

PATVIRTINTA
Kėdainių rajono savivaldybės tarybos
2026 m. balandžio d. sprendimu Nr.

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS KĖDAINIŲ LIGONINĖS 2025 METŲ METINIŲ ATASKAITŲ
RINKINYS**

2026 m.

2025 m. metinių ataskaitų rinkinys:

1. Viešosios įstaigos Kėdainių ligoninės 2025 m. veiklos ataskaita;
2. Viešosios įstaigos Kėdainių ligoninės 2025 m. finansinių ataskaitų rinkinys;

VIEŠOJI ĮSTAIGA KĖDAINIŲ LIGONINĖ 2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2026 02 26

Kėdainiai

VADOVO PRANEŠIMAS

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė (toliau – Ligoninė, Įstaiga) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (toliau – LNSS) iš Kėdainių rajono savivaldybės turto įsteigta viešoji asmens sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartis su užsakovais ir Įstaigai suteiktą licenciją (Nr.704, išduota 1999-09-23, atnaujinta 2025 m. gruodžio 29 d.).

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė kodas 191045561, buveinės adresas: Budrio g. 5, Kėdainiai, LT-57164, įsteigta 1997 m. spalio 1 d., vadovas nuo 2023-08-28 – direktorė Asta Šakickienė.

Pagrindinis Ligoninės veiklos tikslas – gerinti Kėdainių rajono ir visų Lietuvos gyventojų sveikatą siekiant sumažinti jų sergamumą, mirtingumą, teikiant prieinamas, saugias, kokybiškas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, atitinkančias šiuolaikinio medicinos ir slaugos mokslo lygį ir gerą patirtį.

Svarbiausias gydymo įstaigos **prioritetas** – teisėtų Pacientų poreikių ir lūkesčių tenkinimas.

Oficialiosios statistikos portalo duomenimis¹ Kėdainių rajono savivaldybėje **nuolatinių** gyventojų skaičius 2025 m. liepos 1 d. – **45 425** (atitinkamai 2024 m. – 45 769), iš jų:

- mieste – 23 422 asmenys (2024 m. – 23 326);
- kaime – 22 003 asmenys (2024 m. – 22 443).

Savivaldybė, kurią sudaro 11 seniūnijų (1 pav.) yra geografinis šalies centras.



1 pav. Kėdainių r. savivaldybės seniūnijos ir padėtis Šalies teritorijoje

Registru centro duomenimis 2026 m. sausio 1 d. Kėdainių rajono savivaldybėje:

- 60,4 proc. gyventojų buvo darbingo amžiaus;
- 14,9 proc. gyventojų sudarė vaikai 0 – 17 metų;
- 24,7 proc. senjorai (vyresni nei 65 metų amžiaus gyventojai).

2025 m. pradžioje Oficialiosios statistikos portalo duomenimis **demografinės senatvės koeficientas**² Kėdainių rajono savivaldybėje buvo **183** (Lietuvos vidurkis yra 148). Tarp 54 rajono savivaldybių esame 25 (mažiausias yra Klaipėdos r. sav. (83), didžiausias – Ignalinos r. sav. – 298). Besiribojančių rajono savivaldybių demografinės senatvės indeksai yra: Raseinių r. sav. – 203; Radviliškio r. sav. – 186; Panevėžio r. sav. – 147; Ukmergės r. sav. – 197; Jonavos r. sav. – 158; Kauno r. sav. – 91.

¹ - Gyventojai - Oficialiosios statistikos portalas

² - Demografinis senatvės koeficientas (dar vadinamas senėjimo indeksu) yra statistinis rodiklis, rodantis pagyvenusių žmonių (dažniausiai 65 metų ir vyresnių) skaičių, tenkantį šimtui vaikų ar jaunų žmonių (dažniausiai iki 15 metų) (VDU).

VšĮ Kėdainių ligoninė yra vienas iš Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (toliau – LNSS) vykdomųjų subjektų – gydymo įstaiga, teikianti **II lygio** asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Šalyje veikia 4 lygių ligoninės: universiteto, respublikinės, regioninės ir rajoninės. VšĮ Kėdainių ligoninė yra rajoninė (tarp 37 įstaigų), tačiau pagal veiklos spektrą ir apimtį yra vertinama tarp 11 regioninių ligoninių (*Higienos instituto duomenys*) (2 pav.).



2 pav. Regioninės ligoninės

Nuo 2023 m. lapkričio 9 d. VšĮ Kėdainių ligoninė yra Kėdainių rajono savivaldybės SVEIKATOS CENTRO, įkurto funkciniu pagrindu, narė.

2025 m. balandžio 9 d. Ligoninė įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą.

2025 m. VšĮ Kėdainių ligoninė baigė nenuostolingai, nors **negavo iš PSDF už suteiktas paslaugas 312 tūkst. Eur**, didžioji dalis už dienos stacionaro paslaugas.

VšĮ Kėdainių ligoninė yra Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno klinikų **atraminė ligoninė** ir turi **rezidentūros bazes 3 srityse**: Chirurgijos ir abdominalinės chirurgijos, Vidaus ligų, Anesteziologijos ir reanimatologijos.

VšĮ Kėdainių ligoninė yra daugiaprofilinė įstaiga, kurioje teikiamos kvalifikuotos ambulatorinės - konsultacinės ir stacionarinės asmens sveikatos priežiūros, reabilitacijos paslaugos Kėdainių rajono ir visos Lietuvos Respublikos gyventojams. Iš viso Įstaigoje 2025 m. veikė 8 medicininiai ir 9 stacionarūs skyriai, kuriuose buvo 223 lovų, iš kurių 15 terapinio profilio lovų neveikė, nes patalpose pradėtas remontas.

2025 metais vidutinis Ligoninėje **dirbančių** darbuotojų skaičius sudarė 530 asmenų ir buvo užimta 466 etatai.

Per 2025 m. Ligoninėje **40 proc.** (lyginant su 2024 m.) padidėjo praktikantų / stažuotojų skaičius. Įstaiga praktikai priėmė 12 internų ir 76 praktikantus darbo vietoje pagal 8 studijų programas.

Per metus VšĮ Kėdainių ligoninėje suteikta virš **190 000** paslaugų: aktyvaus gydymo stacionare – 4 405; slaugos ir paliatyvos pagalbos – 33 273; medicininės reabilitacijos – 18 985; ambulatorinių ASPP – 128 959. Taip pat Ligoninėje atlikta **3 085** operacijos, iš jų – 1 801 didžiosios (2024 m. – 1 717). Skubioji pagalba buvo teikiama **8 442** atvejams. Dienos stacionare suteikta **15 328** paslaugos, iš jų: **4 609** buvo skirtos ankstyviesiems vaikų raidos sutrikimams gydyti.

2025 m. įstaigoje buvo įgyvendinami **23** projektai / programos.

2025 m. Ligoninė iš turimų 250 informacinėmis technologijomis aprūpintų darbo vietų atnaujino **53,2 proc.**, naudojo 22 kompiuterines programas / informacines sistemas. Įstaigoje 30 darbo vietų buvo su galimybe dirbti per saugų virtualų privatų tinklą.

VšĮ Kėdainių ligoninės infrastruktūra 2025 m. apėmė 5,7 ha ploto teritoriją. Pastatų plotas, kuriems Ligoninė įsipareigojusi tiekti šilumą, vandenį (šiltą ir šaltą) ir elektrą sudarė 19 883 m². Įstaigos automobilių parką sudarė: 3 specializuoti ir 1 lengvasis automobilis. Ligoninė yra įsigijusį dalį saulės elektrinės Saulės parke Kuršėnuose, kurios galia - 375 kW ir 65 kw galios generatorių.

I SKYRIUS STRATEGINIŲ IR VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS

BENDRA INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ

Pagrindinės VšĮ Kėdainių ligoninės veiklos sritys:

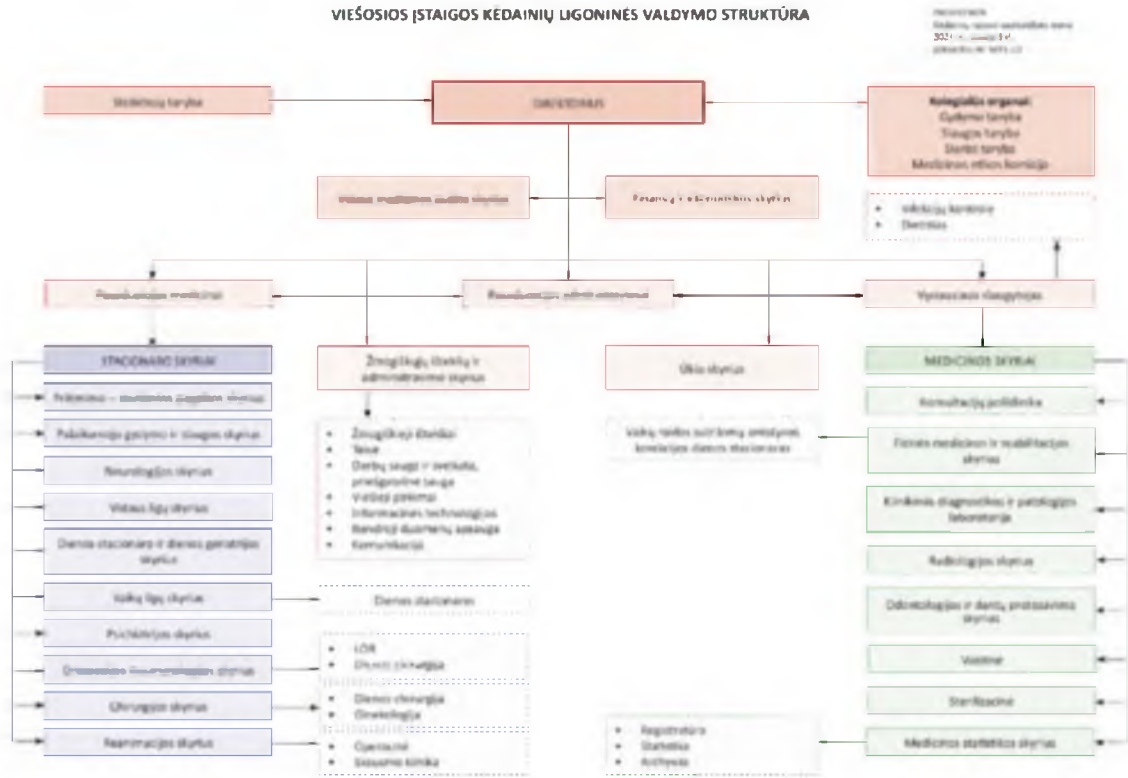
1. Organizuoti ir teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas, kurias suteikia teisę teikti įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija (Nr.704, išduota 1999-09-23, atnaujinta 2025 m. gruodžio 29 d.).
2. Teikti nemokamas sveikatos priežiūros paslaugas (ambulatorines ir stacionarines) asmenims, apdraustiems privalomuoju ir (ar) savanorišku sveikatos draudimu;
3. Teikti mokamas sveikatos priežiūros paslaugas (ambulatorines ir stacionarines), kai šios paslaugos įtrauktos į LR Vyriausybės ir LR Sveikatos apsaugos ministerijos mokamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų sąrašą, kai paslaugos teikiamos asmens iniciatyva ir Valstybinė ligonių kasa nemoka už jų teikimą;
4. Teikti būtinąją medicinos pagalbą;
5. Dalyvauti tobulinant sveikatos priežiūros specialistus, teikti klinikinę bazę universitetų bei kitų mokymo įstaigų ir ugdymo įstaigų studentams, rezidentams, gydytojams;
6. Dalyvauti rengiant ir (ar) rengti sveikatos priežiūros programas Įstaigos kompetencijų ribose, aktyviai dalyvauti jas įgyvendinant;
7. Vertinti bei diegti mokslo naujoves, diagnostikos ir gydymo technologijas bei inovacijas medicinos praktikoje Įstaigos kompetencijų ribose;
8. Vykdyti kitas LR teisės aktams neprieštaraujančias veiklas siekiant Įstaigos tikslų;

Pagrindinės 2025 m. Įstaigos veiklos pagal Statistikos departamento prie LR Vyriausybės patvirtintą Ekonominės veiklos rūšių klasifikatorių:

- Žmonių sveikatos priežiūros veikla – 86;
- Ligoninių veikla – 86.10;
- Bendrosios praktikos gydytojų veikla – 86.21;
- Gydytojų specialistų veikla – 86.22;
- Odontologinės praktikos veikla – 86.23;
- Kita žmonių sveikatos priežiūros veikla – 86.90;
- Kita įstatymais neuždrausta su įstaigos veiklos tikslais susijusi veikla (veikla, kuri pagerintų personalo ir pacientų darbo ir poilsio sąlygas, konferencijų, seminarų, tobulinimosi kursų organizavimas ir kt.).

VšĮ Kėdainių ligoninė yra vienas iš LNSS vykdomųjų subjektų - gydymo įstaiga, teikianti II lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Ligoninės struktūra finansiniais 2025 metais pateikta 3 paveiksle. Ją sudarė administraciniai, stacionarūs ir medicininiai skyriai.



3 pav. VšĮ Kėdainių ligoninės struktūra

VšĮ Kėdainių ligoninė yra daugiaprofilinė įstaiga, kurioje teikiamos kvalifikuotos ambulatorinės - konsultacinės ir stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos Kėdainių rajono ir visos Lietuvos Respublikos gyventojams. Iš viso Įstaigoje (stacionare) 2025 m. veikė **208 lovos**, iš turimų 223 (15 lovų neveikė, nes yra remontuojamose patalpose), iš jų 100 yra slaugos lovos.

Ligoninės paslaugų spektras pateiktas 1 lentelėje.

1 lentelė. Ligoninės organizuojamos ir teikiamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos

Paslaugų grupė	Paslaugų spektras *
Antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros	Vidaus ligų, suaugusiųjų neurologijos II, suaugusiųjų chirurgijos, suaugusiųjų ortopedijos ir traumatologijos IIA, IIB, IIC, suaugusiųjų abdominalinės chirurgijos IIA, IIB, ginekologijos IIA, IIB, IIC, suaugusiųjų urologijos IIA, vaikų ligų II, otorinolaringologijos II, reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-I (vaikų ir suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (vaikų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos II (suaugusiųjų).
Pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros	Palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios pagalbos
Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros	Ambulatorinės specializuotos paslaugos: vidaus ligų, neurologijos, kardiologijos, gastroenterologijos, pulmonologijos, ftiziatrijos, dermatovenerologijos, endokrinologijos, otorinolaringologijos, oftalmologijos, reumatologijos, ortopedijos ir traumatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos, geriatrijos, chirurgijos, kraujagyslių chirurgijos, neurochirurgijos, infekcinių ligų, onkologijos chemoterapijos, akušerijos ir ginekologijos, urologijos, nefrologijos, anestziologijos ir reanimatologijos, vaikų ligų, vaikų neurologijos, vaikų kardiologijos, vaikų pulmonologijos, psichiatrijos, psichoterapijos (psichoterapinės konsultacijos).

Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos odontologinės priežiūros (pagalbos), burnos priežiūros	Odontologijos, ortopedinės odontologijos, dantų techniko praktikos
Ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros	Klinikinės fiziologijos, refleksoterapijos, echoskopijos, endoskopijos, radiologijos (rentgenodiagnostikos, mamografijos, ultragarsinių tyrimų, kompiuterinės tomografijos), suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos I (kvėpavimo sistemos ligų, kraujotakos sistemos ligų), suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos II (nervų sistemos ligų, judamojo atramos aparato pažeidimų, kvėpavimo sistemos ligų, kraujotakos sistemos ligų), vaikų ambulatorinės reabilitacijos II (vaikų nervų sistemos ligų, vaikų kvėpavimo sistemos ligų, vaikų judamojo-atramos aparato pažeidimų), vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos.
Bendrosios asmens sveikatos priežiūros	Anestezijos, akušerio praktikos, slaugos (bendrosios praktikos slaugos, psichikos sveikatos slaugos), dietisto praktikos, kineziterapijos, ergoterapijos, gydomojo masažo, patologijos (autopsinių tyrimų, biopsinių tyrimų, histologijos laboratorijų, histochemijos laboratorijų), dienos chirurgijos (I-IV, V), dienos stacionaro (I grupės IA, IC; II grupės II, III grupės IIIA, IIIB, IV grupės IVA, IVB, IVC; V grupės VC, VG, VH, VI, VJ; VI grupės VID, IX grupės IX, XII grupės XIIA, XIIB, XIIC, XIID, XIII; XIV grupės XIV), invazinio skausmo malšinimo dienos stacionaro), laboratorinės diagnostikos.
Sveikatos programų paslaugos	Mamografinė patikros, priešinės liaukos vėžio ir storosios žarnos vėžio diagnostikos.

* Ligoninės teikiamos paslaugos yra licencijuojamos (įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 704 išduota 1999 m. rugsejo 23 d. Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos).

Pacientams, kurie yra nedrausti privalomuoju sveikatos priežiūros draudimu, nemokamai suteikiama tik *skubioji* būtinoji pagalba. Kitos paslaugos yra mokamos.

VšĮ Kėdainių ligoninės personalas. 2025 m. gruodžio 31 d. darbuotojų skaičius, su kuriais VšĮ Kėdainių ligoninė sudariusi darbo sutartis buvo 560 asmenų ir jie užėmė 482,842 etatus pagal šias pareigybių grupes:

- Administracija – 45 asmenys (44,925 etato);
- Gydytojai – 159 asmenys (100,867 etato);
- Bendrosios praktikos slaugytojos – 171 asmenys (162,45 etato);
- Kitas personalas, teikiantis ASP paslaugas – 40 asmenys (35,10 etato);
- Kitas personalas – 145 (140,5 etato).

2025 m. vidutinis metinis *dirbančių darbuotojų* skaičius (be darbuotojų, kuriems suteiktos tėvystės arba vaiko priežiūros, nemokamos atostogos, liga virš 1 mėn.) buvo 530 asmenų, jie užėmė 466 etatus.

VšĮ Kėdainių ligoninės IT infrastruktūra. Per 2025 metus Ligoninėje išliko 250 informacinėmis technologijomis aprūpintų darbo vietų. Įstaiga naudojo 20 kompiuterinių programų / informacinių sistemų (2 lentelė). 30 darbo vietų, turėjo galimybę dirbti nuotoliu per saugų virtualų privatų tinklą (VPN).

2 lentelė. Naudojamų programų sąrašas

Eil. Nr.	IS/IT programos pavadinimas	Paskirtis, naudotojas (-ai)
1	ESIS	Elektroninės sveikatos istorijos sistema, medicininis personalas
2	MED DREAM	Medicininis vaizdų peržiūros sistema, gydytojai
3	Cedara	Medicininis vaizdų peržiūros sistema, gydytojai
4	Verslo procesų valdymo ir apskaitos	Buhalterinė apskaita, darbo užmokestis, personalas

	sistema Profit-W SQL	
5	Biudžetas Vs	Buhalterinė apskaita, personalas
6	DBSIS	Dokumentų valdymo sistema, personalas
7	EPTS SODRA	Elektroninių pažymėjimų tvarkymo sistema, gydytojai
8	VLK SVEIDRA	Privalomojo sveikatos draudimo informacinė sistema, statistikos personalas
9	OpenLIMS	Laboratorijos informacinė sistema, laboratorijos personalas
10	ESET protect cloud	Antivirusinė programa, personalas
11	Teamviewer 12	Nuotolinio valdymo programa, IT specialistas
12	Microsoft Office	Dokumentų rengimo programa, personalas
13	ECOCOST	Viešųjų pirkimų sistema, personalas
14	CPO LT	Viešųjų pirkimų sistema, personalas
15	CVP IS	Viešųjų pirkimų sistema, personalas
16	Adobe Photoshop	Grafinio dizaino kūrimo programa, komunikacijos specialistas
17	FortiClient VPN	VPN programa leidžianti darbuotojams dirbti nuotoliniu būdu
18	MicroSIP	IP telefonija, personalas
19	CSC Telecom skambučių centras	Skambučių centras, registratūros darbuotojai
20	Eramba	skirta organizacijoms centralizuotai valdyti informacijos saugumo rizika

2025 m. pavyko atnaujinti 133 kompiuterines darbo vietas (53,2 proc.), iš kurių daugumoje kompiuteriai buvo senesni nei 10 metų. 2026 m. suplanuota atnaujinti 62 darbo vietas.

Per praėjusius metus atliktas rentgeno paslaugų teikimo kokybės gerinimas, tai yra išbandyta integracija su įstaigos medicinine informacine sistema ir nacionaline medicininių vaizdų archyvavimo informacinė sistema (MEDVAIS) - sudaryta galimybė siųsti medicininius vaizdus į LSMU Kauno klinikas.

2025 metais skaitmenizuotos Pacientų sutikimo formos, kurias Pacientas pildo planšetiniame kompiuteryje ir jos atitinkamai yra saugomos elektroninėje sveikatos informacinėje sistemoje (ESIS). Ši naujovė įdiegta Konsultacijų poliklinikoje, Fizinės medicinos ir reabilitacijos, Radiologijos ir Skubios pagalbos - priėmimo skyriuose, 2026 metais planuojama išplėsti ir kituose skyriuose. Vykdamas modernizavimą įsigyta 19 vnt. planšetinių kompiuterių (6 vnt. Ligoninė jau turėjo) bei 25 licencijos skirtos elektroninių dokumentų pildymui.

2025 metai Valstybinė duomenų apsaugos inspekcija atliko VšĮ Kėdainių ligoninės saugumo priemonių (prieigų valdymo, informacijos, programinės įrangos ir informacinių sistemų atsarginių kopijų, įvykių žurnalinių įrašų) stebėseną. Inspekcija, įvertinusi įstaigos pateiktą informaciją ir įrodymus dėl įstaigoje tvarkomų asmens duomenų, padarė išvadą, kad ***Įstaigos įgyvendinamos informacijos, programinės įrangos ir informacinių sistemų atsarginių kopijų, įvykių žurnalinių įrašų saugumo priemonės yra tinkamos asmens duomenų saugumui užtikrinti, išskyrus prieigų valdymą.*** Inspekcija nurodė Ligoninei užtikrinti IS naudotojų prieigos teisėms kelių faktorių autentifikacijos (angl. MFA) patvirtinimą. Vykdydama nurodymą įstaiga įsigijo kelių faktorių autentifikacijai skirtas priemones USB raktus ir paruošė darbo vietas jų naudojimui. Dėl įstaigos finansinių galimybių, darbo vietų parengimas vykdomas dviem etapais. Pilną įgyvendinimą įstaiga planuoja atlikti per 2026 metus.

2025 metais sutvarkytos darbuotojų prieigos prie darbo vietų: kiekvienam darbuotojui suteikti tik jam skirti prisijungimai, sukurti individualizuoti darbiniai elektroniniai pašto adresai.

2024 m. ypatingas dėmesys buvo skirtas **kibernetinio saugumo užtikrinimui**, todėl įsigyta papildomos įrangos, specialistai nuolatos dalyvauja mokymuose, aptarimuose. 2024 m. spalio 18 d. įsigaliojus atnaujintam Kibernetinio saugumo įstatymui, į Lietuvos teisę perkeltas Europos Parlamento ir Tarybos direktyva (NIS2), kuria siekiama suvienodinti bendrą kibernetinio saugumo lygį visoje Europos Sąjungoje, Ligoninė įpareigota ir įgyvendins nustatytus reikalavimus saugumo srityje. **2025 metais balandžio 17 dieną Ligoninė yra įtraukta į kibernetinio saugumo subjektų registrą**, tai yra įstaigai taikomi aukštesni kibernetinio saugumo reikalavimai. Dėl šios priežasties 2026 metais suplanuota įsigyti resursų ir programinės įrangos už 33 100,00 Eur be PVM.

2025 metai atliktas konsoliduotas pirkimas kartu su Jonavos ir Raseinių ligoninėmis, tai yra įsigytos paslaugos, kurios apima kibernetinio saugumo vadovo, saugos įgaliotinio funkcijų vykdymą, organizacijos kibernetinio saugumo būklės įvertinimą (audita) bei kibernetinio saugumo dokumentacijos parengimą. Įsigytos paslaugos užtikrina kibernetinio saugumo priežiūrą ir koordinavimą, įvertintos galimos rizikos ir saugumo spragos, pateiktos rekomendacijos jų valdymui, taip pat parengta Ligoninės veiklai ir galiojantiems teisės aktų reikalavimams pritaikyta dokumentacija.

VŠĮ Kėdainių ligoninės infrastruktūra apima 5,7 ha ploto teritoriją, iš jų 5,5 ha yra užstatyti statiniais (*pagal Registrų centro duomenis*). Pastatų plotas, kuriems Ligoninė yra įsipareigojusi tiekti šilumą, vandenį (šiltą ir šaltą) ir elektrą sudaro 19 883 m², iš jų: 3 301,0 m² priklauso VŠĮ Kėdainių pirminės sveikatos priežiūros centrui (*4 paveikslas*).



4 pav. ASPI teritorijos planas

2025 m. Įstaigos automobilių parką sudarė 4 automobiliai: 3 specializuoti ir 1 lengvasis.

VŠĮ Kėdainių ligoninė yra įsirengusi 65 kw galios generatorių, kuris užtikrina nepertraukiamą elektros tiekimą I kategorijai (intensyvioji terapija, operacinės, laboratorija ir kt.). Taip pat yra įsigyta saulės elektrinės dalis Saulės parke Kuršėnuose, kurios galia – 375 kW (*įrengimo sutartis sudaryta 2021-08-16*) ir tenkina apie 50 proc. elektros energijos poreikio.

LIGONINĖS 2025 M. ĮGYVENDINTI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Detali 2025 m. įgyvendintų strategijoje išsikeltų tikslų *įgyvendinimo ataskaita* pateikta 1 priede.

VŠĮ Kėdainių ligoninės veikla yra skirta asmens sveikatos užtikrinimui. Pagrindinės suinteresuotosios šalys (SŠ) yra: Pacientai, Visuomenė ir Steigėjas bei Ligoninės darbuotojai (5 pav.).



5 pav. VŠĮ Kėdainių ligoninės strateginės suinteresuotosios šalys (SŠ).

Pažymėtina, kad sveikatos paslaugų sektoriuje *esminis veiksnys*, įtakojantis paslaugų kokybę yra *kompetentingi darbuotojai, jų kiekis ir jų darbo kultūra*, tačiau siekiant Įstaigos veiklos efektyvumo yra svarbu integruotai valdoma veiksmų visuma, kurią sudaro:

- Personalo kompetencija (žinojimas, gebėjimas ir darymas (elgsena)), jų kiekis ir darbo kultūra;
- Teikiamų paslaugų spektras ir apimtys – *paslaugų prieinamumas ir Pacientų poreikio tenkinimas*;
- Turimos priemonės, įranga ir jų technologinis lygis – paslaugų prieinamumas ir kokybė;
- Turima infrastruktūra, jos būklė – *darbuotojų darbo aplinka ir Pacientų aptarnavimo kokybė*;
- Finansiniai ištekliai – sistemos tvarumas ir kokybės užtikrinimas.

VŠĮ Kėdainių ligoninės strateginės kryptys – tikslai 2025 - 2029 m.:

- Užtikrinti kokybišką sveikatos priežiūrą – taikyti šiuolaikiškus gydymo metodus, diegti naujas medicinos technologijas, inovacijas, pasitelkti IT galimybes efektyviam paslaugų teikimui, pacientų aptarnavimui ir Ligoninės veiklos valdymui.
 - Gerinti gydymo paslaugų prieinamumą – didinti paslaugų pasiekiamumą, plečiant paslaugų kiekius ir/ar spektrą, tobulinti paslaugų teikimo organizavimą, siekiant trumpinti laukimo laikus.
 - Išlaikyti teigiamą pacientų pasitenkinimo lygį – užtikrinti, kad pacientai jaustųsi saugūs, o jų gydymo patirtis būtų kuo malonesnė.
 - Užtikrinti ir išlaikyti kompetentingą personalą – investuoti į darbuotojų bendrąjį ir profesinį kvalifikacijos kėlimą, darbo sąlygų gerinimą, kurti saugią, skaidrią, motyvuojančią atlygio sistemą, kurti ir ugdyti pozityvią ir įtraukią darbo kultūrą.
 - Gerinti infrastruktūros būklę - modernizuoti pastatus, tinklus, siekiant užtikrinanti kokybišką paslaugų teikimą ir tinkamas darbo sąlygas personalui, tuo pačiu mažinti Ligoninės veiklos poveikį aplinkai, siekti energijos taupymo ir kitų tvarumo tikslų.
 - Užtikrinti finansinį tvarumą – vykdyti efektyvų išteklių valdymą, racionalų biudžeto paskirstymą, aktyviai ieškoti ir pritraukti išorinio finansavimo šaltinius infrastruktūros modernizavimui, specialistų pritraukimui ir išlaikymui, paslaugų teikimui ir vystymui, inovacijų diegimui.
 - Aktyviai dalyvauti bendruomenės sveikatos stiprinime – dalyvauti ir/ar patiems kurti programas, projektus ir iniciatyvas, skatinančias susirgimų prevenciją ir bendruomenės švietimą.

Detali 2025 m. įgyvendintų strategijoje išsikeltų tikslų *ataskaita* pateikta 1 priede.

VŠĮ KĖDAINIŲ LIGONINĖS VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI 2025 M.

VšĮ Kėdainių ligoninės 2025 m. veiklos rezultatai (užduočių įgyvendinimas ir rodiklių pokytis) pateikti 3 ir 4 lentelėse.

3 lentelė. Įstaigos veiklos rezultatų vertinimo rodikliai ir 2025 metais pasiektos reikšmės
(patvirtinta Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025 m. gegužės 21 d. įsakymas Nr. V-482)

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau - rodiklis)	Siektina reikšmė	Rezultatai 2025 metais
1	2	3	4
I. Finansinių rodiklių grupė:			
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	34 329,91 Eur
2.	Naujų papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas / projektų vykdymas	Ne mažiau nei 2 sutartys per metus	9
3.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	7
II. Pacientų pasitenkinimo rodiklių grupė:			
1.	Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Ne mažiau kaip 95 proc.	95,59 proc.
2.	ASPĮ įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	ASPĮ įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	Taip
III. Darbuotojų pasitenkinimo rodiklių grupė:			
1.	ASPĮ darbuotojų kaitos rodiklis	Ne daugiau nei 10 % per metus	9,64 proc.
2.	ASPĮ patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų (toliau – specialistai) profesinei kvalifikacijai tobulinti	Ne mažiau kaip 0,50 proc. ASPĮ darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų	0,77
3.	ASPĮ gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis	ASPĮ slaugytojo vidutinis darbo užmokestis ne mažesnis kaip 0,5 ASPĮ gydytojo vidutinio darbo užmokesčio	0,4
IV. Turinio rodiklių grupė:			
1.	ASPĮ slaugytojų ir gydytojų etatų santykis	ASPĮ vienam gydytojo etatui tenka 2,0 slaugytojo etatai	1,65
2.	Bendras išvengiamų hospitalizacijų skaičius, tenkantis 1 000 prie pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – PASPI) prisirašiusių gyventojų	Išvengiamų hospitalizacijų skaičius neviršija 7,5 atvejų, tenkančių 1 000 prie PASPI prisirašiusių gyventojų	VLK bus pateiktas balandį-gegužę
7.	Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksnių planų įgyvendinimas	Ne mažiau kaip 50 proc.	74 proc.
8.	Nepageidaujamų įvykių ASPĮ registravimas	ASPĮ registruoja nepageidaujamus įvykius	Taip
V. Kiti rodikliai:			
1.	Duomenų teikimas Išankstinėje pacientų registracijos informacinėje sistemoje (toliau – IPR IS)	80 proc. ASPĮ registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms ir pirminio lygio ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per IPR IS	90,2
2.	Laboratorinių tyrimų užsakymų ir atsakymų teikimas į Elektroninę sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą (toliau – ESPBI IS)	ASPĮ teikia laboratorinių tyrimų duomenis ESPBI IS	2025 m. rodiklis tik stebimas
3.	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga IPR IS iki einamojo mėnesio 25 dienos skelbia ne mažiau kaip keturių mėnesių paslaugų teikimo vizitų laikus	Taip	Taip

4 lentelė. 2025 m. įstaigos veiklos rodiklių pokytis lyginant su 2024 m.

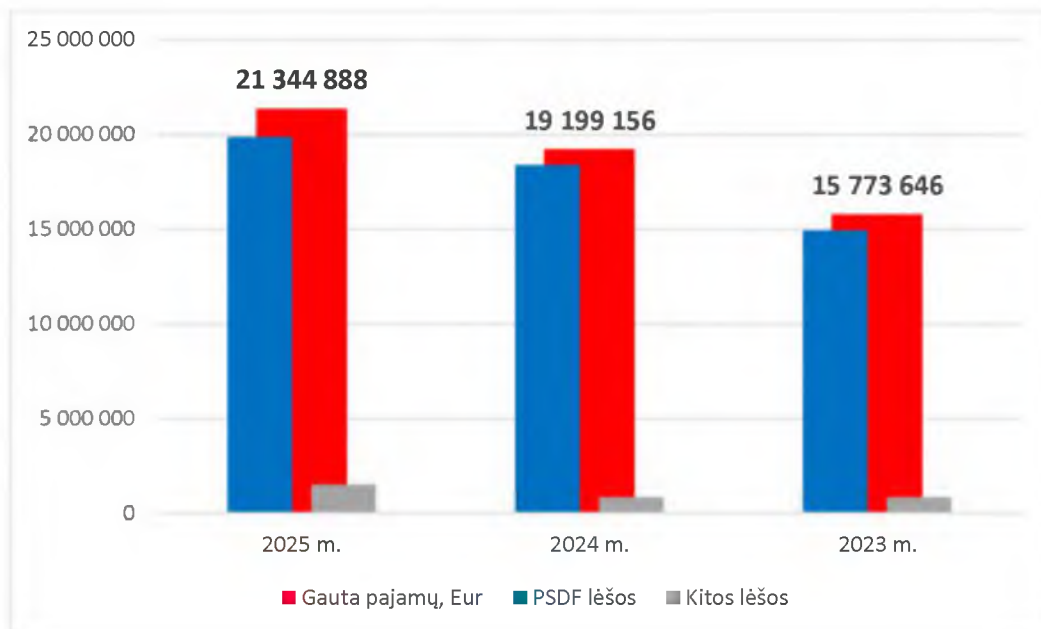
Eil. Nr.	Rodiklis	2025 m.	2024 m.	Pokytis (+/-)	
				Abs. sk.	Proc.
1.	Stacionaro lovų skaičius 10 000 gyventojų	44	47	-3	-6,38
2.	Lovos apyvarta:				
	Be slaugos	51,94	50,97	0,97	1,90
	Su slauga	30,58	31,63	-1,05	-3,32
3.	Lovos funkcionavimas(dienomis):				
	Be slaugos	241,31	243,72	-2,41	-0,99
	Su slauga	285,38	272,45	12,93	4,75
4.	Stacionaro letališkumas proc.:				
	Be slaugos	4	3,9	0,1	2,56
	Su slauga	5,70	6,0	-0,3	-5,00
5.	Lovadienių skaičius (be slaugos ir palaikomojo gydymo, reanimacijos, dienos chirurgijos ir trumpalaikio gydymo lovų)	23 412	26 930,0	-3 518	-13,06
6.	Vidutinė gulėjimo trukmė:				
	Be slaugos	4,65	4,78	-0,13	-2,72
	Su slauga	9,33	8,61	0,72	8,36
7.	Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos (ligonių skaičius)	751	784	-33	-4,21
8.	Slaugos lovų skaičius	100	100	0	0,00
9.	Slaugos lovadienių skaičius	33 297	30 779	2 518	8,18
10.	Operacijų skaičius iš viso:	3 085	3 261	-176	-5,40
	Iš jų: didžiųjų operacijų	1 801	1 717	84	4,89
11.	Dienos stacionaro paslaugų skaičius	3 431	2 730	701	25,68
	Dienos stacionaro lovadieniai	21 589	19 697	1 892	9,61
	Dienos stacionare gulėjusių asmenų skaičius	3 431	2 730	701	25,68
12.	Dienos chirurgijos paslaugų skaičius	2 012	2 166	-154	-7,11
13.	Skubios pagalbos skaičius - priėmimo skyriaus veiklos apimtys (paslaugų su manipuliacijomis skaičius)	8 644	7 037	1 607	22,84
14.	Stebėjimo paslaugos	3 281	3 174	107	3,37
15.	II lygio ambulatorinių konsultacijų skaičius	128 959	102 897	26 062	25,33
16.	Reabilitacijos paslaugos:	138 996	134 397	4 599	3,42
	Asmenų gavusių reabilitacijos paslaugas skaičius	5 671	6 479	-808	-12,47
	Apsilankymų skaičius	138 996	134 397	4 599	3,42
	Ambulatorinės reabilitacijos dalis nuo bendrosios reabilitacijos	100	100	0	0,00
17.	Dantų protezavimo paslaugos:	153	183	-30	-16,39

ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ FINANSINIŲ 2025 METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

VšĮ Kėdainių ligoninės steigėjas (dalininkas) - Kėdainių rajono savivaldybė. 2025 m. pradžioje ir pabaigoje dalininkų kapitalas sudarė **595 790,54 Eur**.

ĮSTAIGOS 2025 METŲ VEIKLOS FINANSINAI RODIKLIAI

Informacija apie VšĮ Kėdainių ligoninės per pastaruosius tris metus gautas pajamas pateikta 6 pav. Pagrindinės lėšos yra gautos už suteiktas paslaugas (2025 m. - sudarė 94 proc.). Nors sveikatos paslaugų poreikis augantis, tačiau viršijus nustatytus paslaugų kiekius, dalis paslaugų apmokėta dalinai, dalis neapmokėta apskritai. Už 2025 m. suteiktas paslaugas (pagrindas – dienos stacionaro) *neapmokėta paslaugų už 312 tūkst. Eur*, 2024 m. už stacionaro paslaugas nesumokėta *443 tūkst. Eur*.



6 pav. VšĮ Kėdainių ligoninės gautos pajamos 2023 – 2025 m.

Vertinant 2024 m. rezultatus, 2025 m. mažintas paslaugų kiekis stacionare (dėl neapmokėjimo), atitinkamai didėjo dienos stacionaro paslaugos, kurių kiekiui išaugus už suteiktas paslaugas taip pat nesumokėta (1,6 proc. nuo PSDF lėšų).

Dienos stacionaro paslaugas sudaro Pacientams labai reikalingos paslaugos (kai kurių laukimo eilė Šalyje yra keli mėnesiai):

- specializuotos skausmo diagnozavimo ir gydymo;
- vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios rehabilitacijos;
- nėščiųjų patologijos;
- geriatrijos;
- vidaus ligų (tame tarpe pagalba onkologiniams ligoniams, kraujo transfuzija ir t.t.);
- neurologijos;
- chirurginių ligų (endoskopijos ir kolonoskopijos).

5 lentelė. 2024 -2025 m. Įstaigos pajamos

Eil. Nr.	Rodiklis	Suma, Eur		Pokytis +/-	
		2025 m.	2024 m.	Eur	Proc.
1.	Gauta pajamų iš viso, iš jų:	21 344 888	19 199 156	2 145 732	11,18
1.1.	PSDF lėšos	19 846 507	18 362 698	1 483 809	8,08
1.2.	Lėšos už mokamas paslaugas, iš jų:	219 162	238 034	-18 872	-7,93
1.2.1.	už mokamas paslaugas	50 220	64 172	-13 952	-21,74
1.2.2.	už tyrimus (laboratorijos ir kt.)	48 948	47 477	1 471	3,10
1.2.3.	už reabilitacijos paslaugas	4 385	5 147	-762	-14,80
1.2.4.	už dantų protezavimą	5 806	2 077	3 729	179,54
1.2.5.	Kitos mokamos paslaugos (slaugos, rentgeno ir kt.)	28 741	34 397	-5 656	-16,44
1.2.6.	Patalpų nuoma	81 062	84 764	-3 702	-4,37
1.3.	Kitos, iš jų:	1 279 219	598 424	680 795	113,76
1.3.1.	Savivaldybės biudžeto lėšos	861 791	272 200	589 591	216,60
1.3.2.	Valstybės biudžeto lėšos	238 239	172 591	65 648	38,04
1.3.3.	ES, kitų užsienio šalių lėšos	102 253	80 575	21 678	26,90
1.3.5.	Iš kitų finansavimo šaltinių (parama ir kt.)	76 936	73 058	3 878	5,31

6 lentelė. Informacija apie per ataskaitinį laikotarpį (2025 m.) gautą finansinę ir nefinansinę paramą

Eil. Nr.	Gautos paramos teikėjas		Gautos paramos dalykas				Iš viso gauta paramos per ataskaitinį laikotarpį ***
	Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Pinigais	Turtu, išskyrus pinigus	Paslaugomis	Turto panauda**	
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Lietuvos Respublikos juridiniai asmenys		0,00	14 018,99	0,00	0,00	14 018,99
1.1	UAB Berlin Chemie Menarini Baltic	110407458		3 011,49			3 011,49
1.2	UAB Norameda	140744584		490,43			490,43
1.3	UAB Gaivilė	134535039		8 175,00			8 175,00
1.4	UAB Medikona	134758266		2 081,50			2 081,50
1.5	UAB Armila	123813957		260,57			260,57
2.	Užsienio valstybių juridiniai asmenys		0,00	48 129,00	0,00	0,00	48 129,00
2.1	Prancūzijos humanitarinė asociacij „Aima“	641001807		41 315,00			41 315,00

2.2	Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG Lietuvos filialas	3100383246		6 814,00			6 814,00
3.	Fiziniai asmenys*	X					0,00
4.	Gyventojai, skyrę gyventojų pajamų mokesčio dalį	X					0,00
5.	Anonimiškai	X					0,00
6.	Gauta iš paramos lėšų įgyto turto						0,00
6.1						0,00
7.	Iš viso	X	0,00	62 147,99	0,00	0,00	62 147,99

7 lentelė. 2025 m. Įstaigos sąnaudos

Eil. Nr.	Rodiklis	Suma, Eur		Pokytis +/-	
		2025 m.	2024 m.	2025 m. proc. nuo pajamų	2024 m. proc. nuo pajamų
				19 199 156,0 Eur	15 773 646,0 Eur
1.	Iš viso sąnaudų, iš jų:	21 287 610	18 652 951	100	100
1.1.	Darbuotojų darbo užmokestis ir socialinis draudimas	16 972 595	15 128 811	78,80	72,08
1.2.	Išlaidos medicinos reikmenims ir paslaugoms	1 597 569	1 512 867	7,88	8,33
1.3.	Išlaidos patalpų išlaikymui ir komunalinių paslaugų, kitų išlaidų apmokėjimui	2 624 090	1 975 894	10,29	13,03
1.4.	Išlaidos komandiruotėms	0	2	0,00	0,00
1.5.	Išlaidos kvalifikacijos kėlimui	93 356	35 377	0,18	0,13
Veiklos rezultatas, Eur:		546 205	57 278	x	x

8 lentelė. 2025 m. Įstaigos įsiskolinimai

Eil. Nr.	Rodiklis	Suma, Eur	
		2025 m.	2024 m.
1	Kreditorinis įsiskolinimas tiekėjams	77 819	132 927
2	Debitorinis įsiskolinimas:	2 318 844	1 913 112
2.1.	Iš PSDF	2 171 777	1 883 588
2.2.	Kita	147 067	29 524

9 lentelė. 2025 m. Viešosios įstaigos sąnaudos valdymo išlaidoms

Eil. Nr.	Rodiklis	Suma, Eur		Pokytis (+/-)	
		2025 m.	2024 m.	2025 m. proc. nuo sąnaudų	2024 m. proc. nuo sąnaudų
1.	Įstaigos valdymo išlaidoms *	465 784	317 171	2,19	1,71
2.	Įstaigos išlaidos kolegialių organų (kiekvieno nario darbo užmokesčiui ir kitoms įstaigos kolegialių organų narių) išmokoms	-	-	-	-
3.	Įstaigos išlaidos išmokoms su viešosios įstaigos dalininku susijusiems asmenims	-	-	-	-

* - Prie valdymo darbuotojų priskiriami: įstaigos vadovas ir jo pavaduotojai, patarėjai, vyriausieji finansininkai (buhalteriai). Valdymo darbuotojų išlaidoms priskiriama: darbo užmokestis, prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos, darbo vietų įkūrimo, administracinių pastatų išlaikymo (įskaitant ir remontą) sąnaudos, darbdavių socialinės pašalpos, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos.

10 lentelė. Informacija apie viešosios įstaigos įsigytą ir perleistą ilgalaikį turtą 2025 m.

Eil. Nr.	Rodiklis	Vnt.	Vertė, Eur	Suma, Eur
1.	Iš viso įsigyta ilgalaikio turto :	83	984 360,00	984 360,00
1.1.	Medicinos įranga	33	844 578,00	844 578,00
1.2.	Kitas ilgalaikis turtas	50	139 782,00	139 782,00

11 lentelė. Informacija apie perleistą ir nurašytą ilgalaikį turtą

Eil. Nr.	Rodiklis	2025 m.		
		Vnt.	Įsigijimo vertė, Eur	Suma, Eur
1.	Nurašyta nenaudojamo, sugedusio, morališkai pasenusio turto:	51	101 779,00	101 779,00
1.1.	Medicinos įranga	50	100 977,00	100 977,00
1.2.	Kitas ilgalaikis turtas	1	802,00	802,00
	IMT vertės pasikeitimas (išskeltas turtas į atsargas)	146	96 293,00	96 293,00
1.3	Medicinos įranga	54	38 195,00	38 195,00
1.4	Kitas ilgalaikis turtas	92	58 097,00	58 097,00

12 lentelė. 2025 m. duomenys apie viešosios įstaigos vadovą, įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms viešosios įstaigos vadovo išmokoms

Eil. Nr.	Rodiklis	Suma, Eur		Pokytis (+/-)	
		2025 m.	2024 m.	2025 m. proc. nuo sąnaudų	2024 m. proc. nuo sąnaudų
1.	Įstaigos vadovo darbo užmokestis per metus	121 813	97 817	0,57	0,52
2.	Kitos viešosios įstaigos vadovo išmokos	0	0	0	0

13 lentelė. Įstaigoje dirbančių darbuotojų skaičius ir mėnesio VDU 2024 m.

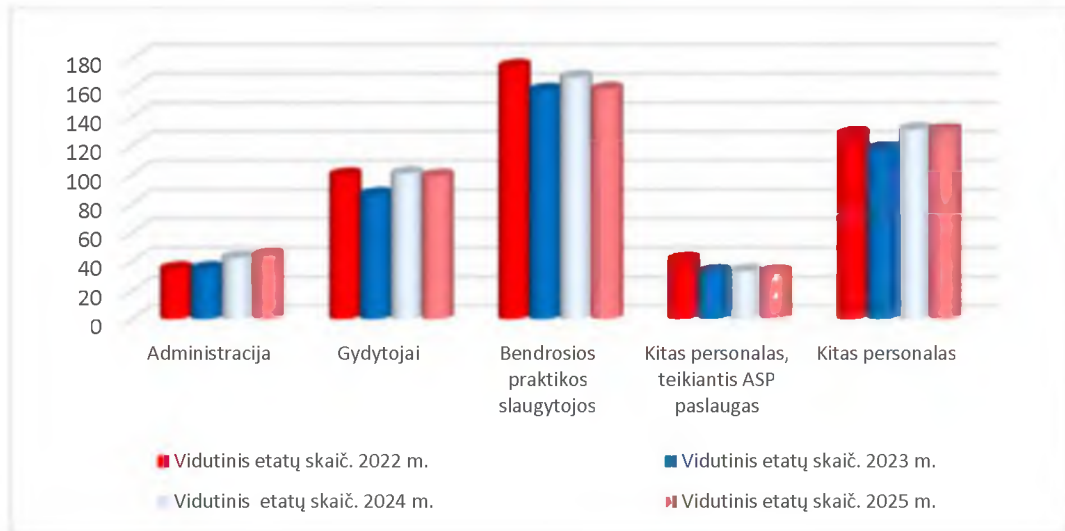
Darbuotojai	Darbuotojų skaičius 2024-12-31		Vidutinis metinis darbuotojų skaičius 2024 m.		Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis
	Fizinių asm. skaičius	Etatų sk.	Fizinių asm. skaičius	Etatų sk.	2024 m.
Administracija	44	44,38	44	42,26	2 554,09
Gydytojai	154	98,18	153	100,56	5 078,95
Slaugos personalas	168	168,38	168	167,04	2 144,98
Kitas personalas, teikiantis ASP paslaugas	38	33,60	39	33,12	1 944,73
Kitas personalas	138	134,00	135	130,90	1 298,13
Iš viso:	542	476,53	535	474,00	2 556,17

14 lentelė. Įstaigoje dirbančių darbuotojų skaičius ir mėnesio VDU 2025 m.

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius 2025-12-31		Vidutinis metinis darbuotojų skaičius 2025 m.		Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis
	Fizinių asm. skaičius	Etatų sk.	Fizinių asm. skaičius	Etatų sk.	2025 m.
Administracija	45	43,93	45	44,64	3 084,83
Gydytojai	153	100,87	151	98,79	5 791,77
Slaugos personalas	167	162,45	162	158,85	2 412,95
Kitas personalas, teikiantis ASP paslaugas	40	35,10	38	32,87	2 103,65
Kitas personalas	145	140,50	136	130,90	1 465,93
Iš viso:	550	482,84	531	466	2 905,74

LIGONINĖS ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

2025 m. gruodžio 31 d. VšĮ Kėdainių ligoninė darbuotojų (fizinį asmenų, sudariusių su Ligonine darbo sutartį) skaičius sudarė 560 ir jie užėmė 482,842 etatus. Vidutinis metinis *dirbančių* darbuotojų skaičius 2025 m. sudarė 530 asmenų, atitinkamai – 466 etatus. Jis mažesnis, nes skaičiuojami tik realiai dirbę darbuotojai (be darbuotojų, kurie nedirbo visą mėnesį, t.y. turėjo ilgalaikį nedarbingumą: suteiktos tėvystės arba vaiko priežiūros, nemokamos atostogos, liga).

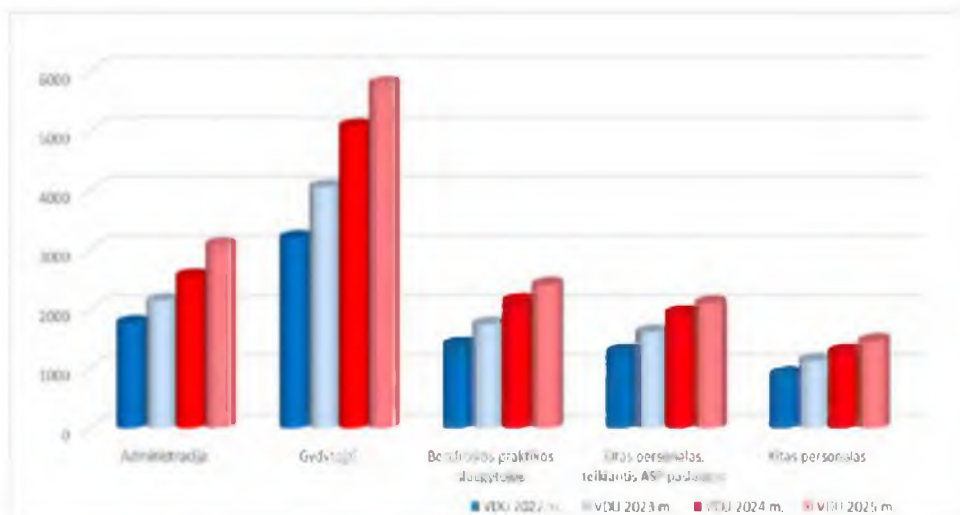


7 pav. Vidutinio darbuotojų etatų skaičiaus pokytis 2022 - 2025 m.

Palyginus darbo užmokestį 2025 m. ir 2024 m. pagal darbuotojų grupes, darbo užmokestis padidėjo:

- administracijai – 21 proc.;
- gydytojams – 14 proc.;
- slaugytojoms – 12 proc.;
- kitam personalui, teikiančiam ASP paslaugas – 8 proc.;
- kitas personalas – 13 proc.

Darbo užmokesčio vidurkis 2025 m. VšĮ Kėdainių ligoninėje padidėjo 14 proc. (2022 – 2025 m. VDU pokytis pateiktas 8 pav.).



8 pav. Vidutinio darbo užmokesčio (VDU) pokytis 2022 - 2025 m.

15 lentelė. VšĮ Kėdainių ligoninės žmogiškieji ištekliai 2023 – 2025 m.

Eil. Nr.	Darbuotojų grupė	2023 m. pb.		2024 m. pb.		2025 m. pb.	
		Etatų skaič.	Darbuotojų skaič.	Etatų skaič.	Darbuotojų skaič.	Etatų skaič.	Darbuotojų skaič.
1	Administracija	38,88	38	44,37	44	43,925	45
2	Gydytojai	96,61	133	102,04	162	100,867	159
3	Slaugytojai:	171,45	160	168,38	173	162,450	171
3.1.	<i>Slaugytojai su aukštoju neuniversitetiniu</i>	<i>163,7</i>	<i>151</i>	<i>153,50</i>	<i>155</i>	<i>149,20</i>	<i>154</i>
3.2.	<i>Slaugytojai su aukštoju universitetiniu/magistro</i>	<i>7,75</i>	<i>9</i>	<i>14,88</i>	<i>18</i>	<i>13,25</i>	<i>17</i>
4	Kitas personalas, teikiantis ASP paslaugas	34,35	38	33,6	38	35,10	40
5	Kitas personalas	128,25	122	134	138	140,50	145
Iš viso:		469,53	491	482,39	555	482,842	560

Dauguma gydytojų dirbančių VšĮ Kėdainių ligoninėje yra atvykstantys iš kitų rajono savivaldybių (daugiausiai iš Kauno). 2025 m. iš 159 specialistų, net 106 gydytojai buvo atvykstantys, tai sudarė 66,06 proc. Iš kitų rajonų savivaldybių dirbti į Ligoninę važinėjo 23 bendrosios praktikos slaugytojos ir tai sudarė 13,45 proc. šios pareigybės darbuotojų (atitinkamai 2024 m. buvo 20 ir sudarė 11,56 proc.). Ateinančiais metais šie skaičiai tik didės dėl natūralios darbuotojų kaitos ir specialistų trūkumo Kėdainių rajono savivaldybėje.

Atkreiptinas dėmesys, kad artimiausiu metu VšĮ Kėdainių ligoninė turės didelę (nors ir prognozuojamą) darbuotojų kaitą. 2025 m. pabaigoje net 65 Ligoninės darbuotojai (11,61 proc.) jau buvo pensijinio amžiaus ir artimiausiais metais jų reikšmingai padaugės:

- 2026 m. pensijinis amžius sueis 12 darbuotojų;
- 2027 m. – 18;
- 2028 m. – 19
- 2029 m. – 16.

Per artimiausius metus, darbuotojai, kurie per 5 darbo dienas galės palikti darbo vietą dėl amžiaus, sudarys daugiau nei 20 proc. personalo (nevertinant kitų aplinkybių, tokių, kaip sveikatos būklė). ***Tai viena iš reikšmingiausių rizikų turinčių tiesioginę įtaką sveikatos paslaugų teikimui ir šios rizikos valdymui turime skirti prioritetą nacionaliniu, rajono ir įstaigos mastu.***

Pažymėtina, kad 2025 m. Įstaigoje dirbo 31 darbuotojas turintis negalią, tai sudarė 5,54 proc. nuo bendro darbuotojų skaičiaus (2024 m. atitinkamai 28 ir 5,05 proc.).

Didžiausią darbo stažą Ligoninėje turi bendrosios praktikos slaugytojai (darbuotojų darbo stažo vidurkis yra 22,65 m.), kito personalo, teikiančio ASP paslaugas – 16,05 m., gydytojų – 9,38 m., administracijos – 11,65 m., kito personalo – 10,95 m.

Per pastaruosius 2022-2025 m. Įstaigoje vykusį darbuotojų kaita yra pateikta 16 lentelėje.

16 lentelė. Darbuotojų kaita 2022 – 2025 m.

Eil. Nr.	Darbuotojų grupė	2022 m.		2023 m.		2024 m.		2025 m.	
		Atleista	Priimta	Atleista	Priimta	Atleista	Priimta	Atleista	Priimta
1	Administracija	9	2	6	12	4	5	2	3
2	Gydytojai	47	21	35	41	21	41	27	21
3	Slaugytojai	32	5	9	19	15	16	12	13
4	Kitas personalas, teikiantis ASP paslaugas	3	1	4	7	4	1	2	6
5	Kitas personalas	21	14	12	21	23	33	11	16
Iš viso:		112	43	66	100	67	96	54	59

2025 m. VšĮ Kėdainių ligoninę paliko 54 darbuotojai, iš jų didžiąją dalį (85,19 proc.) sudarė prognozuota kaita, tai yra:

- 25,37 proc. išėjo užtarnauto poilsio;
- 27,12 proc. turėjo laikinas darbo sutartis (tame tarpe dalyvavo pameistrystės programoje);
- 11,86 proc. sudarė medicinos gydytojai dirbantys Priėmimo ir skubios pagalbos, Vaikų ligų skyriuose (nuolatinė kaita dėl darbo budėjimais ir rezidentūros studijų derinimo).

Iš naujai priimtų darbuotojų didžiausią dalį sudarė gydytojai, slaugytojų padėjėjos, bendrosios praktikos slaugytojos.

2025 m. tobulinti kvalifikaciją vyko 118 darbuotojų, iš jų: 77 gydytojai, 33 administracijos darbuotojai, 6 bendrosios praktikos slaugytojai, 2 kiti slaugytojai.. Ligoninė organizavo vidinius mokymus, kuriuose žinias bei praktinius įgūdžius tobulinosi 79 darbuotojai, iš jų: 42 – gydytojai, 26 – bendrosios praktikos slaugytojai, 1 – kiti slaugytojai, 10 – administracijos darbuotojų.

Daug darbuotojų 2025 m. kvalifikaciją tobulino per įgyvendinamus projektus – 679 dalyviai gilino žinias pagal skirtingas mokymo programas.

Informacija apie tobulintą darbuotojų kvalifikaciją pateikta 2 priede.

2025 m. vienas iš uždavinių – ugdyti darbuotojų bendruosius gebėjimus, todėl 2025 m. gegužės - birželio mėnesiais vyko „Vadovų kompetencijų didinimo mokymai“, kurių trukmė grupei 4 dienos (32 val.), mokymus sudarė 4 moduliai:

- Vadovavimo pagrindinės dalys;
- Asmeninis vadovo efektyvumas;
- Konfliktų organizacijoje prevencija ir valdymas;
- Komandos ugdymas ir formavimas.

Mokymuose dalyvavo 41 vadovaujančias pareigas užimantis darbuotojas, buvo siekiama įtraukti skyriaus vedėjus ir vyriausias slaugytojas bei vyriausiuosius specialistus ir tokiu būdu formuoti vadovų komandą, kuri turi vienodas bazines žinias, gali ugdyti vieni kitus.

2025 m. rugsėjo 26 d. VšĮ Kėdainių ligoninės teritorijoje vyko Lietuvos šaulių sąjungos organizuotos kompleksinės pratybos „Taurus 2025“. Pratybų metu ugdėme įgūdžius teikiant pagalbą Priėmimo - skubiosios pagalbos skyriuje, į kurį buvo pristatytas gausus būrys „nukentėjusiųjų“ pagal įvairius (medikams nežinomus) scenarijus. Taip pat turėjome inscenuotą „nelaimingą atsitikimą“ pačioje Ligoninėje, kurio metu sunkiai nukentėjo įstaigos darbuotojai (11 asmenų), todėl medikams teko netikėta užduotis – atlikti pradinį nukentėjusiųjų rūšiavimą, kurį paprastai daro greitosios pagalbos

medikai ir suteikti pirmąją pagalbą. Ligoninės teritorijoje kartu pratybas vykdė Kėdainių priešgaisrinės gelbėjimo tarnybos komandos.

2025 m. spalio 27 d. VšĮ Kėdainių ligoninė kartu su Kėdainių Priešgaisrine gelbėjimo tarnyba, vyko priešgaisrinės pratybos, kurie buvo skirti personalo pasirengimui ekstremalioms situacijoms tobulinti.

2025 m. siekiant populiarinti mediko profesiją ir pritraukti specialistus į Kėdainių ligoninę, Įstaiga priėmė gausų būrį besimokančių praktikoms ir stažuotėms atlikti. Praktiką Ligoninėje atliko 12 internų (VI kurso studentai – būsimi medicinos gydytojai), kurie 20 savaičių stažavosi skirtinguose skyriuose:

- 6 savaites Vidaus ligų skyriuje;
- 3 savaites Vaikų ligų skyriuje;
- 1 savaitę Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje;
- 4 savaites Radiologijos skyriuje;
- po 3 savaites Traumatologijos ir Chirurgijos skyriuose.

2025 metais (lyginant su 2024 m.) net 40 proc. padidėjo stažuotojų/praktikantų skaičius Ligoninėje. Taip pat, nuo metų pradžios pradėtas Kėdainių regiono karjeros centro ir Kėdainių ligoninės bendradarbiavimas kuris suteikė galimybę iš arčiau pažinti skirtingas mediko profesijas. Kėdainių ligoninėje **šešėliavo dvi dvyliktokės** (18 m. Kėdainių Atžalyno gimnazija) svarčiusios apie mediko profesiją, bet nežinojusios kokią sritį pasirinkti. Apsilankiusios skirtinguose skyriuose ir susipažinusios su įvairiomis specializacijomis, abi merginos priėmė aiškius sprendimus: viena pasirinko radiologijos studijas Vilniaus kolegijoje, kita – paramediko profesiją Karaliaus Mindaugo profesinio rengimo centre.

Vienas dvyliktokas (18 m., Radviliškio Lizdeikos gimnazija) apie medicinos studijas svajojo senai, yra pasirinkęs atitinkamus brandos egzaminus, dalyvavo ilgalaikėje savanorystėje Radviliškio ligoninėje, kreipėsi į Regioninį karjeros centrą norėdamas susipažinti iš arčiau su mūsų Ligoninės skubios pagalbos gydytojo darbu.

2025 m. rudenį **Užimtumo tarnybos klientė** (27 m.) buvo nukreipta į Kėdainių karjeros centrą konsultacijai dėl profesinio apsisprendimo. Moteris svarstė apie apskaitininko arba slaugytojo padėjėjo profesijas. Būtent gyvas kontaktas su Ligoninės specialistais tapo lemtingas - nuo 2026 m. vasario mėnesio pradės studijuoti Socialinių mokslų kolegijoje.

Stazuotėse pagal skirtingas studijų programas Ligoninėje praktikavosi net 76 asmenys (17 lentelė).

17 lentelė. 2024-2025 m. mokymosi praktikos (stažuotės) VšĮ Kėdainių ligoninėje.

Eil. Nr.	Profesinė sritis	Praktikantų/stažuotojų skaičius 2025 m.	Praktikantų/stažuotojų skaičius 2024 m.
1.	Bendrosios praktikos slaugytojai	37	30
2.	Slaugos praktikos specializacijai – slaugos	1	3
3.	Paramedikai	1	1
4.	Akušeriai	1	2
5.	Kineziterapeutai	7	3
6.	Gydomojo masažo specialistai	3	1
7.	Slaugytojų padėjėjai	25	11
8.	Vidaus medicinos audito	1	
9.	Biomedicinos, radiologijos		3

	technologas		
Iš viso:		76	54

2025 m. vyko trys atrankos vadovujančioms pareigoms Įstaigoje užimti (18 lentelė), iš kurių viena buvo užbaigta 2025 m. – atrinkta ir įdarbinta darbuotoja, o dvi perkeltos į 2026 m.: viena – dėl Specialiųjų tyrimų tarnybos išvados laukimo, kita – dėl Specialiųjų tyrimų tarnybos išvados laukimo ir dėl ilgalaikio pretendento nedarbingumo.

18 lentelė. Vadovujančių pareigų vykdymo konkursų rezultatai

Eil. Nr.	Pareigos	Pradėjo vykdyti pareigas
1.	Konsultacijų poliklinikos vedėja	2025-03-01
2.	Vaikų ligų skyriaus vedėja	2026-02-01
3.	Radiologijos skyriaus vedėjas	Persikėlė į 2026 m. (ilgalaikis nedarbingumas)

LIGONINĖJE 2025 METAIS VYKDYTI VIEŠIEJI PIRKIMAI

VšĮ Kėdainių ligoninė 2025 metais atlikti viešieji pirkimai:

- pagal 2022-10-26 Centralizuotų viešųjų pirkimų veiklos paslaugų sutartį Nr. NVP-688/231, sudarytą tarp Kėdainių rajono savivaldybės administracijos ir VšĮ Kėdainių ligoninės supaprastintų atvirų (tarptautinių) konkursų atlikta 20 vnt. už 1 833 478,88 Eur;
- mažos vertės pirkimų, kurių metu sudarytos sutartys:
 - raštu – 104 vnt. už 1 157 658,00 Eur.;
 - žodžiu – 1 393 vnt. už 959 868,03 Eur;
- pirkimų per CPO LT – 127 vnt. už 1 051 620,87 Eur.

2025 metais VšĮ Kėdainių ligoninė vykdė 7 konsoliduotus pirkimus.

Per CPO LT katalogą atlikti 6 pirkimai su VšĮ Šiaulių rajono savivaldybės sveikatos centru, VšĮ Vilniaus miesto klinicine ligonine, VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligonine, GMP tarnyba, VšĮ Šalčininkų rajono savivaldybės ligonine, VšĮ Palangos vaikų rehabilitacijos sanatorija "Palangos gintaras", VšĮ Kauno miesto poliklinika. Įsigyta:

- Tualetinis popierius - tiekėjas UAB Mineraliniai vandenys ir alus: 2025-11-05 sutartis Nr. CPO364215/SR-351, vertė – 135,10 Eur; 2025-02-27 sutartis Nr. CPO335690/SR-73, vertė – 81,89 Eur.
- Buities prekės: 2025-09-01 sutartis Nr. CPO355300/SR-271 su UAB Morning LT, vertė – 24 105,62 Eur.
- Kanceliarinės prekės: 2025-07-14 sutartis Nr. CPO351070/SR-227 su UAB Morning LT, vertė – 58,08 Eur.
- Asmens higienos gaminiai: 2025-07-21 sutartis Nr. CPO350672-29004/SR-235 su UAB Limedika, vertė – 9620,63 Eur.
- Kanceliarinės prekės: 2025-03-03 sutartis Nr. CPO335847/SR-80 su UAB Morning LT, sutarties vertė – 909,92 Eur.

2025 metais per CVP IS sistemą atliktas vienas konsoliduotas pirkimas su VšĮ Raseinių ligonine, VšĮ Jonavos ligonine, VšĮ Jonavos ir Raseinių pirminiais sveikatos priežiūros centrais. Įsigytos paslaugos – Kibernetinio saugumo vadovo / saugos įgaliotinio paslaugos / kibernetinio saugumo audito paslaugos / dokumentacijos parengimo paslaugos, sutartis Nr. SR-308 su UAB Cyber service, VšĮ Kėdainių ligoninės sutarties vertė – 17 130,00 Eur.

LIGONINĖS 2026 METŲ TIKSLAI

VŠĮ Kėdainių ligoninės suplanuoti strateginiai tikslai 2025 - 2029 m. išlieka tokie patys ir yra pateikti 20 lentelėje.

2026 m. bus įgyvendinamos tęstinės programos ir įsipareigojimai, be jų - didžiausią dėmesį reikia skirti sveikatos specialistų užtikrinimui (pritraukimui ir išlaikymui), modernizavimo projektams, investicijoms į būtiną įrangą, darbo vietų aprūpinimą.

VŠĮ Kėdainių ligoninės pastatai yra seni ir būtina nuosekliai atnaujinti pagrindinę infrastruktūrą. Be to, Priėmimo ir skubios pagalbos ir Intensyviosios terapijos skyrių remonto metu užtikrinti Ligoninės veikimą, tai yra atlikti šių skyrių perkėlimą (papildomos išlaidos). Per pastaruosius metus turime vis daugiau besikartojančių ūkinio pobūdžio avarių, todėl neišvengiamai turime planuoti ir atlikti investicijas infrastruktūrai modernizuoti. 2026 m. planuojamas lėšų poreikis pateiktas 3 priede.

20 lentelė. Ligoninės strateginiai tikslai, uždaviniai ir priemonės jiems pasiekti

Tikslas	Uždavinys	Priemonė
1. Užtikrinti kokybišką sveikatos priežiūrą – taikyti šiuolaikiškus gydymo metodus, diegti naujas medicinos technologijas, inovacijas, pasitelkti IT galimybes efektyviam paslaugų teikimui, pacientų aptarnavimui ir Ligoninės veiklos valdymui.	1.1. Diegti pažangias medicinos technologijas ir inovacijas - įsigyti ir integruoti naujausių medicinos įrangą bei technologijas.	1.1.1. Vykdyti projekto „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Kėdainių rajono savivaldybėje“ įrangos pirkimus 1.1.2. Vykdyti projekto „VŠĮ Kėdainių ligoninės priėmimo-skubios pagalbos ir reanimacijos skyrių infrastruktūros modernizavimas“ įrangos pirkimus
	1.2. Gerinti pacientų aptarnavimo kokybę – stiprinant darbuotojų bendrąsias ir profesines kompetencijas.	1.2.1. Parengti ir įgyvendinti įstaigos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo planą
	1.3. Stiprinti darbuotojų motyvaciją, skatinančią darbuotojų išitraukimą į inovacijų diegimą, paslaugų kokybės gerinimą ir paslaugų plėtrą.	1.3.1. Darbuotojų įtraukimas į įstaigoje priimamus sprendimus.
2. Gerinti gydymo paslaugų prieinamumą – didinti paslaugų pasiekiamumą, plečiant paslaugų kiekius ir/ar spektrą, tobulinti paslaugų teikimo organizavimą, siekiant trumpinti laukimo laikus.	2.1. Plėsti paslaugų spektrą ir/ar kieki ir ambulatorines paslaugas.	2.1.1. Užtikrinti, prioritetinių paslaugų teikimą ir prieinamumą. 2.1.2. Išlaikyti stacionariųjų paslaugų skyrius.
	2.2. Optimizuoti paslaugų teikimo organizavimą efektyviau išnaudojant turimas patalpas, įrangą.	2.2.1. Modernizuoti patalpas integruojant būtiną įrangą bei priemones.
	2.3. Tobulinti pacientų valdymo sistemas, leidžiančias optimizuoti registraciją, laukimo laikus ir paslaugų teikimo eigą, taip pat Ligoninėje tai-komų ISI funkcionalumą.	2.3.1. Diegti įrašų skaitmenizavimą - elektroninį klientų sutikimų pasirašymą, paliekant galimybę pasirašyti popierines formas, siekiant išvengti atskirties.
3. Išlaikyti teigiamą pacientų pasitenkinimo lygį – užtikrinti, kad pacientai jaustųsi saugūs, o jų gydymo	3.1. Vykdyti nuolatinį pacientų pasitenkinimo vertinimą, siekiant identifikuoti stipriausias ir tobulintinas sritis ir pagal tai taikyti kokybės gerinimo	3.1.1. Vykdyti pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygio vertinimą.

patirtis būtų kuo malonesnė.	priemonės.	
4. Užtikrinti ir išlaikyti kompetentingą personalą – investuoti į darbuotojų bendrąjį ir profesinį kvalifikacijos kėlimą, darbo sąlygų gerinimą, kurti saugią, skaidrią, motyvuojančią atlygio sistemą, kurti ir ugdyti pozityvią ir įtraukią darbo kultūrą.	<p>3.2. Operatyviai reaguoti į pacientų atsiliepimus, siekiant išspręsti problemas ir užkirsti kelią jų pasikartojimui.</p> <p>4.1. Investuoti į nuolatinį darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą.</p> <p>4.2. Gerinti darbuotojų darbo sąlygas.</p> <p>4.3. Kurti palankią darbo aplinką asmens sveikatos priežiūros įstaigoje.</p>	<p>3.2.1. Išnagrinėti pacientų skundus, teikti ataskaitas.</p> <p>4.1.1. Įgyvendinti įstaigos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo planą</p> <p>4.2.1. Įrengti arba atnaujinti darbuotojų poilsio patalpas</p> <p>4.3.1. Darbuotojų psichologinės gerovės veiksmų plano parengimas ir vykdymas.</p> <p>4.3.2. Atlikti darbo vietų profesinės rizikos vertinimas.</p>
5. Gerinti infrastruktūros būklę – modernizuoti pastatus, tinklus, užtikrinant kokybišką paslaugų teikimą ir tinkamas darbo sąlygas personalui, tuo pačiu mažinti Ligoninės veiklos poveikį aplinkai, siekti energijos taupymo ir kitų tvarumo tikslų.	<p>5.1. Įgyvendinti patalpų modernizavimo projektus</p> <p>5.2. Diegti energiją taupančius sprendimus</p>	<p>5.1.1. Įvykdyti projekto „VšĮ Kėdainių ligoninės priėmimo–skubios pagalbos ir reanimacijos skyrių infrastruktūros modernizavimas“ įgyvendinimo planą.</p> <p>5.1.2. Įvykdyti projekto „Užtikrinti ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtrą“ įgyvendinimo planą.</p> <p>5.1.3. Atsižvelgiant į strateginius dokumentus (LR SAM, Savivaldybės) dėl ekstremalios situacijos valdymo, parengti infrastruktūros pritaikymo planą, teikti paraiškas lėšų pritraukimui.</p> <p>5.2.1. Atlikti studiją dėl saulės energijos išteklių panaudojimo galimybių.</p> <p>5.2.2. Modernizuoti šilumos punktus.</p>
6. Užtikrinti finansinį tvarumą – vykdyti efektyvų išteklių valdymą, racionalų biudžeto paskirstymą, ieškoti ir pritraukti išorinio finansavimo šaltinius veiklos užtikrinimui, vystymui, inovacijų diegimui.	<p>6.1. Įgyvendinti veiklas neviršijant biudžeto, atsižvelgiant į prioritetines veiklas ir galimus finansinius iššūkius.</p> <p>6.2. Išorinio finansavimo šaltinių paieška ir pritraukimas, galimybių ieškojimas gauti finansavimą ES struktūrinių fondų, nacionalinių, tarptautinių organizacijų ar privačių asmenų, inovacijų diegimui ir infrastruktūros plėtrai.</p>	<p>6.1.1. Įstaigoje praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas).</p> <p>6.2.1. Įvertinti viešas finansavimo priemones, konkursus finansavimo pritraukimui.</p> <p>6.2.2. Pateiktos paraiškos finansavimo pritraukimui.</p>
7. Aktyviai dalyvauti bendruomenės sveikatos stiprinime – kurti programas ir iniciatyvas, skatinančias susirgimų prevenciją ir švietimą.	<p>7.1. Kurti ir įgyvendinti ligų prevencijos ir sveikatos stiprinimo programas.</p> <p>7.2. Vykdyti informacijos, susijusios su ligų prevencija, sveikatos stiprinimu, paslaugų teikimo organizavimu kūrimą ir viešinimą bendruomenei.</p> <p>7.3. Aktyviai dalyvauti Sveikatos centro veikloje.</p>	<p>7.1.1. Pateiktos programos finansavimo pritraukimui pagal paskelbtas priemones/konkursus.</p> <p>7.2.1. Informacijos, susijusios su ligų prevencija, sveikatos stiprinimu, paslaugų teikimo organizavimu, parengimas ir viešinimas.</p> <p>7.3.1. Dalyvauti Sveikatos centro veikloje.</p>

VI SKYRIUS

LIGONINĖJE ĮGYVENDINAMI PROJEKTAI IR PROGRAMOS 2025 M.

VšĮ Kėdainių ligoninė detalus programų ir projektų įgyvendinimo aprašas yra pateiktas 21 lentelėje.

21 lentelė. Informacija apie VšĮ Kėdainių ligoninės įgyvendinamus projektus

Finansavimo/paramos šaltinis - Kėdainių rajono savivaldybė	
1. Projekto pavadinimas	Kompiuterinės tomografijos paslaugų kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2023-2030 m. programai
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto trukmė	2023 - 2030 m.
Projekto vertė	447 700 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Programos tikslai užtikrinti radiologinių paslaugų (kompiuterinės tomografijos) tyrimų tęstinumą, gerinti prieinamumą bei vaizdų diagnostinę kokybę VšĮ Kėdainių ligoninėje, gerinant radiologinių paslaugų kokybę atlikti platesnį radiologinių tyrimų spektrą, užtikrinti nepertraukiamą tomografijos diagnostinių paslaugų prieinamumą stacionaro, skubos pagalbos skyriaus, ambulatoriniams pacientams. Pagerinti paslaugų kokybę ir pacientų saugą, pacientų medicininės apšvitos mažinimas yra prioritetinis tikslas teikiant radiologijos paslaugas. Programos uždaviniai - siekiant užtikrinti programoje iškeltų uždavinių įgyvendinimą, reikalinga įsigyti naują kompiuterinės tomografijos prietaisą, sukomplektuojant diagnostinių vaizdų peržiūros, komunikacijos, saugojimo priedus, patenkinti pacientų poreikius, užtikrinti paslaugų prieinamumą.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigytos įrangos skaičius - kompiuterinės tomografijos medicinos prietaisas - 1 vnt., naudojamos esamos tam įrengtos patalpos; atliekama tyrimų ≥ 3000 per metus šiuo aparatu; kabineto darbo našumas – vidutiniškai sugaištamas laikas 1 tyrimui atlikti; mažesnė pacientų apšvita tyrimo metu; diagnostinės darbo stoties vaizdo kokybė; integracija su medicininėmis informacinėmis sistemomis ir MedVAIS.
2. Projekto pavadinimas	VšĮ Kėdainių ligoninės sterilizacinės modernizavimo 2023-2028 m. programa
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto trukmė	2023 - 2028 m.
Projekto vertė	210 300 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Programos tikslas - užtikrinti medicinos prietaisų ir priemonių sterilizavimo ir dezinfekcijos kokybę VšĮ Kėdainių ligoninėje. Programos uždaviniai - įsigyti naują dezinfekcijos ir sterilizavimo įrangą, teikti prieinamas aukštos kokybės medicinos prietaisų/instrumentų sterilizavimo ir dezinfekcijos paslaugas. Naudojant atnaujintas ir (ar) naujas (automatizuotas) medicinos prietaisų apdorojimo technologijas, sumažės biologinio ir cheminio poveikio personalo sveikatai rizika. Pakeitus medicinos prietaisų rankinio apdorojimo procesus į automatizuotus ir dėl trumpesnės sterilizavimo trukmės šiuolaikiniuose sterilizatoriuose sumažėjusio kenksmingų veiksnių poveikio prietaisų medžiagoms ir konstrukcijoms galima ilgesnė prietaisų eksploatacija bei sumažės elektros energijos kaštai.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigyti įrangos skaičius – 13 (vnt.); trumpesnė sterilizavimo trukmė – ≤ 45 min.
3. Projekto pavadinimas	Anestezijos paslaugų vaikams ir suaugusiesiems kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2022 - 2027 m. programa

Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto trukmė	2022 - 2027 m.
Projekto vertė	170 000 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Anestezijos paslaugų vaikams ir suaugusiesiems kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2022–2027 m. programa (toliau – Programa) parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos Seimo 1998 m. lapkričio 24 d. priimtu Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo Nr. VIII-940 12 straipsnio 1 dalimi, siekiant investicijomis sveikatos priežiūrai plėsti sveikatos paslaugų asortimentą, įgyvendinant naujas sveikatos priežiūros technologijas, gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę. Tikslas - padidinti VšĮ Kėdainių ligoninėje teikiamų anestezijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų vaikams ir suaugusiesiems pagalbos kiekybę ir kokybę įsigijus modernią anestezijos medicininę įrangą, skirtą atlikti kokybiškas anestezijas, atitinkančias sveikatos apsaugos ministro nustatytus naujus reikalavimus.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigytos įrangos skaičius – 5 vnt.: anestezijos aparatų su paciento gyvybinių funkcijų monitoravimo sistema – 2 vnt., kompresorius - 1 vnt., sausintuvas - 1 vnt., elektros energijos generatorius su priedais bei įrengimu – 1 vnt.; atliktų bendrųjų anestezijų skaičius per metus – ~ 1 482.
4. Projekto pavadinimas	E. sveikatos informacinės sistemos palaikymo ir tobulinimo VšĮ Kėdainių ligoninėje programa 2024 - 2026 m.
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto trukmė	2024-2026 m.
Projekto vertė	30 000 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	23 %
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Projekto tikslas – didinti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę VšĮ Kėdainių ligoninėje, plėtojant E. sveikatos paslaugas ir užtikrinant jau sukurtų sprendimų panaudojimą, sąveikumą ir integraciją. Uždaviniai - įdiegti, analizuoti, palaikyti ir, esant reikalui, atnaujinti E. sveikatos IS funkcionalumus; nuolat mokyti ir/ar atnaujinti sveikatos priežiūros specialistų darbo su naujai įdiegta IS praktinius įgūdžius.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	E. sveikatos IS funkcionalumų palaikymo ir tobulinimo paslaugų skaičius (kompl.) – 1 komplektas / metus; Pacientų patenkintų E. sveikata rezultatais: pacientų, pasinaudojančių E. sveikatos paslaugų prieinamumu, IPR (išankstinės pacientų registracijos) skaičiaus didėjimas (proc.) – 2 proc.
5. Projekto pavadinimas	Rentgeno paslaugų atnaujinimo, kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2022 - 2027 m. programa
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto trukmė	2022 - 2027 m.
Projekto vertė	173 300 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Rentgeno paslaugų atnaujinimo kokybės, gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2022–2027 m. programa (toliau – Programa) parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos Seimo 1998 m. lapkričio 24 d. priimtu Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo Nr. VIII-940 12 straipsnio 1 dalimi, siekiant investicijomis sveikatos priežiūrai plėsti sveikatos paslaugų asortimentą, įgyvendinant naujas sveikatos priežiūros technologijas, gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę. Tikslas užtikrinti rentgenologinių tyrimų tęstinumą, gerinti prieinamumą bei vaizdų diagnostinę kokybę VšĮ Kėdainių ligoninėje.

Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigytos įrangos skaičius - skaitmeninis rentgenodiagnostikos medicinos prietaisas - 1 vnt.; atliekama tyrimų $\geq 10\ 000$ per metus šiuo aparatu; integracija su medicininėmis informacinėmis sistemomis.
6. Projekto pavadinimas	Endoskopinių diagnostinių paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2020 – 2025 m.
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto trukmė	2020 – 2025 m.
Projekto vertė	129 900 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Įgyvendinant projektą siekiama pagerinti endoskopinių diagnostinių paslaugų prieinamumą ir kokybę pacientams Kėdainių rajono savivaldybėje. Patenkinti pacientų poreikius ir galimybes laiku atlikti endoskopinius diagnostinius tyrimus įsigyjant endoskopinį aparatą ir įrengiant papildomą diagnostinį kabinetą. Sumažinti registracijos eiles endoskopiniams tyrimams.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigytos įrangos skaičius – 2 komplektai; įrengtas papildomas endoskopijų kabinetas – 1 vnt.; atlikta endoskopijų ≥ 1400 per metus, ≥ 350 kolonoskopijų per metus.
7. Projekto pavadinimas	Mamografijos paslaugų tęstinumo, kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2020 - 2025 m. programa
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto trukmė	2020 - 2025 m.
Projekto vertė	105 400 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	92,37%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Įgyvendinant projektą siekiama užtikrinti mamografinių tyrimų tęstinumą, gerinti prieinamumą bei vaizdų diagnostinę kokybę Kėdainių ligoninėje. Įgyvendinant Mamografijos paslaugų tęstinumo, kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje programą, užtikrinamos vykdomos visavertės prevencinės krūties vėžio mamografinės patikros, pacientėms nereikės papildomai važiuoti į kitus miestus. Skaitmenizuoti diagnostiniai vaizdai geresnės kokybės, o tai pagerina tyrimų diagnostinę vertę.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigytos įrangos skaičius – 1 vnt. - skaitmenizuotas mamografas, naudojamas esamose tam įrengtose patalpose; atliktų mamografijų ir vertinimo paslaugų skaičius ≥ 1800 per metus.
8. Projekto pavadinimas	Tinkamų ir saugių darbo sąlygų užtikrinimo VšĮ Kėdainių ligoninėje 2023–2028 m. programa
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto trukmė	2023 - 2028 m.
Projekto vertė	295 100 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100 %
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Programos tikslas – didinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, užtikrinant mikroklimato bei oro kokybės reikalavimus paslaugų teikimo vietose. Programos uždaviniai: įrengti kondicionavimo sistemas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo vietose; išlaikyti / garantuoti saugias ir darbo sąlygų kokybę bei higieninius reikalavimus atitinkančias asmens sveikatos priežiūros darbuotojų darbo vietas.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigytos įrangos (įrenginių) skaičius (vnt.)
9. Projekto pavadinimas	Odontologijos paslaugų plėtros Kėdainių rajono savivaldybėje 2024–2027 m. programa
Projekto statusas	Įgyvendinamas

Projekto trukmė	2024 - 2027 m.
Projekto vertė	64 400 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100 %
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Programos tikslas – pagerinti Kėdainių rajono savivaldybės gyventojų odontologijos paslaugų prieinamumą ir kokybę. Programos uždaviniai: siekiant užtikrinti programoje iškelto tikslo įgyvendinimą įrengti 1 gydytojo odontologo darbo vietą; patenkinti pacientų poreikius ir galimybes laiku gauti visas reikiamas odontologines paslaugas; pradėti teikti pirmines odontologines paslaugas (dantų ar šaknų šalinimo, kanalų gydymo, sutvarkymo ir kt.).
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įrengta 1 nauja gydytojo odontologo darbo vieta ir įsigyta darbo vietos įranga; per metus suteikiama > 400 odontologinių paslaugų.
10. Projekto pavadinimas	Sveikatos priežiūros specialistų skatinimo dirbti VŠĮ Kėdainių ligoninėje 2023–2026 m. programa
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto trukmė	2023 - 2026 m.
Projekto vertė	360 000 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100 %
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Programos tikslai: skatinti sveikatos priežiūros specialistus atvykti dirbti ir išlaikyti esamus darbuotojus VŠĮ Kėdainių ligoninėje tam, kad būtų užtikrintas kokybiškas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas Kėdainių rajono gyventojams bei Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymais patvirtintų specialiųjų reikalavimų atitinkamoms antrinės asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti laikymasis; didinti VŠĮ Kėdainių ligoninės patrauklumą pacientams renkantis asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikėją. Programos uždaviniai: sveikatos priežiūros specialistų, norinčių dirbti įstaigoje, paieška; paskatų sistemos įstaigoje, siekiant pritraukti bei išlaikyti sveikatos priežiūros specialistus (gydytojus rezidentus, gydytojus specialistus, slaugytojus ir kt.) įgyvendinimas.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Programoje numatytomis priemonėmis pasinaudojusių sveikatos priežiūros specialistų skaičius - 76; trūkstamos profesinės kvalifikacijos specialistų paieškos rezultatas – 1.
11. Projekto pavadinimas	Operacinės bloko modernizavimo ir atnaujinimo 2025 m. programa
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto trukmė	2025 m.
Projekto vertė	360 000 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	44,44 %
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Tikslas – modernizuoti Ligoninės operacinės bloką, siekiant padidinti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, užtikrinant saugias pacientų gydymo bei ligoninės personalo darbo sąlygas. Programos uždaviniai: pertvarkyti ir atnaujinti VŠĮ Kėdainių ligoninės operacinės bloką atsižvelgiant į patalpų atitiktį higienos normų reikalavimams; vieną ortopedijos-traumatologijos operacinę pritaikyti sąnarių endoprotezavimo operacijoms.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Pertvarkytų ir atnaujintų VŠĮ Kėdainių ligoninės operacinės bloko operacinių skaičius – 4 vnt.
12. Projekto pavadinimas	Klinikinės diagnostikos ir patologijos laboratorijos patalpų įrengimo ir esamos laboratorijos iškelimo 2025 – 2026 m. programa
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto trukmė	2025-2026 m.
Projekto vertė	296 450 Eur

Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	81,63 %
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Tikslas – suremontuoti ir pritaikyti klinikinės diagnostikos ir patologijos laboratorijos veiklai kitame korpuse esančias patalpas, į kurias būtų galima saugiai perkelti esamą Ligoninės laboratoriją, nenutraukiant Ligoninės veiklos ir užtikrinti Kėdainių rajono savivaldybės administracijos įgyvendinamo projekto „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Kėdainių rajono savivaldybėje“ savalaikį įgyvendinimą. Programos uždaviniai: suremontuoti ir pritaikyti klinikinės diagnostikos ir patologijos laboratorijos veiklai Ligoninės buvusias valgyklos patalpas atsižvelgiant į patalpų atitiktį higienos normų ir kitų teisės aktų reikalavimams.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Į suremontuotas ir pritaikytas laboratorijos veiklai patalpas iškelta esama Ligoninės Klinikinės diagnostikos ir patologijos laboratorija.
13. Projekto pavadinimas	Karšto ir šalto vandens vamzdynų remonto darbų ir šilumos punktų modernizavimo 2025 m. programa
Projekto statusas	Įgyvendintas iš dalies (<i>lėšų pakako tik avarinių vamzdynų pakeitimui ir šilumos punktų projektavimui</i>)
Projekto trukmė	2025 m.
Projekto vertė	112 000 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100 %
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Tikslas – suremontuoti karšto ir šalto vandens vamzdynų problemines vietas ir modernizuoti šilumos punktus. Programos uždaviniai: suremontuoti karšto vandens trasos dalį, pakeičiant trūkusį vamzdį; pakeisti šalto vandens įvadą vamzdį katilinėje; modernizuoti šilumos punktus.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Sutaisyta trūkusi karšto vandens tiekimo trasos dalis. Pakeistas šalto vandens įvadas katilinėje. Modernizuoti 5 šilumos punktai.

Pagal savivaldybės remiamas programas 2025 m. gautas finansavimas iš savivaldybės biudžeto - 791 622,12 Eur, dalis dėl neplanuoto Klinikinės diagnostikos ir patologijos laboratorijos patalpų įrengimo ir esamos laboratorijos išskelimo.

Kiti ilgalaikiai VšĮ Kėdainių ligoninės įgyvendinami projektai:

- 2024 m. pradėtas ir 2025 m. tęsiamas įgyvendinti "Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Kėdainių rajono savivaldybėje", finansuojamas ES - 85 proc. ir VB - 15 proc. lėšomis. 2025 m. gautas finansavimas - 353 490,80 Eur.
- 2024 m. liepos 22 d. pradėtas įgyvendinti projektas "Skubios pagalbos ir intensyvios terapijos infrastruktūros modernizavimas" pagal 2022-2030 metų sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonės Nr. 11-002-02-11-01 "Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą". Projektas finansuojamas ES - 85 proc. ir VB - 15 proc. lėšomis. 2025 m. gautas finansavimas - 100 000,00 Eur.
- 2024 m. pradėtas ir 2025 m. tęsiamas projektas „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas" Antimikrobinių vaistų vartojimo valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomasis diegimas ", finansuojamas VB lėšomis. 2025 m. gautas finansavimas - 45 192,07 Eur.
- 2024 m. pradėtas ir 2025 m. tęsiamas projektas „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas" Infekcijų prevencijos ir valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomasis diegimas ", finansuojamas VB lėšomis. 2025 m. gautas finansavimas - 69 827,34 Eur.

- 2025 m. pradėtas įgyvendinti projektas "Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas Kėdainių rajono savivaldybėje", finansuojamas ES - 85 proc. ir VB - 15 proc. lėšomis. 2025 m. gautas finansavimas - 25 687,30 Eur.
 - 2025 m. pradėtas įgyvendinti projektas "Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtojimo užtikrinimas Kėdainių rajono savivaldybėje", finansuojamas ES - 85 proc. ir SB - 15 proc. lėšomis. 2025 m. pradėti statinio projektavimo darbai.
 - 2025 m. gautas finansavimas iš Valstybės biudžeto pagal programą "Sveikatos sistemos valdymas - Įgyvendinti rezidentų praktinio mokymo modelį" gydytojų rezidentų praktikai atlikti VšĮ Kėdainių ligoninėje - 20 385,40 Eur.

2025 m. įgyvendintos Visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos, finansuojamos Kėdainių rajono savivaldybės:

- Jaunų asmenų profilaktinės onkologinių ligų patikros (krūties vėžio) Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams 2025 m. programa (1 072,64 Eur);
- Vyresnio amžiaus moterų profilaktinė onkologinių ligų patikra (krūties vėžio) Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams 2025 m. programa (113,82 Eur);
- Kėdainių rajono sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų profesinio nuovargio mažinimo kryptys ir priemonės 2025 m. programa (3 000,00 Eur);
- Clostridioides difficile infekcijos paplitimo Kėdainių rajono savivaldybėje mažinimas 2025 m. programa (4 582,00 Eur).

PRIDEDAMA:

1. VšĮ Kėdainių ligoninės 2025 – 2029 m. veiklos strateginio plano 2025 m. įgyvendinimo ataskaita;
2. VšĮ Kėdainių ligoninės 2025 metų kvalifikacijos kėlimo plano įgyvendinimo ataskaita.
3. VšĮ Kėdainių ligoninės 2026 metais planuojamas lėšų poreikis.

Direktorė

Asta Šakickienė

VŠĮ KĖDAINIŲ LIGONINĖS 2025–2029 M. VEIKLOS STRATEGNIO PLANO 2025 M. ĮGYVENDINIMO ATASKAITA

Tikslas	Uždavinys	Priemonė	Vertinimo kriterijus	Vertinimo kriterijaus reikšmė, galutinė	2025 m. vertinimo kriterijaus reikšmė	Plano įgyvendinimas, proc.	Pastabos
1. Užtikrinti kokybišką sveikatos priežiūrą – taikyti šiuolaikiškus gydymo metodus, diegti naujas medicinos technologijas, inovacijas, pasitelkti IT galimybes efektyviam paslaugų teikimui, pacientų aptarnavimui ir Ligoninės veiklos valdymui.	1.1. Diegti pažangias medicinos technologijas ir inovacijas - įsigyti ir integruoti naujausią medicinos įrangą bei technologijas;	1.1.1. Vykdyti projekto „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Kėdainių rajono savivaldybėje“ įrangos pirkimus	Projekto įrangos pirkimo plano įvykdymas, proc.	100	62.5	62,5	
		1.1.2. Vykdyti projekto „VšĮ Kėdainių ligoninės priėmimo–skubios pagalbos ir reanimacijos skyrių infrastruktūros modernizavimas“ įrangos pirkimus	Projekte numatytos įrangos pirkimo plano įvykdymas, proc.	100	26.4	26,4	
	1.2. Gerinti pacientų aptarnavimo kokybę – stiprinant darbuotojų bendrąsias ir profesines kompetencijas	1.2.1. Parengti įstaigos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo planą	Plano įgyvendinimas, proc.	80	100	100	
	1.3. Stiprinti darbuotojų motyvaciją, skatinančią darbuotojų išitraukimą į inovacijų diegimą, paslaugų kokybės gerinimą ir paslaugų plėtrą	1.3.1. Darbuotojų įtraukimas į įstaigoje priimamus sprendimus.	Susirinkimai su patariamaisiais organais įstaigos veiklos įgyvendinimo, plėtros klausimais, ne mažiau kaip 3 per metus, vnt.	Ne mažiau kaip 3	8	266	Darbo taryba - 2025-07-29 protokolo Nr. 1 VšĮ Kėdainių ligoninės Darbo tarybos pirmininko, pavaduotojo ir sekretoriaus rinkimai. (2025-08-01 d. Direktorės įsakymu patvirtinta Darbo taryba) 2025-11-18 protokolo Nr. 2 vykusio Darbo tarybos susirinkimo metu (protokolas Nr. 2) patvirtintas Darbo tarybos reglamentas.

							<p>Slaugos taryba - 2025-02-12 Nr. ST - 1 Atliktų darbų aptarimas per 2024 m.. Slaugos priemonių, inventoriaus trūkumo skyriuose aptarimas. Einamieji klausimai.</p> <p>2025-06-04 Nr. ST-2 Darbo tarybos rinkimai. Kvalifikacijos kursų aptarimas. Einamieji klausimai.</p> <p>2025-09-24 Nr. ST-3 Darbo krūvių skyriuose aptarimas. Reikalingo naujo inventoriaus skyriuose aptarimas. Einamieji klausimai.</p> <p>2025-11-20 Nr. ST-4 Ligoninės 2025 m. veiklos rezultatai už 10 mėn. Vykdomi ir artimiausi metu planuojami ligoninės projektai. Einamieji klausimai.</p> <p>Gydymo taryba - 2025-02-03 Nr. 5V-1 Ligoninės strateginės kryptys 2025-2029 m.. VšĮ Kėdainių ligoninės galimybės turėti magnetinio rezonanso paslaugos Ligoninėje.</p> <p>2025-11-19 Nr. 5V-2 Ligoninės 2025 m. veiklos rezultatai už 10 mėn. Vykdomi ir artimiausi metu planuojami ligoninės projektai.</p>
3. Gerinti gydymo paslaugų prieinamumą – didinti paslaugų pasiekiamumą, plečiant paslaugų kiekius ir/ar spektrą, tobulinti paslaugų teikimo organizavimą, siekiant trumpinti laukimo	2.1. Plėsti paslaugų spektrą ir/ar kiekį ir ambulatorines paslaugas.	2.1.1. Užtikrinti, prioritетinių paslaugų teikimą ir prieinamumą.	Laukimo eilė 90 proc. atvejų ne ilgesnė nei 31 d., proc.	90	90	98	Pagal su VLK sudarytą sutartį.
		2.1.2. Išlaikyti stacionariųjų paslaugų skyrius.	Ne mažiau kaip 5 skyriai.	5	5	100	Chirurgijos, Vidaus ligų, Neurologijos, Vaikų ligų, Traumatologijos.
	2.2. Optimizuoti paslaugų teikimo organizavimą efektyviau	2.2.1. Modernizuoti patalpas integruojant būtiną įrangą bei	Patalpų skaičius, vnt.	Ne mažiau 4	53	1325	2025 m. modernizuota: - Endoskopijų kabinetai, patalpų skaičius 9;

laikus.	išnaudojant turimas patalpas, įrangą	priemonės.					- Odontologijos skyriaus patalpos, patalpų skaičius 5; - Konsultacijų skyriaus echoskopijų kabinetai 2; - Sterilizacinės patalpos, patalpų skaičius 13; - Operacinės patalpos, patalpų skaičius 14; - Laboratorijos skyriaus patalpos, patalpų skaičius 10.
	2.3. Tobulinti pacientų valdymo sistemas, leidžiančias optimizuoti registraciją, laukimo laikus ir paslaugų teikimo eigą, taip pat Ligoninėje taikomų ISI funkcionalumą.	2.3.1. Diegti įrašų skaitmenizavimą - elektroninį klientų sutikimų pasirašymą, paliekant galimybę pasirašyti popierines formas, siekiant išvengti atskirties	Elektroninių klientų sutikimų formų parengimas ir integravimas su įstaigos informacinėmis sistemomis, proc.	100	100	100	Nuo 2025-06-05 ligoninėje pradėta taikyti naujovė – Paciento valios pareiškimas dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo pasirašomas elektroniniu būdu, naudojantis planšete prie registratūros.
5. Išlaikyti teigiamą pacientų pasitenkinimo lygį – užtikrinti, kad pacientai jaustųsi saugūs, o jų gydymo patirtis būtų kuo malonesnė.	3.1. Vykdyti nuolatinį pacientų pasitenkinimo vertinimą, siekiant identifikuoti stipriąsias ir tobulintinas sritis ir pagal tai taikyti kokybės gerinimo priemones	3.1.1. Vykdyti pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygio vertinimą	Apklauso vertinimas balais pagal paslaugų grupes	Ne mažiau kaip 95,0 proc. *	95,59 proc.	100,6	* Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2025-05-21 įsakymu Nr.V-482 patvirtintu Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinų reikšmių sąrašu, pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis turi būti ne mažiau kaip 95,0 proc.
	3.2. Operatyviai reaguoti į pacientų atsiliepimus, siekiant išspręsti problemas ir užkirsti kelią jų pasikartojimui	3.2.1. Išnagrinėti pacientų skundus, teikti ataskaitas	Išnagrinėtų skundų, proc.	100	100	100	2025 metais gauta 16 pacientų bei kitų institucijų nusiskundimų ir skundų.
6. Užtikrinti ir	4.1. Investuoti į nuolatinį darbuotojų	4.1.1. Įgyvendinti įstaigos kvalifikacijos	Kvalifikacijos kėlimo plano	80	100	125	

išlaikyti kompetentingą personalą – investuoti į darbuotojų bendrąjį ir profesinį kvalifikacijos kėlimą, darbo sąlygų gerinimą, kurti saugią, skaidrią, motyvuojančią atlygio sistemą, kurti ir ugdyti pozityvią ir įtraukią darbo kultūrą.	kvalifikacijos tobulinimą	tobulinimo planą	įgyvendinimas, proc.				
	4.2. Gerinti darbuotojų darbo sąlygas	4.2.1. Įrengti arba atnaujinti darbuotojų poilsio patalpas.	Patalpų skaičius, vnt.	5	4	80	- Endoskopijų kabinetuose dirbančio personalo poilsio patalpa; - Odontologijos sk. personalo poilsio patalpa; - Laboratorijos personalo poilsio patalpa; - Operacinės darbuotojų poilsio patalpa.
	4.3. Kurti palankią darbo aplinką asmens sveikatos priežiūros įstaigoje.	4.3.1. Darbuotojų psichologinės gerovės veiksmų plano parengimas ir vykdymas.	Parengto psichologinės gerovės veiksmų plano įvykdymas, proc.	100	56,68	56,68	
		4.3.2. Atlikti darbo vietų profesinės rizikos vertinimą	Įvertintos darbo vietos, proc.	100	16	16	2025 m. profesinės rizikos vertinimas atliktas 5 skyriuose (Ortopedijos-traumatologijos, Radiologijos, Neurologijos, Vaikų ligų ir Dienos stacionaro ir dienos geriatrijos), t. y. atliktas 88 darbuotojų darbo vietų įvertinimas (iš 550 darbo vietų)
7. Gerinti infrastruktūros būklę – modernizuoti pastatus, tinklus, užtikrinant kokybišką paslaugų teikimą ir tinkamas darbo sąlygas personalui, tuo pačiu mažinti Ligoninės veiklos poveikį aplinkai, siekti energijos taupymo ir kitų tvarumo tikslų.	5.1. Įgyvendinti patalpų modernizavimo projektus	5.1.1. Vykdyti projekto „VšĮ Kėdainių ligoninės priėmimo–skubios pagalbos ir reanimacijos skyrių infrastruktūros modernizavimas“ įgyvendinimo planą	Projekto įgyvendinimo plano įvykdymas, proc.	100	30,3	30,3	Įrangos ir baldų pirkimai 26,4 proc.; Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūra 100 proc.; Techninio projekto ekspertizė – parengti pirkimo dokumentai – 25 proc.; Rangos darbai – 0 proc.; Techninė darbų priežiūra – 0 proc.
		5.1.2. Vykdyti projekto „Užtikrinti ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtrą“ įgyvendinimo	Projekto įgyvendinimo plano įvykdymas, proc.	100	5	5	Įrangos ir baldų pirkimai 0 proc.; Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūra 25 proc.;

		planą					Techninio projekto ekspertizė – parengti pirkimo dokumentai – 0 proc.; Rangos darbai – 0 proc.; Techninė darbų priežiūra – 0 proc.
	5.2. Diegti energiją taupančius sprendimus	5.2.1. Atlikti studiją dėl saulės energijos išteklių panaudojimo galimybių	Atlikta studija dėl saulės energijos išteklių panaudojimo galimybių, vnt.	1	1	100	
		5.2.2. Modernizuoti šilumos punktus	Modernizuotų šilumos punktų skaičius, vnt.	5	0	0	2025 m. atlikta šilumos ūkio galimybių studija, atlikti 5 šilumos punktų projektavimo darbai ir parengtas penkių punktų techninio pajungimo projektas. Šie darbai užtruko, nes reikėjo keisti šilumos punktų technines sąlygas, atsižvelgiant į išreikštą poreikį per 2025 m. rugpjūčio 12 d. AB „Panevėžio energijos“ ligoninės prijungimo prie šilumos tinklų galimybių studijos pristatymą Kėdainių rajono savivaldybės administracijoje. Per 2025 m. buvo spėta atlikti tik šiuos darbus, atsižvelgiant į finansines galimybes ir laiko sąnaudas.
9. Užtikrinti finansinį tvarumą – vykdyti efektyvų išteklių valdymą, racionalų biudžeto paskirstymą, ieškoti ir pritraukti išorinio finansavimo šaltinius veiklos užtikrinimui,	6.1. Įgyvendinti veiklas neviršijant biudžeto, atsižvelgiant į prioritetines veiklas ir galimus finansinius iššūkius.	6.1.1. Įstaigoje praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Įstaigos finansinis veiklos rezultatai	Būti nenuostolingai	Būti nenuostolingai	34 329,91 Eur (grynasis perviršis)	
	6.2. Išorinio finansavimo šaltinių paieška ir pritraukimas, galimybių ieškojimas	6.2.1. Įvertinti viešas finansavimo priemones, konkursus finansavimo pritraukimui	Įvertintų priemonių procentas nuo viešai paskelbtų skaičiaus, proc.	100	100	100	

vystymui, inovacijų diegimui.	gauti finansavimą ES struktūrinių fondų, nacionalinių, tarptautinių organizacijų ar privačių asmenų, inovacijų diegimui ir infrastruktūros plėtrai.	6.2.2. Pateiktos paraiškos finansavimo pritraukimui	Pateiktų paraiškų dalis procentais nuo teigiamai įvertintų priemonių /konkursų skaičiaus, proc.	90	100	100	- Pateikta Savivaldybės administracijai 13 programų paraiškų, patvirtinta 12; - teiktos 4 sveikatos projektų paraiškos gauti finansavimą iš Kėdainių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos, patvirtintos 4; - teiktos 2 paraiškos Higienos institutui dėl projektų vykdymo, patvirtintos 2.
10. Aktyviai dalyvauti bendruomenės sveikatos stiprinime – kurti programas ir iniciatyvas, skatinančias susirgimų prevenciją ir švietimą.	7.1. Kurti ir įgyvendinti ligų prevencijos ir sveikatos stiprinimo programas.	7.1.1. Pateiktos programos finansavimo pritraukimui	Pateiktų programų skaičius, vnt.	3	4		<ul style="list-style-type: none"> • Jaunų asmenų profilaktinės onkologinių ligų patikros (krūties vėžio) Kėdainių r. savivaldybės gyventojams programa; • Clostridioides difficile infekcijos paplitimo Kėdainių r. savivaldybėje mažinimas; • Vyresnio amžiaus moterų profilaktinė onkologinių ligų patikra (krūties vėžio) Kėdainių r. savivaldybės gyventojams; • Kėdainių r. sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų profesinio nuovargio mažinimo kryptys ir priemonės
	7.2. Vykdyti informacijos, susijusios su ligų prevencija, sveikatos stiprinimu, paslaugų teikimo organizavimu kūrimą ir viešinimą bendruomenei.	7.2.1. Informacijos, susijusios su ligų prevencija, sveikatos stiprinimu, paslaugų teikimo organizavimu, parengimas ir viešinimas	Parengtų unikalių viešinio pranešimų skaičius per metus, vnt.	6	20	333	Atmintinės (11) – prevencija, pacientų sauga, diagnostinių tyrimų informacija. (traumos, insultas, CDI, rankų higiena, diagnostinių tyrimų informacija (RTG, KT, gastrokopija, kolonoskopija, mamografija)); Socialinių tinklų įrašai (6) – Profilaktika ir prevencinės programos (mamografija, endokrinologai); Sveikatos paslaugų teikimo

							<p>organizavimas (siuntimai, paslaugų gavimas). Straipsniai (2) – visuomenės sveikata ir prevencija (rankų higiena. Pasaulinė širdies diena); Elektroninis leidinys (1) – sveikatos stiprinimas – Pasaulinė širdies diena.</p>
	7.3. Aktyviai dalyvauti Sveikatos centro veikloje.	7.3.1. Dalyvavimas sveikatos centro veikloje	Dalyvavimas susirinkimuose, proc.	100	100	100	

VŠĮ KĖDAINIŲ LIGONINĖS 2025 METŲ KVALIFIKACIJOS KĖLIMO PLANO ĮGYVENDINIMO ATASKAITA

Eil. Nr.	Tema/tobulinamos kompetencijos	Darbuotojo pareigybė	Įgyvendinimo data	Darbuotojų skaičius
1.	Darbas su pagyvenusio amžiaus žmonėmis	Ergoterapeutai, kineziterapeutai, gydytojas geriatras	2025-01-27 – 31	5
2.	Skubioji medicinos pagalba	Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus paramedikai, medicinos registruotojai, bendrosios praktikos slaugytojai	2025-05-27	10
3.	Projektas „Racionalus antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimas ir vartojimas“ mokymai	Gydytojai	2025-03-25 – 26 2025-04-29 – 30 2025-05-27 – 28 2025-09-24 – 26 2025-10-28 – 29 2025-11-25 – 26	4 14 1 1 6 2
4.	Rezidento mentoriaus edukacinių kompetencijų įgijimo programoje	Skyriaus vedėjai / gydytojai, medicinos pavaduotojas	2025-09-22 – 2025-10-03	3
5.	Paliatyvios priežiūros paslaugos: mokslo ir praktikos sintezė	Gydytojai	2025-10-13 – 2025-10-21	2
6.	Sveikatos priežiūros kokybės vadybos metodai	Vidaus medicinos auditoriai	2025-03-26 – 2025-03-29	2
7.	Vadovų kompetencijų didinimo mokymai	Direktorius, pavaduotojai, ligoninės vyr. slaugytoja, skyrių vyr. slaugytojai, skyrių vedėjai, padalinių vadovai, vyr. specialistai, vyr. med. biologai, vyr. med. statistikas, med. inžinierius, vyr. radiologijos technologas	2025-05-09 ir 15 2025-05-20 ir 21 2025-05-27 ir 28 2025-06-03; 06; 10; 11; 19; 20	41
8.	Nacionalinis sveikatos vadybos forumas	Direktorius, pavaduotojai, ligoninės vyr. slaugytojas, vidaus medicinos auditorius	2025-05-16 2025-11-26	4 5
9.	Klinikinio koduotojo mokymo programa	Medicinos statistikai	2025-09-15 – 19 2025-10-13 – 17 2025-11-17 – 21 2025-12-01 – 15	2

10.	Kokybės vadybos sistemos ISO9001:2015 vidaus auditas	Kokybės vadybininkas	2025-03-26	1
11.	Gerontologijos ir geriatrijos naujovės	Gydytojai	2025-10-13 – 24	1
13.	Oprinė koherentinė tomografija oftalmologijoje: teorija, praktika ir naujienos	Gydytojai	2025-10-20 – 24	2
14.	Rentgenologinio darbo specifika odontologijoje, darbas su dentaliniais, panoraminiais rentgeno ir kūginės apšvietos kompiuterinės tomografijos aparatais	Radiologijos technologai	2025-05-26 – 30	2
15.	2024 m. finansinė atskaitomybė ir duomenų pateikimas į VSAKIS	Finansų vadovas	2025-02-07	1
16.	Ruošiantis finansinių metų pabaigai viešojo sektoriaus subjektuose: 2025 m. teisės aktų pakeitimų apžvalga	Finansų vadovas	2025-10-23	1
17.	Pirmosios pagalbos mokymai sveikatos priežiūros specialistams	Gydytojai	2025-05-22	1
18.	Kibernetinio saugumo mokymai	Visi darbuotojai	2025-03-31 – 04-04 2025-05-26 – 30 2025-09-29 – 10-04 2025-10-30 – 31 1 2025-12-08 – 12	Visi darbuotojai
19.	Viešųjų pirkimų vykdymas	Viešųjų pirkimų specialistai	2025-10-23	1
20.	Vietinis medicininis auditas	Vidaus medicinos auditoriai	2025-02-27	1
21.	Duomenų apsaugos pareigūnų mokymai	Duomenų apsaugos pareigūnai	2025-04-18	1
22.	Asmens duomenų apsaugos reikalavimų taikymo sveikatos priežiūros įstaigose mokymai	Visi ligoninės darbuotojai	2025-10-01	498
23.	Korupcijos prevencijos mokymai	Visi ligoninės darbuotojai	2025-11-04	498
24.	Civilinės saugos mokymai	Visi ligoninės darbuotojai	2025-10-08 2025-11-06 2025-05-09	4 2 7
25.	Psichologinio atsparumo, socialinių emocinių kompetencijų	Skirta visiems sveikatos priežiūros darbuotojams	2025-09-19	168

	stiprinimas		2025-09-22 2025-09-23 2025-10-22 2025-11-18	
26.	Nepageidaujamų įvykių stebėsenos svarba – įrodymai pacientų saugos ir prevencijos pokyčiams ASPĮ	Vidaus medicinos auditoriai	2025-10-29	2
27.	Savižudybių prevencijos mokymai	Palaikomojo gydymo ir slaugos, Ortopedijos-traumatologijos, Vidaus ligų skyrių personalas, konsultacijų poliklinikos gydytojai ir slaugytojai	2025-04-02 2025-09-10	66
28.	Projektas „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ Antimikrobinų vaistų vartojimo valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomojo diegimo įgyvendinimas	Gydytojai	Iki 2025-08 2025-11-27/28 2025-12-08	27 78 68
29.	Projektas „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ Infekcijų prevencijos ir valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomojo diegimo įgyvendinimas	Gydytojai, bendrosios praktikos slaugytojai, slaugytojų padėjėjai, valytojai, ūkio reikalų tvarkytojos, infekcijų kontrolės specialistai ir kt.	2025-03-07 2025-03-21 2025-05-26 2025-06-02 2025-08-07 2025-10-10 2025-10-17 2025-12-05/06 2025-10-28	126 79 26 14 50 177 47 4 2

VŠĮ Kėdainių ligoninės 2026 metais planuojamas lėšų poreikis

Eil. Nr.	Išlaidų pavadinimas 2026 m. savivaldybės programos	Poreikis 2026 m.	Ligoninės prisidėjimas 2026 m. (planas)	Savivaldybės prisidėjimas 2026 m. (planas)	Komentaras
1.	E. sveikatos informacinės sistemos palaikymo ir tobulinimo VŠĮ Kėdainių ligoninėje 2024-2027 m. programa	44 100	44 100	0	Savivaldybės finansavimas buvo 10 000 Eur. o Ligoninės prisidėjimas buvo numatytas 34 100 Eur. Jeigu nelieta Savivaldybės finansavimo, Ligoninės vis tiek privalės susimokėti iki 44 100 Eur.
2.	Anestezijos paslaugų vaikams ir suaugusiesiems kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2022-2027 m. programa	25 300	0	25 300	Lizingas (tėstiniai įsipareigojimai)
3.	Rentgeno paslaugų atnaujinimo, kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2022-2027 m. programa	28 300	0	28 300	Lizingas (tėstiniai įsipareigojimai)
4.	Tinkamų ir saugių darbo sąlygų užtikrinimo VŠĮ Kėdainių ligoninėje 2023-2028 m. programa	50 700	0	0	Pagal programą turėtume įsigyti 39 kondicionierius, tačiau atsižvelgdami į Kėdainių r. savivaldybės administracijos pateiktą informaciją apie galimą skirti lėšų sumą Ligoninei, programos atsisakėme.
5.	Kompiuterinės tomografijos paslaugų kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2023-2030 m. programa	52 100	0	52 100	Lizingas (tėstiniai įsipareigojimai)
6.	Trūkstamos sveikatos priežiūros specialistų skatinimo dirbti VŠĮ Kėdainių ligoninėje 2023-2026 m. programa	120 000	0	120 000	Kasmet auga į įstaigą atvykstančių dirbti sveikatos priežiūros specialistų skaičius. Programai vykdyti skirtą sumą Ligoninė kuro kompensavimui išnaudoja rugsėjo - spalio mėnesį. Lapkričio ir gruodžio mėnesiams lėšų pritrūksta. Įstaigai pačiai apmokant iš savo lėšų, yra skaičiuojama papildomai kaip darbo užmokesčio dalis, todėl patiriama išlaidų dar daugiau.
7.	VŠĮ Kėdainių ligoninės sterilizacinės modernizavimo 2023-2028 m. programa	31 400	0	31 400	Lizingas (tėstiniai įsipareigojimai)
8.	Odontologijos paslaugų plėtros Kėdainių rajono savivaldybėje 2024 - 2027 m. programa	15 400	0	15 400	Lizingas (tėstiniai įsipareigojimai)
9.	VŠĮ Kėdainių ligoninės operacinio bloko modernizavimo ir atnaujinimo 2025 m. programa	381 229	381 229	0	Iš Savivaldybės programos 2025 m. investuota 160 000 Eur ir buvo planuota, kad Ligoninė investuos 200 000 Eur, tačiau pradėjus ardymo darbus ir įvertinus situacija kaina išaugo papildomai 181 000 Eur.
10.	Klinikinės diagnostikos ir patologijos Laboratorijos patalpų įrengimo ir esamos laboratorijos iškėlimo 2025–2026 m. programa	32 000	7 900	24 100	Investicijų likutis galutiniam užbaigimui. Bendra projekto vertė buvo 296 450,0, iš jų 2025 metais: Savivaldybė skyrė – 210 000 Eur. VŠĮ Kėdainių ligoninė išleido - 54 450 Eur. Savivaldybės

					finansavimas 2026 m. buvo numatytas programoje 32 000 Eur, tačiau atsižvelgus į Kėdainių r. savivaldybės administracijos pateiktą informaciją apie galimą skirti lėšų sumą Ligoninei Savivaldybės finansavimas liks 24 100. Ligoninė privalės padengti likusias išlaidas pati.
11.	Diagnostinės įrangos ir instrumentų, reikalingų teikiamų paslaugų kokybei ir reikalavimams užtikrinti, įsigijimas	411 000	190 000**	0*	*Planuota įsigyti įrangą iš Savivaldybės biudžeto lėšų: -Urologijos paslaugų teikimo užtikrinimui reikalingo cistoskopo su vaizdo sistema įsigijimui; -Neurologijos paslaugų teikimo užtikrinimui reikalingo encefalografo įsigijimui; -Specialistų išplėstinių konsultacijų teikimui reikalingo echoskopo įsigijimui; -Nusidėvėjusių būtinų instrumentų atnaujinimas. ** C lanko įsigijimas ortopedo-traumatologo, urologo, skausmo klinikos paslaugų kokybei ir prieinamumui užtikrinimui. Programų projekte pateikta suma sumažinta 35 000 Eur , nes LR SAM nukėlė reikalavimą.
12.	Pasirengimo gydymo paskirties patalpų, esančių priėmimo – skubios pagalbos korpusė, ketvirtame aukšte, pritaikymui slaugos ir paliatyvios slaugos laikinam paslaugų teikimui bei vėlesniam stacionaraus skyriaus funkcionavimui 2026 m. programa	280 000	20 000	260 000	Siekiant apsaugoti slaugos ir paliatyvios slaugos paslaugas gaunančius pacientus ir užsitikrinti Ligoninės finansinį tvarumą, turime sukurti galimybę perkelti paslaugų teikimą į kitas patalpas (šiuo atveju buvusį Psichiatrijos skyrių), ES lėšomis finansuojamo ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtojimo užtikrinimo projekto įgyvendinimo metu.
13.	Ūkio darbuotojų darbo ir poilsio patalpų įrengimas	60 000	60 000	0	Patalpos yra blogos būklės, nepritaikytos.
14.	Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus patalpų išskėlimas remonto	40 000	40 000	0	Lėšos skiriamos konsultacijų poliklinikos patalpų pritaikymui Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus veiklai.
15.	Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus stoginės projektavimas su priežiūra	18 150	18 150	0	Lėšos negali būti įtrauktos į projektą . 2026 m. reikia atlikti projektavimą. Rangos darbai bus vykdomi 2027 m.
16.	Reabilitacijos patalpų remontas	30 000	30 000	0	Norint užtikrinti paslaugų kokybę ir labai didelį poreikį būtina atlikti remontus ir išplėsti plotą likviduojant seną tomografą ir rekonstruojant erdvę.
17.	Tunelio remontas (prie Terapinio korpuso)	15 000	15 000	0	Po turto perdavimo
18.	Šildymo sistemos palaikymas – avarių likvidavimas				Pagal situaciją, avarių likvidavimas yra prioritetas.
19.	Vaistinės perkėlimas	60 000	60 000	0	
		1 694 179	866 379	556 600	

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurai, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA
PAGAL 2025 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIS

2026-02-27 Nr. 1

(data)

Pateikimo valiuta ir tikslumas: eurai

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena
1	2	3	4	5
A	ILGALAIKIS TURTAS		7.653.051,15	7.232.180,65
I	Nematerialusis turtas	P03	34.753,02	29.295,17
I.1	Plėtros darbai			
I.2	Programinė įranga ir jos licencijos		34.753,02	29.295,17
I.3	Kitas nematerialusis turtas			
I.4	Nebaigti projektai ir išankstiniai mokėjimai			
I.5	Prestižas			
II	Ilgalaikis materialusis turtas	P04	7.618.298,13	7.202.885,48
II.1	Žemė			
II.2	Pastatai		4.760.558,50	4.839.643,54
II.3	Infrastruktūros statiniai			
II.4	Kiti statiniai		241.070,18	
II.5	Mašinos ir įrenginiai		2.251.351,93	1.941.229,56
II.6	Transporto priemonės		4.918,75	6.821,25
II.7	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas		360.398,77	415.191,13
II.8	Kultūros ir kitos vertybės			
II.9	Nebaigta statyba ir išankstiniai mokėjimai			0,00
III	Ilgalaikis finansinis turtas			
IV	Mineraliniai ištekliai			
V	Kitas ilgalaikis turtas			
B	BIOLOGINIS TURTAS			
C	TRUMPALAIKIS TURTAS		4.147.623,76	4.290.011,66
I	Atsargos	P08	497.660,93	418.487,55
I.1	Strateginės ir neliečiamosios atsargos			
I.2	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorių		497.660,93	418.487,55
I.3	Nebaigta gaminti produkcija ir nebaigtos vykdyti sutartys			
I.4	Pagaminta produkcija, atsargos, skirtos parduoti (perduoti)		0,00	0,00
I.5	Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti			
II	Išankstiniai apmokėjimai	P09	9.612,38	8.128,92
III	Per vienus metus gautinos sumos	P10	2.330.400,00	1.919.173,03
III.1	Gautinos trumpalaikės finansinės sumos			
III.2	Gautini mokesčiai ir socialinės įmokos			
III.3	Gautinos finansavimo sumos		0,00	483,50
III.4	Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turą, paslaugas	P10	2.318.844,01	1.913.111,51
III.5	Sukauptos gautinos sumos		9.579,40	
III.6	Kitos gautinos sumos		1.976,59	5.578,02
IV	Trumpalaikės investicijos			
V	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	P11	1.309.950,45	1.944.222,16
	IŠ VISO TURTO:		11.800.674,91	11.522.192,31

(tęsinys kitame puslapyje)

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

**FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA
PAGAL 2025 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIS (tęsinys)**

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena
1	2	3	4	5
D	FINANSAVIMO SUMOS	P12	6.513.880,03	6.250.464,75
I	Iš valstybės biudžeto		2.687.895,20	2.686.120,25
II	Iš savivaldybės biudžeto		2.925.551,83	2.995.721,01
III	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų		841.810,64	533.880,25
IV	Iš kitų šaltinių		58.622,36	34.743,24
E	ĮSIPAREIGOJIMAI		1.938.117,76	1.957.380,35
I	Ilgalaikiai įsipareigojimai		631.790,28	789.830,13
I.1	Ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai	P13 P14	284.627,57	420.472,87
I.2	Ilgalaikiai atidėjiniai	P15	347.162,71	369.357,26
I.3	Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai			
II	Trumpalaikiai įsipareigojimai		1.306.327,48	1.167.550,22
II.1	Ilgalaikių atidėjinių einamųjų metų dalis ir trumpalaikiai atidėjiniai			
II.2	Ilgalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalis	P13 P14	135.845,29	153.811,64
II.3	Trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai			
II.4	Mokėtinės subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos			
II.5	Mokėtinės sumos į Europos Sąjungos biudžetą			
II.6	Mokėtinės sumos į biudžetus ir fondus			
II.6.1	Gražintinos finansavimo sumos			
II.6.2	Kitos mokėtinės sumos biudžetui			
II.7	Mokėtinės socialinės išmokos			
II.8	Gražintini mokesčiai, įmokos ir jų permokos			
II.9	Tiekėjams mokėtinės sumos	P17	77.818,68	132.927,06
II.10	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		619,31	43.751,58
II.11	Sukauptos mokėtinės sumos	P17	1.092.028,41	837.015,84
II.12	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	P17	15,79	44,10
F	GRYNASIS TURTAS	P18	3.348.677,12	3.314.347,21
I	Dalininkų kapitalas		595.790,54	595.790,54
II	Rezervai			
II.1	Tikrosios vertės rezervas			
II.2	Kiti rezervai			
III	Nuosavybės metodo įtaka			
IV	Sukauptas perviršis ar deficitas		2.752.886,58	2.718.556,67
IV.1	Einamųjų metų perviršis ar deficitas		34.329,91	575.120,78
IV.2	Ankstesnių metų perviršis ar deficitas		2.718.556,67	2.143.435,89
G	MAŽUMOS DALIS			
	IŠ VISO FINANSAVIMO SUMŲ, ĮSIPAREIGOJIMŲ, GRYNOJO TURTO IR MAŽUMOS DALIES:		11.800.674,91	11.522.192,31

Asta Šakickienė
(viešojo sektoriaus subjekto vadovo arba jo įgalioto administracijos vadovo pareigų pavadinimas)

Lina Naujavičienė
(ataskaita parengusio asmens pareigų pavadinimas)

(parašas)

(parašas)

Direktorė

(vardas ir pavardė)

Finansų vadovė

(vardas ir pavardė)

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITA
PAGAL 2025 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIS

2026-02-27 Nr. 2
(data)

Pateikimo valiuta ir tikslumas: eurais

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praejęs ataskaitinis laikotarpis
1	2	3	4	5
A	PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS		21.253.567,08	19.101.832,84
I	FINANSAVIMO PAJAMOS		1.279.218,53	598.424,02
I.1	Iš valstybės biudžeto		238.238,72	172.590,60
I.2	Iš savivaldybių biudžetų		861.791,30	272.200,19
I.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų		102.253,17	80.575,07
I.4	Iš kitų finansavimo šaltinių		76.935,34	73.058,16
II	MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS			
III	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS		19.974.348,55	18.503.408,82
III.1	Pagrindinės veiklos kitos pajamos	P21	19.974.348,55	18.503.408,82
III.2	Pervestinių į biudžetą pagrindinės veiklos kitų pajamų suma			
B	PAGRINDINĖS VEIKLOS SAŃAUDOS	P02	-21.259.785,60	-18.623.104,10
I	DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO	P22	-16.972.594,97	-15.128.810,52
II	NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS		-508.161,82	-420.156,61
III	KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ		-326.432,97	-343.773,88
IV	KOMANDIRUOČIŲ		0,00	-2,10
V	TRANSPORTO		-66.609,09	-46.931,43
VI	KVALIFIKACIJOS KĖLIMO		-93.356,01	-35.377,09
VII	PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO		-753.419,72	-214.865,58
VIII	NUVERTEJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ		-6.053,44	-12.518,83
IX	SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA		-1.766.528,83	-1.739.910,46
X	SOCIALINIŲ ĮSMOKŲ			
XI	NUOMOS		-34.522,53	-24.742,53
XII	FINANSAVIMO			
XIII	KITŲ PASLAUGŲ		-682.870,24	-607.751,02
XIV	KITOS		-49.235,98	-48.264,05
C	PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVIRŠIS AR DEFICITAS		-6.218,52	478.728,74
D	KITOS VEIKLOS REZULTATAS		87.229,15	93.054,77
I	KITOS VEIKLOS PAJAMOS	P21	91.320,44	96.949,08
II	PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS			
III	KITOS VEIKLOS SAŃAUDOS		-4.091,29	-3.894,31
E	FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS	P23	-23.732,97	-25.578,38
F	APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAIIDŲ TAISYMO ĮTAKA	P01	-22.947,75	28.915,65
G	PELNO MOKESTIS			
H	GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ		34.329,91	575.120,78
I	NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA			
J	GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS		34.329,91	575.120,78
I	TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI			
II	TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI			

Asta Šakickienė
(viešojo sektoriaus subjekto vadovas arba jo įgaliotas administracijos vadovas)

Lina Naujavičienė
(vyriausiasis buhalteris (buhalteris))

(parašas)

(parašas)

Direktorė
(vardas ir pavardė)

Finansų vadovė
(vardas ir pavardė)

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

GRYNOJO TURTO POKYČIŲ ATASKAITA
PAGAL 2025 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIS

2026-02-27 Nr. 3
(data)

Pateikimo valiuta ir tikslumas: eurais

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Tenka kontroliuojančiam subjektui					Iš viso	Mažumos dalis
			Dalininkų kapitalas	Tikrosios vertės rezervas	Kiti rezervai	Nuosavybės metodo įtaka	Sukauptas perviršis ar deficitas prieš nuosavybės metodo įtaką		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Likutis užpraėjusio laikotarpio paskutinę dieną		595.790,54				2.143.435,89	2.739.226,43	
2	Perimto ilgalaikio turto iš kito viešojo sektoriaus subjekto įtaka		X		X				
3	Perduoto arba parduoto ilgalaikio turto kitam subjektui įtaka		X		X				
4	Kitos rezervų padidėjimo (sumažėjimo) sumos		X			X			
5	Kiti sudaryti rezervai		X	X		X			
6	Kiti panaudoti rezervai		X	X		X			
7	Dalininkų (nuosavo) kapitalo padidėjimo (sumažėjimo) sumos			X	X				
8	Ataskaitinio laikotarpio grynas perviršis ar deficitas		X	X	X		575.120,78	575.120,78	
9	Kiti pokyčiai								
10	Likutis praėjusio laikotarpio paskutinę dieną		595.790,54				2.718.556,67	3.314.347,21	
11	Perimto ilgalaikio turto iš kito viešojo sektoriaus subjekto įtaka		X		X				
12	Perduoto arba parduoto ilgalaikio turto kitam subjektui įtaka		X		X				
13	Kitos rezervų padidėjimo (sumažėjimo) sumos		X			X			
14	Kiti sudaryti rezervai		X	X		X			
15	Kiti panaudoti rezervai		X	X		X			
16	Dalininkų (nuosavo) kapitalo padidėjimo (sumažėjimo) sumos			X	X				
17	Ataskaitinio laikotarpio grynas perviršis ar deficitas		X	X	X		34.329,91	34.329,91	
18	Kiti pokyčiai								
19	Likutis ataskaitinio laikotarpio paskutinę dieną		595.790,54				2.752.886,58	3.348.677,12	

X pažymėti ataskaitos laukai nepildomi.

Asta Šakickienė
(teises aktais įpareigoto pasirašyti asmens pareigų pavadinimas)

Lina Naujavičiienė
(vvršiausiasis buhalteris (buhalteris), icieiu privaloma pagal teises aktus)

(parašas)

(parašas)

Direktorė
(vardas ir pavardė)

Finansų vadovė
(vardas ir pavardė)

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA
PAGAL 2025 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIS

2026-02-27 Nr. 4
(data)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis			Pateikimo valiuta ir tikslumas: eurais		
			Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginiai pinigų srautai	Iš viso	Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginiai pinigų srautai	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9
A	PAGRINDINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI		-433.926,13	0,00	-433.926,13	-5.326,59	0,00	-5.326,59
I	Iplaukos		20.332.256,96	0,00	20.332.256,96	15.654.170,66	0,00	15.654.170,66
I.1	Finansavimo sumos kitoms išlaidoms ir atsargoms:		509.028,45	0,00	509.028,45	346.766,07	0,00	346.766,07
I.1.1	Iš valstybės biudžeto		141.631,78	0,00	141.631,78	50.648,99	0,00	50.648,99
I.1.2	Iš savivaldybės biudžeto		249.529,06	0,00	249.529,06	99.885,98	0,00	99.885,98
I.1.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų		108.497,12	0,00	108.497,12	186.947,26	0,00	186.947,26
I.1.4	Iš kitų šaltinių		9.370,49	0,00	9.370,49	9.283,84	0,00	9.283,84
I.2	Iš mokesčių							
I.3	Iš socialinių įmokų							
I.4	Už suteiktas paslaugas iš pirkejų		19.581.795,34	0,00	19.581.795,34	15.107.318,56	0,00	15.107.318,56
I.5	Už suteiktas paslaugas iš biudžeto							
I.6	Gautos palūkanos							
I.7	Kitos įplaukos		241.433,17	0,00	241.433,17	200.086,03	0,00	200.086,03
II	Pervestos lėšos							
II.1	I valstybės biudžetą							
II.2	I savivaldybių biudžetus							
II.3	ES, užsienio valstybėms ir tarptautinėms organizacijoms							
II.4	I kitus išteklių fondus							
II.5	Viešojo sektoriaus subjektams							
II.6	Kitiems subjektams							
III	Išmokos	P02	-20.766.183,09	0,00	-20.766.183,09	-15.659.497,25	0,00	-15.659.497,25
III.1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo		-16.802.679,98	0,00	-16.802.679,98	-12.499.606,11	0,00	-12.499.606,11
III.2	Komunalinių paslaugų ir ryšių		-492.584,08	0,00	-492.584,08	-456.306,96	0,00	-456.306,96
III.3	Komandiruočių		0,00	0,00	0,00	-2,10	0,00	-2,10
III.4	Transporto		-65.311,27	0,00	-65.311,27	-47.589,32	0,00	-47.589,32
III.5	Kvalifikacijos kėlimo		-94.018,61	0,00	-94.018,61	-35.293,09	0,00	-35.293,09
III.6	Paprastojo remonto ir eksploatavimo		-755.512,55	0,00	-755.512,55	-197.714,89	0,00	-197.714,89
III.7	Atsargų įsigijimo		-1.767.752,91	0,00	-1.767.752,91	-1.751.590,42	0,00	-1.751.590,42
III.8	Socialinių išmokų							
III.9	Nuomos		-34.626,30	0,00	-34.626,30	-22.721,32	0,00	-22.721,32
III.10	Kitų paslaugų įsigijimo		-706.321,37	0,00	-706.321,37	-595.315,90	0,00	-595.315,90
III.11	Sumokėtos palūkanos							
III.12	Kitos išmokos		-47.376,02	0,00	-47.376,02	-53.357,14	0,00	-53.357,14

(tęsinys kitame puslapyje)

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

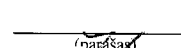
(Visos sumos eurai, jei nenurodyta kitaip)

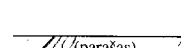
PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA
PAGAL 2025 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIS (tesinvs)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis			Praėjęs ataskaitinis laikotarpis		
			Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginiai pinigų srautai	Iš viso	Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginiai pinigų srautai	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9
B	INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI		-1.087.196,47	0,00	-1.087.196,47	-656.998,00	0,00	-656.998,00
I	Ilgalaikio turto (išskyrus finansinį) ir biologinio turto įsigijimas		-1.087.196,47	0,00	-1.087.196,47	-656.998,00	0,00	-656.998,00
II	Ilgalaikio turto (išskyrus finansinį) ir biologinio turto perleidimas							
III	Ilgalaikio finansinio turto įsigijimas							
IV	Ilgalaikio finansinio turto perleidimas							
V	Terminuotųjų indėlių (padidėjimas) sumažėjimas							
VI	Gauti dividendai							
VII	Kiti investicinės veiklos pinigų srautai							
C	FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI		886.850,89	0,00	886.850,89	296.514,11	0,00	296.514,11
I	Iplaukos iš gautų paskolų							
II	Gautų paskolų grąžinimas							
III	Finansinės nuomos (lizingo) įsipareigojimų apmokėjimas							
IV	Gautos finansavimo sumos ilgalaikiam ir biologiniam turtui įsigyti		910.583,86	0,00	910.583,86	322.554,59	0,00	322.554,59
IV.1	Iš valstybės biudžeto		68.023,62	0,00	68.023,62	24.192,64	0,00	24.192,64
IV.2	Iš savivaldybės biudžeto		542.093,06	0,00	542.093,06	298.361,95	0,00	298.361,95
IV.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų		300.467,18	0,00	300.467,18			
IV.4	Iš kitų šaltinių							
V	Grąžintos ir perduotos finansavimo sumos ilgalaikiam ir biologiniam turtui įsigyti							
VI	Gauti dalininko įnašai							
VII	Kiti finansinės veiklos pinigų srautai		-23.732,97	0,00	-23.732,97	-26.040,48	0,00	-26.040,48
D	VALIUTOS KURSŲ PASIKEITIMO ĮTAKA PINIGŲ IR PINIGŲ EKVIVALENTŲ LIKUČIUI							
I	Pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas (sumažėjimas)		-634.271,71	0,00	-634.271,71	-365.810,48	0,00	-365.810,48
II	Pinigai ir pinigų ekvivalentai ataskaitinio laikotarpio pradžioje		1.944.222,16		1.944.222,16	2.310.032,64		2.310.032,64
III	Pinigai ir pinigų ekvivalentai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje		1.309.950,45		1.309.950,45	1.944.222,16		1.944.222,16

Asta Šakickienė
(viešojo sektoriaus subjekto vadovas arba jo įgaliotas administracijos vadovas)

Lina Naujavičienė
(vyriausiasis buhalteris (buhalteris))


(parašas)


(parašas)

Direktore
(vardas ir pavardė)

Finansų vadovė
(vardas ir pavardė)

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS KĖDAINIŲ LIGONINĖS
AIŠKINAMASIS RAŠTAS
PRIE METINĖS FINANSINĖS ATSKAITOMYBĖS UŽ 2025 METUS

2026-02-27

I. BENDROJI DALIS

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė yra įregistruota Valstybės įmonės registrų centre 1997 m. spalio 1 d., adresu Budrio g. 5 Kėdainiai. Juridinių asmenų registro kodas 191045561, teisinė forma – viešoji įstaiga. Įstaiga yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešoji sveikatos priežiūros pelno nesiekianti įstaiga, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė (toliau įstaiga) yra ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, sąskaitas banke. Įstaigos savininkas – savivaldybė.

Veiklos pobūdis – organizuoja ir teikia asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal Įstaigos sveikatos priežiūros licenciją ir įgyvendina šioje srityje valstybės politiką.

Pagrindinės veiklos sritys: stiprinti Kėdainių rajono savivaldybės ir kitų Lietuvos gyventojų sveikatą, siekiant sumažinti sergamumą ir mirtingumą, teikti prieinamas ir kokybiškas, įstaigos licencijoje nurodytas sveikatos priežiūros paslaugas. VšĮ Kėdainių ligoninė – regioninė gydymo įstaiga, teikianti diagnostikos, gydymo, reabilitacijos bei slaugos paslaugas.

2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusių metų finansinių ataskaitų informacija pateikta už laikotarpį nuo 2025-01-01 iki 2025-12-31.

Įstaiga savo veikloje vadovaujasi LR Konstitucija, LR civilinių kodeksų, LR Sveikatos priežiūros įstatų įstatymų, kitais LR įstatymais, teisės aktais ir įstatais.

Įstaigos metinis ataskaitinis laikotarpis sutampa su kalendoriniais metais.

Informacija apie kontroliuojamus ir asocijuotus subjektus - Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė neturi kontroliuojamų subjektų ir nėra asocijuotas subjektas.

Apskaitai tvarkyti naudojama finansinės apskaitos programa „Profit-W“, kuri pritaikyta apskaitai tvarkyti pagal VSAFAS reikalavimus.

Nuo 2023 m. rugpjūčio 28 d. VšĮ Kėdainių ligoninės direktorė Asta Šakickienė.

Įstaigos veikla, teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas, 2025 m. buvo vykdoma įprastinėmis sąlygomis.

II. APSKAITOS POLITIKA

VšĮ Kėdainių ligoninės finansinės ataskaitos parengtos vadovaujantis VSAFAS nuostatomis ir jas atitinka.

Finansinės ataskaitos parengtos vadovaujantis Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymu, Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais (VSAFAS), VšĮ Kėdainių ligoninės ūkinių operacijų registravimo ir vertinimo tvarka ir kitais teisės aktais.

Per ataskaitinį laikotarpį apskaitos klaidų taisymo nebuvo, buvo apskaitos politikos keitimas.

Apskaitos politika keičiama tik vadovaujantis 7-uoju VSAFAS „Apskaitos politikos, apskaitinių įvairių keitimas ir klaidų taisymas“ ir taikoma vienodai visiems finansinių ataskaitų straipsniams, kuriems įtakos turi apskaitos politikos keitimas.

Įstaigos finansinių ataskaitų sudarymo valiuta – euras.

Ilgalaikis nematerialus turtas

Nematerialusis turtas yra pripažįstamas, jei atitinka 13-ajame VSAFAS pateiktą sąvoką ir nematerialiajam turtui nustatytus kriterijus.

Nematerialusis turtas pirminio pripažinimo metu apskaitoje yra registruojamas įsigijimo savikaina. Išlaidos, padarytos po piršto arba susikurto nematerialiojo turto pirminio pripažinimo, didina nematerialiojo turto įsigijimo savikainą tik tais atvejais, kai galima patikimai nustatyti, kad patobulintas nematerialusis turtas teiks didesnę ekonominę naudą, t. y. kad atliktas esminis nematerialiojo turto pagerinimas.

Išankstiniai mokėjimai už nematerialųjį turtą apskaitoje registruojami nematerialiojo turto sąskaitose.

Po pirminio pripažinimo nematerialusis turtas, kurio naudingo tarnavimo laikas ribotas, finansinėse ataskaitose yra rodomas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą amortizacijos ir nuvertėjimo, jei jis yra, sumą.

Nematerialiojo turto amortizuojamoji vertė yra nuosekliai paskirstoma per visą nustatytą turto naudingo tarnavimo laiką tiesiogiai proporcingu metodu. Nematerialiojo turto vieneto amortizacija pradama skaičiuoti nuo kito mėnesio, kai turtas pradamas naudoti, pirmos dienos ir nebeskaičiuojama nuo kito mėnesio, kai naudojamo nematerialiojo turto likutinė vertė sutampa su jo likvidacine verte, kai turtas perleidžiamas, nurašomas arba kai apskaičiuojamas ir užregistruojamas to turto vieneto nuvertėjimas, lygus jo likutinės vertės sumai, pirmos dienos.

Nematerialiojo turto naudingo tarnavimo laikas, nustatytas atsižvelgiant į sutartis ar kitas juridines teises, neturi būti ilgesnis už juridinių teisių galiojimo laikotarpį. Kitam nematerialiajam turtui nusidėvėjimas skaičiuojamas pagal VŠĮ Kėdainių ligoninės direktoriaus įsakymą 2025-01-02 Nr. D1-3(25). Jeigu patentai, išradimai, licencijos (tarp jų - programinės įrangos) ar kitos teisės yra įsigyti konkrečiam laikotarpiui, tokio laikotarpio trukmė laikoma naudingo tarnavimo laiku ir juo remiantis skaičiuojamas nusidėvėjimas. Nusidėvėjimas skaičiuojamas kas mėnesį ir kaupiamas metais. Nematerialiojo turto grupėms taikomi amortizacijos normatyvai pateikti 2 priede.

Nematerialiojo turto apskaitos tvarka ir procedūrų ypatumai nustatyti Nematerialiojo turto apskaitos tvarkos apraše.

Ilgalaikis materialus turtas

Ilgalaikio materialiojo turto apskaitos principai nustatyti 12-ajame VSAFAS „Ilgalaikis materialusis turtas“, ilgalaikio materialiojo turto nuvertėjimo apskaičiavimo ir apskaitos metodai ir taisyklės – 22-ajame VSAFAS „Turto nuvertėjimas“.

Ilgalaikis materialusis turtas pripažįstamas ir registruojamas apskaitoje, jei jis atitinka ilgalaikio materialiojo turto sąvoką ir VSAFAS nustatytus ilgalaikio materialiojo turto pripažinimo kriterijus.

Ilgalaikis materialusis turtas pagal pobūdį skirstomas į pagrindines grupes, nustatytas VSAFAS. Į smulkesnes grupes ilgalaikis materialusis turtas skirstomas pagal įstaigos poreikį.

Įsigytas ilgalaikis materialusis turtas pirminio pripažinimo momentu apskaitoje registruojamas įsigijimo savikaina, pagal ilgalaikio materialiojo turto vienetus, kaip nurodyta ilgalaikio materialiojo turto tvarkos apraše.

Išankstiniai mokėjimai už ilgalaikį materialųjį turtą apskaitoje registruojami tam skirtose ilgalaikio materialiojo turto sąskaitose.

Po pirminio pripažinimo ilgalaikis materialusis turtas, išskyrus žemę, kultūros vertybes ir kitas vertybes, finansinėse ataskaitose rodomas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą nusidėvėjimo ir nuvertėjimo, jei jis yra, sumą. Žemė, kultūros vertybės ir kitos vertybės po pirminio pripažinimo finansinėse ataskaitose rodomos tikrąja verte. Ilgalaikio materialiojo turto nudėvimoji vertė yra nuosekliai paskirstoma per visą turto naudingo tarnavimo laiką. Ilgalaikio materialiojo turto vieneto nusidėvėjimas pradamas skaičiuoti nuo kito mėnesio, kai turtas pradamas naudoti, pirmos dienos. Nusidėvėjimas nebeskaičiuojamas nuo kito mėnesio, kai naudojamo ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė sutampa su jo likvidacine verte, kai turtas perleidžiamas, nurašomas arba kai apskaičiuojamas ir užregistruojamas to turto vieneto nuvertėjimas, lygus jo likutinės vertės sumai, pirmos dienos.

Ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimas skaičiuojamas taikant tiesiogiai proporcingą (tiesinį) arba produkcijos vienetų metodą pagal konkrečius ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo normatyvus, patvirtintus teisės aktų nustatyta tvarka.

Kai turtas parduodamas arba nurašomas, jo įsigijimo savikaina, sukaupto nusidėvėjimo ir, jei yra, nuvertėjimo sumos nurašomos. Pardavimo pelnas ar nuostoliai rodomi atitinkamame veiklos rezultatų ataskaitos straipsnyje. Ilgalaikio materialiojo turto apskaitos ypatumai nustatyti Ilgalaikio materialiojo turto apskaitos tvarkos apraše.

Ilgalaikio materialiojo turto rekonstravimas, remontas ar kiti darbai pripažįstami esminiu turto pagerinimu, jei padidina turto funkcijų apimtį arba pailgina turto naudingo tarnavimo laiką, arba iš esmės pagerina jo naudingąsias savybes. Šių darbų verte didinama ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo savikaina ir (arba) patikslinamas likęs turto naudingo tarnavimo laikas. Jei atlikti darbai nepagerina naudingųjų ilgalaikio materialiojo turto savybių ar nepadidina turto funkcijų apimties, arba nepailgina jo naudingo tarnavimo laiko, jie nepripažįstami esminiu pagerinimu, o šių darbų vertė pripažįstama ataskaitinio laikotarpio sąnaudomis.

Ilgalaikio materialaus turto nusidėvėjimas skaičiuojamas pagal VŠĮ Kėdainių ligoninės direktoriaus įsakymą 2025-01-02 Nr. D1-3(25). Ilgalaikio materialiojo turto grupėms taikomi nusidėvėjimo normatyvai pateikti 4 priede.

Biologinis turtas

Biologinio turto VŠĮ Kėdainių ligoninė neturi. (16-ojo VSAFAS „Biologinis turtas ir mineraliniai ištekliai“)

Atsargos

Atsargų apskaitos principai nustatyti 8-ajame VSAFAS „Atsargos“.

Pirminio pripažinimo metu atsargos įvertinamos įsigijimo (pasigaminimo) savikaina, o sudarant finansines ataskaitas – įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ar grynąja galimo realizavimo verte, atsižvelgiant į tai, kuri iš jų mažesnė.

Strateginės ir neliečiamosios atsargos vertinamos įsigijimo savikaina, išskyrus 8-ajame VSAFAS nustatytus atvejus.

Apskaičiuodama atsargų, sunaudotų teikiant paslaugas, ar parduotų atsargų savikainą, įstaiga taiko „pirmas į – pirmas iš“ (FIFO) atsargų įkainojimo būdą arba konkrečių kainų būdą.

Atsargos gali būti nuvertinamos iki grynosios galimo realizavimo vertės tam, kad jų balansinė vertė neviršytų būsimos ekonominės naudos ar paslaugų vertės, kurią tikimasi gauti šias atsargas pardavus, išmainius, paskirsčius ar panaudojus. Kai atsargos (taip pat ir nebaigtos vykdyti sutartys) parduodamos, sunaudojamos, nurašomos ar perduodamos, jų balansinė vertė pripažįstama sąnaudomis to laikotarpio, kuriuo pripažįstamos atitinkamos pajamos arba suteikiamos viešosios paslaugos. Atsargų sunaudojimas arba pardavimas apskaitoje registruojamas pagal nuolatinį atsargų rodymo apskaitoje būdą, kai buhalterinėje apskaitoje registruojama kiekviena su atsargų sunaudojimu, pardavimu ar perleidimu susijusi ūkinė operacija, išskyrus atvejus, kai įstaiga gali pasirinkti taikyti periodinį atsargų rodymo būdą.

Prie atsargų priskiriamas neatiduotas naudoti ūkinis inventoriuss. Atiduoto naudoti ūkinio inventoriaus vertė iš karto įtraukiama į sąnaudas. Naudojamo inventoriaus kiekinė ir (arba) vertinė apskaita kontrolės tikslais tvarkoma balansinėse arba nebalansinėse sąskaitose pagal įstaigos nusistatytą apskaitos politiką.

Atsargų apskaitos ypatumai aprašomi Atsargų apskaitos tvarkos apraše.

Finansinis turtas

Finansinio turto apskaitos metodai ir taisyklės nustatyti 14-ajame VSAFAS „Jungimai ir investicijos į asocijuotuosius subjektus“ ir 17-ajame VSAFAS „Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai“. VŠĮ Kėdainių ligoninė ilgalaikio finansinio turto neturi.

Gautinos sumos

Trumpalaikis finansinis turtas - gautinos sumos pirminio pripažinimo metu yra įvertinamos įsigijimo savikaina.

Ilgalaikių gautinų sumų įstaigoje nėra, o trumpalaikės gautinos sumos ataskaitose parodomos įsigijimo savikaina, atėmus nuvertėjimo nuostolius. Gautinų sumų nuvertėjimo apskaičiavimo principai ir gautinų sumų apskaitos ypatumai aprašomi Išankstinių apmokėjimų ir gautinų sumų apskaitos tvarkos apraše.

Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Trumpalaikiam finansiniam turtui - pinigams priskiriami visi įstaigos kasoje ir banko sąskaitoje turimi pinigai. Pinigų ekvivalentams priskiriamos trumpalaikės (iki trijų mėnesių) likvidžios investicijos (pvz. indėliai). Trumpalaikėms investicijoms priskiriami trumpalaikiai terminuoti indėliai, kurių terminas nuo trijų iki dvylikos mėnesių. Pinigai yra trumpalaikės, likvidžios investicijos, kurios gali būti greitai ir lengvai iškeičiamos į žinomą pinigų sumą. Tokių investicijų terminas neviršija trijų mėnesių, o vertės pokyčių rizika yra labai nedidelė.

Sandoriai užsienio valiuta pirminio pripažinimo metu turi būti įvertinami eurais, taikant ataskaitos sudarymo dienos valiutų kursą.

Finansavimo sumos

Finansavimo sumų apskaitos metodai ir taisyklės nustatyti 20-ajame VSAFAS „Finansavimo sumos“.

Finansavimo sumos pripažįstamos, kai atitinka šiame VSAFAS nustatytus kriterijus.

Finansavimo sumos – viešojo sektoriaus subjekto iš valstybės ir savivaldybių biudžetų, Valstybinio socialinio draudimo fondo, Privalomojo sveikatos draudimo fondo, kitų išteklių fondų bei finansavimo šaltinių, Europos Sąjungos, Lietuvos ir užsienio paramos fondų gauti arba gautini pinigai arba kitas turtas, skirti įstaigos įstatuose nustatytiems tikslams pasiekti ir funkcijoms atlikti bei vykdomoms programoms

įgyvendinti. Finansavimo sumos apima ir viešojo sektoriaus subjekto gautus arba gautinus pinigus, ir kitas lėšas įstaigos išlaidoms dengti ir kaip paramą gautas turtas.

Įstaigos gautos (gautinos) finansavimo sumos pagal paskirtį skirstomos į:

finansavimo sumas nepiniginiam turtui įsigyti;

finansavimo sumas kitoms išlaidoms kompensuoti.

Finansavimo sumos nepiniginiam turtui įsigyti apima ir nemokamai gautą arba už simbolinį atlygį įsigytą nepiniginį turtą.

Gautinos finansavimo sumos apskaitoje registruojamos tuomet, kai finansuojančiai įstaigai pateikta mokėjimo paraiška yra priimama. Patvirtinta programos sąmata ar sudaryta sutartis nėra pagrindas gautinoms finansavimo sumoms registruoti apskaitoje.

Finansavimo sumos kitoms išlaidoms dengti yra skirtos ataskaitinio laikotarpio išlaidoms (negautoms pajamoms) kompensuoti. Taip pat finansavimo sumomis, skirtomis kitoms išlaidoms kompensuoti, yra laikomos visos likusios finansavimo sumos, kurios nepriskiriamos nepiniginiam turtui įsigyti.

Gautos (gautinos) ir panaudotos finansavimo sumos arba jų dalis pripažįstamos finansavimo pajamomis tais laikotarpiais, kuriais padaromos su finansavimo sumomis susijusios sąnaudos.

Gautos ir perduotos kitiems viešojo sektoriaus subjektams finansavimo sumos įstaigos sąnaudomis nepripažįstamos. Perdavus finansavimo sumas kitoms įstaigoms, mažinamos gautos finansavimo sumos, registruojamos finansavimo sumos (perduotos).

Gautos ir perduotos ne viešojo sektoriaus subjektams finansavimo sumos, įskaitant suteiktas subsidijas, registruojamos kaip įstaigos finansavimo sąnaudos, kartu pripažįstant finansavimo, kuris buvo skirtas šiam tikslui, pajamas.

Gautos finansavimo sumos apskaitoje užregistruojamos kai faktiškai gaunamos lėšos į įstaigos sąskaitą, gaunamas nemokamai nepiniginis turtas arba įsigyjamas nepiniginis turtas už simbolinį atlygį.

Įstaigos apskaitoje finansavimo sąnaudos arba sąnaudos pripažįstamos tada, jeigu įstaiga finansuoja kitus viešojo sektoriaus subjektus iš uždirbtų pajamų.

Finansinės būklės ataskaitoje parodomas gautų (gautinų) finansavimo sumų likutis, iš gautų (gautinų) finansavimo sumų atėmus jų perdavimą, pardavimą, sunaudojimą savo veikloje.

Finansavimo sumų apskaitos ypatumai aprašyti Finansavimo sumų apskaitos tvarkos apraše.

Finansiniai įsipareigojimai

Finansinių įsipareigojimų apskaitos principai, metodai ir taisyklės nustatyti 17-ajame VSAFAS „Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai“, 18-ajame VSAFAS „Atidėjiniai, neapibrėžtieji įsipareigojimai, neapibrėžtasis turtas ir įvykiai pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui“ ir 19-ajame VSAFAS „Finansinė nuoma (lizingas) ir kitos turto perdavimo sutartys“.

Įstaigos visi įsipareigojimai yra finansiniai ir skirstomi į ilgalaikius ir trumpalaikius, atsižvelgiant į numatomą įsipareigojimų įvykdymo laiką. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje ilgalaikių skolų dalis, kuri turės būti sugrąžinta per ateinančius finansinius metus, perkeliama į trumpalaikių įsipareigojimų grupę. Trumpalaikiai įsipareigojimai yra tie, kuriuos įstaiga turės įvykdyti per vienerius metus nuo finansinė būklės ataskaitos sudarymo datos.

Prie ilgalaikių finansinių įsipareigojimų priskiriama: ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai (lizingai), ilgalaikiai atidėjiniai (pvz.: išeitinių išmokų atidėjiniai, atidėjiniai dėl įstaigai iškeltų teisminių ieškinių, kai tikėtina, kad dėl jų baigties įstaiga turės sumokėti priteistas sumas); kiti ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai.

Trumpalaikiams finansiniams įsipareigojimams priskiriama - mokėtinos sumos, susijusios su vykdoma veikla, tai: skolos tiekėjams, su darbo santykiais susiję įsipareigojimai, sukaupti atostoginių kaupiniai, kiti trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai.

Pirminio pripažinimo metu finansiniai įsipareigojimai įvertinami įsigijimo savikaina. Įsipareigojimai registruojami apskaitoje tik tada, kai įstaiga, gavusi turtą ar paslaugas, prisiima įsipareigojimą sumokėti pinigus ar atsiskaityti kitu turtu. Planuojami sandoriai (sudarytos sutartys), kurių dar nereikia vykdyti, įsipareigojimais nepripažįstami ir apskaitoje neregistruojami. Paskesnio vertinimo metu finansiniai įsipareigojimai (išskyrus trumpalaikius, kurie nesusiję su rinkos kainomis) įvertinami: susiję su rinkos kainomis - tikrąja verte; iš suteiktų garantijų kilę finansiniai įsipareigojimai - tikrąja verte; kiti ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai - amortizuota savikaina; kiti trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai - amortizuota savikaina.

Nuoma, finansinė nuoma (lizingas) ir panauda

Nuomos, finansinės nuomos (lizingo) apskaitą įstaiga tvarko pagal 19-ąjį viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartą. Nuoma yra laikoma finansine, jei iš esmės visa su turto nuosavybe

susijusi nauda ir didžioji dalis rizikos perduodama nuomininkui. VŠĮ Kėdainių ligoninės ūkinių operacijų ir ūkinių įvykių, atsirandančių iš nuomos, lizingo, kai pereina teisė valdyti ir naudoti turtą, registravimo apskaitoje ir pateikimo finansinėse ataskaitose atitinka reikalavimus 19 –ojo VSAFAS „Nuoma, finansinė nuoma (lizingas) ir kitos turto perdavimo sutartys“.

Apskaitoje registruojamos finansinės nuomos įmokos yra padalijamos, išskiriant turto vertės dengimo sumą, palūkanas ir kitas įmokas (kompensuotas nuomos sumas, neapibrėžtus nuomos mokesčius ir pan. jei jie yra numatyti finansinės nuomos sutartyje). Palūkanos priskiriamos prie finansinės ir investicinės veiklos sąnaudų ir apskaitoje yra registruojamos kaupimo principu, t.y. registruojamos tą ataksaitinį laikotarpį, už kurį apskaičiuojamos mokėtinos palūkanos.

Nuoma laikoma veiklos nuoma, kai perduodant turtą nuomininkui didžioji dalis su turto nuosavybe susijusios rizikos ir naudos, neperduodama nuomininkui, o lieka nuomotujui. Nuomos įmokos pagal veiklos nuomos sutartį yra registruojamos apskaitoje kaip sąnaudos tolygiai (tiesiniu metodu) per nuomos laikotarpį.

Atidėjiniai

Atidėjiniai pripažįstami ir registruojami apskaitoje tada, kai dėl įvykio praeityje įstaiga turi dabartinę teisinę prievolę ar neatšauktą pasižadėjimą ir tikimybę, kad įsipareigojima reikės padengti turtu, yra didesnė už tikimybę, kad nereikės, o įsipareigojimo suma gali būti patikimai įvertinta. Jei patenkinamos ne visos šios sąlygos, atidėjiniai nėra pripažįstami, o tikrai informacija apie susijusį su tikėtina sumokėti suma neapibrėžtąjį įsipareigojimą yra pateikiama finansinių ataskaitų aiškinamajame rašte. Atidėjiniai yra peržiūrimi paskutinę finansinių metų dieną ir koreguojami, atsižvelgiant į naujus įvykius ir aplinkybes.

Įšeitinės išmokos darbuotojams pripažįstamos atidėjinių (toliau – išeitinių išmokų atidėjinys) tada, kai:

- Priimamas sprendimas įstaigą reorganizuoti ar likviduoti ir dėl to planuojama nutraukti darbo santykius su darbuotojais;
- Darbo santykiai nutraukiami vadovaujantis LR Darbo kodekso 56 straipsnio 1 dalies 4 punktu. Atidėjinys darbuotojui pradamas formuoti tais metais, kai darbuotojui sukanka senatvės pensijos amžius. Šiuo atveju išeitinių išmokų atidėjinys įstaigoje pripažįstamas ir registruojamas apskaitoje, jei jo suma yra reikšminga.

Neapibrėžtųjų įsipareigojimų ar neapibrėžtojo turto pokyčių nuo ataskaitinių finansinių metų pradžios iki paskutinės tarpinio ataskaitinio laikotarpio dienos įstaiga neturi.

Atidėjinių apskaitos ypatumai nustatyti Ilgalaikių ir trumpalaikių įsipareigojimų apskaitos tvarkos apraše.

Grynasis turtas

Vadovaujantis įstaigos įstatais grynąjį turtą gali sudaryti dalininkų kapitalas, pelnas (nuostolis), perkainojimo rezervai, rezervai iš pelno.

Įstaigos dalininkų kaitalas yra lygus dalininkų įnašų vertei.

Rezervas – laikinasis (tikslinis) sukaupto perviršio panaudojimo apribojimas, skirtas steigėjų numatytiems tikslams, rezervai sudaromi įstaigos įstatuose nustatyta tvarka, visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimu. Steigėjams priėmus sprendimą sudaryti rezervus apskaitoje registruojamas veiklos rezultato sumažėjimas ir rezervo padidėjimas. Steigėjams priėmus sprendimą panaikinti panaudotus arba nepanaudotus rezervus, apskaitoje registruojamas veiklos rezultato padidėjimas ir atitinkamo rezervo sumažėjimas.

Veiklos rezultatas – uždirbtas pelnas (perviršis) arba patirti nuostoliai (deficitas). Įstaigos gautas pelnas gali būti naudojamas tik įstatuose nustatytiems veiklos tikslams siekti.

Pajamos

Pajamų apskaitos principai, metodai ir taisyklės nustatyti 9-ajame VSAFAS „Mokesčių ir socialinių įmokų pajamos“, 10-ajame VSAFAS „Kitos pajamos“ ir 20-ajame VSAFAS „Finansavimo sumos“.

Pajamų apskaitai taikomas kaupimo principas. Finansavimo pajamos pripažįstamos tuo pačiu laikotarpiu, kai yra padaromos su šiomis pajamomis susijusios sąnaudos. Registruojant visas su finansavimo pajamų pripažinimu susijusias operacijas, būtina nurodyti, kokiai valstybės funkcijai ir kuriai programai vykdyti buvo pripažintos finansavimo pajamos, panaudojant detalizavimo požymius arba sukūriant subsąskaitas.

Pajamos, išskyrus finansavimo pajamas, pripažįstamos, kai tikėtina, kad įstaiga gaus su sandoriu susijusią ekonominę naudą, kai galima patikimai nustatyti pajamų sumą ir kai įstaiga gali patikimai nustatyti su pajamų uždirbimu susijusias sąnaudas.

Pajamomis laikoma tik pačios įstaigos gaunama ekonominė nauda. Įstaigos pajamomis nepripažįstamos trečiųjų asmenų vardu surinktos sumos, kadangi tai nėra įstaigos gaunama ekonominė nauda. Jei įstaiga yra atsakinga už tam tikrų sumų administravimą ir surinkimą, tačiau teisės aktų nustatyta tvarka privalo pervesti surinktas sumas į biudžetą ir (arba) socialinės apsaugos fondams ir neturi teisės šių sumų ar jų dalies atgauti tą patį ar vėlesniais ataskaitiniais laikotarpiais, tokios sumos ar jų dalis nėra įstaigos pajamos ir apskaitoje registruojamos kaip gautinos ir mokėtinos sumos.

Pagrindinės veiklos kitos pajamos apima pajamas, gaunamas iš sveikatos priežiūros ir susijusių paslaugų teikimo. Pervestuose pagrindinės veiklos kitose pajamose rodoma pagrindinės veiklos kitose pajamose rodoma pagrindinės veiklos kitų pajamų dalis, kurią įstaiga pagal teisės aktų reikalavimus privalo pervesti į valstybės, savivaldybės ar kito viešojo sektoriaus subjekto biudžetą ir kuri neturi būti sugražinta įstaigai. Į šį straipsnį patenka pervestinos sumos teritorinei ligonių kasai už kompensuojamųjų vaistų pasus.

Kitos veiklos pajamos uždirbamos iš veiklos, kurią įstaiga vykdo siekdama ne pagrindinių savo tikslų. Į kitas veiklos pajamas įskaitomas ilgalaikio turto perleidimo pelnas, kito turto pardavimo pajamos, kitos pajamos, nesusijusios su pagrindine veikla.

Finansinės ir investicinės veiklos pajamoms priskiriamos palūkanos už laikomus bankuose indėlius, valiutų kurso pasikeitimų teigiama įtaka, įstaigos naudai pripažintos baudos ir delspinigiai už pavėluotus atsiskaitymus ir kitos su finansine ir investicine veikla susijusios pajamos.

Pajamos registruojamos apskaitoje ir rodomos finansinėse ataskaitose tą ataskaitinį laikotarpį, kurį yra uždirbamos, t. y. kurį suteikiamos viešosios paslaugos, atliekami darbai ar parduodamos prekės, ar kt., nepriklausomai nuo pinigų gavimo momento.

Pajamų apskaitos ypatumai išdėstyti Pajamų apskaitos tvarkos apraše, Finansavimo sumų apskaitos tvarkos apraše ir Finansinės ir investicinės veiklos pajamų ir sąnaudų apskaitos tvarkos apraše.

Sąnaudos

Sąnaudų apskaitos principai, metodai ir taisyklės nustatyti 11-ajame VSAFAS „Sąnaudos“. Sąnaudų, susijusių su turtu, finansavimo sumomis ir įsipareigojimais, apskaitos principai nustatyti jų apskaitą reglamentuojančiuose VSAFAS.

Sąnaudos apskaitoje pripažįstamos vadovaujantis kaupimo ir palyginamumo principais tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, neatsižvelgiant į pinigų išleidimo laiką. Tais atvejais, kai per ataskaitinį laikotarpį padarytų išlaidų neįmanoma tiesiogiai susieti su tam tikrų pajamų uždirbimu ir jos neduos ekonominės naudos ateinančiais ataskaitiniais laikotarpiais, šios išlaidos pripažįstamos sąnaudomis tą patį laikotarpį, kada buvo padarytos.

Sąnaudų dydis įvertinamas sumokėta arba mokėtina pinigų arba jų ekvivalentų suma. Tais atvejais, kai numatytas ilgas atsiskaitymo laikotarpis ir palūkanos nėra išskirtos iš bendros mokėtinios sumos, sąnaudų dydis įvertinamas diskontuojant atsiskaitymo sumą taikant apskaičiuotų palūkanų normą.

Pagrindinės veiklos sąnaudoms priskiriamos sąnaudos susijusios su pagrindine veikla.

Prie kitos veiklos sąnaudų priskiriami nuostoliai iš ilgalaikio materialiojo turto perleidimo, sąnaudos, susijusios su atsitiktiniu turto pardavimu.

Prie finansinės ir investicinės veiklos sąnaudų priskiriamos palūkanų sąnaudos, baudų ir delspinigių sąnaudos, sąnaudos dėl neigiamos valiutos kurso pasikeitimo įtakos ir kitos su finansine ir investicine veikla susijusios sąnaudos.

Finansavimo sąnaudos apskaitoje pripažįstamos tada, kai įstaiga finansuoja kitus viešojo sektoriaus subjektus iš uždirbtų pajamų.

Sąnaudų apskaitos ypatumai aprašomi Sąnaudų apskaitos tvarkos apraše ir Finansinės ir investicinės veiklos pajamų ir sąnaudų apskaitos tvarkos apraše.

Turto nuvertėjimas

Turto nuvertėjimo apskaitos principai, metodai ir taisyklės nustatyti 8-ajame VSAFAS „Atsargos“, 17-ajame VSAFAS „Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai“ ir 22-ajame VSAFAS „Turto nuvertėjimas“.

Nuostoliai dėl turto nuvertėjimo apskaitoje pripažįstami pagal nuvertėjimo požymius. Sudarydama finansinių ataskaitų rinkinį, įstaiga nustato, ar yra turto nuvertėjimo požymių. Jeigu yra vidinių ar išorinių nuvertėjimo požymių, įstaiga nustato turto atsiperkamąją vertę ir palygina ją su turto balansine verte.

Nuostoliai dėl turto nuvertėjimo apskaitoje registruojami apskaičiuotų nuostolių suma mažinant turto balansinę vertę bei ta pačia suma registruojant ataskaitinio laikotarpio pagrindinės arba kitos veiklos sąnaudas.

Turto nuvertėjimas nėra tolygus turto nurašymui. Turto nuvertėjimo atveju yra mažinama turto vieneto balansinė vertė, tačiau išsaugoma informacija apie turto įsigijimo savikainą, t.y. turto vieneto įsigijimo

savikaina apskaitoje lieka tokia pati kaip iki nuvertėjimo nustatymo, o nuvertėjimas registruojamas atskiroje sąskaitoje. Turto nuvertėjimas apskaitoje yra registruojamas ne didesne verte nei turto balansinė vertė.

Kai vėlesnį ataskaitinį laikotarpį, pasikeitus aplinkybėms, atstatoma anksčiau pripažinta turto nuvertėjimo suma, turto balansinė vertė po nuvertėjimo atstatymo negali viršyti jo balansinės vertės, kuri būtų buvusi, jeigu turto nuvertėjimas nebūtų buvęs pripažintas.

Pripažinus ilgalaikio materialiojo ar nematerialiojo turto nuvertėjimo nuostolį, perskaičiuojamos būsimesiems ataskaitiniam laikotarpiams tenkančios turto nusidėvėjimo (amortizacijos) sumos, kad turto nudėvimoji (amortizuojamoji) vertė po nuvertėjimo būtų tolygiai paskirstyta per visą likusį jo naudingo tarnavimo laiką, t.y. nuvertėjimo suma nudėvima per likusį naudingo tarnavimo laiką, mažinant nusidėvėjimo sąnaudas.

Sudarant finansinių ataskaitų rinkinį vidinių ar išorinių nuvertėjimo požymių nenustatyta.

Turto nuvertėjimo apskaitos ypatumai aptariami Ilgalaikio materialiojo turto apskaitos tvarkos apraše, Nematerialiojo turto apskaitos tvarkos apraše, Atsargų apskaitos tvarkos apraše ir Išankstinių apmokėjimų bei gautinų sumų apskaitos tvarkos apraše.

Poataskaitiniai įvykiai

Poataskaitiniai įvykiai, apskaitos ir pateikimo finansinėse ataskaitose taisyklės nustatytos 18-ajame VSAFAS „Atidėjiniai, neapibrėžtieji įsipareigojimai, neapibrėžtasis turtas ir įvykiai pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.

Poataskaitiniai įvykiai, kurie suteikia papildomos informacijos apie įstaigos finansinę padėtį paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną (koreguojantieji įvykiai), atsižvelgiant į jų įtakos reikšmę parengtoms finansinėms ataskaitoms, yra rodomi finansinės būklės, veiklos rezultatų ir pinigų srautų ataskaitose. Nekoreguojantieji poataskaitiniai įvykiai aprašomi aiškinamajame rašte, kai jie reikšmingi.

Tarpusavio užskaitos ir palyginamieji skaičiai

Sudarant finansinių ataskaitų rinkinį, turtas ir įsipareigojimai bei pajamos ir sąnaudos nėra užskaitomos tarpusavyje, išskyrus atvejus, kai konkretus VSAFAS reikalauja būtent tokios užskaitos (pvz., dėl draudiminio įvykio patirtos sąnaudos yra užskaitomos su gauta draudimo išmoka).

Palyginamieji skaičiai yra koreguojami, kad atitiktų ataskaitinių metų finansinius rezultatus. Apskaitos principų bei apskaitinių įverčių pasikeitimai, sudarant ataskaitinio laikotarpio finansinių ataskaitų rinkinį, pateikiami aiškinamajame rašte.

Informacijos pagal segmentus pateikimas

Informacijos pagal segmentus pateikimo finansinėse ataskaitose reikalavimai nustatyti 25-ajame VSAFAS „Atsiskaitymas pagal segmentus“.

Įstaigos turtas, finansavimo sumos, įsipareigojimai, pajamos ir sąnaudos ir pinigų srautas pagal funkciją priskiriami sveikatos apsaugos segmentui.

Apskaitos politikos keitimas

Apskaitos politikos keitimo principai nustatyti 7-ajame VSAFAS „Apskaitos politikos, apskaitinių įverčių keitimas ir klaidų taisymas“.

Įstaiga pasirinktą apskaitos politiką taiko nuolat arba gana ilgą laiką tam, kad būtų galima palyginti skirtingų ataskaitinių laikotarpių finansines ataskaitas. Tokio palyginimo reikia įstaigos finansinės būklės, veiklos rezultatų, grynojo turto ir pinigų srautų keitimosi tendencijoms nustatyti.

Įstaiga pasirenka ir taiko apskaitos politiką remdamasi nuostatomis, pateiktomis 1-ajame VSAFAS „Finansinių ataskaitų rinkinio pateikimas“. Ūkinių operacijų bei ūkinių įvykių pripažinimo, apskaitos ar dėl jų atsirandančio turto, įsipareigojimų, finansavimo sumų, pajamų ir (arba) sąnaudų vertinimo apskaitoje pakeitimas yra laikomas apskaitos politikos keitimu.

Apskaitos politika keičiama dėl VSAFAS pasikeitimo arba jei kiti teisės aktai to reikalauja. Apskaitos politikos keitimas finansinėse ataskaitose parodomas taikant retrospektyvinį būdą, t.y. nauja apskaitos politika taikoma taip, lyg ji visada būtų buvusi naudojama, todėl pakeista apskaitos politika yra pritaikoma ūkinėms operacijoms ir ūkiniams įvykiams nuo jų atsiradimo. Poveikis, kurį daro apskaitos politikos keitimas einamojo ataskaitinio laikotarpio informacijai ir darytų ankstesnių ataskaitinių laikotarpių informacijai, registruojamas apskaitoje tą ataskaitinį laikotarpį, kurį apskaitos politika pakeičiama ir parodomas einamojo ataskaitinio laikotarpio veiklos rezultatų ataskaitos eilutėje „Apskaitos politikos keitimo bei esminių klaidų taisymo įtaka“.

Šioje eilutėje yra parodoma apskaitos politikos keitimo poveikio dalis, susijusi su ankstesniais ataskaitiniais laikotarpiais.

Apskaitinių įverčių keitimas

Apskaitinių įverčių keitimo principai ir taisyklės nustatyti 7-ajame VSAFAS „Apskaitos politikos, apskaitinių įverčių keitimas ir klaidų taisymas“.

Apskaitiniai įverčiai yra peržiūrimi tuo atveju, jei pasikeičia aplinkybės, kuriomis buvo remtasi atliekant įvertinimą arba atsiranda papildomos informacijos ar kitų įvykių.

Įstaigoje apskaitinių įverčių pasikeitimams įvertinti yra sudaromos atitinkamos komisijos, kurios yra atsakingos už tinkamą aplinkybių ir informacijos, lemiančios apskaitinį įvertinimą, bei poveikio nustatymą ir parodymą finansinėse ataskaitose.

Apskaitinio įverčio pasikeitimo poveikis nustatant grynąjį perviršį ar deficitą priskiriamas:

-laikotarpiui, kada įvyko pasikeitimas, jei jis turi įtakos tik tam laikotarpiui;

-laikotarpiui, kada įvyko pasikeitimas, ir vėlesniems laikotarpiais, jei pasikeitimas turi įtakos ir jiems.

Įstaigoje apskaitinio įverčio pasikeitimo rezultatas įtraukiamas į tą veiklos rezultatų ataskaitos eilutę, kurioje buvo parodytas pirminis įvertis, nebent pasikeitimas ataskaitiniu laikotarpiu turi įtakos tik finansinės būklės ataskaitos straipsniams. Informacija, susijusi su apskaitinio įverčio pakeitimu, pateikiama aiškinamajame rašte.

Apskaitos politika laikomas pasirinktas apskaitos metodas (pvz., nusidėvėjimas skaičiuojamas tiesioginiu metodu), o apskaitiniu įverčiu laikoma įstaigos pasirinkta apskaičiavimo taisyklė (pvz. konkretūs nusidėvėjimo normatyvai).

Apskaitos klaidų taisymas

Apskaitos klaidų taisymo taisyklės nustatytos 7-ajame VSAFAS „Apskaitos politikos, apskaitinių įverčių keitimas ir klaidų taisymas“.

Ataskaitiniu laikotarpiu gali būti pastebėtos apskaitos klaidos, padarytos praėjusių ataskaitinių laikotarpių finansinėse ataskaitose. Apskaitos klaida laikoma esmine, jei jos vertinė išraiška individualiai arba kartu su kitų to ataskaitinio laikotarpio klaidų vertinėmis išraiškomis yra didesnė: finansavimo sumoms - didesnė nei 0,25 procento per praėjusius finansinius metus gautų finansavimo sumų, turtui - didesnė nei 0,25 procento per praėjusius finansinius metus gautų finansavimo sumų, pajamoms - didesnė nei 0,15 procento per praėjusius finansinius metus gautų pajamų, sąnaudoms - didesnė nei 0,15 procento per praėjusius finansinius metus gautų pajamų.

Ir esminės, ir neesminės apskaitos klaidos taisomos einamojo ataskaitinio laikotarpio finansinėse ataskaitose. Apskaitos klaidų taisymo įtaka finansinėse ataskaitose parodoma taip:

- jei apskaitos klaida nėra esminė, jos taisymas registruojamas toje pačioje sąskaitoje, kurioje buvo užregistruota klaidinga informacija, ir parodomas toje pačioje veiklos rezultatų ataskaitos eilutėje, kurioje buvo pateikta klaidinga informacija;
- jei apskaitos klaida esminė, jos taisymas registruojamas tam skirtoje sąskaitoje ir parodomas veiklos rezultatų ataskaitos eilutėje „Apskaitos politikos keitimo bei esminių apskaitos klaidų taisymo įtaka“.

Ataskaitiniais finansiniais metais reikšmingų skirtumų dėl apskaitos politikos ar apskaitinių įverčių keitimo, kurie turėjo įtakos ankstesnių laikotarpių finansinėms ataskaitoms pateikiami 7-o VSAFAS 7 ir 10 prieduose

III. PASTABOS

3.1 Nematerialus turtas (toliau NT) P03

Nematerialiojo turto balansinės vertės pasikeitimas per ataskaitinį laikotarpį pateiktas šio aiškinamojo rašto 1 priede (P3).

Įstaigos NT yra programinė įranga ir jos licencijos, palaikomosios programos bei specializuotos kompiuterinės programos skirtos medicininiais duomenims, tyrimams ir apskaitai.

Ataskaitiniais metais NT įsigyta už 31,877,58 Eur vertės.

Ilgalaikio nematerialiojo turto amortizacijos suma 2025 metais – 26.419,73 Eur.

NT, kuris yra visiškai nudėvėtas, tačiau vis dar naudojamas veikloje, 2025.12.31 dienai įsigijimo ar pasigaminimo savikaina sudarė 68351,40 Eur. Inventorizacijos metu nustatyto netinkamo naudoti nematerialaus turto nebuvo.

Ataskaitiniu laikotarpiu reikšmingi tinkamo naudoti ilgalaikio nematerialaus turto nuvertėjimo požymiai nustatyti nebuvo.

Viso NT likutinė vertė 2025.12.31 dienai sudarė 34.753,02 Eur.

3.2 Ilgalaikis materialus turtas (toliau IMT) P04

Informacija apie ilgalaikio materialiojo turto balansinės vertės pasikeitimas per ataskaitinį laikotarpį pateikta šio aiškinamojo rašto 3 priede (P4).

Pagal 2024 m. finansinių ataskaitų audito išvadas buvo pergrupuotas IMT: Nutolusios saulės elektrinės dalis iš Mašinos ir įrenginiai į Kitus statinius – 288131,25 eur ir Greitosios medicinos pagalbos automobilis A tipo iš Medicinos įrangos (Mašinos ir įrenginiai) į Transporto priemonės – 36.805,67 eur.

Ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo suma 2025 metais – 481.742,09 Eur.

IMT, kuris yra visiškai nudėvėtas, tačiau vis dar naudojamas veikloje, 2025.12.31 dienai įsigijimo ar pasigaminimo savikaina sudarė 2.491.408,75 Eur.

Per ataskaitinį laikotarpį įsigyta ir nemokamai gauta IMT už 952.482,14 Eur: mašinos ir įrenginiai – 892.793,28 Eur, baldai, biuro įranga, kitas ilgalaikis materialus turtas – 59.688,86 Eur.

Viso IMT likutinė vertė 2025.12.31 dienai sudarė 7.618.298,13 Eur.

3.3 Finansinis turtas

Finansinio turto įstaiga neturi.

3.4 Biologinis turtas

Biologinio turto įstaiga neturi.

3.5 Atsargos P8

Atsargų vertės pasikeitimas per 2025 metus pateiktas 5 priede (P8).

Prie atsargų priskiriama nepanaudotų medžiagų, žaliavų, esančių atsakingų asmenų sandėliuose, likutis ir ūkinis inventorių. Atsargų likutis pagal 2025-12-31 dienos duomenis sudarė 497.660,93 Eur.

3.6 Išankstiniai apmokėjimai P09

Informacija apie išankstinius apmokėjimus pateikiama šio aiškinamojo rašto 6 priede (P9).

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje išankstinių apmokėjimų suma – 9.612,38 Eur, iš jų 5.824,86 Eur yra kitos ateinančių laikotarpių sąnaudos, išankstiniai apmokėjimai tiekėjams – 3.613,97 Eur, išankstiniai apmokėjimai darbuotojams – 173,55 Eur.

3.7 Per vienerius metus gautinos sumos P10

Informacija apie per vienerius metus gautinas sumas pateikta šio aiškinamojo rašto 7 priede (P10).

Per vienerius metus gautinos sumos už suteiktas paslaugas sudaro 2.330.400,00 Eur, iš kitų VSS – 2.195.898,78 Eur. Per vienerius metus gautinose sumose didžiausią dalį sudaro sumos už suteiktas paslaugas – 2.318.844,01 Eur, iš kitų VSS – 2.195.420,15 Eur, didžiausia dalis už medicininės paslaugas – 2.284.611,45 Eur, t.sk. iš VLK – 2.171.776,52 Eur. Kitos gautinos sumos iš ne VSS – 1.976,59 Eur. Sukauptos finansavimo pajamos – 9.579,40 Eur.

3.8 Pinigai ir jų ekvivalentai P11

Informacija apie pinigus ir pinigų ekvivalentus pateikta šio aiškinamojo rašto 8 priede (P11).

Pinigus sudaro pinigai kasoje 522,23 Eur, pinigai banko sąskaitose – 1.309.412,27 Eur, pinigai kelyje – 15,95 Eur.

3.9 Finansavimo sumos P12

Informacija apie finansavimo sumas pagal šaltinį, tikslinę paskirtį ir jų pokyčius per ataskaitinį laikotarpį pateikta šio aiškinamojo rašto 9 priede (P12). Finansavimo sumų likučiai pateikti 10 priede.

Finansavimą sudaro suma, lygi gauto ilgalaikio turto nenudėvėtai sumai 6.444.643,38 Eur – iš užsienio valstybių – 0,25 Eur, iš Europos Sąjungos 841.810,39 Eur, iš valstybės biudžeto 2.674.454,31 Eur, iš savivaldybės biudžeto 2.925.551,83 Eur, iš kitų finansavimo šaltinių 2.826,60 Eur. Nepanaudotų atsargų likutį sudaro 57.263,92 Eur – iš valstybės biudžeto 13.440,90 Eur, iš kitų finansavimo šaltinių 43.823,01 Eur. Kitoms išlaidoms gautas nepanaudotą finansavimą sudaro suma iš kitų finansavimo šaltinių – 11.972,74 Eur, t.y. 1,2 proc. GPM lėšos.

2025 metų Informacija apie gautą finansinę ir nefinansinę paramą pateikta šio aiškinamojo rašto 11 priede.

2025 metų Informacija apie paramos panaudojimą per ataskaitinį laikotarpį pateikta šio aiškinamojo rašto 12 priede.

3.10 Įsipareigojimai P13, P14, P 15, P17

Informacija apie ilgalaikius įsipareigojimus pateikta 13, 14, 15, 16, 17 prieduose (P13, P14, P15).

Ilgalaikių įsipareigojimų įstaiga įgijo pirkusi ilgalaikį turtą finansinės nuomos - lizingo būdu. Įsipareigojimų - lizingų suma ataskaitinio laikotarpio pabaigai sudaro 420.472,86 Eur, mokėtiną sumą 2026 metams sudaro 135.845,29 Eur, nuo 1 iki 5 metų dalis – 284.627,57 Eur. Informacija pateikiama 13, 14, 15 prieduose.

Vadovaujantis Finansų ministerijos Atskaitomybės, audito, turto vertinimo ir nemokumo politikos departamento 2020 m. kovo 10 d. rekomendacija "Dėl išeitinių išmokų registravimo pagal 24 -ąjį VSAFAS", VŠĮ Kėdainių ligoninėje 2024 metų apskaitoje užregistruotas ilgalaikis įsiskolinimas - išeitinių atidėjiniai, dėl įstaigoje dirbančių darbuotojų, pasiekusių įstatymų nustatytą senatvės pensijos amžių ir įgijusių teisę į visa senatvės pensiją dirbant šioje įstaigoje – 347.162,71 Eur. Informacija apie atidėjinius pateikta 16, 17 prieduose.

Informacija apie kai kurias trumpalaikes mokėtinas sumas pateikta 18 priede (P17).

Trumpalaikiai įsipareigojimai be finansinės nuomos einamųjų metų dalies – 11.170.482,19 Eur. Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai sudaro 619,31 Eur, t.y. mokėtinas darbo užmokestis. Tiekėjams mokėtinos skolos – 77.818,68 Eur, iš jų kitiems VSS – 9.731,62 Eur. Sukauptas mokėtinas sumas sudaro sukauptos atostoginių sąnaudų – 1.049.740,35 Eur, kitos sukauptos sąnaudų, kurias sudaro įmokos į Valstybinę ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos atskirą sąskaitą pagal pacientų teisių ir žalos sveikatai atlyginimo įstatymą – 42.288,06 Eur. Kitos mokėtinos sumos – 15,79 Eur.

3.11 Nuoma, finansinė nuoma (lizingas) ir panauda

Informacija apie nuomą, finansinę nuomą ir panaudą pateikta 19 priede.

Pagal panaudos sutartis gauto turto vertė paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną sudarė – 392.343,65 Eur, tame skaičiuje: iš VŠĮ Kauno klinikų pagal projektus gautas ilgalaikis turtas 181.567,82 Eur; kitų panaudos davėjų ne VSS turtas - IT 210.625,83 Eur, atsargos – 150,00 Eur.

Turto, naudojamo pagal finansinę nuomą (lizingą) balansinė vertė – 705.830,59 Eur: mašinos ir įrenginiai – 582.973,67 Eur, kitas IMT – 122.856,92 Eur.

3.12 Atidėjiniai, neapibrėžtieji įsipareigojimai, neapibrėžtas turtas ir poataskaitiniai įvykiai

Informacija apie atidėjinius pateikta 16, 17 prieduose (P14).

Informacija apie apskaitos politikos keitimo įtaką pateikta 20, 21, 22 prieduose.

Neapibrėžtųjų įsipareigojimų ir neapibrėžto turto 2024 metais įstaiga turėjo užbalansės sąskaitoje - 4.661,25 Eur, t.y. įmonės įsiskolinimas, kuri nevykdė įsipareigojimų pagal susitarimą, buvo likviduota ir išregistruota iš Juridinių asmenų registro.

Per ataskaitinį laikotarpį įstaiga turėjo įvykių, kurie įtakojo įstaigos veiklą. Apskaitos politikos keitimo įtakos informacija pateikta VSAFAS 7 ir VSAFAS 10 prieduose. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymu bei Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės 12-oju standartu „Ilgalaikis materialusis turtas“ patvirtintu Lietuvos Respublikos finansų ministro 2024-10-22 įsakymu Nr. 1K-338, nustačius nuo 2025 m. sausio 1 d. ilgalaikio materialiojo turto vertę (įsigijimo ar pasigaminimo savikainą) 750 eur, turtas, kuris nesiekia minimalios ilgalaikio materialiojo turto vertės, pergrupuotas į atsargas 2025.01.01 datai. Pergrupuojant IMT į atsargas nurašyta įsigijimo savikainos 96.292,85 eur: mašinos ir įrenginiai – 40.171,25 eur, baldai, biuro įranga ir kitas materialusis turtas - 56.121,60 eur. Nusidėvėjimo nurašyta 65.969,09 eur: mašinos ir įrenginiai – 26.534,62 eur, baldai, biuro įranga ir kitas materialusis turtas - 39.234,47 eur, likutinė vertė 30.523,76 eur: mašinos ir įrenginiai – 13.636,63 eur, baldai, biuro įranga ir kitas materialusis turtas - 16.887,13 eur.

Dalis nurašyto IMT likutinės vertės 30.523,76 eur buvo iš finansuoto turto 7.576,01 eur: Valstybės biudžeto 1.136,28 eur, Savivaldybės biudžeto 6.439,73 eur. Sukauptas perviršis dėl apskaitos politikos keitimo 2025 m. sumažėjo 22.947,75 eur.

3.13 Grynasis turtas P18

Grynojo turto pokytis matyti Grynojo turto pokyčių ataskaitoje.

Einamųjų metų perviršis – 34.329,91 Eur, t.sk. 2025 m. apskaitos politikos keitimo neigiama įtaka sudarė 22.947,75 eur. Finansinį rezultatą įtakojo didinti medicininių paslaugų. Įstaiga sutaupė lėšų elektrai, dėl 2021m. įsigytos nutolusios saulės elektrinės. Finansiniam rezultatui didžiausia įtaka padaryta dėl neapmokėtų 2025 m. virš sutartinių paslaugų už 312.434,07 eur.

3.14 Kitos pajamos P21

Informacija apie kitas pajamas pateikta 23, 24 prieduose (P21).

Ataskaitiniais metais suteiktų pagrindinės veiklos paslaugų pajamų suma sudarė 19.974.348,55 Eur, iš jų: pajamos už suteiktas medicinines paslaugas, kurias apmoka Valstybinė ligonių kasa – 19.735.923,18 Eur ir VLK sukauptos pajamos 110.584,15 eur, pajamas už suteiktas mokamas medicinines paslaugas, kurias apmoka kiti juridiniai ir fiziniai asmenys – 127.841,22 Eur.

Kitos veiklos pajamos sudarė – 91.320,44 Eur, t.sk. nuomos pajamos – 81.061,56 Eur, kitos pajamos – 10.258,88 Eur.

3.15 Pagrindinės veiklos sąnaudos pagal segmentus P2, P22

Šio aiškinamojo rašto 25 priede (P2) detalizuojamos ataskaitinio laikotarpio patirtos sąnaudos pagal veiklos segmentą, 26 priede praėjusio ataskaitinio laikotarpio informacija pagal veiklos segmentą. Įstaigos

veikla apima Sveikatos apsaugos segmentą. Informacija apie kitas pagrindinės veiklos sąnaudas pateikiama 27 priede.

Per ataskaitinį laikotarpį pagrindinės veiklos sąnaudos sudarė 21.259.785,60 Eur. Pagrindinės veiklos kitų paslaugų sąnaudos sudarė 682.870,24 Eur, iš jų sąnaudos tyrimams – 118.683,88 Eur, ligonių maitinimo – 204.834,37 Eur, skalbimo sąnaudos – 103.140,36 Eur, programų priežiūra – 94.405,30 Eur, techninių projektų paslaugų, galimybių studijos ir projektavimų darbų sąnaudos – 58.860,00 Eur, kadastriniai matavimai, bylos – 9.982,50 Eur, liftų sąnaudos – 8.843,59 Eur, apsaugos paslaugų sąnaudos – 6.089,34 Eur, draudimo sąnaudos – 6.521,46 Eur, radiologų patikra – 1.645,80 Eur, medicininių paslaugų sąnaudos – 6.894,41 Eur, dantų protezavimo darbų sąnaudos – 22.692,00 eur, projekto administravimo sąnaudos – 5.336,10 Eur, kitos – 34.941,13 Eur. Pagrindinės veiklos kitos sąnaudos sudarė 49.235,98 Eur, iš jų: 2025 metų įmokų į Valstybinės ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos atskirą sąskaitą pagal pacientų teisių ir žalos sveikatai atlyginimo įstatymą sąnaudos – 42.288,06 Eur, kiti veiklos mokesčiai – 344,00 Eur, kitos sąnaudos 6.603,92 Eur.

Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos, nepiniginis straipsnis, rodantis ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nusidėvėjimą. Šios sąnaudos sudarė 508.161,82 Eur.

Informacija apie darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudas pateikta 28 priede (P22). Didžiausią dalį įstaigos sąnaudų sudaro darbo užmokestis bei sąnaudos socialiniam draudimui – 16.972.594,97 Eur, t.sk. 2025 metų priskaityto DU sąnaudos sudaro – 16.370.707,49 Eur, soc. draudimas – 293.983,73 Eur.

3.16 Finansinės investicinės veiklos pajamos ir sąnaudos P23

Informacija apie finansinės investicinės veiklos pajamas ir sąnaudas pateikta 29 priede (P23).

Finansinės investicinės veiklos sąnaudos – 23.732,97 Eur, kurias sudaro baudų sąnaudos – 2.724,24 Eur ir palūkanų sąnaudos už lizingo būdu įsigytą ilgalaikį turtą – 21.008,73 Eur.

3.17 Informacija apie įsipareigojimus nacionaline ir užsienio valiuta P24

Visi įsipareigojimai įstaigos yra nacionaline valiuta. Pateikta informacija 30 priede.

Direktorė

Asta Šakickienė

Finansų vadovė

Lina Naujavičienė

1. jociććććć

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurai, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P3 Nematerialusis turtas

INFORMACIJA APIE NEMATERIALIOJO TURTO BALANSINĖS VERTĖS PASIKEITIMĄ

Eil. Nr.	Straipsniai	Plėtros darbai	Programinė įranga ir jos licencijos	Kitas nematerialusis turtas			Nebaigti projektai ir išankstiniai apmokėjimai		Prestizas	Iš viso
				Patentai, autorių ir kitos teisės	Nematerialiosios vertybės	Kitas nematerialusis turtas	Nebaigti projektai	Išankstiniai apmokėjimai		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pradžioje		97.512,90							97.512,90
2	Įsigijimai per ataskaitinį laikotarpį		31.877,58							31.877,58
2.1	pirkto nematerialiojo turto įsigijimo savikaina		31.877,58							31.877,58
2.2	neatlygintinai gauto nematerialiojo turto įsigijimo savikaina									
2.3	nematerialusis turtas, įsigytas pagal finansines nuomos (lizingo) sutartis									
3	Parduoto, perduoto ir nurašyto nematerialiojo turto suma per ataskaitinį laikotarpį									
3.1	parduoto									
3.2	perduoto									
3.3	nurašyto									
4	Pergrupavimai (+/-)									
5	Kiti pokyčiai									
6	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (1+2-3+/-4+/-5)		129.390,48							129.390,48
6.1	Iš jos: Nematerialiojo turto, kuris yra visiškai amortizuotas, tačiau vis dar naudojamas viešojo sektoriaus subjekto veikloje, įsigijimo ar pasigaminimo savikaina		68.351,40							68.351,40
7	Sukaupta amortizacijos suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje	X	-68.217,73		X		X	X		-68.217,73
8	Neatlygintinai gauto nematerialiojo turto sukaupta amortizacijos suma	X			X		X	X		
9	Apskaičiuota amortizacijos suma per ataskaitinį laikotarpį	X	-26.419,73		X		X	X		-26.419,73
10	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto nematerialiojo turto amortizacijos suma	X			X		X	X		
10.1	parduoto	X			X		X	X		
10.2	perduoto	X			X		X	X		
10.3	nurašyto	X			X		X	X		
11	Pergrupavimai (+/-)	X			X		X	X		
12	Kiti pokyčiai	X			X		X	X		
13	Sukaupta amortizacijos suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (7+8+9-10+/-11+/-12)	X	-94.637,46		X		X	X		-94.637,46
14	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje									
15	Neatlygintinai gauto nematerialiojo turto sukaupta nuvertėjimo suma									
16	Apskaičiuota nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį									
17	Panaikinta nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį									
18	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto nematerialiojo turto nuvertėjimo suma									

Aprašymas

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P3 Nematerialusis turtas

Eil. Nr.	Straipsniai	Plėtros darbai	Programinė įranga ir jos licencijos	Kitas nematerialusis turtas			Nebaigti projektai ir išankstiniai apmokėjimai		Prestižas	Iš viso
				Patentai, autorių ir kitos teisės	Nematerialiosios vertybės	Kitas nematerialusis turtas	Nebaigti projektai	Išankstiniai apmokėjimai		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
18.1	perduoto									
18.2	perduoto									
18.3	nurašyto									
19	Pergrupavimai (+/-)									
20	Kiti pokyčiai									
21	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (14+15+16-17-18+/-19+/-20)									
22	Nematerialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (6-13-21)		34.753,02							34.753,02
23	Nematerialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje (1-7-14)		29.295,17							29.295,17
24	Per ataskaitinį laikotarpį apskaičiuotos sąnaudos už teisę naudotis programine įranga ir licencijomis	X	25.653,27	X	X	X	X	X	X	25.653,27
25	Per ataskaitinį laikotarpį apskaičiuotos sąnaudos nematerialiųjų vertybių tvarkymui ir apsaugai	X	X	X		X	X	X	X	

Pastabos:

1. X pažymėti ataskaitos laukai nepildomi.
2. Ataskaitos 5, 12, 20 eilutėse nurodyti pokyčiai turi būti paaiškinti aiškinamajame rašte.
3. Ataskaitos 8 ir 15 eilutėse nurodoma kito subjekto sukaupta nematerialiojo turto amortizacijos arba nuvertėjimo suma iki perdavimo.
4. Ataskaitos 10 stulpelis „Prestižas“ pildomas tik konsoliduotose finansinėse ataskaitose.

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

Nematerialiojo turto grupėms taikomi
amortizacijos normatyvai nuo mažiausio iki
didžiausio (metais):

Nematerialiojo turto grupės	Amortizacijos normatyvo mažiausia reikšmė (metais)	Amortizacijos normatyvo didžiausia reikšmė (metais)
1	2	3
Programinė įranga ir jos licencijos	4	4
Patentai, autorių ir kitos teisės	9	9
Kitas nematerialusis turtas	9	9

3 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS
(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P4-1 Ilgalaikis materialusis turtas įsigijimo savikaina

INFORMACIJA APIE ILGALAIKIO MATERIALIOJO TURTO, VERTINAMO ĮSIGIJIMO SAVIKAINA, BALANSINĖS VERTĖS PASIKEITIMĄ

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastatai	Infrastruktūros statiniai	Kiti statiniai	Mašinos ir įrenginiai	Transporto priemonės	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pradžioje	5.851.432,99			5.161.243,58	93.033,02	660.364,64		11.766.074,23
2	Įsigijimai per ataskaitinį laikotarpį (2.1+2.2+2.3+2.4)				892.793,28		59.688,86		952.482,14
2.1	pirkto turto (išskyrus nurodytą 2.3 ir 2.4 papunkčiuose) įsigijimo savikaina				844.578,28		59.688,86		904.267,14
2.2	neatlygintinai gauto turto įsigijimo savikaina				48.215,00				48.215,00
2.3	pagal finansinės nuomos (lizingo) požymius atitinkančias sutartis įsigyto turto įsigijimo savikaina								
2.4	turtas, dėl kurio sudarytos valdžios ir privataus sektorių partnerystės sutartys								
3	Parduoto, perduoto ir nurašyto turto suma per ataskaitinį laikotarpį (3.1+3.2+3.3)				-101.778,40				-101.778,40
3.1	parduoto								
3.2	perduoto								
3.3	nurašyto				-101.778,40				-101.778,40
4	Pergrupavimai (+/-)			288.131,25	-365.108,17	36.805,67	-56.121,60		-96.292,85
5	Kiti pokyčiai								
6	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (1+2-3+/-4+/-5)	5.851.432,99		288.131,25	5.587.150,29	129.838,69	663.931,90		12.520.485,12
6.1	Iš jos: turto, kuris yra visiškai nudevetas, tačiau vis dar naudojamas viešojo sektoriaus subjekto veikloje, įsigijimo arba pasigaminimo savikaina				2.274.644,44	112.710,58	104.053,73		2.491.408,75
7	Sukaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje	-1.011.789,45			-3.220.014,02	-86.211,77	-245.173,51	X	-4.563.188,75
8	Neatlygintinai gauto turto sukaupta nusidėvėjimo suma				-18.750,20			X	-18.750,20
9	Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	-79.085,04		-10.564,73	-292.595,15	-1.903,08	-97.594,09	X	-481.742,09
10	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto turto nusidėvėjimo suma (10.1+10.2+10.3)				95.724,96			X	95.724,96
10.1	parduoto							X	
10.2	perduoto							X	
10.3	nurašyto				95.724,96			X	95.724,96
11	Pergrupavimai (+/-)			-36.496,34	99.836,05	-36.805,09	39.234,47	X	65.769,09
12	Kiti pokyčiai							X	
13	Sukaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (7+8+9-10+/-11+/-12)	-1.090.874,49		-47.061,07	-3.335.798,36	-124.919,94	-303.533,13	X	-4.902.186,99
14	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje								
15	Neatlygintinai gauto turto sukaupta nuvertėjimo suma								
16	Apskaičiuota nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį								
17	Panaikinta nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį								
18	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto turto nuvertėjimo suma (18.1+18.2+18.3)								
18.1	parduoto								
18.2	perduoto								
18.3	nurašyto								
19	Pergrupavimai (+/-)								
20	Kiti pokyčiai								
21	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (14+15+16-17-18+/-19+/-20)								
22	Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (6-13-21)	4.760.558,50		241.070,18	2.251.351,93	4.918,75	360.398,77		7.618.298,13
22.1	Iš jos: pagal finansinės nuomos (lizingo) požymius atitinkančias sutartis įsigyto turto, kurio finansinės nuomos (lizingo) sutarties laikotarpis nėra pasibaigęs, likutinė vertė				582.973,67		122.856,92		705.830,59
22.2	turto, dėl kurio sudarytos valdžios ir privataus sektorių partnerystės sutartys, likutinė vertė								
22.3	turto, kurio kontrolę riboja sutartys ar teisės aktai, ir turto, užstatyto kaip įsipareigojimų įvykdymo garantija, likutinė vertė								
22.4	nebeuždomo viešojo sektoriaus subjekto veikloje turto likutinė vertė								
22.5	laikini nenaudojamo viešojo sektoriaus subjekto veikloje turto likutinė vertė								
22.6	pastatų, kurie nenaudojami įprastoje veikloje, bet yra laikomi vien tik pajamoms iš nuomos gauti, likutinė vertė				X	X	X	X	
23	Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje (1-7-14)	4.839.643,54			1.941.229,56	6.821,25	415.191,13		7.202.885,48
23.1	Iš jos: pagal finansinės nuomos (lizingo) požymius atitinkančias sutartis įsigyto turto, kurio finansinės nuomos (lizingo) sutarties laikotarpis nėra pasibaigęs, likutinė vertė				785.421,51		160.245,08		945.666,59
23.2	turto, dėl kurio sudarytos valdžios ir privataus sektorių partnerystės sutartys, likutinė vertė								
23.3	turto, kurio kontrolę riboja sutartys ar teisės aktai, ir turto, užstatyto kaip įsipareigojimų įvykdymo garantija, likutinė vertė								

byra

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS
(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P4-1 Ilgalaikis materialusis turtas įsigijimo savikaina

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastatai	Infrastruktūros statiniai	Kiti statiniai	Mašinos ir įrenginiai	Transporto priemonės	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	IS viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
23.4	nėbenaudojamo viešojo sektoriaus subjekto veikloje turto likutinė vertė								
23.5	laikiniai nenaudojamo viešojo sektoriaus subjekto veikloje turto likutinė vertė								
23.6	pastatų, kurie nenaudojami įprastoje veikloje, bet yra laikomi vien tik pajamoms iš nuomos gauti, likutinė vertė				X	X	X	X	

Pastabos:

1. X pažymėti ataskaitos laukai nepildomi.
2. Lentelės 5, 12 ir 20 eilutėse nurodyti pokyčiai turi būti paaiškinti aiškinamajame rašte.
3. Lentelės 8 ir 15 eilutėse nurodoma kito subjekto sukaupta turto nusidėvėjimo arba nuvertėjimo suma iki perdavimo

4 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

Ilgalaikio materialiojo turto grupėms
taikomi nusidėvėjimo normatyvai nuo
mažiausio iki didžiausio (metais):

Ilgalaikio materialiojo turto grupės	Nusidėvėjimo normatyvo mažiausia reikšmė (metais)	Nusidėvėjimo normatyvo didžiausia reikšmė (metais)
1	2	3
Pastatai	15	100
Infrastruktūros statiniai	15	60
Kiti statiniai	15	69
Mašinos ir įrenginiai	4	39
Transporto priemonės	6	14
Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	1	49

5 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS
(Visos sumos eurai, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P8 Atsargos

ATSARGŲ VERTĖS PASIKEITIMAS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ*

Eil. Nr.	Straipsniai*	Strateginės ir neliečiamosios atsargos	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorių	Nebaigta gaminti produkcija ir nebaigtos vykdyti sutartys		Pagaminta produkcija ir atsargos, skirtos parduoti		Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti	Iš viso
				Nebaigta gaminti produkcija	Nebaigtos vykdyti sutartys	Pagaminta produkcija	Atsargos, skirtos parduoti		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Atsargų įsigijimo vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje		418.487,55			0,00			418.487,55
2	Įsigyta atsargų per ataskaitinį laikotarpį (2.1+2.2)		1.905.335,28			128.699,82			2.034.035,10
2.1	Įsigyto turto įsigijimo savikaina		1.812.297,27			128.699,82			1.940.997,09
2.2	Nemokamai gautų atsargų įsigijimo savikaina		93.038,01						93.038,01
3	Atsargų sumažėjimas per ataskaitinį laikotarpį (3.1+3.2+3.3+3.4)		-1.954.861,72						-1.954.861,72
3.1	Parduota								
3.2	Perleista (paskirstyta)		-1.045,30						-1.045,30
3.3	Sunaudota veikloje		-1.946.940,49						-1.946.940,49
3.4	Kiti nurašymai		-6.875,93						-6.875,93
4	Pergrupavimai (+/-)		128.699,82			-128.699,82			0,00
5	Atsargų įsigijimo vertės kiti pokyčiai								
6	Atsargų įsigijimo vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (1+2-3+/-4+5)		497.660,93			0,00			497.660,93
7	Atsargų nuvertėjimas ataskaitinio laikotarpio pradžioje								
8	Nemokamai arba už simbolinį atlygį gautų atsargų sukaupto nuvertėjimo suma (iki perdavimo)								
9	Atsargų nuvertėjimas per ataskaitinį laikotarpį								
10	Atsargų nuvertėjimo atkūrimo per ataskaitinį laikotarpį suma								
11	Per ataskaitinį laikotarpį parduotų, perleistų (paskirstytų), sunaudotų ir nurašytų atsargų nuvertėjimas (11.1+11.2+11.3+11.4)								
11.1	Parduota								
11.2	Perleista (paskirstyta)								
11.2	Sunaudota veikloje								
11.3	Kiti nurašymai								
12	Nuvertėjimo pergrupavimai (+/-)								
13	Atsargų nuvertėjimo kiti pokyčiai								
14	Atsargų nuvertėjimas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (7+8-9-10-11+/-12+13)								
15	Atsargų balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (6-14)		497.660,93			0,00			497.660,93
16	Atsargų balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje (1-7)		418.487,55			0,00			418.487,55

* Reikšmingos sumos turi būti detalizuojamos aiškinamojo rašto tekste.

6 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P9 Išankstiniai apmokėjimai

INFORMACIJA APIE IŠANKSTINIUS APMOKĖJIMUS

Eil. Nr.	Straipsniai	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena
1	2	3	4
1	Išankstinių apmokėjimų įsigijimo savikaina	9.612,38	8.128,92
1.1	Išankstiniai apmokėjimai tiekėjams	3.613,97	1.150,00
1.2	Išankstiniai apmokėjimai viešojo sektoriaus subjektams pavedimams vykdyti		
1.3	Išankstiniai mokesčių mokėjimai		
1.4	Išankstiniai mokėjimai Europos Sąjungai		
1.5	Išankstiniai apmokėjimai darbuotojams	173,55	320,02
1.6	Kiti išankstiniai apmokėjimai		
1.7	Ateinančių laikotarpių sąnaudos ne viešojo sektoriaus subjektų pavedimams vykdyti		
1.8	Kitos ateinančių laikotarpių sąnaudos	5.824,86	6.658,90
2	Išankstinių apmokėjimų nuvertėjimas		
3	Išankstinių apmokėjimų balansinė vertė (1-2)	9.612,38	8.128,92

7 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P10 Gautinos sumos

INFORMACIJA APIE PER VIENUS METUS GAUTINAS SUMAS

Eil. Nr.	Straipsniai	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena			Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena		
		Iš viso	Tarp jų iš viešojo sektoriaus subjektų	Tarp jų iš kontroliuojamų ir asocijuotųjų ne viešojo sektoriaus subjektų	Iš viso	Tarp jų iš viešojo sektoriaus subjektų	Tarp jų iš kontroliuojamų ir asocijuotųjų ne viešojo sektoriaus subjektų
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Per vienus metus gautinų sumų įsigijimo savikaina, iš viso (1.1+1.2+1.3+1.4+1.5+1.6)	2.330.400,00	2.195.898,78		1.919.173,03	1.902.570,65	
1.1	Gautinos finansavimo sumos	0,00			483,50	483,50	
1.2	Gautini mokesčiai ir socialinės įmokos						
1.2.1	Gautini mokesčiai						
1.2.2	Gautinos socialinės įmokos						
1.3	Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turta, paslaugas	2.318.844,01	2.195.420,15		1.913.111,51	1.902.087,15	
1.3.1	Gautinos sumos už turto naudojimą						
1.3.2	Gautinos sumos už parduotas prekes						
1.3.3	Gautinos sumos už suteiktas paslaugas	2.318.844,01	2.195.420,15		1.913.111,51	1.902.087,15	
1.3.4	Gautinos sumos už parduotą ilgalaikį turta						
1.3.5	Kitos						
1.4	Gautinos sumos už konfiskuotą turta, baudos ir kitos netesybos						
1.5	Sukauptos gautinos sumos	9.579,40					
1.5.1	Iš biudžeto						
1.5.2	Kitos	9.579,40					
1.6	Kitos gautinos sumos	1.976,59	478,63		5.578,02		
2	Per vienus metus gautinų sumų nuvertėjimas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje						
3	Per vienus metus gautinų sumų balansinė vertė (1-2)	2.330.400,00	2.195.898,78		1.919.173,03	1.902.570,65	

8 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P11 Pinigai ir pinigų ekvivalentai

INFORMACIJA APIE PINIGUS IR PINIGŲ EKVIVALENTUS

Eil. Nr.	Straipsniai	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena		Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena	
		Iš viso	Budžeto asignavimai	Iš viso	Budžeto asignavimai
1	2	3	4	5	6
1	Pinigai iš valstybės biudžeto (įskaitant Europos Sąjungos finansinę paramą) (1.1+1.2+1.3+1.4+1.5+1.6)				
1.1	Pinigai bankų sąskaitose				
1.2	Pinigai kasoje				
1.3	Pinigai kelyje				
1.4	Pinigai įšaldytose sąskaitose				
1.5	Pinigų įšaldytose sąskaitose nuvertėjimas				
1.6	Pinigų ekvivalentai				
2	Pinigai iš savivaldybės biudžeto (2.1+2.2+2.3+2.4+2.5+2.6)				
2.1	Pinigai bankų sąskaitose				
2.2	Pinigai kasoje				
2.3	Pinigai kelyje				
2.4	Pinigai įšaldytose sąskaitose				
2.5	Pinigų įšaldytose sąskaitose nuvertėjimas				
2.6	Pinigų ekvivalentai				
3	Pinigai ir pinigų ekvivalentai iš kitų šaltinių (3.1+3.2+3.3+3.4+3.5+3.6+3.7)	1.309.950,45		1.944.222,16	
3.1	Pinigai bankų sąskaitose	1.309.412,27		1.943.689,66	
3.2	Pinigai kasoje	522,23		480,76	
3.3	Pinigai kelyje	15,95		51,74	
3.4	Pinigai įšaldytose sąskaitose				
3.5	Pinigų įšaldytose sąskaitose nuvertėjimas				
3.6	Indėliai, kurių terminas neviršija trijų mėnesių				
3.7	Kiti pinigų ekvivalentai				
4	Iš viso pinigų ir pinigų ekvivalentų (1+2+3)	1.309.950,45		1.944.222,16	
5	Iš jų išteklių fondų lėšos				

9 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusį metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

P12 Finansavimo sumos

FINANSAVIMO SUMOS PAGAL ŠALTINIŲ, TIKSLINĘ PASKIRTĮ IR JŲ POKYČIAI PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ

Eil. Nr.	Finansavimo sumos	Finansavimo sumų likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Per ataskaitinį laikotarpį					Finansavimo sumų sumažėjimas dėl jų panaudojimo savo veiklai
			Finansavimo sumos (gautos), išskyrus neatlygintinai gautą turtą	Finansavimo sumų pergrupavimas*	Neatlygintinai gautas turtas	Perduota kitiems viešojo sektoriaus subjektams	Finansavimo sumų sumažėjimas dėl turto pardavimo	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Iš valstybės biudžeto (išskyrus valstybės biudžeto dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)	2.686.120,25	209.699,50	-1.136,28	30.013,54			-236.801,81
1.1	Nepiniginiam turtui įsigyti	2.686.120,25	68.023,62	4.201,09	30.013,54			-100.463,30
1.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti		141.675,88	-5.337,37				-136.338,51
2	Iš savivaldybės biudžeto (išskyrus savivaldybės biudžeto asignavimų dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)	2.995.721,01	791.622,12	0,00				-861.791,30
2.1	Nepiniginiam turtui įsigyti	2.995.721,01	542.093,06	-281.559,52				-330.702,72
2.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti		249.529,06	281.559,52				-531.088,58
3	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų (finansavimo sumų dalis kuri gaunama iš Europos Sąjungos, neįskaitant finansavimo sumų iš valstybės ar savivaldybės biudžetų ES projektams finansuoti)	533.880,25	409.447,80	-6.439,73				-94.594,18
3.1	Nepiniginiam turtui įsigyti	533.880,25	300.467,18	78.560,27				-71.097,06
3.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti		108.980,62	-85.000,00				-23.497,12
4	Iš kitų šaltinių	34.743,24	27.722,77		74.136,99	-1.045,30		-76.935,34
4.1	Nepiniginiam turtui įsigyti	18.903,50	18.352,28		74.136,99	-1.045,30		-63.697,85
4.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti	15.839,74	9.370,49					-13.237,49
5	Iš viso finansavimo sumų	6.250.464,75	1.438.492,19	-7.576,01	104.150,53	-1.045,30		-1.270.122,63

* Šioje skiltyje rodomas finansavimo sumų pergrupavimas; praėjusio ataskaitinio laikotarpio klaidų taisymas; valiutos kurso įtaka pinigų likučiams, susijusiems su finansavimo sumomis; finansavimo sumų dalis, pripažinta fondo finansavim

3 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P12 Finansavimo sumos

Eil. Nr.	Finansavimo sumos	Per ataskaitinį laikotarpį				Finansavimo sumų likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
		Finansavimo sumų sumažėjimas dėl jų perdavimo ne viešojo sektoriaus subjektams	Finansavimo sumos grąžintos	Finansavimo sumų (gautinų) pasikeitimas	Kiti pokyčiai	
1	2	10	11	12	13	14
1	Iš valstybės biudžeto (išskyrus valstybės biudžeto dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)					2.687.895,20
1.1	Nepiniginiam turtui įsigyti					2.687.895,20
1.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti					0,00
2	Iš savivaldybės biudžeto (išskyrus savivaldybės biudžeto asignavimų dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)					2.925.551,83
2.1	Nepiniginiam turtui įsigyti					2.925.551,83
2.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti					0,00
3	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų (finansavimo sumų dalis kuri gaunama iš Europos Sąjungos, neįskaitant finansavimo sumų iš valstybės ar savivaldybės biudžetų ES projektams finansuoti)			-483,50		841.810,64
3.1	Nepiniginiam turtui įsigyti					841.810,64
3.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti			-483,50		0,00
4	Iš kitų šaltinių					58.622,36
4.1	Nepiniginiam turtui įsigyti					46.649,62
4.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti					11.972,74
5	Iš viso finansavimo sumų			-483,50		6.513.880,03

10 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

FINANSAVIMO SUMŲ LIKUČIAI

Eil. Nr.	Finansavimo sumos	Ataskaitinio laikotarpio pradžioje			Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje		
		Finansavimo sumos (gautinos)	Finansavimo sumos (gautos)	Iš viso	Finansavimo sumos (gautinos)	Finansavimo sumos (gautos)	Iš viso
1	2	3	4	5=3+4	6	7	8=6+7
1	Iš valstybės biudžeto (išskyrus valstybės biudžeto asignavimų dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)		2.686.120,25	2.686.120,25		2.687.895,20	2.687.895,20
2	Iš savivaldybės biudžeto (išskyrus savivaldybės biudžeto asignavimų dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)		2.995.721,01	2.995.721,01		2.925.551,83	2.925.551,83
3	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų (finansavimo sumų dalis, kuri gaunama iš Europos Sąjungos, neįskaitant finansavimo sumų iš valstybės ar savivaldybės biudžetų ES projektams finansuoti)	483,50	533.396,75	533.880,25	0,00	841.810,64	841.810,64
4	Iš kitų šaltinių		34.743,24	34.743,24		58.622,36	58.622,36
5	Iš viso	483,50	6.249.981,25	6.250.464,75	0,00	6.513.880,03	6.513.880,03

11 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P12 Gauta parama

INFORMACIJA APIE PER ATASKAITINI LAIKOTARPI GAUTA FINANSINĖ IR NEFINANSINĖ PARAMA

Eil. Nr.*	Gautos paramos teikėjas		Gautos paramos dalykas				Iš viso gauta paramos per ataskaitinį laikotarpį ***
	Paramos teikėjo, suteiklusio paramą, pavadinimas	Kodas	Pinigais	Turtu, išskyrus pinigus	Paslaugomis	Turto panauda**	
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Lietuvos Respublikos juridiniai asmenys			14.018,99			14.018,99
1.1	Viešojo sektoriaus subjektai						
1.2	Ne viešojo sektoriaus subjektai			14.018,99			14.018,99
1.2.1	UAB Berlin Chemie Menarini Baltic	110407458		3.011,49			3.011,49
1.2.2	UAB Norameda	140744584		490,43			490,43
1.2.3	UAB Gaivilė	134535039		8.175,00			8.175,00
1.2.4	UAB Medikona	134758266		2.081,50			2.081,50
1.2.5	UAB Armila	123813957		260,57			260,57
2	Užsienio valstybių juridiniai asmenys			48.129,00			48.129,00
2.1	Prancūzijos humanitarinė asociacija "Aima"	641001807		41.315,00			41.315,00
2.2	Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG Lietuvos filialas	3100383246		6.814,00			6.814,00
3	Fiziniai asmenys*	X					
4	Gyventojai, skyrę gyventojų pajamų mokesčio dalį	X		X	X	X	
5	Anonimiškai	X					
6	Gauta iš paramos lėšų įgyto turto						
7	Iš viso	X		62.147,99			62.147,99

X pažymėti ataskaitos laukai nepildomi.

* Fizinį asmenų duomenys neatskleidžiami.

** Jei panauda gautas:

- nekilnojamasis turtas, nurodoma tokio ar panašaus nekilnojamojo turto nuomos rinkos

kaina toje teritorijoje;

- kitas ilgalaikis materialusis turtas, nurodoma tokio ar panašaus turto nuomos rinkos kaina,

o jei tokio arba panašaus turto nuomos rinkos kainos nėra, – panaudos davėjo nurodyta

metinė to turto nusidėvėjimo suma;

- tikinis inventorių, nurodoma tokio ar panašaus turto nuomos rinkos kaina.

*** Šio stulpelio skiltyse nurodytų lėšų suma turi sutapti su 6-ojo viešojo sektoriaus

apskaitos ir finansinės atskaitomybės standarto „Finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas“ 8

priedo lentelės 4 stulpelio skiltyse nurodytų lėšų suma.

12 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P12 Paramos panaudojimas

INFORMACIJA APIE PARAMOS PANAUDOJIMĄ PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ

Eil. Nr.	Paramos rūšis	Gautos paramos likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Per ataskaitinį laikotarpį					Paramos likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	
			Gauta*	Pergrupuota į kitą paramos rūšį	Sunaudota subjekto veikloje	Perduota kitiems viešojo sektoriaus subjektams	Perduota ne viešojo sektoriaus subjektams		Kiti pokyčiai
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Pinigais	15.839,74			-3.867,00				11.972,74
2	Turtu, išskyrus pinigus	18.903,50	62.147,99		-48.141,94				32.909,55
3	Paslaugomis								
4	Turto panauda								
5	Iš viso	34.743,24	62.147,99		-52.008,94				44.882,29

* Šio stulpelio skiltyse nurodytų lėšų suma turi sutapti su 6-ojo viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standarto „Finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas“ 7 priedo lentelės 8 stulpelio skiltyse nurodytų lėšų suma.

13 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
DL: 2026-02-27 14:12:10

P13 Finansiniai įsipareigojimai

ĮSIPAREIGOJIMŲ, APSKAITOJE UŽREGISTRUOTŲ AMORTIZUOTA SAVIKAINA, POKYTIS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ

Eil. Nr.	Finansinių įsipareigojimų pavadinimas	Balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Per ataskaitinį laikotarpį				Per ataskaitinį laikotarpį			Balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
			prisimti įsipareigojimai (įsigijimo savikaina)	finansinių įsipareigojimų pergrupavimas	amortizacijos suma*	valiutos kurso pokyčio įtaka	įvykdyti įsipareigojimai (grąžintos skolos, sumokėtos palūšanos, išpirkti vertybiniai popieriai)	nurašyti įsipareigojimai	kiti pokyčiai	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Ilgalaikiai skoliniai įsipareigojimai	420.472,87		-135.845,30						284.627,57
1.1	Išleistos obligacijos									
1.2	Išleisti išdo vekseliai									
1.3	Gautos paskolos									
1.4	Finansinės nuomos (lizingo) įsipareigojimai	420.472,87		-135.845,30						284.627,57
1.5	Kiti įsipareigojimai									
2	Trumpalaikiai skoliniai ir ilgalaikių skolinių įsipareigojimų einamųjų metų dalis	153.811,64		135.845,30			-153.811,65			135.845,29
2.1	Išleistos obligacijos									
2.2	Išleisti išdo vekseliai									
2.3	Gautos paskolos									
2.4	Finansinės nuomos (lizingo) įsipareigojimai	153.811,64		135.845,30			-153.811,65			135.845,29
2.5	Kiti įsipareigojimai									
3	Kiti įsipareigojiami									
3.1	Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai									
3.2	Kitų ilgalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalis									
4	Iš viso	574.284,51		0,00			-153.811,65			420.472,86

* Amortizacijos suma apima skirtumą tarp finansinio turto įsigijimo savikainos ir amortizuotos savikainos pirminio finansinio turto pripažinimo metu ir amortizacijos sumos pasikeitimą per ataskaitinį laikotarpį.

14 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P14 Įsipareigojimai, atsirandantys iš nuomos, finansinės nuomos (lizingo) ir kitų turto perdavimo sutarčių

FINANSINĖS NUOMOS PASLAUGOS GAVĖJO ĮSIPAREIGOJIMAI PAGAL LAIKOTARPIUS

Eil. Nr.	Laikotarpis	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena	
		Pagrindinės nuomos įmokos	Dabartinė pagrindinių nuomos įmokų vertė
1	2	3	4
1	Per vienerius metus	135.845,29	135.845,29
1.1	Dabartinė finansinių nuomos įsipareigojimų vertė (einamųjų metų dalis)	X	135.845,29
1.2	Dabartinė finansinių nuomos įsipareigojimų vertė (trumpalaikiai)	X	
2	Nuo vienerių iki penkerių metų	284.627,57	284.627,57
3	Po penkerių metų		
4	Pagrindinių finansinės nuomos įmokų iš viso	420.472,86	X
5	Palūkanos (-)		X
6	Dabartinė finansinės nuomos įsipareigojimų vertė (4-5)	420.472,86	420.472,86

X pažymėti ataskaitos laukai nepildomi.

15 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS
(Visos sumos eurai, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

ILGALAIKĖS FINANSINĖS NUOMOS ĮSIPAREIGOJIMAI IR JŲ EINAMŲJŲ METŲ DALIS

Eil. Nr.	Straipsniai	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena
1	2	3	4
1	Ilgalaikių finansinės nuomos įsipareigojimų einamųjų metų dalis	135.845,29	153.811,64
2	Ilgalaikiai finansinės nuomos įsipareigojimai	284.627,57	420.472,87
3	Ilgalaikių finansinės nuomos įsipareigojimų iš viso	420.472,86	574.284,51

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

P15 Atidėjimai

ATIDĖJINIAI PAGAL JU PASKIRTI

Eil. Nr.	Atidėjinių paskirtis	Atidėjinių vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Atidėjinių vertės padidėjimas, išskyrus padidėjimą dėl diskontavimo	Atidėjinių vertės pasikeitimas dėl diskontavimo	Panaudota atidėjinių suma
1	2	3	4	5	6
1	Kompensacijos darbuotojams				
2	Žalos atlyginimas				
3	Aplinkos tvarkymas				
4	Turto likvidavimas				
5	Restruktūrizavimas / veiklos nutraukimas				
6	Garantijų įsipareigojimai				
7	Baudos				
8	Kompensacijų už valstybės išperkama nekilnojamą turtą bei LR religinių bendrijų teisės į išlikusį nekilnojamą turtą atkūrimui				
9	Lengvatinių paskolų gyvenamiesiems namams, butams statyti arba pirkti teikimo iš bankų kredito išteklių piliečiams, turintiems teisę į valstybės paramą, rinkos palūkanoms arba jų daliai padengti				
10	Santaupoms atkurti				
11	Kita*	369.357,26			-22.194,55
12	Iš viso atidėjinių	369.357,26			-22.194,55

* Reikšmingos sumos detalizuojamos aiškinamojo rašto tekste.

16 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
 ID: -2147350876
 D/L: 2026-02-27 14:12:10

P15 Atidėjiniai

Eil. Nr.	Atidėjinių paskirtis	Panaikinta atidėjinių suma	Kiti pokyčiai	Atidėjinių vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
1	2	7	8	9
1	Kompensacijos darbuotojams			
2	Žalos atlyginimas			
3	Aplinkos tvarkymas			
4	Turto likvidavimas			
5	Restruktūrizavimas / veiklos nutraukimas			
6	Garantijų įsipareigojimai			
7	Baudos			
8	Kompensacijų už valstybės išperkamą nekilnojamą turtą bei LR religinių bendrijų teisės į išlikusį nekilnojamą turtą atkūrimui			
9	Lengvatinių paskolų gyvenamiesiems namams, butams statyti arba pirkti teikimo iš bankų kredito išteklių piliečiams, turintiems teisę į valstybės paramą, rinkos palūkanoms arba jų daliai padengti			
10	Santaupoms atkurti			
11	Kita*			347.162,71
12	Iš viso atidėjinių			347.162,71

17 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

ATIDĖJINIAI PAGAL JŲ PANAUDOJIMO LAIKĄ

Eil. Nr.	Atidėjinių panaudojimo laikas	Išsigijimo savikaina (nediskontuota)	Diskontuota vertė
1	2	3	4
1	Per vienus metus		
1.1	Trumpalaikiai atidėjiniai		
1.2	Ilgalaikių atidėjinių einamųjų metų dalis		
2	Nuo vieno iki penkerių metų	347.162,71	347.162,71
3	Po penkerių metų		
4	Atidėjinių suma, iš viso	347.162,71	347.162,71

18 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusį metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P17 Trumpalaikės mokėtinos sumos

INFORMACIJA APIE KAI KURIAS TRUMPALAIKES MOKĖTINAS SUMAS

Eil. Nr.	Straipsniai	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena			Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena		
		Iš viso	Tarp jų viešojo sektoriaus subjektams	Tarp jų kontroliuojamiems ir asocijuotiesiems ne viešojo sektoriaus subjektams	Iš viso	Tarp jų viešojo sektoriaus subjektams	Tarp jų kontroliuojamiems ir asocijuotiesiems ne viešojo sektoriaus subjektams
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Mokėtinos subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos						
2	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	619,31			43.751,58	40.341,27	
3	Tiekėjams mokėtinos sumos	77.818,68	9.731,62		132.927,06	16.036,40	
4	Sukauptos mokėtinos sumos	1.092.028,41	42.288,06		837.015,84	38.100,34	
4.1	Sukauptos finansavimo sąnaudos						
4.2	Sukauptos atostoginių sąnaudos	1.049.740,35			798.915,50		
4.3	Kitos sukauptos sąnaudos	42.288,06	42.288,06		38.100,34	38.100,34	
4.4	Kitos sukauptos mokėtinos sumos						
5	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	15,79			44,10	44,10	
5.1	Mokėtini veiklos mokesčiai						
5.2	Gauti išankstiniai apmokėjimai						
5.3	Kitos mokėtinos sumos	15,79			44,10	44,10	
6	Kai kurių trumpalaikių mokėtinų sumų balansine verte (1+2+3+4+5)	1.170.482,19	52.019,68		1.013.738,58	94.522,11	

19 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS
(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

Finansinė nuoma

Turto, naudojamo pagal finansinę nuomą (lizingą), balansinė vertė:

Eil. Nr.	Turto grupės	Balansinė vertė	
		Ataskaitinis laikotarpis	Praejęs ataskaitinis laikotarpis
1	2	3	4
1	Nematerialusis turtas		
1.1	Programinė įranga ir jos licencijos		
1.2	Patentai, autorių ir kitos teisės		
1.3	Nematerialiosios vertybės		
1.4	Nebaigti projektai		
1.5	Kitas nematerialusis turtas		
2	Ilgalaikis materialusis turtas	705.830,59	945.666,59
2.1	Zemė		
2.2	Pastatai		
2.3	Infrastruktūros statiniai		
2.4	Kiti statiniai		
2.5	Nekilnojamosios kultūros vertybės		
2.6	Mašinos ir įrenginiai	582.973,67	785.421,51
2.7	Transporto priemonės		
2.8	Kilnojamosios kultūros vertybės		
2.9	Kitos vertybės		
2.10	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	122.856,92	160.245,08
2.11	Nebaigta statyba		
3	Biologinis turtas		
3.1	Gyvūnai		
3.2	Medynai		
3.3	Parkų ir skverų želdiniai		
3.4	Daugiamėčiai sodiniai		
3.5	Pasėliai		
3.6	Kitas biologinis turtas		
4	Atsargos		
4.1	Strateginės ir neliečiamosios atsargos		
4.2	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorių		
4.3	Nebaigta gaminti produkcija		
4.4	Pagaminta produkcija, atsargos, skirtos parduoti (perduoti)		
4.5	Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti		
5	Iš viso	705.830,59	945.666,59

Finansinės būklės ataskaitoje parodytos neapibrėžtųjų nuomos mokesčių sumos:

Eil. Nr.	Nustatymo pagrindas	Ataskaitinis laikotarpis	Praejęs ataskaitinis laikotarpis
1	2	3	4
	Iš viso		

Ateityje mokėtinos pagrindinių nuomos įmokų sumos pagal sudarytas sublizingo sutartis ataskaitinio laikotarpio paskutinę dieną:

Eil. Nr.	Laikotarpis	Paskutinė ataskaitinių metų diena	Paskutinė praėjusių ataskaitinių metų diena
1	2	3	4
1	Per vienerius metus		
2	Nuo vienerių iki penkerių metų		
3	Po penkerių metų		
4	Iš viso		

Veiklos nuoma

Pagal pasirašytas subnuomos sutartis ateityje mokėtinos pagrindinės nuomos įmokos:

Eil. Nr.	Laikotarpis	Paskutinė ataskaitinių metų diena	Paskutinė praėjusių ataskaitinių metų diena
1	2	3	4
1	Per vienerius metus (suma)		
2	Nuo vienerių iki penkerių metų		
3	Po penkerių metų		
4	Iš viso		

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. PASIBAIGUSIŲ METŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurai, jei nurodyta kitaip)

Nuomos įmokų pripažintų laikotarpio sąnaudomis ir subnuomos įmokų pripažintų laikotarpio pajamomis sumos:

Eil. Nr.	Laikotarpis	Paskutinė ataskaitinių metų diena	Paskutinė praėjusių ataskaitinių metų diena
1	2	3	4
1	Pagrindinės nuomos įmokos (sąnaudos)	-34.522,53	-24.742,53
2	Neapibrėžtieji nuomos mokesčiai (sąnaudos)		
3	Gautos įmokos pagal subnuomos sutartis (suma) (pajamos)		

Panauda

Pagal panaudos sutartis gauto turto vertė, nurodyta sutartyje, pagal turto grupes paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną:

Eil. Nr.	Turto grupės	Ataskaitinis laikotarpis	Praejęs ataskaitinis laikotarpis
1	2	3	4
1	Nematerialusis turtas		
1.1	Programinė įranga ir jos licencijos		
1.2	Patentai, autorių ir kitos teisės		
1.3	Nematerialiosios vertybės		
1.4	Nebaigti projektai		
1.5	Kitas nematerialusis turtas		
2	Ilgalaikis materialusis turtas	392.193,65	443.475,65
2.1	Žemė		
2.2	Pastatai		
2.3	Infrastruktūros statiniai		51.632,00
2.4	Kiti statiniai		
2.5	Nekilnojamosios kultūros vertybės		
2.6	Mašinos ir įrenginiai	392.193,65	391.843,65
2.7	Transporto priemonės		
2.8	Kilnojamosios kultūros vertybės		
2.9	Kitos vertybės		
2.10	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas		
2.11	Nebaigta statyba		
3	Biologinis turtas		
3.1	Gyvūnai		
3.1	Medynai		
3.1	Parkų ir skverų želdiniai		
3.1	Daugiametiniai sodiniai		
3.1	Pasėliai		
3.1	Kitas biologinis turtas		
4	Atsargos	150,00	18.000,52
4.1	Strateginės ir neliečiamosios atsargos		
4.2	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorių	150,00	18.000,52
4.3	Nebaigta gaminti produkcija		
4.4	Pagaminta produkcija, atsargos, skirtos parduoti (perduoti)		
4.5	Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti		
5	Iš viso	392.343,65	461.476,17

10 priedas

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

INFORMACIJA APIE APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKĄ FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITOS STRAIPSNIAMS

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena	Apskaitos politikos keitimo ir klaidų taisymo itaka		Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena, įvertinus apskaitos politikos keitimo ir klaidų taisymo įtaką
				Padidėjimas	Sumažėjimas (-)	
1	2	3	4	5	6	7=4+5+6
A	Ilgalaikis turtas		7.232.180,65		-30.523,76	7.201.656,89
I	Nematerialusis turtas		29.295,17		0,00	29.295,17
I.1	Pietros darbai					
I.2	Programinė įranga ir jos licencijos		29.295,17		0,00	29.295,17
I.3	Kitas nematerialusis turtas					
I.4	Nebaigti projektai ir išankstiniai mokėjimai					
I.5	Prestūžas					
II	Ilgalaikis materialusis turtas		7.202.885,48		-30.523,76	7.172.361,72
II.1	Žemė					
II.2	Pastatai		4.839.643,54		0,00	4.839.643,54
II.3	Infrastruktūros statiniai					
II.4	Kiti statiniai					
II.5	Mašinos ir įrenginiai		1.941.229,56		-13.636,63	1.927.592,93
II.6	Transporto priemonės		6.821,25		0,00	6.821,25
II.7	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas		415.191,13		-16.887,13	398.304,00
II.8	Kultūros ir kitos vertybės					
II.9	Nebaigta statyba ir išankstiniai mokėjimai		0,00			0,00
III	Ilgalaikis finansinis turtas					
IV	Mineraliniai ištekliai					
V	Kitas ilgalaikis turtas					
B	BIOLOGINIS TURTA					
C	TRUMPALAIKIS TURTA		4.290.011,66		0,00	4.290.011,66
I	Atsargos		418.487,55		0,00	418.487,55
I.1	Strateginės ir neliečiamosios atsargos					
I.2	Medžiagos, žaliavos ir kitas inventorių		418.487,55		0,00	418.487,55
I.3	Nebaigta gaminti produkcija ir nebaigtos vykdyti sutartys					
I.4	Pagaminta produkcija, atsargos, skirtos parduoti (perduoti)		0,00			0,00
I.5	Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti					
II	Išankstiniai apmokėjimai		8.128,92		0,00	8.128,92
III	Per vienus metus gautinos sumos		1.919.173,03		0,00	1.919.173,03
III.1	Gautinos trumpalaikės finansinės sumos					
III.2	Gautini mokesčiai ir socialinės įmokos					
III.3	Gautinos finansavimo sumos		483,50		0,00	483,50
III.4	Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turta, paslaugas		1.913.111,51		0,00	1.913.111,51
III.5	Sukauptos gautinos sumos					
III.6	Kitos gautinos sumos		5.578,02		0,00	5.578,02
IV	Trumpalaikės investicijos					
V	P pinigai ir pinigų ekvivalentai		1.944.222,16		0,00	1.944.222,16
	IŠ VISO TURTO		11.522.192,31		-30.523,76	11.491.668,55
D	FINANSAVIMO SUMOS		6.250.464,75		-7.576,01	6.242.888,74
I	Iš valstybės biudžeto		2.686.120,25		-1.136,28	2.684.983,97
II	Iš savivaldybės biudžeto		2.995.721,01		0,00	2.995.721,01
III	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų		533.880,25		-6.439,73	527.440,52
IV	Iš kitų šalių		34.743,24		0,00	34.743,24
E	ISIPAREIGIJIMAI		1.957.380,35		0,00	1.957.380,35
I	Ilgalaikiai išsipareigojimai		789.830,13		0,00	789.830,13
I.1	Ilgalaikiai finansiniai išsipareigojimai		420.472,87		0,00	420.472,87
I.2	Ilgalaikiai atidejimai		369.357,26		0,00	369.357,26
I.3	Kiti ilgalaikiai išsipareigojimai					
II	Trumpalaikiai išsipareigojimai		1.167.550,22		0,00	1.167.550,22
II.1	Ilgalaikių atidejimų einamųjų metų dalis ir trumpalaikiai atidejimai					
II.2	Ilgalaikių išsipareigojimų einamųjų metų dalis		153.811,64		0,00	153.811,64
II.3	Trumpalaikiai finansiniai išsipareigojimai					
II.4	Mokėtinos subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos					
II.5	Mokėtinos sumos į Europos Sąjungos biudžeta					
II.6	Mokėtinos sumos į biudžetus ir fondus					
II.6.1	Gražintinos finansavimo sumos					
II.6.2	Kitos mokėtinos sumos biudžetai					
II.7	Mokėtinos socialinės įmokos					
II.8	Gražintini mokesčiai, įmokos ir jų permokos					
II.9	Tiekėjams mokėtinos sumos		132.927,06		0,00	132.927,06
II.10	Su darbo santykiais susiję išsipareigojimai		43.751,58		0,00	43.751,58
II.11	Sukauptos mokėtinos sumos		837.015,84		0,00	837.015,84
II.12	Kiti trumpalaikiai išsipareigojimai		44,10		0,00	44,10
F	GRYNASIS TURTA		3.314.347,21		-22.947,75	3.291.399,46
I	Dalininkų kapitalas		595.790,54		0,00	595.790,54
II	Rezervai					
II.1	Tikrosios vertės rezervas					
II.2	Kiti rezervai					
III	Nuosavybės metodo itaka					
IV	Sukauptas perviršis ar deficitas		2.718.556,67		-22.947,75	2.695.608,92
IV.1	Einančiųjų metų perviršis ar deficitas		575.120,78	73.345,10	-96.292,85	552.173,03
IV.2	Ankstesniųjų metų perviršis ar deficitas		2.143.435,89	-73.345,10	73.345,10	2.143.435,89
G	MAŽUMOS DALIS					
	IŠ VISO FINANSAVIMO SUMŲ, ISIPAREIGIJIMŲ, GRYNŲJO TURTO IR MAŽUMOS DALIES		11.522.192,31		-30.523,76	11.491.668,55

d 1 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS
(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR KLaidŲ TAISYMO ĮTAKA VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITOS STRAIPSNIAMS

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Prašę ataskaitinis laikotarpis	Apskaitos politikos keitimo ir klaidų taisymo įtaka		Praeities ataskaitinis laikotarpis, įvertinus apskaitos politikos keitimo ir klaidų taisymo įtaką
				Padidėjimas	Sumažėjimas (-)	
1	2	3	4	5	6	7=4+5+6
A	PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS		19.101.832,84	7.576,01		19.109.408,85
I	FINANSAVIMO PAJAMOS		598.424,02	7.576,01		606.000,03
I.1	Iš valstybės biudžeto		172.590,60	1.136,28		173.726,88
I.2	Iš savivaldybių biudžetų		272.200,19			272.200,19
I.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų		80.575,07	6.439,73		87.014,80
I.4	Iš kitų finansavimo šaltinių		73.058,16			73.058,16
II	MOKEŠČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS					
III	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS		18.503.408,82			18.503.408,82
III.1	Pagrindinės veiklos kitos pajamos		18.503.408,82			18.503.408,82
III.2	Pervestinių pagrindinės veiklos kitų pajamų suma					
B	PAGRINDINĖS VEIKLOS ŠANAUDOS		-18.623.104,10	65.769,09	-96.292,85	-18.653.627,86
I	DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO		-15.128.810,52			-15.128.810,52
II	NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS		-420.156,61	65.769,09		-354.387,52
III	KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ		-343.773,88			-343.773,88
IV	KOMANDIRUOČIŲ		-2,10			-2,10
V	TRANSPORTO		-46.931,43			-46.931,43
VI	KAVALIFIKACIJOS KĖLIMO		-35.377,09			-35.377,09
VII	PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO		-214.865,58			-214.865,58
VIII	NUVERTĖJIMO IR NURASYŲ SUMŲ		-12.518,83			-12.518,83
IX	SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA		-1.739.910,46		-96.292,85	-1.836.203,31
X	SOCIALINIŲ ĮSMOKŲ					
XI	NUOMOS		-24.742,53			-24.742,53
XII	FINANSAVIMO					
XIII	KITŲ PASLAUGŲ		-607.751,02			-607.751,02
XIV	KITOS		-48.264,05			-48.264,05
C	PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVIRŠIS AR DEFICITAS		478.728,74	73.345,10	-96.292,85	455.780,99
D	KITOS VEIKLOS REZULTATAS		93.054,77			93.054,77
I	KITOS VEIKLOS PAJAMOS		96.949,08			96.949,08
II	PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS					
III	KITOS VEIKLOS ŠANAUDOS		-3.894,31			-3.894,31
E	FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS		-25.578,38			-25.578,38
F	APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLaidŲ TAISYMO ĮTAKA		28.915,65			28.915,65
G	PELNO MOKESTIS					
H	GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ		575.120,78	73.345,10	-96.292,85	552.173,03
I	NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA					
J	GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS		575.120,78	73.345,10	-96.292,85	552.173,03
I	TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI					
II	TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI					

2d priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

3 Pastabos

P1 Apskaitos politika ir apskaitinių įvertinimų keitimas, klaidų taisymas

Apskaitos politikos keitimo įtaka finansinėse ataskaitose:

Eil. Nr.	Straipsniai	Pertvarkomas ataskaitinis laikotarpis (suma)	Ataskaitinis laikotarpis (pertvarkyta) (suma)	Apskaitos politikos keitimas (suma)	Nuoroda į aiškinamojo rašto pastabą, kurioje aprašytas susijęs apskaitos politikos keitimas (pastabos Nr.)
1	2	3	4	5=4-3	6
	Finansavimo pajamos iš valstybės lėšų	172.590,60	173.726,88	1.136,28	
	Finansavimo pajamos iš savivaldybių biudžeto	80.575,07	87.014,80	6.439,73	
	Finansavimo pajamos iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų				
	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	-420.156,61	-354.387,52	65.769,09	
	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina	-1.739.910,46	-1.836.203,31	-96.292,85	
	Iš viso	-1.906.901,40	-1.929.849,15	-22.947,75	X

X pažymėti ataskaitos laukai nepildomi

Esminių klaidų įtaka finansinėms ataskaitoms:

Eil. Nr.	Straipsniai	Taisomas ataskaitinis laikotarpis (suma)	Ataskaitinis laikotarpis (pertvarkyta) (suma)	Klaidos taisymas (suma)	Nuoroda į aiškinamojo rašto pastabą, kurioje aprašytas susijęs esminės klaidos taisymas (pastabos Nr.)
1	2	3	4	5=4-3	6

24 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

3 Pastabos

p1 Apskaitos politika ir apskaitinių įvertinimų keitimas, klaidų taisymas

	Iš viso				X

X pažymėti ataskaitos laukai nepildomi

Esminių klaidų įtaka nuosavybės metodui:

Eil. Nr.	Straipsniai	Taisomas ataskaitinis laikotarpis (suma)	Ataskaitinis laikotarpis (pertvarkyta) (suma)	Klaidos taisymas (suma)	Nuoroda į aiškinamojo rašto pastabą, kurioje aprašytas susijęs esminės klaidos taisymas (pastabos Nr.)
1	2	3	4	5=4-3	6
	Iš viso				X

X pažymėti ataskaitos laukai nepildomi

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P21 Kitos pagrindinės veiklos pajamos ir kitos pajamos

PAGRINDINĖS VEIKLOS KITŲ PAJAMŲ PATEIKIMAS ŽEMESNIOJO IR AUKŠTESNIOJO LYGIŲ VIEŠOJO SEKTORIAUS SUBJEKTO FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMAJAME RAŠTE*

Eil. Nr.	Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1	2	3	4
1	Apskaičiuotos pagrindinės veiklos kitos pajamos	19.974.348,55	18.503.408,82
1.1	Pajamos iš rinkliavų		
1.2	Pajamos iš pagal Lietuvos Respublikos indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo įstatymą mokamų įmokų į fondus		
1.3	Suteiktų paslaugų pajamos**	19.974.348,55	18.503.408,82
1.4	Kitos		
2	Pervestinos į biudžetą pagrindinės veiklos kitos pajamos		
3	Pagrindinės veiklos kitos pajamos	19.974.348,55	18.503.408,82

* Reikšmingos sumos turi būti detalizuojamos viešojo sektoriaus subjekto finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto tekste.

** Nurodoma, kokios tai paslaugos, ir, jei suma reikšminga, ji detalizuojama viešojo sektoriaus subjekto finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto tekste.

24 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS
(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P21 Kitos pagrindinės veiklos pajamos ir kitos pajamos

KITOS VEIKLOS PAJAMŲ IR ŠAŅAUDŲ PATEIKIMAS ŽEMESNIOJO IR AUKŠTESNIOJO LYGIŲ VIEŠOJO SEKTORIAUS SUBJEKTO FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMAJAME RAŠTE *

Eil. Nr.	Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1	2	3	4
1	Kitos veiklos pajamos	91.320,44	96.949,08
1.1	Pajamos iš atsargų pardavimo		
1.2	Ilgalaikio materialiojo, nematerialiojo ir biologinio turto pardavimo pelnas		
1.3	Pajamos iš administracinių baudų		
1.4	Nuomos pajamos	81.061,56	84.764,12
1.5	Suteiktų paslaugų, išskyrus nuomą, pajamos**		
1.6	Kitos	10.258,88	12.184,96
2	Pervestinos į biudžetą kitos veiklos pajamos		
3	Kitos veiklos sąnaudos	-4.091,29	-3.894,31
3.1	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina	-483,49	-501,20
3.2	Nuostoliai iš ilgalaikio turto perleidimo		
3.3	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos		
3.4	Paslaugų sąnaudos	-1.688,62	-1.643,45
3.5	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos	-1.919,18	-1.749,66
3.6	Kitos veiklos sąnaudos		
4	Kitos veiklos rezultatas	87.229,15	93.054,77

* Reikšmingos sumos turi būti detalizuojamos viešojo sektoriaus subjekto finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto tekste.

** Nurodoma, kokios tai paslaugos, ir, jei suma reikšminga, ji detalizuojama viešojo sektoriaus subjekto finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto tekste.

25 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusį metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P2 Informacija pagal segmentus

ATASKAITINIO LAIKOTARPIO INFORMACIJA PAGAL VEIKLOS SEGMENTUS

Eil. Nr.	Finansinių ataskaitų straipsniai	Segmentai							Segmentai			Iš viso
		Bendros valstybės paslaugos	Gyvyba	Viešoji tvarka ir visuomenės apsauga	Ekonomika	Aplinkos apsauga	Būstas ir komunalinis ūkis	Sveikatos apsauga	Poilsis, kultūra ir religija	Švietimas	Socialinė apsauga	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Pagrindinės veiklos sąnaudos							-21.259.785,60				-21.259.785,60
1.1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo							-16.972.594,97				-16.972.594,97
1.2	Nusidėvėjimo ir amortizacijos							-508.161,82				-508.161,82
1.3	Komunalinių paslaugų ir ryšių							-326.432,97				-326.432,97
1.4	Komandiruočių							0,00				0,00
1.5	Transporto							-66.609,09				-66.609,09
1.6	Kvalifikacijos kelimo							-93.356,01				-93.356,01
1.7	Paprastojo remonto ir eksploatavimo							-753.419,72				-753.419,72
1.8	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų							-6.053,44				-6.053,44
1.9	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina							-1.766.528,83				-1.766.528,83
1.10	Socialinių išmokų											
1.11	Nuomos							-34.522,53				-34.522,53
1.12	Finansavimo							0,00				0,00
1.13	Kitų paslaugų							-682.870,24				-682.870,24
1.14	Kitos							-49.235,98				-49.235,98
2	Apskaitos politikos keitimo ir esminių apskaitos klaidų taisymo įtaka							-22.947,75				-22.947,75
3	Pagrindinės veiklos pinigų srautai											
3.1	Išmokos							-20.766.183,09				-20.766.183,09
3.1.1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo							-16.802.679,98				-16.802.679,98
3.1.2	Komunalinių paslaugų ir ryšių							-492.584,08				-492.584,08
3.1.3	Komandiruočių											
3.1.4	Transporto							-65.311,27				-65.311,27
3.1.5	Kvalifikacijos kelimo							-94.018,61				-94.018,61
3.1.6	Paprastojo remonto ir eksploatavimo							-755.512,55				-755.512,55
3.1.7	Atsargų įsigijimo							-1.767.752,91				-1.767.752,91
3.1.8	Socialinių išmokų											
3.1.9	Nuomos							-34.626,30				-34.626,30
3.1.10	Kitų paslaugų įsigijimo							-706.321,37				-706.321,37
3.1.11	Sumokėtos palūkanos											
3.1.12	Kitos išmokos							-47.376,02				-47.376,02

26 juodis

Viėšoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

PRAEJUSIO ATASKAITINIO LAIKOTARPIO INFORMACIJA PAGAL VEIKLOS SEGMENTUS

Eil. Nr.	Finansinių ataskaitų straipsniai	Segmentai							Segmentai			Iš viso
		Bendros vabstybės paslaugos	Gyvyba	Viėšoji tvarka ir visuomenės apsauga	Ekonomika	Aplinkos apsauga	Būstas ir komunalinis ūkis	Sveikatos apsauga	Poilsis, kultūra ir religija	Švietimas	Socialinė apsauga	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Pagrindines veiklos sąnaudos							-18.623.104,10				-18.623.104,10
1.1	Darbo ūzmokesčio ir socialinio draudimo							-15.128.810,52				-15.128.810,52
1.2	Nusidevėjimo ir amortizacijos							-420.156,61				-420.156,61
1.3	Komunalinių paslaugų ir ryšių							-343.773,88				-343.773,88
1.4	Komandiruočių							-2,10				-2,10
1.5	Transporto							-46.931,43				-46.931,43
1.6	Kvalifikacijos kelimo							-35.377,09				-35.377,09
1.7	Paprastojo remonto ir eksploataavimo							-214.865,58				-214.865,58
1.8	Nuvertėjimo ir murašytų sumų							-12.518,83				-12.518,83
1.9	Sumaudonių ir parduotų atsargų savikaina							-1.739.910,46				-1.739.910,46
1.10	Socialinių išmokų											
1.11	Nuomos							-24.742,53				-24.742,53
1.12	Finansavimo											
1.13	Kitų paslaugų							-607.751,02				-607.751,02
1.14	Kitos							-48.264,05				-48.264,05
2	Apskaitos politikos keitimo ir esminių apskaitos klaidų taisymo įtaka											
3	Pagrindines veiklos pinigų srautai											
3.1	Išmokos							-15.659.497,25				-15.659.497,25
3.1.1	Darbo ūzmokesčio ir socialinio draudimo							-12.499.606,11				-12.499.606,11
3.1.2	Komunalinių paslaugų ir ryšių							-456.306,96				-456.306,96
3.1.3	Komandiruočių							-2,10				-2,10
3.1.4	Transporto							-47.589,32				-47.589,32
3.1.5	Kvalifikacijos kelimo							-35.293,09				-35.293,09
3.1.6	Paprastojo remonto ir eksploataavimo							-197.714,89				-197.714,89
3.1.7	Atsargų įsigijimo							-1.751.590,42				-1.751.590,42
3.1.8	Socialinių išmokų											
3.1.9	Nuomos							-22.721,32				-22.721,32
3.1.10	Kitų paslaugų įsigijimo							-595.315,90				-595.315,90
3.1.11	Sumokėtos palūkanos											
3.1.12	Kitos išmokos							-53.357,14				-53.357,14

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P22 Kitos pagrindinės veiklos sąnaudos pagal pobūdį

INFORMACIJOS APIE KITAS PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDAS PAGAL POBŪDĮ PATEIKIMAS ŽEMESNIOJO LYGIO
FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMAJAME RAŠTE

Eil. Nr.	Straipsnio pavadinimas	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1	2	3	4
1	Kitos pagrindinės veiklos sąnaudos	-49.235,98	-48.264,05
1.1	Mokesčiai Europos Sąjungai ir kitoms tarptautinėms organizacijoms		
1.2	Narystės mokesčiai		
1.3	Stipendijos studentams		
1.4	Premijos ir valstybinės stipendijos, piniginės dovanos ir laimėjimai (prizai)		
1.5	Veiklos mokesčiai	-42.632,06	-38.367,34
1.6	Kitos	-6.603,92	-9.896,71

28 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:1

P22 Darbo užmokesčio sąnaudos

INFORMACIJOS APIE DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO SĄNAUDAS PATEIKIMAS AIŠKINAMAJAME RAŠTE

Eil. Nr.	Grupė	Ataskaitinis laikotarpis						Praėjęs ataskaitinis laikotarpis					
		Vidutinis darbuotojų skaičius	Darbo užmokesčio sąnaudos					Vidutinis darbuotojų skaičius	Darbo užmokesčio sąnaudos				
			Pareiginė alga	Priedai, priemokos, premijos	Darbuotojo išlaidų kompensavimas	Išmokos diplomatomis ir jų šeimų nariams	Kita		Pareiginė alga	Priedai, priemokos, premijos	Darbuotojo išlaidų kompensavimas	Išmokos diplomatomis ir jų šeimų nariams	Kita
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
1	Valstybės politikai ir valstybės pareigūnai												
2	Tėtsėjai												
3	Valstybės tarnautojai												
3.1	einantys vadovaujamas pareigas												
3.2	patarėjai												
3.3	specialistai												
4	Kariai												
5.	Darbuotojai, dirbantys pagal neterminuotas darbo sutartis	545	-13.065.939,08	-3.147.701,73	-94.380,37	-583.698,08	535	-11.338.302,05	-3.290.085,09	-84.534,20		-384.089,36	
5.1	einantys vadovaujamas pareigas	27,0	-1.201.286,04	-457.800,31		-137.601,36	31,0	-927.917,99	-325.494,19			-16.119,82	
5.2	kiti darbuotojai	518,0	-11.864.653,04	-2.689.901,42	-94.380,37	-446.096,72	504,0	-10.410.384,06	-2.964.590,90	-84.534,20		-367.969,54	
6	Kiti	9,0	-69.160,05	-13.006,48		-628,36	7,0	-30.967,36	-1.530,19			-1.051,93	
7	Iš viso:	554	-13.135.099,13	-3.160.708,21	-94.380,37	-584.326,44	542	-11.369.269,41	-3.291.615,28	-84.534,20		-385.141,29	
8	Iš jų socialinio draudimo sąnaudos	X	-229.741,61	-55.332,04		-12.739,50	X	-199.127,87	-57.514,78			-9.331,64	

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P23 Finansinės ir investicinės veiklos pajamos ir sąnaudos

FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS PAJAMOS IR SĄNAUDOS

Eil. Nr.	Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1	2	3	4
1	Finansinės ir investicinės veiklos pajamos	0,00	374,56
1.1	Pelnas dėl valiutos kurso pasikeitimo		
1.2	Baudų ir delspinigių pajamos	0,00	374,56
1.3	Palūkanų pajamos		
1.4	Dividendai		
1.5	Kitos finansinės ir investicinės veiklos pajamos*		
1.6	Pervestinos finansinės ir investicinės veiklos pajamos		
2	Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	-23.732,97	-25.952,94
2.1	Nuostolis dėl valiutos kurso pasikeitimo		
2.2	Baudų ir delspinigių sąnaudos	-2.724,24	-2.471,05
2.3	Palūkanų sąnaudos	-21.008,73	-23.481,89
2.4	Kitos finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos*		
3	Finansinės ir investicinės veiklos rezultatas (1-2)	-23.732,97	-25.578,38

* Reikšmingos sumos turi būti detalizuojamos aiškinamojo rašto tekste.

30 priedas

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, 191045561, Budrio g. 5, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta
ID: -2147350876
D/L: 2026-02-27 14:12:10

P24 Finansinės rizikos valdymas

**INFORMACIJA APIE ĮSIPAREIGOJIMŲ DALĮ (ĮSKAITANT FINANSINĖS NUOMOS (LIZINGO) ĮSIPAREIGOJIMUS)
EURAIS IR UŽSIENIO VALIUTOMIS**

Eil. Nr.	Įsipareigojimų dalis valiuta	Balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
1	2	3	4
1	Eurais	1.588.023,09	1.590.955,05
2	JAV doleriais		
3	Kitomis		
4	Iš viso	1.588.023,09	1.590.955,05