

**UAB „KĖDAINIŲ VANDENYS“
VADOVYBĖS ATASKAITA**

2025 metai

INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

Bendrovės pavadinimas	Uždaroji akcinė Bendrovė „Kėdainių vandenys“
Bendrovės kodas	161186428
Buveinės adresas	Dotnuvos g. 5, LT 57177, Kėdainiai
Įsteigimo data	UAB „Kėdainių vandenys“ (toliau – Bendrovė) buvusi Specialiosios paskirties uždaroji akcinė Bendrovė „Kėdainių vandenys“, įsteigta 1991 m. rugsėjo 9 dieną, vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1991 m. birželio 21 d. nutarimu Nr. 246 „Dėl valstybinių vandens tiekimo ir kanalizacijos įmonių perdavimo savivaldybėms“. Bendrovės steigėja Kėdainių rajono savivaldybė.
Bendrovės vadovas	Direktorius Rimgaudas Praninskas
Įstatinis kapitalas, akcijų pokytis	2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės įstatinio kapitalo dydis buvo 22 985 368,10 Eur, kurį sudarė 7 925 989 vienetai paprastųjų vardinių, 2,90 Eur nominalios vertės, akcijų; 7 920 455 vienetai akcijų (verčių suma – 22 969 319,50 Eur) nuosavybės teise priklauso Kėdainių rajono savivaldybei, 5 534 vienetai akcijų (verčių suma – 16 048,60 Eur) nuosavybės teise priklauso 51 fiziniam asmeniui, kurios perimtos reorganizavus UAB „Akademijos komunalinės paslaugos“. Pokytis per 2025 metus. Pasirašytos dvi Akcijų pasirašymo sutartys (toliau – Sutartis) su akcininku Kėdainių rajono savivaldybe: 2025-05-27 pasirašytos Sutarties pagrindu padidintas UAB „Kėdainių vandenys“ įstatinis kapitalas išleidžiant 378 503 vnt. naujų paprastųjų vardinių akcijų, kurių verčių suma 1 097 658,7 Eur; 2025-12-29 pasirašytos Sutarties pagrindu 2026 metais bus padidintas UAB „Kėdainių vandenys“ įstatinis kapitalas išleidžiant 1 489 858 vnt. naujų paprastųjų vardinių akcijų, kurių verčių suma 4 320 588,2 Eur.
Pagrindinė veikla	Bendrovės vykdomos veiklos pagal Ekonominės veiklos rūšių klasifikatorių (ERVK 2): <ul style="list-style-type: none"> ▪ vandens surinkimas ir valymas (36.00.10); ▪ vandens tiekimas (36.00.20); ▪ nuotekų valymas (37.00.00).

BENDROVĖS VEIKLOS STRATEGIJOS IR VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO REZULTATAI

2025 m. gruodžio 30 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-81 „Dėl UAB „Kėdainių vandenys“ 2025 - 2029 metų veiklos strategijos“ patvirtinta 2025 - 2029 m. UAB „Kėdainių vandenys“ veiklos

strategija.

Bendrovės strateginės kryptys:

1. Veiklos efektyvumas;
2. Veiklos kokybė;
3. Aplinkos saugojimas;
4. Darbuotojai.

Strateginių krypčių pagrindu suformuluoti bendrovės strateginiai tikslai:

1. *Veiklos efektyvumas.* Išmaniai skaitmenizuodama veiklą, bendrovė nuosekliai gerina teikiamų paslaugų kokybę. O įgyvendindama geriausias praktikas ir diegdama pažangias technologijas žengia koja kojon su besivystančia visuomene, tuo pačiu optimaliai paskirsto bendrovės išteklius ir mažina veiklos sąnaudas.

2. *Veiklos kokybė.* Tai viena svarbiausių strateginių krypčių – tausoti gamtos išteklius, užtikrinti ir palaikyti geriamojo vandens kokybę, plėsti ir rekonstruoti vandentiekio tinklus, taip pat užtikrinti kokybišką ir greitą klientų aptarnavimą bei operatyviai spręsti iškilusias problemas.

3. *Aplinkos saugojimas.* Tai strateginė kryptis, išreiškianti Bendrovės pasiryžimą vykdyti darnią, su gamta suderintą veiklą – naudoti atsinaujinančius energijos šaltinius, teikiant prioritetą žaliosios energijos panaudojimui, nuolat ieškoti ir kryptingai investuoti į gamtą tausojančių technologijų diegimą. Taip pat siekiama modernizuoti ir plėsti nuotekų surinkimo tinklus bei nuotekų valymo įrenginius ir užtikrinti išvalomų nuotekų kokybę.

4. *Darbuotojai.* Vienas svarbiausių bendrovės prioritetų yra jos darbuotojai. Pagarbus elgesys, dėmesys ugdymui, karjeros galimybių sudarymas, rūpestis darbuotojų gerove ir kasdienės pastangos užtikrinant saugias darbo vietas bei primenant apie būtinybę saugoti save, kartu su vertybėmis grįstos organizacinės kultūros puoselėjimu, didina darbuotojų įsitraukimą ir motyvaciją. Tai skatina abipusę – tiek Bendrovės, tiek jos darbuotojų – orientaciją į rezultatą ir nuoseklų vertės kūrimą.

ĮGYVENDINAMOS APLINKOSAUGOS INICIATYVOS IR POLITIKA

Bendrovės veiklos tikslas – užtikrinti kokybiškas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas vartotojams ir abonentams, darant mažiausią poveikį aplinkai.

Bendrovės aplinkosauginė politika:

- laikytis Lietuvos Respublikos įstatymų reglamentuojančių aplinkos apsaugą;
- taupyti ir racionaliai naudoti gamtinius ir energetinius išteklius;
- taikyti prevencines priemones, siekiant kuo mažiau teršti aplinką, orą ir vandenį;
- naudoti medžiagas, mažiausiai žalingas aplinkai;
- šviesti, mokyti ir skatinti darbuotojus dirbti sąmoningai, jaučiant atsakomybę už savo veiklos įtaką aplinkosaugos reikalavimams;
- šviesti visuomenę aplinkosaugos klausimais.

INFORMACIJA APIE TEIKIAMŲ PASLAUGŲ RINKĄ IR PAGRINDINES KLIENTŲ GRUPES

Bendrovės teikiamų paslaugų spektras yra Kėdainių rajono savivaldybės teritorija.

2025 m. Bendrovė centralizuotais vandentiekio ir nuotekų tinklais teikė paslaugas 20 353 vnt. vartotojų ir abonentų iš jų:

13 215 vnt. – daugiabučių namų vartotojams,

6 554 vnt. – individualių namų vartotojams,

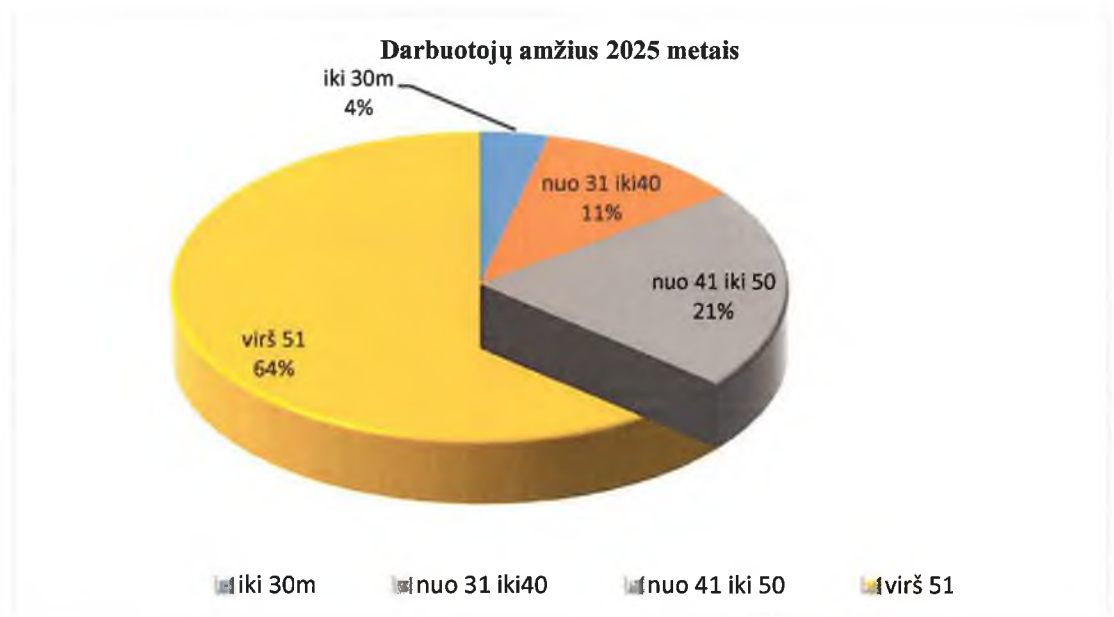
584 vnt. – abonentams (įmonėms, įstaigoms ir organizacijoms),

1 878 vnt. tiekiamas tik vanduo,

235 vnt. tvarkomos tik nuotekos.

PERSONALAS

2025 m. Bendrovėje vidutiniškai dirbo 108 darbuotojai. Buvo sukurta nauja fizinės saugos projektų vadybininko pareigybė. Per metus įdarbinti 5 darbuotojai, o 8 – atleisti.



Bendrovės vadovybė rūpindamasi darbuotojų kvalifikacijos kėlimu, organizuoja išorinius ir vidinius mokymus. 2025 metais profesiniuose mokymuose dalyvavo ir kvalifikacijos kėlimo seminaruose tobulinosi 300 darbuotojų¹.

ĮVYKIAI, TURĖJĘ ESMINĘ REIKŠMĘ ĮMONĖS VEIKLAI PER FINANSINIUS METUS

2025 metais buvo tęsiami darbai įgyvendinti NIS2 direktyva – tai atnaujinta Europos Sąjungos kibernetinio saugumo direktyva, kuri stiprina valstybių narių ir įmonių atsparumą kibernetinėms grėsmėms. Didėjanti kibernetinių grėsmių rizika – kibernetiniai išpuoliai tampa vis sudėtingesni ir dažnesni, o jų poveikis gali būti bendrovės kritinei infrastruktūrai.

¹ Darbuotojų skaičius suskaičiuotas pagal mokymuose sudalyvavusių dalyvių skaičių t. y. jei trijuose mokymuose dalyvavo tas pats žmogus skaičius bus 3.

Taip pat 2025 m. buvo pradėtas rengti saugumo planas ir jo įgyvendinimas. Aptvertos vandenviečių apsaugos zonos 501 m, miesto vandens gerinimo įrenginių pastate sumontuotos langų apsauginės žaliuzės ir pakeistos durys, įdiegta fizinės saugos ir transporto kontrolės sistema.

2025 m. buvo inventorizuota vandentiekio tinklų – 8,18 km, nuotekų tinklų – 27,06 km paviršinių nuotekų tinklų – 3,19 km. Parengtos kadastrinės bylos ir perduotos teismui dėl nuosavybės pripažinimo: vandentiekio tinklų – 36 km, nuotekų tinklų – 31,48 km ir paviršinių nuotekų tinklų 4,25 km. Patvirtintos apsaugos zonos vandentiekio tinklams – 152,99 km, nuotekų tinklams – 166,83 km ir paviršinių nuotekų tinklams – 34,34 km.

DALYVAVIMAS INVESTICINIUISE PROJEKTUOSE

2025 m. pradėtas projekto „Geriamojo vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumo didinimas Kėdainių rajone“ įgyvendinimas (toliau – Projektas). Bendrovė įgyvendindama Projektą prisideda prie Kauno regiono plėtros plano uždavinio „Padidinti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą“, taip pat prie Europos Sąjungos Bendrosios vandens direktyvos tikslų įgyvendinimo ir aplinkos teršimo nevalytomis nuotekomis mažinimo. Investicijos orientuotos į inžinerinius statinius: vandentiekio ir nuotekų tinklus, nuotekų valymo įrenginius.

Projekto tikslas – padidinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą ir kokybę Kėdainių rajone.

Projekto uždavinys – įrengti centralizuotų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo bei tvarkymo paslaugų teikimui būtiną infrastruktūrą Kėdainių rajone.

Projekto tikslinė grupė – Benaičių k., Kalnaberžės k., Meironiškių k., Krakių mstl., Miegėnų k., Dotnuvos mstl., Akademijos mstl., Šlapaberžės k., Josvainių mstl., Labūnavos k., Šėtos mstl., Nociūnų k., Pajieslio k., Pagirių mstl., Lančiūnavos k. gyventojai.

2025 m. buvo pradėta vandentiekio ir nuotekų tinklų statyba Dotnuvos mstl. Tiltu g. ir Vingio g., Akademijos mstl. Lauko g., Parko g., Pievų g., Dobilu g., Kranto g. Parengti vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų techniniai projektai Beinaičių k., Krakių mstl., Meironiškių k., Miegėnų k., Kalnaberžės k.

Bendrovės dalis projektuose finansuojama skolintu kapitalu (paskolos sutartys su Lietuvos Respublikos finansų ministerija):

Paskolos sutarties Nr./tikslas		Paimta paskolos suma, Eur	Gražinta per 2025 metus		Paskolos likutis 2025-12-31
			Paskola, Eur	Palūkanos, Eur	
Sutartis Nr. 1S-51	Projektai Šėtos, Kunionių VT ir NT rekonstrukcija ir plėtra bei Paviršinių NT rekonstrukcija ir plėtra	1280801.44	67410.60	17580.69	1011159.04
Sutartis Nr. 1S-108	Projektas Paviršinių NT rekonstrukcija ir plėtra II etapas	125976.32	6998.68	742.42	104980.28
Sutartis Nr. 1S-31	Projektas „Kėdainių miesto NV rekonstrukcija“	363548.00	20197.11	1883.99	302956.67
Sutartis Nr. 1S-62	Projektas „Geriamojo vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumo didinimas Kėdainių rajone“ (4975835.81 Eur)	1000000.00	0.00	3066.39	1000000.00
Iš viso:		1770325.76	94606.39	23273.49	2419095.99

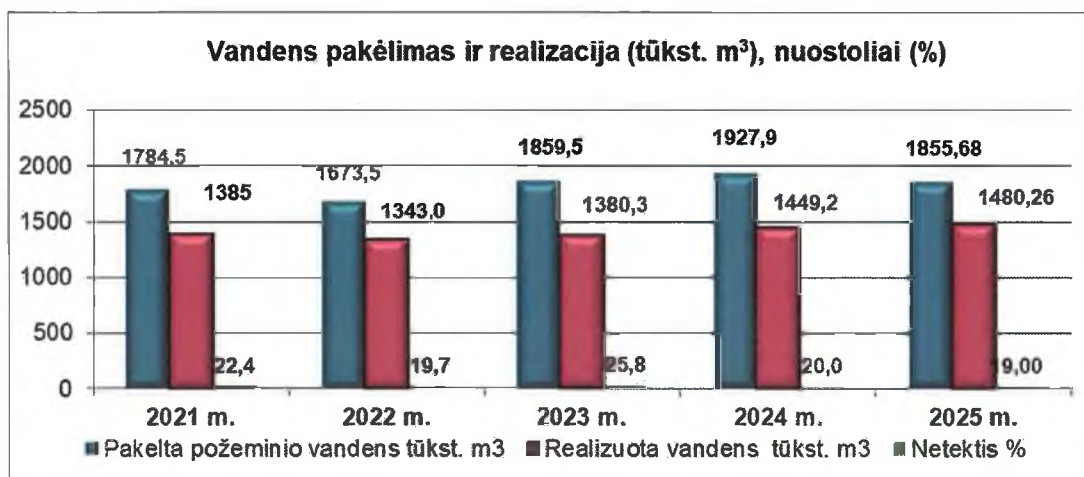
FINANSINIŲ IR NE FINANSINIŲ VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ

Vandens gavyba. Bendrovė eksploatuoja 53 vandenvietes. Iš Kėdainių miesto vandenvietės geriamasis vanduo tiekiamas Kėdainių miestui, Daumantų, Paobelio, Vilainių, Pelėdnagių, Sirutiškio,

Medėkšių ir Keleriškių gyvenviečių vartotojams ir abonentams.

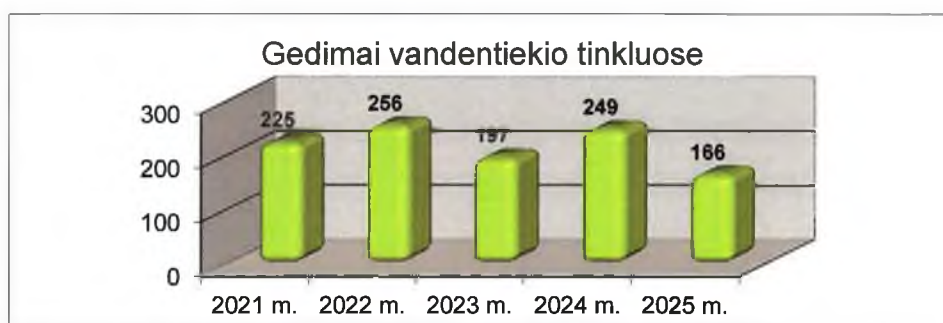


2025 m. išgauta 1 855,676 tūkst. m³ vandens. Vidutiniškai per parą išgaunama 5,08 tūkst. m³ vandens. Realizuota 1 480,26 tūkst. m³ vandens. Lyginant su 2024 m. vandens išgavimas sumažėjo 72,2 tūkst. m³, realizacija padidėjo 31 tūkst. m³.



2025 m. vandens netektis sudarė 375,41 tūkst. m³ (19 %), lyginant su 2024 m. vandens netektis sumažėjo 1 %. Vandens gerinimo įrenginių filtrų praplovimui ir nuotekų valymo įrenginių technologinėms reikmėms, tinklų plovimui, gaisrų gesinimui, buitiniams poreikiams sunaudota 96,2 tūkst. m³

Vandentiekio tinklai. Šiuo metu Bendrovė eksploatuoja 384,45 km vandentiekio tinklų. Prie vandentiekio tinklų prijungti 508 hidrantai. Vandens tiekimo paslauga naudojasi 20 122 vartotojų ir abonentų 2025 m. prie centralizuotų vandentiekio tinklų prisijungė 172 nauji vartotojai. Vartotojai jungėsi Kėdainių m., Šėtos mstl., Josvainių mstl., Janušavos k. ir kitose gyvenvietėse.



2025 m. vandentiekio tinkluose registruoti 166 gedimai: kaimuose – 90 vnt. (54,22 %), Kėdainių mieste – 76 vnt. (45,78 %). Pagrindinės avarijų priežastys: susidėvėję plieniniai ir ketiniai vamzdiniai.

Vandens kokybė. 2025 m. atlikta 1 252 indikatoriniai geriamojo vandens tyrimai, kokybinių rodiklių neatitiko 33 atlikti tyrimai. Pagrindinė kokybinių rodiklių neatitikimo priežastis yra susijusi su netvarkingai prižiūrimais vartotojo vidaus vandentiekio tinklais (drumstumas, spalva, amonis, geležis ir kultivuojamų mikroorganizmų skaičius). Dvejuose vandenvietėse nėra įrengtų vandens gerinimo įrenginių, todėl vandens kokybė neatitinka HN24:2023 reikalavimų (geležis, drumstumas, spalva).

Indikatorinių tyrimų kokybiniai rodiklių pokyčiai tik stebimi, nes nedaro neigiamo poveikio žmogaus sveikatai.

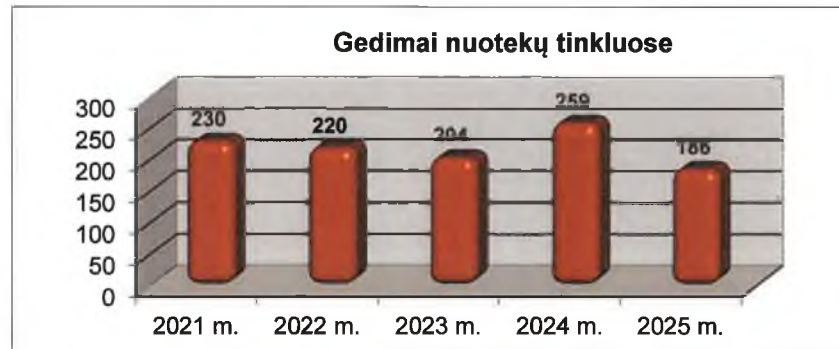
2025 m. atlikta 198 mikrobiologiniai tyrimai, visi atitiko kokybės rodiklius.

2025 m. atlikti 1 471 toksiniai tyrimai, visi atitiko kokybės rodiklius.

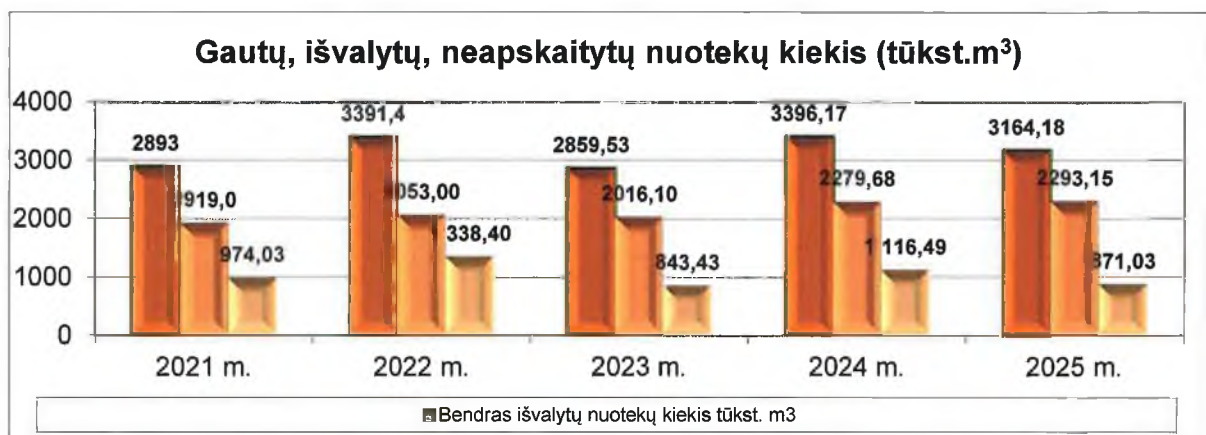
2025 m. pradėti eksploatuoti nauji vandens gerinimo įrenginiai Vaiškonių k., Šėtos seniūnijoje.

Nuotekų surinkimas. Bendrovė eksploatuoja 281,9 km nuotekų tinklų. Išleidžiamos nuotekos centralizuotais nuotekų surinkimo tinklais, patenka į Bendrovės eksploatuojamus valymo įrenginius.

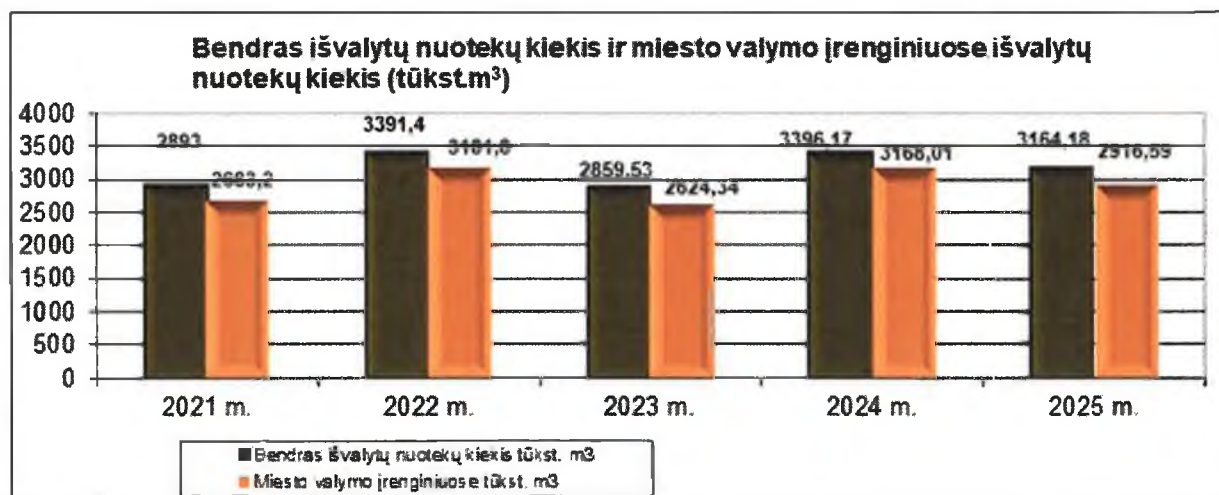
Nuotekų tvarkymo paslauga naudojasi 18 505 vartotojai ir abonentai. 2025 m. prie nuotekų tinklų prisijungė 162 nauji vartotojai. Ataskaitiniais metais nuotekų tinkluose įvyko 186 gedimai (didžioji dalis – užsikisimai).



Bendrovė eksploatuoja 80,10 km paviršinių nuotekų tinklų. 2025 m. sumažėjo paviršinių nuotekų ir gruntinio vandens infiltracija į nuotekų tinklus (2024 m. – 36,8 %, 2025 m. – 27,53 %). Infiltracija iš dalies priklauso nuo iškritusių kritulių kiekio, liūčių ar sniego tirpimo metu, kai lietaus vanduo patenka į nuotekų tinklus per šulinių liukus, nesandarius vamzdynus ir dėl nesąžiningų abonentų ir vartotojų, pasijungusių paviršines nuotekas į nuotekų tinklus.



Nuotekų valymas ir nuotekų valymo kokybė. Bendrovė eksploatuoja 32 nuotekų valymo įrenginius. 2025 m. buitinių ir gamybinių nuotekų išvalyta 3 164,18 tūkst. m³, iš jų 93,28 %, t. y. 2 916, 59 tūkst. m³ (2024 m. 3168,01 tūkst. m³) Kėdainių miesto valymo įrenginiuose.



2025 metais išleidžiamų nuotekų užterštumo lygis atitiko Bendrovės Taršos leidime (TIPK) nustatytus reikalavimus.

Rodiklis		Visų eksploatuojamų valymo įrenginių	
		2024 m.	2025 m.
Atitekančių nuotekų taršos koncentracija		2024 m.	2025 m.
pagal: biocheminis deguonies suvartojimas (BDS ₇)	mg/l	318,8	313,6
suspenduotos medžiagos (SM)	mg/l	286,4	309,8
riebalai (R)	mg/l	23,6	31,1
azotas (N)	mg/l	75,4	72,1
fosforas (P)	mg/l	11,4	11,1
Išleidžiamų nuotekų taršos koncentracija		2024 m.	2025 m.
pagal: biocheminis deguonies suvartojimas (BDS ₇)	mg/l	4,8	5,0
suspenduotos medžiagos (SM)	mg/l	8,8	8,9
riebalai (R)	mg/l	1,7	1,9
azotas (N)	mg/l	10,0	11,9
fosforas (P)	mg/l	1,1	1,2
Išvalymo efektyvumas		2024 m.	2025 m.
pagal: biocheminis deguonies suvartojimas (BDS ₇)	mg/l	98,5	98,4
suspenduotos medžiagos (SM)	mg/l	96,9	97,1
riebalai (R)	mg/l	92,8	93,9
azotas (N)	mg/l	86,7	83,5
fosforas (P)	mg/l	90,4	88,8

Bendrovės eksploatuojamuose valymo įrenginiuose nuotekų išvalymo efektyvumas atitinka Nuotekų tvarkymo reglamento reikalavimus. Bendrovėje taikomos griežtos gamybinių nuotekų kontrolės priemonės, siekiant atsakingesnio Kėdainių miesto įmonių požiūrio į išleidžiamų nuotekų kokybę ir aplinkosaugą. Nuotekų laboratorijoje 2025 m. atlikta 9 338 atitekančių nuotekų tyrimų.

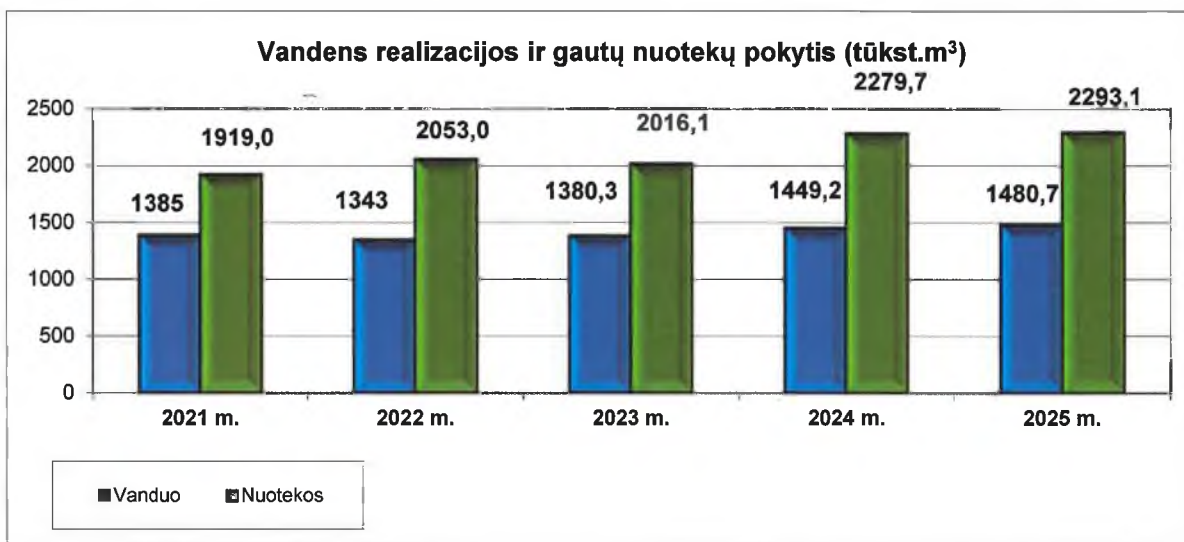
Dumblo tvarkymas. Technologinio proceso metu išgaunamos biodujos, iš kurių gaminama elektros ir šilumos energija. 2025 m. išgauta 113,18 tūkst. m³ (2024 m. – 121,21 tūkst. m³) biodujų,

iš kurių pagaminta 404,48 MWh (2024 m. – 336,99 MWh) šilumos ir 192,30 tūkst. kWh (2024 m. – 209,31 tūkst. kWh) elektros energijos. Dumblo apdorėjimui 2025 m. sunaudota 342,64 tūkst. kWh (2024 m. – 349,05 tūkst. kWh) elektros energijos.

2025 m. dirvų tręšimui žemės ūkyje buvo panaudota 342 t apdoroto nusausinto dumblo.

Vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo paslaugų vartojimas. 2025 m., lyginant su 2024 m., vandens realizacija padidėjo 31,5 tūkst. m³ (2,17 %). Iš jų 8,72 tūkst. m³ daugiau suvartojo rajono įmonės, gyventojų suvartojamas vandens kiekis pakito 22,3 tūkst. m³.

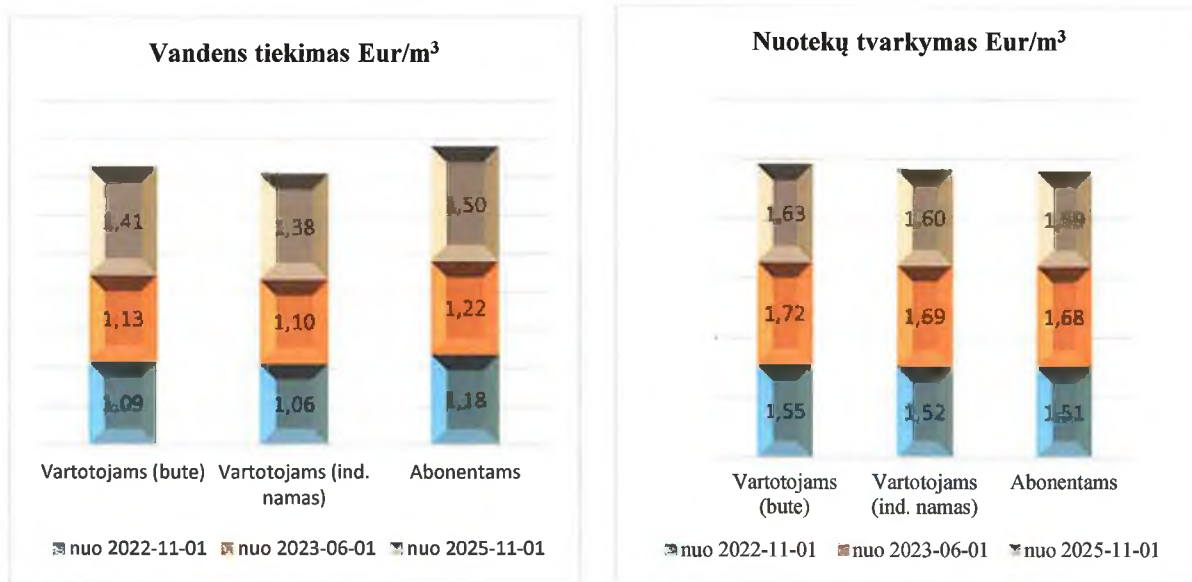
Išvalytų nuotekų kiekis, palyginti su 2024 m., padidėjo 13,5 tūkst. m³. Iš viso buvo gauta 2293,1 tūkst. m³ nuotekų: 24,96 tūkst. m³ daugiau iš gyventojų, 7,84 tūkst. m³ mažiau iš pramonės įmonių.



Teikiamų paslaugų kainos. Bazinės kainos nustatomos 3 metų laikotarpiui ir perskaičiuojamos kiekvienais metais.

2022 m. bazinė geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo kaina buvo suderinta Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (toliau - Taryba) sprendimu, patvirtinta 2022 m. rugsėjo 30 d. Kėdainių rajono Tarybos sprendimu Nr. TS-259 ir įsigaliojo 2022 m. lapkričio 1 d.

2025 m. lapkričio mėn. įsigaliojo perskaičiuotos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos, kurios buvo patvirtintos 2025 m. rugsėjo 26 d. Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos nutarimu Nr. O3E-1380. Bazinė kaina didėjo 0,19 Eur/m³.



Investicijos. Vandentiekio ir nuotekų tinklų statyba, rekonstrukcija/kapitalinis remontas: Kėdainių m. Janušavos g. nuo 78 iki 80 įrengti vandentiekio tinklai (4 tūkst. Eur), vandentiekio tinklai Gudžiūnų mstl. Putinų g. (9 tūkst. Eur), įrengti nuotekų tinklai Kunionių k. Liepų g. (3 tūkst. Eur), rekonstruoti vandentiekio tinklai Gudžiūnų mstl. Dotnuvėlės g. (14 tūkst. Eur), rekonstruoti vandentiekio ir nuotekų tinklai Kėdainių m. Aušros g. nuo Palangos g. (48 tūkst. Eur), įrengti/atnaujinti vandentiekio įvadai (8 tūkst. Eur), atlikta nuotekų tinklų rekonstrukcija Akademijos mstl. Instituto al. (4 tūkst. Eur), vandentiekio šulinių, buitinių ir paviršinių nuotekų tinkų surinkimo šulinių remontas su liukų keitimu (49 tūkst. Eur), atnaujinta vandentiekio šuliniuose uždarojami armatūra (17 tūkst. Eur), įrengtas lauko geriamojo vandens fontanas su butelių pildymo įrenginiu Rinkos a. (7 tūkst. Eur).

Valymo įrenginių rekonstrukcija ir statyba - suprojektuoti ir rekonstruoti nuotekų valymo įrenginiai su siurbline Beržų k. (90 tūkst. Eur).

Vandens gerinimo įrenginių statyba ir remontas – atliktas Tiskūnų k. vandens gerinimo pastato ir įrangos kapitalinis remontas (5 tūkst. Eur), atlikta Kėdainių m. VGĮ antro ir trečio pakėlimo vandens siurblių su rezervuarais vamzdynų rekonstrukcija su įrangos atnaujinimu (64 tūkst. Eur), įrengtas automatinis dozatorius reagentų dozavimui (2 tūkst. Eur), įdiegtos nuotolinės duomenų perdavimo sistemos Surviliškio mstl., Aukštųjų Kaplių k., Vainikų k., vandens gerinimo stotyse (12 tūkst. Eur), įrengta vandens nugeležinimo ir amonio šalinimo filtrų sistema Šėtos sen. Vaiškonių k. (4 tūkst. Eur), pakeisti vandens gerinimo stočių filtrų užpildai (4 tūkst. Eur).

Dumblo apdoravimo įrenginių remontas ir atnaujinimas – pakeisti dumblo srauto debitomačiai ir sraigtiniai siurbliai (10 tūkst. Eur).

Valymo įrenginių remontas ir atnaujinimas – atliktas Šėtos mstl. NVĮ remontas su oro įleidimo stotelės įrengimu (5 tūkst. Eur), Kėdainių miesto NVĮ pakeistos dumblo maišyklės ir plastikinis dangtis nuotekų priėmimo kamrai (kvapų prevencija) (23 tūkst. Eur), įrengtos nuotolinio stebėjimo sistemos NVĮ Surviliškio k. ir Pavermenio k. (8 tūkst. Eur).

Nuotekų perpumpavimo siurblių remontas ir atnaujinimas (siurbliai ir kita įranga) – Pakeisti dažnio keitikliai su valdiklio monitoriumi ir siurbliais PS-1 (37 tūkst. Eur), pakeisti siurbliai nuotekų perpumpavimo siurblinėse (3 tūkst. Eur), atliktas Dotnuvos mstl. nuotekų siurblinės kapitalinis remontas (10 tūkst. Eur).

Vandenviečių atnaujinimo ir remonto darbai (siurbliai ir kita įranga) – pakeisti giluminiai siurbliai arteziniuose gręžiniuose (2 tūkst. Eur).

Gamybinių ir administracinių pastatų remonto darbai, tvoros, apšvietimas, fizinės apsaugos priemonės ir kt. – atliktas gamybinio pastato remontas (buvusi chloratorinė) adresu Aruodų g. 39 (30 tūkst. Eur), atliktas kiemo dangos remontas adresu Dotnuvos g. 5 (29 tūkst. Eur), atliktas vandentiekio ir nuotekų tinklų inventorizavimas ir apsaugos zonų įregistravimas (184 tūkst. Eur), pradėtas fizinės saugos reikalavimų įgyvendinimas (89 tūkst. Eur),

Kibernetinės saugos, biuro ir programinės įrangos priemonės - įsigyti kompiuteriai, biuro įranga, programinė įranga (88 tūkst. Eur), atnaujinta internetinė svetainė ir įdiegta dokumentų ir procesų valdymo sistema Avilys (23 tūkst. Eur).

Vandens apskaitos prietaisai – įsigyti elektromagnetiniai debitomačiai šalto vandens apskaitai (15 tūkst. Eur).

Transporto priemonės – įsigytas automobilis (VW Cady) (8 tūkst. Eur), savivartis 12 t. (22 tūkst. Eur), traktorius/ekskavatorius (68 tūkst. Eur).

Ūkinis-gamybinis inventorių: (baldai, įvairūs darbo įrankiai, krūmapjovės, smulki darbo technika ir kita įranga) – veiklos palaikymui įsigyta įrankių, įrenginių ir jų priedų, technikos ir baldų už (72 tūkst. Eur).

Laboratoriniai prietaisai ir įranga – laboratorijos įrangai atnaujinti (14 tūkst. Eur), nuotekų valymo įrenginių taršos leidimas (7 tūkst. Eur), nuotekų valymo įrenginių laboratorijos akreditacija ir vidaus auditas (1 tūkst. Eur).

Bendrovė 2025 m. iš viso investavo 1 137 tūkst. Eur.

Gautina suma iš vartotojų ir abonentų už suteiktas paslaugas.

Pradelstos apmokėti gautinos sumos 2025 m. pabaigoje sudarė 237,3 tūkst. Eur. Lyginant su 2024 metų pabaiga, bendras gautinų sumų likutis sumažėjo 29,4 tūkst. Eur, o vartotojų ir abonentų įsipareigojimų, kurių apmokėjimo terminas yra pradelstas, suma sumažėjo 19,6 tūkst. Eur.

Bendrovė nuolat vykdo vartotojų ir abonentų atsiskaitymų kontrolę, siekdama mažinti uždelstų mokėjimų trukmę. Taikomos prevencinės priemonės – delspinigių skaičiavimas, bendradarbiavimas su skolų išieškojimo bendrove, skolos grąžinimo grafikų sudarymas. Skolos, kurių išieškoti skolų išieškojimo bendrovei nepavyksta, perduodamos teismui. Kontroliuojamos ilgalaikės skolos sudarė 296,8 tūkst. Eur.

Per 2025 metus teismui buvo perduotos 109 civilinės bylos, o teismo priteista suma sudarė 105,1 tūkst. Eur. Antstolių išieškota ir Bendrovei pervesta suma per 2025 metus siekė 33,78 tūkst. Eur. Pagal skolos grąžinimo grafikus mokamų ilgalaikių skolų likutis, palyginti su 2024 metais, sumažėjo 7,2 tūkst. Eur (~25 %).

Teismo priteistų ir antstoliams perduotų išieškoti skolų suma 2025 metais, palyginti su 2024 metais, išaugo 46,7 tūkst. Eur (~40 %).

Įsipareigojimai tiekėjams ir rangovams.

Bendrovė 2025 metų pabaigoje neturėjo pradelstų įsipareigojimų tiekėjams.

Įsipareigojimai tiekėjams, kurių mokėjimo terminas dar nebuvo suejęs, sudarė 189,6 Eur.

Įsipareigojimai rangovams, kuriems mokėjimai pagal Rangos sutarties sąlygas sulaikyti iki Rangos sutarties sąlygų įvykdymo, sudarė 24,8 tūkst. Eur.

Pajamos. 2025 metais iš viso gauta 6 288,63 tūkst. Eur pajamų, iš pagrindinės veiklos –

6 206,17 tūkst. Eur

Pajamos, tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.	Pokytis, tūkst. Eur	Pokytis, %
Pagrindinės veikos pajamos:	6206,17	6113,39	92,779	1,52
Pajamos už vandens tiekimą	1742,03	1659,15	82,877	5,00
Pajamos už nuotekų tvarkymą	3747,16	3734,55	12,615	0,34
Pajamos už apskaitos prietaisų priežiūrą ir vandens apskaitą	357,15	354,61	2,542	0,72
Pajamos už paviršinių nuotekų tvarkymą	359,83	365,09	-5,255	-1,44
Kitos veiklos pajamos	36,32	73,41	-37,095	-50,53
Finansinės veiklos pajamos	46,15	43,17	2,978	6,90
Iš viso:	6288,63	6229,97	58,662	0,94

2025 m. bendrovės pajamos sudarė 6 288,63 tūkst. Eur ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 58,66 tūkst. Eur, arba 0,94 proc. Pajamų augimą iš esmės lėmė geresni pagrindinės veiklos rezultatai.

Pagrindinės veiklos pajamos

Pagrindinės veiklos pajamos 2025 m. siekė 6 206,17 tūkst. Eur ir buvo 1,52 proc. didesnės nei 2024 m. Šį pokytį nulėmė atskirų paslaugų grupių rezultatų kaita:

- Vandens tiekimo pajamos padidėjo 82,9 tūkst. Eur (5 proc.). Augimą lėmė pakitęs vartotojų skaičius.
- Nuotekų tvarkymo pajamos padidėjo 12,6 tūkst. Eur (0,34 proc.), o šis augimas susijęs su didesniu paslaugų poreikiu.
- Apskaitos prietaisų priežiūros ir vandens apskaitos pajamos nežymiai padidėjo – 2,54 tūkst. Eur (0,72 proc.), išlaikant stabilias paslaugų apimtis.
- Paviršinių (lietaus) nuotekų tvarkymo pajamos sumažėjo 5,26 tūkst. Eur (–1,44 proc.). Tai siejama su vartotojų struktūros pokyčiais.

Bendra pagrindinės veiklos pajamų dinamika rodo, kad 2025 m. bendrovė dirbo stabiliai, o augimą daugiausia lėmė vartotojų skaičiaus pokytis.

Kitos veiklos pajamos

2025 m. kitos veiklos pajamos, gautos už bendrovės mechanizmų nuomą, vandentiekio ir nuotekų tinklų statybos darbų atlikimą, laboratorijos paslaugas ir ilgalaikio turto pardavimą, sudarė 36,32 tūkst. Eur. Jos, palyginti su 2024 m., sumažėjo 37,10 tūkst. Eur, arba 50,53 proc. Mažėjimą lėmė mažesnė papildomų paslaugų ir turto pardavimo apimtis.

Finansinės veiklos pajamos

Finansinės veiklos pajamos 2025 m. sudarė 46,15 tūkst. Eur ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 2,98 tūkst. Eur (6,9 proc.). Pokytį lėmė palankesni finansinių srautų rezultatai ir efektyvesnis finansinių išteklių panaudojimas.

Sąnaudos. Bendrovės patiriamos sąnaudos 2025 m., lyginant su 2024 m., padidėjo 7,05 % (418,78 tūkst. Eur).

Sąnaudos, tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.	Pokytis, tūkst. Eur	Pokytis %
Pagrindinė veikla	6315,15	5877,12	438,03	7,45
Kita veikla	21,71	43,48	-21,77	-50,07
Finansinė investicinė veikla	24,15	21,63	2,52	11,67
Viso:	6361,01	5942,23	418,78	7,05

Pagrindinė padidėjusių sąnaudų priežastis – valstybės priverstinai deleguotų funkcijų įgyvendinimas: kibernetinės saugos reikalavimai, fizinės saugos reikalavimai, turto inventorizacija ir apsaugos zonų registravimas. Sąnaudų padidėjimui turėjo įtakos padidėję eksploatacinių medžiagų, paslaugų ir einamojo remonto išlaidos bei padidėję darbo užmokesčio kaštai.

Kitos veiklos sąnaudos 2025 m., lyginant su 2024 m., sumažėjo 21,8 tūkst. Eur, nes Bendrovė mažiau atliko užsakomųjų statybos darbų paslaugų.

Veiklos rezultatai. 2025 m. Bendrovė patyrė 72,379 tūkst. Eur nuostolį. Finansiniai veiklos rodikliai:

Rodiklis	2025 m.	2024 m.
Bendrasis pelningumas,% (bendrasis pelnas/pardavimo pajamos)	22,46%	25,40%
Grynasis pelningumas,% (grynasis pelnas/pardavimo pajamos)	-5,19%	18,53%
Turto pelningumas ROA, % (grynasis pelnas/turtas)	-0,16%	0,64%
Turto apyvartumas, kartais (pardavimo pajamos/ turtas)	0,14	0,14
Bendrasis likvidumas, kartais (trumpalaikis turtas/ trumpalaikiai įsipareigojimai)	2,76	2,48

Bendrasis pelningumas. Rodiklis parodo kiek bendrojo pelno tenka vienam pardavimo pajamų vienetui. Bendrojo pelningumo dėka galima spręsti ar yra pakankamas skirtumas tarp produkcijos pardavimo kainų ir jų gamybos išlaidų. Bendrasis pelningumas vertinamas labai gerai kai yra didesnis negu 35 proc., gerai kai didesnis negu 15 proc., nepatenkinamai kai mažesnis nei 7 proc., blogai kai neigiamas.

Grynasis pelningumas parodo kiek grynojo pelno tenka vienam pardavimo pajamų vienetui. Pageidautina, kad rodiklis būtų didesnis nei 5 proc. Jeigu rodiklis lygus nuliui, vadinasi pardavimai neduoda jokio grynojo pelno įmonė dirba neefektyviai.

Turto pelningumas parodo kaip efektyviai valdomas turtas. Rodiklio reikšmė vertinama labai gerai kai siekia 22 proc., gerai – kai siekia 15 proc., nepatenkinamai – kai siekia mažiau nei 7 proc., blogai – kai reikšmė neigiama.

Turto apyvartumas parodo kaip efektyviai įmonė panaudoja turimą turtą pardavimo procesui garantuoti, t. y. kiek vienas turto vienetas sukuria pajamų. Kuo jis didesnis – tuo įmonė dirba efektyviau.

Bendrasis likvidumas parodo įmonės sugebėjimą padengti skolas likvidžiu trumpalaikiu turtu.

VEIKLOS STRATEGIJOS , VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO REZULTATAI

Strateginiai uždaviniai	Tikslai	Siektina rodiklio reikšmė	2024 m. rodiklio reikšmė	Siektina rodiklio reikšmė	2025 m. pasiekta rodiklio reikšmė	Komentarai paaiškinimai
Bendrovės veiklos efektyvumas	Didinti prisijungusių klientų skaičių.	Prisijungusių naujų klientų skaičius kasmet, lyginant su praėjusiais metais, didėtų 1 procentu.	20 193 vnt.	1 proc. kiekvienais metais	20 353 vnt.	Įgyvendinta
	Tobulinti klientų aptarnavimo ir atsiskaitymo už suteiktas paslaugas kokybę	Sąskaitų pranešimų skaitmenizavimas ir kokybės gerinimas	60 proc.	100 proc. 2029 m.	100 proc.	Įgyvendinta
Veiklos kokybė	Užtikrinti ir palaikyti geriamojo vandens kokybę, plėsti ir rekonstruoti vandentiekio tinklus, didinti vandens gerinimo įrenginių skaičių.	Klientams, kuriems tvarkomos nuotekos būtų tiekiamas ir vanduo	243 vnt.	10 proc. kiekvienais metais	235 vnt.	Įgyvendinta
	Plėsti ir rekonstruoti vandentiekio tinklus, didinti vandens gerinimo įrenginių skaičių.					
Aplinkos saugojimas	Rekonstruoti ir plėsti nuotekų surinkimo tinklus, nuotekų valymo įrenginius, nuotekų perpumpavimo siurbines.	Sudarysim sąlygas naudotis centralizuotais nuotekų surinkimo tinklais klientams, kuriems tiekiamas tik vanduo, kad būtų tvarkomos ir nuotekos	1 890	10 proc. kiekvienais metais	1 878	Įgyvendinta
	Užtikrinti išvalomų nuotekų kokybę					
	Tinkamai apdoroti dumblą					
Darbuotojai	Stiprinti darbuotojų motyvaciją	Nuolatinis informacinių technologijų atnaujinimas	2 proc.	100 proc. 2029 m.	50 proc.	Įgyvendinta
	Užtikrinti galimybes tobulėti ir kelti kvalifikaciją					
	Gerinti darbo sąlygas ir aplinką					
	Puoselėti organizacinę kultūrą					
Bendrovės finansai	Siekti optimalaus skolinto ir nuosavo kapitalo lygio	Skolinto ir nuosavo kapitalo santykinis dydis neviršys 0,8	0,2	≤ 0,8 kiekvienais metais	0,17	Įgyvendinta
	Nuosavo kapitalo grąža būtų teigiama	Grynojo pelno marža būtų nemažesnė kaip 1 proc.	12,14 proc.	≤ 1 kiekvienais metais	-1,17	Neįgyvendinta

INFORMACIJA APIE ATLIKTĄ METINĮ FINANSINIŲ ATASKAITŲ AUDITĄ

Metinį finansinių ataskaitų auditą atlieka UAB „Apskaitos ir mokesčių konsultacijos“. 2025 m. finansinių ataskaitų auditas pagal 2026 m. sausio 19 d sutartį Nr. 4.27 Mr(2026)S1-7 turi būti atliktas iki 2026 m. kovo 10 d.

RIZIKOS VALDYMO POLITIKOS ĮGYVENDINIMAS

Bendrovės 2025–2029 m. veiklos strateginiame plane, sutrikimų šalinimo ir/ar prevencijos įgyvendinimo priemonių plane, ekstremaliųjų situacijų valdymo plane yra nustačiusi grėsmes, galinčias daryti įtaką Bendrovės veiklai bei numačiusi prevencines priemones grėsmių šalinimui. Bendrovėje nuolat analizuojami rizikos veiksniai ir priimami prevenciniai sprendimai.

VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS

2025 m. prioritetiniais tikslais Bendrovė laiko šių priemonių vykdymą:

- užtikrinti kokybišką ir nepertraukiamą geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą;
- siekti, kad teikiamos paslaugos atitiktų nustatytus paslaugų kokybės ir aplinkosaugos reikalavimus;
- tęsti vandentiekio ir nuotekų tinklų renovaciją ir plėtrą, naujinti mechanizmus, darbo mašinas, pastatus, kompiuterinę įrangą, autotransportą, vandens apskaitos priemones Bendrovės lėšomis pagal 2025–2029 m. veiklos planą;
- 2026 m. perskaičiuoti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazines kainas;
- siekti, kad Bendrovės vykdoma veikla būtų pelninga.

Direktorius

Rimgaudas Praninskas