

PATVIRTINTA

Kėdainių rajono savivaldybės tarybos

2026 m. balandžio 24 d. sprendimu Nr. TS-82



**UAB „KĖDBUSAS“  
2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA**



## 2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

2025-03-12  
Kėdainiai

### I. BENDRA INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

#### 1.1. Apskaitinis laikotarpis

UAB „Kėdibusas“ (toliau – Bendrovė) vadovybės metinė ataskaita parengta už laikotarpį nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.

2025 m. vadovybės ataskaita parengta vykdant Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo Nr. XIV-2811 2024 m. birželio 24 d. (2025 m. redakcijos) nuostatas bei atsižvelgiant į UAB „Kėdibusas“ 2025 m. statistinius ir analitinius rezultatus.

#### 1.2. Kontaktiniai duomenys

Pavadinimas:	UAB „Kėdibusas“ (toliau – Bendrovė)
Įmonės kodas:	161229484
PVM mokėtojo kodas:	LT612294811
Direktorius:	Paulius Kalina
Buveinės adresas:	J. Basanavičiaus g. 93, LT-57354 Kėdainiai
Registravimo data ir vieta:	1992 m. kovo 09 d., Kėdainiai
Įregistravimo pažymėjimo Nr.:	068379
Filialai ir atstovybės:	Bendrovė filialų ir atstovybių neturi
Telefono numeris:	+370 347 7 12 53
E pašto adresas:	<a href="mailto:info@kedbusas.lt">info@kedbusas.lt</a>
Tinklapis:	<a href="http://www.kedbusas.lt">http://www.kedbusas.lt</a>

#### 1.3. Įstatinis kapitalas, akcininkai, akcijų įsigijimas

Valstybės įmonės registrų centro uždarnosios akcinės bendrovės „Kėdibusas“ įstatai įregistruoti 2023 m. lapkričio 15d.

Akcijų rūšis	Akcijų skaičius, vnt.	Nominali vertė, Eur	Įstatinis kapitalas, Eur
Paprastosios vardinės akcijos	324 747	2,90	941 766

Per 2025 m. Bendrovės akcijų skaičius nepakito. Visos akcijos priklauso vienam akcininkui – Kėdainių rajono savivaldybei.

**Bendrovės misija** – teikti keleivių vežimo reguliaraus susisiekiimo maršrutais viešąsias paslaugas, užtikrinant keleivių vežimą saugiomis ekologiškais transporto priemonėmis.

### **Pagrindiniai veiklos tikslai:**

- tvarumas, modernumas, aplinką tausojančios technologijos;
- produktyviai vystyti veiklą vietiniais (miesto ir priemiestiniais) maršrutais;
- efektyvinti / plėsti autobusų nuomos paslaugas;
- teikti kitas su keleivių vežimu susijusias paslaugas;
- racionaliai naudoti Bendrovės turtą bei kitus išteklius ir siekti pelno, kad būtų patenkinti akcininko turtiniai interesai.

## **II. OBJEKTYVI BENDROVĖS BŪKLĖS, VEIKLOS VYKDYMO IR PLĖTROS APŽVALGA, PAGRINDINIŲ RIZIKOS RŪŠIŲ IR NEAPIBRĖŽTUMŲ, SU KURIAIS BENDROVĖ SUSIDURIA, APIBŪDINIMAS**

### **2.1. Bendrovės būklė**

Bendrovė vykdo viešųjų paslaugų įsipareigojimus visuomenei pagal viešųjų paslaugų teikimo sutartį su Kėdainių rajono savivaldybės administracija.

Pagrindinė Bendrovės veikla – keleivių vežimas autobusais vietinio (miesto ir priemiesčio) reguliaraus susisiekimo maršrutais. Bendrovė 2025 m. keleivių vežimo paslaugas teikė savivaldybės patvirtintais 6 maršrutais mieste ir 23 maršrutais priemiestyje. Bendrovė veža keleivius ir vykdo užsakomuosius reisus.

Kita veikla – kitų įmonių autobusų įvažiavimai į autobusų stoties teritoriją, informacijos stotelėse priežiūra, autobusų nuoma, laisvų patalpų nuoma, reklama, prekybos vietų nuoma, automobilių parkavimas, transporto priemonių remonto paslaugos.

Bendrovės transporto parką sudaro 47 autobusai. Vidutinis autobusų amžius per pastaruosius metus sudarė 13,7 metų.

**Bendrovės transporto parkas, 1 lentelė**

<b>Markė</b>	<b>Kiekis, vnt.</b>	<b>Vidutinis amžius, metais</b>
KING LONG/PEV 9	2	2
VDL/FUTURA (EURO 6)	2	8,5
VW CRAFTER ALTAS (EURO 6)	10	11,3
SOLARIS URBINO (EURO 5)	2	12
MERCEDES BENZ (EURO 6)	9	12,2
TEMSA (EURO 5)	4	13
FIAT DUCATO (EURO 5)	1	14
INDRAC IVECO (EURO 5)	4	15
OTOKAR VECTIO (EURO 4)	1	16
VOLSWAGEN	2	18,5
VDL BERKHOF (EURO 5+)	10	20,1
<b>Iš viso:</b>	<b>47</b>	<b>13,7</b>

Per ataskaitinį laikotarpį nebuvo įsigyta ir nurašyta nei vieno autobuso.

Apie 46 proc. eksploatuojamų autobusų yra morališkai ir fiziškai pasenę. Didelis autobusų amžius didina eksploatacines sąnaudas, o be to geresnės ir naujesnės transporto priemonės gerina saugumą, ekologiškumą ir komfortą, todėl pritraukia daugiau keleivių.

Autobusų parkas atsinaujina lėtai, be to didelė transporto priemonių markių ir modifikacijų įvairovė. Tokia padėtis didina atsarginių dalių sandėlį, ilgina pristabas, susijusias su atsarginių dalių laukimu, apsunkina parko valdymą.

Bendrovė per 2025 m. miesto ir priemiestiniais maršrutais pervežė 1 705,6 tūkst. keleivių. Bendras keleivių srautas per 2025 m., palyginus su 2024 m., padidėjo 110 tūkst. keleivių arba 6,7 procento.

Bendrovės apyvarta per ataskaitinį laikotarpį sudarė 2 698,9 tūkst. Eur (pajamos – 1 351,4 tūkst. Eur, kompensacija už patirtus nuostolius vykdant keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo įsipareigojimus – 1 347,5 tūkst. Eur).

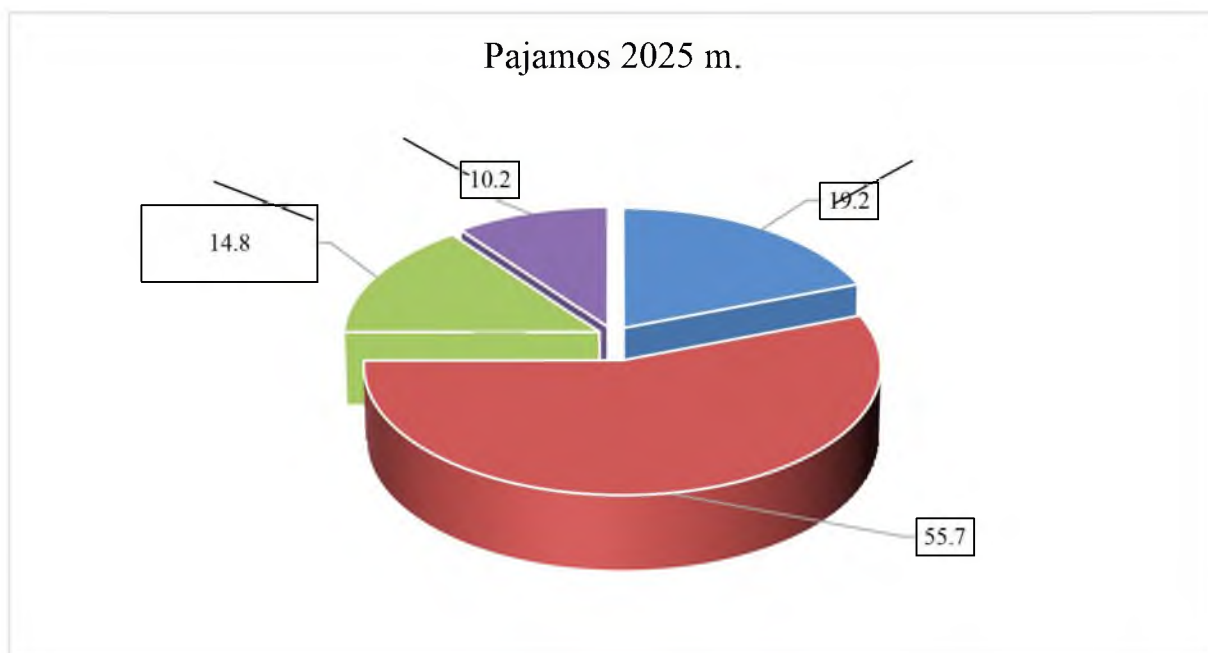
## 2.2. Veiklos vykdymo ir plėtros apžvalga

Visos veiklos pajamos per 2025 m. sudarė 1 351,4 tūkst. Eur. Sąnaudos per tą patį laikotarpį – 1 203,1 tūkst. Eur (2 550,6 (sąnaudos visos) – 1 347,5 (kompensacija už patirtus nuostolius) = 1203,1 tūkst. Eur).

Faktinė visuomenei būtinų maršrutų nuostolių kompensacijos suma sudarė 1 347,5 tūkst. Eur. Ši suma įvertinama į apskaitą kaip panaudota dotacija ir bendrovė ją apskaičiavo pelno (nuostolių) ataskaitoje mažindama sąnaudas.

### Bendrovės veiklos pajamų pasiskirstymo per 2025 m.

diagrama



Iš pateiktos diagramos matyti, kad pajamos už keleiviams suteiktas lengvatas arba kompensacija už transporto lengvatomis besinaudojančius keleivius sudaro 55,7 proc., arba 753,2 tūkst. Eur, Bendrovės pajamų, t. y. pagal Keleivinio transporto vežėjų išlaidų dėl lengvatų negautų pajamų atlyginimo tvarka, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2000 m. balandžio 28 d. nutarimu Nr.478 „Dėl Lietuvos Respublikos Transporto lengvatų įstatymo įgyvendinimo“ ir Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimus dėl:

- nemokamo mokinių vežimo vietinio (miesto ir priemiesčio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais Kėdainių rajono savivaldybėje nuo 2020 m. lapkričio 1 d.;

- nemokamo užsieniečių, pasitraukusių iš Ukrainos dėl Rusijos Federacijos karinių veiksmų, vežimo vietinio (miesto ir priemiesčio) susisiekimo autobusų maršrutais Kėdainių rajono savivaldybėje (LR Vyriausybės nutarimu Nr. 224 2022 m. kovo 16 d. ir šio nutarimo suvestinė redakcija nuo 2025-09-25 laikinoji apsauga Lietuvos Respublikoje suteikta nuo 2022-03-04 iki 2027 -03-04), išlaidos, patirtos dėl šių asmenų vežimo, yra kompensuojamos iš Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto;

- nemokamo senatvės pensijos amžiaus ir neįgalųjų keleivių vežimo vietinio (miesto ir priemiesčio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais Kėdainių rajono savivaldybėje nuo 2023 m. sausio 1 d.

Per 2025 m. Bendrovės pajamos, gaunamos iš keleivių vežimo už parduotus bilietus, palyginus su 2024 m., padidėjo 2,7 tūkst. Eur.

Miesto maršrutų pajamos už grynuosius pinigus 2025 m., palyginus su 2024 m., padidėjo 2,7 tūkst. Eur. Priemiestinių maršrutų – išliko praėjusių metų lygyje.

Kitos pajamos per 2025 m. sudaro 137,8 tūkst. Eur. Šias pajamas Bendrovė gauna už kitų bendrovių įvažiavimus į autobusų stotį, reklamą, patalpų ir stovėjimo aikštelės nuomą, remonto paslaugas.

#### Pagrindiniai veiklos rodikliai, 2 lentelė

Finansiniai ekonominiai rodikliai	Ataskaitiniai		Pokytis	
	2025 m.	2024 m.	Tūkst.	Proc.
<b>Pervežta keleivių, tūkst. keleivių</b>	<b>1763,0</b>	<b>1653,0</b>	<b>110,0</b>	<b>6,7</b>
Bendra autobusų rida, tūkst. km	1529,0	1452,4	76,5	5,3
<b>Ūkinės veiklos pajamos iš viso, tūkst. Eur</b>	<b>1351,44</b>	<b>1252,76</b>	<b>98,7</b>	<b>7,9</b>
<b>Pagrindinės veiklos pajamos iš viso, tūkst. Eur</b>	<b>1213,6</b>	<b>1105,0</b>	<b>108,6</b>	<b>9,8</b>
- miesto maršrutų	741,5	691,1	50,4	7,3
- priemiestinių maršrutų	271,7	278,7	-7,0	-2,5
- užsakomųjų	200,4	135,2	60,2	48,2
<b>Kitos pajamos, tūkst. Eur</b>	<b>137,8</b>	<b>147,8</b>	<b>-10,0</b>	<b>-6,7</b>

<b>Visos veiklos sąnaudos, tūkst. Eur</b>	<b>2550,62</b>	<b>2676,93</b>	<b>-126,3</b>	<b>-4,7</b>
<b>Nuostolių kompensuota iš viso, tūkst. Eur, iš jų:</b>	<b>1347,51</b>	<b>1260,40</b>	<b>87,1</b>	<b>x</b>
miesto maršrutuose	631,89	627,8	4,1	x
priemiestiniuose maršrutuose	715,62	632,6	83,0	x
<b>Veiklos pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą, tūkst. Eur</b>	<b>148,33</b>	<b>(163,77)</b>	<b>-312,1</b>	<b>x</b>
Pagrindinės veiklos pajamos 1/km, Eur	0,79	0,76	0,03	4,3

Ridos padidėjimą lėmė Kėdainių miesto tilto remontas. Iki tol, kol Tilto gatvės tiltas bus sutvarkytas, autobusai, važiuojantys Saviečių, Labūnavos kryptimis ir miesto autobusai Nr. 6 „Autobusų stotis – Biochemikų gatvė“ ir Nr. 2 „Autobusų stotis – Lifosa“, važiuoja per Vilainius. Taip pat ridos padidėjimą lėmė kelio remonto darbai važiuojant maršrutu Nr.67 „Ažytėnai-Kėdainiai per Dotnuvą“, Dariaus ir Girėno gatvių remontas ir papildomi reisai maršrutu Nr. 76 „Kėdainiai – Pašiliai“.

Bendrovė turi užtikrinti teikiamų paslaugų patrauklumą, nuolat gerinti Bendrovės teikiamų paslaugų kokybę (patogumas, prieinamumas, saugumas, viešojo transporto pasiekiamumas). 2025 metais Bendrovė teikė Savivaldybei pasiūlymą dėl dviejų miesto maršrutų korekcijos, tai:

-Nr.4 „Autobusų stotis-Profesinio rengimo centras“ dėl užsikimo į įmonę UAB „LTP Texdan“;

-Nr.6 „Autobusų stotis-Biochemikų gatvė“ dėl užsikimo į įmonės UAB „Pon Bike Lithuania stotelę.

Įvertinat tai, kad Bendrovė eksploatuoja autobusus, kurių 46 procentai nusidėvėję per 2025 m., buvo nutraukti 10,5 reisų, tai:

- miesto maršrutuose – 9,5 reisų, iš jų: dėl autobusų gedimo 5,5, autobuso vairuotojo ligos -3, slidaus kelio 0,5 (užsikant į Užuovėjos stotelę) ir 0,5 dėl nelaimingo įvykio;

- priemiestiniuose maršrutuose – 1 reisas dėl autobuso gedimo.

Pagrindinės veiklos (keleivių vežimo) sąnaudos 2025 m. sumažėjo 75,4 tūkst. Eur, arba 2,9 proc.

#### Sąnaudų rodikliai, 3 lentelė

Sąnaudų rodikliai	Ataskaitiniai metai		Pokytis	
	2025 m.	2024 m.	Tūkst. Eur	Proc.
<b>Pagrindinės veiklos sąnaudos iš viso, tūkst. Eur</b> <i>(tiesioginių ir netiesioginių sąnaudų suma)</i>	<b>2540,8</b>	<b>2616,2</b>	<b>-75,4</b>	<b>-2,9</b>
<b>Tiesioginės sąnaudos, iš viso:</b>	<b>1737,9</b>	<b>1749,8</b>	<b>-11,9</b>	<b>-0,7</b>
<b>Materialinės sąnaudos:</b>	<b>401,9</b>	<b>414,8</b>	<b>-12,9</b>	<b>-3,1</b>
dyzelinas, tepalai	289,0	291,5	-2,5	-0,9
elektra (elektra varomų autobusų)	21,1	17,1	4,0	23,4

padangos	9,1	7,7	1,4	18,2
atsarginės dalys	55,2	70,1	-14,9	-21,3
kitos materialinės sąnaudos: bilietų popieriaus vertė, bilietų pardavimas	27,5	28,4	-0,9	-3,2
<b>Darbo sąnaudos:</b>	<b>1113,6</b>	<b>1089,3</b>	<b>24,3</b>	<b>2,2</b>
vairuotojų atlyginimai ir soc. draudimo įmokos	934,3	908,9	25,4	2,8
darbininkų, atliekančių autobusų remontą, atlyginimai ir soc. draudimo įmokos	179,3	180,4	-1,1	-0,6
<b>Autobusų nusidėvėjimo sąnaudos</b>	<b>192,3</b>	<b>215,0</b>	<b>-22,7</b>	<b>-10,6</b>
<b>Draudimo sąnaudos</b>	<b>30,1</b>	<b>30,7</b>	<b>-0,6</b>	<b>-2,0</b>
<b>Netiesioginės sąnaudos, iš viso:</b>	<b>802,9</b>	<b>866,4</b>	<b>-63,5</b>	<b>-7,3</b>
valdymo sąnaudos	328,1	303,4	24,7	8,1
mokesčiai	17,5	18,6	-1,1	-5,9
bendros ūkinės	457,3	544,4	-87,1	-16,0

Siekiant efektyvesnio Bendrovės valdymo buvo peržiūrėti visi sąnaudų straipsniai:

- Didėjant dyzelino litro kainai (*nuo 1,10 Eur 2024 m. iki 1,23 Eur 2025 m.*) maršrutai buvo planuojami taip, kad sumažėjus keleivių srautams nuo 18.00 valandos važiuotų mikroautobusai;
- Atsarginių dalių sąnaudų mažėjimas susijęs su autobusų variklių 2025 m. mažesniu gedimu;
- Vadovaujantis šiuo metu Bendrovėje veikiančia Darbo apmokėjimo sistema, autobusų vairuotojų-konduktorių, remonto darbininkų, kitų darbuotojų valandiniai atlygiai ir mėnesinės algos indeksuotos nuo 2023 m. spalio 1 d. ir nuo 2024 m. sausio 1 d., nuo 2025 m. sausio 1d. indeksuotos nebuvo. Apmokėjimas buvo peržiūrėtas tokiems darbams, kurių valandiniai atlygiai neatitiko nuo 2025 m. įsigaliojusio minimalaus 6,35 Eur valandinio atlygio;
- Buvo atlikta veiklos optimizacija, atsisakyta perteklinių etatų: direktoriaus pavaduotojo -1, buhalterio - 0,5, elektriko-0,5, mechaniko -1, pagalbinio darbininko-1, sargų - 2 etatų, kas ir turėjo įtakos sąnaudų mažinimui.

Neigiamai Bendrovės rodiklius įtakoja mažėjantis rajono gyventojų skaičius, ypač darbingo amžiaus. Sezoniškumas taip pat turi įtakos Bendrovės veiklai. Vasarą, mokinių atostogų metu, Bendrovė turi mažinti aptarnaujamų maršrutų skaičių. Nuo to dalinai nukenčia kaimo vietovių gyventojai, ypač senyvo amžiaus, nes dėl mažo keleivių srauto, jų poreikiai tenkinami minimaliai. Tokių maršrutų mažinimas turi ir neigiamas pasekmes: netiesioginės ir administracinės sąnaudos pasiskirsto kitiems maršrutams, didindamos nuostolius, o keleiviai visiškai atsisako autobusų paslaugų, jei jie važiuoja vos du kartus per dieną ar tik du kartus per savaitę.

Įvertinus sąnaudų mažėjimą, Bendrovės rezultatas 2025 m. yra teigiamas (pelnas – 148,33 tūkst. Eur).

*Bendrovės valdymo apskaitoje sąnaudų klasifikavimas skiriasi nuo klasifikavimo finansinėje apskaitoje, todėl sąnaudų struktūra skiriasi nuo pelno (nuostolių) ataskaitos.*

### 2.2.1. Sumokėti mokesčiai

**Sumokėti mokesčiai, 4 lentelė**

<b>Sumokėti mokesčiai, tūkst. Eur</b>	<b>2025 m.</b>	<b>2024 m.</b>	<b>Pokytis, tūkst. Eur (+, -)</b>
Socialinio draudimo įmokos	343,5	371,1	-27,6
Gyventojų pajamų mokestis	271,0	264,6	6,4
Pridėtinės vertės mokestis	53,2	9,3	43,9
Mokestis už aplinkos teršimą	5,4	5,7	-0,3
Kiti	12,1	12,9	-0,8
<b>Iš viso:</b>	<b>685,2</b>	<b>663,6</b>	<b>21,6</b>

Mokesčiai buvo mokami nustatytu laiku. Pradelstų skolų valstybei 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturi.

### 2.2.2. Įsipareigojimai

Bendrovės įsipareigojimai bankui 2025 m. gruodžio 31 d. – 202,6 tūkst. Eur. Dėl 2023 metų pabaigoje 2-jų elektra varomų autobusų, įsigytų Projektų finansavimo klimato kaitos programos lėšomis, teikiant subsidiją (60 proc. įsigijimo vertės) ir kitą dalį (40 proc.) Bendrovės lėšomis, su banku sudaryta investicinės paskolos sutartis iki 2027-07-31. Paskolą, sumoje 202,6 tūkst. Eur grąžinsime per 2026 m.

### 2.2.3. Skolos tiekėjams

Skolas tiekėjams sudaro Bendrovės skolos už atsargas ir paslaugas 126,8 tūkst. Eur. 2025 m. gruodžio 31 d. didžiausią skolos dalį – 102,9 tūkst. Eur – sudaro skola už degalus. Skola už degalus per 2025 m. padidėjo 14,3 tūkst. Eur (2024 m. – 88,6 tūkst. Eur, 2025 m. – 102,9 tūkst. Eur). Pradelstų įsiskolinimų bendrovė neturi.

### 2.2.4. Pirkėjų įsiskolinimas bendrovei

Pirkėjų įsiskolinimas Bendrovei 2025 m. gruodžio 31 d. – 43,9 tūkst. Eur, iš šios sumos:

- 17,9 tūkst. Eur – skola už įvairias paslaugas (kitų įmonių autobusų įvažiavimus į autobusų stoties teritoriją, laisvų patalpų nuomą, reklamą, automobilių parkavimą);
- 26,0 tūkst. Eur – skola už užsakomųjų reisų transporto paslaugas.

### 2.3. Ekologiniai veiksniai

Bendrovės gamybinių teršalų pobūdį ir kiekius lemia transporto priemonės, kurios naudoja dyzelinį kurą. Tepalo filtrai, padangos ir kitos žaliavos, turinčios poveikį aplinkai, yra išvežamos utilizacijai.

Bendrovėje įrengta naftos produktų gaudyklė.

2025 m. priskaičiuotas 5,4 tūkst. Eur taršos mokesčio (2024 m. – 5,7 tūkst. Eur).

#### 2.4. Rizikos faktoriai

Sėkmingą Bendrovės funkcionavimą gali sutrikdyti šie rizikos faktoriai:

- nuolat besikeičiantys teisės aktai, reglamentuojantys keleivių vežimą, pvz.: Pridėtinės vertės mokesčio įstatymo 19 str. 3 p. „Lengvatinis 9 procentų PVM tarifas nuo 2026 m. sausio 1 d. padidintas iki 12 procentų“;
- kylančios kuro, energetinių išteklių kainos, didėjantys mokesčiai;
- infrastruktūros trūkumas, bloga kelių būklė, ypač priemiestinių maršrutų;
- pasenę ir susidėvėję autobusai. Dėl didelio nusidėvėjimo mažėja Bendrovės konkurencingumas ir didėja vežimų sąnaudos;
- didėjantis lengvųjų automobilių skaičius;
- nepakankamai didėjantis darbuotojų darbo užmokestis;
- Bendrovės autobusų vairuotojų amžiaus vidurkis 59 metai.

### III. SAVIVALDYBĖS PLANUOJAMI PASIEKTI PAGRINDINIAI VEIKLOS RODIKLIAI

#### Planuojamų pasiekti pagrindinių veiklos rodiklių , 5 lentelė

Rodiklio pavadinimas, matavimo vnt.	2025 m. (planas)	2025 m. (faktas)
Finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykinis dydis	$\leq 0,8$	0,15
Grynojo pelno marža, proc.	$> 1$	12,2
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	$\geq 0$ (teigiama)	11,52 (teigiama)

Rodiklių reikšmės rodo, kad Bendrovės finansinė būklė nebloga. Bendrovė gali vykdyti veiklą ir įsipareigojimus.

### IV. PERSONALAS IR ATLYGIS

#### 4.1. Valdymas

- Bendrovės aukščiausias valdymo organas – visuotinis akcininkų susirinkimas.
- 2024 04 29 Bendrovėje sudaryta Valdyba iš 4 narių, renkamų 4 metams.

Valdybos nariai:

Valdybos pirmininkė Kristina Kemešienė (*Kėdainių rajono savivaldybės Strateginio planavimo ir investicijų skyriaus vedėja*).

Gintaras Nakutis (*Lietuvos keleivių vežimo asociacijos prezidentas*);

Rimantas Markauskas (*Buvęs Vilniaus viešojo transporto generalinis direktorius*);

Dalius Ramonas (*Kėdainių rajono savivaldybės Teisės ir personalo skyriaus vedėjas*);

- Vadovas – Bendrovės direktorius.

Laikinais, nuo 2024 m. spalio 31 d., direktoriaus pareigas ėjo Paulius Kalina. Direktoriaus pareigoms jis priimtas dirbti nuo 2025 m. spalio 31 d. pirmajai 5 metų kadencijai.

#### **4.2. Darbuotojai**

Vidutinis metinis darbuotojų skaičius pagal sąrašą 2025 m. – 72 darbuotojai (2024 m. - 79). 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo 68 (2024 m. - 78) darbuotojai. 2025 m. vidutinis mėnesinis (bruto) darbo užmokestis: darbuotojo – 1 968,66 Eur, vairuotojo - konduktoriaus – 1 946,25 Eur (vairuotojo-konduktoriaus darbo užmokestis palyginus su 2024 m. padidėjo 5,8 proc.)

#### **Darbuotojų etatų skaičius pagal kategorijas, 6 lentelė**

<b>Darbuotojai pagal kategorijas</b>	<b>Etatų skaičius 2025-12-31</b>	<b>Etatų skaičius 2024-12-31</b>
Vadovai ir tarnautojai	5,5	8
Paslaugų organizavimo darbuotojai	7	5,5
Pardavimų darbuotojai	1	1
Vairuotojai-konduktoriai	44	44
Remonto darbininkai	7	8,5
Pagalbiniai darbuotojai	2	5,5
Valytojai	2,75	2,75
<b>Iš viso:</b>	<b>69,25</b>	<b>75,25</b>

Bendrovėje galioja 2018 m. gruodžio 28 d. patvirtinta UAB „Kėdibusas“ Darbo apmokėjimo sistema“, 2018 m. Kolektyvinės sutarties 11 priedas.

### **V. METINĖ FINANSINĖ ATSKAITOMYBĖ**

Bendrovė apskaitą tvarko ir finansines ataskaitas rengia pagal šiuos finansinių ataskaitų sudarymą reglamentuojančius teisės aktus:

- LR finansinės apskaitos įstatymą;
- LR įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymą;
- LR valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymą;
- LR Vyriausybės nutarimą Nr. 630 „Dėl inventorizacijos taisyklių patvirtinimo“;
- Lietuvos archyvų departamento prie LR Vyriausybės įsakymą Nr. 38 „Dėl bendrųjų dokumentų saugojimo terminų“.

Rengiant Bendrovės finansines ataskaitas buvo atsižvelgta į veiklos tęstinumo principą, t. y. numatoma, kad artimiausioje ateityje Bendrovė galės tęsti savo veiklą. Finansiniai įmonės metai sutampa su kalendoriniais metais. Visa informacija apie įmonės finansinę būklę ir veiklos rezultatus pateikta finansinėse ataskaitose.

### **VI. SVARBŪS ĮVYKIAI, ĮVYKĘ PO FINANSINIŲ METŲ PABAIGOS**

Nuo 2026 m. sausio 1 d. iki finansinės atskaitomybės ir Vadovybės ataskaitos sudarymo datos, reikšmingesnių įvykių, galinčių įtakoti finansines 2025 metų ataskaitas, nebuvo.

## VII. INFORMACIJA APIE BENDROVĖS TYRIMŲ IR PLĖTROS VEIKLĄ

Bendrovėje nuo 2025 m. rugsėjo mėnesio įdiegti išmanieji elektroniniai kasos aparatai užfiksuojuantys duomenų nepakeičiamumo ir duomenų prieinamumo-perdavimo Valstybinei mokesčių inspekcijai.

## VIII. VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS

Pagal Kėdainių rajono savivaldybės 2024-10-31 lūkesčių rašto Nr. AS-3944 nuostatas, Bendrovės misija – teikti keleivių vežimo reguliaraus susisiektimo maršrutais viešąsias paslaugas, užtikrinant keleivių vežimą saugiomis, ekologiškomis transporto priemonėmis. Siekiant tvarumo tikslų ir užtikrinant paslaugų kokybę, Bendrovė turi ieškoti investicijų pritraukimo galimybių, maksimaliai išnaudoti technologijų naujoves, informacinių sistemų galimybes.

Siekiant įgyvendinti Akcininko keliamus lūkesčius Bendrovė 2025 metais paruošė 2026 metų modernizavimo planą.

2025 m. lapkričio 28 d. Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 6 straipsnio 1, 22, 33 punktais ir 27 straipsnio 2 dalies 1, 10 punktais, Kėdainių rajono savivaldybės taryba nusprendė:

1. Pritarti UAB „Kėdubusas“ 2026 metų modernizavimo planui.

2. Pavesti Kėdainių rajono savivaldybės merui numatyti lėšas keleivių vežimo paslaugoms užtikrinti rengiant Kėdainių rajono savivaldybės strateginį veiklos planą ir Kėdainių rajono savivaldybės biudžetą.

Modernizavimo planas parengtas vadovaujantis Kėdainių rajono savivaldybės 2024 m. spalio 31 d. atnaujinto lūkesčių rašto nefinansiniais tikslais.

Pagrindinis modernizavimo plano tikslas – per 2026 metus atnaujinti Kėdainių miesto maršrutus aptarnaujančias transporto priemones ir įdiegti modernią elektrinių įkrovimo infrastruktūrą, kartu gerinant paslaugų kokybę ir aplinkosauginį efektyvumą.

Kėdainių miesto maršrutų aptarnavimui būtina įsigyti 5 žemagrindžius elektrinius mikroautobusus (13 sėdimų / 5 stovimų / 1 vieta neįgaliojo vežimėliui) ir 5 MIDI klasės žemagrindžius elektrinius autobusus (26 sėdimos / 29 stovimos vietos / 1 vieta neįgaliojo vežimėliui). Šiuo metu Bendrovė eksploatuoja 2 MIDI klasės autobusus, pagamintus 2023 m.

Norint atnaujinti viešojo transporto priemones, Kėdainių mieste per 5 metus reikalinga apie 3,43 mln. eurų (su banko palūkanomis) suma:

- ✓ pradinis įnašas 2026 m. – 140 000 Eur;
- ✓ paskolos palūkanų norma – apskaičiuota 3,5 % – 490 000 Eur;
- ✓ paskolos suma – 2 800 000 Eur;
- ✓ bendra grąžintina suma – 3 290 000 Eur;

- ✓ mėnesio įmoka (60 mėn.) – 54 833 Eur.

Bendrovė sumokės 5 proc. pradinį įnašą (140 tūkst. Eur), o likusią 2,8 mln. Eur sumą skolinsis iš banko.

Banko paskolai gauti suteiktas Savivaldybės garantas. Savivaldybės garantas pagal galiojančius teisės aktus gali būti ne didesnis nei 80 proc. imamai banko paskolai, kas sudaro 2,24 mln. eurų.

Garantas mažės atitinkamai grąžintai sumai. Likę 20 proc. banko paskolos bus garantuojami įkeičiant nupirktus autobusus.

Bendrovės investicijos bus dengiamos iš Bendrovės ilgalaikio turto nusidėvėjimo atskaitymų, kurie bus apmokami iš Bendrovės lėšų, gautų kaip Savivaldybės biudžeto nuostolingų maršrutų kompensavimas (dotacijos).

#### Finansavimo poreikis 2026–2031 m. laikotarpiu, 7 lentelė

Laikotarpis	2026 m.	2027 m.	2028 m.	2029 m.	2030 m.	2031 m.	Iš viso:
5% įnašas, Eur	9333	28000	28000	28000	28000	18667	140000
Paskola, Eur	219 333	658 000	658 000	658 000	658 000	438 667	3290000
<b>Iš viso, Eur</b>	<b>228 666</b>	<b>686 000</b>	<b>686 000</b>	<b>686 000</b>	<b>686 000</b>	<b>457 334</b>	<b>3 430 000</b>

Investicinė nauda, įsigyjant modernius ekologiškus elektrinius autobusus:

- ✓ atitiktis ES ir Lietuvos žaliajam kursui, pereinant prie tvaresnio viešojo transporto;
- ✓ sumažėjusi aplinkos tarša ir tylesnis, švaresnis transporto priemonių parkas;
- ✓ didesnis transporto patikimumas ir keleivių pasitenkinimas, nes nauji autobusai yra modernesni, saugesni ir patogesni;
- ✓ pagerėjusi paslaugų prieinamumo kokybė, ypač žmonėms su negalia, dėl žemagrindžių ir šiuolaikinėmis sistemomis aprūpintų transporto priemonių.

Investicijos sudarys pagrindą tolesniam Bendrovės veiklos modernizavimui ir regiono mobilumo gerinimui.

Bendrovės siekis - modernizuoti miesto susisiekimo viešojo transporto priemonių parką iki 2026 metų pabaigos, esamas transporto priemones keleiviams vežti mieste pakeisti naujais elektra varomais autobusais. Transporto priemonės turi būti pritaikytos neįgaliesiems, jose turi būti GPS ir vaizdo stebėjimo sistemos bei įdiegta keleivius informuojanti įranga.

Direktorius

Paulius Kalina