



**KĖDAINIŲ RAJONO  
SAVIVALDYBĖ**

# **2014 m. VEIKLOS ATASKAITA**

## TURINYS

|             |                                                                                                                                       |            |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>I.</b>   | <b>KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBOS<br/>2014 METŲ VEIKLOS ATASKAITA .....</b>                                                     | <b>4</b>   |
| <b>II.</b>  | <b>KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS MERO<br/>2014 METŲ VEIKLOS ATASKAITA .....</b>                                                        | <b>24</b>  |
| <b>III.</b> | <b>KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS<br/>DIREKTORIAUS IR ADMINISTRACIJOS 2014 M. VEIKLOS ATASKAITA.....</b>                | <b>51</b>  |
| <b>IV.</b>  | <b>KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBOS<br/>IR SAVIVALDYBĖS KONTROLIERIAUS 2014 METŲ VEIKLOS ATASKAITA .....</b> | <b>111</b> |
| <b>V.</b>   | <b>KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS BIUDŽETINIŲ<br/>ĮSTAIGŲ VADOVŲ 2014 METŲ ATASKAITOS .....</b>                                         | <b>121</b> |
|             | Kėdainių „Atžalyno“ gimnazijos .....                                                                                                  | 122        |
|             | Kėdainių šviesiosios gimnazijos .....                                                                                                 | 126        |
|             | Akademijos gimnazijos .....                                                                                                           | 130        |
|             | Josvainių gimnazijos .....                                                                                                            | 134        |
|             | Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazijos .....                                                                                            | 137        |
|             | Šėtos gimnazijos .....                                                                                                                | 141        |
|             | Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centro .....                                                                                   | 145        |
|             | Kėdainių „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindinės mokyklos .....                                                                   | 149        |
|             | Kėdainių „Ryto“ pagrindinės mokyklos .....                                                                                            | 153        |
|             | Kėdainių Juozo Paukštelio pagrindinės mokyklos .....                                                                                  | 157        |
|             | Dotnuvos pagrindinės mokyklos .....                                                                                                   | 161        |
|             | Labūnavos pagrindinės mokyklos .....                                                                                                  | 165        |
|             | Miegėnų pagrindinės mokyklos .....                                                                                                    | 169        |
|             | Surviliškio Vinco Svirskio pagrindinės mokyklos .....                                                                                 | 173        |
|             | Truskavos pagrindinės mokyklos .....                                                                                                  | 177        |
|             | Kėdainių specialiosios mokyklos .....                                                                                                 | 180        |
|             | Kėdainių mokyklos-darželio „Puriena“ .....                                                                                            | 184        |
|             | Kėdainių mokyklos-darželio „Vaikystė“ .....                                                                                           | 188        |
|             | Vilainių mokyklos-darželio „Obelėlė“ .....                                                                                            | 192        |
|             | Kėdainių lopšelio-darželio „Aviliukas“ .....                                                                                          | 195        |
|             | Kėdainių lopšelio-darželio „Pasaka“ .....                                                                                             | 199        |
|             | Kėdainių lopšelio-darželio „Varpelis“ .....                                                                                           | 203        |
|             | Kėdainių lopšelio-darželio „Vyturėlis“ .....                                                                                          | 207        |
|             | Kėdainių lopšelio-darželio „Žilvitis“ .....                                                                                           | 211        |
|             | Kėdainių dailės mokyklos .....                                                                                                        | 214        |
|             | Kėdainių kalbų mokyklos .....                                                                                                         | 218        |
|             | Kėdainių muzikos mokyklos .....                                                                                                       | 222        |
|             | Kėdainių sporto centro .....                                                                                                          | 225        |
|             | Kėdainių švietimo pagalbos tarnybos .....                                                                                             | 229        |
|             | Kėdainių Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos .....                                                                               | 233        |
|             | Kėdainių krašto muziejaus .....                                                                                                       | 237        |
|             | Kėdainių kultūros centro .....                                                                                                        | 241        |
|             | Akademijos kultūros centro .....                                                                                                      | 245        |
|             | Josvainių kultūros centro .....                                                                                                       | 249        |

|                                               |     |
|-----------------------------------------------|-----|
| Krakių kultūros centro .....                  | 253 |
| Šėtos kultūros centro .....                   | 257 |
| Truskavos kultūros centro .....               | 261 |
| Kėdainių vaikų globos namų „Saulutė“ .....    | 265 |
| Kėdainių bendruomenės socialinio centro ..... | 269 |
| Dotnuvos slaugos namų .....                   | 275 |
| Josvainių socialinio ir ugdymo centro .....   | 279 |
| Šėtos socialinio ir ugdymo centro .....       | 286 |
| Kėdainių priešgaisrinės tarnybos .....        | 296 |
| Kėdainių visuomenės sveikatos biuro .....     | 298 |

**VI. KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS VIEŠŲJŲ ĮSTAIGŲ,  
KURIŲ SAVININKĖ AR DALININKĖ YRA KĖDAINIŲ  
RAJONO SAVIVALDYBĖ, VADOVŲ 2014 METŲ ATASKAITOS ..... 303**

|                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|
| Viešosios įstaigos „Gyvenimo namai sutrikusio intelekto asmenims“ .....    | 304 |
| Viešosios įstaigos Kauno regiono atliekų tvarkymo centro .....             | 309 |
| Viešosios įstaigos Kauno regiono plėtros agentūros .....                   | 317 |
| Viešosios įstaigos Kėdainių ligoninės .....                                | 326 |
| Viešosios įstaigos Kėdainių pirminės sveikatos priežiūros centro .....     | 338 |
| Viešosios įstaigos „Kėdainių turizmo ir verslo informacijos centras“ ..... | 349 |
| Viešosios įstaigos „Laiptai į viltį“ .....                                 | 355 |
| Viešosios įstaigos „Sporto gijos“ .....                                    | 362 |

**VII. KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS KONTROLIUOJAMŲ  
ĮMONIŲ VADOVŲ 2014 METŲ ATASKAITOS ..... 365**

|                                                         |     |
|---------------------------------------------------------|-----|
| Uždarnosios akcinės bendrovės „Kėdbusas“ .....          | 366 |
| Uždarnosios akcinės bendrovės „Kėdainių butai“ .....    | 376 |
| Uždarnosios akcinės bendrovės „Kėdainių vandenys“ ..... | 381 |

## KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBOS 2014 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Rajono tarybos ir mero veiklos funkcijos apibrėžtos Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatyme ir Tarybos veiklos reglamente.

Kėdainių rajono savivaldybės taryboje dirba 27 tarybos nariai, atstovaujantys šešioms politinėms partijoms: Darbo partijai, Tėvynės sąjungai–Lietuvos krikščionims demokratams, Liberalų ir centro sąjungai, Lietuvos socialdemokratų partijai, Lietuvos Respublikos liberalų sąjūdžiui, Lietuvos valstiečių ir žaliųjų sąjungai.

Lyginant 2014 m. su 2013 m. rajono tarybos sudėtyje didelių pakitimų neįvyko. 2014 m. rugpjūčio 27 d. gautas tarybos nario Tomo Valevičiaus pareiškimas, pažymintis, jog išstoja iš Liberalų ir centro partijos.

2014 m. rugsėjo 2 d. rajono meras R. Diliūnas gavo tarybos narių Viktoro Muntiano, Boleslovo Aleksandro Rinkevičiaus, Tomo Valevičiaus ir Algimanto Kižausko pasirašytą pareiškimą, kuriame pažymima, jog vadovaudamiesi Kėdainių rajono savivaldybės reglamentu sudaro Liberalų sąjūdžio frakciją. Frakcijos vadovu pasiskelbė – V. Muntianas. Tai viešai paskelbta 2014 m. rugsėjo 26 d. Kėdainių rajono savivaldybės tarybos posėdžio metu.

### **Taryboje dirba šios frakcijos:**

#### **Jungtinė Darbo partijos ir Lietuvos socialdemokratų partijos frakcija**

1. Juozas Gaidamavičius – *frakcijos vadovas*
2. Darius Kaminskas – *vadovo pavaduotojas*
3. Juozas Baniota
4. Stanislovas Blinstrubas
5. Algimantas Dagys
6. Rimantas Diliūnas
7. Jūratė Judickienė
8. Valdemaras Kačinskas
9. Aušra Kuliešienė
10. Antanas Mikalauskas
11. Nijolė Mykolaitienė
12. Nijolė Naujokienė
13. Genovaitė Noreikienė
14. Albinas Počiulpas
15. Irena Staliorienė
16. Donatas Valentinavičius
17. Kęstutis Valionis
18. Vygantas Vanagas

#### **Tėvynės sąjungos–Lietuvos krikščionių demokratų frakcija**

1. Rimgaudas Rimošaitis – *frakcijos vadovas*
2. Zita Civilkaitė
3. Ona Šulcienė

#### **Liberalų ir centro sąjungos frakcija (iki 2014 m. rugsėjo 26 d.)**

1. Saulius Grinkevičius – *frakcijos seniūnas*
2. Steponas Navajauskas
3. Tomas Valevičius



**Tarybos narių grupė** (nuo 2014 m. rugsėjo 26 d.)

1. Saulius Grinkevičius
2. Steponas Navajauskas

**Tarybos narių grupė** (iki 2014 m. rugsėjo 26 d.)

1. Algimantas Kižauskas – Lietuvos valstiečių ir žaliųjų sąjunga
2. Viktoras Muntianas – Lietuvos Respublikos liberalų sąjūdis
3. Boleslovas Aleksandras Rinkevičius – Lietuvos Respublikos liberalų sąjūdis

**Liberalų sąjūdžio frakcija** (nuo 2014 m. rugsėjo 26 d.)

1. Viktoras Muntianas – *frakcijos vadovas*
2. Boleslovas Aleksandras Rinkevičius
3. Tomas Valevičius
4. Algimantas Kižauskas

Savivaldybės taryba teikiamiems klausimams preliminariai nagrinėti ir išvadoms bei pasiūlymams teikti, kontroliuoti, kaip laikomasi įstatymų ir vykdomi tarybos, mero sprendimai, yra sudariusi 6 komitetus.

**Kėdainių rajono savivaldybės tarybos komitetai**

**Ekonomikos ir biudžeto:**

1. Stanislovas Blinstrubas (*pirmininkas*)
2. Juozas Gaidamavičius (*pirmininko pavaduotojas*)
3. Saulius Grinkevičius
4. Irena Staliorienė

**Kaimo reikalų ir aplinkosaugos:**

1. Vygantas Vanagas (*pirmininkas*)
2. Algimantas Dagys (*pirmininko pavaduotojas*)
3. Zita Civilkaitė
4. Valdemaras Kačinskas
5. Algimantas Kižauskas
6. Steponas Navajauskas
7. Genovaitė Noreikienė

**Kontrolės:**

1. Viktoras Muntianas (*pirmininkas*)
3. Valdemaras Kačinskas (*pirmininko pavaduotojas*)
4. Steponas Navajauskas
5. Rimgaudas Rimošaitis

**Sveikatos ir socialinės apsaugos:**

1. Darius Kaminskas (*pirmininkas*)
2. Jūratė Judickienė (*pirmininko pavaduotoja*)
3. Aušra Kuliešienė
4. Viktoras Muntianas
5. Ona Šulcienė

**Švietimo ir kultūros:**

1. Nijolė Naujokienė (*pirmininkė*)
3. Nijolė Mykolaitienė (*pirmininkės pavaduotoja*)

4. Antanas Mikalauskas
5. Albinas Počiulpas
6. Rimgaudas Rimošaitis

**Verslo ir ūkio:**

1. Juozas Baniota (*pirmininkas*)
2. Donatas Valentinavičius (*pirmininko pavaduotojas*)
3. Boleslovas Aleksandras Rinkevičius
4. Tomas Valevičius
5. Kęstutis Valionis

Per 2014 metus daugiausiai posėdžių organizavo Švietimo ir kultūros komitetas – 10. Ekonomikos ir biudžeto, Sveikatos ir socialinės apsaugos komitetai rinkosi 9 kartus. Kaimo reikalų ir aplinkosaugos, Verslo ir ūkio, Kontrolės komitetai posėdžiavo 7 kartus.

*2014 m. komitetų posėdžių skaičius, palyginti su 2013, 2012 ir 2011 m.:*

| <b>Komitetai</b>                        | <b>2014 m.</b> | <b>2013 m.</b> | <b>2012 m.</b> | <b>2011 m. (nuo kadencijos pradžios 2011-04-29)</b> |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------|
| <i>Ekonomikos ir biudžeto</i>           | 9              | 9              | 7              | 4                                                   |
| <i>Verslo ir ūkio</i>                   | 7              | 9              | 9              | 6                                                   |
| <i>Švietimo ir kultūros</i>             | <b>10</b>      | 9              | <b>11</b>      | 7                                                   |
| <i>Sveikatos ir socialinės apsaugos</i> | 9              | <b>12</b>      | <b>11</b>      | 7                                                   |
| <i>Kaimo reikalų ir aplinkosaugos</i>   | 7              | 10             | 9              | 5                                                   |
| <i>Kontrolės</i>                        | 7              | 7              | 3              | 2                                                   |

Komitetų posėdžiai vykdavo prieš kiekvieną eilinį tarybos posėdį. Posėdžiuose buvo svarstomi tarybos posėdžio darbotvarkės klausimai, priimamos pastabos bei pasiūlymai, rekomendacijos dėl tarybos sprendimų projektų. Tačiau kai kurie komitetai buvo susirinkę ir kitu laiku, svarbiais rajonui klausimais.

Savivaldybės tarybos veiklos reglamento nustatyta tvarka 2014 m. sausio mėnesį visi komitetai rinkosi svarstyti rajono savivaldybės 2014 metų biudžeto projekto, su kuriuo po apsparstymo galėjo susipažinti rajono gyventojai, teikti dėl jo pastabas ir pasiūlymus.

2014 m. vasario 5 d. Ekonomikos ir biudžeto komitetas susirinko ir analizavo gautas pastabas ir pasiūlymus bei pateikė išvadą dėl Kėdainių rajono savivaldybės 2014 metų biudžeto projekto.

2014 m. sausio 21 d. Švietimo ir kultūros komitetas atskirai su švietimo įstaigų vadovais, profsąjungų pirmininkais, mokinių bei darželinukų tėvais svarstė Miegėnų pagrindinės mokyklos, mokyklos-darželio „Puriena“ ir mokyklos-darželio „Vaikystė“ prašymus „Dėl Kėdainių rajono savivaldybės mokyklų tinklo pertvarkos 2012–2015 metų bendrojo plano pakeitimo“.

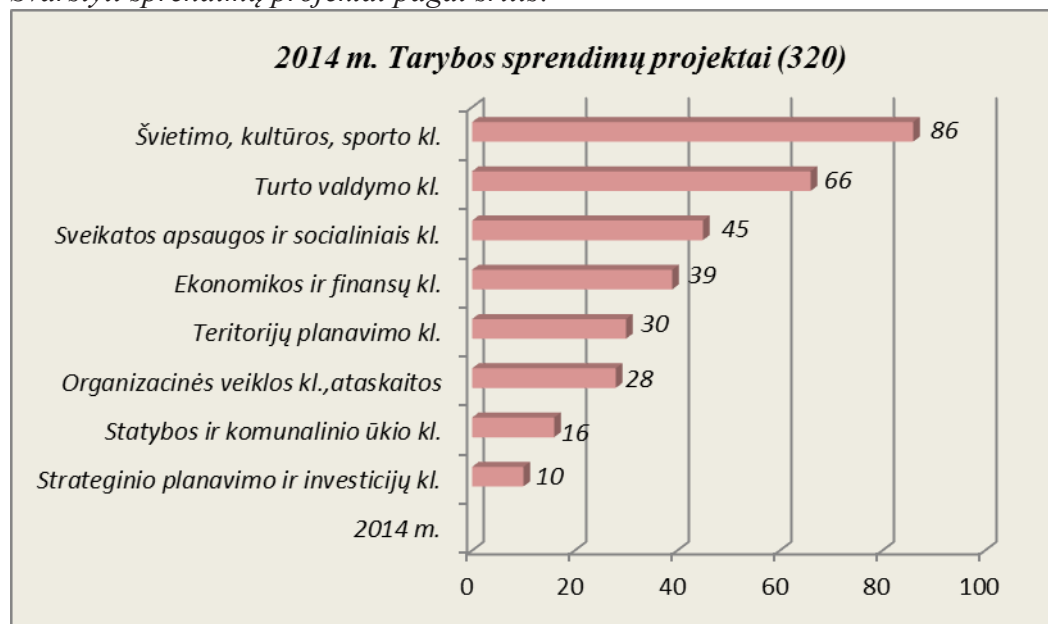
Kontrolės komiteto nariai yra ir kitų komitetų nariai, todėl Kontrolės komiteto posėdyje tarybos posėdžio darbotvarkės klausimai buvo svarstomi tik tuo atveju, jeigu kildavo komiteto nariams klausimų ar abejonių vienu ar kitu klausimu.

2014 metais rajono meras R. Diliūnas sušaukė 8 tarybos posėdžius. Jų metu, vadovaudamiesi Lietuvos Respublikos teisės aktais ir laikydamiesi rajono savivaldybės Tarybos veiklos reglamento nuostatų, tarybos nariai apsparstė ir išanalizavo 320 sprendimų projektų, 2 iš jų nepriimti, 1 išbrauktas iš darbotvarkės posėdžio metu. Per 2014 m. taryba priėmė 317 sprendimų, metų eigoje 5 iš jų buvo pakeisti, 7 neteko galios. Iš 317 teisės aktų – 201 norminiai.

2014 m. tarybos posėdžių, parengtų teisės aktų projektų ir priimtų teisės aktų skaičius, palyginti su 2013, 2012 ir 2011 m.:

|                      | 2014 m. | 2013 m. | 2012 m. | 2011 m. (nuo kadencijos pradžios 2011-04-13) |
|----------------------|---------|---------|---------|----------------------------------------------|
| Tarybos posėdžių sk. | 8       | 8       | 8       | 7                                            |
| Sprendimų projektai  | 320     | 375     | 368     | 357                                          |
| Tarybos sprendimai   | 317     | 370     | 362     | 350                                          |

Svarstyti sprendimų projektai pagal sritis:



Apie tarybos posėdžių sušaukimą, darbotvarkę, parengtus sprendimų projektus, priimtus sprendimus gyventojai buvo nuolat informuojami ne tik vietinėje spaudoje, bet ir savivaldybės interneto svetainėje ([www.kedainiai.lt](http://www.kedainiai.lt)). Nuo 2011 m. rugsėjo mėnesio gyventojai turi galimybę stebėti tiesiogines tarybos posėdžių transliacijas. Tarybos posėdžių eiga, balsavimas, diskusijos taip pat yra valdomos elektroninėje sistemoje.

2014 m. tarybos ir komitetų posėdžių lankomumas, palyginti su 2013 m., geresnis, tarybos – 86 proc., komitetų – 82 proc. Nei vieno tarybos ir komiteto posėdžio nepraleido Stanislovas Blinstrubas, Zita Civilkaitė, Algimantas Dagys, Jūratė Judickienė, Aušra Kuliešienė, Nijolė Naujokienė.

Aktyviausiai buvo lankomi Švietimo ir kultūros, Sveikatos ir socialinės apsaugos bei Kontrolės komitetai.

Tarybos bei komitetų posėdžiuose dalyvavo ne tik savivaldybės administracijos vadovai, specialistai, seniūnai, bet ir kviesti asmenys – švietimo, kultūros, sveikatos apsaugos, sporto, socialinių įstaigų bei organizacijų, pramonės, verslo įmonių, profsąjungų atstovai, mokinių tėvai. Jų išsakytą nuomonę buvo svarbi svarstant aktualius klausimus ir priimant sprendimus.

Vasario mėnesio rajono tarybos posėdyje dalyvavo Lietuvos Respublikos Vyriausybės atstovė Kauno apskrityje I. Klimaitė-Mašalienė, gegužės mėnesio tarybos posėdyje – tarybos vyresnysis patarėjas A.J. Litvinas. Vyriausybės atstovo tarnyba, kaip ir kiekvienais metais, nagrinėjo rajono savivaldybės tarybai pateiktus sprendimų projektus bei priimtus sprendimus, vykdė savivaldybės administracinę priežiūrą, t. y. prižiūrėjo, ar savivaldybė laikėsi Lietuvos Respublikos Konstitucijos, įstatymų, ar vykdė Vyriausybės sprendimus. Su gautais Vyriausybės atstovo Kauno apskrityje teikimais ir reikalavimais meras R. Diliūnas tarybą supažindindavo posėdžių metu.

Komitetų (kuriuose buvo svarstomi tarybos posėdžio darbotvarkės klausimai) pirmininkai buvo kviečiami į pasitarimus prieš kiekvieną tarybos posėdį. Juose rajono meras pristatė tarybai parengtus sprendimų projektus ir iš klausė komitetų pirmininkų nuomones. Įvyko 8 pasitarimai. Tarybos komitetų posėdžiuose išsakytos pastabos ir siūlymai buvo nagrinėjami savivaldybės, administracijos vadovų ir specialistų pasitarimuose, sudarytose darbo grupėse.

Tarybos nariai aktyviai dalyvavo ne tik tarybos, komitetų, bet ir komisijų, atskirų tarybų, mero potvarkiu sudarytų darbo grupių veikloje. Tarybas ir komisijas sudaro tarybos nariai, valstybės tarnautojai, gyvenamųjų vietovių bendruomenių ir bendruomeninių organizacijų atstovai, kiti savivaldybės bendruomenės nariai. 2014 m. dirbo 24 tarybos sprendimais sudarytos komisijos ir 10 tarybų atskiriems klausimams nagrinėti. Net 21-oje iš jų dalyvavo N. Naujokienė, 6-ioje – N. Mykolaitienė, 5-ioje – J. Baniota ir D. Valentinavičius, į 4-ias jų įtraukti S. Blinstrubas, J. Judickienė, O. Šulcienė, V. Vanagas.

## **KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBOS KOMITETŲ VEIKLA**

### **Ekonomikos ir biudžeto komitetas**

Ekonomikos ir biudžeto komitetui pirmininkavo Stanislovas Blinstrubas, pavaduotojo pareigas ėjo Juozas Gaidamavičius.

2014 metais įvyko 9 komiteto posėdžiai. Komitetas, atlikdamas savo veiklą, vadovavosi Vietos savivaldos, kitais Lietuvos Respublikos įstatymais, Kėdainių rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamentu.

Svarbiausios komiteto veiklos kryptys – analizuoti ir svarstyti rajono savivaldybės biudžeto projektą, teikti išvadas ir pasiūlymus; analizuoti ir teikti išvadas dėl rajono biudžeto vykdymo, dėl lėšų į savivaldybės biudžetą surinkimo, dėl ugdymo, pirminės sveikatos priežiūros, kultūros, sporto, socialinių įstaigų tinklo vystymo, dėl savivaldybės įstaigų veiklos efektyvumo; teikti išvadas dėl taryboje svarstomų projektų, susijusių su biudžeto lėšų naudojimu ir mokesčių lengvatų teikimu.

2014 metais vykusių komiteto posėdžių metu aktyviai diskutuota, teikti pasiūlymai, priimti komiteto sprendimai dėl 2014 m. rajono savivaldybės biudžeto, analizuota, ar biudžeto projektas suderintas su patvirtintu strateginiu veiklos planu.

Komitetas atsakingai priimdavo sprendimus, susijusius su nekilnojamojo turto ar nuomos mokesčio sumažinimu ir atleidimu nuo jo, dėl rajono savivaldybės didžiausio leistino valstybės tarnautojų pareigybių ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis ir gaunančių užmokestį iš savivaldybės biudžeto, skaičiaus. Domėjosi, ar atsakingai paskirstomos ir naudojamos kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos vietinės reikšmės keliams bei gatvėms tiesti, taisyti (remontuoti), prižiūrėti ir saugaus eismo sąlygoms užtikrinti. Išsamiai nagrinėjo 2014 m. valstybinės žemės nuomos mokesčio tarifus, mokėjimo terminus ir lengvatas.

Priimant svarbius sprendimus komiteto nariai pageidavo išsamios informacijos ar papildomos numatomo finansavimo efektyvumo analizės svarstomais klausimais. Diskutuota ir dėl kitų aktualių rajonui klausimų: sveikatos, švietimo, socialinių reikalų, aplinkosaugos, turto valdymo, Pramonės parko plėtros perspektyvų ir Kėdainių laisvosios ekonominės zonos įsteigimo, strateginio planavimo.

Komiteto nariai aktyviai dalyvavo ne tik komiteto, bet ir komisijų, tarybų veikloje: Strateginio planavimo, Smulkaus verslo rėmimo fondo, Policijos tarybos, Sporto tarybos.

### **Sveikatos ir socialinės apsaugos komitetas**

Komiteto pirmininkas – Darius Kaminskas, pavaduotoja – Jūratė Judickienė.

2014 metais įvyko devyni Sveikatos ir socialinės apsaugos komiteto posėdžiai, vyko pasitarimai, kurių metu buvo svarstomi klausimai, susiję su gyventojų sveikatos, socialinės apsaugos, aplinkosaugos sritimis. Sveikatos srityje pagrindiniai svarstyti klausimai buvo susiję su asmens sveikatos priežiūra, aplinkos apsauga, visuomenės sveikatos stiprinimu ir kt.

Posėdžių ir pasitarimų metu buvo svarstyti šie pagrindiniai klausimai: Kėdainių rajono savivaldybės 2014–2016 m. strateginio veiklos plano Sveikatos apsaugos programos priemonių finansavimas, prevencinių programų vykdymo, viešųjų sveikatos priežiūros įstaigų vadovų ataskaitos, aplinkosauginių reikalavimų įgyvendinimas Kėdainių rajono įmonėse, kvapų problemos Kėdainių rajone, Kėdainių rajono savivaldybės socialines paslaugas teikiančių įstaigų aktualijos ir problemos bei kiti Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams aktualūs klausimai.

#### **Švietimo ir kultūros komitetas**

Komiteto pirmininkė – Nijolė Naujokienė, pavaduotoja N. Mykolaitienė.

2014 metais Švietimo ir kultūros komitetas posėdžiavo 10 kartų, įvyko trys komiteto pasitarimai.

Komitetų posėdžiuose ir pasitarimuose buvo svarstomi tarybos sprendimų projektai, rajono švietimo ir kultūros politiką formuojantys klausimai, aptartas komiteto veiklos planavimas, svarstytas savivaldybės mokyklų tinklo pertvarkos 2012-2015 metų bendrojo plano įgyvendinimas bei bibliotekų tinklo pertvarkos 2014–2017 m. priemonių plano įgyvendinimas.

#### **Verslo ir ūkio komitetas**

Komiteto pirmininkas – Juozas Baniota, pavaduotojas – Donatas Valentinavičius.

2014 metais įvyko 7 komiteto posėdžiai, posėdžiauta kartu su Kaimo reikalų ir aplinkosaugos komitetu. Posėdžiuose apsvarstyta 320 tarybos sprendimų projektų, išklaudyta daug informacijų ir išvadų. Didžiausią dėmesį komiteto nariai sutelkė į rajono ekonominės plėtros, verslo vystymo skatinimo ir socialinio aprūpinimo klausimų sprendimą. Pateikta daug pasiūlymų dėl tarybos sprendimų projektų tobulinimo, ypač aktyvus teikiant siūlymus buvo komiteto narys B. A. Rinkevičius.

Aktyviausiai komiteto posėdžių darbe dalyvavo B. A. Rinkevičius, J. Baniota ir D. Valentinavičius. Bendras komiteto posėdžių lankomumas sudaro 60 procentų.

Komiteto nariai taip pat dirbo kitose nuolatinėse komisijose ir tarybose.

#### **Kaimo reikalų ir aplinkosaugos komitetas**

Kaimo reikalų ir aplinkos apsaugos komitetą sudaro 7 tarybos nariai iš visų frakcijų, komiteto pirmininkas – Vygantas Vanagas, pavaduotojas – Algimantas Dagys.

Įvyko 7 komiteto posėdžių, kuriuose apsvarstyta 320 tarybos sprendimų projektų.

Visi komiteto nariai dirbo labai veiksmingai spręsdami su kaimu susijusius klausimus. Daug dėmesio buvo skirta melioracijos įrenginių ir kelių priežiūrai, griovių šienavimui, krūmų kirtimui.

Komiteto nariai dalyvavo Smulkiojo verslo rėmimo fondo komisijų posėdžiuose. Svarstė ūkininkų, verslininkų prašymus dėl finansinės paramos, paskolų sutarčių, palūkanų padengimo ir kitus klausimus.

#### **Kontrolės komitetas**

Komiteto pirmininkas – Viktoras Muntianas, pavaduotojas – Valdemaras Kačinskas.

Kontrolės komitetas, vykdydamas veiklą, vadovaujasi Vietos savivaldos įstatymu, Tarybos veiklos reglamentu, Kontrolės komiteto nuostatais bei kitais teisės aktais. Kontrolės komiteto veikla buvo organizuojama pagal Kėdainių rajono savivaldybės tarybos patvirtintą 2014 m. veiklos planą. Kontrolės komiteto nariai yra kartu ir šakinių tarybos komitetų nariai, todėl savivaldybės tarybos darbotvarkių klausimai Kontrolės komitete buvo svarstomi tikrai komiteto nariams to pageidaujant.

Kontrolės komiteto posėdžių metu buvo svarstyta savivaldybės kontrolieriaus ir Kontrolės bei audito tarnybos 2013 m. veiklos ataskaita bei išklaudyta informacija apie 2014 metais tarnybos vykdomus patikrinimus. Kontrolės komitetas pažymi, kad 2014 metais, skirtingai nei ankstesniais metais, Kėdainių savivaldybės įstaigose nebuvo nustatyta buhalterinės apskaitos

pažeidimų, suponavusių nuostolių atsiradimą dėl įstaigų vadovų kaltės. Kontrolės komitetas vertina tai kaip vykdomos prevencinės veiklos rezultatą.

Posėdžiuose Kontrolės komitetas svarstė projekto „Apytalaukio dvaro viešosios kultūrinio turizmo infrastruktūros plėtra“ vykdymo pasekmes ir su projekto įgyvendinimu susidariusių nuostolių atsiradimo priežastis. Dėl šio projekto įgyvendinimo savivaldybės administracijos padarytos išlaidos virto nuostoliais, nes teismo sprendimo vykdymą kontroliuojanti Prunskienės antstolių kontora tvirtina apie išieškojimo negalimumą. Savivaldybės pasirinkto koncesininko sąskaitos tuščios, turto nerasta, o kreditorių daug.

Viršijant įstatyminių aktų nustatytus įgaliojimus buvo organizuotas Ramybės skvero rekonstrukcijos rangos konkursas (šiam objektui Savivaldybės taryba patvirtino 1 300 tūkst. Lt, o konkurso nugalėtojui patvirtinta 1 500 tūkst. Lt suma).

Abiem šiais atvejais konkursų nugalėtojai pasirinkti neatsakingai. Savivaldybės administracijos direktoriui buvo siūloma audituoti Savivaldybės administracijos tarnybų, susijusių su viešaisiais pirkimais, veiklą, nes fizinių ir juridinių asmenų skundai rodo egzistuojančias problemas viešųjų pirkimų srityje.

Kontrolės komitetas svarstė viešųjų pastatų priešgaisrinę būklę bei daugiabučių namų renovacijos programos įgyvendinimo eigą. Dėl egzistuojančių problemų šiose srityse Kontrolės komitetas rekomendavo šiuos klausimus svarstyti Savivaldybės tarybos posėdyje, bet rekomendacijoms nebuvo pritarta.

Kontrolės komitetas svarstė Savivaldybės tarybos projektą dėl Savivaldybės administracijos direktoriaus R. Gailiūno atleidimo iš pareigų ir išeitinių kompensacijų išmokėjimo. Svarstymo metu rajono merui R. Diliūnui buvo pasiūlyta atsisakyti mokėti išeitinę kompensaciją, nes R. Gailiūno veikose yra nusikaltimo požymių. Į Kontrolės komiteto rekomendacijas svarstytais klausimais nebuvo atsižvelgta.

## **KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBOS SPRENDIM AIS SUDARYTŲ KOMISIJŲ VEIKLA**

**Strateginio planavimo komisija** sudaryta savivaldybės tarybos kadencijos laikotarpiui, patvirtinta 2011 m. gegužės 13 d. tarybos sprendimu Nr. TS–154.

Strateginio planavimo komisijoje dirba savivaldybės meras R. Diliūnas – komisijos pirmininkas, mero pavaduotoja N. Naujokienė (Švietimo ir kultūros komiteto pirmininkė), savivaldybės administracijos direktorius – A. Kacevičius, tarybos nariai – J. Baniota (Verslo ir ūkio komiteto pirmininkas), S. Blinstrubas (Ekonomikos ir biudžeto komiteto pirmininkas), V. Vanagas (Kaimo reikalų ir aplinkosaugos komiteto pirmininkas), D. Kaminskas (Sveikatos ir socialinės apsaugos komiteto pirmininkas) ir S. Navajauskas (Kaimo reikalų ir aplinkosaugos komiteto narys).

2014 m. įvyko trys Strateginio planavimo komisijos posėdžiai:

Kovo mėnesį Strateginio planavimo komisija svarstė Kėdainių rajono savivaldybės 2013–2015 m. strateginio veiklos plano 2013 m. vykdymo ataskaitą. Kėdainių rajono savivaldybės 2013–2015 metų strateginis veiklos planas 2013 m. pagal įgyvendintų priemonių skaičių įvykdytas 96 proc. (2012 m. – 93,9 proc.), o pagal panaudotas lėšas – 102,5 proc. (2012 m. – 85,6 proc.). Iš 226 numatytų įgyvendinti priemonių neįgyvendintos 9. 2012 m. iš 215 priemonių nebuvo įgyvendinta 14 priemonių. Strateginio planavimo komisija pritarė Kėdainių rajono savivaldybės 2013–2015 m. strateginio veiklos plano 2013 m. vykdymo ataskaitai.

Spalio mėnesį vyko Strateginio planavimo komisijos posėdis, kuriame buvo svarstomi rengiamo 2015–2017 m. strateginio veiklos plano programų turinio pakeitimai. Siūlyta, kad kiekviena strateginio veiklos plano programa apimtų ne tik įstaigų išlaikymo, „minkštųjų“ projektų ar programų įgyvendinimą, bet ir „infrastruktūrinių“ priemonių vykdymą. Toks programų turinio patikslinimas geriau ir aiškiau atspindi situaciją, kiek kiekvienai sričiai planuojama darbų bei kiek numatoma skirti lėšų. Nutarta Kėdainių rajono savivaldybės 2015–



2017 m. strateginį veiklos planą rengti, išskaidant 07 programą „Infrastruktūros objektų priežiūra ir plėtra“ į kitas veiklos programas pagal sritis.

Lapkričio mėnesį vyko trečiasis Strateginio planavimo komisijos posėdis, kuriame buvo svarstomas Kėdainių rajono savivaldybės 2015–2017 m. strateginio veiklos plano projektas. Daugiausia buvo diskutuojama dėl numatomų vykdyti priemonių poreikio bei finansavimo, atsižvelgta į Kėdainių rajono strateginį plėtros planą iki 2020 metų, 2014–2020 metų Europos Sąjungos programavimo laikotarpį, Savivaldybės finansines galimybes. Strateginio planavimo komisija pritarė Kėdainių rajono savivaldybės 2015–2017 m. strateginio veiklos plano projektui.

**Smulkiojo verslo rėmimo fondo komisija.** Komisijoje dirbo šie tarybos nariai: J. Baniota (komisijos pirmininkas), S. Blinstrubas, A. Dagys, T. Valevičius, V. Vanagas.

2014 m. sausio 1 d. Kėdainių rajono savivaldybės smulkiojo verslo rėmimo fonde buvo 314,44 tūkst. Lt. Per 2014 m. į Smulkiojo verslo rėmimo fondą verslininkai ir ūkininkai grąžino 276,68 tūkst. Lt.

Per 2014 metus iš fondo buvo išduota lengvatinių paskolų smulkiojo verslo atstovams už 220,00 tūkst. Lt ir už 10,97 tūkst. Lt padengta palūkanų, gavus paskolas. Skirtų lengvatinių paskolų 3 metams dydis – nuo 60 tūkst. Lt iki 80 tūkst. Lt.

2014 m. Smulkiojo verslo rėmimo fondo komisija surengė 4 posėdžius, kuriuose svarstyti

7

klausimai. Komisija, atsižvelgdama į fonde esamas lėšas, apsvarstė 4 prašymus. Dėl euro įvedimui parengė Smulkiojo verslo rėmimo fondo nuostatų punktų pakeitimus. Išnagrinėjusi pateiktus pretendentų dokumentus, paruošė ir pateikė Kėdainių rajono savivaldybės tarybai 5 sprendimų projektus, kuriems buvo pritarta.

2014 metais Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu iš Kėdainių rajono savivaldybės smulkiojo verslo rėmimo fondo smulkiojo verslo atstovams buvo išduotos 3 lengvatinės paskolos, 13 verslo atstovų vienerius metus buvo kompensuotos palūkanos, gavus paskolą iš šio fondo, 2 paskolų terminas atidėtas vieneriems metams.

Beveik visos įmonės gautą paskolą panaudojo pagrindiniam turtui įsigyti, verslui pradėti ar plėtoti.

Visiems smulkiesiems verslo subjektams gavusiems lengvatinę paskolą iš šio fondo, buvo nuspręsta vienerius metus padengti 3,63 metinių palūkanų, kurias skaičiuoja bankas.

2014 m. Kėdainių rajono savivaldybės smulkiojo verslo rėmimo fondo komisijos siūlymu, fondo parama buvo skirta visiems pageidaujantiems ją gauti smulkiesiems verslininkams.

**Administracinė komisija.** Komisijos pirmininkė – mero pavaduotoja N. Naujokienė, komisijoje dirba tarybos narys V. Kačinskas.

2014 metais organizuoti 5 administracinės komisijos posėdžiai, kuriuose buvo svarstyti 5 ATPK pažeidimai (pažeidėjų skaičius – 5) ir skirta baudų už 160 Lt, 2 įspėjimai ir 1 nutraukta. Pagal ATPK 142 str. 5 dalį (atsisakymas mokėti už važiavimą taksi) 160 Lt, 2 pažeidėjai, pagal ATPK 188 str. (savivaldžiavimas) skirti 2 įspėjimai, 1 byla pagal 188 str. nutraukta. (2013 m. 7 administracinės komisijos posėdžiai, svarstyta 11 pažeidimų, pažeidėjų skaičius – 9, skirta baudų už 1 160 Lt, 3 įspėjimai, 3 bylos grąžintos). Baudos skirtos: pagal ATPK 142 str. 5 dalį (atsisakymas sumokėti už važiavimą taksi) – 60,00 Lt bauda (1 pažeidėjas), pagal ATPK 110 str. 10 d. (gyvūnų laikymo taisyklių pažeidimas) – 1 000 Lt., (2 pažeidėjai, 1 byla grąžinta), pagal ATPK 188 str. (savivaldžiavimas) – 350 Lt. bauda, 2 įspėjimai, 2 bylos grąžintos (6 pažeidėjai).

**Etikos komisija.** Etikos komisija sudaryta 2011 m. gegužės 13 d. tarybos sprendimu Nr. TS-194 (su pakeitimais). Komisijoje dirbo šie tarybos nariai: O. Šulcienė (komisijos pirmininkė), A. Kižauskas, A. Počiulpas, B. A. Rinkevičius, T. Valevičius, G. Noreikienė.

2014 m. įvyko 5 savivaldybės tarybos Etikos komisijos posėdžiai. 2014 m. vasario 26 d. komisijos posėdyje buvo svarstomas klausimas dėl V. Muntiano, Kėdainių rajono savivaldybės tarybos nario, rašytinio skundo dėl straipsnio laikraštyje „Rinkos aikštė“. Nutarta kreiptis į Žurnalistų etikos komisijos inspektorių ir Vyriausiąją rinkimų komisiją su prašymu ištirti, ar

nebuvo nusižengta Viešųjų ir privačių interesų derinimo valstybės tarnyboje įstatymo nuostatomis ir galimai pasinaudojus pareigomis asmeninei naudai gauti – reklamuotis spaudoje, apmokant savivaldybės lėšomis ir gavus atsakymus kviesti Etikos komisijos posėdį.

2014 m. balandžio 4 d. komisijos posėdyje buvo svarstomas klausimas dėl V. Muntiano, Kėdainių rajono savivaldybės tarybos nario, rašytinio skundo dėl straipsnio laikraštyje „Rinkos aikštė“.

Nutarta konstatuoti, kad R. Diliūnas, Kėdainių rajono savivaldybės meras, N. Naujokienė, savivaldybės mero pavaduotoja, S. Blinstrubas, savivaldybės tarybos Ekonomikos ir biudžeto komiteto pirmininkas, J. Gaidamavičius, savivaldybės tarybos Ekonomikos ir biudžeto komiteto pirmininko pavaduotojas, nepažeidė LR viešųjų ir privačių interesų derinimo Valstybinėje tarnyboje 3 straipsnio 1 dalies 2, 3 ir 6 punktuose nustatytos prievolės nesinaudoti pareigomis asmeninei naudai gauti ir nesinaudoti bei neleisti naudotis jokių valstybės ar savivaldybės valdomu turtu ne tarnybinei veiklai.

2014 m. balandžio 22 d. komisijos posėdis neįvyko, nes nebuvo kvorumo, susirinko nepakankamas Etikos komisijos narių skaičius. 2014 m. balandžio 29 d. komisijos posėdyje buvo svarstomi klausimai dėl J. Gaidamavičiaus, Kėdainių rajono savivaldybės tarybos Darbo partijos ir Lietuvos socialdemokratų partijos frakcijos vadovo, 2014-04-07 pareiškimo, B. Rinkevičiaus, Kėdainių rajono savivaldybės tarybos nario, 2014-04-29 pareiškimo ir J. Gaidamavičiaus, Kėdainių rajono savivaldybės tarybos Darbo partijos ir Lietuvos socialdemokratų partijos frakcijos vadovo, 2014-04-28 pareiškimo.

Dėl pirmo klausimo sprendimas nebuvo priimtas, dėl antro klausimo nutarta informuoti R. Diliūną, Kėdainių rajono savivaldybės merą, apie pradėtą jo elgesio tyrimą ir prašyti pateikti rašytinį paaiškinimą iki 2014-05-09, dėl trečio klausimo nutarta informuoti Z. Civilkaitę, A. Kižauską, V. Muntianą, O. Šulcienę, B. Rinkevičių, T. Valevičių, R. Rimošaitį, savivaldybės tarybos narius, apie pradėtą jų elgesio tyrimą ir prašyti pateikti rašytinius paaiškinimus iki 2014-05-09.

2014 m. gegužės 13 d. komisijos posėdyje buvo svarstomi klausimai dėl Kėdainių rajono savivaldybės tarybos Darbo partijos ir Lietuvos socialdemokratų partijos frakcijos vadovo J. Gaidamavičiaus 2014-04-28 pareiškimo ir dėl Kėdainių rajono savivaldybės tarybos nario B. Rinkevičiaus 2014-04-29 pareiškimo. Dėl pirmo klausimo sprendimas nebuvo priimtas, dėl antro klausimo buvo priimtas sprendimas, kad R. Diliūnas, Kėdainių rajono savivaldybės meras, nepažeidė Valstybės politikų elgesio kodekse ar rajono savivaldybės veiklą reglamentuojančiuose įstatymuose ar kituose teisės aktuose nustatytų valstybės politiko elgesio principų ar reikalavimų.

2014 m. gegužės 27 d. komisijos posėdyje buvo svarstomas klausimas dėl Kėdainių rajono savivaldybės mero R. Diliūno 2014-05-07 paaiškinimo-prašymo. Sprendimas svarstomu klausimu nebuvo priimtas.

Etikos komisija kreipėsi į Lietuvos Respublikos vyriausiąją rinkimų komisiją (VRK) ir Žurnalistų etikos inspektoriaus tarnybą dėl publikacijos „Aktyviai svarstomas rajono biudžetas“ („Rinkos aikštė“, 2014-01-30) paskelbtos informacijos, prašant atsakyti į pateiktus klausimus.

2014 m. birželio 6 d. Etikos komisijos pirmininkė Ona Šulcienė dalyvavo Vyriausiosios tarnybinės etikos komisijos organizuojamame seminare Vilniuje.

**Peticijų komisija.** Peticijų komisija sudaryta 2011 m. gegužės 13 d. tarybos sprendimu Nr. TS-195. Komisijoje dirbo šie tarybos nariai: A. Mikalauskas (komisijos pirmininkas), D. Valentinavičius.

2014 metais komisija prašymų negavo ir posėdžiai nebuvo šaukiami.

**Kultūros projektų vertinimo komisija.** Komisijoje dirbo Švietimo ir kultūros komiteto narė Nijolė Mykolaitienė (komisijos pirmininko pavaduotoja).

Įvyko vienas komisijos posėdis, kurio metu svarstytos ir vertintos Kėdainių rajono savivaldybės kultūros projektų, pateiktų rajono savivaldybės kultūros projektų finansavimo iš rajono savivaldybės biudžeto 2014 m. konkursui, paraiškos. Komisija pasiūlė dalinį finansavimą



– 10 tūkst. Lt skirti 7 projektams:

| Eil. Nr.        | Įstaiga, organizacija                        | Projekto pavadinimas                                                                        | Skirta suma (Lt) |
|-----------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1.              | Kėdainių krašto muziejus                     | Tęstinė ekspedicija. „Gyvųjų tradicinės kultūros žinių fiksavimas. Kėdainių krašto amatai.“ | 2000             |
| 2.              | Kėdainių kultūros centras                    | Regioninė liaudiškos muzikos ir dainos šventė „Po vasaros dangum“                           | 1500             |
| 3.              | Kėdainių kino studija „Mėgėjas“              | KK studijos „Mėgėjas“ 60 filmų kolekcijos skaitmeninimas ir tiražavimas                     | 800              |
| 4.              | Krakių kultūros centras                      | Pasivaikščiojimas etninės kultūros takais                                                   | 1400             |
| 5.              | Labdaros ir paramos fondas „Viltis- Vikonda“ | 2014 m. renginiai Tėvo Stanislovo atminimui Paberžėje                                       | 2000             |
| 6.              | Labūnavos bendruomenės centras               | Labūnavos krašto amatų žomarkas minint Labūnavos 650-ųjų metų jubiliejų                     | 1000             |
| 7.              | Šėtos kultūros centras                       | Tautinės ir etninės kultūros puoselėjimas renginiuose                                       | 1300             |
| <b>Iš viso:</b> |                                              |                                                                                             | <b>10000</b>     |

**Kėdainių rajono savivaldybės gabių mokinių rėmimo komisija.** 2014 m. komisija į posėdžius rinkosi tris kartus. Komisijai vadovauja Kėdainių r. sav. tarybos Švietimo ir kultūros komiteto pirmininkė N. Naujokienė (komisijos pirmininkė).

Gabių mokinių rėmimo fondui 13 mokyklų pateikė 114 (2013 m. – 124) kandidatų piniginiams prizams gauti. Komisijos siūlymu, piniginiai prizai paskirti 103 (2013 m. – 83) mokiniams: 16 abiturientų (padėkos ir prizai įteikti kartu su brandos atestatais) ir 87 pirmų–vienuoliktų klasių mokiniams. Gabius mokinius mokė ir konsultavo 54 mokytojai ir treneriai. Piniginiams prizams išmokėti skirta 26 585 Lt. Iš jų piniginiai prizai abiturientams sudarė – 4 550 Lt, 1–11 klasių mokiniams – 22 035 Lt. Piniginio prizo dydis priklauso nuo užimtos vietos olimpiadoje ir buvo nuo 130 Lt iki 910 Lt. Antrus metus skiriamos lėšos apmokėti kelionės išlaidoms į respublikines olimpiadas. Tai sudarė 5 071,24 Lt.

Kėdainių rajono savivaldybės gabių mokinių rėmimo fondas įsteigtas 2004 m. Nuo fondo įsteigimo piniginiams prizais paskatinti 756 mokiniai, kuriems išmokėta 237,4 tūkst. Lt.

**Metų mokytojo premijos skyrimo komisija.** Devintą kartą Metų mokytojo vardo suteikimo ir premijos (skiriama nuo 2006 m.) skyrimo komisija, kuriai vadovauja Kėdainių r. savivaldybės tarybos Švietimo ir kultūros komiteto pirmininkė N. Naujokienė, rinko kandidatą, kuriam būtų suteiktas Kėdainių rajono savivaldybės Metų mokytojo vardas ir skirta premija. Metų mokytoją komisija rinko iš keturių kandidatų: Daivos Ivaškevičienės, Šviesiosios gimnazijos chemijos ir technologijų mokytojos metodininkės; Virginijos Šilkaitienės, Josvainių gimnazijos technologijų mokytojos metodininkės; Aldonos Šliažaitės, Suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centro lietuvių kalbos ir literatūros mokytojos metodininkės, ir Terezos Sotnik, Juozo Paukštelio pagrindinės mokyklos matematikos mokytojos metodininkės.

Komisija nutarė Kėdainių rajono savivaldybės Metų mokytojo vardą suteikti ir premiją skirti Šviesiosios gimnazijos mokytojai metodininkei Daivai Ivaškevičienei. Premijos dydis 2 600 Lt (20 BSI).

**Krašto kultūros premijos skyrimo komisija.** Komisijos pirmininkė – Kėdainių rajono savivaldybės mero pavaduotoja, Švietimo ir kultūros komiteto pirmininkė Nijolė Naujokienė.

Įvyko vienas komisijos posėdis, kurio metu svarstyti pretendentai 2014 m. Kėdainių krašto kultūros premijai:

Zenonas Brazinskas, Josvainių kultūros centro Pernaravos skyriaus mėgėjų meno kolektyvų vadovas; Vida Burbulienė, Kėdainių dalės mokyklos direktorė; Vytautas Kundrotas, Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Architektūros ir urbanistikos skyriaus vedėjas; Regina Matulienė, Akademijos kultūros centro choreografė, jaunimo tautinių šokių grupės „Ainiai“ ir merginų tautinių šokių grupės „Austėja“ vadovė; Dalia Minkevičienė-Jazdauskienė, Janinos Monkutės-Marks muziejaus direktorė; Adolfas Morėnas, Kėdainių kino studijos „Mėgėjas“ narys.

2014 metų Kėdainių krašto kultūros premijos laureate išrinkta Dalia Minkevičienė-Jazdauskienė.

**Krašto garbės piliečio vardo suteikimo komisija.** Komisijos pirmininkė – Kėdainių rajono savivaldybės mero pavaduotoja, Švietimo ir kultūros komiteto pirmininkė Nijolė Naujokienė.

Įvyko vienas komisijos posėdis, kurio metu svarstyta Jono Dastiko – 2014 m. Kėdainių krašto garbės piliečio kandidatūra.

Komisija nutarė teikti sprendimo projektą Kėdainių rajono savivaldybės tarybai dėl Kėdainių krašto garbės piliečio vardo suteikimo Jonui Dastikui. Kėdainių rajono savivaldybės taryba 2014 m. liepos 4 d. sprendimu Nr. TS-155 „Dėl Kėdainių krašto garbės piliečio vardo suteikimo“ Kėdainių krašto garbės piliečio vardą suteikė Jonui Dastikui.

**Kūno kultūros ir sporto veiklos projektų vertinimo komisija.** Komisijos pirmininkė – Kėdainių rajono savivaldybės mero pavaduotoja, Švietimo ir kultūros komiteto pirmininkė Nijolė Naujokienė. Komisijoje dirba tarybos narys Juozas Baniota.

Įvyko vienas komisijos posėdis, kurio metu svarstytos ir vertintos Kėdainių rajono savivaldybės projektų, pateiktų rajono savivaldybės kūno kultūros ir sporto veiklos projektų finansavimo iš rajono savivaldybės biudžeto 2014 m. konkursui, paraiškos.

Komisija pasiūlė iš dalies finansuoti šiuos projektus:

| Eil. Nr.  | Projekto vykdytojas                                             | Projekto pavadinimas                                                                                                                                       | Suma (tūkst. Lt) |
|-----------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>1.</b> | <b>Prioritetinių sporto šakų veiklos projektai</b>              |                                                                                                                                                            |                  |
| 1.1.      | Viešoji įstaiga „Kėdainių krepšinio perspektyvos“               | Kėdainių vyrų krepšinio komandos plėtra                                                                                                                    | 200,0            |
| 1.2.      | Viešoji įstaiga „Sporto perspektyvos“                           | 2014 m. futbolo komandos Kėdainių „Nevėžis“ veiklos programa                                                                                               | 100,0            |
| 1.3.      | Viešoji įstaiga „Sporto perspektyvos“                           | Kėdainių „Nevėžio“ vaikų ugdymo futbolo plėtra                                                                                                             | 12,5             |
| 1.4.      | Viešoji įstaiga „Sporto perspektyvos“                           | 2014 m. futbolo komandos Kėdainių jaunimo rinktinė – Nevėžis 2 veiklos programa                                                                            | 10,0             |
| 1.5.      | Kėdainių bokso federacija                                       | Kėdainių bokso federacijos – 2013 sportinė veikla                                                                                                          | 25,0             |
| 1.6.      | Kėdainių „Nevėžio“ veteranų futbolo klubas                      | Rajono veteranų futbolo propagavimas respublikiniu lygiu                                                                                                   | 1,5              |
| 1.7.      | Futbolo klubas „Autara“                                         | FK „Autara“ veiklos programa                                                                                                                               | 1,0              |
|           |                                                                 | <b>Iš viso:</b>                                                                                                                                            | <b>350,0</b>     |
| <b>2.</b> | <b>Kiti kūno kultūros ir sporto veiklos projektai</b>           |                                                                                                                                                            |                  |
| 2.1.      | Kėdainių rajono sportinės žūklės klubas „Lifosos meškeriotojai“ | Kėdainių rajono sportinės žūklės klubo „Lifosos meškeriotojai“ sportininkų pasiruošimas ir dalyvavimas Lietuvos meškeriojimo plūdine meškere čempionate ir | 3,5              |

|       |                                                      |                                                                                                                |             |
|-------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|       |                                                      | tarptautinėse varžybose 2014 m.                                                                                |             |
| 2.2.  | Kėdainių rajono paraplegikų, asociacija              | Neįgaliųjų sporto populiarinimas Kėdainių rajone                                                               | 1,0         |
| 2.3.  | Kėdainių sporto klubas „Stoikas“                     | Kėdainių sporto klubo „Stoikas“ veiklos programa 2014 metams                                                   | 8,0         |
| 2.4.  | Kėdainių rajono sportinis techninis klubas „Vedavas“ | Motosportas Kėdainiai 2014                                                                                     | 10,0        |
| 2.5.  | Jaunimo organizacija Darbas                          | Netradicinės sporto žaidynės Kėdainių rajono jaunimui                                                          | 1,0         |
| 2.6.  | Kėdainių rajono neįgaliųjų draugija                  | „Judėk laisvai“                                                                                                | 1,35        |
| 2.7.  | Kėdainių dziudo klubas                               | Dziudo – 2014                                                                                                  | 2,0         |
| 2.8.  | Akademijos turizmo ir sporto klubas „Dotnuvėlė“      | Pasirengimas ir dalyvavimas Lietuvos keliautojų kalnų kelionių technikos pirmenybėse ir daugiakovės čempionate | 2,0         |
| 2.9.  | Dviračių sporto klubas „Veloratai“                   | Dviračių sporto populiarinimas Kėdainiai-2014                                                                  | 3,0         |
| 2.10. | Pajieslio bendruomenės centras                       | „Mes galim“                                                                                                    | 0,65        |
| 2.11. | Kėdainių r. Surviliškio dziudo klubas „Rena“         | Dziudo sporto šakos vystymas Kėdainių rajone                                                                   | 2,5         |
| 2.12. | Sporto klubas „Aistruolis“                           | Sportiška šeima                                                                                                | 1,0         |
| 2.13. | Jojimo sporto klubas „Ulonai“                        | Žirginio sporto populiarinimas                                                                                 | 5,0         |
|       |                                                      | <b>Iš viso:</b>                                                                                                | <b>41,0</b> |

**Kaimo bendruomenių veiklos projektų vertinimo komisija.** Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2011 m. gegužės 13 d. sprendimu Nr. TS-156 „Dėl Kėdainių rajono savivaldybės kaimo bendruomenių veiklos projektų vertinimo komisijos sudarymo“ patvirtinta Kėdainių rajono savivaldybės kaimo bendruomenių veiklos projektų vertinimo komisijos sudėtis. Komisijoje dirba šie tarybos nariai: Nijolė Naujokienė (komisijos pirmininkė), Juozas Baniota, Stanislovas Blinstrubas, Darius Kaminskas, Vygantas Vanagas.

Per ataskaitinį 2014 m. laikotarpį Kaimo bendruomenių veiklos projektų vertinimo komisija suorganizavo du posėdžius, kurių metu vertino Kėdainių rajono kaimo bendruomenių veiklos projektų paraiškas, pateiktas Kėdainių rajono savivaldybės kaimo bendruomenių veiklos projektų finansavimo rajono savivaldybės biudžeto lėšomis konkursui. 2014 metais minėtam konkursui buvo pateiktos 26 paraiškos. Kėdainių rajono savivaldybės kaimo bendruomenių veiklos projektų vertinimo komisija Savivaldybės administracijos direktoriui pasiūlė finansuoti 23 projektus, jiems įgyvendinti skirta 24,5 tūkst. Lt.

**Privatizavimo komisija.** Komisijos sudėtyje dirba šie tarybos nariai: V. Vanagas (komisijos pirmininkas), T. Valevičius, V. Kačinskas.

2014 m. įvyko 2 privatizavimo komisijos posėdžiai, kuriuose buvo:

Pritarta objektų, įrašytų į privatizavimo objektų sąrašą, privatizavimo programoms, patvirtinta pradinė pardavimo kaina ir registracijos mokestis:

1. buv. infekcinės ligoninės Budrio g. 5, Kėdainių m.;
2. avarinio buto M. Daukšos g. 20-4, Kėdainių m.;
3. avarinio buto M. Daukšos g. 20-6, Kėdainių m.;
4. avarinio buto Elevatoriaus g. 12-3, Kėdainių m.;
5. dalies kiemo rūšio S. Dariaus ir S. Girėno g. 56A, Kėdainių m.;
6. buv. mokyklos su priklausiniais Liepų g. 22, Kunionių k., Josvainių sen.;

7. buv. mokyklos su priklausiniais Tujų g. 68, Gudžiūnų mstl.;
  8. avarinio buto Dariaus ir Girėno g. 4-2, Krakių mstl.;
  9. avarinio buto Aušros g. 16, Jakšių k., Pernaravos sen.;
  10. dalies buv. mokyklos su priklausiniais Vaidatonių g. 10, Vaidatonių k., Surviliškio sen.;
  11. administracinio pastato su priklausiniais Aukštuvų g. 4, Lančiūnavos k.
- Pritarta viešo aukciono būdu privatizuotų objektų pirkimo-pardavimo sutarčių projektams:
1. dalies buv. mokyklos su priklausiniais Vaidatonių g. 10, Vaidatonių k., Surviliškio sen.;

2. avarinio buto M. Daukšos g. 20-4, Kėdainių m.;
3. avarinio buto M. Daukšos g. 20-6, Kėdainių m.;
4. avarinio buto Elevatoriaus g. 12-3, Kėdainių m.

**Komisija prašymams dėl nekilnojamojo turto, žemės, žemės nuomos mokesčių sumažinimo ir atleidimo nuo jų nagrinėti ir pasiūlymams rajono savivaldybės tarybai teikti.**

Komisijoje dirba šie tarybos nariai: N. Naujokienė (komisijos pirmininkė), S. Grinkevičius, N. Mykolaitienė.

Komisija sudaryta 2011 m. gegužės 13 d. rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-149 „Dėl komisijos sudarymo“ (su pakeitimais). 2014 metais komisija posėdžiavo šešis kartus, išnagrinėjo dvidešimt penkis juridinių ir fizinių asmenų prašymus dėl atleidimo nuo mokesčių. Aštuoniolika prašymų buvo nagrinėti dėl atleidimo nuo nekilnojamojo turto mokesčio, iš kurių aštuoni buvo patenkinti, vienas patenkintas atleidžiant nuo mokesčių 50 proc., šeši prašymai atidėti dėl ne visų pateiktų dokumentų ir trys prašymai netenkinti. Keturi prašymai nagrinėti dėl atleidimo nuo žemės mokesčio, vienas iš jų netenkintas. Trys prašymai svarstyti dėl atleidimo nuo žemės nuomos mokesčio. Du prašymai patenkinti ir vienas netenkintas.

Rajono savivaldybės taryba priėmė sprendimus pagal komisijos siūlymus.

**Narkotikų kontrolės komisija.** Komisijoje dirba šie tarybos nariai: N. Naujokienė (komisijos pirmininkė), N. Mykolaitienė, D. Valentinavičius.

2014 m. įvyko vienas komisijos posėdis, kurio metu komisija svarstė 2014 m. Kėdainių rajono savivaldybės priklausomybę sukeliančių medžiagų vartojimo mažinimo ir prevencijos priemones. Įgyvendinant Kėdainių rajono savivaldybės priklausomybę sukeliančių medžiagų vartojimo mažinimo ir prevencijos 2011–2016 m. programos 2013 m. priemonių planą, įvykdytos šios priemonės: nemokamas narkotinių medžiagų nustatymas sveikatos priežiūros įstaigose, nemokamas ŽIV ir kitų lytiniu keliu plintančių ligų testų atlikimas rizikos grupės asmenims, teiktos Žemo slenksčio paslaugos, įspėjamųjų ženklų įrengimas nerūkymo zonose.

**Vienartinės piniginės socialinės paramos ir kompensacijų skyrimo išimties tvarka komisija.** Komisijos pirmininkė mero pavaduotoja N. Naujokienė.

Komisija savo veikloje vadovavosi Vienartinės piniginės socialinės paramos skyrimo tvarka, patvirtinta Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2012 m. gruodžio 7 d. sprendimu Nr. TS-341 „Dėl Vienartinės piniginės socialinės paramos skyrimo tvarkos aprašo tvirtinimo“.

Komisiją sudaro 7 nariai, kurios sudėtį tvirtina Kėdainių rajono savivaldybės taryba. Nuo 2014 m. sausio 2 d. iki 2014 m. gruodžio 31 d. įvyko 7 komisijos posėdžiai, kurių metu išnagrinėti 140 asmenų prašymai.

| Suteikta piniginė socialinė parama išimties atvejais (liga, mirtis, kt. aplinkybės)(šeimos) | Panaudota lėšų piniginei socialinei paramai išimties atvejais | Suteikta piniginė parama gaisro, stichinės nelaimės atvejais (šeimos) | Panaudota lėšų piniginei paramai gaisro atvejais |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 87                                                                                          | 24,3 tūkst. Lt.                                               | 15                                                                    | 16,0 tūkst. Lt                                   |

**Korupcijos prevencijos komisija.** Kėdainių rajono savivaldybės tarybos kadencijos laikotarpiui sudaryta Kėdainių rajono savivaldybės korupcijos prevencijos komisija, kurią sudaro komisijos pirmininkė Nijolė Naujokienė ir nariai Steponas Navajauskas, Egidijus Grigaitis, Jūratė Judickienė, Algimantas Kižauskas, Rimgaudas Rimošaitis, Bronislovas Rinkevičius ir Aistė Lekečinskienė.

Per 2014 m. organizuoti 2 korupcijos prevencijos komisijos posėdžiai. 2014-04-29 komisijos posėdyje svarstyta: Korupcijos prevencijos programų vykdymas Kėdainių rajono ikimokyklinio ugdymo įstaigose, Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas Kėdainių rajono savivaldybėje, Korupcijos prevencijos programų vykdymas Kėdainių rajono kultūros centruose, informacijos apie Turto valdymo skyriaus parengtų teisės aktų projektų antikorupcinį vertinimą. 2014-12-04 komisijos posėdyje svarstyta: Korupcijos prevencijos programų vykdymas VŠĮ Kėdainių ligoninėje ir VŠĮ Kėdainių pirminės sveikatos priežiūros centre, Korupcijos prevencijos programų vykdymas Kėdainių rajono neformaliojo švietimo mokyklose, Socialinės paramos skyriaus parengtų teisės aktų projektų antikorupcinis vertinimas.

**Nuolatinė statybos komisija.** Nuolatinė statybos komisija svarsto iki 2014-01-01 pradėtus rengti teritorijų planavimo dokumentus – detaliuosius, specialiuosius ir bendruosius planus. Komisijos nariai – įvairių institucijų atstovai: inžinerinių tinklų, visuomenės sveikatos centro, kultūros paveldo departamento ir kt. Svarstomus planus kiekvienas komisijos narys įvertina, suderina, atsižvelgia, kad nebūtų pažeisti jų atstovaujamų institucijų interesai, rekomenduoja derinti arba motyvuotai siūlo nepritariti tokiame teritorijų planavimo dokumentų parengimui. Komisijoje taip pat dalyvauja teritorijų planavimo dokumentų autoriai, kurie pristato savo darbus ir išklauso komisijos narių nuomonę.

Per 2014-uosius metus įvyko 8 Nuolatinės statybos komisijos posėdžiai, juose svarstyta 16 objektų, tarp kurių naujo žemės sklypo dviračių takui įrengti Kėdainiuose, dešiniajame Nevėžio upės krante, teritorijoje nuo Josvainių g. 45A iki „Vaivorykštės“ tilto detalusis planas, sklypų suformavimo prie daugiabučių gyvenamųjų namų teritorijoje, apribotoje J. Basanavičiaus, Respublikos, Liaudies, A. Kanapinsko ir Rasos gatvėmis detalusis planas, Labūnavos kaimo detalusis planas, Kėdainių senamiesčio 86 kvartalo detalusis planas ir kiti savivaldybės administracijos bei juridinių ir fizinių asmenų teritorijų planavimo dokumentai.

**Valstybės tarnautojų tarnybinės veiklos vertinimo komisija,** sudaryta Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2013 m. vasario 22d. sprendimu Nr.TS-35, 2014 metais surengė du posėdžius. 2014 m. vasario 6 d. posėdžio metu buvo vertinama dviejų valstybės tarnautojų veikla. Buvo pritarta tiesioginio vadovo siūlymui karjeros valstybės tarnautojai vyriausiajai specialistei Vilmai Unikienei suteikti antrą kvalifikacinę klasę, taip pat pritarta vadovo siūlymui karjeros valstybės tarnautoją vyriausiąją specialistę Jūratei Sirvidienę perkelti į aukštesnę A-10 kategoriją ir palikti trečią kvalifikacinę klasę. 2014 m. rugsėjo 3 d. vyko Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Centralizuoto vidaus audito skyriaus vedėjos Genės Arciškevičienės neeilinis tarnybinės veiklos vertinimas, kurio metu buvo pritarta Kėdainių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus siūlymui suteikti valstybės tarnautojai pirmą kvalifikacinę klasę.



**Kultūros centrų kultūros ir meno darbuotojų atestavimo komisija.** Komisijos pirmininkė – Kėdainių rajono savivaldybės mero pavaduotoja, Švietimo ir kultūros komiteto pirmininkė Nijolė Naujokienė. 2014 m. komisija posėdžių neorganizavo.

**Kultūros centrų akreditavimo komisija.** Komisijoje dirba Švietimo ir kultūros komiteto pirmininkė N. Naujokienė, tarybos nariai N. Mykolaitienė ir A. Mikalauskas. 2014 m. komisija posėdžių neorganizavo.

**Visuomeninė administracinių ginčų komisija.** Komisija sudaryta 2011 m. rugsėjo 30 d. Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-349 savivaldybės tarybos kadencijos laikotarpiui. 2014 metais skundų komisija negavo.

**Atrankos komisija Metų medicinos darbuotojo apdovanojimui skirti.** Komisija sudaryta Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2012 m. vasario 10 d. sprendimu Nr. TS-24. Komisijoje dirba šie tarybos nariai: J. Judickienė (komisijos pirmininkė), O. Šulcienė.

2014 metais įvyko vienas Atrankos komisijos Metų medicinos darbuotojo apdovanojimui skirtas posėdis, kurio metu išrinktas Metų medicinos darbuotojas. Apdovanojimas skirtas VšĮ Kėdainių pirminės sveikatos priežiūros centro Pernaravos ambulatorijos gydytojai – Audronei Pacevičienei.

## **KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBOS SPRENDIMAIŠ SUDARYTŲ TARYBŲ VEIKLA**

**Specialiojo daugiabučių namų savininkų bendrijų rėmimo fondo taryba.** Kėdainių rajono savivaldybėje sudarytas Specialiojo daugiabučių namų savininkų bendrijų rėmimo fondas, kurio paskirtis – teikti paramą daugiabučių namų savininkų bendrijoms siekiant atnaujinti ar renovuoti bendrojo naudojimo objektus.

2014 metais Specialiojo daugiabučių namų savininkų bendrijų rėmimo fondo taryba kvietė 5 posėdžius. Paskirstyta Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2014 m. kovo 28 d. sprendimu Nr. TS-37 patvirtinta 2014 metų 150 tūkst. Lt sąmata, surašyti tarybos posėdžių protokolai, atsakymai, konsultuotos bendrijos bendrijų rėmimo klausimais. 61 daugiabučių namų savininkų bendrija pasinaudojo teikiama parama. Šiuo metu yra 163 prašymai dėl paramos suteikimo, iš jų 71 prašymas pateiktas 2014 metais.

**Kultūros ir meno taryba.** Tarybos pirmininkė – Kėdainių rajono savivaldybės mero pavaduotoja, Švietimo ir kultūros komiteto pirmininkė Nijolė Naujokienė. Taryboje dirba Nijolė Mykolaitienė.

2014 m. įvyko vienas posėdis, kuriame buvo pritarta Kultūros įstaigų vadovų ataskaitoms ir patvirtinti kultūros projektų prioritetai 2014 metams: etninės kultūros projektai, atskleidžiantys gyvenamosios vietovės savitumą; projektai, skatinantys patrauklų senųjų amatų pristatymą ir demonstravimą, jų naudojimą kultūrinėje veikloje, šventėse ir inovatyvūs kultūros projektai.

**Jaunimo reikalų taryba.** Kėdainių rajono savivaldybės Jaunimo reikalų tarybos uždavinys – nagrinėti svarbiausius jaunimo politikos klausimus ir teikti rajono savivaldybės tarybai bei administracijai pasiūlymus dėl jaunimo ir jaunimo organizacijų reikmes atitinkančios jaunimo politikos įgyvendinimo. Tarybos pasiūlymai yra rekomendacinio pobūdžio. 2014 metais Jaunimo reikalų taryboje dirbo šie Kėdainių rajono savivaldybės tarybos nariai: Nijolė Naujokienė, Donatas Valentinavičius ir Tomas Valevičius.

Per ataskaitinį laikotarpį įvyko 4 tarybos posėdžiai, kuriuose buvo svarstomi rajono jaunimo politikos įgyvendinimui svarbūs klausimai: regioninės jaunimo politikos prioritetų nustatymas, atviro darbo su jaunimu metodo taikymas dirbant su jaunais žmonėmis, Jaunimo garantijų iniciatyvos įgyvendinimo sąlygos ir galimybės rajone, per anksti iš švietimo sistemos pasitraukusių vaikų ir jaunuolių sugrąžinimo į mokyklas, jų įsitraukimo į veiklas bei projektus galimybes ir kt. Jaunimo reikalų taryba inicijavo 2 susitikimus su jaunimo ir su jaunimu dirbančių organizacijų nariais. Susitikimų metu aptartos jaunimo veiklos rajone bei glaudesnio bendradarbiavimo tarp organizacijų galimybės. Jaunimo reikalų tarybos nariai dalyvavo



dviejuose Jaunimo reikalų departamento prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos savivaldybių jaunimo reikalų taryboms surengtuose mokymuose ir dviejuose konsultacijose.

Siekdama skatinti ir palaikyti jaunimo iniciatyvas bei plėtoti veiklas, skirtas jaunimo užimtumui ir saviraiškai skatinti, Jaunimo reikalų taryba pagal savivaldybės tarybos patvirtintus nuostatus kasmet skelbia jaunimo veiklos projektų finansavimo konkursą. 2014 metais konkursui buvo pateiktos 6 jaunimo ir su jaunimu dirbančių organizacijų projektų paraiškos. Jaunimo reikalų taryba Savivaldybės administracijos direktoriui pasiūlė finansuoti 5 projektus, kurių įgyvendinimui iš rajono savivaldybės biudžeto buvo skirta 8,0 tūkst. Lt.

Švedijos Svalovo komunos iniciatyva 2014 m. liepos 6-13 d. vyko savivaldybių, turinčių bendradarbiavimo sutartis su Svalovo komuna, jaunimo susitikimas. Kėdainių rajono savivaldybei atstovavo Jaunimo reikalų tarybos nariai: Vidmantas Valantiejus, Kęstutis Gaidukevičius ir Povilas Budrys. Iš viso susitikime dalyvavo 7 jauni žmonės iš Kėdainių rajono savivaldybės.

2014 m. dešimties rajono jaunuolių grupė dalyvavo projekto „Piliečiai reporteriai“, kurį vykdė informacinis portalas Etaplus.lt, veiklose. Kėdainių rajono savivaldybės jaunimo reikalų tarybos narė Laura Žiupsnytė buvo pripažinta geriausia iš šimto projekto dalyvių, ji laimėjo kelionę į Briuselį, į Europos Parlamentą. Jaunimo reikalų tarybos nariai aktyviai dalyvavo rajono jaunimo renginiuose, diskusijoje, lankėsi Jonavos atvirajame jaunimo centre, dirbo kitose rajono savivaldybės komisijose, tarybose.

**Visuomeninė konsultacinė policijos taryba.** Šioje taryboje dirba du tarybos nariai – N. Naujokienė ir J. Gaidamavičius.

2014 metais taryba posėdžių neorganizavo.

**Bendruomenės sveikatos taryboje** dirba savivaldybės tarybos nariai: D. Kaminskas, Sveikatos ir socialinės apsaugos komiteto pirmininkas, Bendruomenės sveikatos tarybos pirmininkas, ir Nijolė Naujokienė, Bendruomenės sveikatos tarybos pirmininko pavaduotoja.

2014 m. įvyko 3 Kėdainių rajono savivaldybės Bendruomenės sveikatos tarybos posėdžiai. Posėdžių metu buvo svarstytas Kėdainių rajono savivaldybės Visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios 2012–2016 m. programos ir 2014 m. sąmatos sudarymas, organizacijų, dalyvavusių Sveikatos konkurse, projektų vertinimas bei lėšų skyrimas.

Bendruomenės sveikatos tarybos pirmininkas D. Kaminskas ir Bendruomenės sveikatos tarybos narė D. Avižiuvienė 2014 m. lapkričio 26 d. dalyvavo Sveikatą stiprinančio Kauno regiono konferencijoje.

**Kėdainių rajono bendruomenės vaiko teisių apsaugos taryba** įsteigta Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2003 metų gegužės 29 d. sprendimu Nr. BD-7/177, vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vaiko teisių apsaugos pagrindų Įstatymo 61 straipsnio pakeitimu ir Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministro 2002 m. gruodžio 18 d. įsakymu Nr. 163, kuriuo buvo patvirtinti savivaldybių bendruomenės vaiko teisių apsaugos tarybų pavyzdiniai nuostatai.

2013 m. kovo 29 d. Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-93 nauja bendruomenės vaiko teisių apsaugos tarybos pirmininke paskirta Nijolė Mykolaitienė.

Bendruomenės vaiko teisių apsaugos taryba dirba visuomeniniais pagrindais. Jos paskirtis – pagal savo kompetenciją svarstyti ir teikti siūlymus savivaldybės tarybai ar administracijai, kitoms institucijoms dėl vaiko teisių apsaugos ir vaiko teisių pažeidimų prevencijos priemonių rengimo ir įgyvendinimo bendruomenėje, dėl prevencinio ir socialinio darbo su socialinės rizikos šeimomis, dėl pagalbos teikimo smurtą patyrusiems vaikams, vaikams, turintiems elgesio problemų, išgyvenusiems krizę, nagrinėti kitus su vaiko teisių apsauga susijusius klausimus.

2014 metais Kėdainių rajono savivaldybės bendruomenės tarybos posėdyje taryba buvo supažindinta su vaiko teisių apsaugos situacija rajone, statistikos duomenimis, socialinio darbo ypatumais. Diskutuota dėl socialinio darbo su socialinės rizikos šeimomis, auginančiomis nepilnamečiais vaikais, problemų, jų įtaką vaiko teisių apsaugos savivaldybės teritorijoje užtikrinimui, socialinių paslaugų teikimo ir jų efektyvumo klausimų. Paimamų vaikų skaičius

per 2014 metus sumažėjo dvigubai, tačiau turi būti kokybiškesnės socialinės paslaugos šeimoms, tam, kad būtų pašalintos priežastys, dėl kurių vaikams nustatyta laikinoji globa ir vaikai galėtų grįžti į biologines šeimas, ar paimti vaikus iš šeimos tik gresiant pavojui vaiko sveikatai ar gyvybei. Nutarta atkreipti socialinių darbuotojų dėmesį į socialinių paslaugų teikimo kokybę ir savalaikiškumą. Informuotas apie aptartas problemas savivaldybės administracijos socialinės paramos skyrius, dėl ko buvo pakeista darbo su socialinės rizikos šeimomis, auginančiomis vaikus, tvarka, numatyta joje socialinių paslaugų teikimo kokybės vertinimas bei kontrolė.

Taip pat rajono bendruomenės vaiko teisių apsaugos taryboje buvo apžvelgta nepilnamečių nusikalstamumo, narkotinių medžiagų vartojimo plitimo Kėdainių rajone situacija. Aptarta policijos komisariato prevencijos poskyrio statistinė ataskaita.

**Sporto taryba.** Sporto tarybos pirmininkė – Kėdainių rajono savivaldybės mero pavaduotoja, Švietimo ir kultūros komiteto pirmininkė Nijolė Naujokienė. Taryboje dirba tarybos narys Valdemaras Kačinskas.

2014 m. įvyko vienas Sporto tarybos posėdis, kuriame prioritetinėmis sporto šakomis pripažintas krepšinis, futbolas ir boksas. Posėdyje svarstytas prioritetinių sporto šakų projektų finansavimo konkurso prioritetų, piniginių lėšų procentinis paskirstymas ir vertinimo kriterijai 2014 metams, kiti kūno kultūros ir sporto plėtros klausimai.

**Kėdainių rajono vietos veiklos grupė** įgyvendina vietos plėtros strategiją „Kėdainių rajono kaimiškųjų vietovių kaimo plėtros strategija“ Nr.4VP-KK-09-2-002378-PR001. Į Kėdainių rajono vietos veiklos grupės valdybą iš Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu deleguoti 3 atstovai: meras Rimantas Diliūnas, Saulius Grinkevičius, Romualdas Gailiūnas. Vadovaujantis 2014 m. gegužės 23 d. sprendimu Nr.TS-107 vietoj Romualdo Gailiūno deleguotas Arūnas Kacevičius, Kėdainių rajono savivaldybės administracijos direktorius.

2014 m. vyko 4 valdybos susirinkimai, kuriuose buvo svarstoma dėl Strategijos specialiųjų taisyklių pareiškėjams, teikiantiems vietos projektų paraiškas, Vidaus tvarkos taisyklės kvietimui Nr.5, kiti einamieji klausimai susiję su Strategijos įgyvendinimu.

Vyko 2 vietos projektų atrankos posėdžiai, kuriuose patvirtinta 13 vietos pareiškėjų projektų.

**Kauno regiono plėtros taryba** – iš regione esančių valstybės valdymo ir vietos savivaldos institucijų atstovų sudaryta kolegiali institucija, kuri priima sprendimus ir atlieka įstatymų jai nustatytas funkcijas. Kauno regiono plėtros tarybos tikslas – mažinti socialinius ir ekonominius skirtumus Kauno regiono viduje, skatinti teritorijos tolygią plėtrą.

Meras R. Diliūnas kartu su pavaduotoja N. Naujokiene, rajono savivaldybės tarybos Verslo ir ūkio komiteto pirmininku J. Baniota atstovauja savivaldybei Kauno regiono plėtros taryboje ir turi sprendžiamąjį balsą teisę sudarant ir įgyvendinant regiono veiklos programą. Meras rūpinasi, kad savivaldybė būtų tinkamai atstovaujama regiono plėtros taryboje ir regiono plėtros tarybos priimti sprendimai būtų tinkamai įgyvendinami savivaldybėje.

Savivaldybės atstovai dalyvavo tarybos posėdžiuose, aktyviai sprendė savivaldybei aktualius klausimus.

**Lietuvos savivaldybių asociacijoje** rajono savivaldybei atstovauja meras R. Diliūnas, mero pavaduotoja N. Naujokienė, tarybos narys R. Rimošaitis.

2014 metais vyko vienas Lietuvos savivaldybių asociacijos tarybos posėdis. Posėdyje buvo svarstomas 2015 m. valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymo projektas bei projektas „Centralizuotas savivaldybių paslaugų perkėlimas į elektroninę erdvę“.

Į **Kauno teritorinės ligonių kasos stebėtojų tarybą** deleguota Sveikatos ir socialinės apsaugos komiteto pirmininko pavaduotoja J. Judickienė. Įvyko du Kauno TLK stebėtojų tarybos posėdžiai.

2014 m. balandžio 30 d. vykusiam posėdyje buvo svarstomas Kauno teritorinės ligonių kasos ir asmens sveikatos priežiūros įstaigų bei vaistinių sutarčių sudarymas, pristatytos Kauno TLK 2013 m. PSDF biudžeto vykdymo ataskaitos, 2014 metų TLK išlaikymo išlaidų sąmatos ir TLK pareigybės, žalos PSDF biudžetui išieškojimas iš fizinių asmenų 2013 m.

2014 m. lapkričio 26 d. vykusiam posėdyje buvo svarstomi Kauno TLK pateiktų asmens sveikatos priežiūros įstaigų prašymai sudaryti sutartis ir įstaigų pasirengimas teikti paslaugas, apmokamas iš PSDF biudžeto. Aptartas Kauno TLK numatomas kompensuojamų paslaugų mastas 2014 metais, Kauno TLK zonos ASPI 2014 m. I-II ketv. finansiniai rezultatai.

Kėdainių atstovė Kauno teritorinės ligonių kasos stebėtojų taryboje J. Judickienė pateikė tarybai pasiūlymus sveikatos priežiūros paslaugų kokybei ir prieinamumui gerinti.

**Nevyriausybinių organizacijų taryba** sudaryta 2014 m. gruodžio 12 d. rajono tarybos sprendimu. Į tarybą deleguoti rajono tarybos nariai: J. Judickienė, S. Navajauskas, D. Valentinavičius. Gruodžio mėnesio rajono savivaldybės tarybos posėdyje patvirtinti Nevyriausybinių organizacijų tarybos nuostatai.

### **2014 M. KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBOS SPRENDIMAIŠ PATVIRTINTOS PROGRAMOS, PLANAI, NUOSTATAI, TVARKA, TAISYKLĖS IR ATASKAITOS**

Kaip ir kiekvienų metų pradžioje, taryboje buvo svarstomas Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto projektas. Savivaldybės biudžeto projektas rengiamas vadovaujantis Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymu, Lietuvos Respublikos Seimo patvirtintais savivaldybių biudžetų finansiniais rodikliais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintomis valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų sudarymo ir vykdymo taisyklėmis, Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto sudarymo, vykdymo ir atskaitomybės taisyklėmis, Tarybos patvirtintais strateginiais plėtros ir trimečiais veiklos planais, preliminariais trejų metų savivaldybės biudžeto maksimalių asignavimų pagrindiniais rodikliais, patvirtintomis socialinėmis, ekonominėmis, kultūrinėmis ir kitomis programomis, statistikos duomenimis, asignavimų valdytojų programų sąmatų projektais. Savivaldybės biudžetas sudaromas taikant strateginio planavimo ir biudžeto sudarymo pagal programas principus, nustatytus savivaldybės veiklos planų priežiūros sistemoje.

Kėdainių rajono savivaldybės taryba, tvirtindama savivaldybės biudžeto pajamas, vadovavosi biudžeto sandaros įstatymu.

Naujų metų biudžeto projektas buvo apsvairstytas tarybos komitetuose, viešai paskelbtas gyventojams, kurie galėjo teikti raštu savo pastabas ir pasiūlymus administracijos direktoriui. Ekonomikos ir biudžeto komitetas, apsvarstęs ir atsižvelgęs į pateiktas gyventojų ir juridinių asmenų pastabas ir pasiūlymus, frakcijų nuomones bei komitetų sprendimus, teikė dėl jo išvadą savivaldybės administracijos direktoriui ir tarybai. Patikslintas rajono biudžeto projektas pateiktas merui, o meras jį teikė svarstyti tarybai.

2014 metais savivaldybės biudžetas buvo tikslinamas 5 kartus dėl asignavimų patikslinimo persikirstant tarp rajono asignavimų valdytojų ir programų.

Rajono savivaldybės taryba 2014 m. savo sprendimais patvirtino 11 planų, 24 tvarkos aprašus, 27 nuostatus, 10 programų, dvi taisykles. Pritarta 65 ataskaitoms, 2 reorganizavimo sąlygoms bei aprašams. Kėdainių rajono savivaldybės taryba, dėl pasikeitusių teisės aktų, tris kartus tikslino tarybos veiklos reglamentą, patvirtintą 2011 m. gegužės 13 d. sprendimu Nr. TS-145.

Pagal gyvenamosios vietovės gatvių išdėstymo planus patikslintos 8 gatvių ašinės linijos ir koordinatės, 12 gatvių suteikti pavadinimai. Dviem tarybos sprendimais nutarta neprivatizuoti žemės sklypų, reikalingų bendroms gyventojų reikmėms tenkinti.

Posėdžių metu meras R. Diliūnas supažindino tarybą su gautomis informacijomis, Vyriausybės atstovo Kauno apskrityje teikimais ar reikalavimais, atskirų tarybos narių ar frakcijų paklausimais, įstaigų ir rajono bendruomenių prašymais.

### **Gyventojų priėmimas**

Vadovaujantis Kėdainių rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamentu, patvirtintos 2014 m. Kėdainių rajono savivaldybės tarybos narių gyventojų priėmimo vietos bei grafikas. Tarybos nariai gyventojus priiminėjo seniūnijų ar savivaldybės patalpose.

Gyventojai į tarybos narius kreipėsi įvairiais jiems iškilusiais ir aktualiais klausimais ar prašymais. Prašyta ieškoti galimybių įrengti šarvojimo salę gyvenvietėje, pirties patalpas, kreiptasi dėl kompensuojamų vaistų išrašymo tvarkos išaiškinimo bei darbingumo lygio nustatymo, sveikatos priežiūros paslaugų kokybės įvertinimo, gydymo skyrimo, socialinės pagalbos, elektrinio keltuvo bei nuovažos neįgaliojo vežimėliui įrengimo daugiabučiame name, kompensacijos už šildymą skyrimo, socialinių darbuotojų veiklos įvertinimo, negrąžinamos sumažintos pensijos dalies. Kreiptasi dėl pakelės griovių ir pralaidos sutvarkymo, kelio išasfaltavimo, šaligatvių remonto, gatvių duobių remonto kokybės įvertinimo, servitutinių kelių naudojimo, pėsčiųjų tako pažvyravimo, dviračių takų pažymėjimo miesto šaligatviuose. Paprašyta pastatyti šiukšliadėžės miesto parke, padėti nustatyti žemės sklypo ribas, sutvarkyti medžių nuolaužas po audros, pašalinti medžius, ardančius asfaltbetonio dangą, pastatyti draudžiamuosius ženklus prie upės telkinių, laiku sutvarkyti atliekų konteinerius.

Tarybos nariai klausimus ir prašymus nagrinėjo vietoje, pasitelkę savivaldybės specialistų, seniūnų pagalbą. Kai kurie prašymai nukreipti administracijos direktoriui.

2014 m. tarybos nariai su siūlymais, prašymais ar paklausimais ne sykį kreipėsi į rajono savivaldybės merą ir kitas valstybės institucijas.

### **Bendradarbiavimas ir partnerystė**

2014 m. birželio 12–17 dienomis Zomerdos miesto mero kvietimu (Vokietija) 25 metų partnerystės tarp Zomerdos ir Kėdainių miestų jubiliejinuose renginiuose dalyvavo meras R. Diliūnas, tarybos narės N. Mykolaitienė ir I. Staliorienė.

Renginių metu lankytasi seminaruose, apsiikeista nuomonėmis ir patirtimi apie Europos finansavimo politiką vietos lygmeniu miestuose partneriuose, pagerinant materialius infrastruktūros veiksniai. Aplankyta statybos projektų paroda, demonstruojanti, kaip buvo panaudotos ES lėšos. Dalyvauta diskusijoje bei dalintasi patirtimi susitikime su gyventojais, miesto tarybomis ir jaunimo organizacijų atstovais, miesto vaikų ir jaunimo parlamento dalyviais.

2014 m. birželio 17–20 dienomis mero pavaduotoja N. Naujokienė vyko į Splito-Dalmatijos apskritį (Kroatija). Kauno regiono savivaldybių merų pavaduotojų vizitas buvo skirtas kontaktams užmegzti, galimoms bendradarbiavimo sritims ir projektinėms idėjoms indentifikuoti. Vizito metu aptarti klausimai, susiję su saugomų teritorijų ir žaliųjų zonų tvarkymu, ekonominių zonų steigimu ir valdymu.

2014 m. rugsėjo 15–19 dienomis meras R. Diliūnas kartu su Kauno regiono savivaldybių merais vyko vizito į Romą ir Florenciją (Italija) įgyvendinant Kauno regiono plėtros agentūros 2014 m. kovo 10 d. visuotiniame dalininkų susirinkime nutarimu Nr.1 patvirtintą VŠĮ Kauno regiono plėtros agentūros Regioninės plėtros strategiją ir joje numatytą Kauno regiono tarptautinio bendradarbiavimo programą, skirtą geros kaimynystės ryšiams plėtoti, formuoti palankų Kauno regiono įvaizdį tarptautinėje arenoje, skatinti nevyriausybinių sektoriaus bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir įgyvendinant darnią regiono ekonominę ir socialinę plėtrą vystant tarptautinio bendradarbiavimo ryšius įvairiose veiklos sferose. Vizito metu merai susitiko su sveiko maisto gamintojais, dalyvavo seminare „Toskanos patirtis sveikatos apsaugos srityje“, lankėsi Meyer ligoninėje, susitiko su LR ambasados darbuotojais Romoje.

### **Renginiai, konferencijos, seminarai, mokymai**

Savivaldybės tarybos nariai buvo nuolat informuojami apie savivaldybėje vykstančius renginius, šventes, konferencijas bei kviečiami juose dalyvauti.

2014 m. sausio 31 d., vasario 7 d., vasario 13 d., ir vasario 19 d. Kėdainiuose vyko projekto „Birštono ir Jonavos, Kaišiadorių, Kėdainių, Prienų, Raseinių rajonų savivaldybių institucijų ir įstaigų darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas“ mokymai „ES teisės aktai, įtakojantys

strateginę miestų ir regionų plėtrą (Lietuvos strategijos 2014-2020)“, kuriuose dalyvavo meras R. Diliūnas, mero pavaduotoja N. Naujokienė, Tarybos nariai S. Blinstrubas, D. Kaminskas, S. Navajauskas, K. Valionis, B.A. Rinkevičius.

2014 m. kovo 13 d. ir kovo 21 d. Kaune vyko projekto „Birštono ir Jonavos, Kaišiadorių, Kėdainių, Prienų, Raseinių rajonų savivaldybių institucijų ir įstaigų darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas“ mokymai „Miestų (regionų) marketingas: įtaka miestų (regionų) plėtrai bei socialinei ir ekonominei gerovei“, juose dalyvavo meras R. Diliūnas ir mero pavaduotoja N. Naujokienė. Meras šiuose mokymuose dalyvavo 2014 m. balandžio 3 ir balandžio 10 dienomis.

2014 m. birželio 5 ir 11 dienomis rajono meras dalyvavo „Birštono ir Jonavos, Kaišiadorių, Kėdainių, Prienų, Raseinių rajonų savivaldybių institucijų ir įstaigų darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas“ mokymuose „Asmens duomenų apsaugos įstatymas ir jo taikymas praktikoje. Viešieji ir privatieji interesai. Viešoji informacija: jos prieinamumas, dalinimasis“ Kaune.



## PRITARTA

Kėdainių rajono savivaldybės tarybos

2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. TS-45

### **KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS MERO 2014 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

Savivaldybės mero veiklos funkcijos apibrėžtos Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatyme bei Tarybos veiklos reglamente (2011 m. gegužės 13 d. Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimas Nr. TS-145).

Kėdainių rajono savivaldybės tarybą sudaro 27 nariai, kurie yra susivieniję į frakcijas. 2014 m. kai kuriose frakcijose įvyko pasikeitimų:

Jungtinė Darbo partijos ir Lietuvos socialdemokratų partijos,

Tėvynės sąjungos–Lietuvos krikščionių demokratų,

Liberalų ir centro sąjungos (iki 2014 m. rugsėjo 26 d.),

Tarybos narių grupė (nuo 2014 m. rugsėjo 26 d.), kurią sudarė du Liberalų ir centro sąjungos nariai,

Tarybos narių grupė (iki 2014 m. rugsėjo 26 d.), kurią sudarė Lietuvos Respublikos liberalų sąjūdžio ir Lietuvos valstiečių ir žaliųjų sąjungos nariai,

Liberalų sąjūdžio frakcija (nuo 2014 m. rugsėjo 26 d.)

Meras planuoja tarybos veiklą, nustato ir sudaro tarybos posėdžių darbotvarkes, teikia tarybos sprendimų projektus, šaukia tarybos posėdžius ir jiems pirmininkauja, koordinuoja komitetų ir komisijų veiklą, pasirašo tarybos sprendimus ir tarybos posėdžių, kuriems pirmininkavo, protokolus.

2014 metais meras R. Diliūnas sušaukė 8 tarybos posėdžius ir jiems pirmininkavo bei savo potvarkiu sudarė jų darbotvarkes. Posėdžių metu, vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktais ir laikantis rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento nuostatų, tarybos nariams buvo pateikta svarstyti 320 sprendimų projektų, 2 iš jų nepriimti, 1 išbrauktas iš darbotvarkės posėdžio metu. Per 2014 m. taryba priėmė 317 sprendimų, metų eigoje 5 iš jų buvo pakeisti, 7 neteko galios. Iš 317 teisės aktų – 201 norminiai.

2014 m. tarybos ir komitetų posėdžių lankomumas, palyginti su 2013 m., geresnis, tarybos – 86 proc. (2013 m. – 83 proc.), komitetų – 82 proc. (2013 m. – 76 proc.). Nei vieno tarybos ir komiteto posėdžio nepraleido Stanislovas Blinstrubas, Zita Civilkaitė, Algimantas Dagys, Jūratė Judickienė, Aušra Kuliešienė, Nijolė Naujokienė.

Aktyviausiai buvo lankomi Švietimo ir kultūros, Sveikatos ir socialinės apsaugos bei Kontrolės komitetai.

Per 2014 metus daugiausiai posėdžių organizavo Švietimo ir kultūros komitetas – 10. Ekonomikos ir biudžeto, Sveikatos ir socialinės apsaugos komitetai rinkosi 9 kartus. Kaimo reikalų ir aplinkosaugos, Verslo ir ūkio, Kontrolės komitetai posėdžiavo 7 kartus.

Komitetų (kuriuose buvo svarstomi tarybos posėdžio darbotvarkės klausimai) pirmininkai buvo kviečiami į pasitarimus prieš kiekvieną tarybos posėdį. Juose rajono meras pristatė tarybai parengtus sprendimų projektus ir iš klausė komitetų pirmininkų nuomones. Įvyko 8 pasitarimai. Tarybos komitetų posėdžiuose išsakytos pastabos ir siūlymai buvo nagrinėjami savivaldybės, administracijos vadovų ir specialistų pasitarimuose, sudarytose darbo grupėse.

Meras kiekvieną pirmadienį organizuoja pasitarimus su savivaldybės administracijos vadovais ir specialistais.

Meras savo sprendimus įformina potvarkiais. Pagal teisės aktų suteiktą kompetenciją savivaldybės meras R. Diliūnas per 2014 m. pasirašė 30 potvarkių personalo, komandiruočių ir atostogų klausimais, 67 potvarkius veiklos organizavimo klausimais.

Potvarkiu sudarytos 2 darbo grupės (dėl Kultūros ir meno dienų Kėdainių rajono seniūnijose organizavimo, dėl vaizdo stebėjimo sistemos kamerų išdėstymo schemos projekto Kėdainių mieste).



Į darbo grupių veiklą įtraukti tarybos nariai, valstybės tarnautojai ir darbuotojai bei kiti savivaldybės teritorijoje veikiantys asmenys ir visuomenės atstovai.

Potvarkiu meras nustatė vietą ir laiką, kur savivaldybės gyventojai galėjo susipažinti su savivaldybės 2013 metų veiklos ataskaita.

8 potvarkiais meras sušaukė rajono tarybą į posėdžius bei sudarė jų darbotvarkes.

25 mero potvarkiais parengta ir įteikta 280 padėkos raštų, sveikinimų ir diplomų. Meras padėkos raštus teikė bei sveikino už gražiausiai papuoštus ir tvarkomus pastatus Kėdainių rajone, už sąžiningą ir nepriekaištingą tarnybą, už gerus darbo rezultatus, už iniciatyvumą, aktyvumą, pilietiškumą, puikius akademinius rezultatus, aktyvią visuomeninę veiklą, savanorystę, iškovotas pergalės sporto srityje ir t. t.

2014 m. meras gavo 66 raštiškus gyventojų prašymus ir skundus. Daugiausiai buvo kreiptasi statybos, komunalinio ūkio, socialinės paramos klausimais. Gyventojus savivaldybės meras R. Diliūnas priiminėjo kiekvieną trečiadienį.

Pirminę teisinę pagalbą Kėdainių rajono savivaldybėje teikia administracijos valstybės tarnautojai. Šis teisinės pagalbos teikimo pobūdis sudaro sąlygas teisine pagalba gyventojams pasinaudoti iš karto savivaldybės administracijos patalpose. Motyvai, kuriais remiantis pasirinktas pirminės teisinės pagalbos teikimo būdas: greitas ir efektyvus pirminės teisinės pagalbos teikimas; pirminė teisinė pagalba suteikiama iš karto, kai asmuo kreipiasi; kokybiška pirminės teisinės pagalbos teikimo kontrolė. Valstybės garantuojama pirminė teisinė pagalba 2014 m. suteikta 1 127 gyventojams, iš jų 391 asmeniui surašyti prašymai antrinei teisei pagalbai, 70 asmenų parengti dokumentai, skirti valstybės ir savivaldybių institucijoms. 2014 metais, palyginti su 2013 metais, teisinių konsultacijų padaugėjo 9 proc., palyginti su 2012 metais, teisinių konsultacijų padaugėjo 13 proc., palyginti su 2011 metais, teisinių konsultacijų padaugėjo 70 procentų.

Suteiktos pirminės teisinės pagalbos statistika:

| 2011 m.        | 2012 m.        | 2013 m.          | 2014 m.          |
|----------------|----------------|------------------|------------------|
| 664 gyventojai | 997 gyventojai | 1 034 gyventojai | 1 127 gyventojai |

Daugiausiai gyventojų pirminės teisinės pagalbos kreipėsi dėl šeimos narių tarpusavio išlaikymo, tėvystės nustatymo ir pripažinimo, santuokos nutraukimo, prievolių, daiktinės ir paveldėjimo teisės, darbo sutarties pažeidimų, užmokesčio, garantijų ir kompensacijų, taip pat dėl klausimų susijusių su administracine teise ir administraciniu procesu.

Savivaldybės meras atstovauja arba įgalioja kitus asmenis atstovauti savivaldybei teisme, bendradarbiaujant su kitomis savivaldybėmis, valstybės ar užsienio šalių institucijomis, kitais juridiniais ir fiziniiais asmenimis. 2014 metais meras R. Diliūnas pasirašė tris metinius įgaliojimus atstovauti savivaldybei ir tarybai teismuose Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Teisės ir personalo skyriaus valstybės tarnautojams.

Pagal Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2008 m. lapkričio 28 d. sprendimu Nr. TS-316 patvirtintą Kėdainių rajono savivaldybės mero fondo reprezentacijos reikmėms lėšų naudojimo tvarką, meras naudoja fondo lėšas ir už jas atsiskaito.

2014 m. Kėdainių rajono savivaldybės mero fondui buvo skirta 55 000,00 Lt.

2014 m. buvo panaudota 54 755,57 Lt.

2014 m. lėšos buvo panaudotos šioms reikmėms:

15 498,32 Lt – darbo susitikimų, maisto produktų ir kitų prekių išlaidoms;

30 597,25 Lt – išlaidoms gėlėms, sveikinimo raštams, suvenyrams, atvirukams, profesijų dienų, atmintinų ir švenčių dienų paminėjimui;

8 660,00 Lt – išlaidos kultūros ir visuomeniniams renginiams.

2014 metais meras R. Diliūnas, kaip ir kiekvienais metais, aplankė visas seniūnijas, susitiko su seniūnijų bendruomenėmis, dalyvavo susirinkimuose, informavo bendruomenes apie

nuveiktus darbus, situaciją rajone, aktualijas, sprendė seniūnijų, savivaldybės veiklos problemas. Susitikimų metu meras atsakė į gyventojų ir bendruomenių pirmininkų klausimus. Su gyventojais bendravo ir tarybos nariai.

Vienas iš svarbiausių savivaldybės tarybos darbų, išimtinė tarybos kompetencija – savivaldybės biudžeto sudarymas ir tvirtinimas. Meras analizavo situaciją su savivaldybės administracijos vadovais ir dalyvavo svarstant bei sudarant 2014 metų biudžeto projektą, teikė pasiūlymų.

Patvirtintas 2014 metų savivaldybės biudžeto pajamų planas sudarė 124 mln. 785,4 tūkst. Lt, asignavimai – 129 mln. 25,9 tūkst. Lt (skirtumas 4 mln. 240,5 tūkst. Lt skolintos lėšos investicijų projektams finansuoti). Atsižvelgiant į Vyriausybės priimtus sprendimus, realius poreikius ir pokyčius, savivaldybės biudžetas metų eigoje buvo tikslinamas. 2014 metų gruodžio 12 d. rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-267 patikslintas savivaldybės biudžeto pajamų planas 124 mln. 784,4 tūkst. Lt, asignavimai – 129 mln. 53,2 tūkst. Lt (skirtumas 4 268,8 tūkst. Lt skolintos lėšos investicijų projektams finansuoti, kurios padidėjo 28,3 tūkst. Lt per einamuosius biudžetinius metus dėl 2013 m. nepanaudotų skolinų lėšų).

Kėdainių rajono savivaldybės 2014 metų biudžeto pajamų savarankiškoms funkcijoms vykdyti gauta 67 mln. 665,8 tūkst. Lt, planas įvykdytas 2,2 proc., arba gauta 1 mln. 446,7 tūkst. Lt viršplaninių pajamų. Palyginti su 2013 metais, pajamų gauta 13,3 proc., arba 7 mln. 960,7 tūkst. Lt, daugiau.

Iš valstybės išdo savarankiškoms funkcijoms vykdyti negauta 1 mln. 48 tūkst. Lt planuotų pajamų, o palyginti su 2013 metais, jų gauta 28,6 proc. arba 2 mln. 817 tūkst. Lt daugiau.

Gyventojų pajamų mokesčio savivaldybės teritorijoje surinkta 40 mln. 352 tūkst. Lt, planas ataskaitiniais metais įvykdytas 9 proc., gauta 3 mln. 345 tūkst. Lt viršplaninių pajamų. Palyginti su praėjusiais metais, gyventojų pajamų mokestis palyginamomis sąlygomis sumažėjo 1,4 proc. arba 579,5 tūkst. Lt.

Žemės mokesčio surinkta 1 mln. 796,1 tūkst. Lt, tai 29,2 proc. daugiau nei planuota, ir gauta 406,1 tūkst. Lt viršplaninių pajamų. Palyginti su 2013 metais, šio mokesčio surinkta 8 proc., arba 132,3 tūkst., daugiau.

Žemės nuomos mokesčio planas įvykdytas 105,2 proc. ir jo surinkta 1 mln. 51,6 tūkst. Lt.

Nekilnojamojo turto mokesčio pajamų planas neįvykdytas 1 mln. 566,7 tūkst. Lt, dėl 2013 metais pavėluotai patvirtintų 2014 metų nekilnojamojo turto tarifų, dėl ko buvo taikytas mažiausias tarifas.

Vietinės rinkliavos už komunalinių atliekų tvarkymą surinkta 17,8 proc., arba 439,3 tūkst. Lt, daugiau nei planuota.

Savivaldybės biudžetinės įstaigos per 2014 metus surinko 4 mln. 419,7 tūkst. Lt pajamų už patalpų nuomą, atsitiktines paslaugas ir už išlaikymą švietimo, socialinių paslaugų ir kitose įstaigose. Didžiausią dalį surinktų pajamų – 76,5 proc. sudaro pajamos už išlaikymą švietimo, socialinių paslaugų ir kitose įstaigose.

Siekiant užtikrinti bendrą privalomą projektų, finansuojamų iš ES struktūrinių ir kitų fondų lėšų finansavimo dalį, savivaldybei teko ieškoti kitų finansavimo šaltinių. Kėdainių rajono savivaldybė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos atitinkamų metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatyme nustatytais skolinimosi limitais bei Vyriausybės patvirtintomis savivaldybių skolinimosi taisyklėmis, ėmė ilgalaikes paskolas investicijų projektams finansuoti.

Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2014 m. kovo 28 d. sprendimu Nr. TS-36 „Dėl paskolos ėmimo“ nuspręsta imti 2 mln. 440 tūkst. Lt paskolą (penkerių metų grąžinimo laikotarpis) savivaldybės vykdomiems investicijų projektams finansuoti. Negrąžintų ilgalaikių paskolų suma metų pradžioje t. y. 2013 m. gruodžio 31 d., buvo 17 mln. 985,8 tūkst. Lt, o metų pabaigoje, t. y. 2014 m. gruodžio 31 d., – 17 mln. 35,4 tūkst. Lt. Per 2014 metus grąžinta 4 mln. 759,9 tūkst. Lt, paimta – 3 mln. 809,5 tūkst. Lt paskolų. Įsiskolinimai bankams per biudžetinius metus sumažėjo 950,4 tūkst. Lt.

Vadovaujantis rajono savivaldybės tarybos 2014 m. balandžio 25 d. sprendimu Nr. TS-79 „Dėl paskolos ėmimo“ nuspręsta paimti 686,0 tūkst. Lt trumpalaikę paskolą (vienų metų gražinimo laikotarpis), užtikrinant apmokėjimą rangovams už vykdytus projektus, finansuojamus iš Europos žemės ūkio fondo kaimo plėtrai lėšų ir Lietuvos aplinkos apsaugos investicijų fondo lėšų, išlaidų kompensavimo būdu. Trumpalaikė paskola bus gražinta gavus iš ES paramos lėšas.

Per 2014 m. savivaldybė neviršijo Lietuvos Respublikos 2014 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymu patvirtinto skolinimosi limito. Skola 2014 m. gruodžio 31 dienai sudaro 24,7 proc. patvirtintų 2014 m. biudžeto pajamų, nuo kurių skaičiuojamas skolinimosi limitas.

**Meras dirba Strateginio planavimo komisijoje**, yra šios komisijos pirmininkas, kartu su pavaduotoja, administracijos vadovais, Strateginio skyriaus ir savivaldybės specialistais nuolat analizuoja situaciją, ieško galimybių ir siūlo teikti ES lėšomis finansuojamus projektus.

2014 m. parengtas ir Kėdainių rajono savivaldybės taryboje patvirtintas Kėdainių rajono savivaldybės 2015–2017 m. strateginis veiklos planas, sudarytas iš 11 veiklos programų. Kėdainių rajono savivaldybės 2015–2017 m. strateginiame veiklos plane numatytų programų tikslams, uždaviniams ir priemonėms pasiekti 2015 m. numatyta 182,9 mln. Lt, 2016 m. – 210,3 mln. Lt, 2017 m. – 239,8 mln. Lt. Atsižvelgiant į tai, kad strateginio planavimo procesas glaudžiai susijęs su savivaldybės metinio biudžeto rengimu, 2015–2017 m. strateginis veiklos planas parengtas siekiant efektyviai panaudoti turimus bei planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir darbo išteklius, užsibrėžtiems tikslams pasiekti.

2014 m. buvo įgyvendinama 30 Europos Sąjungos fondų bei valstybės paramą gavusių projektų (2013 m. – 34) švietimo, sveikatos, socialinės apsaugos, kultūros ir sporto infrastruktūros objektų rekonstravimo, plėtros, susisiekimo gerinimo, aplinkos apsaugos įgyvendinimo srityse. Bendra įgyvendinamų projektų vertė siekia 41,7 mln. Lt (2013 m. – 46,6 mln. Lt). 2014 m. baigta įgyvendinti, t. y. galutinai atsiskaityta už 10 projektų veiklas (2013 m. – 6).

Nors 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos įgyvendinimo laikotarpis eina į pabaigą, 2014 m. įgyvendinant Europos Sąjungos finansuojamus projektus, kurių pareiškėja yra Savivaldybės administracija, ES lėšų rajono gyventojų gyvenimo kokybei gerinti investuota per 6,45 mln. Lt. Paminėtina, kad daugiausia ES lėšų investiciniams projektams įgyvendinti panaudota 2012 m. – 23,3 mln. Lt ir 2013 m. – 15,4 mln. Lt.

Atsižvelgiant į tai, kad 2014 m. nebuvo galima teikti naujų projektų paraiškų pagal 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos įgyvendinimo laikotarpį, tęsiamas pradėtų projektų vykdymas, siekiama kiek įmanoma efektyviau investuoti skirtas ar sutaupytas 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos lėšas bei pasiekti didesnių projekto veiklų įgyvendinimo rodiklių, ieškoma kitų galimybių gauti finansinę paramą planuojamiems projektams. 2014 m. dalyvauta Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų programoje.

Siekiant *gerinti vaikų ugdymo sąlygas*, 2014 m. tęsti švietimo įstaigų atnaujinimo projektai. Sudarant palankias sąlygas ugdymo proceso organizavimui ir įgyvendinimui baigti įrengti Pajieslio bei Pagirių daugiafunkciniai centrai, atlikti „Ryto“, J.Paukštelio pagrindinių mokyklų bei Kalbų mokyklos pastatų rekonstrukcijos darbai, mokykloje – darželyje „Vaikystė“ sutvarkytos aktų, sporto salės, įrengtas pedagogų metodinis kabinetas.

Didelis dėmesys skirtas *kultūros, architektūros bei istorinio paveldo objektų išsaugojimui, jų pritaikymui turizmui bei rekreacijai*. Gerinant bendruomeninės veiklos sąlygas vykdyti baigiamieji Akademijos bei Josvainių miestelių kultūros centrų atnaujinimo darbai, įsigyti kultūrinei veiklai reikalingi baldai bei inventorius, atnaujintos didžiosios scenos. Siekiant tęsti XVII a. Kėdainių krašto amatų tradicijas, pradėtos vykdyti tradicinio Amatų centro įkūrimo Arnetų name veiklos. Taip pat sutvarkyta viešoji miesto erdvė – Ramybės skveras, kuriame planuojama rengti įvairius renginius.

*Gerinant socialines paslaugas teikiančių įstaigų infrastruktūrą* įgyvendintas nestacionarių socialinių paslaugų centro „Saulutė“ steigimo projektas. Šiame centre bus teikiamos kompleksinės socialinės paslaugos – trumpalaikė socialinė globa vaikams, laikinas apgyvendinimas motinoms ir vaikams, vaikų socialinė priežiūra dienos metu. Taip pat vykdyti baigiamieji Kėdainių vaikų globos namų „Saulutė“ remonto ir vaikų darželio pastato pritaikymo slaugos namams darbai, įsigytas veiklai reikalingas inventorių, baldai.

*Gerinant gyvenamąją aplinką*, sutvarkyta Paežerių kaimo Laukagalio gatvė, suremontuotas Pernaravos seniūnijos pastatas. Mažinant aplinkos taršą, kaimiškose seniūnijose tęsti apleistų (bešeimininkių) pastatų likvidavimo ir jų teritorijų sutvarkymo darbai. 2013 m. nugriauti 42 pastatai, 2014 m. – dar 25 objektai.

Siekiant *sudaryti sąlygas infrastruktūros plėtrai*, rengti teritorijų planavimo dokumentai, sektorinės studijos.

**Lietuvos savivaldybių asociacijoje** rajono savivaldybei atstovauja meras R. Diliūnas, mero pavaduotoja N. Naujokienė, tarybos narys R. Rimošaitis.

2014 metais vyko vienas Lietuvos savivaldybių asociacijos tarybos posėdis. Posėdyje buvo svarstomas 2015 m. valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymo projektas bei projektas „Centralizuotas savivaldybių paslaugų perkėlimas į elektroninę erdvę“.

**Kauno regiono plėtros taryba** – iš regione esančių valstybės valdymo ir vietos savivaldos institucijų atstovų sudaryta kolegiali institucija, kuri priima sprendimus ir atlieka įstatymų jai nustatytas funkcijas. Kauno regiono plėtros tarybos tikslas – mažinti socialinius ir ekonominius skirtumus Kauno regiono viduje, skatinti teritorijos tolygią plėtrą.

Meras R. Diliūnas kartu su pavaduotoja N. Naujokiene, rajono savivaldybės tarybos Verslo ir ūkio komiteto pirmininku J. Baniota atstovauja savivaldybei Kauno regiono plėtros taryboje ir turi sprendžiamąją balsą teisę sudarant ir įgyvendinant regiono veiklos programą. Meras rūpinasi, kad savivaldybė būtų tinkamai atstovaujama regiono plėtros taryboje ir regiono plėtros tarybos priimti sprendimai būtų tinkamai įgyvendinami savivaldybėje.

Savivaldybės atstovai dalyvavo tarybos posėdžiuose, aktyviai sprendė savivaldybei aktualius klausimus.

**Valstybės įmonės Registrų centro duomenimis**, 2014 m. gruodžio 31 d. Kėdainių rajone veikė 1 067 verslo įmonė, tai yra beveik 3,5 proc. daugiau nei 2013 metais. Kėdainių rajone veiklą vykdė 7 stambios verslo įmonės, kurios buvo didžiausios mūsų rajono gyventojų darbdavės 2014 metais. Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Kėdainių skyriaus preliminariais duomenimis, Kėdainių įmonėse vidutinis mėnesinis darbuotojų darbo užmokestis 2014 m. gruodžio 31 d. buvo 1 878,87 Lt (4,6 proc. padidėjo)

Verslo įmonių struktūros analizė pagal įmonių teises formas rodo, kad gausiausia rajone smulkiojo ir vidutinio verslo įmonių grupė – uždarnosios akcinės bendrovės (UAB) ir individualiosios įmonės (IĮ). 2014 metais Kėdainių rajone IĮ skaičius sumažėjo daugiau kaip 2 proc. ir vidutiniškai sudarė 37,1 proc., UAB, AB ir jų filialų skaičius augo iki 53,7 proc. visų verslo įmonių. Nauja forma – mažosios bendrijos – sudarė 5,1 proc. 2014 metais uždarytų akcinių bendrovių, jų filialų, atstovybių, akcinių bendrovių ir jų filialų skaičius siekė 573, o jų dalis visų verslo įmonių struktūroje nežymiai didėjo (1,1 proc.). Kooperatinių bendrovių (KB), tikrųjų ūkinių bendrijų (TŪB), komanditinių ūkinių bendrijų (KŪB), žemės ūkio bendrovių (ŽŪB) dalis visoje įmonių struktūroje rajone išliko nedidelė – apie 4 procentai. Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Kėdainių skyriaus preliminariais duomenimis, 2014 m. gruodžio 31 d. Kėdainių įmonėse dirbo 16 416 darbuotojų. Per 2014 m. Kėdainių rajono savivaldybėje įregistruotos 69 smulkiojo ir vidutinio verslo įmonės (9,5 proc. daugiau negu 2013 m. per tą patį laikotarpį), 39 uždarnosios akcinės bendrovės, 20 mažųjų bendrų, 8 individualiosios įmonės ir 2 kooperatinės bendrovės. Per 2014 m. bankrutavo 23 verslo įmonės, 6 įmonėms bankroto procedūra dar tęsiama. Vadovaujantis Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Kėdainių skyriaus preliminariais duomenimis, 2014 m. gruodžio 31 d. individualią veiklą vykdė

1 067 fiziniai asmenys. Palyginti su 2013 metų tuo pačiu laikotarpiu, pagal individualios veiklos pažymą 2014 m. dirbo 15,5 proc. daugiau žmonių. Įsigiję verslo liudijimą dirbo 851 asmenys. 2014 m. su verslo liudijimu dirbo 16,7 proc. daugiau žmonių nei 2013 m.

2014 m. pabaigoje paskelbta Statistikos departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės informacija, kad tiesioginės užsienio investicijos Kėdainių rajono savivaldybėje 2013 m. metų pabaigoje sudarė 866,89 mln. Lt, vienam Kėdainių rajono savivaldybės gyventojui – 17 039,6 Lt, t. y. 2,5 karto didesnės nei tenka vienam gyventojui Kauno apskrityje (7 582,3 Lt). Kėdainių rajono savivaldybės tiesioginės užsienio investicijos yra didesnės daugiau kaip 14 proc. ir už Lietuvos Respublikos vidurkį tiesiogines investicijas vienam gyventojui.

**Žemės ūkio veikla Kėdainių rajone.** Kėdainių rajono bendras žemės plotas 167 700,30 ha, iš jo žemės ūkio naudmenos – 109 274,73 ha, ariamoji žemė – 101 648,20 ha. Apleistų žemių bendras plotas rajone – 5 084,22 ha, iš jo apleista žemė – 2 923,3 ha, akivaizdžiai apleista žemė – 2 160,92, tai sudaro 4,7 % nuo bendro žemės ūkio naudmenų ploto.

2014 m. žemės ūkio naudmenos ir kitus plotus Kėdainių rajone deklaravo 2 667 žemės ūkio subjektai, deklaruotas plotas – 103 781,09 ha. Tarp jų deklaravusių įmonių – 41, jų deklaruotas plotas – 25 207,79 ha.

Didžiausi deklaruoti plotai: vasarinių kviečių – 18 264,00 ha, vasarinių rapsų – 8 112,74 ha, vasarinių miežių – 7 595,19 ha, žieminių kviečių – 27 548,62 ha, žieminių rapsų – 8 912,63 ha, žieminių kvietrugių – 2 580,46 ha, rugių – 762,09 ha, cukrinių runkelių – 5 427,07 ha, žirnių – 761,64 ha, pievų, ganyklų, natūralių pievų ir ganyklų skirtų žolinei produkcijos gamybai – 12 196,69 ha. Daržovių deklaruotas plotas – 766,48 ha, sodų ir uogynų – 267,76 ha, miškų – 123,19 ha, kitų plotų – 204,79 ha.

2014 m. vidutinis kviečių derlingumas ūkininkų ūkiuose buvo apie 5,5 t/ha, rapsų – apie 3,1 t/ha, cukrinių runkelių – apie 80 t/ha. Šių kultūrų derlingumo padidėjimui įtakos turėjo palankios klimatinės sąlygos.

Rajone yra įregistruotos 4 266 žemės ūkio ir kaimo valdos, įregistruoti ir veikiantys 2 455 ūkininkų ūkiai, iš jų ūkininkų iki 40 metų amžiaus – 425 ūkių.

#### Ūkininkų ūkių skaičius

| Ūkininkų ūkiai                     | 2013 m. | 2014 m. | Pokytis (+/-) proc. |
|------------------------------------|---------|---------|---------------------|
| Veikiantys ūkininkų ūkiai          | 2405    | 2455    | +2,0                |
| Ūkininkų ūkiai iki 40 metų amžiaus | 410     | 425     | +3,7                |
| Įregistruoti ūkininkų ūkiai        | 77      | 105     | +36,4               |
| Išregistruoti ūkininkų ūkiai       | 56      | 58      | +3,6                |

Įregistruotų ūkininkų ūkių ir ūkių iki 40 metų amžiaus rajone didėjimą sąlygojo prasidėjęs naujasis Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programų laikotarpis.

Nemažas skaičius rajono ūkininkų siekia dalyvauti KPP priemonėje „Jaunųjų ūkininkų įsikūrimas“. Savo ūkius jie registravo siekdami gauti šią paramą naujuoju laikotarpiu.

#### Žemės ūkio naudmenų ir kitų plotų deklaravimas

| Priimtų paraiškų skaičius ir deklaruotas plotas | 2013 m.       | 2014 m.       | Pokytis (+/-) proc. |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------------|
| Priimtų paraiškų skaičius, iš viso:             | 2709          | 2667          | -1,56               |
| įmonių                                          | 35            | 41            | +17,0               |
| žemės ūkio subjektų                             | 2674          | 2626          | -1,8                |
| Deklaruotas pasėlių plotas, iš viso:            | 103 399,12 ha | 103 781,09 ha | +0,37               |
| įmonių                                          | 25 741,07 ha  | 25 207,79 ha  | -2,08               |
| žemės ūkio subjektų                             | 77 658,05 ha  | 78 573,30 ha  | +1,18               |

**Melioracija.** 2014 m. melioracijos statinių priežiūrai, remonto bei kitiems darbams buvo skirta 1 mln. 268 tūkst. Lt., o 2013 m. – 863 tūkst. Lt. 2014 m. suremontuota drenažo sistemų 21



ha plote (2013 m. – 165,9 ha), 45,50 km magistralinių griovių (2013 m. – 14,53 km), 54 vandens pralaidos (2013 m. – 31).

Vykdamas melioracijos statinių remonto darbus lėšos buvo panaudotos griovių remonto darbams ir techninei priežiūrai (2014 m. – 931,4 tūkst. Lt; 2013 m. – 337,3 tūkst. Lt), avarinės būklės hidrotechninių statinių remontui (2014 m. – 180 tūkst. Lt; 2013 m. – 90 tūkst. Lt), Vilainių polderio tvarkymo darbams (2014 m. – 43,2 tūkst. Lt; 2013 m. – 44,6 tūkst. Lt).

### **Europos parama**

2013 metais baigė darbus 6 melioracijos sistemų naudotojų asociacijos, 2014 metais dvi melioracijos sistemų naudotojų asociacijos:

1. Melioracijos sistemų naudotojų asociacija „Nikys“ paramos suma – 1 165 798,78 Lt, sausinamas plotas – 150,9 ha, pakeista 10,834 km rinktuvų ir 24,154 km sausintuvų.

2. Kėdainių rajono Angirių melioracijos sistemų naudotojų asociacija paramos suma – 990 289,11 Lt, sausinamas plotas – 86,20 ha, pakeista 7,306 km rinktuvų ir 22,237 km sausintuvų.

Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2007–2013 m. programos priemonės „Pelno nesiekiančios investicijos“, „Agrarinės aplinkosaugos išmokos“ programos „Kraštovaizdžio tvarkymas“ veiklą „Melioracijos griovių tvarkymas“ Kėdainių rajone 2013 metais pateiktos 7 paraiškos, 2014 metais – 6 paraiškos.

### **Aplinkosauga**

1. Kėdainių rajono savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos 2014 m. sudarė 1 147,6 tūkst. Lt (332,4 Eur):

✓ planuota už taršą surinkti 982,6 tūkst. Lt (284,6 Eur), surinkta 981,7 tūkst. Lt (284,3 Eur);

✓ planuota surinkti už valstybinius gamtos išteklius 35,8 tūkst. Lt (10,3 Eur), surinkta 68,5 tūkst. Lt (19,8 Eur);

✓ planuota surinkti mokesčius už medžiojamųjų gyvūnų išteklių naudojimą 95,4 tūkst. Lt (27,6 Eur), surinkta 95,5 tūkst. Lt (27,7 Eur).

2. Įgyvendinant 2014 m. aplinkos apsaugos rėmimo specialiąją programą atlikta darbų ir suteikta paslaugų už tūkst. 1 201,6 Lt (348,0 Eur).

3. 2014 m. lėšos, gautos kompensavus atkuriamąją želdinių vertę fizinių ir juridinių asmenų pageidavimu, tūkst. Lt – 9 800 Lt (2838,3 Eur).

Meras R. Diliūnas, įstatymo jam suteikta teise tiesiogiai bendraudamas su savivaldybės kontroliuojamų įmonių vadovais, lankydamasis įmonėse bei vertindamas jų valdybų posėdžiuose priimtus sprendimus, prižiūri savivaldybės kontroliuojamų įmonių vadovų veiklą, kaip įgyvendinami įstatymai, Vyriausybės nutarimai bei tarybos sprendimai. Meras nuolat informuojamas apie šių įmonių veiklą, analizuoja jų situaciją. Ataskaitiniais metais rajono meras susitiko su įmonių vadovais bei atsakingais specialistais. Buvo nagrinėjamos gyventojams teikiamų paslaugų gerinimo galimybės, įmonių veiklos perspektyvos, finansiniai ir veiklos rezultatai, plėtros strategijos, įgyvendinami projektai ir kitos galimybės bei teikiami įvairūs pasiūlymai.

**UAB „Kėdainių butai“** (valdybos pirmininkė – Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Turto valdymo skyriaus vedėja Audronė Naujalienė).

UAB „Kėdainių butai“, kaip valstybinės įmonės, įregistravimo data – 1991 m. sausio 17 diena. 1995 m. liepos 23 dieną Kėdainių rajono taryba nusprendė reorganizuoti valstybinę įmonę į uždaryją akcinę bendrovę. Bendrovės įstatai įregistruoti 1995 m. liepos 28 d., pakeisti 2006 m. kovo 24 d.

2014 m. vasario 28 d. bendrovė po reorganizavimo perėmė UAB „Kėdainių profilaktinė dezinfekcija“ turtą, teises ir pareigas. Uždarosios akcinės bendrovės įstatai pakeisti 2014 m. kovo 12 d. Bendrovės įstatinis kapitalas 2014 m. spalio 31 d. – 638 950 Lt.



Išstatinį kapitalą sudaro 63 895 akcijos, kurių vienos nominali vertė – 10 Lt. Visos akcijos priklauso Kėdainių rajono savivaldybės tarybai. Bendrovės įstatinis kapitalas padidėjo po reorganizavimo.

Finansiniai metai yra kalendoriniai metai.

Bendrovės veiklos tikslai: pelno siekimas, derinant bendrovės akcininkų ir darbuotojų interesus, užtikrinti turto efektyvų panaudojimą, sukurti ir išsaugoti gerą bendrovės įvaizdį.

Bendrovės pagrindinė veikla – daugiabučių namų bendrosios nuosavybės administravimas, bendrojo naudojimo objektų (statybinės dalies šalto vandens ir kanalizacijos sistemų, elektros instaliacijos) nuolatinės techninės priežiūros paslaugų atlikimas, šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra ir eksploatavimas.

Per 2014 m. dešimt mėnesių pajamų gauta 1 341 888 Lt, o per 2013 m. dešimt mėnesių pajamų gauta 1 194 701 Lt. Pajamos 2014 m., palyginti su 2013 m., padidėjo 12,32 %.

Bendrovės sąnaudos apima sunaudotų medžiagų, trumpalaikio turto savikainą, darbo užmokestį, nuo jo priskaičiuotas socialinio draudimo įmokas, gamybinių pastatų nusidėvėjimą ir kitas su paslaugų teikimu susijusias išlaidas. Pardutų prekių ir atliktų darbų savikaina už 2014 m. dešimt mėnesių sudarė 818 309 Lt, per 2013 m. tą patį laikotarpį – 824 933 Lt. Sąnaudos 2014 m., palyginti su 2013 m., sumažėjo 1,00 %. Pajamos bendrovės padidėjo, kadangi gauta pajamų iš daugiabučių namų renovacijos projekto įgyvendinimo. Nors darbų apimtys padidėjo, tačiau sąnaudos nepadidėjo, kadangi darbuotojų skaičius nebuvo didintas.

Per 2014 m. į abejotinas skolas iškelta skolų už 27 218 Lt. Tai savivaldybės būsto nuomininkų, kurie buvo išskeldinti teismo sprendimu, nutraukus sutartį ir kai mirė, skolos. Sumokėta iš abejotinių skolų 13 201 Lt, nurašyta abejotinių skolų 110 130 Lt, iš beviltiškų, nurašytų skolų sumokėta 4 930 Lt. Abejotinos skolos sumažėjo, kadangi buvo nurašytos į bendrovės sąnaudas.

Nemokiems gyventojams rašomi įspėjimai, perduodami teismui skolų išieškojimui, pasirašomos skolos grąžinimo sutartys, neprotestuojami vekseliai. Per 2014 m. įspėjimai dėl skolos apmokėjimo su mokėjimo sąskaitomis ir „Creditinfo“ antspaudu pateikti 282 gyventojams, kurių skola sudaro 461 281 Lt. „Creditinfo“ uždėtas antspaudas – tai efektyvi priemonė dėl skolų išieškojimo iš gyventojų ir įmonių. Pasirašytos skolos grąžinimo sutartys su 3 gyventojais už 3 665 Lt sumą, pasirašytos taikos sutartys su 29 gyventojais už 36 507 Lt sumą. Pasirašyti 73 paprastieji neprotestuoti vekseliai už 54 216 Lt. Iš jų 28 paprasti neprotestuojami vekseliai apmokėti 28 067 Lt. 2014 m. neprotestuojamų vekselių išrašyta net 69 daugiau nei 2013m. Šios priemonės tapo efektyvesnės, nei paduodant į teismą ir išieškant per antstolius.

Teismui perduotos 52 bylos ieškinių ir pareiškimų dėl 38 850 Lt skolos. Per 2014 metus bylų, perduotų teismui, sumažėjo dvigubai. Antstoliams perduoti 83 vykdomieji raštai dėl priteistos skolos išieškojimo už 88 616 Lt sumą. 2014 m. perduota daugiau 13 vykdomųjų raštų antstoliams nei 2013 m.

2014 m. už dešimt mėn. rezultatas iš pagrindinės veiklos yra pelnas 24 543 Lt, tačiau po reorganizavimo bendrovė perėmė nuostolį iš UAB „Profilaktinė dezinfekcija“ – 20 227 Lt. Perimtas nuostolis padengtas ir ataskaitinių metų dešimties mėnesių pelnas sudaro 7 572 Lt.

Bendrovė 2014 metus užbaigė pelningai. 2014 m. pelnas bus žymiai didesnis nei 2013 m.

**UAB „Kėdainių vandenys“** tikslas – užtikrinti vandens ir nuotekų tvarkymo ūkio gyvybingumą ir poreikius atitinkančią plėtrą tuo sudarant prielaidas kuo didesniai fizinių ir juridinių asmenų skaičiui aprūpinti tinkamos kokybės vandeniu bei suteikti kokybiškas nuotekų tvarkymo paslaugas.

Bendrovės įstatinis kapitalas 43 630 500 Lt. 99,87 % bendrovės akcijų priklauso Kėdainių rajono savivaldybei.

Bendrovė eksploatuoja 51 vandenvietę, 37 vandens gerinimo stotis. Nuotekos valomos 31 valymo įrenginyje.

Nuolat tikrinama geriamojo vandens kokybė. Tyrimus atlieka Nacionalinės visuomenės sveikatos priežiūros laboratorija. Vandens kokybė atitinka higienos normas.

2014 m. bendrovė realizavo 1 192 tūkstančius kubinių metrų vandens, nuotekų išvalė 1 626 tūkstančius kubinių metrų.

2014 m. bendrovės laukiamos pajamos – 11 990 tūkstančių litų, laukiamos išlaidos – 11 740 tūkstančių litų.

2014 m. pradėta įgyvendinti Paobelio gyvenvietės vandentiekio ir nuotekų sistemos tinklų plėtra. Projekto vertė – 1 703 537 Lt. Visos gyvenvietės geriamojo vandens ir nuotekų surinkimo tinklų įrengimas turėtų būti pabaigtas 2015 m. birželio mėn. Numatyta pakloti 1971 m. vandens tinklų ir 3 830 m nuotekų tinklų. Prie vandens tinklų galės prisijungti 169 gyventojai, prie nuotekų tinklų – 227 gyventojai.

2014 m. Kėdainių rajono savivaldybė skyrė 69,9 tūkstančius litų vandens gerinimo stočiai įrengti Petkūnų kaime, vandentiekio tinklų rekonstrukcijai Truskavos kaime – 49,7 tūkst. litų. Buitinių nuotekų tinklų išplėtimui Miegėnų kaime – 209,6 tūkst. litų, buitinių nuotekų valyklos rekonstrukcijai Aristavos kaime – 100,0 tūkst. litų, buitinių nuotekų valyklai pastatyti Šėtos kaime – 140,0 tūkst. litų. Iš rajono savivaldybės gautų lėšų buvo pakloti Kėdainių miesto Aušros ir Laisvės gatvių vandens ir buitinių nuotekų tinklai. Skirta 239,7 tūkst. litų. Urbšio gatvės vandens ir nuotekų tinklų paklojimui skirta 249,00 tūkst. litų.

2014 m. gruodžio mėn. 31 d. bendrovėje dirbo 133 darbuotojai.

**UAB „Kėdbusas“** (valdybos pirmininkas – Kėdainių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus pavaduotojas Julius Lukoševičius). Bendrovės įstatinis kapitalas – 3 247 476 Lt, visos akcijos priklauso Kėdainių rajono savivaldybei. 2014 m. pabaigoje bendrovėje dirbo 75 darbuotojai.

Pagrindinė bendrovės veikla – keleivių vežimas vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais. Bendrovė 2014 m. keleivių vežimo paslaugas teikė savivaldybės patvirtintais 6 maršrutais mieste ir 22 maršrutais priemiestyje.

Bendrovės pajamos per 2014 m. gaunamos iš keleivių vežimo sudaro 3 757 tūkst. Lt ir, palyginti su 2013 m., 128 tūkst. Lt mažesnės. Pajamų kritimas gautas dėl sumažėjusių keleivių srautų miesto ir priemiestiniuose maršrutuose. Važiavimo viešuoju transportu bilietų kaina nekeista nuo 2008 m. rugpjūčio 1 d.

Atsižvelgiant į tai, kad keleivių vežimas vietinio susisiekimo maršrutais yra nuostolingas (įstatymais numatytas nuostolių kompensavimas), dar 2013 m. buvo priimtas priemonių planas nuostoliams mažinti. Toliau išvardinamos priemonės, kurios 2014 m. davė didžiausią ekonominę naudą.

Per metus įsigyti 6 nenaui, iš jų 4 mažiau degalų naudojantys, autobusai (2013 m. įsigyti 8 autobusai). Dėl šių autobusų lėšų ekonomija – 52 tūkst. Lt, arba 16,2 tūkst. litų dyzelino.

Dėl darbo organizavimo pakeitimų atleisti 3 darbuotojai (2013 m. – 12 darbuotojų), kuriems išmokėtos išeitinės išmokos įvertinus ir socialinio draudimo įmokas, lėšų ekonomija – 45,5 tūkst. Lt.

Pagerintos dirbančiųjų darbo sąlygos. Remonto bare darbininkai aprūpinti kokybiškais darbo įrankiais.

Visos šios priemonės davė teigiamų rezultatų. Keleivių vežimo sąnaudos sumažėjo 263 tūkst. Lt. Miesto maršrutai, išskyrus vasaros mėnesius (birželį, liepą, rugpjūtį), buvo pelningi. Miesto ir priemiestinių maršrutų nuostoliai, 2013 m. siekė 647 tūkst. Lt, 2014 m. sudaro apie 509 tūkst. Lt (neaudituoti duomenys), arba 138 tūkst. Lt mažesni. Kėdainių rajono savivaldybė nuostoliams (miesto ir priemiestinių maršrutų) kompensuoti faktiškai išmokėjo 500 tūkst. Lt, kaip ir numatyta sutartyje.

Kadangi nuostoliams kompensuoti išmokėta 500 tūkst. Lt suma buvo skirta nuostoliams kompensuoti (mažinti), įvertinus pajamas iš kitos veiklos (kitų įmonių įvažiavimų į autobusų stotį mokestis, reklamos paslaugos, patalpų nuoma, automobilių statymo aikštelės nuoma), 2014 m. bendrovės rezultatai yra teigiami (neaudituoti duomenys).

Mokesčiai buvo mokami nustatytu laiku. Pradelstų skolų valstybei 2014 m. gruodžio 31 d. bendrovė neturi.

Skolos tiekėjams. Didžiausią skolos dalį – 126 tūkst. Lt sudaro skola už degalus. Per 2014 m. skolą už degalus sumažinta 223 tūkst. Lt.

Veiklos planai – nuolat naujinti transporto parką, perkelti remonto bazę į autobusų stoties teritoriją.

**VŠĮ Kėdainių turizmo ir verslo informacijos centras.** VŠĮ Kėdainių turizmo ir verslo informacijos centro dalininkas – Kėdainių rajono savivaldybė, kurios dalininko įnašas viešosios įstaigos kapitale – 83 268,91 Lt. 2014 m. pabaigoje centre dirbo 7 darbuotojai (4,5 etatai).

Pagrindinė įstaigos veikla – teikti viešąsias paslaugas rajono verslininkams ir turistams. Buvo teikiama turizmo ir verslo klausimais informacija, konsultacijos, rengiami sklaidos renginiai, teikiamos gido paslaugos, organizuojamos ekskursijos. Taip pat centras teikė buhalterinės apskaitos paslaugas 26 verslo įmonėms, vykdė pradedančiųjų verslininkų konsultavimą pagal paslaugų sutartį, sudarytą su VŠĮ „Versli Lietuva“.

2014 m. įstaigos darbuotojai atsakė į 860 paklausimų, suteikė 918 val. verslo konsultacijų, padėjo įkurti 32 įmones, t. y. daugiau kaip 46 proc. 2014 m. naujai įregistruotų verslo įmonių naudojo centro paslaugomis.

2014 m. įstaigos darbuotojai 6 245 turistams teikė turizmo informaciją, pravedė 102 ekskursijas (36 proc. daugiau, negu 2013 m.), 15 iš jų po Lietuvą. Kėdainių turizmo ir verslo informacijos centre apsilankė 5 227 turistai, t. y. 2,5 proc. daugiau nei 2013 m. Kėdainių rajono svečiai iš užsienio sudarė 26,5 proc. Daugiausiai turistų apsilankė iš Lenkijos (39 proc.) ir Latvijos (23,4 proc.).

2014 m. įstaiga uždirbo 285,79 tūkst. Lt pajamų. Viešųjų paslaugų verslo ir turizmo programoms vykdyti buvo gauta 97,0 tūkst. Lt iš Kėdainių rajono savivaldybės (verslui – 47 tūkst. Lt, turizmui – 50 tūkst. Lt). Gautos lėšos buvo panaudotos darbuotojų darbo užmokesčiui kompensuoti už atliktas paslaugas pagal programas. Kitos pajamos buvo gautos iš komercinės veiklos – 188,79 tūkst. Lt (iš jų 97,84 tūkst. Lt panaudota darbuotojų darbo užmokesčiui). Per 2014 m. Kėdainių turizmo ir verslo informacijos centras patyrė 284,21 tūkst. Lt išlaidų (68,6 proc. jų sudarė darbuotojų darbo užmokesčiui kompensuoti) įstaigos numatyta veikla vykdyti.

2014 m. gruodžio 31 d. įstaiga uždirbo 1,58 tūkst. Lt pelno.

**VŠĮ „Sporto gijos“** įregistruota 1996 m. kovo 14 d.

2014 metų sezono metu (gegužės–rugsėjo mėnesiais) VŠĮ „Sporto gijos“ teikė keturių teniso aikštelių nuomos paslaugas fiziniams ir juridiniams asmenims. Nuo 2014 m. gegužės 1 d. iki 2014 m. rugsėjo 30 d. sudarytos aikštelių nuomos sutartys su treneriu Juliumi Sinkevičiumi ir Kęstučiu Sabeckiu, lauko teniso klubu „Harmonija“ ir teniso klubu „Rasa“. Pagal valdybos nustatytus teniso aikštelių nuomos įkainius, lauko teniso klubas „Harmonija“ mokėjo 810 Lt/mėn. (234,59 Eur/mėn.), teniso klubas „Rasa“ – 720 Lt/mėn. (208,53 Eur/mėn.), „Tenisas tau“ (atstovaujamas Juliaus Sinkevičiaus) – 600 Lt/mėn. (173,77 Eur/mėn.), treneris Kęstutis Sabeckis – 160 Lt/mėn. (46,34 Eur/mėn.).

Taip pat aikštelės buvo nuomojamos fiziniams asmenims, mokant už žaistas valandas. Valdyba 2014 metų sezonui nustatė tokius teniso aikštelių vienos valandos įkainius: 25 Lt (7,24 Eur) suaugusiems asmenims; 12,5 Lt (3,62 Eur) – vaikams iki 18 metų; 20 Lt (5,79 Eur) – perkant abonementą.

Iš viso per sezoną uždirbta 12 830 Lt (3 715,82 Eur) pajamų. Iš jų 11 450 Lt (3 316,15 Eur) surinkta pagal sutartis, o 1 380 Lt (399,67 Eur) – iš fizinių asmenų.

Sezono metu teniso aikštėmis pasinaudojo apie 130 vaikų. Darbo dienomis vaikai aktyviai sportavo treniruotėse, o savaitgaliais buvo rengiami vaikų turnyrai, kurių metu varžėsi tiek kėdainiečiai, tiek ir vaikai iš kitų Lietuvos miestų.

Sezono metu teniso aikštėmis pasinaudojusių suaugusiųjų skaičius – 270. Aikštynuose nuolat žaidė dviejų Kėdainių teniso klubų nariai. Pas trenerius aktyviai sportavo kėdainiečiai, kauniečiai, panevėžiečiai ir svečiai iš kitų miestų. Aikštėmis naudojosi organizuojamų turnyrų dalyviai ir miesto svečiai.

2014 m. spalio mėnesį VŠĮ „Sporto gijos“ trečią kartą pateikė paraišką Kūno kultūros ir sporto rėmimo fondui, kurioje prašoma skirti finansavimą teniso aikštynų renovavimo darbams atlikti. Atsakymas dėl lėšų skyrimo dar nėra gautas.

**Meras analizuoja padėtį savivaldybėje ir esant reikalui siūlo tarybai sprendimų projektus bei rekomendacijas dėl viešojo administravimo įstaigų šiais klausimais:**

#### **1. Viešojo tvarka ir gyventojų rmtis**

Meras dalyvauja Kauno apskrities vyriausiojo policijos komisariato Kėdainių rajono policijos komisariato (toliau – Kėdainių r. PK) ataskaitų, kurios teikiamos kas ketvirtį, bei metinių ataskaitų pristatymuose, aiškinasi situaciją ir problemas, išsako pasiūlymus, susipažįsta su Kauno apskrities vyriausiojo policijos komisariato veiklos ataskaitomis. Kėdainių r. PK viršininkas kasdien informuoja rajono merą apie paros įvykius savivaldybės teritorijoje. Taip pat rajono meras kasdien gauna ir analizuoja informaciją iš Kėdainių priešgaisrinės gelbėjimo tarnybos bei dalyvauja ataskaitiniuose susirinkimuose. Vyksta nuolatinis bendradarbiavimas.

Per 2014 m. Kėdainių rajone užregistruota 1 515 nusikalstamų veikų, tai 341, arba 29 proc., daugiau nei per 2013 m. Didėjimą lėmė tai, kad vasario mėn. perduota į teismą byla dėl sukčiavimų su 191 papildomų veikų epizodu, kurie gerokai padidino 2014 m. užregistruotų nusikalstamų veikų skaičių. Gegužės mėn. perduota į teismą dar viena sukčiavimo byla su 27 papildomų veikų epizodais, kurie taip pat turėjo įtakos užregistruotų nusikalstamų veikų skaičiaus didėjimui.

Per mėnesį registruotų nusikalstamų veikų skaičius 2014 m. svyravo nuo 212 balandžio mėnesį iki 88 rugpjūčio mėnesį.

Analizuojant atskiras nusikalstamų veikų rūšis, matyti, kad 2014 m., palyginti su 2013 m., padaugėjo nužudymų, sunkių sveikatos sutrikdymų, plėšimų, sukčiavimų, turto sunaikinimų, nusikaltimų, susijusių su narkotinėmis ir psichotropinėmis medžiagomis, nusikaltimų finansų sistemai, pareigūnų papirkimų. Tačiau 2014 m. sumažėjo vagysčių, smurto artimoje aplinkoje atvejų, išžagininimų, viešosios tvarkos pažeidimų skaičius.

2014 m. nuo 155 iki 207 išaugo nusikalstamų veikų, įvykdytų viešosiose vietose, skaičius. Nuo 44 iki 72 išaugo gatvėse įvykdytų nusikalstamų veikų skaičius.

Nusikaltimų 2014 m. ištirta 61,4 proc.

Analizuojant nusikalstamas veikas padariusių asmenų struktūrą, matyti, kad 238 nusikalstamas veikas padarė neblaivūs asmenys, tai yra 9 mažiau nei per 2013 m.; 89 nusikalstamas veikas padarė teisti asmenys, tai 31 mažiau nei per 2013 m.; 101 nusikalstamą veiką padarė grupė asmenų, tai yra 6 mažiau nei per 2013 m.; 76 nusikalstamas veikas padarė nepilnamečiai, tai 10 mažiau nei per 2013 m.; 14 nusikalstamų veikų padarė nuo narkotinių ar psichotropinių medžiagų apsvaigę asmenys, tai 1 mažiau nei per 2013 m.

Per 2014 m. rajone įvyko 314 eismo įvykių, tai 64, arba 16,3 proc., mažiau nei per 2013 m. 8,8 proc. sumažėjo įskaitinių eismo įvykių skaičius, jų rajone užregistruota 31. Eismo įvykių metu žuvo 40 proc. daugiau asmenų.

Per 2014 m. surašyti 6 585 administraciniai teisės pažeidimų protokolai (per 2013 m. – 6 301). Daugiausia tokių protokolų – 4 917 – surašė Kelių policijos poskyrio ir Patrulių būrio pareigūnai.

Policijos pareigūnai, siekdami pagerinti kriminogeninę situaciją, apsaugoti gyventojus nuo nusikalstamų veikų, organizuoja įvairias prevencines priemones, reidus, susitikimus su gyventojais. Susitikimų metu ypač akcentuojama saugios kaimynystės svarba, gyventojai skatinami burtis į saugios kaimynystės grupes. Įsteigtos dvi bendruomenės pareigūnų pareigybės leidžia gyventojams betarpiškai bendrauti su policija, keistis informacija ir kurti saugią aplinką rajone.

Daug prasmingų darbų nuveikta įgyvendinant Kėdainių rajono savivaldybės finansuojamą prevencinę programą „Saugios aplinkos kūrimas ir bendruomenės teisėtvara“. Ši programa vykdoma nuo 2003 m., ir tai yra vienas iš gražaus ir vaisingo Kėdainių rajono policijos

komisariato ir Kėdainių rajono savivaldos bendradarbiavimo pavyzdžių. Įgyvendinant šią programą, siekiama užtikrinti operatyvų policijos reagavimą į gyventojų pranešimus, propaguoti bendruomenės saugumo idėjas, diegti savisaugos ir turto apsaugos įgūdžius, skiepyti nepakantumą blogiui, teisiškai šviesti visuomenę, skatinti bendruomenės burtis į saugios kaimynystės grupes, užtikrinti žmonių ir eismo saugumą, sudaryti saugias gyvenimo sąlygas.

**2. Pirminė asmens ir visuomenės sveikatos priežiūra, ligonių, invalidų bei senelių slauga ir rūpyba.** Siekiant įgyvendinti Lietuvos Respublikos įstatymuose ir kituose teisės aktuose savivaldybėms numatytą pirminę sveikatos, visuomenės sveikatos priežiūrą, valstybės deleguotą antrinę sveikatos priežiūrą bei įgyvendinant savivaldybės tarybos patvirtintus savivaldybės strateginio veiklos ir savivaldybės strateginės plėtros planus, kitus teisės aktus, kuriais vadovaujantis plėtojama sveikatos priežiūra savivaldybės teritorijoje, iš Savivaldybės biudžeto Sveikatos apsaugos programai (0.2) vykdyti 2014 m. skirta – 623,9 tūkst. Lt įgyvendinta 11 priemonių (2013 m. – 595,3 tūkst. Lt; įgyvendinta 10 priemonių). Finansavimas programai padidėjo 4,6 proc.

**Sveikatos apsaugos programos asignavimai 2013–2014 m.**

| <b>Eil. Nr.</b> | <b>Sveikatos apsaugos programos priemonės</b>                                                                                    | <b>2013 m. tūkst. Lt</b> | <b>2014 m. tūkst. Lt</b> |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1.              | Medžiotojų ir žvejų draugijos Kėdainių skyriaus pasiutligės prevencijos programa                                                 | 35,0                     | 40,0                     |
| 2.              | Odontologinės priežiūros /pagalbos kokybės gerinimo Kėdainių rajono gyventojams 2011–2015 m. programa                            | 20,0                     | 40,0                     |
| 3.              | VšĮ Kėdainių ligoninės dantų protezavimo pensininkams ir neįgaliesiems programa                                                  | 40,0                     | 35,0                     |
| 4.              | Vaikų slaugos programa                                                                                                           | 40,0                     | 40,0                     |
| 5.              | VšĮ Kėdainių ligoninės įrangos pirkimas                                                                                          | 138,0                    | 133,0                    |
| 6.              | Vaikų otorinolaringologinės pagalbos kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams 2013–2018 m. programa             | 25,0                     | 19,4                     |
| 7.              | Krūties vėžio prevencijos efektyvumo didinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2013–2018 m. programa                                | 75,0                     | 55,0                     |
| 8.              | Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos efektyvumo didinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2014 m. programą              | -                        | 56,4                     |
| 9.              | Laparoskopinės ir artroskopinės chirurginės pagalbos kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams 2014 m. programa  | -                        | 47,9                     |
| 10.             | Metų medicinos darbuotojo apdovanojimas                                                                                          | 3,0                      | 3,0                      |
| 11.             | Kėdainių rajono visuomenės sveikatos biuro veiklos finansavimas                                                                  | 158,3                    | 154,2                    |
| 12.             | Būtiniosios medicinos pagalbos teikimo nedraustiems privalomuoju sveikatos draudimu Kėdainių rajono gyventojams 2013 m. programa | 61,0                     | -                        |
| <b>Iš viso</b>  |                                                                                                                                  | <b>595,3</b>             | <b>623,9</b>             |



Igyvendinant Visuomenės sveikatos rėmimo specialiąją programą (finansuojama Aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšomis) 2014 m. skirta 219,7 tūkst. Lt, visuomenės sveikatos stiprinimo srityje įgyvendintos 37 priemonės (2013 m. 32 priemonės už 213,8 tūkst. Lt).

Visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos lėšomis buvo finansuojamos šios priemonės: Bendruomenės sveikatos stiprinimo, sveikatos mokymo, sveikatos žinių populiarinimo priemonės, alkoholio, tabako ir kitų psichoaktyviųjų medžiagų vartojimo prevencija, užkrečiamųjų ligų profilaktikos tikslinės priemonės, neinfekcinių ligų ir traumų profilaktikos priemonės, gyvenamosios aplinkos sveikatinimo ir triukšmo prevencijos priemonės.

Kauno regionui tapus pasaulio organizacijos „Sveiki regionai“ nariu, visos Kauno regiono savivaldybės įsitraukė į Sveikatą stiprinančio Kauno regiono veiklą ir dalyvauja Pasaulio sveikatos organizacijos judėjime, kurio tikslas – skatinti visų ūkio sektorių, organizacijų ir įstaigų vadovus, mokslo visuomenę bei gyventojus skirti didesnę dėmesį sveikatos aplinkai, propaguoti sveiką gyvenseną ir ugdyti sveikatos raštingumą, perimant nacionalinę ir pasaulinę gerąją patirtį bei diegti efektyviausius sveikatos projektus, prisidedant prie nacionalinės sveikatos programos siekių gerinti žmonių sveikatą. Kėdainių rajono savivaldybė organizavo seminarą – praktikumą „Sveikatos stiprinimas bendruomenėje“. Praktiniame seminare dalyvavo Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ir žemės ūkio ministerijų atstovai, Kauno regiono plėtros agentūros, savivaldybių ir administracijų, visuomenės sveikatos biurų, vietos veiklos grupių, bendruomenių, žiniasklaidos atstovai.

Rajono tarybos sprendimu patvirtinta 4-a Kėdainių mieste vieta (Ramybės skvero aikštė), kurioje draudžiama rūkyti.

Spalio mėn. įrengta ir atidaryta fizinio aktyvumo (treniruoklių) aikštelė Smilgos upelio pakrantėje ir miesto parke.

Kiekvieno mėnesio pirmą penktadienį vyksta akcija „Bėgimas už blaivią Lietuvą!“.

Siekdama pagerbti Kėdainių rajono savivaldybės medicinos darbuotojus už ilgametį ir nepriekaištingą darbą, už išskirtinius nuopelnus profesinėje veikloje, sveikos gyvensenos propagavimą bei pacientų aptarnavimo kokybės gerinimą, Kėdainių rajono savivaldybė 2014 m. organizavo konkursą Metų medicinos darbuotojo apdovanojimui gauti. Apdovanojimas įteiktas gyd. A. Pacevičienei.

2014 m. Kėdainių miesto gyventojams pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikė VšĮ Kėdainių pirminės sveikatos priežiūros centras kartu su 9 struktūriniais padaliniais – ambulatorijomis, UAB Kėdainių šeimos klinika.

Antrinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikia viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė. Visuomenės sveikatos priežiūros paslaugas rajone teikia Kėdainių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras.

Vykdomi projektai:

1. Priemonės Nr. VP3-2.1-SAM-01-V „Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas“ projektas „Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimo, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas“. Projektas pradėtas 2009 m., numatomas įgyvendinimo terminas – 2015-08-31.

2. Lietuvos Respublikos ir Šveicarijos Konfederacijos bendradarbiavimo programos, kuria siekiama sumažinti ekonominius ir socialinius skirtumus išsiplėtusioje Europos Sąjungoje, projektas „Nėščiąjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros gerinimas Lietuvoje“. Projektas pradėtas 2012 m., numatomas įgyvendinimo terminas – 2016-08-31.

3. Lietuvos Respublikos ir Šveicarijos Konfederacijos bendradarbiavimo programos, kuria siekiama sumažinti ekonominius ir socialinius skirtumus išsiplėtusioje Europos Sąjungoje, projektas „Energiją tausojančių technologijų įvedimas VšĮ Kėdainių ligoninėje, teikiančioje



paslaugas nėščiajai, gimdyvei ir naujagimiui“. Projektas pradėtas 2012 m., numatomas įgyvendinimo terminas – 2016-08-31.

4. Sveikatos investicijų projektas „Elektroninių sveikatos priežiūros paslaugų plėtra Kauno regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose“. Projektas pradėtas 2011 m., numatomas įgyvendinimo terminas – 2015 m. iki visiško sutartinių įsipareigojimų įvykdymo.

**Socialinės paslaugos** neįgaliems asmenims, seneliams teikiamos Kėdainių bendruomenės socialiniame centre, Šėtos socialiniame ir ugdymo centre, Josvainių socialiniame ir ugdymo centre, Dotnuvos slaugos namuose. Rajono meras ataskaitiniais metais lankėsi šiose įstaigose, susitiko su vadovais, šių įstaigų gyventojais ir darbuotojais. Iš savivaldybės biudžeto lėšų piniginės socialinės paramos programai 2014 m. skirta 505,0 tūkst. Lt. Į senų žmonių globos įstaigas nukreipti 38 asmenys (prašymų gauta 59). 2014 m. surinkti ir perduoti Neįgaliųjų reikalų departamentui prie LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos 4 asmenų dokumentai dėl apgyvendinimo ne savivaldybės pavaldumo senų, neįgalių asmenų bei vaikų globos įstaigose, apgyvendinti – 5 asmenys.

Ligoniams, kuriems atliekama hemodializė, pavėžėti buvo panaudota 130,0 tūkst. Lt, paslauga pasinaudojo 30 asmenys. Socialinė pašalpa skirta vidutiniškai 3 018 asmenų per mėnesį, iš viso – panaudota 6 mln. 360 tūkst. Lt. Kompensacijos už būsto šildymą, karštą ir šaltą vandenį skirtos 4 824 asmenims.

### **3. Vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų bendrasis ugdymas, ikimokyklinis vaikų ugdymas, vaikų ir jaunimo neformalusis ugdymas**

**Švietimo įstaigos.** 2014 m. Švietimo skyrius koordinavo 29 švietimo įstaigų (2013 m. – 30), kurių savininkė yra Kėdainių rajono savivaldybės taryba, veiklą. Veikė 6 gimnazijos, Suaugusiųjų ir jaunimo mokykla, 8 pagrindinės mokyklos, Specialioji mokykla, 3 mokyklos-darželiai, 5 ikimokyklinio ugdymo įstaigos, 4 neformaliojo švietimo mokyklos ir Švietimo pagalbos tarnyba. Ikimokyklinio ugdymo grupės veikė Josvainių ir Šėtos socialiniuose ir ugdymo centruose. Įstaigose buvo 36 priešmokyklinio ir 71 ikimokyklinio ugdymo grupės. Kėdainių rajono savivaldybėje veikė ir kitos švietimo įstaigos, kurių savininkė nėra Kėdainių rajono savivaldybės taryba. Tai Kėdainių profesinio rengimo centras, Kauno kolegijos Kėdainių Jonušo Radvilos centras, Lietuvos Broniaus Oškinio vaikų aviacijos mokykla ir nevalstybinė švietimo įstaiga VšĮ „Mažylių Akademija“.

**Mokyklų tinklo pertvarka.** Savivaldybės mokyklų tinklo pertvarkos 2012–2015 m. bendrasis planas patvirtintas 2012 m. vasario 10 d. Savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-4. Kompleksinės mokyklų tinklo pertvarkos priemonės 2014 m. vykdytos nuosekliai, nepažeidžiant nustatytų terminų. Nuo 2014 m. rugsėjo 1 d. tik viena švietimo įstaiga (2013 m. – šešios įstaigos), Pelėdnagių mokykla-darželis „Dobiliukas“ reorganizuotas į Labūnavos pagrindinės mokyklos Pelėdnagių „Dobiliuko“ skyrių, kuriame ir toliau vykdomos ikimokyklinio, priešmokyklinio ir pradinio ugdymo programos. Dabar Labūnavos pagrindinė mokykla turi tris skyrius – „Ažuoliuko“, Nociūnų ir Pelėdnagių „Dobiliuko“.

Vidaus struktūros pertvarkymai atlikti 11 mokyklų: Šviesiojoje gimnazijoje atidarytas Neformaliojo vaikų švietimo skyrius; Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokykla tapo Suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centru, kuriame yra keturi skyriai – Suaugusiųjų, Jaunimo, Neformaliojo vaikų švietimo ir Neformaliojo suaugusiųjų švietimo; Muzikos mokykla išplėtė savo veiklą, atidarė skyrius Akademijos ir Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazijose; Kėdainių sporto mokykla pertvarkyta į Sporto centrą; Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazijos Pajieslio skyrius pertvarkytas į Pajieslio skyrių-daugiafunkcij centrą; Šėtos gimnazijos Pagirių Adomo Jakšto skyrius pertvarkytas į Pagirių Adomo Jakšto skyrių-daugiafunkcij centrą; nesukomplektuotos pirmosios klasės mokyklose-darželiuose „Puriena“ ir „Vaikystė“; nesukomplektuotos devintosios klasės „Aušros“ sveikatinimo ir sporto, „Ryto“ ir Juozo Paukštelio pagrindinėse mokyklose.

**Mokiniai.** 2014 m. rugsėjo 1 d. Savivaldybės teritorijoje esančiose bendrojo ugdymo mokyklose mokėsi 6 187 mokiniai, iš jų 170 – Suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centro Suaugusiųjų skyriuje, 86 – Jaunimo skyriuje, 125 – Specialiojoje mokykloje, 2 – VšĮ „Mažylių Akademija“. Bendras mokinių skaičius, palyginti su 2013 m. rugsėjo 1 d., sumažėjo 411 mokinių. Visi mokiniai mokosi vienoje pamainoje.

Mažėjant mokinių skaičiui, keitėsi ir klasių skaičius bei klasės užpildymo vidurkis. 2014 m. sukomplektuota 419 klasių/grupių, t. y. 13 mažiau negu 2013 m. Mokyklose suformuota 20 jungtinių klasių (5,8 proc.) Mokinių skaičiaus vidurkis klasėje (be Specialiosios mokyklos) – 18,7 (2013 m. – 18,5): mieste – 23,7; kaime – 13,9.

Didžiausios mokyklos: „Ryto“ pagrindinė mokykla – 930 mokinių, „Atžalyno“ gimnazija – 702, „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindinė mokykla – 678. Mažiausios mokyklos: Miegėnų pagrindinė mokykla – 101 mokinis, Surviliškio Vinco Svirskio pagrindinė mokykla – 109.

Kėdainių mieste mokosi 62,5 proc. ir kaime – 37,5 proc. rajono savivaldybės mokinių. Miesto mokyklas lanko 56,2 proc. 1–4 klasių mokinių, 60,2 proc. – 5–8 klasių, 66,6 proc. – 9–10 klasių, 75,1 proc. – 11–12 klasių mokinių.

**Ikimokyklinis ugdymas.** 2014 m. rugsėjo 1 d. duomenimis, pagal ikimokyklinio ugdymo programą buvo ugdomi 1 426 vaikai (8 vaikais mažiau negu 2013 m.). Tai sudaro 48,2 proc. visų vaikų, gimusių 2009–2013 m. savivaldybėje. Nors nuo rugsėjo 1 d. atidarytos dvi ikimokyklinio ugdymo grupės, po vieną mokyklose-darželiuose „Puriena“ ir „Vaikystė“, tačiau bendras ikimokyklinių grupių skaičius nepadidėjo. Kaip ir 2013 m., iš viso veikė 71 ikimokyklinio ugdymo grupė. Tėvų poreikis vaikus ugdyti ugdymo įstaigose, palyginti su 2013 m., nepadidėjo. Pagal vykdomą apskaitą metų pabaigoje savivaldybėje buvo 42 laisvos vietos, iš jų 15 – mieste (2013 m. – 53 laisvos vietos, iš jų 14 – mieste). Ši statistika rodo, kad tėvų poreikis vaikus ugdyti ugdymo įstaigose yra patenkinamas.

**Priešmokyklinis ugdymas.** Suformuota ir įsteigta 36 priešmokyklinio ugdymo grupės, iš jų 11 įsteigta lopšeliuose-darželiuose, 25 – prie bendrojo ugdymo mokyklų. Pagal priešmokyklinio ugdymo programą ugdoma 466 vaikai (76 proc. visų Savivaldybėje 2008 m. gimusių vaikų).

Priešmokyklinis ugdymas organizuojamas pagal švietimo ir mokslo ministro patvirtintą Bendrąją priešmokyklinio ugdymo ir ugdymosi programą. Iš 479 pirmųjų, pradėjusių 2014 m. rugsėjo 1 d. lankyti mokyklą, 450 (94 proc.) buvo ugdyti priešmokyklinio ugdymo grupėse.

**Suaugusiųjų švietimas.** Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu nuo 2014 m. rugsėjo 1 d. Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokykla pavadinta Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centru. Patvirtintuose centro nuostatuose praplėstos švietimo programos, švietimo veiklos rūšys, veiklos uždaviniai, funkcijos, pakoreguoti veiklos organizavimo ir valdymo principai. Dėl pasikeitusių mokymosi formų ir mokymo proceso organizavimo būdų šioje įstaigoje kelerius metus mažėja besimokančiųjų suaugusiųjų skaičius. Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centro Suaugusiųjų skyriuje mokosi 170 mokinių (2013 m. buvo 245 asmenys).

**Neformalusis švietimas.** Neformaliojo vaikų švietimo įstaigų tinklas yra pakankamas, tenkina gavėjų poreikius. Neformaliojo vaikų švietimo mokyklose ugdėsi 1 673 vaikai (2013 m. – 1 721): Dailės mokykloje – 266 mokiniai, Kalbų mokykloje – 376, Muzikos mokykloje – 488, Sporto centre – 543.

Nuo 2014 m. rugsėjo 1 d. Kėdainių sporto centro veikla vykdoma Vilainių rekreacijos ir sporto pramogų komplekse, sporto ir sveikatingumo centre Kėdainių arenoje, Kėdainių miesto stadione, futbolo manieže ir krepšinio salėje. Sporto centro grupės yra Krakių Mikalojaus Katkaus ir Šėtos gimnazijose. Muzikos mokykla išplėtė savo veiklą atidarytuose dvejuose skyriuose, jai 20 val. padidintas savaitinių pedagoginio darbo valandų skaičius. Šviesiosios gimnazijos Neformaliojo vaikų švietimo skyriuje mokėsi kitų miesto mokyklų 51 šeštokas. Suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centro Neformaliojo vaikų švietimo skyriuje mokėsi 308

vaikai, Neformaliojo suaugusiųjų švietimo skyriuje – 36 asmenys. Šeštadieninę-sekmadieninę rusų mokyklą, veikiančią kaip neformaliojo ugdymo būrelį prie lopšelio-darželio „Aviliukas“, lankė 30 mokinių. Nors mokinių skaičius rajone mažėja, bet neformaliojo vaikų švietimo mokyklos išlieka populiarios.

**Specialiųjų poreikių vaikų ugdymas ir mokymas.** Nuo 2014 m. rugsėjo 1 d. Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose (be ikimokyklinio amžiaus vaikų) ugdomi 964 mokiniai, turintys specialiųjų ugdymosi poreikių. Tai yra 15,1 proc. nuo visų besimokančiųjų mokinių skaičiaus\*. Specialiųjų ugdymosi poreikių mokinių dalis paskutinius trejus metus išlieka stabili ir sudaro 15,3 proc.

Savivaldybės švietimo įstaigose ugdomi 275 (19,3 proc.) ikimokyklinio amžiaus vaikai, turintys specialiųjų ugdymosi poreikių. Šiems vaikams švietimo pagalbą teikė logopedai, specialieji pedagogai, psichologai ir socialiniai pedagogai. Kai kuriems vaikams buvo teikiama kelių specialistų pagalba.

**Vasaros stovyklos.** Kėdainių rajono savivaldybės taryba jau penktus metus iš eilės skiria lėšų vaikų vasaros poilsio finansavimui per viešai skelbiamą Vaikų vasaros poilsio ir užimtumo bei nusikalstamumo prevencijos programų konkursą. 2014 m., kaip ir paskutinius dvejus metus, buvo skirta 50 tūkst. Lt. Ši suma po paraiškų įvertinimo buvo paskirstyta 21 iš 40 pareiškėjų. Iš viso vasarą veikė 21 stovykla, kuriose buvo užimti 650 – vaikų, iš jų – 207 vaikai iš mažas pajamas turinčių šeimų.

Birželio mėn. suorganizuota 21 dieninė vasaros poilsio stovykla ir pratęstas 450 (2013 m. – 396 vaikai) priešmokyklinio amžiaus vaikų, pradinukų ir penktokų nemokamas maitinimas, jam skirta 22,5 tūkst. Lt (2013 m. – 15,5 tūkst. Lt).

Informacijos apie stovyklas buvo skelbiamos spaudoje, organizatorių svetainėse, krašto televizijos laidose.

#### **4. Gyventojų bendrosios kultūros ir sporto ugdymas**

2014 m. Kėdainių rajono savivaldybėje veikė 8 savarankiškos kultūros įstaigos: Kėdainių krašto muziejus, Mikalojaus Daukšos viešoji biblioteka ir 36 jos filialai, Akademijos, Josvainių, Kėdainių, Krakių, Šėtos ir Truskavos kultūros centrai bei 12 kultūros centrų skyrių. Krakių seniūnijoje dirba M. Katkaus muziejus. Visų šių įstaigų steigėja – Kėdainių rajono savivaldybės taryba.

Siekdamas kultūrinės veiklos gerinimo ir prieinamumo rajono bendruomenei, Kultūros ir sporto skyrius, bendradarbiaudamas su kultūros įstaigomis, rengė ir dalyvavo rengiant rajono tarybos sprendimų projektus.

Toliau įgyvendinamas Kėdainių rajono savivaldybės bibliotekų 2014–2017 metų tinklo pertvarkos planas. 2014 m. buvo Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos Ažuolaičių filialo aptarnaujamas mikrorajonas priskirtas Dotnuvos filialui, Keleriškių filialo aptarnaujamas mikrorajonas – pagrindinei bibliotekai, sujungti viešosios bibliotekos Vikaičių ir Gudžiūnų filialai, Okainių ir Truskavos filialai, viešosios bibliotekos Dotnuvos filialas ir Dotnuvos pagrindinės mokyklos biblioteka.

2014 m. buvo atliktas Kėdainių rajono savivaldybės kultūros centrų ir Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos veiklos statistinių ataskaitų ir paslaugų kokybės vertinimas. Vertinimo ataskaita pateikta kultūros įstaigų vadovams.

2014 m. toliau įgyvendinamas Etninės kultūros plėtros 2013–2015 m. Kėdainių rajono savivaldybėje planas, t.y. fiksuoti rajono gyvieji tradiciniai kultūros židiniai, sukurta ir toliau pildoma etninės kultūros elektroninė duomenų bazė, toliau kaupiamas ir pildomas tradicinės kultūros vertybių sąvadas, organizuoti folkloro festivaliai ir kiti renginiai bei etninės kultūros seminarai, parengti ir įgyvendinti etninės kultūros projektai.

Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Kultūros ir sporto skyrius, bendradarbiaudamas su rajono kultūros ir švietimo įstaigomis, 2014 m. organizavo respublikinių

konkursų – moksleivių liaudies dailės konkurso „Sidabro vainikėlis“, Lietuvos lėlių teatrų konkurso „Molinuko teatras“, Lietuvos dainų šventės „Čia – mano namai“ Kėdainių rajono apžiūras, turus. Liepos 1–6 dienomis Kėdainių rajono savivaldybės delegacija (18 Kėdainių rajono kultūros ir švietimo įstaigų mėgėjų meno kolektyvų, o delegaciją sudarė 370 žmonių) dalyvavo XIX Lietuvos dainų šventėje „Čia – mano namai“.

Svarbiausi mėgėjų meno kolektyvų, pavienių atlikėjų pasiekimai respublikiniuose konkursuose:

| <b>Kolektyvo pavadinimas</b>                                                                               | <b>Konkurso pavadinimas</b>                                                                                         | <b>Laimėta vieta, diplomai</b>                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Krakių kultūros centro Tautodailės klubo narė Laura Kareivaitė                                             | Lietuvos moksleivių liaudies dailės konkurso „Sidabro vainikėlis“ Aukštaitijos turas (Panevėžys)                    | II vieta                                         |
| Krakių kultūros centro vaikų folkloro ansamblio „Smilgelė“ nariai – Darius Cicilionis ir Dominykas Dubinka | Lietuvos vaikų ir jaunimo moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“                                           | II-ojo etapo laureatai                           |
| Krakių kultūros centro vokalinis instrumentinis ansamblis „Groovy boys“                                    | Respublikinis talentų konkursas „Išlįsk į šviesą“ Plungės kultūros centras                                          | II vieta                                         |
| Šėtos kultūros centro Pagirių skyriaus tautosakos būrelis „Jakštukai“                                      | Respublikinės varžytuvės „Tautosakos malūnas 2014“ (Kaunas)                                                         | III vieta                                        |
| Kėdainių kultūros centro vaikų folkloro ansamblis                                                          | Respublikinės varžytuvės „Tautosakos malūnas 2014“ (Kaunas)                                                         | I vieta                                          |
| Kėdainių kultūros centro Surviliškio skyriaus humoro grupė „Bobų radijas“                                  | Respublikinė humoro grupių šventė „Juokis 2014“ (Plungė)                                                            | Laureatai                                        |
| Kėdainių kultūros centro Nociūnų skyriaus Vaikų popchoras „Sapnas“                                         | Lietuvos vaikų ir jaunimo muzikinių kolektyvų, chorų bei solo atlikėjų festivalis-konkursas „Margos natos“ (Kaunas) | I vieta                                          |
| Kėdainių kultūros centro vaikų ir jaunimo teatro studija „Polėkis“                                         | Tarptautinis vaikų ir jaunimo kalėdinis festivalis „Christmas Wave“ (Ryga, Latvija)                                 | Laureatai                                        |
| Kėdainių kultūros centro kamerinis choras „Ave musica“                                                     | IV-asis tarptautinis chorų konkursas (Stambulas, Turkija)                                                           | I vieta (folkloro kategorijoje) ir II Grand Prix |

Savivaldybės administracijos vykdomoms kultūrinės veiklos priemonėms įgyvendinti 2014 m. buvo skirta 158,6 tūkst. Lt (2013 m. – 119,5 tūkst. Lt), iš jų Savivaldybės renginiams organizuoti ir kultūrinėms iniciatyvoms skatinti – 136,5 tūkst. Lt (2013 m. – 100,45 tūkst. Lt). Racionaliai naudojant finansinius resursus, Savivaldybės biudžeto lėšomis, skirtomis kultūrinei veiklai, buvo finansuojamas rajono mėgėjų meno kolektyvų dalyvavimas 2014 m. Lietuvos dainų šventėje „Čia – mano namai“, įvairių žanrų regioniniuose, respublikiniuose konkursuose. Finansuota rajono dainų ir šokių šventė „Metų laikai“, savivaldybės Kultūros ir meno dienų renginiai, advento renginiai rajono seniūnijose ir folkloro ansamblių šventė „Sekminės Paberžėje“, Kėdainių miesto šventė „Kėdainiams – 642“, žemdirbių ir ūkininkų šventės, Europos kultūros paveldo dienos, Česlavo Milošo festivalio renginiai ir kt.

Tęsiamas mėgėjų meno kolektyvų naujų koncertinių drabužių įsigijimo programa. 2014 m. Krakių kultūros centro vaikų folkloro ansambliui „Smilgelė“ buvo skirta 5 000 Lt naujiems

koncertiniams drabužiams įsigyti. Lėšos buvo skirtos Kėdainių „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindinės mokyklos liaudiškų šokių grupei „Dagilis“ bei Truskavos kultūros centro merginų liaudiškų grupei „Vermenėlė“ koncertinių kostiumų atnaujinimui.

Kėdainių rajono savivaldybės administracija kasmet organizuoja rajono kultūros įstaigų, nevyriausybinių organizacijų kultūros projektų konkursą. 2014 m. konkursui buvo pateikta 21 paraiška, kurių prašoma suma – 54 637 Lt. Kultūros projektų vertinimo komisija konkurso būdu pasiūlė finansuoti 7 projektus, o jiems įgyvendinti buvo skirta 10 000 Lt (2013 m. 8 projektams skirta 10 000 Lt).

2014 m. rajono savivaldybės kultūros centruose vyko 1 171 (2013 m. – 1 336) renginys, iš jų 1 033 organizavo kultūros centrų darbuotojai, kuriuose apsilankė 125 815 (2013 m. – 103 549) lankytojų. Kultūros centruose veikė 86 mėgėjų meno kolektyvai (998 dalyvių). Mėgėjų meno kolektyvai surengė 271 koncertus rajone, 394 išvykas Lietuvoje bei 10 užsienyje.

2014 m. Kėdainių krašto muziejų ir jo skyrius aplankė 21 145 (2013 m. – 24 604) lankytojai. Muziejuje ir jo skyriuose vyko 93 profesionalių dailininkų ir mėgėjų meno bei kitos parodos, įvairūs renginiai, kuriuose apsilankė 8 590 lankytojų, iš jų 1 978 vaikai ir jaunimas, vyko 158 (2013 m. – 191) edukaciniai užsiėmimai, juose dalyvavo 3 412 dalyvių. 2014 m. buvo restauruota 13 eksponatų, organizuotos 4 ekspedicijos. Muziejaus darbuotojai skaitė 26 pranešimus konferencijose, parengė 12 straipsnių, 4 TV laidas apie Kėdainių krašto istoriją (kartu su Kėdainių krašto televizija).

Kėdainių rajono savivaldybės Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos paslaugomis 2014 m. naudojosi 23,9 proc. (2013 m. – 23,71 proc.) visų Kėdainių rajono gyventojų, 50,64 proc. (2013 m. – 49,78) visų Kėdainių rajono vaikų iki 14 m. amžiaus, 87,89 (2013 m. – 85,23) proc. visų rajono moksleivių. 2014 metais 5,9 proc., palyginus su 2013, išaugo dirbančių vartotojų skaičius.

2014 m. skaitytojams išduoti skaityti 469 793 (2013 m. – 451 246) dokumentai ar jų kopijos. Palyginus su 2013 m. išduotų dokumentų skaičius vaikams iki 14 m. amžiaus išaugo 7,28 proc. Populiarėja virtualios bibliotekos paslaugos [www.kedainiai.rvb.lt](http://www.kedainiai.rvb.lt). 2014 m. daugiau kaip 3 kartus išaugo virtualus visateksčių dokumentų panaudojimas. Nemokamu internetu naudojosi 47,26 (2013 m. – 44,38) proc. visų 2014 m. bibliotekos vartotojais užregistruotų asmenų.

2014 metais bibliotekos fondas papildytas 17 696 fiz. vnt. dokumentų. 2015 metų sausio 1 dieną VB fonde buvo 312 305 fiz. vnt. dokumentų. Kiekvienas fonde esantis dokumentas išduotas skaityti 1,5 (2013 m. – 1,4) karto.

Per 2014 m. vienas bibliotekos vartotoju užregistruotas vaikas iki 14 metų amžiaus bibliotekoje apsilankė 31,38 (2013 m. – 30,22) karto. Septyniose bibliotekose įsteigtos žaislotekos. Dabar jas turi 30 iš 37 bibliotekų.

2014 m. bibliotekose organizuoti 693 renginiai (2013 m. – 681) ir juose pabuvojo 63 241 lankytojas. Mikalojaus Daukšos viešoji biblioteka ir jos veikla pristatyta Rusijos, Lenkijos, Lietuvos bibliotekininkams – tarptautinių konferencijų, projektų dalyviams, svečiams.

Dvi bibliotekos (Pajieslio ir Pagirių) įsikūrė suremontuotuose daugiafunkčių centrų pastatuose. Suremontuotos 3 didžiausių VB tinklo bibliotekų patalpos; Akademijos, Josvainių ir Šėtos.

2014 m. organizuotas Kėdainių rajono sportinis judėjimas, skatinami rajono gyventojai reguliariai ir aktyviai dalyvauti rajono sportiniame gyvenime, keliamas rajono sportininkų meistriškumas, dalyvauta šalies sportiniame ir olimpiname judėjime, įgyvendinti projektai. Kūno kultūros ir sporto plėtrai finansuoti Kėdainių rajono savivaldybės biudžete buvo skirta 517,4 tūkst. Lt (2013 m. – 499,0 tūkst. Lt).

Kėdainių rajono savivaldybės administracija kasmet konkurso būdu finansuoja kūno kultūros ir sporto projektus. 2014 m. rajono savivaldybės biudžeto lėšomis finansuoti 7 prioritetinių sporto šakų projektai (skirta 350,0 tūkst. Lt) ir 13 kitų kūno kultūros ir sporto veiklos projektų (skirta 41,0 tūkst. Lt).



2014 metais rajone buvo organizuotos krepšinio, futbolo, bokso, sportinės ir poledinės žūklės, žirginio sporto, moto kroso, šachmatų, šaškių, teniso, stalo teniso, turizmo, sportinių šokių, lengvosios atletikos, tinklinio, plaukimo, kvadrato, karate, dziudo imtynių, kitų sporto šakų varžybos. Kėdainių arenoje vyko 151 pramoginis bei sportinis renginys, kuriuose apsilankė 65 690 lankytojai.

2014 metų sausio mėn. vyko 36-asis tradicinis bėgimas „Kėdainiai-2014“, kuriame dalyvavo daugiau kaip trys šimtai sportininkų iš šalies miestų ir rajonų.

2014 m. rugpjūčio mėn. buvo organizuoti Kėdainių miesto šventės „Kėdainiams – 642“ sporto dienos renginiai, kurių metu vyko krepšinio 3x3, šiaurietiškojo ėjimo, naktinio bėgimo ir orientacinio sporto vakarinės varžybos, sukėlusios daug emocijų ir leidusios turiningai rajono gyventojams ir svečiams praleisti laisvalaikį. Įvairiose rungtyse dalyvavo daugiau kaip trys šimtai aštuoniasdešimt Kėdainių rajono bei kaimyninių miestų ir rajonų sportininkų.

Rajono seniūnijų žaidynėse „Sportas visiems“ dalyvavo visos 11 seniūnijų. Dešimtyje sporto šakų savo jėgas išmėgino 386 (2013 m. – 378) miesto ir kaimo seniūnijų gyventojai. Nugalėtojai iškovojo teisę dalyvauti finalinėse Lietuvos seniūnijų sporto žaidynėse.

Lietuvos seniūnijų finalinėse varžybose Kėdainių miesto seniūnijos 3x3 krepšinio komanda iškovojo 1 vietą, Truskavos seniūnijos virvės traukimo komanda užėmė 4 vietą. Pernaravos seniūnas Artūras Gustas iškovojo 2 vietą šalies seniūnijų seniūnų tarpe.

2014 m. Lietuvos jaunučių sporto žaidynėse Kėdainių rajono jaunučių sporto šakų rinktinė iškovojo 4 vietą.

2013–2014 m. Lietuvos mokinių olimpiniam festivalyje „Aušros“ sveikatingumo ir sporto pagrindinė mokykla gimnazijų, vidurinių, progimnazijų, pagrindinių mokyklų pradinių ugdymo klasių grupėje iškovojo 1 vietą, miestų, rajonų tarpe Kėdainių rajonas iškovojo antrąją vietą.

Rajono futbolo, krepšinio, dziudo ir sambo imtynių, teniso, dviračių sporto, slidinėjimo, šaškių ir šachmatų, sportinės žūklės sporto veteranų komandos dalyvavo šalies senjorų čempionatuose.

Perspektyviausi rajono sportininkai, sporto šakų rinktinės ruošėsi ir dalyvavo įvairiuose sportiniuose renginiuose: šalies jaunučių sporto žaidynėse, Lietuvos jaunių, jaunimo, suaugusiųjų, senjorų šalies čempionatuose, tarptautiniuose renginiuose, Lietuvos mokinių dvidešimties sporto šakų olimpinio festivalio sporto žaidynėse.

Aukščiausi Kėdainių rajono sportininkų pasiekimai:

| <b>Vardas, pavardė<br/>(treneris)</b> | <b>Rungtis</b>          | <b>Varžybos</b>                                                             | <b>Užimta<br/>vieta</b> |
|---------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Arnoldas Budrys                       | 10 000 m. sp.<br>ėjimas | Sportinio ėjimo mačas Švedija-<br>Estija-Latvija-Lietuva (Valga,<br>Estija) | 4 vieta                 |
| Austėja Kavaliauskaitė                | 3000 m. sp.ėjimas       | Baltijos šalių jaunimo, jaunių ir<br>jaunučių mačas (Valga, Estija)         | 2 vieta                 |
| Justė Bilevičiūtė                     | 3000 m. sp.ėjimas       |                                                                             | 4 vieta                 |
| Daumantas Liutinskis                  | 10 000 m. sp.<br>ėjimas |                                                                             | 1 vieta                 |
| Dominykas Petrosevičius               | Šuolis į tolį           | Baltijos šalių lengvosios<br>atletikos jaunių mačas<br>(Valmiera, Latvija)  | 5 vieta                 |
|                                       | trišuolis               |                                                                             | 1 vieta                 |
| Gabrielė Kaminskaitė                  | 100 m.                  | Baltijos šalių lengvosios<br>atletikos jaunučių mačas<br>(Utena)            | 5 vieta                 |
| Einius Vyšniauskas                    | 60 m.                   | Tarptautinės vaikų varžybos<br>(Varšuva, Lenkija)                           | 4 vieta                 |

|                                                          |                                                |                                                                     |             |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------|
| Artūras Zinkovskij                                       | boksas                                         | Europos jaunių (iki 16 m.) bokso čempionatas (Anapa, Rusija)        | 3 vieta     |
| Mindaugas Bankauskas                                     | boksas                                         | XVIII Tarptautinis bokso turnyras A.Šociko taurei laimėti, (Kaunas) | 3 vieta     |
| Paulius Zujevas                                          | boksas                                         |                                                                     | 2 vieta     |
| Justas Tamulis                                           | krepšinis                                      | Europos U-20 jaunimo čempionatas (Kreta, Graikija)                  | 5 vieta     |
| Andrius Rudelis                                          | Kyokushin-karatė                               | Lietuvos jaunimo čempionatas                                        | 1 vieta     |
| Anželika Rainytė                                         | Kyokushin-karatė                               | Lietuvos jaunių čempionatas                                         | 2 vieta     |
| Aurimas Šmigelskis                                       | Kyokushin-karatė                               | Lietuvos čempionatas                                                | 1 vieta     |
| Aurimas Šmigelskis                                       | Kyokushin-karatė                               | Europos čempionatas U-22 (Kaunas)                                   | 2 vieta     |
| Arimantas Pocevičius                                     | Sambo imtynės                                  | Pasaulio senjorų čempionatas (Salonikai, Graikija)                  | 1 vieta     |
| Laimutis Šolys                                           | Šachmatai                                      | Pasaulio komandinis šachmatų čempionatas (Vilnius)                  | 1 vieta     |
| Kėdainių sportinės žūklės klubas „Lifosos meškeriotojai“ | Sportinė žūklė, poledinė žūklė. Sportinė žūklė | Lietuvos čempionatai                                                | 2, 3 vietas |
|                                                          |                                                | Lietuvos sportinės federacijos taurė                                | 1 vieta     |
| Moto kroso klubas „Vedavas“                              | Moto krosas                                    | Lietuvos čempionatas                                                | 5 vieta     |

26 Kėdainių rajono sportininkai 2014 m. buvo 10 sporto šakų Lietuvos rinktinių nariais.

2014 m. Kėdainių miesto stadione baigti miesto stadiono pagrindinės futbolo aikštės apšvietimo įrengimo darbai.

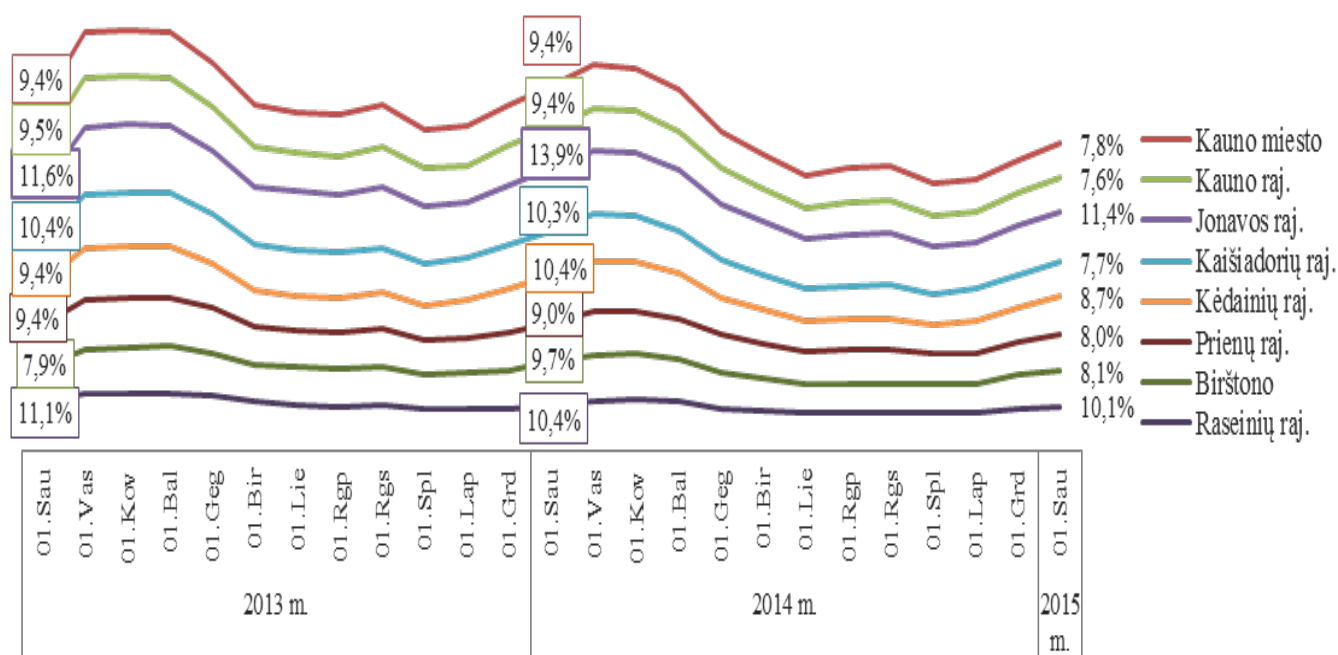
### **5. Gyventojų migracija, užimtumas, kvalifikacija, viešųjų darbų organizavimas**

Meras analizuoja migracijos procesus, gyventojų užimtumą, jų kvalifikacijos kėlimą ir perkvalifikavimą bei viešųjų darbų organizavimą. Lietuvos statistikos departamento duomenimis, 2014 metų pradžioje Kėdainių rajone gyveno 50 906 gyventojai.

#### **2014 m. registravosi 1 236 asmenimis, arba 20,5 proc., mažiau darbo neturinčių asmenų nei praėjusiais metais**

Į Kauno teritorinės darbo biržos Kėdainių skyrių 2014 m. kreipėsi 4 803 darbo neturintys ir ieškantys Kėdainių rajono gyventojai. Tai 1 236 asmenimis mažiau nei 2013 m. (6039). Per 2014 m. bedarbių moterų registravosi 2 108, o vyrų – 2 695, gyventojų iš kaimo – 2 211 (46,0 proc.), absolventų 224 (4,7 proc.), neturinčių profesinio pasirengimo – 1 641 (34,2 proc.). Didžiausią dalį visų registruotų Kėdainių skyriuje asmenų sudaro darbo ieškantieji, turintys vidurinį su profesine kvalifikacija (37,0 proc.) ir vidurį išsilavinimą (16,4 proc.). Pradinį išsilavinimą turinčių skyriuje per metus registruotų sudaro 7,3 proc., aukštąjį išsilavinimą 9,3 proc. turintys darbo ieškantieji. Apie 9 proc. neturinčių darbo Kėdainių rajono gyventojų įgiję pagrindinį išsilavinimą.

Kėdainių rajono darbo rinka pasižymi tuo, kad šiame rajone itin aktuali sezoninio darbo pasiūla, dėl šios priežasties nedarbas pavasarį sparčiausiai mažėja, tačiau rudeniop gana sparčiai išauga.



### Registruoto nedarbo kaita Kauno apskrities savivaldybėse (proc.)

#### 2014 m. įdarbinta per 3 000 darbo ieškančiųjų

Per 2014 m. įdarbinti 3 254 asmenys. Didžiąją dalį per metus įdarbintų rajono gyventojų darbdaviai įdarbino pagal neterminuotas sutartis (pagal terminuotas darbo sutartis 93 arba 3 proc., o pagal neterminuotas darbo sutartis 3 161 arba 97 proc.). Palyginus su praėjusiais metais, darbo birža padėjo įsidarbinti 52 asmenimis, arba 1,6 proc., daugiau negu 2013 m.

Rajono gyventojai aktyviai dirbo savarankiškai: tokią veiklos sritį pasirinko 1 329 Kauno teritorinės darbo biržos Kedainių skyriaus klientai. Palyginus su praėjusiais metais savarankiška veikla rajone išaugo 250 asmenimis, arba 23,2 proc. Paklausios profesijos Kedainių rajone 2014 metais buvo logistikos vadybininko, tarptautinių pervežimų vairuotojo, virėjo, pardavėjo, mėsos išpjaustytojo, apdailininko, apsaugos darbuotojo, elektriko, padavėjo, siuvėjo, skerdiko, suvirintojo, traktorininko. Vis dėlto didžiąją dalį (per 72 proc.) įdarbintų asmenų sudarė įvairių sričių darbininkai.

**Pasinaudojant Europos Socialinio fondo ir valstybės biudžeto lėšomis, Užimtumo fondo lėšomis į Aktyvias darbo rinkos politikos priemones įtraukta 969 darbo ieškantieji, t.y. 157 asmenimis, arba 19,3 proc., daugiau negu 2013 m.**

Įgyvendintos Aktyvios darbo rinkos politikos priemonės:

- profesinis mokymas – 78 asmenys;
- įdarbinimas subsidijuojant – 350 asmenų;
- darbo įgūdžių įgijimo rėmimas – 39 asmenys;
- viešieji darbai – 390 asmenų;
- darbo rotacija – 7 asmenys;
- įdarbinimas į steigiamas subsidijuojamas darbo vietas – 5 asmenys;
- verslo liudijimų išlaidų kompensavimas – 79 asmenims;
- profesinės rehabilitacija – 6 asmenys.

Kedainių skyriuje organizuotas profesinis mokymas tiems, kurie dėl netinkamos darbo rinkoje kvalifikacijos negali įsidarbinti. 2014 m. siūsta į profesinio mokymo programas - apdailininko, apsaugos darbuotojo, apskaitininko, suvirintojo, C, CE kategorijų vairuotojų ir kt. Daugiau nei 95 proc. baigusiųjų profesinį mokymą sėkmingai įsitvirtino rajono darbo rinkoje.

Neįgaliesiems sudarytos sąlygos dalyvauti profesinės reabilitacijos programoje įgyjant paklausią ir asmenų poreikius atitinkančią profesiją ir įsitvirtinant darbo rinkoje. Negalią turintys rajono gyventojai įdarbinti ir į įsteigtas darbo vietas.

Aktyviai rajono seniūnijos dalyvavo viešųjų darbų programoje. 2014 m. į viešuosius darbus įdarbinta 390 žmonių (207 moterys ir 183 vyrai). Įdarbinta jaunimo iki 29 m. – 43, iš jų 26 nekvalifikuoti. Vidutinė darbų trukmė – 1,8 mėn. 2014 m. viešiesiems darbams buvo skirta 616,5 tūkst. Lt., panaudota – 614,8 tūkst. Lt. Panaudota 99,7 proc. skirtų lėšų. Viešuosius darbus rajone vykdė 13 darbdavių. Darbai vyko pagal Kėdainių rajono savivaldybės tarybos patvirtintą viešųjų darbų, teikiančių socialinę naudą vietos bendruomenėms, sąrašą. Palaikant ir plėtojant rajono socialinę infrastruktūrą buvo tvarkomos miesto ir rajono gyvenvietės, gatvės, aikštės, pakelės, vykdomi teritorijų apželdinimo ir želdinių priežiūros darbai. 2014 metais viešųjų darbų pagalba buvo tvarkoma 16 rajono istorijos ir kultūros paveldo, muziejų, kapinių, parkų, kitų saugomų bei turinčių išliekamąją vertę objektų, sutvarkyta 38 ha parkų, 20 ha kapinių teritorijų. Buvo prižiūrimi vandens telkiniai, sutvarkyti 5 ha paplūdimių, vyko jų valymo, pakrančių priežiūros ir tvirtinimo darbai. Dauguma darbų, t.y. 74 proc. vyko kaimo vietovėse. Buvo sudarytos sąlygos kaimo žmonėms užsidirbti pragyvenimui skirtų lėšų ir suteikta socialinė nauda kaimo bendruomenėms.

**2014 m. darbo birža pradėjo įgyvendinti jaunimo garantijų iniciatyvas (JGI) – užtikrinti, kad visi jaunuoliai iki 29 m. amžiaus, netekę darbo, baigę formalųjį mokymą, per keturių mėnesių laikotarpį nuo registracijos darbo biržoje dienos gautų pasiūlymą dirbti, toliau mokytis, įgyti praktinius įgūdžius pameistrystės profesinio mokymo forma, atlikti praktiką arba stažuotę.**

Per praėjusius metus skyriuje registravosi 1 544 JGI dalyviai. Iš jų, 671 buvo įdarbintas, 227 nukreipti į Aktyvias darbo rinkos politikos priemones.

**2015 m. sausio 1 d. registruota 2 625 bedarbiai, iš jų: 1 384 moterys, 1 241 vyrai; gyvenančių kaimo vietovėse – 1 425; absolventai – 40; jaunimo iki 25 m. – 173; vyresnių nei 50 m. – 1039. Nedarbas 2015 m. sausio 1 dieną buvo 8,7 proc. t. y. nuo 2014 m. sausio 1 d. sumažėjo 1,7 proc. punktu (buvo 10,4 proc., 3 207 bedarbiai).**

## **APDOVANOJIMAI**

**Krašto garbės pilietis – Jonas Dastikas.** Miesto šventės metu pristatytas ir apdovanotas naujasis krašto garbės pilietis Jonas Dastikas. Rugpjūčio 8-ąją, antrąją Miesto šventės dieną, Kėdainių miesto rotušėje iškilmingo Kėdainių rajono savivaldybės tarybos posėdžio metu Jonui Dastikui, AB „Lifosa“ generaliniam direktoriui, buvo įteiktas Kėdainių krašto garbės piliečio pažymėjimas ir ženklas. Tai jau dešimtas Kėdainių krašto garbės pilietis. Garbės piliečio vardas suteikiamas Lietuvos ir užsienio valstybių piliečiams už ypatingus nuopelnus bei išskirtinį indėlį į Kėdainių rajono mokslo, švietimo, kultūros, sporto, paveldo išsaugojimą, ekonomikos, socialinio vystymo, mokslo ir technikos bei kitas sritis. Krašto garbės piliečio vardas suteikiamas nuo 1990 metų. Iškilmingą Kėdainių rajono savivaldybės tarybos posėdį dėl Kėdainių krašto garbės piliečio vardo suteikimo vedė Kėdainių rajono savivaldybės meras Rimantas Diliūnas ir mero pavaduotoja Nijolė Naujokienė.

**2014 metų medicinos darbuotoja** tapo Pernaravos ambulatorijos vedėja, bendrosios praktikos gydytoja Audronė Pacevičienė. Minint Tarptautinę mokytojo dieną, Kėdainių kultūros centre vykusiam minėjime meras pagerbė rajono pedagogus, pasveikino **Metų mokytoją**, kuria tapo Kėdainių šviesiosios gimnazijos chemijos ir technologijų mokytoja metodininkė Daiva Ivaškevičienė.

Besibaigiant metams, Kėdainių daugiakultūriame centre **Krašto kultūros premiją** meras įteikė Janinos Monkutės-Marks muziejaus-galerijos direktorei Dalia Minkevičienė-Jazdauskienė. Premijos įteikimo ceremonijoje dalyvavo rajono savivaldybės vadovai, tarybos nariai, svečiai.

Rajono Žemdirbių šventės metu buvo pagerbti konkurso „Metų ūkis-2013“ ir Rudeninio arimo konkurso nugalėtojai, apdovanoti Kėdainių rajono savivaldybės organizuoto konkurso

„Gražiausiai tvarkoma aplinka“ prizinininkai. Apdovanojimus įteikti konkurso „Gražiausiai papuoštas pastatas“ ir kitų konkursų laimėtojams.

**Meras sveikino įstaigas, įmones ir bendruomenes, šventusias sukaktis ir jubiliejus. Piniginius prizus ir padėkas įteikė gabiausiems ir talentingiausiems rajono mokiniams.**

**Pagerbta gimnazija.** Rajono vadovai pagerbė Krakių Mikalojaus Katkaus gimnaziją. Kėdainių rajono savivaldybės vadovai, Švietimo skyriaus specialistai Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazijos vadovus bei mokytojus gegužės 12 dieną pakvietė į Kėdainių miesto rotušę. Čia vyko gimnazijos pagerbimo šventė. Ši gimnazija yra geriausia Kėdainių rajono mokykla – savaitraščio „Veidas“ bendrojo ugdymo mokyklų reitinge užėmė penkioliktą vietą – absoliučiai aukščiausią iš visų šalies rajoninių savivaldybių švietimo įstaigų. Rajono meras Rimantas Diliūnas padėjo gimnazijos direktoriui Alanui Magylai ir visiems mokytojams už pasiekimus. Mero padėkos raštais buvo apdovanoti gimnazijos mokytojai, labiausiai prisidėję prie puikių rezultatų. Padėkos raštai buvo įteikti gimnazijos direktoriaus pavaduotojoms ugdymui Laimai Tomkuvienei bei Stasei Danguolei Mykolaitienei ir šiems mokytojams: matematikos mokytojai Astai Cironkienei, lietuvių kalbos mokytojai Almonei Šilkaitytei, anglų kalbos mokytojai Ingridai Jarašienei, fizikos mokytojui Renoldui Klimavičiui.

**Pagerbta Giedrė Širvinskaitė.** Kėdainių rajono savivaldybės vadovai liepos 28-ąją į miesto rotušę pakvietė atvykti Kėdainių „Atžalyno“ gimnazijos mokinę Giedrę Širvinskaitę, tarptautinėje biologijos olimpiadoje Indonezijoje Lietuvos komandos sudėtyje iškovojusią aukso medalį, taip pat jos tėvelius ir mokytojus. Giedrei Širvinskaitėi įteikta padėką bei 7 bazinių socialinių išmokų dydžio piniginis prizas – 910 Lt už pasiekimus tarptautinėje biologijos olimpiadoje.

**Svarbiausi savivaldybei skirti apdovanojimai**

**„Aukstinė krivulė 2014“ – už socialinių paslaugų plėtrą.** 2014 metų spalio mėn. geriausių savivaldybių apdovanojimo ceremonijoje „Aukstinės krivulės 2014“ apdovanojimą pelnė 14 savivaldybių. Kėdainių rajono savivaldybei įteiktas apdovanojimas „Už socialinių paslaugų plėtrą“.

**Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos apdovanojimas už indėlį į jaunimo politikos plėtrą.** Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerija bendradarbiaudama su Jaunimo reikalų departamentu prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos kovo 5–6 d. Trakuose organizavo konferenciją „Regioninės jaunimo politikos stiprinimas Lietuvoje“. Konferencijos metu buvo pristatyti 2014 m. prioritetiniai darbai regioninės jaunimo politikos srityje bei įvertinti 2013 metais pasiekti rezultatai. Už indėlį į jaunimo politikos plėtrą Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos padėkomis buvo apdovanotos 6 savivaldybės. Tarp jų ir Kėdainių rajono savivaldybė.

Kėdainių rajono savivaldybė gavo socialinės apsaugos ir darbo ministrės Algimantos Pabedinskienės pasirašytą padėką, kurioje dėkojama už svarų savivaldybės indėlį į jaunimo politikos plėtrą, įsiklausymą į jaunų žmonių poreikius, jų skatinimą būti aktyviais, pilietiškais ir kūrybiškais visuomenės nariais bei už pritaikytos jaunimui infrastruktūros kūrimą.

**Rimantas Diliūnas – penkioliktas tarp 60-ies Lietuvos savivaldybių merų.** 2015 metų pradžioje žurnalo „Veidas“ geriausių merų trisdešimtuke savivaldybių vadovai, sugebėję kartu su savo komanda padidinti jose gyvenančių žmonių gerovę. Tarp jų – ir Kėdainių rajono savivaldybės meras Rimantas Diliūnas. Meras Rimantas Diliūnas – penkioliktas iš 60-ies Lietuvos savivaldybių merų. Tai aukšta pozicija.

**Tarp geriausiai įvertintų savivaldybių – Kėdainių rajono savivaldybė.** Pagal Lietuvos laisvosios rinkos instituto paskelbtą Lietuvos savivaldybių indeksą, rajonų savivaldybių reitingas yra toks: geriausiųjų penketuką (iš 53 ne miestų savivaldybių) sudaro Kauno r. (70,2 balo iš 100), Plungės r. (68), Klaipėdos r. (65,8), Druskininkų r. (63,9), Kėdainių r. (63,6) savivaldybės. Iš 100 galimų balų Kėdainių rajono savivaldybė įvertinta 63,6 balo. 2013 m. Kėdainių r. savivaldybė buvo toje pačioje pozicijoje – penkta iš rajonų savivaldybių, surinkusi 61,5 balo.



## **BENDRADARBIAVIMAS**

Savivaldybės meras asmeniškai dalyvauja sprendžiant visus svarbius savivaldybės veiklos ir gyvenimo klausimus, susitinka su šalies vadovais, ministrais, priima delegacijas, svečius iš kitų savivaldybių, užsienio valstybių, nuolat susitinka su gyventojais, savivaldybės ir švietimo įstaigų, veikiančių nevyriausybinį ir jaunimo organizacijų, sporto klubų vadovais, nariais ir darbuotojais. Susitikimų metu aptariami ir sprendžiami dalykiniai, rajonui aktualūs klausimai, keičiamasi informacija, išpūdziais.

**Lankėsi Šv. Kazimiero ordino nariai.** 2014 m. pradžioje Kėdainių miestą ir merą aplankė Šv. Kazimiero ordino nariai ir svečiai. Jie miestą aplanko jau ne pirmą kartą, taip pat bendradarbiauja ir rengia susitikimus su Kėdainių Šv. Kazimiero ordino Kėdainių komture Danguole Avižiuviene ir kt. Šį kartą ordino nariai atvyko į Emilijos Gaspariūnaitės-Taločkienės, Šv. Kazimiero ordino narės, tapybos darbų parodos „Mano Lietuva“, skirtos K. Donelaičio 300 metų jubiliejui paminėti, atidarymą.

**Lankėsi Seimo nariai.** Vasario mėnesį su mandagumo vizitu savivaldybėje lankėsi Seimo nariai Andrius Kubilius, Donatas Jankauskas, Kęstutis Masiulis. Svečius priėmė rajono vadovai, pristatė savivaldybę, atsakė į svečių klausimus, abi pusės apsikeitė nuomonėmis apie aktualius biudžeto, socialinės apsaugos, švietimo ir kt. klausimus. Po apsilankymo savivaldybėje Seimo nariai vyko į susitikimus su kelių Kėdainių rajono savivaldybės įmonių, įstaigų, bendruomenių kolektyvais.

**Lankėsi kariškiai.** Vasario pradžioje rajono meras Rimantas Diliūnas priėmė Krašto apsaugos savanorių pajėgų Dariaus ir Girėno apygardos 2-sios rinktinės vadą pulkininką leitenantą Elegijų Paulavičių, kurį lydėjo 207 pėstininkų kuopos vadas kpt. Gerardas Sutkus. Plk. lt. E. Paulavičius pasidžiaugė, kad Kėdainių kuopa yra labai gerai dirbanti, nekelianti problemų, kad savanoriams kėdainiečiams gerai sekasi bendrauti su savivaldybe, Kultūros centru ir kitomis įstaigomis. Abipusiai draugiškais ryšiais pasidžiaugė ir rajono meras R. Diliūnas.

**Lankėsi LR aplinkos ministras Valentinas Mazuronis.** Balandžio pradžioje rajono vadovai priėmė Lietuvos Respublikos aplinkos ministrą Valentimą Mazuronį bei viceministrą Liną Jonauską. Susitikime dalyvavo savivaldybės skyrių, kurių veikla susijusi su aplinkosauginiais reikalais, vedėjai bei specialistai. Taip pat susitikime dalyvavo „Kėdainių butai“ atstovai, nes vienas svarbiausių susitikimo klausimų, tai daugiabučių namų renovavimas (modernizavimas).

**Kėdainiuose lankėsi LR kultūros ministras Šarūnas Birutis.** Balandį savivaldybėje lankėsi Lietuvos Respublikos kultūros ministras Šarūnas Birutis. Susitikime dalyvavo savivaldybės vadovai meras Rimantas Diliūnas, viceministrė Nijolė Naujokienė, administracijos direktoriaus Arūnas Kacevičius, Kultūros ir sporto skyriaus vedėjas Kęstutis Stadalnykas, Architektūros ir urbanistikos skyriaus vedėjas Vytautas Kundrotas. Pagrindiniai aptarti klausimai: Kėdainių rajono savivaldybės pastato, esančio Didžiosios Rinkos aikštėje, rekonstravimas, įrengiant Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos Vaikų ir jaunimo skyrių; Kėdainių kultūros centro rekonstravimas; kultūros įstaigų, ypač bibliotekų, veiklos koncepcija; kultūros ateities politika.

**Lankėsi LR kultūros viceministras dr. Romas Jarockis, Kultūros paveldo departamento direktorė Diana Varnaitė.** Balandžio mėnesį rajono meras Rimantas Diliūnas surengė pasitarimą dėl svarbių Kėdainių rajono savivaldybės paveldosaugos klausimų. Pasitarime dalyvavo ne tik savivaldybės vadovai, skyrių vedėjai bei specialistai, kurių veikla yra susijusi su savivaldybės paveldu, bet ir LR kultūros viceministras dr. Romas Jarockis, Kultūros paveldo departamento direktorė Diana Varnaitė bei departamento Kauno teritorinio padalinio vedėjas Svaigedas Stoškus, vyr. valstybinė inspektorė Asta Naureckaitė, Lietuvos žydų bendruomenės atstovas paveldosaugai Martynas Užpelkis. Susitikime taip pat dalyvavo Krašto muziejaus direktorius Rimantas Žirgulis, Daugiakultūrio centro vadovė Audronė Pečiulytė, Dailės mokyklos direktorė Vida Burbulienė ir kt. Pagrindiniai aptarti klausimai: dvarų išsaugojimas, sinagogos, esančios Kėdainiuose, Smilgos g. 5A, sutvarkymas ir panaudojimas,

miesto parke esančio minareto, Evangelikų liuteronų bažnyčios bei kitų pastatų išsaugojimas, sutvarkymas, pritaikymas visuomenės poreikiams.

Spalio mėnesį savivaldybės vadovai inicijavo Kultūros paveldo departamento prie Kultūros ministerijos direktorės Dianos Varnaitės, paveldotvarkos planavimo skyriaus vedėjos Bronislavos Raupėnienės ir KPD Kauno teritorinio padalinio vedėjo Svaigedo Stoškaus ir savivaldybės specialistų, atsakingų už nekilnojamojo kultūros paveldo savivaldybės teritorijoje išsaugojimą, susitikimą norėdami aptarti bendruomenei aktualius rajono teritorijoje esančių nekilnojamojo kultūros paveldo objektų būklės gerinimo klausimus. Didžiausias dėmesys pasitarimo metu buvo skirtas išlikusių dvarų pastatų apsaugos, priežiūros ir galimo panaudojimo klausimams spręsti. Konkrečiai buvo kalbėta apie Apytalaukio ir Kalnaberžės dvarų likimą, taip pat tartasi ir dėl trečiosios mūsų mieste sinagogos (Smilgos gatvėje) renovacijos. Pasitarimo metu sutarta dėl labai svarbių sprendimų, kurie turės įtakos ne tik kėdainiečių, bet ir visos Lietuvos gyventojams bei šalies svečiams.

**Lankėsi Seimo pirmininkė Loreta Graužinienė.** Balandžio 28 d. savivaldybėje Seimo pirmininkę L. Graužinienę ir ją lydinčius Seimo narius Virginiją Baltraitienę bei Viktorą Fiodorovą priėmė rajono meras Rimantas Diliūnas ir administracijos direktorius Arūnas Kacevičius. Tarybos posėdžių salėje svečiai susitiko su savivaldybės skyrių vedėjais bei seniūnais. Vėliau L. Graužinienė su lydinčiais asmenimis lankėsi Kauno kolegijos Jonušo Radvilos studijų centre, Kėdainių socialinės globos namuose, M. Daukšos viešoji bibliotekoje ir kt.

**Lankėsi LR aplinkos ministerijos viceministras Almantas Petkus.** Gegužę LR aplinkos ministerijos viceministras Almantas Petkus su ministerijos ir jai pavaldžios Aplinkos projektų valdymo agentūros darbuotojais lankėsi Kėdainiuose. Su svečiais, atvykusiais apžiūrėti Kėdainių dumblo valymo įrenginių, susitiko rajono meras Rimantas Diliūnas ir administracijos direktorius Arūnas Kacevičius. Kėdainių dumblo valymo įrenginius aprodė ir apie jų veikimą papasakojo UAB „Kėdainių vandenys“ direktorius Kęstutis Vaitkevičius. Po Kėdainių dumblo valymo įrenginių apžiūros ir susitikimo su rajono vadovais ministerijos atstovai vyko į AB „Lifosa“ ir Zabieliškio sąvartyną, esantį Kėdainių rajone.

**Bendradarbiaujama su kitomis savivaldybėmis, rajono įstaigomis, kunigais.** 2014 metais rajono mero R. Diliūno iniciatyva buvo suorganizuoti susitikimai su Tauragės ir Rokiškio rajonų savivaldybių delegacijomis. Kėdainių rajono savivaldybės meras ne kartą priėmė Kėdainių rajono policijos komisariato viršininką Gintautą Dirmeikį, pats vyko į policijos organizuojamus renginius, susitiko su valstybinių įstaigų, esančių Kėdainiuose, vadovais. Meras nuolat susitinka su Kauno apskrities valstybinės mokesčių inspekcijos Kėdainių skyriaus, Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Kauno skyriaus Kėdainių skyriaus, Kauno teritorinės darbo biržos Kėdainių skyrių vadovais, stebi rodiklių dinamiką ir analizuoja pokyčius, informuoja savivaldybės administracijos vadovus, skyrių vedėjus.

Vykdydamas savo tiesiogines funkcijas ir pareigas, meras rūpinosi, kad būtų tinkamai atstovaujama savivaldybės interesams bendradarbiaujant ir sprendžiant klausimus su valstybės valdžios ir valstybinio administravimo subjektais, teisėsaugos institucijomis, nevyriausybinėmis organizacijomis.

Gruodžio mėnesį rajono vadovai tradiciškai priėmė rajono kunigus.

Meras dalyvavo rajone organizuojamuose renginiuose, sveikino jų dalyvius, teikė padėkas.

## **RYŠIAI SU UŽSIENIO ŠALIMIS**

**Kėdainių rajono savivaldybės meras Rimantas Diliūnas su savivaldybės oficialia delegacija birželio mėn. buvo išvykęs į Vokietiją, į Zemerdą (Sömmerda).** Birželio 13–16 dienomis buvo švenčiama Miesto gimtadienio šventė, kartu buvo paminėtas ir 25-erių metų Kėdainių ir Zemerdos miestų bendradarbiavimo jubiliejus. Su savivaldybės delegacija vyko ir Kėdainių muzikos mokyklos bigbandas (vadovas Robertas Šulcas). Šventės metu buvo surengta

konferencija „Efektyvių struktūrinių miesto planavimo priemonių taikymas Zemerdos senamiestyje, padedant ES“. Šiame renginyje dalyvavo ir mūsų delegacijos atstovai, buvo pasikeista nuomonėmis ir patirtimi dėl Europos miestų plėtros skatinimo politikos, gerinant tvarius infrastruktūros veiksnius. Bendradarbiavimo sutartis su Vokietijos Zemerdos miestu pasirašyta 1989 m. savitarpio susitarimu miestai įsipareigojo stiprinti ryšius tarp visų suinteresuotų visuomeninių grupių kultūros, sporto, socialinėje ir ūkinėje veikloje. Kėdainių ir Zemerdos miestų bendradarbiavimo sutarties pasirašymo 20-metis prieš 5-erius metus taip pat buvo iškilmingai paminėtas Vokietijoje.

**Miesto šventės metu priimtos keturios užsienio svečių delegacijos.** Šiais metais į miesto gimtadienio šventės renginius atvyko kelios užsienio svečių – miestų partnerių, su kuriais Kėdainių rajono savivaldybė yra pasirašiusi bendradarbiavimo sutartis, delegacijos. Lankėsi delegacijos iš Svaliovo (Švedija), Brodnicos (Lenkija), Kohtla-Jervės (Estija), Zemerdos (Vokietija). Svečiai aktyviai dalyvavo šventės renginiuose, lankėsi tautodailininkų, amatininkų, ūkininkų mugėje, žiūrėjo amatų mokyklos pasirodymą. Savivaldybės posėdžių salėje svečiams buvo pristatyta Kėdainių rajono savivaldybės veikla, surengta ekskursija į AB „Lifosa“, UAB „Vikeda“. Taip pat svečiai lankėsi „Atžalyno“ gimnazijoje, vyko į Paberžę apžiūrėti žymiojo sakralinio paveldo komplekso bei 1863 metų sukilimo muziejaus.

**Rajono meras Rimantas Diliūnas kartu su Kauno regiono savivaldybių merais 2014 metais vyko tarptautinio bendradarbiavimo vizito į Italiją.**

Vizitas buvo skirtas kontaktams užmegzti, galimoms bendradarbiavimo sritims ir projektinėms idėjoms identifikuoti.

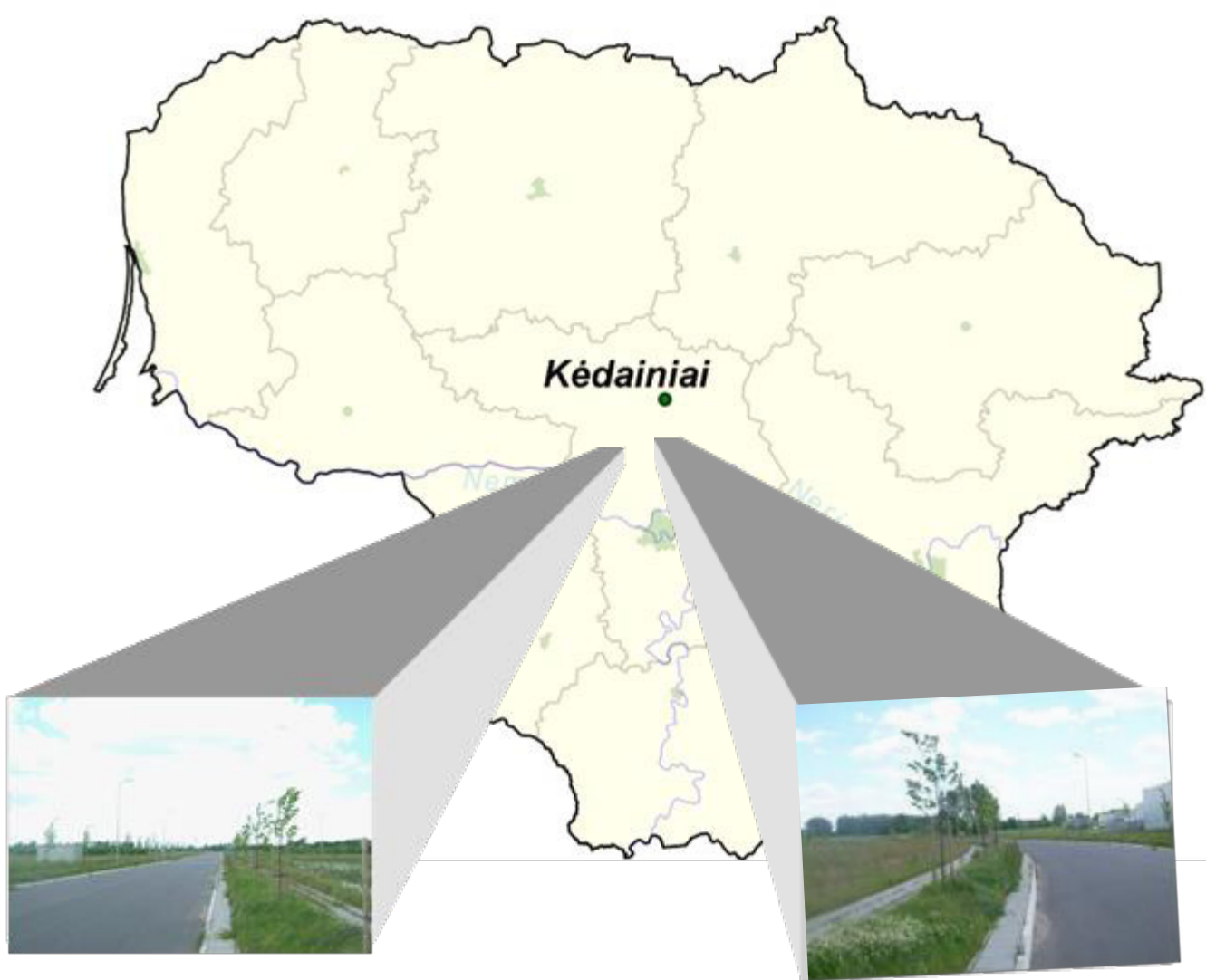


PATVIRTINTA

Kėdainių rajono savivaldybės tarybos

2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr.TS-41

## **KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS DIREKTORIAUS IR ADMINISTRACIJOS 2014 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**



2015 m., Kėdainiai



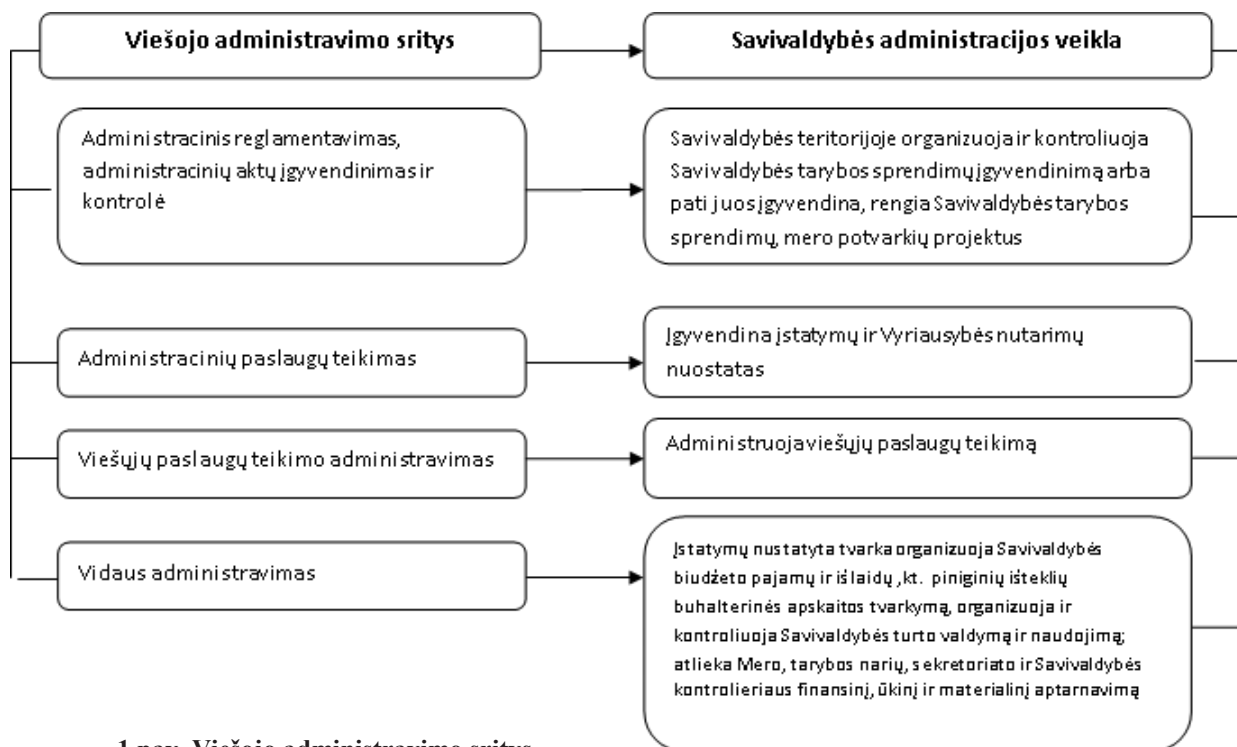
## TURINYS

|                                                                       |     |
|-----------------------------------------------------------------------|-----|
| IŽANGA.....                                                           | 53  |
| BIUDŽETAS, FINANSAI, APSKAITA .....                                   | 59  |
| TURTO VALDYMAS .....                                                  | 64  |
| INVESTICIJOS, STATYBA IR KOMUNALINIS ŪKIS .....                       | 67  |
| ARCHITEKTŪRA IR URBANISTIKA, KULTŪROS PAVELDAS .....                  | 76  |
| APLINKOS APSAUGA .....                                                | 78  |
| SVEIKATOS PRIEŽIŪRA .....                                             | 81  |
| ŠVIETIMAS IR UGDYMAS.....                                             | 82  |
| SOCIALINĖ PARAMA .....                                                | 86  |
| VAIKO TEISIŲ APSAUGA.....                                             | 88  |
| JAUNIMO POLITIKA. NEVYRIAUSYBINIŲ ORGANIZACIJŲ PLĖTROS POLITIKA ..... | 90  |
| KULTŪRA IR SPORTAS .....                                              | 93  |
| CIVILINĖS BŪKLĖS AKTŲ REGISTRAVIMAS IR ARCHYVŲ TVARKYMAS .....        | 95  |
| VIEŠIEJI PIRKIMAI .....                                               | 95  |
| TEISĖ IR VALSTYBĖS GARANTUOJAMA PIRMINĖ TEISINĖ PAGALBA .....         | 97  |
| CIVILINĖ, PRIEŠGAISRINĖ IR DARBO SAUGA, MOBILIZACIJA .....            | 98  |
| CENTRALIZUOTAS VIDAUS AUDITAS .....                                   | 99  |
| VALSTYBINĖ KALBA .....                                                | 100 |
| ŽEMĖS ŪKIS IR MELIORACIJA .....                                       | 100 |
| SENIŪNIJOS .....                                                      | 103 |
| BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS .....                                          | 110 |

## IŽANGA

Kėdainių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus (toliau – **Administracijos direktoriaus**) ir Kėdainių rajono savivaldybės administracijos (toliau – **Savivaldybės administracijos**) 2014 m. veiklos ataskaita parengta ir teikiama vadovaujantis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 19 punktu, 29 straipsnio 8 dalies 9 punktu ir Kėdainių rajono savivaldybės tarybos (toliau – **Savivaldybės taryba**) veiklos reglamento (patvirtinto 2011 m. gegužės 13 d. savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-145) 197 ir 198 punktais.

Savivaldybės administracija yra Lietuvos Respublikos įstatymus, Savivaldybės tarybos sprendimus ir kitus teisės aktus įgyvendinanti institucija. Savivaldybės administracija įgyvendindama Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatyme reglamentuotas funkcijas vykde viešojo administravimo veiklas pagal tokias sritis:



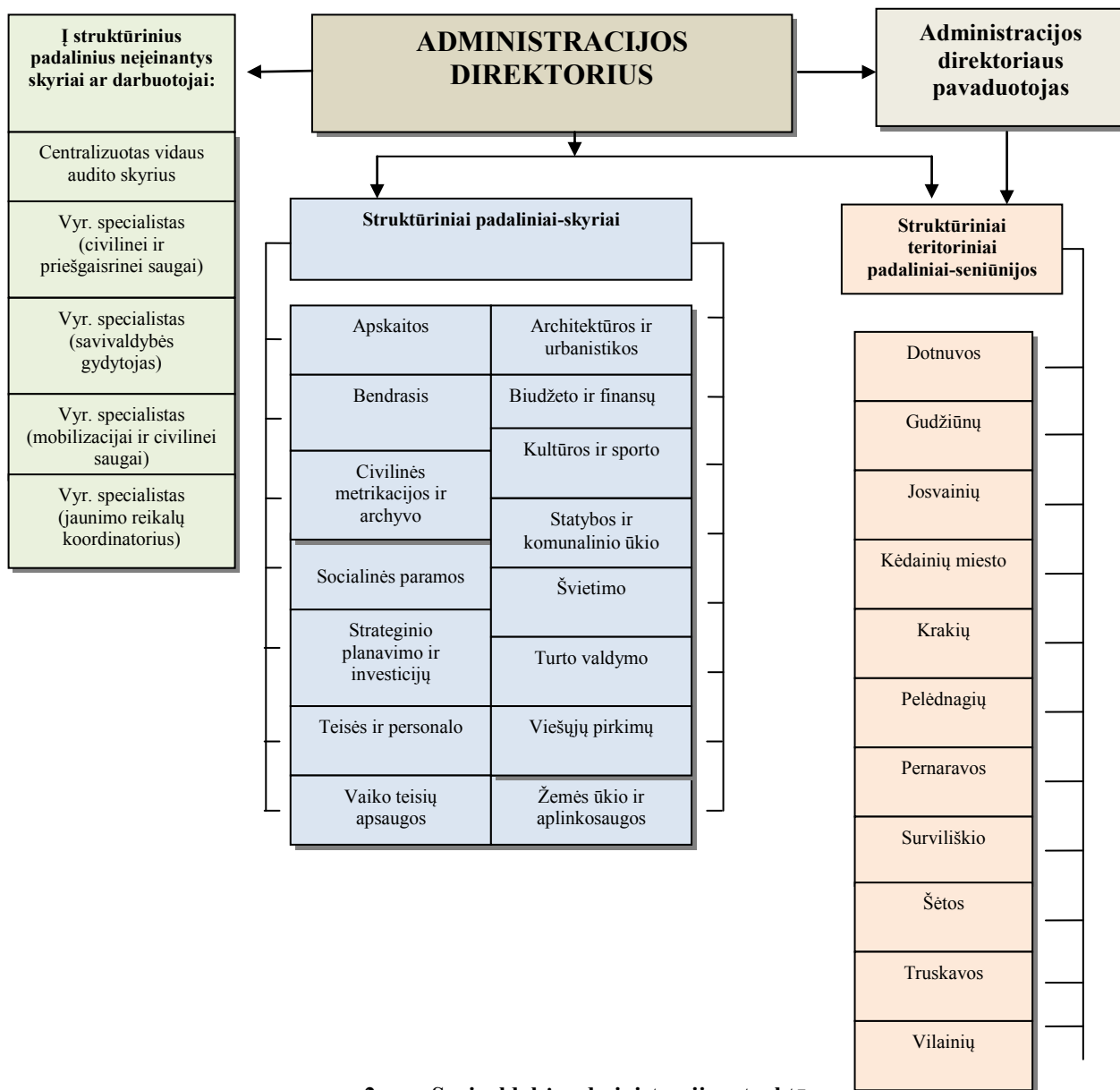
1 pav. Viešojo administravimo sritys

Šioje ataskaitoje pateikiami Savivaldybės administracijos 2014 metų veiklos rezultatai, tiesiogiai susiję su įstatymuose reglamentuotų funkcijų vykdymu.

2014 m. balandžio 25 d. Savivaldybės taryba priėmė sprendimą Nr. TS-74, kuriuo *nauju Savivaldybės administracijos vadovu paskyrė Arūną Kacevičių*. Tos pačios dienos Savivaldybės tarybos posėdyje *administracijos direktoriaus pavaduotoju paskirtas Julius Lukoševičius*. Savivaldybės administracijos vadovai yra atsakingi už administracijos darbo organizavimą, atsako už Lietuvos Respublikos įstatymų, Vyriausybės nutarimų ir Savivaldybės tarybos sprendimų įgyvendinimą savivaldybės teritorijoje jų kompetencijai priskirtais klausimais, vadovaudamiesi strateginio planavimo principais, administruoja Savivaldybės biudžeto asignavimus, organizuoja Savivaldybės biudžeto vykdymą, atsako už Savivaldybės ūkinę bei finansinę veiklą, administruoja Savivaldybės turtą, koordinuoja ir kontroliuoja viešąsias paslaugas teikiančių įstaigų darbą bei atlieka kitas administracijos nuostatuose patvirtintas funkcijas.

2014 m. Savivaldybės administracijos struktūra nesikeitė. Savivaldybės administracijos struktūrą, jos veiklos nuostatus ir darbo užmokesčio fondą, didžiausią leistiną valstybės tarnautojų pareigybių ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis ir gaunančių užmokestį iš Savivaldybės biudžeto, skaičių mero teikimu tvirtina arba keičia Savivaldybės taryba, o pareigybes tvirtina administracijos direktorius.

Pagal 2013 m. gruodžio 13 d. Savivaldybės tarybos sprendimą Nr.TS-319, Savivaldybės administraciją sudaro 15 struktūrinių padalinių-skyrių, 4 į struktūrinius padalinius neįeinantys darbuotojai (civilinės ir priešgaisrinės saugos specialistas, mobilizacijos ir civilinės saugos specialistas, savivaldybės gydytojas, jaunimo reikalų koordinatorius) bei Centralizuotas vidaus audito skyrius ir 11 struktūrinių teritorinių padalinių – seniūnijų.



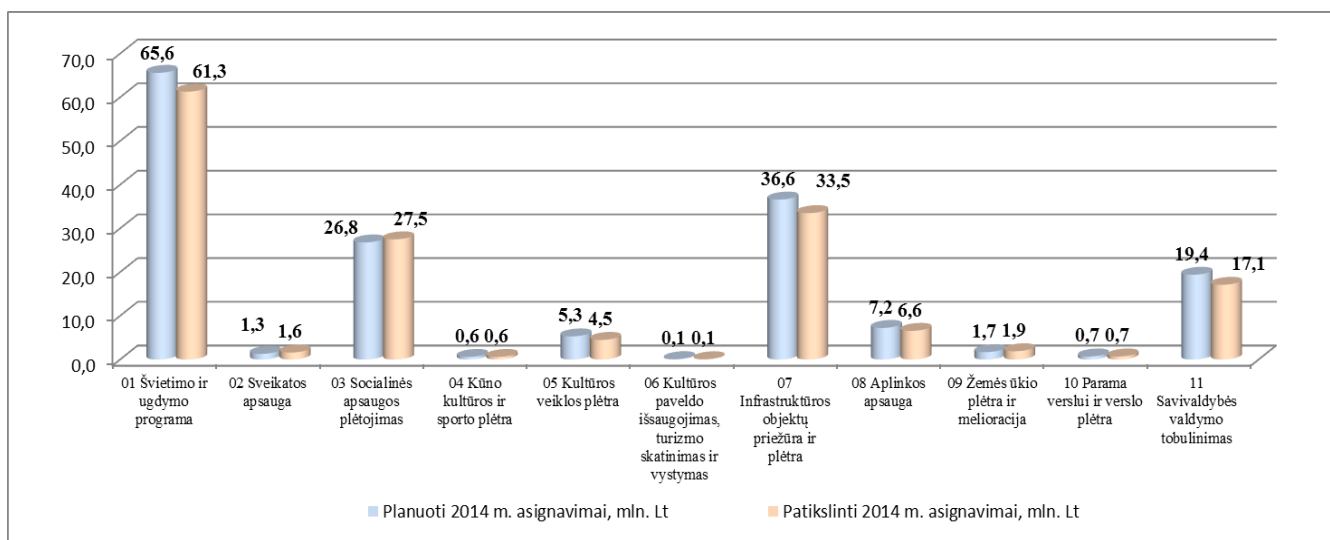
2 pav. Savivaldybės administracijos struktūra

2014 m. Savivaldybės administracija siekė efektyviai ir ekonomiškai organizuoti savo veiklą. Kaip ir kiekvienais metais daug dėmesio ir pastangų skirta racionaliam ir tikslingam biudžeto lėšų naudojimui, investicinių projektų įgyvendinimui, pradėtų darbų vykdymui, rajono gyventojų rūpimų klausimų sprendimui, Savivaldybės įstaigų, įmonių veiklos užtikrinimui. Kiekvienas Savivaldybės administracijos padalinys, vykdydamas pavestą užduotį, įgyvendino Lietuvos Respublikos įstatymus, Savivaldybės tarybos sprendimus, mero potvarkius, administracijos direktoriaus įsakymus bei kitus norminius teisės aktus.

2014 m. gruodžio 31 d. Duomenimis, Savivaldybės administracijoje (neįskaitant seniūnijų) didžiausias leistinas darbuotojų etatų skaičius – 133,5, iš kurių 108 – valstybės tarnautojai. Seniūnijose nustatytas didžiausias leistinas darbuotojų etatų skaičius – 191,15. 2014 m. panaikinti du valstybės tarnautojų etatai, patvirtinti dviejų darbuotojų pagal darbo sutartį etatai.

2014 m. Savivaldybės administracijos veikla buvo vykdoma atsižvelgiant į Kėdainių rajono savivaldybės 2014–2016 m. strateginį veiklos planą, kuris patvirtintas Savivaldybės tarybos 2013 spalio 25 d. sprendimu Nr.TS-293. Šis vidutinės trukmės planavimo dokumentas parengtas siekiant efektyviai vykdyti viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo funkcijas, užtikrinti bendruomenės viešųjų poreikių ir interesų tenkinimą, įgyvendinti Kėdainių rajono strateginiame plėtros plane iki 2020 metų numatytas priemones.

2014–2016 m. strateginį veiklos planą sudaro 11 programų, kurios apima švietimo, kultūros, sveikatos, socialinio, infrastruktūros, aplinkosaugos, žemės ūkio, verslo ir turizmo bei kt. sektorių veiklas. Kiekvienoje programoje yra iškelti tikslai, uždaviniai ir priemonės, nurodytos planuojamos lėšos joms įgyvendinti, numatyti vertinimo kriterijai programose numatytų priemonių įgyvendinimo stebėsenai vykdyti. 2014–2016 m. strateginiame veiklos plane numatytiems tikslams, uždaviniams ir priemonėms pasiekti 2014 m. buvo planuota 165,3 mln.Lt, 2015 m. – 168,1mln. Lt, 2016 m. – 174,3 mln. Lt.



3 pav. 2014–2016 m. strateginiame veiklos plane planuoti ir patikslinti 2014 m. asignavimai programoms vykdyti

Savivaldybės tarybai patvirtinus 2014 m. biudžetą, atsižvelgiant į tikslinių lėšų gavimą, Europos Sąjungos lėšomis finansuojamų projektų įgyvendinimo eigą, 2014 m. birželio 30 d. administracijos direktoriaus įsakymu Nr. AD-1-820 patikslintas 2014–2016 m. strateginis veiklos planas 2014 metams. **Patikslinti asignavimai 2014–2016 m. strateginio veiklos plano programoms vykdyti 2014 m. yra 155,3 mln. Lt, t. y. 6 proc. mažiau nei buvo planuota.**

Savivaldybės administracija, šalia pagrindinių Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatyme apibrėžtų funkcijų, intensyviai ir nuosekliai prisideda prie 2007–2013 m. Europos Sąjungos struktūrinės paramos panaudojimo strategijos įgyvendinimo.

Įgyvendinant Europos Sąjungos struktūrinių fondų bei kitų programų finansuojamus projektus, kurių pareiškėja yra **Savivaldybės administracija, paramos projektams panaudojimas nuo skirto finansavimo siekia 96 proc.** (2013 m. – 75 proc.) T. y. daugiau nei Lietuvos vidurkis: Lietuvos Respublikos finansų ministerijos duomenimis, iš viso nuo programavimo laikotarpio pradžios projektams išmokėta 87 proc. Lietuvai skirtų 2007–2013 m. Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų.

2014 m. Lietuvos laisvosios rinkos institutas, kaip ir kasmet, skelbė **Lietuvos savivaldybių indeksą**. Lietuvos savivaldybių indeksas – vertybinis indeksas, matuojantis žmonių ekonominę laisvę savivaldybėse. Indekse savivaldybės vertinamos dešimtyje sričių: komunalinis ūkis, transportas, švietimas, sveikata, socialinė rūpyba, investicijos, mokesčiai, turto valdymas, administracija, biudžetas. Iš 100 galimų balų Kėdainių rajono savivaldybė (toliau – **Savivaldybė**), įvertinta 63,6 balo ir **yra geriausiųjų ne miestų savivaldybių penketuke**. 2013 m. mūsų Savivaldybė taip pat buvo toje pačioje pozicijoje – penkta, surinkusi 61,5 balo. Labai gerai Savivaldybė įvertinta komunalinio ūkio, valdymo, biudžeto bei investicijų ir plėtros srityse. Pastarasis rodiklis – **investicijos ir plėtra įvertinamas maksimaliu 100 balo vertinimu**. Tai rodo, kad Savivaldybėje yra

investuotojams paruoštų sklypų, bendradarbiaujama su privačiu sektoriumi per viešo ir privataus sektoriaus partnerystę, Savivaldybėje pritraukiama ne tik vietinių, bet ir užsienio investicijų. Taip pat pagerėjo tiesioginių užsienio investicijų, tenkančių vienam gyventojui, rodiklis.

2014 m. pabaigoje paskelbta Statistikos departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės informacija, kad **tiesioginės užsienio investicijos Savivaldybėje 2013 m. pabaigoje sudarė 866,89 mln. Lt, t. y. 8,7 proc. daugiau** nei 2012 m. (797,47 mln.Lt) ir beveik dvigubai daugiau nei 2011 m. (455,28 mln. Lt). **Vienam Savivaldybės gyventojui teko 17 039,6 Lt tiesioginių užsienio investicijų**, t. y. 2,5 karto daugiau nei tenka vienam gyventojui Kauno apskrityje (7 582,3 Lt). Kėdainių rajono tiesioginės užsienio investicijos yra 14 proc. didesnės ir už tiesioginių investicijų Lietuvos Respublikoje vidurkį vienam gyventojui.

Beveik maksimalius balus indekso sudarytojai skyrė Savivaldybei už biudžeto valdymą ir Savivaldybės administracijos darbą. Biudžeto srities įvertinimą gerino sumažėję įsiskolinimai kreditoriams. Be to, Savivaldybė yra viena iš mažiausiai turinti paskolų respublikoje. **Kėdainių rajono komunalinis ūkis vertinamas net 89,9 balo ir yra geriausiųjų vertinimų dešimtuje.** Indekso sudarytojai komentuoja, kad komunalinio ūkio vertinimas pakilo dėl Savivaldybės specialiajame šilumos ūkio plane numatytos konkurencinės zonos, t. y. vartotojas gali pasirinkti, koku kuru šildyti būstą. Taip pat paminėtina, kad Kėdainių rajone šildymo kaina yra žemesnė nei daugelyje kitų šalies rajonų.

Pagal gyventojams sudarytas sąlygas Kėdainiai yra apie vidurkį. Užimti aukštesnę poziciją Savivaldybei sutrukdė kiek žemiau įvertintos sveikatos, turto valdymo sritys. Sveikatos sritis blogiau įvertinta dėl didėjančio valstybinėse gydymo įstaigose dirbančių šeimos gydytojų skaičiaus. Kita vertus, Kėdainių įstaigose nėra jau tokios didelės pacientų eilės, o ir gydymo paslaugos dažniausiai suteikiamos laiku. Turto valdymo sričiai skirtas žemesnis įvertinimas dėl lėčiau vykstančio privatizavimo proceso. Tačiau reikia įvertinti ir tai, kad šiuo metu privatizuojamųjų objektų sąrašas lieka nepaklausūs objektai: katilinės, siurblynės, avarinės būklės butai, taip pat dideli pastatai atokiuose kaimuose. Paklausus nekilnojamas turtas parduotas jau anksčiau.

2014 m., minint Lietuvos vietos savivaldos dieną, už ryškiausias iniciatyvas ir darbus buvo pagerbtos Lietuvos savivaldybės „**Auksinės krivulės 2014**“ renginyje. Savivaldybei įteiktas apdovanojimas „Už socialinių paslaugų plėtrą“.

Taip pat 2014 m. pirmą kartą buvo atliktas tyrimas ir pagal trisdešimt **švietimo sistemos kriterijų** sudarytas Lietuvos savivaldybių reitingas, atskleidžiantis, kurios savivaldybės švietimui skiria daugiausia dėmesio. Iš šešiasdešimties savivaldybių, surinkus didžiausią 64,05 balų sumą, mūsų Savivaldybė įvertinta geriausiai – skirta pirma reitingo vieta.

Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerija bendradarbiaudama su Jaunimo reikalų departamentu už **indėlį į jaunimo politikos plėtrą** 2014 m. apdovanojo 6 savivaldybes. Tarp jų ir Kėdainių rajono savivaldybę, kuriai padėka skirta už svarų indėlį į jaunimo politikos plėtrą, įsiklausymą į jaunų žmonių poreikius, jų skatinimą būti aktyviais, pilietiškais ir kūrybiškais visuomenės nariais bei už pritaikytos jaunimui infrastruktūros kūrimą.

Savivaldybės administracijos vykdoma veikla pateikta Savivaldybės interneto svetainėje **[www.kedainiai.lt](http://www.kedainiai.lt)**. Pagal Informacinės visuomenės plėtros komiteto prie Susisiekimo ministerijos (IVPK) atliktą Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainių atitikimo bendriesiems reikalavimams 2014 m. tyrimą, Savivaldybės interneto svetainė, kaip ir 2013 m., 100 proc. atitiko nustatytus reikalavimus.



2014 m. Savivaldybės administracija ruošėsi euro įvedimui. Administracijos direktoriaus įsakymu sudaryta **Pasirengimo įvesti eurą savivaldybės koordinavimo darbo grupė**, kurios pirmininkas – administracijos direktoriaus pavaduotojas Julius Lukoševičius. Komisija parengė Nacionalinio euro įvedimo pasirengimo Kėdainių rajono savivaldybėje priemonių planą, numatė veiksmus, kuriuos Savivaldybė turi atlikti 2014–2015 m. Taip pat Savivaldybė prisijungė prie Geros verslo praktikos memorandumo, kuriuo siekiama, kad teisingai ir sąžiningai kainų perskaičiavimą ir valiutos konvertavimą vykdytų Savivaldybei pavaldžios įmonės, teikiančios paslaugas gyventojams bei privačios verslo įmonės. Savivaldybės administracijos specialistai rengė Savivaldybės tarybos priimtus teisės aktų, administracijos direktoriaus įsakymų projektų keitimus, susijusius su kainų perskaičiavimu eurai. Taip pat



Pasirengimo įvesti eurą savivaldybės koordinavimo darbo grupė rengė šviečiamojo pobūdžio renginius, seminarus verslininkams, teikė informaciją gyventojams, vykdė priežiūrą.

2014 m. Savivaldybė sertifikuota pagal tarptautinį kokybės vadybos standartą **ISO 9001:008**. Nepriklausomų auditorių išvada patvirtina, kad Savivaldybės administracijoje sėkmingai veikia Kokybės vadybos sistema, užtikrinanti vykdomų procesų nuoseklumą ir apibrėžtumą, sistemingą užsibrėžtų tikslų įgyvendinimą. 2014 m. Savivaldybės administracijoje kokybės vadybos sistemos procesai buvo tinkamai valdomi, proceso rezultatyvumui išskirti rodikliai buvo įgyvendinti. Pasiiektas aukštas rodiklių įgyvendinimo procentas – 95 proc.



Įgyvendindama Kokybės vadybos metodus, Savivaldybės administracija siekia, kad būtų užtikrintas visapusiškas ir operatyvus įvairių asmenų grupių aptarnavimas. Teikiamų paslaugų kokybė Savivaldybėje vis gerėja, gyventojai vis labiau pasitiki Savivaldybės tarnautojų kompetencija. Asmenys, norintys gauti informaciją apie jiems aktualų klausimą, visuomet, pagal klausimo pobūdį, gali kreiptis tiek į administracijos direktorių, tiek į atitinkamą skyrių ar specialistą.

Pastebima, kad 2014 m. interesantų, tiesiogiai atvykstančių į Savivaldybės administraciją, skaičius padidėjo daugiau nei 5 proc., palyginti su 2013 m. Daugiausia asmenys kreipiasi dėl pirminės teisinės pagalbos, vaiko teisių apsaugos, įvairių rūšių pašalpų ar išmokų skyrimo, taip pat klausimais, susijusiais su žemės ūkiu, melioracija bei aplinkosauga. ***Vidutiniškai per mėnesį Savivaldybės administracijoje apsilanko apie 600 asmenų.***

Asmenims, neturintiems galimybės atvykti į Savivaldybės administraciją, informacija ir konsultacijos teikiamos alternatyviais būdais – telefonu, elektroniniu paštu, Savivaldybės interneto svetainės [www.kedainiai.lt](http://www.kedainiai.lt) rubrikoje „Klausimai–atsakymai“.

Lyginant pastaruosius dvejus metus galima teigti, kad tiek gaunamų, tiek siunčiamų raštų kiekis yra panašus, o gautų gyventojų prašymų kiekis 2014 m. žymiai padidėjo – 49 proc.

1 lentelė. 2013–2014 m. dokumentų statistinis pokytis

| Dokumentacijos pobūdis                                      | 2012 m.     | 2013 m.     | 2014 m.     | Pokytis (+/-) proc., 2013–2014 m. |
|-------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------------|
| <b>Gauti dokumentai</b>                                     | <b>4064</b> | <b>5271</b> | <b>5119</b> | <b>–2,9</b>                       |
| <b>Išsiųsti dokumentai</b>                                  | <b>6596</b> | <b>7294</b> | <b>6491</b> | <b>–11,0</b>                      |
| <b>Gyventojų prašymai, iš jų</b>                            | <b>440</b>  | <b>463</b>  | <b>690</b>  | <b>+49,0</b>                      |
| <i>Architektūros ir urbanistikos klausimais</i>             | <i>101</i>  | <i>183</i>  | <i>194</i>  | <i>+6,0</i>                       |
| <i>Statybų ir komunalinio ūkio klausimais</i>               | <i>52</i>   | <i>39</i>   | <i>58</i>   | <i>+48,7</i>                      |
| <i>Atliekų tvarkymo klausimais</i>                          | <i>30</i>   | <i>11</i>   | <i>12</i>   | <i>+9,1</i>                       |
| <i>Aplinkosaugos klausimais</i>                             | <i>33</i>   | <i>36</i>   | <i>19</i>   | <i>–47,2</i>                      |
| <i>Bendraisiais klausimais</i>                              | <i>24</i>   | <i>17</i>   | <i>13</i>   | <i>–23,5</i>                      |
| <i>Kultūros klausimais</i>                                  | <i>2</i>    | <i>1</i>    | <i>3</i>    | <i>+200,0</i>                     |
| <i>Socialinės paramos ir socialinio būsto klausimais</i>    | <i>96</i>   | <i>92</i>   | <i>302</i>  | <i>+228,3</i>                     |
| <i>Transporto ir kelio ženklų statymo klausimais</i>        | <i>20</i>   | <i>11</i>   | <i>16</i>   | <i>+45,5</i>                      |
| <i>Mokesčių grąžinimo/atleidimo nuo mokesčių klausimais</i> | <i>16</i>   | <i>22</i>   | <i>19</i>   | <i>–13,6</i>                      |
| <i>Švietimo klausimais</i>                                  | <i>20</i>   | <i>5</i>    | <i>7</i>    | <i>+40,0</i>                      |
| <i>Sveikatos klausimais</i>                                 | <i>7</i>    | <i>4</i>    | <i>9</i>    | <i>+125,0</i>                     |
| <i>Vaikų teisių klausimais</i>                              | <i>2</i>    | <i>2</i>    | <i>1</i>    | <i>–50,0</i>                      |
| <i>Teisės klausimais</i>                                    | <i>10</i>   | <i>17</i>   | <i>11</i>   | <i>–35,3</i>                      |
| <i>Turto valdymo klausimais</i>                             | <i>0</i>    | <i>12</i>   | <i>16</i>   | <i>+33,3</i>                      |
| <i>Žemės ūkio ir melioracijos klausimais</i>                | <i>27</i>   | <i>11</i>   | <i>10</i>   | <i>–9,1</i>                       |

2014 m. didžioji dalis gyventojų prašymų (43,8 proc.) buvo susijusi su socialinės paramos klausimais. Jų skaičius, lyginant su praėjusiais metais, padidėjo daugiau kaip 3 kartus. Tai galima paaiškinti tuo, kad 2014 m. priėmus naują Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimą į Socialinės

paramos skyrių kreipėsi daugiavaikės motinos, išauginusios penkis ir daugiau vaikų, dėl valstybinės pensijos joms skyrimo. Be to, nuo 2014 m. pasikeitus Piniginės socialinės paramos nepasiturintiems gyventojams įstatymo nuostatomis, socialinių pašalpų skyrimas ir mokėjimas perduotas Savivaldybei kaip savarankiška funkcija. Apie 28 proc. gyventojų prašymų gauta siekiant spręsti architektūros ir urbanistikos klausimus, 8 proc. – statybos ir komunalinio ūkio klausimus.

Dokumentams tvarkyti ir valdyti, visose veiklos srityse bei bylų sudarymui užtikrinti, parengti dokumentacijos planai. Kad dokumentai būtų išsaugomi ir prieinami reikiamą laiką bei būtų užtikrinta jų paieška, sudaryta užbaigtų bylų apskaitos sistema.

2014 m. paruoštas 2015 m. Savivaldybės administracijos dokumentacijos planas bei registrų sąrašas, įvestas į Elektroninio archyvo informacinę sistemą (E AIS).

2014 m. **Administracijos direktorius** savo kompetencijos klausimais išleido 1553 įsakymus (2013 m. – 1542) veiklos organizavimo ir 468 įsakymus (2013 m. – 328) bendraisiais personalo, 986 įsakymus (2013 m. – 936) atostogų, komandiruočių klausimais, suorganizavo ir vedė 10 skyrių vedėjų, 10 seniūnų ir 48 administracijos vadovų pasitarimus. Administracijos direktorius kiekvienos savaitės pradžioje rengdavo pasitarimus su direktoriaus pavaduotoju, miesto seniūnu, Statybos ir komunalinio ūkio, Strateginio planavimo ir investicijų, Architektūros ir urbanistikos, Biudžeto ir finansų, Turto valdymo bei Bendrojo skyrių vedėjais, kurių metu buvo aptariami savaitės darbai, sprendžiamos iškilusios problemos dėl vykdomų investicinių projektų, ieškoma bendrų sprendimų.

Administracijos direktoriaus veikla neapsiriboja Vietos savivaldos įstatymu, kitais teisės aktais, Savivaldybės tarybos sprendimais nustatytų funkcijų vykdymu. 2014 m. Administracijos direktorius dalyvavo **Savivaldybės komisijų, darbo grupių ir kitų institucijų**, į kurių sudėtį yra įtrauktas, **veikloje**, pirmininko ar nario teisėmis.

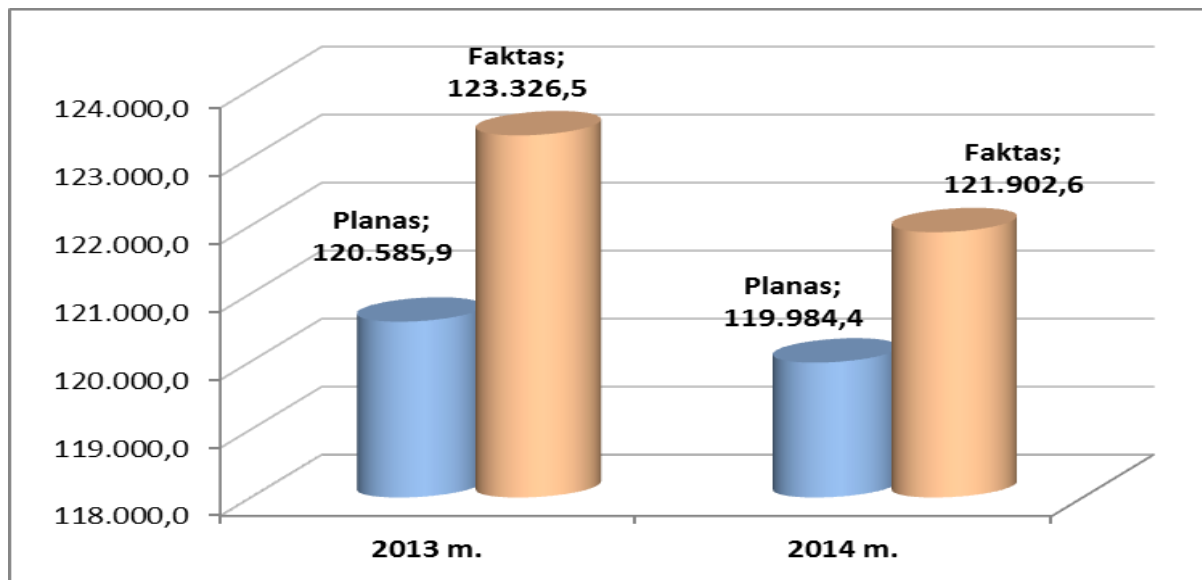
## BIUDŽETAS, FINANSAI, APSKAITA

**Biudžetas ir finansai.** Savivaldybės administracijos Biudžeto ir finansų skyrius, vadovaudamasis Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymu, Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymu, kitais teisės aktais, rengė ateinančių metų Savivaldybės biudžeto projektus, nagrinėjo biudžeto vykdymą, siekiant, kad rajono biudžeto lėšos būtų naudojamos taupiai, racionaliai ir pagal paskirtį.

**Savivaldybės biudžeto vykdymas. Patvirtintas 2014 metų Savivaldybės biudžeto pajamų planas sudarė 124 mln. 785,4 tūkst. Lt, asignavimai – 129 mln. 25,9 tūkst. Lt (skirtumas 4 mln. 240,5 tūkst.Lt skolintos lėšos investicijų projektams finansuoti). Atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos Vyriausybės priimtus sprendimus, į realius poreikius ir pokyčius, Savivaldybės biudžetas metų eigoje buvo tikslinamas. 2014 m. gruodžio 12 d. Savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-267 patikslintas Savivaldybės biudžeto pajamų planas 124 mln. 784,4 tūkst. Lt, asignavimai – 129 mln. 53,2 tūkst. Lt (skirtumas 4 mln. 268,8 tūkst. Lt skolintos lėšos investicijų projektams finansuoti, kurios per einamuosius biudžetinius metus padidėjo 28,3 tūkst. Lt dėl 2013 m. nepanaudotų ir grąžintų skolintų lėšų).**

2 lentelė. 2014 metų biudžeto pajamų plano įvykdymas, tūkst. Lt

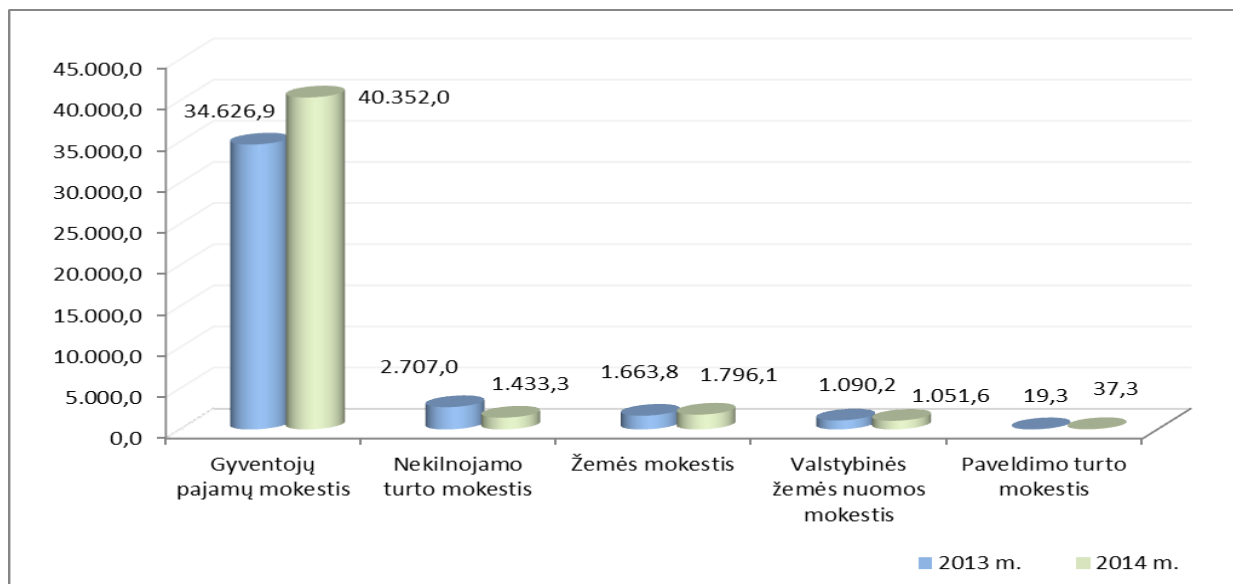
| Eil. Nr.   | Pajamų pavadinimas                                                                       | Patikslintas planas | Įvykdyta         | Pokytis       |                 |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|---------------|-----------------|
|            |                                                                                          |                     |                  | %             | tūkst. Lt       |
| <b>1.</b>  | <b>MOKESČIAI</b>                                                                         | <b>58.689,6</b>     | <b>60.334,9</b>  | <b>102,8</b>  | <b>1.645,3</b>  |
| <b>2.</b>  | <b>Gyventojų pajamų mokestis iš viso</b>                                                 | <b>50.707,0</b>     | <b>53.004,0</b>  | <b>104,5</b>  | <b>2.297,0</b>  |
| 3.         | Gyventojų pajamų mokestis pajamoms iš gyventojų pajamų mokesčio išlyginti                | 4.908,0             | 3.179,0          | 64,8          | -1.729,0        |
| 4.         | Gyventojų pajamų mokestis išlaidų struktūros skirtumams išlyginti                        | 8.792,0             | 9.473,0          | 107,7         | 681,0           |
| 5.         | Gyventojų pajamų mokestis (gautas iš VMI)                                                | 37.007,0            | 40.352,0         | 109,0         | 3.345,0         |
| <b>6.</b>  | <b>Turto mokesčiai</b>                                                                   | <b>4.415,0</b>      | <b>3.266,8</b>   | <b>74,0</b>   | <b>-1.148,2</b> |
| 7.         | Žemės mokestis                                                                           | 1.390,0             | 1.796,1          | 129,2         | 406,1           |
| 8.         | Įmonių ir organizacijų nekilnojamojo turto mokestis                                      | 3.000,0             | 1.433,4          | 47,8          | -1.566,6        |
| 9.         | Paveldimo turto mokestis                                                                 | 25,0                | 37,3             | 149,2         | 12,3            |
| <b>10.</b> | <b>Prekių ir paslaugų mokesčiai</b>                                                      | <b>3.567,6</b>      | <b>4.064,1</b>   | <b>113,9</b>  | <b>496,5</b>    |
| 11.        | Mokestis už aplinkos teršimą                                                             | 982,6               | 982,1            | 99,9          | -0,5            |
| 12.        | Vietinės rinkliavos                                                                      | 2.500,0             | 2.957,8          | 118,3         | 457,8           |
| 13.        | Valstybės rinkliava                                                                      | 85,0                | 124,2            | 146,1         | 39,2            |
| <b>14.</b> | <b>KITOS PAJAMOS</b>                                                                     | <b>6.182,3</b>      | <b>6.455,2</b>   | <b>104,4</b>  | <b>272,9</b>    |
| <b>15.</b> | <b>Turto pajamos</b>                                                                     | <b>1.634,5</b>      | <b>1.718,9</b>   | <b>105,2</b>  | <b>84,4</b>     |
| 16.        | Nuomos mokestis už valstybinę žemę ir valstybinio vidaus vandenų fondo vandens telkinius | 1.000,0             | 1.051,6          | 105,2         | 51,6            |
| 17.        | Mokestis už medžiojamų gyvūnų išteklių naudojimą                                         | 95,4                | 95,5             | 100,1         | 0,1             |
| 18.        | Mokestis už valstybinius gamtos išteklius                                                | 35,8                | 68,5             | 191,3         | 32,7            |
| 19.        | Dividendai                                                                               | 503,3               | 503,3            | 100,0         | 0,0             |
| <b>20.</b> | <b>Pajamos už prekes ir paslaugas</b>                                                    | <b>4.430,8</b>      | <b>4.419,8</b>   | <b>99,8</b>   | <b>-11,0</b>    |
| 21.        | Pajamos už patalpų nuomą                                                                 | 343,1               | 408,0            | 118,9         | 64,9            |
| 22.        | Pajamos už atsitiktines paslaugas                                                        | 665,6               | 629,6            | 94,6          | -36,0           |
| 23.        | Įmokos už išlaikymą švietimo, socialinės apsaugos ir kitose įstaigose                    | 3.422,1             | 3.382,2          | 98,8          | -39,9           |
| <b>24.</b> | <b>Kitos neišvardytos pajamos</b>                                                        | <b>87,0</b>         | <b>102,5</b>     | <b>117,8</b>  | <b>15,5</b>     |
| <b>25.</b> | <b>Materialiojo ir nematerialiojo turto realizavimo pajamos</b>                          | <b>30,0</b>         | <b>214,0</b>     | <b>7,2 k.</b> | <b>184,0</b>    |
| <b>26.</b> | <b>Specialioji tikslinė dotacija, iš jos:</b>                                            | <b>54.722,0</b>     | <b>54.722,0</b>  | <b>100,0</b>  | <b>0,0</b>      |
| 27.        | Valstybinėms (perduotoms savivaldybėms) funkcijoms atlikti                               | 12.426,0            | 12.426,0         | 100,0         | 0,0             |
| 28.        | Mokinio krepšeliui finansuoti                                                            | 35.654,0            | 35.654,0         | 100,0         | 0,0             |
| 29.        | Valstybės investicijų 2014 m. programoje numatytoms kapitalo investicijoms               | 4.800,0             | 4.800,0          | 100,0         | 0,0             |
| 30.        | Mokyklos specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems mokiniams                              | 1.842,0             | 1.842,0          | 100,0         | 0,0             |
| <b>31.</b> | <b>Bendrosios dotacijos kompensacija</b>                                                 | <b>4.931,0</b>      | <b>4.931,0</b>   | <b>100,0</b>  | <b>0,0</b>      |
| <b>32.</b> | <b>Kitos dotacijos ir lėšos iš kitų valdymo lygių</b>                                    | <b>259,5</b>        | <b>259,5</b>     | <b>100,0</b>  | <b>0,0</b>      |
| <b>33.</b> | <b>Iš viso:</b>                                                                          | <b>124.784,4</b>    | <b>126.702,6</b> | <b>101,5</b>  | <b>1.918,2</b>  |



4 pav. Biudžeto pajamų (be Valstybės investicijų programos lėšų ir be apyvartos lėšų biudžeto lėšų stygiui dengti) pokytis 2013–2014 m., tūkst. litų

Biudžeto pajamų surinkimo planas 2013 m. ir 2014 m. buvo vykdomas. 2014 m. jis įvykdytas 101,5 proc. ir viršytas 1 mln. 918,2 tūkst. Lt, o, palyginti su 2013 m., įvykdymas sumažėjo 1 mln. 423,9 tūkst. litų, arba 1,2 proc.

**Mokesčių surinkimas.** Gyventojų pajamų, nekilnojamojo turto, žemės ir paveldimo turto mokesčius administruoja centrinis mokesčių administratorius – Valstybinė mokesčių inspekcija prie Lietuvos Respublikos finansų ministerijos. Ši institucija neteikia informacijos apie mokesčių neįvykdymo/viršijimo priežastis, atitinkamų mokesčių skolininkus ir kitus duomenis, reikalingus geresniam mokesčių surinkimui, nors Savivaldybės administracija ne kartą raštiškai į juos kreipėsi. 2014 m. gruodžio mėn. buvo parengtas *Kauno apskrities valstybinės mokesčių inspekcijos ir Savivaldybės bendradarbiavimo sutarties projektas*, kuriuo siekiama, kad abi šalys teiktų viena kitai reikiamą informaciją.



5 pav. Mokesčių surinkimas 2013–2014 m., tūkst. Lt

Pateiktame grafike matoma, kad *gyventojų pajamų mokesčio* surinkimas kasmet auga. 2014 m. šio mokesčio surinkta 16,5 proc., arba 5 mln. 725,1 tūkst. Lt daugiau nei 2013 m. Šis mokestis sudaro didžiąją dalį – 88,4 proc. nuo visų Savivaldybės teritorijoje surenkamų mokesčių.

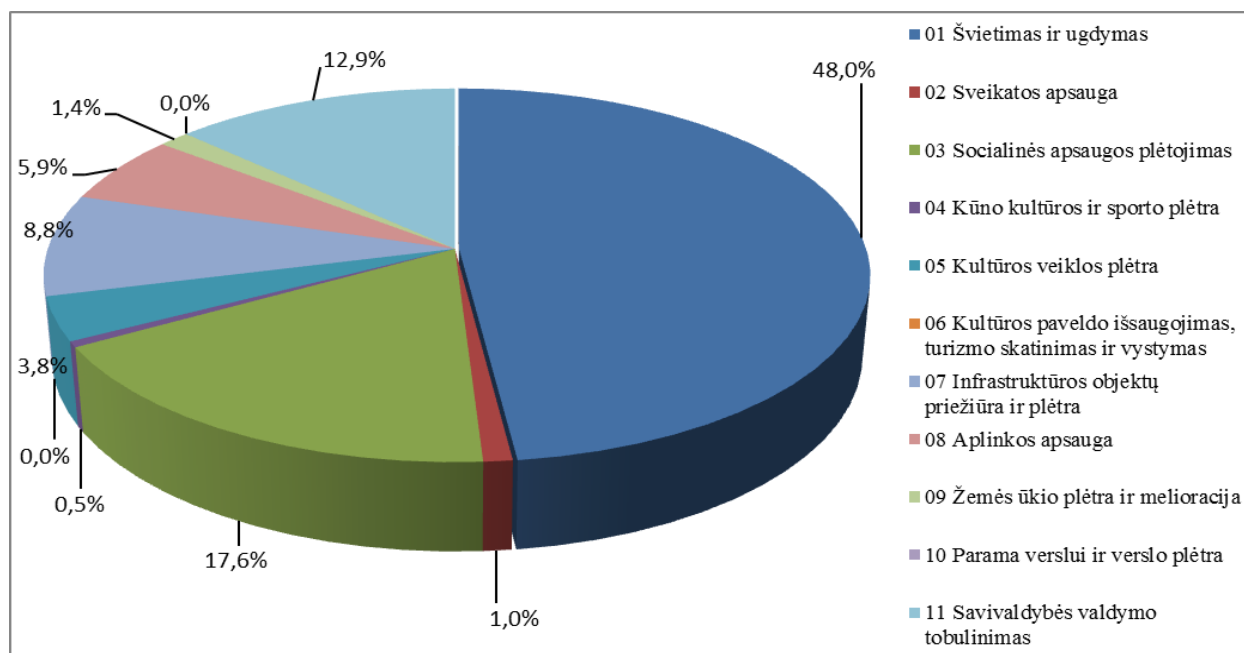
**Nekilnojamojo turto mokesčio** pajamų planas neįvykdytas 1 mln. 566,7 tūkst. Lt dėl 2013 m. pavėluotai patvirtintų 2014 metų nekilnojamojo turto tarifų, dėl ko buvo taikytas mažiausias mokesčių tarifas.

Įstatymų nustatyta tvarka savivaldybėms suteikta teisė administruoti **valstybinės žemės nuomos mokesťį**. Kasmet Savivaldybės taryba priima sprendimus dėl valstybinės žemės nuomos mokesčio tarifų ir lengvatų. Valstybinės žemės nuomos mokestis surenkamas beveik tolygiai.

**Pajamos iš žemės mokesčio** Savivaldybėje sudaro 1 mln. 796,1 tūkst. Lt, tai 29,2 proc., arba 406,1 tūkst. Lt, daugiau, nei planuota, ir 8 proc., arba 132,3 tūkst. Lt, daugiau nei 2013 m. Pagal iki 2012 m. galiojusį Lietuvos Respublikos žemės mokesčio įstatymą, savivaldybėms buvo suteikta teisė nustatyti tik lengvatas šio mokesčio mokėtojams. Vadovaudamasi įstatymais bei atsižvelgdama į mažas pajamas gaunančius savivaldybės gyventojus, Savivaldybės taryba kiekvienais metais nustato žemės mokesčio lengvatas. Nuo 2013 m. įsigaliojus naujoms Žemės mokesčio įstatymo nuostatomis, savivaldybėms suteikta teisė pačioms nustatyti konkrečius mokesčio tarifus bei lengvatas.

Mažiausiai Savivaldybėje surenkama **paveldimo turto mokesčio**, kurį reglamentuoja įstatymai. Tačiau 2014 m., palyginti su 2013 m., paveldimo turto mokesčio surinkta beveik dvigubai daugiau.

**Asignavimai programoms.** 2014 m. biudžete patvirtinta 11 visas savivaldybės veiklos sritis apimančių programų, kurias administruoja Savivaldybės biudžeto asignavimų valdytojai. Minėtos programos buvo finansuojamos iš Savivaldybės biudžeto, valstybės specialiųjų tikslinių dotacijų, valstybės investicijų programos bei paskolų lėšomis.



6 pav. 2014 m. biudžeto išlaidų vykdymas pagal programas, proc.

Daugiausia Savivaldybės biudžeto lėšų (neįskaitant Europos Sąjungos paramos) buvo skirta Švietimo ir ugdymo programai (48 proc.), Socialinės apsaugos plėtojimo programai (17,6 proc.), Savivaldybės valdymo tobulinimo programai (12,9 proc.), Infrastruktūros objektų priežiūros ir plėtros programoms (8,8 proc.), Aplinkos apsaugos programai (5,9 proc.).



3 lentelė. Savivaldybės biudžeto išlaidos pagal programas 2013–2014 m. tūkst. litų

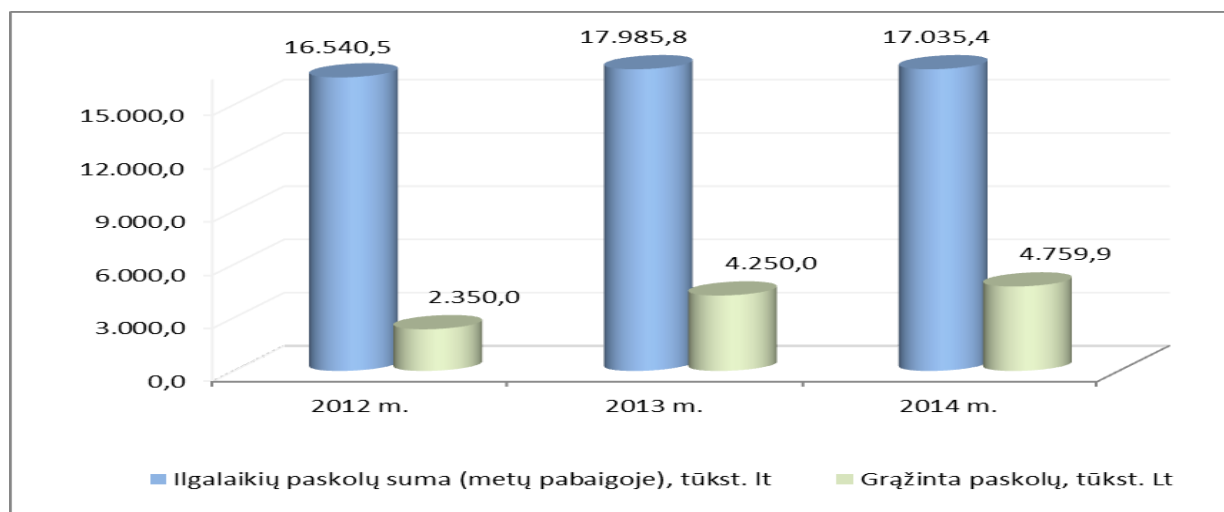
| Programos kodas ir pavadinimas                                   | 2013 m. faktas   | Lyginamasis svoris (%) | 2014 m. faktas   | Lyginamasis svoris (%) | Pokytis     |               |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------------|-------------|---------------|
|                                                                  |                  |                        |                  |                        | %           | tūkst. Lt     |
| 01 Švietimas ir ugdymas                                          | 64.639,3         | 49,3%                  | 62.630,9         | 48,0%                  | 96,9        | -2.008,4      |
| 02 Sveikatos apsauga                                             | 626,9            | 0,5%                   | 1.265,2          | 1,0%                   | 201,8       | 638,3         |
| 03 Socialinės apsaugos plėtojimas                                | 25.006,5         | 19,1%                  | 22.992,5         | 17,6%                  | 91,9        | -2.014,0      |
| 04 Kūno kultūros ir sporto plėtra                                | 658,1            | 0,5%                   | 636,4            | 0,5%                   | 96,7        | -21,7         |
| 05 Kultūros veiklos plėtra                                       | 4.741,9          | 3,6%                   | 4.965,8          | 3,8%                   | 104,7       | 223,9         |
| 06 Kultūros paveldo išsaugojimas, turizmo skatinimas ir vystymas | 50,0             | 0,0%                   | 50,0             | 0,0%                   | 100,0       | 0,0           |
| 07 Infrastruktūros objektų priežiūra ir plėtra                   | 10.368,4         | 7,9%                   | 11.496,2         | 8,8%                   | 110,9       | 1.127,8       |
| 08 Aplinkos apsauga                                              | 6.855,6          | 5,2%                   | 7.736,5          | 5,9%                   | 112,8       | 880,9         |
| 09 Žemės ūkio plėtra ir melioracija                              | 1.486,2          | 1,1%                   | 1.883,7          | 1,4%                   | 126,7       | 397,5         |
| 10 Parama verslui ir verslo plėtra                               | 47,0             | 0,0%                   | 47,0             | 0,0%                   | 100,0       | 0,0           |
| 11 Savivaldybės valdymo tobulinimas                              | 16.710,8         | 12,7%                  | 16.800,1         | 12,9%                  | 100,5       | 89,3          |
| Kitoms savivaldybėms perduotos mokinio krepšelio lėšos           | 68,5             | 0,1%                   | 0,0              | 0,0%                   | 0,0         | -68,5         |
| <b>Iš viso</b>                                                   | <b>131.190,7</b> |                        | <b>130.504,3</b> |                        | <b>99,5</b> | <b>-686,4</b> |

**Paskolos.** Siekiant užtikrinti bendrą privalomą projektų, finansuojamų iš ES struktūrinių ir kitų fondų lėšų, finansavimo dalį, taip pat investuojant į svarbius, didesnės apimties objektus, Savivaldybei tenka ieškoti kitų finansavimo šaltinių.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos atitinkamų metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatyme nustatytais skolinimosi limitais bei Vyriausybės patvirtintomis savivaldybių skolinimosi taisyklėmis, 2014 m. kovo 28 d. Savivaldybės taryboje priimtas sprendimas Nr. TS-36 dėl **2 mln. 440 tūkst. Lt paskolos ėmimo** (5 m. grąžinimo laikotarpis) Savivaldybės vykdomiems investicijų projektams finansuoti.

Taip pat, vadovaujantis Savivaldybės tarybos 2014 m. balandžio 25 d. sprendimu Nr. TS-79 „Dėl paskolos ėmimo“, nuspręsta paimti **686,0 tūkst. Lt trumpalaikę paskolą** (1 m. grąžinimo laikotarpis), užtikrinant apmokėjimą rangovams už vykdytus projektus, finansuojamus iš Europos žemės ūkio fondo kaimo plėtrai lėšų ir Lietuvos aplinkos apsaugos investicijų fondo lėšų, išlaidų kompensavimo būdu. Trumpalaikė paskola bus grąžinta gavus Europos Sąjungos paramos lėšas.

**Negrąžintų ilgalaikių paskolų suma 2014 m. pradžioje buvo 17 mln. 985,8 tūkst. Lt, pabaigoje – 17 mln. 35,4 tūkst. Lt.** Per 2014 m. grąžinta 4 mln. 759,9 tūkst. Lt, paimta – 3 mln. 809,5 tūkst. Lt paskolų. **Įsiskolinimai bankams per 2014 m. sumažėjo 950,4 tūkst. Lt.** Paskolos grąžinamos vadovaujantis pasirašytais sutartimis, laikantis paskolų grąžinimo terminų.



7 pav. Ilgalaikių paskolų sumos bei grąžintų paskolų pokytis 2012–2014 m.

**Per 2014 m. Savivaldybė neviršijo Lietuvos Respublikos 2014 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymu patvirtinto skolinimosi limito.** Skola 2014 m. gruodžio 31 dieną sudarė 24,7 proc. patvirtintų 2014 m. biudžeto pajamų, nuo kurių skaičiuojamas skolinimosi limitas.

**Apskaita.** Savivaldybės administracijos Apskaitos skyrius 2014 m. nuosekliai vykdė jam priskirtas funkcijas – buvo atsakingas už Savivaldybės administracijos ir Privatizavimo fondo vykdomų finansinių ir ūkinių operacijų teisėtumą, valstybės ir savivaldybės lėšų naudojimo nustatyta tvarka ir dokumentų įforminimo kontrolę; vykdė finansų kontrolę, kad Savivaldybės administracijos ir Privatizavimo fondo turto valdymas, naudojimas, apsauga bei disponavimas juo ir sutartiniai įsipareigojimai tretiesiems asmenims atitiktų teisėtumo bei patikimo finansų valdymo principus; fiksavo apskaitos dokumentuose operacijas, susijusias su piniginių lėšų ir materialinių vertybių bei pagrindinių priemonių pokyčiais, apskaitė išlaidų sąmatų vykdymo operacijas, atliko ekonomiškai pagrįstus skaičiavimus šių operacijų tikslingumui patvirtinti ir ataskaitoms pildyti; apskaičiavo ir išmokėjo savivaldybės administracijos valstybės tarnautojams ir darbuotojams, dirbantiems pagal darbo sutartis, darbo užmokestį, sudarė ir pateikė įvairias ataskaitas ir pažymas apie darbo užmokestį; sudarė suvestines Savivaldybės administracijos ir jos filialų (seniūnijų) finansines ataskaitas bei jas pateikė Finansų ministerijos sistemoje VSAKIS; bendravo su tikrinančiomis institucijomis ir užtikrino, kad jos gautų reikiamą informaciją ir ataskaitas.

Savivaldybės administracijoje apskaitai tvarkyti **naudojama buhalterinės apskaitos programa „Biudžetas VS“**. 2014 m. su programos kūrėja UAB „Nevda“ buvo aptartas programos atnaujinimas **pasireniant euro įvedimui**, sudarytas atnaujinimo darbų grafikas. 2014 m. atlikta buhalterinių sąskaitų inventorizacija, pasirengta buhalterinės apskaitos duomenų litais perskaičiavimui į eurus.

2014 m. Savivaldybės patikslintame biudžete **Savivaldybės administracijai buvo skirta 34 mln. 441,2 tūkst. Lt asignavimų**, t. y. 25,86 proc. viso Savivaldybės biudžeto. 2013 m. Savivaldybės administracijai skirti asignavimai sudarė 26 proc. viso Savivaldybės biudžeto. Savivaldybės administracijai 2014 m. buvo skirta 623,3 tūkst. Lt, arba 1,77 proc., mažiau nei 2013 m.

4 lentelė. Savivaldybės administracijai skirti asignavimai 2013–2014 m.

| Asignavimų paskirtis                                                                                                                              | 2013 m.<br>(tūkst. Lt) | 2014 m.<br>(tūkst. Lt) | Pokytis (+/-)<br>tūkst. Lt |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------|
| <b>Istaigos veiklai</b>                                                                                                                           | <b>7.809,7</b>         | <b>8.087,6</b>         | <b>+277,9</b>              |
| <b>Programoms vykdyti, iš jų</b>                                                                                                                  | <b>27.254,8</b>        | <b>26.353,6</b>        | <b>-901,2</b>              |
| <i>Valstybės investicijų programa</i>                                                                                                             | <i>2.250,0</i>         | <i>4.800,0</i>         | <i>+2.550,0</i>            |
| <i>Savivaldybės investicijų programa</i>                                                                                                          | <i>9.948,0</i>         | <i>6.325,00</i>        | <i>-3.623,0</i>            |
| <i>Administracijos direktoriaus rezervas</i>                                                                                                      | <i>40,0</i>            | <i>40,0</i>            | <i>0,0</i>                 |
| <i>Kėdainių rajono savivaldybės mero fondas</i>                                                                                                   | <i>50,0</i>            | <i>55,0</i>            | <i>+5,0</i>                |
| <i>Melioracijos statinių priežiūra, remontas, taip pat kultūrtechninių, aglomeracinių ir agrocheminių dirvos gerinimo priemonių įgyvendinimas</i> | <i>863,0</i>           | <i>1.268,0</i>         | <i>+405,0</i>              |
| <i>Kitos programos</i>                                                                                                                            | <i>14.103,8</i>        | <i>13.865,6</i>        | <i>-238,2</i>              |
| <b>Iš viso</b>                                                                                                                                    | <b>35.064,5</b>        | <b>34.441,2</b>        | <b>-623,3</b>              |

**Savivaldybės administracijos veiklai skirti asignavimai 2014 m. padidėjo 277,9 tūkst. Lt, nes:**

✓ 131 tūkst. Lt daugiau skirta valstybės deleguotoms funkcijoms vykdyti (vaikų teisių apsaugos, jaunimo teisių apsaugos, civilinės saugos organizavimo, pirminei teisei pagalbai, socialinei globai su sunkia negalia);

✓ 146,9 tūkst. Lt daugiau buvo skirta savarankiškomis funkcijoms vykdyti.

**Programų vykdymui skirtos lėšos sumažėjo 901,2 tūkst. Lt:**

✓ Valstybės investicijų programa padidėjo 2 mln. 550 tūkst. Lt;

✓ Savivaldybės investicijų programa sumažėjo 3 mln. 623 tūkst. Lt;

- ✓ *Kėdainių rajono savivaldybės mero fondas padidėjo 5 tūkst. Lt;*
- ✓ *Melioracijos statinių priežiūrai ir remontui padidėjo 405 tūkst. Lt;*
- ✓ *Kitos programos sumažėjo 238,2 tūkst. Lt.*

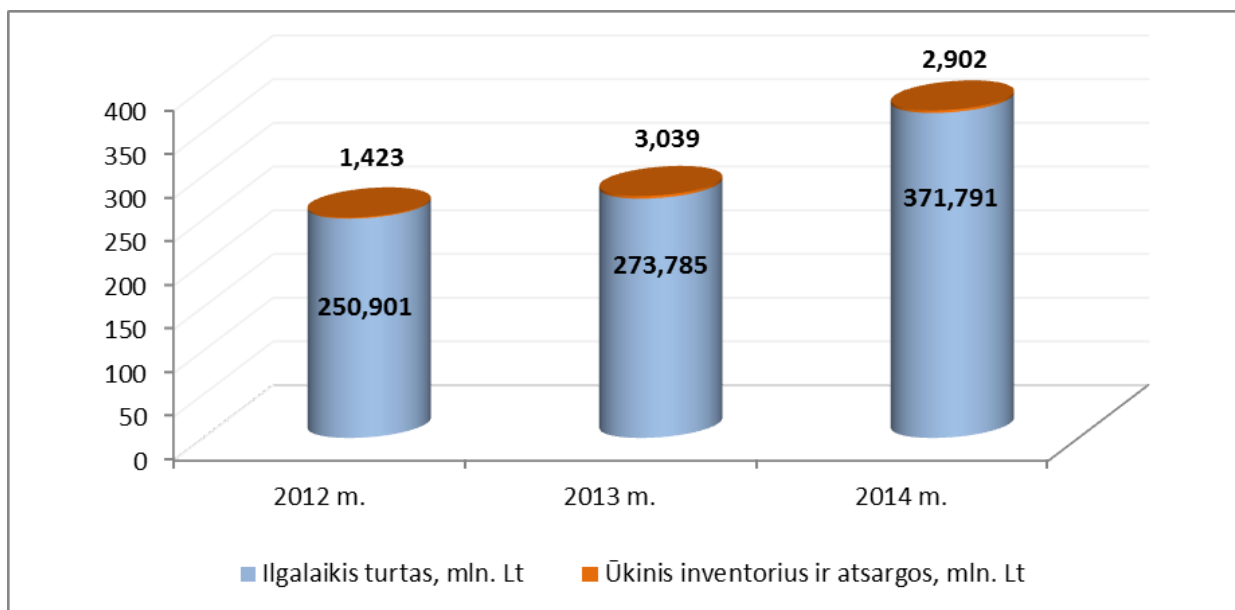
2014 m. Savivaldybės administracija gavo **valstybės lėšų iš ministerijų ir departamentų – 28 mln. 283 tūkst. Lt** šioms funkcijoms vykdyti (2013 m. – 25 mln. 333,87 tūkst. Lt):

|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerija</b><br><b>20 mln. 839,5 tūkst. Lt.</b>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Išmokoms vaikams mokėti ir administruoti – 4 mln. 979,1 tūkst. Lt</li> <li>✓ Valstybinės šalpos išmokoms mokėti ir administruoti – 15 mln. 768,2 tūkst. Lt.</li> <li>✓ Transporto išlaidų kompensacijoms mokėti – 53,4 tūkst. Lt.</li> <li>✓ Išmokos ginkluoto pasipriešinimo dalyviams, sovietinėje armijoje sužalotiems asmenims bei žuvusiųjų šeimoms – 32,3 tūkst. Lt.</li> <li>✓ Specialioji valstybės parama gyvenamiesiems namams, butams įsigyti – 6,5 tūkst. Lt.</li> </ul> |
| <b>Neįgalųjų reikalų departamentas prie Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos</b><br><b>269,9 tūkst. Lt.</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Socialinės reabilitacijos paslaugų neįgaliesiems bendruomenėje projektams finansuoti ir administruoti – 261,8 tūkst. Lt.</li> <li>✓ Būstų pritaikymui neįgaliesiems ir administravimui – 5,6 tūkst. Lt.</li> <li>✓ Neįgaliesiems už komunalines paslaugas – 2,5 tūkst. Lt.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                |
| <b>Lietuvos Respublikos kultūros ministerija</b><br><b>3 tūkst. Lt.</b>                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Europos paveldo dienos – 3 tūkst. Lt.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Lietuvos Respublikos aplinkos ministerija</b><br><b>9,8 tūkst. Lt.</b>                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Asbesto gaminių atliekų šalinimui – 9,8 tūkst. Lt.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Kūno kultūros ir sporto departamentas prie Lietuvos respublikos Vyriausybės</b><br><b>2,0 tūkst. Lt.</b>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Seniūnijų sporto žaidynių organizavimui – 2 tūkst. Lt.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija</b><br><b>7 mln. 158,8 tūkst. Lt.</b>                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kelių priežiūros ir plėtros programai įgyvendinti (svarbūs valstybei vietinės reikšmės keliai) – 1 mln. 614 tūkst. Lt.</li> <li>✓ Kelių priežiūros ir plėtros programai įgyvendinti (vietinės reikšmės keliams ir gatvėms tiesti, taisyti ir prižiūrėti bei saugaus eismo sąlygoms užtikrinti) – 5 mln. 544,8 tūkst. Lt.</li> </ul>                                                                                                                                                  |

## TURTO VALDYMAS

Savivaldybės administracijos Turto valdymo skyrius 2014 m. sprendė Savivaldybei nuosavybės teise priklausančio ir nuosavybės ar patikėjimo teise valdomo turto naudojimo, valdymo ir disponavimo juo klausimus; organizavo Valstybės turto perėmimą nuosavybės bei patikėjimo teise, nekilnojamojo turto teisinę registraciją, techninę inventorizaciją, turto vertinimą, vykdė Savivaldybės turto privatizavimą, rengė ir sistemino dokumentus individualios veiklos, turint verslo liudijimą, ir licencijoms bei leidimams išduoti mažmeninei prekybai alkoholiniais gėrimais, tabako gaminiais, nefasuotais naftos produktais, suskystintomis naftos dujomis, verstis kelių transporto veiklą; administravo žemės nuomos mokestį; formavo keleivinio kelių transporto maršrutinį tinklą, siekiant užtikrinti jo pritaikymą moksleiviams vežti, kintamiems keleivių srautams ir kitoms sąlygoms, pradėjo vykdyti daugiabučių namų butų ir kitų patalpų bendrojo naudojimo objektų administratorių veiklos priežiūrą ir kontrolę.

**Turtas.** Savivaldybė 2014 m. turėjo 374 mln. 693 tūkst. Lt likutinės vertės turto, iš jų 371 mln. 791 tūkst. Lt likutinės vertės ilgalaikio turto ir 2 mln. 902 tūkst. Lt likutinės vertės ūkinio inventoriaus bei atsargų, o 2013 m. – 276 mln. 824 tūkst. Lt likutinės vertės turto, iš jų 273 mln. 785 tūkst. Lt likutinės vertės ilgalaikio turto ir 3 mln. 039 tūkst. Lt likutinės vertės ūkinio inventoriaus bei atsargų.



8 pav. Savivaldybei nuosavybės teise priklausančio turto vertės pokytis 2012–2014 m.

2014 m. Savivaldybei nuosavybės teise priklausančio turto duomenis palyginus su atitinkamais 2013 m. duomenimis, paminėtina, kad dėl naujai įsigyto, pastatyto, rekonstruoto ar renovuoto, neatlygintinai gauto, Savivaldybės nuosavybės perimto priskirto turto jo vertė padidėjo 97 mln. 869 tūkst. Lt, arba apie 36 proc.

Turto vertės padidėjimą apie 69 proc. lėmė Savivaldybei priskirto, 2014 m. nuosavybės perimto ir Nekilnojamojo turto registre įregistruoto turto (gatvės, keliai, aikštelės ir kt. inžineriniai statiniai) vertė, apie 19 proc. iš UAB „Lifosa“ perimtos arenos su įranga ir inventoriu vertė, apie 9 proc. naujai įsigyto, pastatyto, rekonstruoto ar renovuoto turto vertė ir kt.

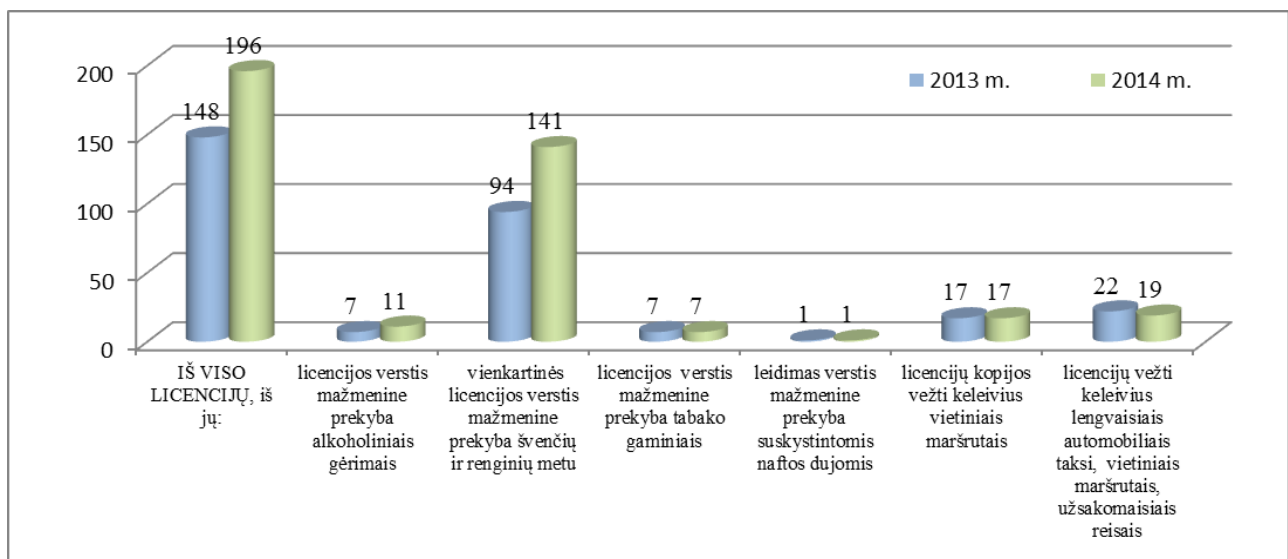
Savivaldybė 2014 m. patikėjimo teise valdė 61 mln. 841 tūkst. Lt likutinės vertės valstybės turto (2013 m. – 57 mln. 791 tūkst. Lt). 2014 m. valstybės turto Savivaldybės nuosavybės perimti 2 mokykliniai autobusai, mokykliniai baldai, kompiuterinė įranga ir pan.

2014 m. Savivaldybė turėjo 5 uždarujų akcinių bendrovių 6 019 469 akcijas, kurių vertė 59 783 tūkst. Lt, buvo 19 viešųjų įstaigų dalininkė, perdavusi joms turtą natūra, 2 400 tūkst. Lt įnašų pinigais.

2014 m. parengta 130 kadastro bylų nekilnojamojo turto objektams (gatvėms, keliams, pastatams, statiniams ir kt.), teisiškai įregistruoti (ar keisti, pildyti registro duomenys) 482 objektai, nustatyta 6 objektų rinkos vertė, atlikta 10 objektų ekspertizė dėl pripažinimo avariniais. Šioms paslaugoms panaudota 141,0 tūkst. Lt, iš jų 70,9 tūkst. Lt iš Privatizavimo fondo, 50,0 tūkst. Lt iš Savivaldybės biudžeto, 20,2 tūkst. Lt iš Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšų.

2014 m. privatizavimui parengta 9 Savivaldybei nuosavybės teise priklausančių privatizavimo objektų dokumentacija. Siekiant suaktyvinti domėjimąsi Savivaldybės teritorijoje parduodamo nekilnojamojo turto objektais, 2014 m. skelbti vieši aukcionai. Informacija apie parduodamus Savivaldybės privatizavimo objektus buvo skelbiama Savivaldybės internetinėje svetainėje, spaudoje, oficialiame VĮ Valstybės turto fondo informaciniame biuletenyje bei VĮ Valstybės turto fondo internetinėje svetainėje. 2014 m. parduoti 4 privatizavimo objektai, už kuriuos į privatizavimo fondą gauta 19,6 tūkst. Lt. Dvi nuomininkų šeimos privatizavo nuomotas gyvenamąsias patalpas už 21,5 tūkst. Lt.

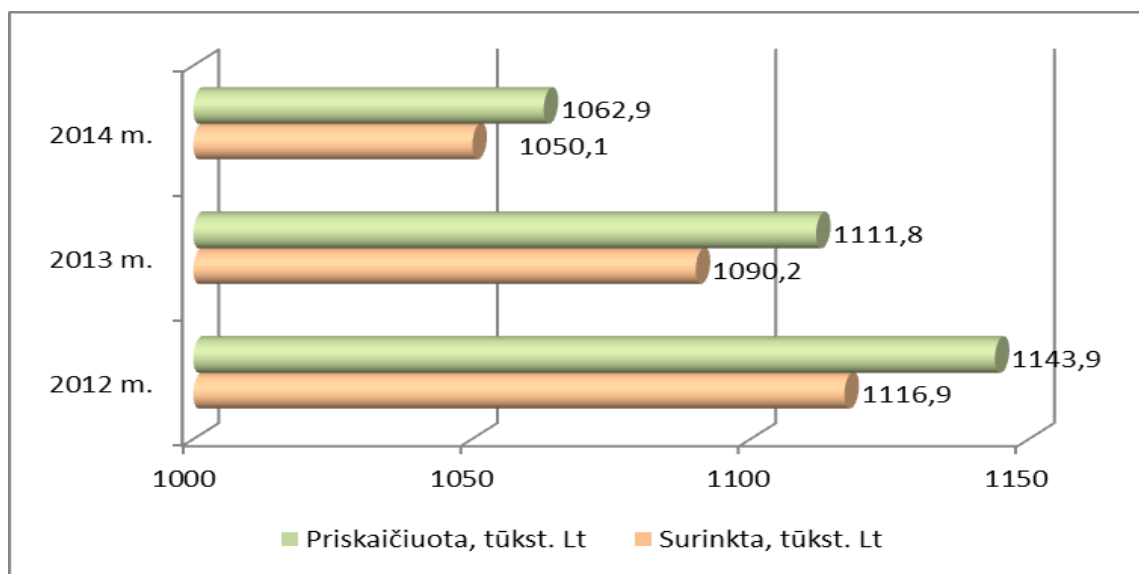
**Licencijos.** 2014 m. išduotos 196 licencijos ir leidimai, t. y. 32 proc. daugiau nei 2013 m. (148). Iš viso 2014 m. surinkta 33,6 tūkst. Lt valstybės rinkliavos, t. y. 28 proc. daugiau nei 2013 m. (26,2 tūkst. Lt).



9 pav. Išduotų licencijų ir leidimų pokytis 2013–2014 m.

**Žemės nuomos mokestis.** Vadovaujantis Savivaldybės tarybos sprendimu dėl žemės nuomos mokesčio tarifų ir lengvatų nustatymo, skaičiuotas žemės nuomos mokestis už 2014 m. juridiniams bei fiziniams asmenims.

2013 m. žemės nuomos mokesčio priskaičiuota 1.062,9 tūkst. Lt (fiziniams asmenims – 173,1 tūkst. Lt, juridiniams asmenims – 889,8 tūkst. Lt); 2013 m. žemės nuomos mokesčio priskaičiuota 1.111,8 tūkst. Lt; 2012 m. – 1 143,9 tūkst. Lt žemės nuomos mokesčio. 2014 m. iš viso žemės nuomos mokesčio surinkta 1.050,1 tūkst. Lt (iš fizinių asmenų – 181,3 tūkst. Lt, iš juridinių asmenų – 868,8 tūkst. Lt); 2013 m. iš viso žemės nuomos mokesčio surinkta 1.090,2 tūkst. Lt; 2012 m. – 1.116,9 tūkst. Lt.



10 pav. Žemės nuomos mokesčio dinamika 2012–2014 m.

Palyginus atitinkamus 2014 m. duomenis su 2013 m., 2014 m. žemės nuomos mokesčio priskaičiuota 48,9 tūkst. Lt, arba apie 4,4 proc., mažiau, surinkta 40,1 tūkst. Lt, arba apie 3,7 proc., mažiau. Pagrindinės žemės nuomos mokesčio sumažėjimo priežastys buvo vidutinės rinkos vertės mažėjimas ir nuomojamų plotų mažėjimas dėl nuosavybės įteisinimo.



**Skola už žemės nuomą** 2014 m. gruodžio 31 d. sudarė 653,8 tūkst. Lt (fizinių asmenų – 95,4 tūkst. Lt, juridinių asmenų – 558,4 tūkst. Lt). 2013 m. skola – 634,6 tūkst. Lt (fizinių asmenų – 100,0 tūkst. Lt, juridinių asmenų – 534,6 tūkst. Lt).

Palyginus atitinkamus 2014 m. duomenis su 2013 m., pakitimai nedideli: bendra skola už žemės nuomą padidėjo apie 2,9 proc., tai galima paaiškinti tuo, kad dalis nuomininkų laiku nesumokėjo žemės nuomos mokesčio už einamuosius metus.

2014 m. įteikti raginimai susimokėti žemės nuomos mokesčio skolas 572 fiziniams asmenims ir 19 juridinių asmenų, 13 fizinių ir 2 juridiniai asmenys perduoti teismui, iš jų priteista 28,0 tūkst. Lt. Iš 2015 m. sausio 1 d. likusios 558,4 tūkst. Lt juridinių asmenų skolos 302,0 tūkst. Lt arba apie 54 proc. sudaro bankrutavusios UAB „DAUKŠIŲ AERODROMAS“ skola, 55,7 tūkst. Lt – UAB „Daumantų verslai“, 48,4 tūkst. Lt – AB „Progresas“ skolos, kurios perduotos antstoliams išieškoti.

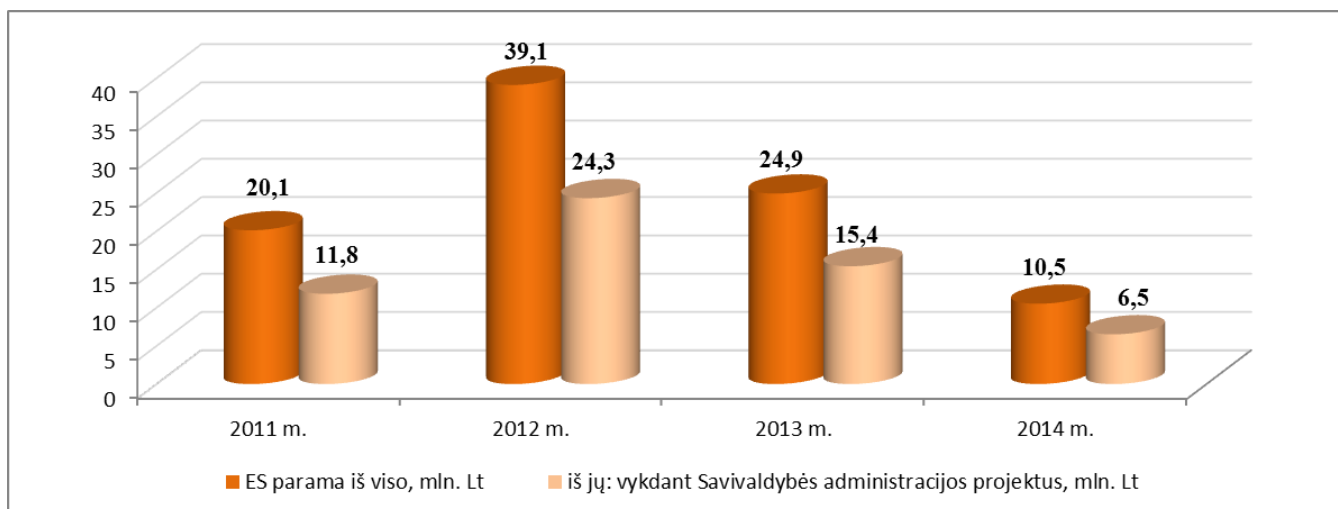
## INVESTICIJOS, STATYBA IR KOMUNALINIS ŪKIS

Savivaldybės administracijos Strateginio planavimo ir investicijų skyrius buvo atsakingas už Savivaldybės vidutinės trukmės strateginio plano rengimą, jo įgyvendinimo koordinavimą, analizavo galimybes gauti Europos Sąjungos paramą dalyvaujant įvairiose programose, teikė pasiūlymus projektams ir programoms ruošti; koordinavo Savivaldybės projektų paraiškų rengimą ir teikimą finansinei paramai gauti, rengė paraiškas, investicinius projektus, koordinavo projektų įgyvendinimo eigą gavus paramą; koordinavo, rengė ir derino Valstybės investicijų programos projektą.

**Projektų įgyvendinimas ir Europos Sąjungos parama.** 2007–2013 m. Europos Sąjungos struktūrinės paramos įgyvendinimo laikotarpiui einant į pabaigą, 2014 m. buvo tęstas pradėtų projektų vykdymas ir inicijuotos naujos veiklos, siekiant kiek įmanoma efektyviau investuoti sutaupytas ir nepanaudotas 2007–2013 m. Europos Sąjungos struktūrinės paramos lėšas bei pasiekti didesnių projekto veiklų įgyvendinimo rodiklių.

**2014 m. buvo įgyvendinama 30 Europos Sąjungos fondų gavusių projektų** (2013 m. – 34) švietimo, sveikatos, socialinės apsaugos, kultūros ir sporto infrastruktūros objektų rekonstravimo, plėtros, susisiekimo gerinimo, aplinkos apsaugos įgyvendinimo srityse. Bendra įgyvendinamų projektų **vertė siekia per 41,7 mln. Lt** (2013 m. – 46,6 mln. Lt).

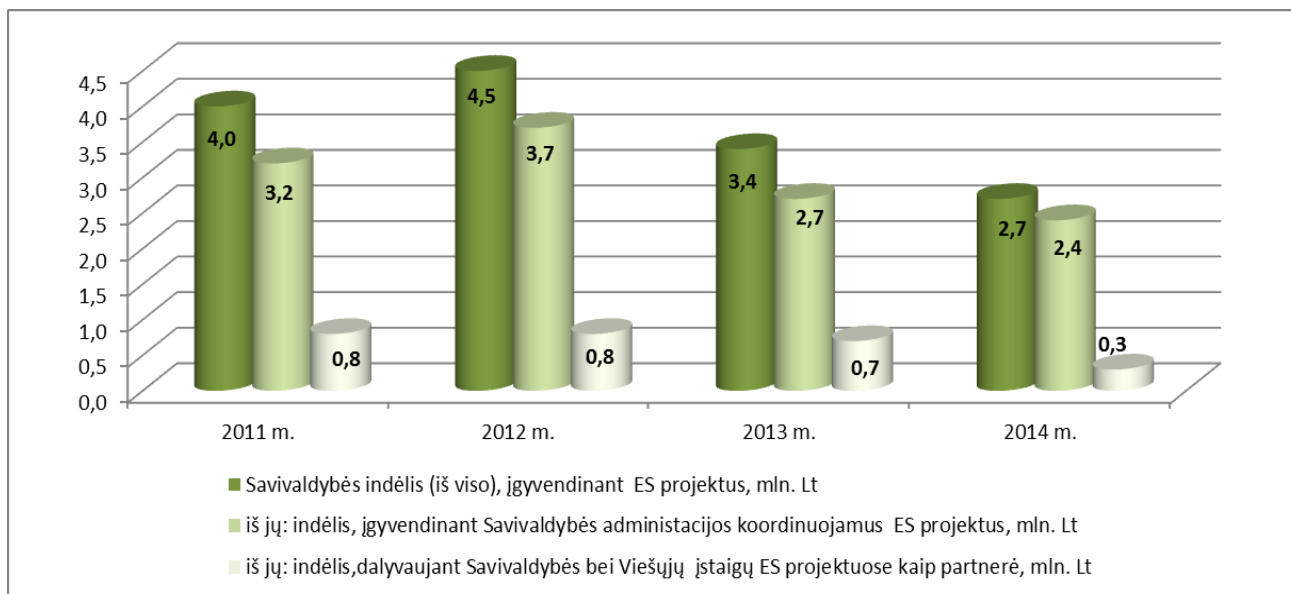
Jeigu minėtume Europos Sąjungos finansuojamus **projektus, kurių pareiškėja yra Savivaldybės administracija**, 2014 m. Europos Sąjungos lėšų **investuota beveik 6,5 mln. Lt**. Jeigu taip pat vertintume projektus, kuriuose Savivaldybės administracija dalyvauja kaip partnerė (pvz., su UAB „Kėdainių vandenys“, Kėdainių rajono vietos veiklos grupe, VšĮ Kėdainių ligonine ir pan.) ir iš Savivaldybės biudžeto skiriamas kofinansavimas, **iš viso 2014 m. rajono gyventojų gyvenimo kokybei gerinti investuota per 10,5 mln. Lt Europos Sąjungos lėšų.**



11 pav. Europos Sąjungos ir kitų užsienio fondų investicijos 2011–2014 m., įgyvendinant projektus, kuriuose dalyvauja Savivaldybės administracija

Didžioji dalis projektų yra iš dalies finansuojama Europos Sąjungos lėšomis, t. y. dažniausiai parama skiriama iki 85 proc. Projektų įgyvendinimui skiriama lėšų iš Savivaldybės biudžeto.

Europos Sąjungos projektų, kurių pareiškėja yra Savivaldybės administracija, **kofinansavimui bei objektų užbaigtumui pasiekti iš Savivaldybės biudžeto 2014 m. skirta beveik 2,4 mln. Lt** (2013 m. – 2,7 mln. Lt, 2012 m. – 3,7 mln. Lt, 2011 m. – 3,2 mln. Lt). Taip pat Savivaldybės administracija dalyvauja Savivaldybės bei viešųjų įstaigų ES finansuojamų projektų įgyvendinime kaip partnerė. Šiems projektams Savivaldybės administracija iš 2014 m. Savivaldybės biudžeto skyrė 267,4 tūkst. Lt (2013 m. – 671 tūkst. Lt, 2012 m. – 755 tūkst. Lt, 2011 m. – 799 tūkst. Lt).



12 pav. Savivaldybės indėlis, įgyvendinant tiek Savivaldybės administracijos, tiek Savivaldybės ar viešųjų įstaigų Europos Sąjungos finansuojamus projektus 2011–2014 m.

Kaip matyti, 2007–2013 m. Europos Sąjungos struktūrinės paramos laikotarpiu, intensyviausiai projektai buvo įgyvendinami 2011–2013 m. Tuo metu buvo vykdomos 60 projektų veiklos, iš kurių didžioji dalis – rajono infrastruktūros bei gyventojų gerbūvio gerinimo srityje.

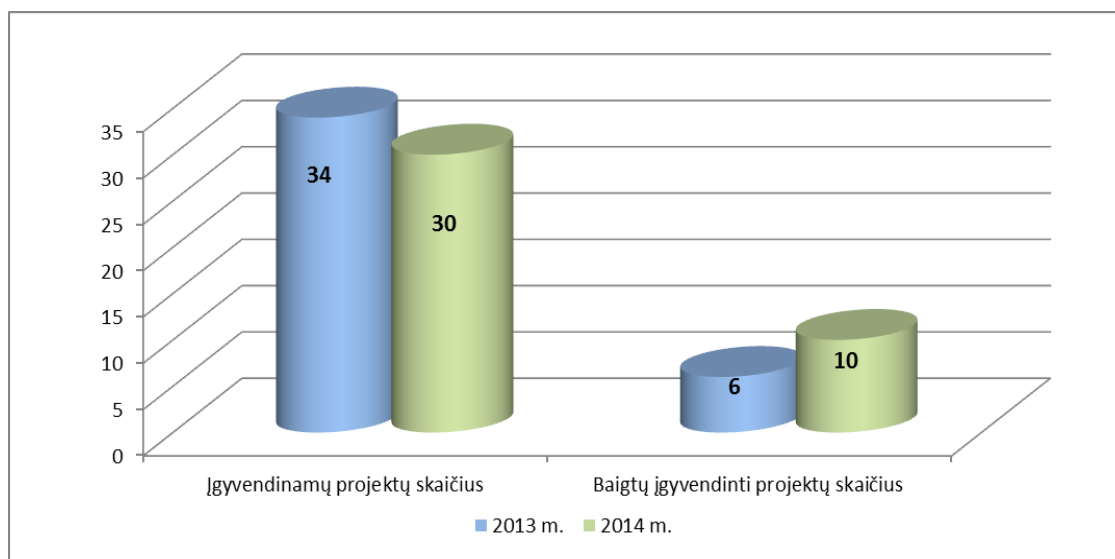
Atsižvelgiant į tai, kad 2014 m. jau nebuvo galima teikti naujų projektų paraiškų pagal 2007–2013 m. Europos Sąjungos struktūrinės paramos įgyvendinimo laikotarpį, buvo **ieškoma kitų galimybių gauti finansinę paramą planuojamiems projektams**. 2014 m. dalyvaujant Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų programoje buvo **parengtos ir pateiktos 2 naujos projektų paraiškos**, kurių bendra vertė siekia 1,6 mln. Lt.

Taip pat paminėtina, kad Savivaldybės administracija siekdama, kad projektams skiriamos Europos Sąjungos lėšos būtų naudojamos efektyviai, ypatingai sekė informaciją dėl Kauno regione sutaupytų ir nepanaudotų 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos lėšų. Siekiant maksimaliai tikslingai panaudoti regionui skirtą finansinę paramą, buvo **inicijuotos ir pateiktos 5 papildomo finansavimo paraiškos** (2013 m. taip pat 5), siekiant didinti įgyvendinamų projektų pasiekimo rodiklius bei projektų vertę.

**2014 m. baigta įgyvendinti, t. y. galutinai atsiskaityta už 10-ies projektų veiklas** (2013 m. – 6) – Kėdainių pramoninis parkas, Kėdainių pramoninio parko rinkodaros projektas, Nestacionarių socialinių paslaugų centro „Saulutė“ steigimas, Labūnavos kaimo detaliojo plano parengimas, Kėdainių miesto Gegučių gatvės rekonstrukcija, Kėdainių J. Paukštelio pagrindinės mokyklos ir Kėdainių kalbų mokyklos pastatų rekonstrukcija, Laukagalio gatvės sutvarkymas Paežerių k., Kėdainių r., Pernaravos seniūnijos pastato remontas, Kėdainių mokyklos-darželio „Vaikystė“ pastato modernizavimas, taip pat patvirtintos Arnetų namo pritaikymo visuomeninei paskirčiai ir viešiesiems turizmo poreikiams bei Kėdainių lopšelio-darželio „Pasaka“ pastato rekonstrukcijos

projektų galutinės ataskaitos. *Igyvendintų projektų bendra vertė pagal pasirašytas finansavimo administravimo sutartis siekia beveik 20 mln. Lt, iš jų apie 18 mln. Lt – Europos Sąjungos parama.*

Dar trijų projektų (Universalaus daugiafunkcio centro steigimas Pajieslio kaime, Universalaus daugiafunkcio centro steigimas Pagirių kaime, Ramybės skvero sutvarkymas Kėdainiuose) veiklos 2014 m. yra baigtos, tačiau galutinės ataskaitos bus tvirtinamos 2015 m.



13 pav. Europos Sąjungos ir kitų programų finansuojamų projektų įgyvendinimas 2013–2014 m.

Igyvendinant Europos Sąjungos struktūrinių fondų bei kitų programų finansuojamus projektus, kurių pareiškėja yra Savivaldybės administracija, **paramos projektams panaudojimas nuo skirto finansavimo siekia 96 proc.** (2013 m. – 75 proc.)

2014 m. daugiausia (63 proc.) buvo įgyvendinama „kietųjų“ infrastruktūrinių projektų – Savivaldybės bendruomenei ir svečiams būtinos infrastruktūros atnaujinimo ir 37 proc. visų vykdytų projektų buvo „minkštieji“ – detaliųjų, specialiųjų planų, sektorinių studijų rengimas, investicinės aplinkos rinkodaros vykdymas.

2014 m. galutinai atsiskaityta už vieno iš didžiausių Europos Sąjungos paramą gavusių projektų – **Kėdainių pramoninis parkas** (beveik 11,5 mln. Lt). Siekiant kurti palankią rajono investicinę aplinką, dabartinėje Kėdainių laisvosios ekonominės zonos (toliau – Kėdainių LEZ) teritorijoje įrengta infrastruktūra, reikalinga investuotojams, pasirinkusiems savo verslą plėtoti būtent čia: įrengti gatvių, apšvietimo, elektros, vandentiekio, buitinių ir lietaus nuotekų tinklai. 2014 m. Kėdainių LEZ sulaukė dviejų naujų investuotojų, su kuriais pasirašytos verslo sutartys. Taip pat intensyviai vykdytas Kėdainių LEZ rinkodarinis projektas – 2014 m. dalyvauta keturiuose tarptautiniuose susitikimuose (forumuose), siekiant didinti Kėdainių LEZ žinomumą, pristatyti investavimo galimybes užsienio investuotojams.

**Siekiant gerinti vaikų ugdymo sąlygas**, 2014 m. tęsti švietimo įstaigų atnaujinimo projektai. Sudarant palankias sąlygas ugdymo proceso organizavimui ir įgyvendinimui baigti įrengti Pajieslio bei Pagirių daugiafunkciniai centrai, atlikti „Ryto“, J.Paukštelio pagrindinių mokyklų bei Kalbų mokyklos pastatų rekonstrukcijos darbai, mokykloje-darželyje „Vaikystė“ sutvarkytos aktų, sporto salės, įrengtas pedagogų metodinis kabinetas.





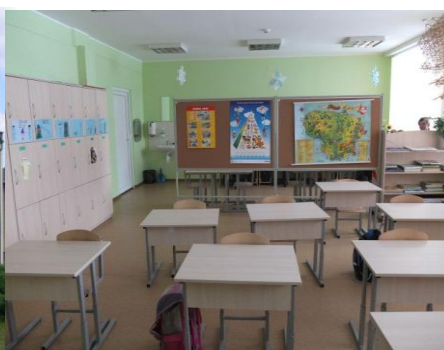
**14 pav. Kėdainių „Ryto“ pagrindinė mokykla prieš ir po rekonstrukcijos**



**15 pav. Kėdainių „Paukštelio“ pagrindinės mokyklos pastatas prieš ir po rekonstrukcijos**



**16 pav. Kėdainių Kalbų mokyklos pastatas prieš ir po rekonstrukcijos**



**17 pav. Pagirių daugiafunkcis centras prieš ir po rekonstrukcijos**





18 pav. Pajieslio daugiavfunkcis centras prieš ir po rekonstrukcijos

Didelis dėmesys skirtas **kultūros, architektūros bei istorinio paveldo objektų išsaugojimui, jų pritaikymui turizmui bei rekreacijai**. Gerinant bendruomeninės veiklos sąlygas, vykdyti baigiamieji Akademijos bei Josvainių miestelių kultūros centrų atnaujinimo darbai, įsigyti kultūrinei veiklai reikalingi baldai bei inventorius, atnaujintos didžiosios scenos. Siekiant tęsti XVII a. Kėdainių krašto amatų tradicijas, pradėtos vykdyti tradicinio Amatų centro įkūrimo Arnetų name veiklos. Taip pat sutvarkyta viešoji miesto erdvė – Ramybės skveras, kuriame planuojama rengti įvairius renginius.



19 pav. Akademijos kultūros centras prieš ir po atnaujinimo



20 pav. Josvainių kultūros centras prieš ir po atnaujinimo



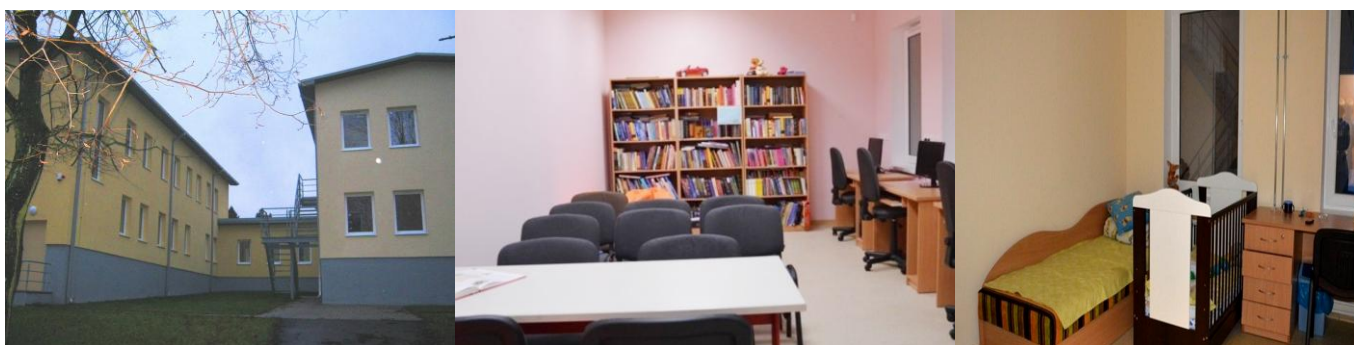
21 pav. Amatų centro įkūrimas Arnetų name





22 pav. Ramybės skvero erdvė: prieš ir po

*Gerinant socialines paslaugas teikiančių įstaigų infrastruktūrą* įgyvendintas nestacionarių socialinių paslaugų centro „Saulutė“ steigimo projektas. Šiame centre bus teikiamos kompleksinės socialinės paslaugos – trumpalaikė socialinė globa vaikams, laikinas apgyvendinimas motinoms ir vaikams, vaikų socialinė priežiūra dienos metu. Taip pat vykdyti baigiamieji Kėdainių vaikų globos namų „Saulutė“ remonto ir vaikų darželio pastato pritaikymo slaugos namams Dotnuvoje darbai, įsigytas veiklai reikalingas inventorių, baldai.



23 pav. Naujai pastatytas nestacionarių socialinių paslaugų centras „Saulutė“



24 pav. Vaikų globos namai „Saulutė“ prieš ir po remonto



25 pav. Buvę ir naujai įrengti Dotnuvos slaugos namai

**Gerinant gyvenamą aplinką**, sutvarkyta Paežerių kaimo Laukagalio gatvė, suremontuotas Pernaravos seniūnijos pastatas. Mažinant aplinkos vizualinę taršą, kaimiškiose seniūnijose tęsti apleistų (bešeimininkių) pastatų likvidavimo ir jų teritorijų sutvarkymo darbai. 2013 m. nugriauti 42 pastatai, 2014 m. – dar 25 objektai.



26 pav. Apleistų (bešeimininkių) pastatų likvidavimas rajone

Siekiant **sudaryti sąlygas infrastruktūros plėtrai**, rengti teritorijų planavimo dokumentai, rengtos sektorinės studijos.

Europos Sąjungos finansuojamų projektų įgyvendinimas yra ne tik rimtas finansinis įsipareigojimas, bet ir skaidrios bei efektyvios, stebėsenos rodikliais pagrįstos veiklos vykdymas. Todėl Savivaldybės administracijos įgyvendinamus projektus nuolat tikrina agentūros, ministerijos, valstybės kontrolė ir kitos kontrolės funkcijas atliekančios institucijos. **2014 m. atlikta 12 Europos Sąjungos lėšomis finansuojamų projektų patikrų.**

2014 m. buvo patvirtinta Lietuvos Europos Sąjungos struktūrinių fondų paramos 2014–2020 m. veiksmų programa. Savivaldybės administracija aktyviai dalyvavo šiame pasirengimo etape, dalyvavo pristatymuose, rinko informaciją apie planuojamus finansuoti projektus, teikė 2014–2020 m. Europos Sąjungos lėšų paramos teisės aktų rengėjams informaciją apie finansavimo poreikį Kėdainių rajonui. Tikėtina, kad **savivaldybėms kvietimai teikti paraiškas 2014–2020 m. Europos Sąjungos struktūrinių fondų finansavimui gauti bus skelbiami ne anksčiau kaip 2015 m. viduryje.**

**Statyba ir komunalinis ūkis.** Savivaldybės administracijos Statybos ir komunalinio ūkio skyrius vykdė užsakovo funkcijas savivaldybės statomuose ir remontuojamuose objektuose, atliko arba organizavo vykdomų statybos darbų techninę priežiūrą, kontroliavo ir koordinavo komunalines paslaugas (šilumos ir vandens tiekimo bei nuotekų šalinimo) tiekiančių įmonių veiklą.

2014 m. infrastruktūros objektams modernizuoti, renovuoti ir remontuoti naudota ne tik Europos Sąjungos struktūrinių fondų parama, infrastruktūros gerinimo darbai buvo atliekami **Savivaldybės bei Valstybės biudžetų lėšomis.**

**Valstybės investicijos.** 2014 m. iš **Valstybės biudžeto 9 (devynių) infrastruktūros objektų priežiūrai ir plėtrai investuota 4 mln. 800 tūkst. Lt**, t. y. 2 kartus daugiau nei 2013 m. ir 3 kartus daugiau nei 2012 m. (2013 m. – 4 projektai už 2 mln. 250 tūkst. Lt; 2012 m. – 4 projektai už 1 mln. 540 tūkst. Lt).

**Valstybės biudžeto lėšomis 2014 m. buvo vykdomi šie darbai:** parengtas Kėdainių kultūros centro pastato rekonstravimo techninis projektas (97,8 tūkst. Lt), pradėti Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, Didžioji g. 60, modernizavimo darbai (300,0 tūkst. Lt), „Atžalyno“ gimnazijos sporto aikštyno rekonstrukcija (400 tūkst. Lt valstybės lėšos, 200 tūkst. Lt – Savivaldybės lėšos), parengus techninį projektą, pradėti Didžiosios Rinkos aikštės 4 esančio pastato rekonstravimo, įrengiant M. Daukšos viešosios bibliotekos vaikų ir jaunimo skyrių, rangos (800,0 tūkst. Lt) bei Šėtos gimnazijos pastato rekonstravimo darbai (200 tūkst. Lt).

Kėdainių miesto stadione įrengtas apšvietimas (792,0 tūkst. Lt), vykdyta Akademijos gimnazijos priestato statyba (1 410,0 tūkst. Lt), remontuotas VšĮ Kėdainių ligininės Terapijos skyrius, vykdant Slaugos palaikomojo gydymo ligininės integracijos į VšĮ Kėdainių ligoninę, antro 40 lovų slaugos ir palaikomojo gydymo skyriaus įkūrimo, pertvarkant traumatologijos ir



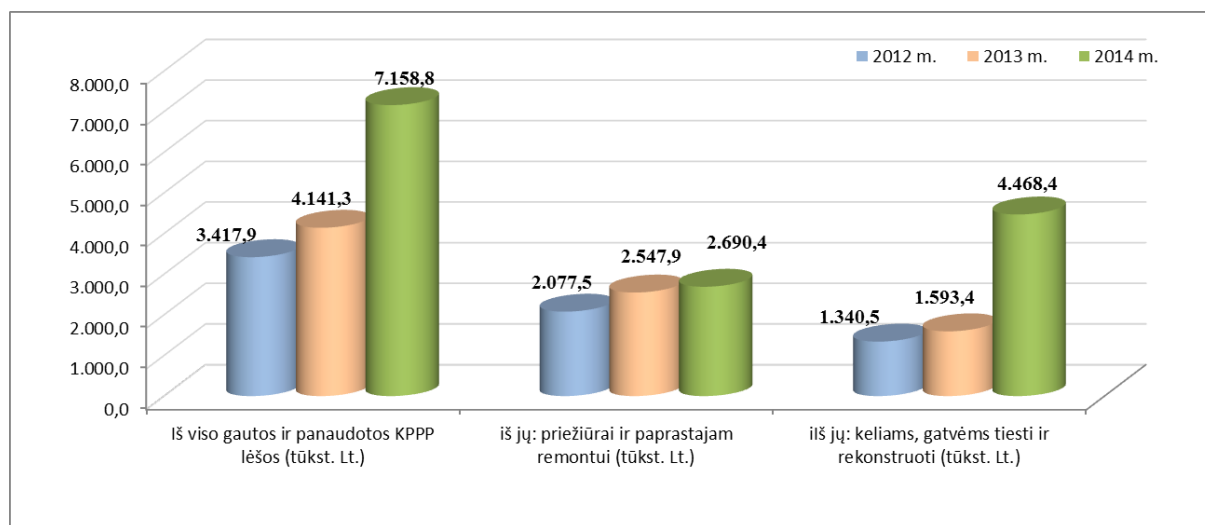
psichiatrijos skyrius, projektą (300,0 tūkst. Lt), tęsti Šėtos g. 93 pastato rekonstrukcijos darbai (500,0 tūkst. Lt).

**Savivaldybės biudžetas.** Kaip ir kasmet, Savivaldybės administracija vykdė nedidelės apimties projektus (darbus) iš Savivaldybės biudžeto lėšų.

**2014 m. Savivaldybės biudžeto lėšomis buvo vykdomi šie pagrindiniai darbai:** apšvietimo rekonstrukcija Mantviliškio k. (117 tūkst. Lt) ir miesto Žydų g. (12,7 tūkst. Lt), Kėdainių specialiosios mokyklos 3 a. langų keitimas ir sanitarinių mazgų remontas (111,4 tūkst. Lt), Šėtos kultūros centro remontas (100,0 tūkst. Lt), mokyklos-darželio „Puriena“ sporto salės remontas (75,0 tūkst. Lt), Rotušės pagalbinių patalpų remontas (79,1 tūkst. Lt), Evangelikų reformatų bažnyčios remontas (78,4 tūkst. Lt), Šviesiosios gimnazijos vėdinimo sistemos įrengimas (75,0 tūkst. Lt), neprivatizuotų butų remontas (54,5 tūkst. Lt), langų keitimas socialiniuose būstuose (39,4 tūkst. Lt), Pelėdnagių mokyklos-darželio „Dobiliukas“ pastato remontas (29,3 tūkst. Lt), švietimo įstaigų stogų remontas (22,7 tūkst. Lt).

**Siekiant inžinerinės infrastruktūros plėtros rajone,** 2014 m. Savivaldybės biudžeto lėšomis buvo vykdomi vandentiekio ir buitinių nuotekų tinklų įrengimo, rekonstrukcijos ar plėtros darbai Miegėnuose, Surviliškyje, Truskavoje, miesto vakariniame kvartale bei Aušros ir Laisvės g., Angirių k. Beržų g., Šėtos miestelyje įrengta, o Aristavos k. rekonstruota buitinių nuotekų valykla, įrengta vandens gerinimo stotis Petkūnų k., parengtas Algirdo, Parakinės ir Rūtų gatvių buitinių nuotekų tinklų techninis projektas. Iš viso iš Savivaldybės biudžeto minėtiems darbams atlikti buvo skirta beveik 1,4 mln. Lt.

**Kelių priežiūros ir plėtros programa.** 2014 m. Kėdainių rajono vietinės reikšmės kelių ir gatvių priežiūrai, remontui bei plėtrai, saugaus eismo užtikrinimui iš **Kelių priežiūros ir plėtros programos (toliau – KPPP) skirta 7 mln. 159 tūkst. Lt, t. y. 1,7 karto daugiau nei 2013 m. ir 2 kartus daugiau nei 2012 m.**



27 pav. Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšų panaudojimas 2012–2014 m.

**2014 m. didžiausios apimties darbai** buvo vykdomi rekonstruojant miesto Babėnų kvartalo Ažuolų skersgatvio, Draugystės, Ateities, Kosmonautų, Jubiliejaus gatves. Gatvių būklės gerinimui investuota 2 mln. 380,8 tūkst. Lt (iš jų 44,3 tūkst. Lt savivaldybės biudžeto lėšos). Taip pat 2014 m. rekonstruota Kėdainių miesto Juodkiškio gatvė (676 tūkst. Lt), pradėta Didžiosios Rinkos aikštės rekonstrukcija (100 tūkst. Lt), rekonstruotos Kėdainių miesto Ramybės skvero prieigos (457 tūkst. Lt). Kėdainių rajono kelių ir gatvių priežiūros, remonto (taisymo) ir rekonstrukcijos darbams atlikti buvo panaudota 3 mln. 604 tūkst. Lt.

2014 m. Josvainiuose baigta rekonstruoti Labūnavos g. (134,5 tūkst. Lt), pradėti Skaistgirių k. Sakuonos g. rekonstrukcijos darbai (48,9 tūkst. Lt), Šėtoje rekonstruota Žilvičių g. (23,1 tūkst. Lt), Pelėdnagiuose tęsti Ateities g. rekonstrukcijos darbai (80 tūkst. Lt), kooperuotomis lėšomis su gyventojais asfaltuota Šaltalankių g. Labūnavos kaime (39,4 tūkst. Lt, iš jų 14,0 tūkst. Lt

gyventojų lėšos), Kalnaberžės kaime išasfaltuota dalis Šermukšnių g. (80,3 tūkst. Lt), mieste išasfaltuota Skroblų g. (nuo Eglių g. iki Gedimino g.) (129,7 tūkst. Lt) ir dalis Šviesos g. (271,2 tūkst. Lt). Europos Sąjungos kaimo plėtrai bei KPPP lėšomis kapitališkai suremontuota Truskavos seniūnijos Paežerių kaimo Laukagalio gatvė (220,7 tūkst. Lt).

Miesto ir kaimiškose seniūnijose atlikti gatvių priežiūros remonto darbai už 2 mln. 393,2 tūkst. Lt. Pagrindiniai iš jų – greideriuota 4 779 678 kv. m kelių ir gatvių su žvyro danga už 273,4 tūkst. Lt, naujomis medžiagomis sustiprinta 6 305 kub. m žvyruotų kelių ir gatvių už 417,9 tūkst. Lt, užtaisyta 9 581 kv. m duobių ir išdaužų už 731,3 tūkst. Lt, atnaujinta 17 532 kv. m asfaltbetonio dangos Dotnuvos, Gudžiūnų, Krakų, Pelėdnagių, Pernaravos, Šėtos, Vilainių seniūnijose už 833,2 tūkst. Lt, Dotnuvos mstl. Vytauto g. atnaujinta šaligatvio danga už 43 tūkst. Lt, miesto Gedimino g. (nuo J. Basanavičiaus g. iki Dvaro g.) atnaujinta šaligatvio danga už 87,4 tūkst. Lt, Gudžiūnų mstl. Dotnuvėlės g. atnaujinta šaligatvio danga už 7 tūkst. Lt.

Eismo saugumui gerinti buvo skirta 215,3 tūkst. Lt. Rajono seniūnijose pastatyti informaciniai ir kiti kelio ženklai (79,6 tūkst. Lt), atliktas horizontalus gatvių ženklavimas (35,4 tūkst. Lt), remontuotas šviesoforinės signalizacijos įrenginys (24,9 tūkst. Lt), pastatyti plieniniai kelio apsauginiai atitvarai miesto Lakštingalų g., Gudžiūnų k. Pilionių g., Paaluonio k. Aluonos g. (37,9 tūkst. Lt), pradėta įrengti automobilių stovėjimo aikštelė Akademijos mstl. Ruokio g. (7 tūkst. Lt) ir kt.

Taip pat KPPP lėšomis vykdyta miesto gatvių priežiūra žiemą, atliktos objektų techninės priežiūros, projektų ekspertizės, gatvių inventorizacijos, laboratorinių kokybės bandymų paslaugos.

Savivaldybės biudžeto lėšomis atnaujintos šaligatvių atkarpos miesto J. Basanavičiaus g. nuo S. Dariaus ir S. Girėno g. iki Kėdainių arenos, į miesto parką, nuo PC „Giraitė“ iki Rasos g. už 505,3 tūkst. Lt, remontuotos daugiabučių namų kiemų dangos už 200 tūkst. Lt, remontuotos biudžetinių įstaigų kiemų dangos už 150 tūkst. Lt.

**Šilumos ūkis.** Siekiant organizuoti ir kontroliuoti šilumos tiekimą savivaldybės įstaigoms, rinkta ir sisteminta informacija apie ruošiamą 2014–2015 m. šildymo sezonui, kiekvieną šildymo mėnesį tikrintas UAB „Izobara“ ir UAB „Stiloma“ šilumos kainų skaičiavimas, apskaičiuotos šildymo lėšų poreikis visoms rajono įstaigoms, tarpininkauta sprendžiant įvairius nesutarimus tarp šilumos energiją ir karštą vandenį tiekiančių bei vartojančių fizinių bei juridinių asmenų.

**Daugiabučių gyvenamųjų namų bendrijų rėmimo fondas.** 2014 m. specialiojo daugiabučių namų savininkų bendrijų rėmimo fondo sąmata, kaip ir 2013 m., sudarė 150 tūkst. Lt. 61 daugiabučių namų savininkų bendrijai skirta fondo parama. 2014 m. bendrijų prašymai buvo teikti didesnės apimties darbams, todėl parama skirta mažesnei daliai bendrijų nei 2013 m. (80).

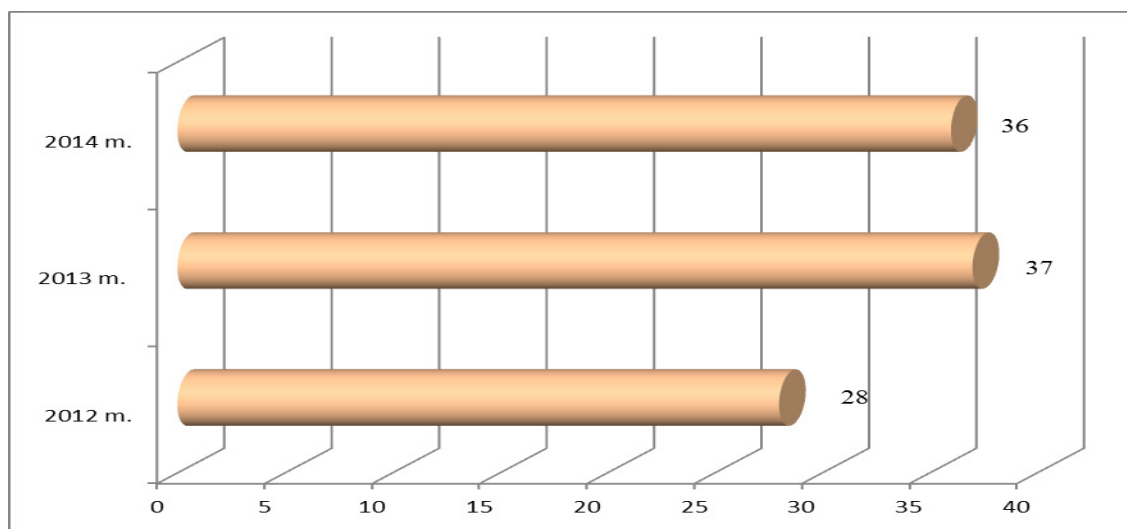
Vykdam Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos **Energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programą**, 2013 m. modernizavimui buvo atrinkti 43 socialiai ir ekonomiškai jautrūs daugiabučiai namai. Įgyvendinant I etapą, kuriame buvo numatyta renovuoti 17 daugiabučių, įvykdyta 11 konkursų, patvirtinti laimėtojai, pasirašyta 10 rangos sutarčių. Vykdam II etapą, kuriame buvo numatyta renovuoti 26 daugiabučius, parengti ir suderinti 26 investicijų planai, įvykdyti 5 konkursai. Daugiabučių namų atnaujinimo programą administruoja Savivaldybės paskirta UAB „Kėdainių butai“.

## ARCHITEKTŪRA IR URBANISTIKA, KULTŪROS PAVELDAS

Savivaldybės administracijos Architektūros ir urbanistikos skyriaus vykdoma veikla apėmė teritorijų planavimo ir žemėtvarkos, statybos, statinių naudojimo priežiūros ir nekilnojamojo kultūros paveldo sritis.

**Teritorijų planavimas ir žemėtvarka.** Nuo 2014 m. sausio 1 d. pasikeitus Teritorijų planavimo įstatymui, neberengiami planavimo sąlygų sąvadai vieno sklypo detaliam planui rengti. Vietoje jų miestuose ir miesteliuose rengiami žemės sklypų formavimo ir pertvarkymo (žemės valdų) projektai, kuriems rengti išduodami reikalavimai. Parengtus žemės sklypų formavimo ir pertvarkymo (žemės valdų) projektus, detaliuosius planus tvirtina Administracijos direktorius. 2014 m. nebuvo rengiami Savivaldybės tarybos sprendimai dėl teritorijų planavimo dokumentų tvirtinimo. Administracijos direktorius, vadovaudamasis Savivaldybės teritorijos bendrojo planu, priima sprendimus dėl pagrindinės žemės naudojimo paskirties ir naudojimo būdo keitimo.

2014 m. patvirtinti 36 teritorijų planavimo dokumentai – 20 sena tvarka parengtų detaliųjų planų ir 16 pagal naują tvarką parengtų žemės sklypų formavimo ir pertvarkymo (žemės valdų) projektų.

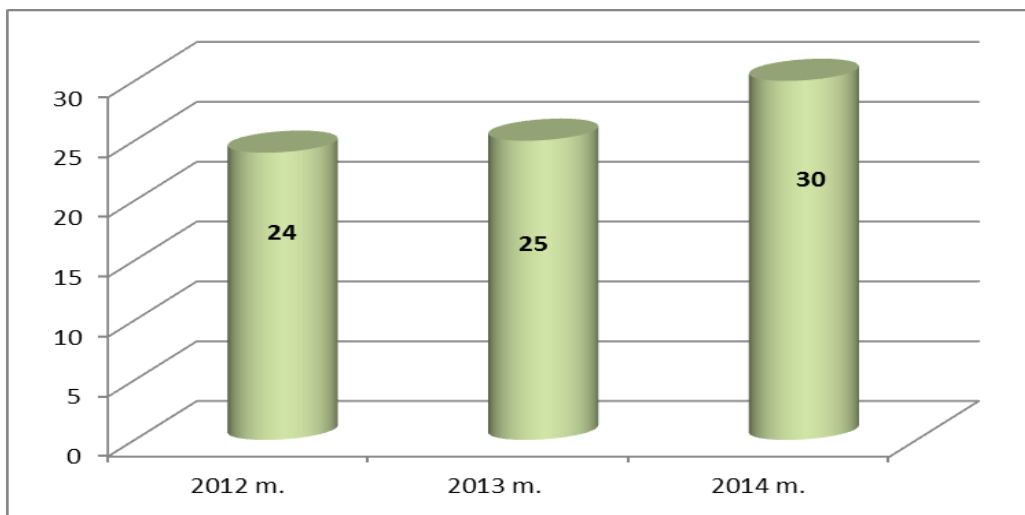


28 pav. Patvirtintų teritorijų planavimo dokumentų dinamika 2012–2014 m.

Savivaldybės tarybos sprendimu pritarta 2 specialiųjų planų rengimui. Atsižvelgiant į seniūnų prašymus, parengti 5 Savivaldybės tarybos sprendimų projektai dėl siūlymų neprivatizuoti žemės sklypų reikalingų bendroms gyventojų reikmėms tenkinti. 2014 m. parengti 45 Administracijos direktoriaus įsakymai dėl žemės naudojimo paskirties ir naudojimo būdo keitimo, 72 įsakymai dėl žemės sklypų formavimo ir pertvarkymo (žemės valdų) projektų rengimo miesto ir miestelių teritorijose bei išduoti 146 reikalavimai šioms projektams rengti rajone; išduota 20 planavimo sąlygų kaimo plėtros žemėtvarkos projektams ir 9 teritorijų planavimo sąlygos kompleksinio teritorijų planavimo dokumentams rengti; pratęstos 7 sutartys dėl detaliojo plano organizatoriaus funkcijų perdavimo bei sudaryta 1 inicijavimo sutartis dėl detaliojo plano koregavimo; parengta 11 skelbimų į rajono spaudą dėl teritorijų planavimo dokumentų viešinimo ir surengti 6 teritorijų planavimo dokumentų svarstymo su visuomene posėdžiai. Dalyvauta 19 žemės reformos žemėtvarkos projektų viešuosiuose svarstymuose ir šie projektai suderinti.

2014 m. įgyvendinant Europos Sąjungos finansuojamus projektus, parengtas Labūnavos kaimo detalusis planas, rengti penkių senamiesčio kvartalų, daugiabučių namų sklypų, Pelėdnagių, Vilainių, Paobelio kaimų detalieji planai, žemės sklypų, prilyginamų teritorijų planavimo dokumentams planai Savivaldybės objektams (iš 20 – 14 parengta ir patvirtinta, 6 – rengimo stadijoje), žemėvaldų planai kaimiškose teritorijose (iš 25 – 18 parengta ir patvirtinta, 7 – rengimo stadijoje).





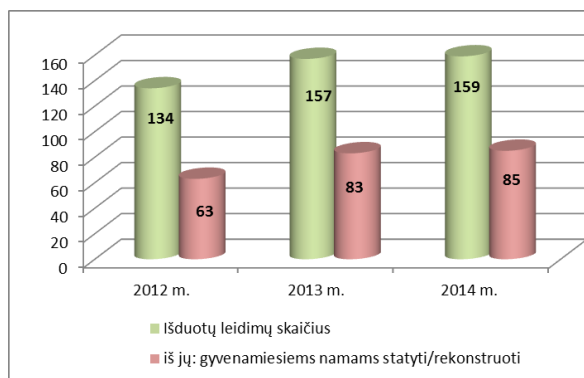
29 pav. Patvirtintų žemės sklypo planų, prilyginamų detaliojo teritorijų planavimo dokumentui, skaičius 2012–2014 m.

2014 m. patikrinta ir suderinta 16 kaimo plėtros žemėtvarkos projektų ūkininko sodybos vietai parinkti, parengta 30 Administracijos direktoriaus įsakymų dėl žemės sklypo plano, prilyginamo detaliojo teritorijų planavimo dokumentui, tvirtinimo, 15 dėl žemės sklypų vertės priedo dėl inžinerinių statinių tvirtinimo ir 25 dėl žemės sklypo ir vidutinės rinkos vertės apskaičiavimo.

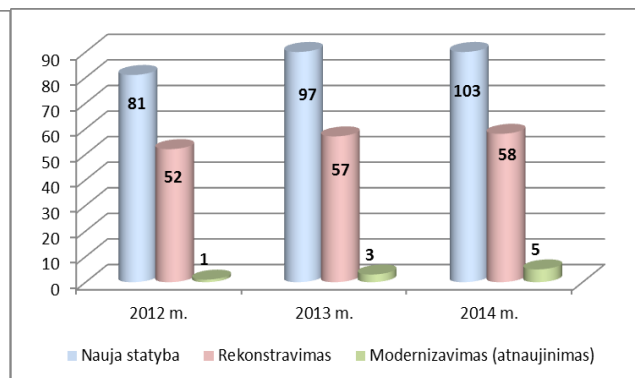
2014 m. sisteminta topografinė medžiaga, patikrintos ir suderintos 206 topografinės nuotraukos, 154 kontrolinės geodezinės nuotraukos, atlikti 23 ir užsakyti 94 žemės sklypų kadastriniai matavimai Savivaldybės objektams.

**Statybos sritis.** Siekiant užtikrinti galimybę vykdyti statybos veiklą Savivaldybės teritorijoje, 2014 m. parengta 118 specialiųjų architektūrinių reikalavimų, išduoti 159 leidimai statiniams statyti/rekonstruoti/atnaujinti (modernizuoti). Svarbiausi iš jų – UAB „LIDL“ prekybinio pastato J. Basanavičiaus g. 87 B statyba, UAB „TAKADA“ prekybinio pastato nauja statyba J. Basanavičiaus g. 91 c, Kėdainiuose.

Vertinant 2012–2014 m. laikotarpį matyti, kad labai suaktyvėjusi gyvenamųjų namų statyba bei modernizavimas. Tai rodo augantis išduotų leidimų skaičius.



30 pav. Išduotų leidimų statyti/rekonstruoti statinius, skaičius 2012–2014 m.



31 pav. Išduotų statybos leidimų, pagal statybos rūšį, skaičius 2012–2014 m.

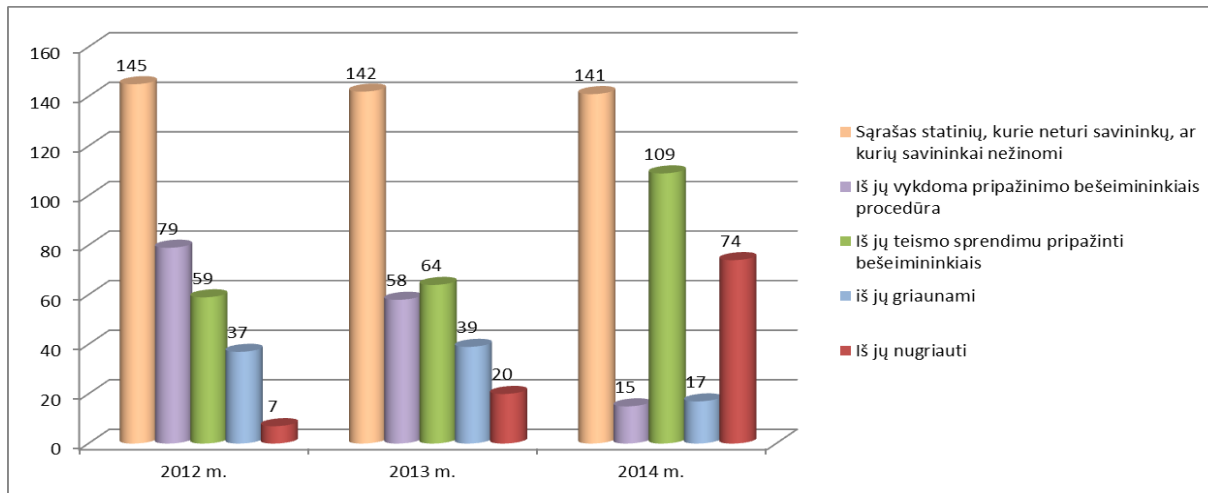
2014 m. išduoti 165 rašytiniai pritarimai statinio projektams, išduoti 29 leidimai įrengti iškabas ir išorinę reklamą, įregistruoti 97 teritorijų planavimo dokumentai teritorijų planavimo dokumentų registre, suorganizuoti 8 Nuolatinės statybos komisijos posėdžiai.

**Statinių naudojimo priežiūra.** Viena iš Savivaldybės administracijos savarankiškų funkcijų yra statinių naudojimo priežiūra. Jos metu kontroliuojama, ar statinio techninė priežiūra atitinka Statybos ir kitų įstatymų bei kitų teisės aktų, taip pat normatyvinių statybos techninių dokumentų reikalavimus. 2014 m. sudarytame sąraše yra 874 statiniai (2013 m. – 886), iš kurių 196 – ypatingi. Ataskaitiniu laikotarpiu **patikrinti 52 statiniai** (2013 m. – 44), iš jų 29 – ypatingi.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos pavojingų objektų tikrinimo programa ir Lietuvos Respublikos pavojingų objektų, kuriuose pavojingų medžiagų kiekiai prilygsta nustatytųjų kvalifikacinių kiekių II lygiui ar jį viršija, 2014 m. buvo atliktas UAB „Lukoil Baltija“, UAB

„Litagos prekyba“ ir AB „Lifosa“ statinių patikrinimas. Ataskaitos pateiktos Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentui prie Vidaus reikalų ministerijos apie šių pavojingų objektų statinių būklę.

Kaip ir kiekvienais metais gyventojams teikta informacija dėl statinių techninės priežiūros, iškilus problemoms daugiabučių namų bendrijose (dėl pastatų priežiūros) dalyvauta bendrijų susirinkimuose. Taip pat rajono gyventojams teikta informacija apie statinius, kurie neturi savininkų arba jie yra nežinomi. 2014 m. sąrašas – 141 statinys.



32 pav. Statiniai, kurie neturi savininkų arba kurių savininkai nėra žinomi 2012–2014 m.

Vertinant Lietuvos mastu, Savivaldybės administracija intensyviausiai vykdo statinių pripažinimo bešeimininkiu turtu procedūras ir vienintelė šalyje įgyvendina net 91 apleistų (bešeimininkų) pastatų likvidavimo ir jų teritorijų sutvarkymo projektus, kuriuos iš dalies finansuoja Europos Sąjunga.

**Kultūros paveldas.** 2014 m. į Kultūros vertybių registrą įrašytas V. Svirskio ir K. Rameikos kapai, Gelnų koplytstulpis, keturios mozaikos, pastato sienų tapyba ir Dvarčininkų senosios kapinės.

2014 m. parengta 2015 metų paveldosaugos programa, organizuoti Europos paveldo dienų renginiai, išleista brošiūra „Tarpukario Kėdainių modernas“, įgyvendintos priemonės Tarptautinei paminklų apsaugos dienai, parengtas 51 kultūros paveldo objektų būklės patikrinimo aktas su fotofiksacija ir 31 kultūros paveldo objektų būklės patikrinimo aktas rajono gyventojams dėl sandorių, parengti 6 nekilnojamųjų kultūros vertybių vertinimo aktai.

Kultūros paveldo departamentui parengtos 2015 m. paraiškos Sinagogos (Smilgos g. 5A) pritaikymo Dailės mokyklai tvarkybos darbų projektui parengti ir Lietuvos kario Justino Kibirkščio kapo restauravimo darbams atlikti bei finansinei paramai gauti. Taip pat teikta metodinė pagalba privatiems savininkams, rengiant paraiškas Kultūros paveldo departamentui trijų V. Svirskio kryžių konservavimo – restauravimo darbams finansuoti iš Valstybės biudžeto lėšų.

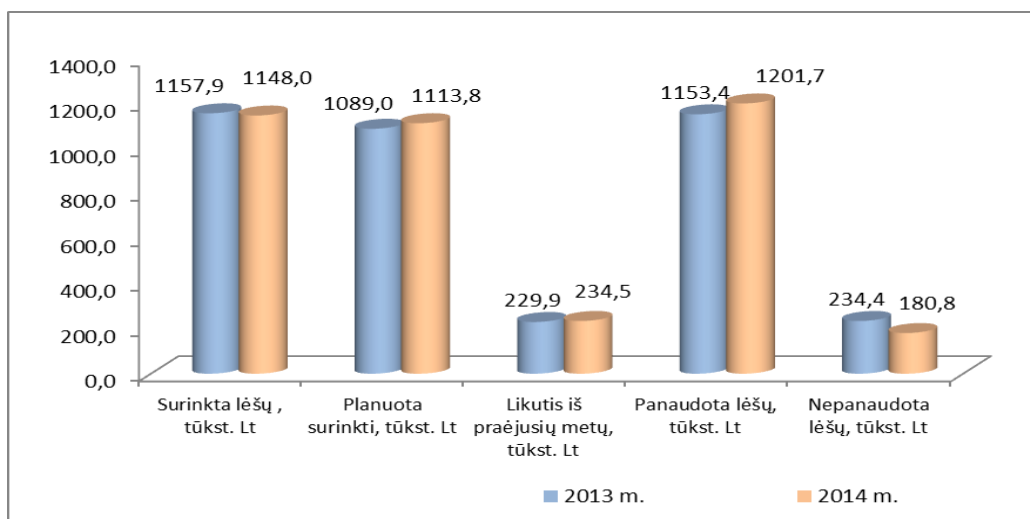
Savivaldybės internetinės svetainės skyrelyje „Kultūros paveldas“ nuolat skelbiama informacija apie rajone esantį nekilnojamąjį kultūros paveldą, teisės aktus, tvarkomus kultūros paveldo objektus ir kita aktuali informacija.

## APLINKOS APSAUGA

Savivaldybės administracija siekia, kad Kėdainiuose būtų užtikrinta švari, patraukli ir saugi aplinka rajono gyventojams bei svečiams. Žemės ūkio ir aplinkosaugos skyrius 2014 m. veiklą vykdė ne tik žemės ūkio ir melioracijos srityse, bet ir aplinkosaugos srityje.

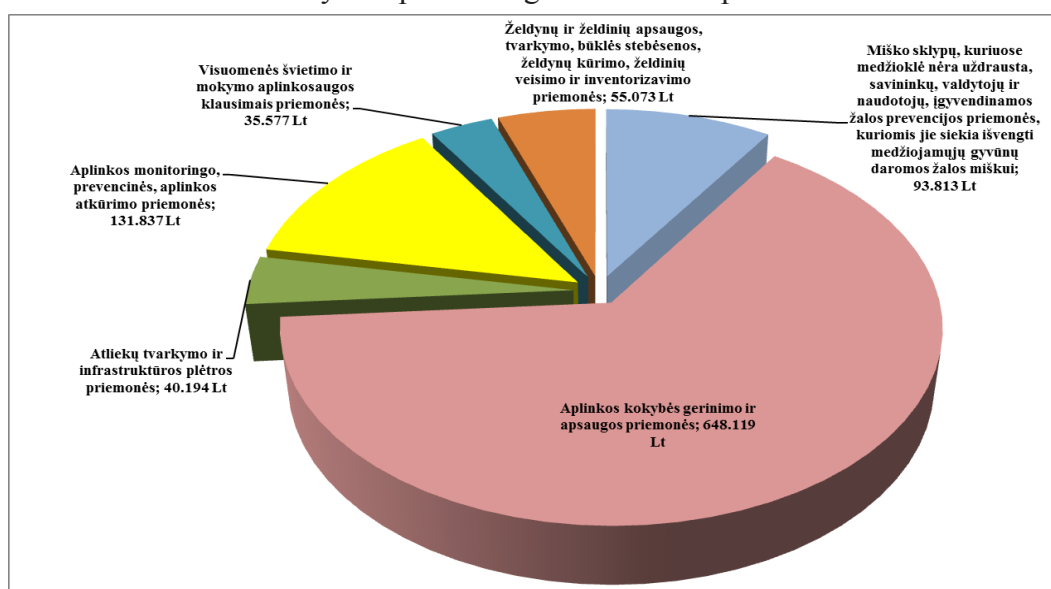
**Aplinkosauga.** Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos tikslas – finansuoti aplinkos apsaugos priemonės, siekiant sukurti ir išsaugoti subalansuotą ir sveiką aplinką Kėdainių rajone.

Aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos 2014 m. sudarė 1 148,0 tūkst. Lt (už taršą surinkta 982,1 tūkst. Lt, už valstybinius gamtos išteklius – 70,4 tūkst. Lt; mokesčiai už medžiojamųjų gyvūnų išteklių naudojimą – 95,5 tūkst. Lt).



33 pav. Aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos įgyvendinimas 2013–2014 m.

2014 m. *įgyvendinant Aplinkos apsaugos rėmimo specialiąją programą atlikta darbų ir suteikta paslaugų už 1 201,7 tūkst. Lt, t. y. 4,2 proc. daugiau nei 2013 m.* Vykdytą minėtą programą buvo įgyvendinamos aplinkos kokybės gerinimo ir apsaugos, aplinkos monitoringo, prevencinės, atliekų tvarkymo infrastruktūros plėtros, želdinių ir želdinių apsaugos, tvarkymo, viešuomenės švietimo ir mokymo aplinkosaugos klausimais priemonės.



34 pav. 2014 m. finansuotos gamtosauuginės priemonės iš Aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos, Lt.

**Didžioji lėšų dalis**, įgyvendinant Aplinkos apsaugos rėmimo specialiąją programą buvo skirta **aplinkos kokybės gerinimo ir apsaugos priemonėms vykdyti** – 2014 m. suprojektuoti ir įrengti buitinių nuotekų tinklai Šėtos k., įrengti buitinių nuotekų tinklai Miegėnų k. ir Angirių k. Beržų g., įrengta vandens gerinimo stotis Petkūnų k.

2014 m. parengti Finansinės paramos medžiojamųjų gyvūnų daromos žalos prevencijos priemonėms įgyvendinti komisijos nuostatai ir teikimo tvarkos aprašas, dalyvauta medžiojamųjų gyvūnų padarytos žalos žemės ūkio pasėliams, miškams, vandenų telkiniams ir hidrotechnikos įrenginiams įvertinti komisijos veikloje.

**Želdynų ir želdinių tvarkymas.** Pagal šiuo metu galiojančią tvarką saugotiniams medžiams ir krūmams kirsti, persodinti ar kitaip pašalinti, genėti Kėdainių rajone želdynų ar želdinių savininkas ar valdytojas (įskaitant ir seniūnijas), kitas fizinis ar juridinis asmuo turi gauti Savivaldybės administracijos išduotą leidimą.

2014 m. pareiškėjų dėl želdinių kirtimo, persodinimo ar kitokio pašalinimo bei genėjimo darbų kreipėsi kiek mažiau nei 2013 m.

5 lentelė. Želdynų ir želdinių tvarkymas 2013–2014 m.

|                                                                                                                         | 2013 m.       | 2014 m.      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>GAUTI PRAŠYMAI DĖL ŽELDINIŲ KIRTIMO, PERSODINIMO AR KITOKIO PAŠALINIMO BEI GENĖJIMO DARBŲ:</b>                       | <b>281</b>    | <b>229</b>   |
| <i>fizinių asmenų</i>                                                                                                   | 28            | 20           |
| <i>privatinių juridinių asmenų (įmonių)</i>                                                                             | 13            | 12           |
| <i>viešųjų juridinių asmenų (seniūnijų)</i>                                                                             | 240           | 197          |
| <b>IŠDUOTI LEIDIMAI:</b>                                                                                                | <b>234</b>    | <b>209</b>   |
| <i>fiziniais asmenimis</i>                                                                                              | 22            | 15           |
| <i>privatiesiems juridiniams asmenims (įmonėms)</i>                                                                     | 13            | 11           |
| <i>viešiesiems juridiniams asmenims (seniūnijoms)</i>                                                                   | 199           | 183          |
| <b>SUDERINTI IŠDUODAMI LEIDIMAI SU:</b>                                                                                 | <b>28</b>     | <b>22</b>    |
| <i>Kultūros paveldo departamento prie Kultūros ministerijos Kauno teritoriniu padaliniu</i>                             | 16            | 19           |
| <i>Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Kauno regiono aplinkos apsaugos departamento Kėdainių rajono agentūra</i> | 11            | 2            |
| <i>Krekenavos regioninio parko direkcija</i>                                                                            | 1             | 1            |
| <b>NEIŠDUOTI LEIDIMAI</b>                                                                                               | <b>47</b>     | <b>20</b>    |
| <b>Lėšos, gautos kompensavus atkuriamąją želdinių vertę fizinių ir juridinių asmenų pageidavimu, Lt</b>                 | <b>20.454</b> | <b>9.800</b> |

Savivaldybės administracija atsakingai vertino prašymus leisti kirsti želdinius, genėti ar persodinti. 2014 m. buvo gauti 229 prašymai dėl želdinių tvarkymo. Dėl argumentuotų priežasčių nebuvo išduota 20 leidimų, kadangi:

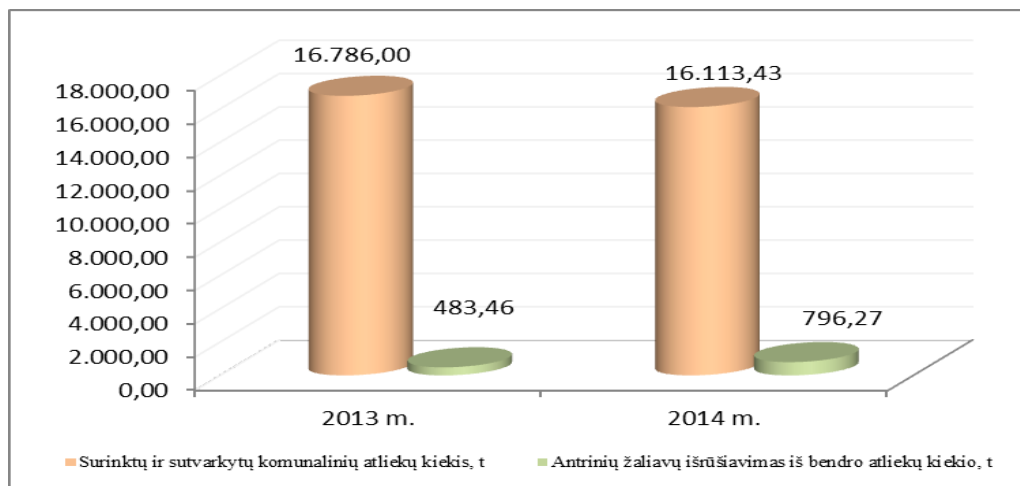
- ✓ buvo prašoma genėti medžius neleistinu būdu;
- ✓ medeliai buvo geros būklės, vešlūs, augantys toli nuo pastatų;
- ✓ medžiai augo miško paskirties žemėje;
- ✓ prašymą pateikė ne želdinių savininkas ar valdytojas;
- ✓ želdiniai nebuvo saugotini, nes augo namų valdoje (įregistruotoje nekilnojamojo turto registre) ir nebuvo nekilnojamųjų kultūros vertybių teritorijoje ir jos apsaugos zonoje.

2014 m. buvo surinkta 9,8 tūkst. Lt tikslinių lėšų, gautų kompensavus atkuriamąją saugotinių želdinių vertę, kai fiziniai asmenys bei įmonių atstovai pateikė prašymus, kad želdiniai trukdo vykdyti suplanuotus žemės kasimo darbus, statybas.

**Atliekų tvarkymas.** Siekiant užtikrinti atliekų tvarkymą, nesukeliant grėsmės aplinkai ir žmonių sveikatai, Savivaldybės teritorijoje įgyvendinama atliekų tvarkymo sistema.

2014 m. bendras surinktas atliekų kiekis buvo **16 113,43 tonos**, t. y. 672,57 tonomis mažiau nei 2013 m. (16 786 t). Bendrą komunalinių **atliekų kiekį sumažino sėkmingai 2014 m. vykdytas antrinių žaliavų ir pakuočių atliekų rūšiavimas** (2013 m. sudaryta bendradarbiavimo sutartis su pakuočių tvarkymo organizacijomis, kurios komunalinių atliekų turėtojus aprūpino individualiomis pakuočių atliekų kaupimo priemonėmis).

2014 m. rinkliavos už komunalines paslaugas surinkta **2 909,3 tūkst. Lt**, t. y. 279,4 tūkst. Lt mažiau nei 2013 m. Atliekų tvarkytojui 2014 m. sumokėta 2 674,7 tūkst. Lt.



35 pav. Surinktų ir sutvarkytų komunalinių atliekų kiekis, t., 2013–2014 m.

Savivaldybės gyventojams išdalinti konteineriai skirti namudiniam kompostavimui (išdalinta 4400 vnt.). Į bendrą komunalinių atliekų srautą 2013 m. pateko 483,46 tonos pakuočių atliekų ir antrinių žaliavų, o 2014 m. – 796,27 t.

2014 m. *sutvarkyta 123,16 t bešeimininkių padangų atliekų*, jų transportavimui iki atliekų tvarkytojo buvo panaudota 7 142,70 Lt. Taip pat sutvarkyta 234,56 t *asbesto gaminių atliekų* panaudojant 9 754,64 Lt. Paminėtina, kad Savivaldybės administracijos darbuotojai aktyviai dalyvauja atliekų rūšiavimo procese rūšiuodami *antrines žaliavas*. Savivaldybės administracijos patalpose pastatyti antrinių atliekų surinkimo konteineriai. Per 2014 m. iš viso išrūšiuota 10,45 m<sup>3</sup> antrinių žaliavų.

2014 m. gauti ir išnagrinėti 9 gyventojų prašymai dėl atleidimo nuo metinės vietinės rinkliavos už komunalinių atliekų surinkimą ir tvarkymą. Administracijos direktoriaus sudaryta komisija patenkino 5 gyventojų pateiktus prašymus dėl atleidimo nuo metinės vietinės rinkliavos už komunalinių atliekų surinkimą ir tvarkymą, 4 prašymai buvo atmesti, kadangi pateikti dokumentai neįrodė, kad gyventojai nesinaudojo komunalinių atliekų surinkimo ir sutvarkymo paslaugomis.

## SVEIKATOS PRIEŽIŪRA

Siekiant įgyvendinti Lietuvos Respublikos įstatymuose ir kituose teisės aktuose savivaldybėms numatytą pirminę sveikatos, visuomenės sveikatos priežiūrą, valstybės deleguotą antrinę sveikatos priežiūrą, iš Savivaldybės biudžeto *Sveikatos apsaugos programai vykdyti 2014 m. lėšų skirta 4,6 proc. daugiau nei 2013 m.* (2014 m. – 623,9 tūkst. Lt; 2013 m. – 595,3 tūkst. Lt).

Įgyvendinant Visuomenės sveikatos rėmimo specialiąją programą (finansuojama Aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšomis) 2014 m. visuomenės sveikatos stiprinimo srityje įgyvendintos 37 priemonės, skirta 219,7 tūkst. Lt (2013 m. – 32 priemonės už 213,8 tūkst. Lt). Šiai programai finansuoti skirtos lėšos padidėjo beveik 2,8 proc. Palyginti su 2013 m.

6 lentelė. Sveikatos apsaugos programos asignavimai 2013–2014 m.

| Eil. Nr.       | Sveikatos apsaugos programos priemonės                                                                                          | 2013 m. tūkst. Lt | 2014 m. tūkst. Lt |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1.             | Medžiotojų ir žvejų draugijos Kėdainių skyriaus pasiutligės prevencijos programa                                                | 35,0              | 40,0              |
| 2.             | Odontologinės priežiūros /pagalbos kokybės gerinimo Kėdainių rajono gyventojams 2011–2015 m. programa                           | 20,0              | 40,0              |
| 3.             | VšĮ Kėdainių ligoninės dantų protezavimo pensininkams ir neįgaliesiems programa                                                 | 40,0              | 35,0              |
| 4.             | Vaikų slaugos programa                                                                                                          | 40,0              | 40,0              |
| 5.             | VšĮ Kėdainių ligoninės įrangos pirkimas                                                                                         | 138,0             | 133,0             |
| 6.             | Vaikų otorinolaringologinės pagalbos kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams 2013–2018 m. programa            | 25,0              | 19,4              |
| 7.             | Krūties vėžio prevencijos efektyvumo didinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2013–2018 m. programa                               | 75,0              | 55,0              |
| 8.             | Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos efektyvumo didinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2014 m. programa             | –                 | 56,4              |
| 9.             | Laparoskopinės ir artroskopinės chirurginės pagalbos kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams 2014 m. programa | –                 | 47,9              |
| 10.            | Būtiniosios medicinos pagalbos teikimo nedraustiems privalomuoju sveikatos draudimu Kėdainių rajono gyventojams programa        | 61,0              | –                 |
| 11.            | Metų medicinos darbuotojo apdovanojimas                                                                                         | 3,0               | 3,0               |
| 12.            | Kėdainių rajono visuomenės sveikatos biuro veiklos finansavimas                                                                 | 158,3             | 154,2             |
| <b>Iš viso</b> |                                                                                                                                 | <b>595,3</b>      | <b>623,9</b>      |

Visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos lėšomis buvo finansuojamos *bendruomenės sveikatos stiprinimo, sveikatos mokymo, sveikatos žinių populiarinimo, alkoholio, tabako ir kitų psichoaktyviųjų medžiagų vartojimo prevencijos, užkrečiamųjų ligų profilaktikos, tikslinės, neinfekcinių ligų ir traumų profilaktikos, gyvenamosios aplinkos sveikatinimo ir triukšmo prevencijos priemonės*.

Įgyvendinant Lietuvos Respublikos įstatymus sveikatos apsaugos srityje, 2014 m.:

✓ Administracijos direktoriaus įsakymu *patvirtintas rajono pasirengimo gripo pandemijai planas*, kuriame numatytos priemonės, galinčios stabdyti gripo viruso atmainos plitimą, sumažinti



susirgimų gripu atvejų, hospitalizacijų ir mirčių skaičių, užtikrinti tarnybų, būtinų viešajam saugumui palaikyti ir visuomenės poreikiams tenkinti funkcionavimą bei būtinų paslaugų teikimą gripo pandemijos metu;

✓ vykdyta Kėdainių rajono maudyklų vandens kokybės stebėseną. Į stebimų maudyklų sąrašą įtraukta Babėnų karjero maudykla, Ašarėnos tvenkinys, Dotnuvėlės, Nevėžio upė (Biliūno gatvės pabaigoje);

✓ Savivaldybės tarybos sprendimu, patvirtintos trys tyliosios viešosios zonos Savivaldybės teritorijoje, viena tylioji gamtos zona ir triukšmo prevencinė zona. Iš viso buvo stebimi 5 aplinkos triukšmo stebėsenos objektai: VŠĮ Kėdainių ligoninės teritorija, lopšelio-darželio „Pasaka“, Skongalio g. 23A, Babėnų miško teritorija ir Mindaugo g. atkarpa. Atlikti triukšmo lygio matavimai – normos nebuvo viršytos;

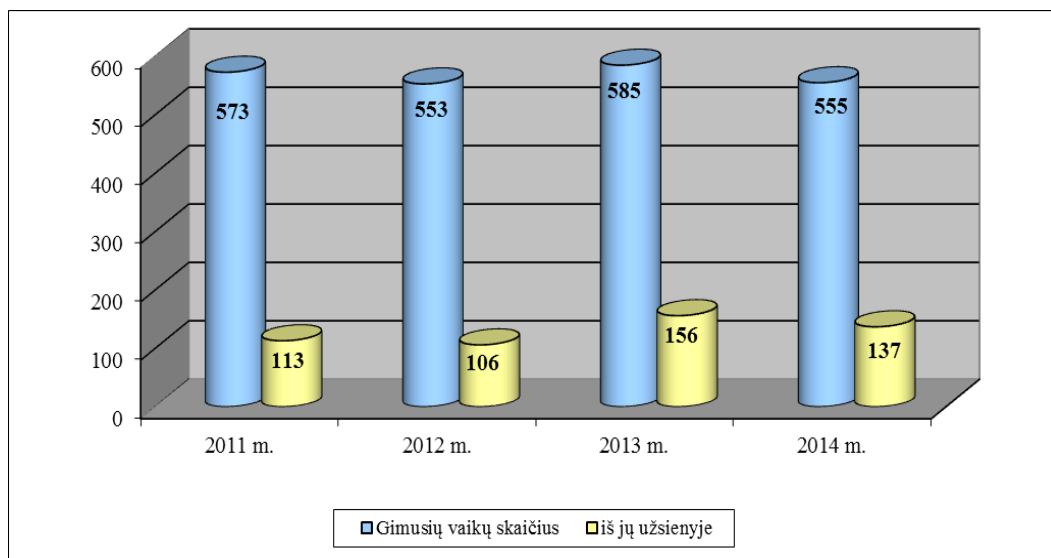
✓ Administracijos direktoriaus įsakymais patvirtintas Kėdainių rajono bešeimininkių gyvūnų augintinių skaičiaus mažinimo, bešeimininkių gyvūnų laikinosios globos, bepriziūrių gyvūnų grąžinimo savininkams, bešeimininkių kačių kastravimo programos įgyvendinimo tvarkos aprašas, Leidimų įvežti, išigyti, laikyti, veisti, parduoti pavojingus šunis Kėdainių rajono savivaldybėje išdavimo tvarkos aprašas, Kovinių šunų, kovinių šunų mišrūnų, pavojingų šunų ir pavojingų šunų mišrūnų paėmimo Kėdainių rajono savivaldybėje tvarkos aprašas.

2014 m. nagrinėta 11 piliečių ir juridinių asmenų skundų sveikatos apsaugos, sanitarijos, bešeimininkių ir bepriziūrių gyvūnų klausimais (2013 m. – 14). Bendradarbiaujant su atitinkamomis tarnybomis susiklosčiusios problemos buvo išspręstos.

## ŠVIETIMAS IR UGDYMAS

Savivaldybės administracijos Švietimo skyrius dalyvavo formuojant Savivaldybės švietimo politiką, teisės aktų nustatyta tvarka vykdė viešąjį švietimo administravimą Savivaldybės švietimo įstaigose, prižiūrėjo kitų Savivaldybės įstaigų, kuriose organizuojamas vaikų ir suaugusiųjų neformalusis švietimas bei tęstinis mokymasis, vaikų užimtumą.

**Gimusiųjų skaičiaus pokytis.** Savivaldybėje gimstančiųjų skaičius 2011–2014 m. nesiekia 600.



36 pav. Savivaldybėje ir užsienyje gimusiųjų skaičiaus pokytis 2011–2014 m.

Kėdainių civilinės metrikacijos skyriaus padarytuose gimimo įrašuose išskiriami vaikai, registruoti užsienio valstybėje, o vėliau įtraukti į apskaitą Lietuvoje. Duomenys leidžia prognozuoti, kad ir toliau švietimo įstaigose vaikų skaičius mažės.

**Mokyklų tinklo pertvarka.** 2014 m. Švietimo skyrius koordinavo 29 švietimo įstaigų (2013 m. – 30) veiklą. Savivaldybėje veikė 6 gimnazijos, Suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centras, 8 pagrindinės mokyklos, Specialioji mokykla, 3 mokyklos-darželiai, 5 lopšeliai-darželiai, 4 neformaliojo švietimo mokyklos ir Švietimo pagalbos tarnyba.

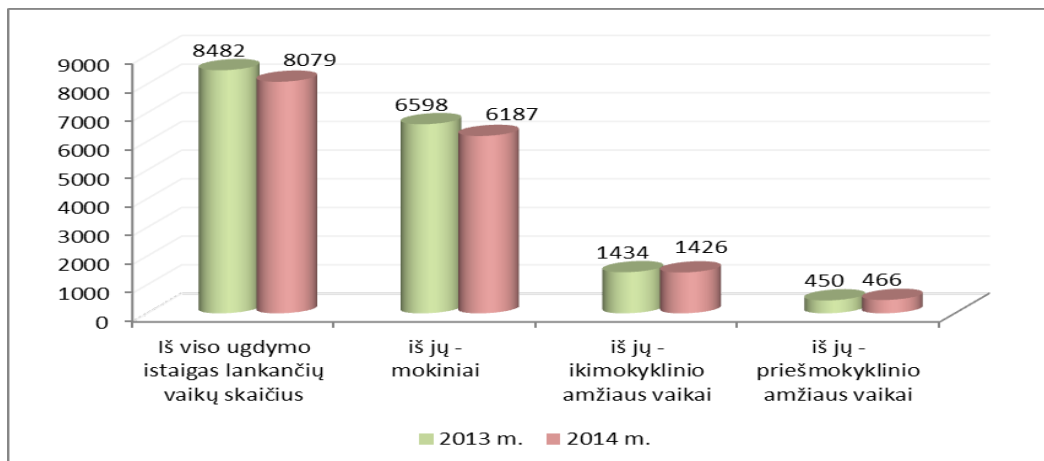
Savivaldybėje veikė ir kitos švietimo įstaigos, kurių savininkas nėra Savivaldybės taryba. Tai Kėdainių profesinio rengimo centras, Kauno kolegijos Kėdainių Jonušo Radvilos studijų centras, Lietuvos Broniaus Oškinio vaikų aviacijos mokykla.

Savivaldybės mokyklų tinklo pertvarkos 2012–2015 m. bendrasis planas patvirtintas 2012 m. vasario 10 d. Savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-4. Kompleksinės mokyklų tinklo pertvarkos priemonės 2014 m. vykdytos nuosekliai, nepažeidžiant nustatytų terminų. Jei 2013 m. buvo pertvarkytos 6 Savivaldybės mokyklos, tai 2014 m. – tik viena įstaiga. Nuo 2014 m. rugsėjo 1 d. Pelėdnagių mokykla-darželis „Dobiliukas“ reorganizuotas į Labūnavos pagrindinės mokyklos Pelėdnagių „Dobiliuko“ skyrių, kuriame ir toliau vykdomos ikimokyklinio, priešmokyklinio ir pradinio ugdymo programos. Dabar Labūnavos pagrindinė mokykla turi tris skyrius – „Ažuoliuko“, Nociūnų ir Pelėdnagių „Dobiliuko“.

**2014 m. vidaus struktūros pertvarkymai atlikti 11 mokyklų:**

- ✓ Šviesiojoje gimnazijoje atidarytas Neformaliojo vaikų švietimo skyrius;
- ✓ Suaugusiųjų ir jaunimo mokykla tapo Suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centru, kuriame yra keturi skyriai – Suaugusiųjų, Jaunimo, Neformaliojo vaikų švietimo (turintis Vairavimo mokymo struktūrinį padalinį), Neformaliojo suaugusiųjų švietimo (turintis Trečiojo amžiaus universitetą);
- ✓ Muzikos mokykla išplėtė savo veiklą, atidarė skyrius Akademijos ir Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazijose;
- ✓ Sporto mokykla pertvarkyta į Sporto centrą, kuriam priklauso Kėdainių arena, miesto stadionas, sporto ir sveikatingumo kompleksas Vilainiuose;
- ✓ Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazijos Pajieslio skyrius pertvarkytas į Pajieslio skyrių-daugiafunkcij centrą;
- ✓ Šėtos gimnazijos Pagirių Adomo Jakšto skyrius pertvarkytas į Pagirių Adomo Jakšto skyrių-daugiafunkcij centrą;
- ✓ mokyklose-darželiuose „Puriena“ ir „Vaikystė“ nesukomplektuotos pirmosios klasės;
- ✓ „Aušros“ sveikatinimo ir sporto, „Ryto“ ir Juozo Paukštelio pagrindinėse mokyklose nesukomplektuotos devintosios klasės.

**Vaikų ugdymas. 2014 m. vaikų, lankančių ugdymo įstaigas, buvo 8079**, t. y. 4,7 proc. mažiau nei 2013 m. Lyginant 2013 ir 2014 m. pastebėta, kad lankančių mokyklas mokinių skaičius mažėjo, bet didėjo vaikų, kurie lanko priešmokyklinio ugdymo grupes, skaičius.



37 pav. Ugdymo įstaigas lankančių vaikų skaičius 2013–2014 m.

**Ikimokyklinis ugdymas.** 2014 m. rugsėjo 1 d. duomenimis, pagal *ikimokyklinio ugdymo programą ugdyti 1 426 vaikai* (8 vaikais mažiau negu 2013 m.). Tai sudaro 48,2 proc. visų vaikų, gimusių 2009–2013 m. Savivaldybėje. Veikė 71 ikimokyklinio ugdymo grupė. Be to, ikimokyklinio amžiaus vaikai buvo ugdomi ir 12 priešmokyklinio ugdymo grupių, kurios veikė prie gimnazijų ir pagrindinių mokyklų. 12 ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdomi nevalstybinėje ugdymo įstaigoje VšĮ „Mažylių Akademijoje“.

2014 m. rugsėjo 1 d. atidarytos dvi ikimokyklinio ugdymo grupės, po vieną mokyklose-darželiuose „Puriena“ ir „Vaikystė“. Savivaldybėje buvo 42 laisvos vietos, iš jų 15 – mieste. Ši statistika rodo, kad tėvų poreikis vaikus ugdyti ugdymo įstaigose yra patenkinamas.

**Priešmokyklinis ugdymas.** Suformuota ir įsteigta 36 priešmokyklinio ugdymo grupės, iš jų 11 įsteigta lopšeliuose-darželiuose, 25 – prie bendrojo ugdymo mokyklų. **Pagal priešmokyklinio ugdymo programą ugdoma 466 vaikai** (76 proc. visų Savivaldybėje 2008 m. gimusių vaikų). Priešmokyklinis ugdymas organizuojamas pagal švietimo ir mokslo ministro patvirtintą Bendrąją priešmokyklinio ugdymo (ugdymosi) programą. Iš 479 pirmokų, pradėjusių 2014 m. rugsėjo 1 d. lankyti mokyklą, 450 (94 proc.) buvo ugdyti priešmokyklinio ugdymo grupėse

**Mokiniai.** 2014 m. rugsėjo 1 d. Savivaldybės teritorijoje esančiose **bendrojo ugdymo mokyklose mokėsi 6 187 mokiniai** (2013 m. – 6 598), iš jų 170 – Suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centro Suaugusiųjų skyriuje, 86 – Jaunimo skyriuje, 125 – Specialiojoje mokykloje, 2 – VšĮ „Mažylių Akademija“. **Bendras mokinių skaičius, palyginti su 2013 m. rugsėjo 1 d., sumažėjo 411 mokinių.** Visi mokiniai mokosi vienoje pamainoje.

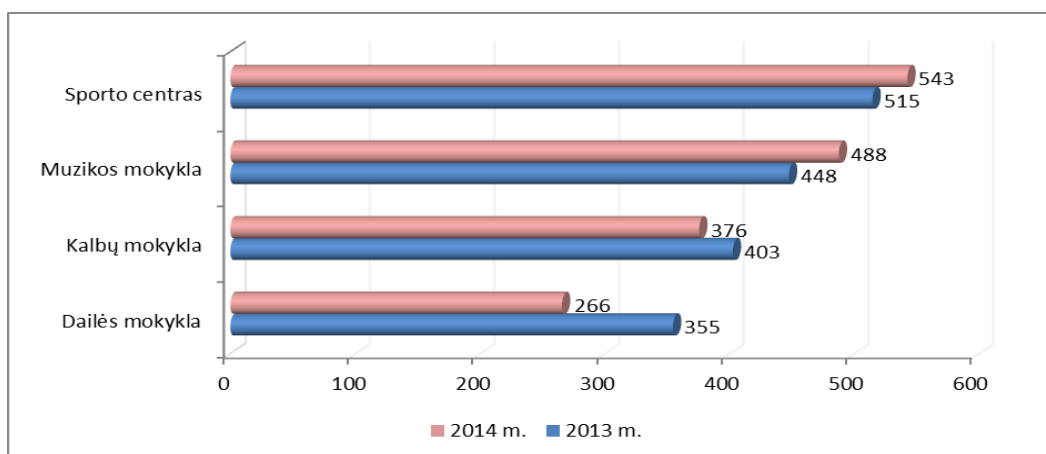
Mažėjant mokinių skaičiui, keitėsi ir klasių skaičius bei klasės užpildymo vidurkis. 2014 m. sukomplektuota 419 klasių (grupių), t. y. 13 mažiau negu 2013 m. Mokyklose suformuota 20 jungtinių klasių (5,8 proc.) Mokinių skaičiaus vidurkis klasėje (be Specialiosios mokyklos) – 18,7 (2013 m. – 18,5): mieste – 23,7; kaime – 13,9. Daugiausiai mokinių lanko Kėdainių „Ryto“ pagrindinę mokyklą, mažiausiai – Miegėnų pagrindinę mokyklą.

**Specialiųjų poreikių vaikų ugdymas ir mokymas.** Nuo 2014 m. rugsėjo 1 d. Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose (neįskaičiuojant ikimokyklinio amžiaus vaikų) ugdomi 964 mokiniai, turintys specialiųjų ugdymosi poreikių. Tai yra 15,1 proc. nuo visų besimokančiųjų mokinių skaičiaus. Paskutinių trejų metų bendras mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, vidurkis yra 15,3 proc. Galima teigti, kad **mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, dalis pastaruosius keletą metų Savivaldybėje išlieka stabili.**

Savivaldybės švietimo įstaigose ugdomi 275 ikimokyklinio amžiaus vaikai, turintys specialiųjų ugdymosi poreikių. Iš jų 252 vaikams švietimo pagalbą teikė logopedai, 43 – psichologai, 42 – socialiniai pedagogai ir 17 – specialieji pedagogai (kai kuriems vaikams buvo teikiama kelių specialistų pagalba).

**Suaugusiųjų švietimas.** Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centre Suaugusiųjų skyriuje mokėsi 170 mokinių (2013 m. – 245). Dėl pasikeitusių mokymosi formų ir mokymo proceso organizavimo būdų šioje įstaigoje mažėjo besimokančiųjų suaugusiųjų skaičius. Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centras yra Savivaldybės bazinė mokykla, kuri gali organizuoti ir vykdyti valstybinės kalbos mokėjimo ir Lietuvos Respublikos Konstitucijos pagrindų egzaminus asmenims, siekiantiems gauti Lietuvos Respublikos pilietybę. Taip pat čia plėtojama 2014 m. įsteigto Trečiojo amžiaus universiteto veikla, 2 fakultetuose studijos nemokamos.

**Neformalusis švietimas.** Nors mokinių skaičius rajone mažėja, bet neformaliojo vaikų švietimo mokyklos išlieka populiarios. Neformaliojo vaikų švietimo įstaigų tinklas Savivaldybėje yra pakankamas, tenkina gavėjų poreikius. Nuo 2014 m. rugsėjo 1 d. padidintas savaitinių pedagoginio darbo valandų skaičius Muzikos mokyklai – 20 val. Bendrojo ugdymo mokyklose veikia 15 pailgintos darbo dienos grupių, kuriose po pamokų užimami 368 mokiniai, patvirtinti 8 auklėtojo etatai. **2014 m. neformaliojo vaikų švietimo mokyklose ugdyti 1 673 vaikai (2013 m. – 1721).**



38 pav. Mokinių skaičius neformaliojo švietimo įstaigose

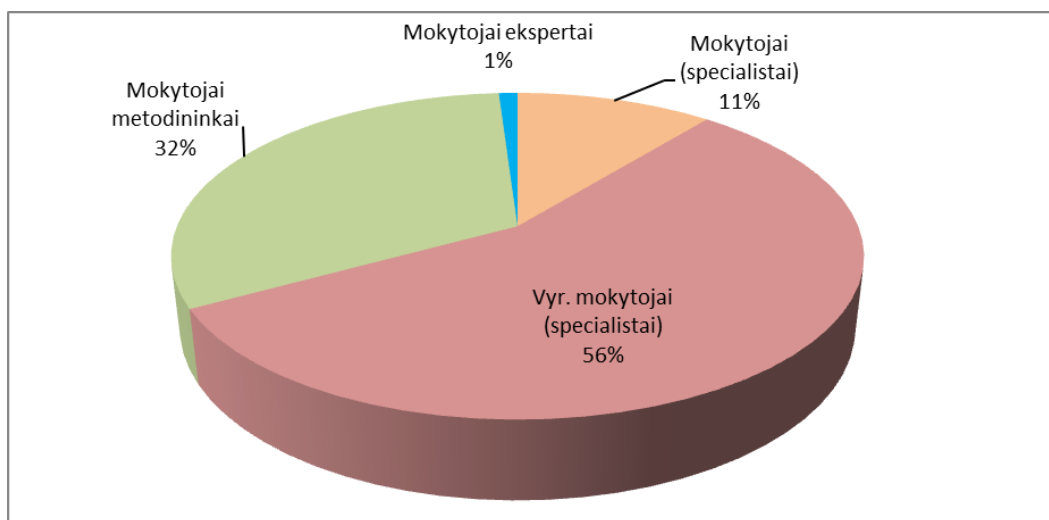
Vaikai lanko ne tik savo mokyklose veikiančius būrelius ar Muzikos, Dailės, Sporto, Kalbų mokyklas, bet ir lavino savo gebėjimus, tenkino saviraiškos poreikius kultūros centruose ir jų skyriuose, įvairiuose sporto klubuose, privačių asmenų organizuojamoje veikloje. Mokiniai dalyvavo ir nevyriausybinų organizacijų, kaimo bendruomenių centrų, bibliotekų, policijos, Visuomenės sveikatos biuro organizuojamuose renginiuose.

**Nesimokantys vaikai.** 2014 m. rudenį, kaip ir 2013 m., nesimokančių vaikų ir mokyklos nelankančių mokinių informacinėje sistemoje (NEMIS) buvo pateikti 362 Savivaldybėje (pagal deklaruotą gyvenamąją vietą) nesimokantys vaikai. Tai sudaro 5,7 proc. nuo bendro mokinių skaičiaus. Atlikus šių vaikų paiešką, buvo nustatyta, kad 318 vaikų yra išvykę į užsienį, 22 yra pradėję mokytis ir 22 – mokslas yra nebeprivalomas. Bendras NEMIS pateikiamas nesimokančių vaikų skaičius per trejus metus beveik nesikeičia – vidurkis 360 vaikų. Stebima tendencija, kad beveik 90 proc. sistemoje užfiksuotų nesimokančių vaikų yra išvykę į užsienį ir tik labai nedidelė dalis (12,8 proc.) vaikų būna pradėję mokytis arba nukreipiami mokytis į artimiausią mokyklą.

**Mokinių pavėžėjimas.** Vidutiniškai į mokyklas ir iš jų mokyklų darbo dienomis pavežami 2 204 mokiniai (34,5 proc.), gyvenantys Savivaldybės teritorijoje toliau kaip 3 km nuo bendrojo ugdymo mokyklos ir besimokantys pagal priešmokyklinio ir bendrojo ugdymo programas. Pavežami maršrutiniu transportu 1 115 (50 proc.) mokinių, mokyklų transportu – 88 (4 proc.), geltonaisiais autobusais – 674 (31 proc.), privačiu transportu – 123 (6 proc.) ir kitais vežiojimo būdais – 204 (9 proc.) mokiniai. Už mokinių kelionę į neformaliojo vaikų švietimo mokyklą visuomeniniu transportu yra apmokama.

**Nemokamas maitinimas.** Bendrojo ugdymo mokyklose buvo nemokamai maitinami 2 790 mokiniai (39,6 proc.) (2013 m. – 2456). Užmokestis už ikimokyklinio amžiaus vaikų maitinimą buvo sumažintas 443 vaikams (31,1 proc.). 2014 m. suorganizuota **21 dieninė vasaros poilsio stovykla**.

**Pedagogai.** Savivaldybės švietimo įstaigose pagrindinėse pareigose dirbo 943 pedagogai, iš jų 699 – bendrojo ugdymo mokyklose, 168 – ikimokyklinio ugdymo grupėse, 76 – neformaliojo vaikų švietimo mokyklose. Iš viso atestuoti 868 pedagogai, t. y. 92 proc. visų pedagogų.



39 pav. Pedagogų pasiskirstymas pagal įgytą kvalifikacinę kategoriją 2014 m.

**Vasaros stovyklos.** Savivaldybės taryba jau 5 metus iš eilės skiria lėšų vaikų vasaros poilsio finansavimui per viešai skelbiamą Vaikų vasaros poilsio ir užimtumo bei nusikalstamumo prevencijos programų konkursą. 2014 m., kaip ir paskutinius dvejus metus, buvo skirta 50 tūkst. Lt. Ši suma po paraiškų įvertinimo buvo paskirstyta 21 iš 40 pareiškėjų. Iš viso vasarą veikė 21 stovykla, kuriose buvo užimti 650 vaikų, iš jų – 207 vaikai iš mažas pajamas turinčių šeimų. Be šių stovyklų dar buvo organizuota 21 stovykla nemokamą maitinimą gaunantiems priešmokyklinio amžiaus vaikams ir pirmų-penktų klasių mokiniams. Penkių dienų bendro pobūdžio, kūrybinės-meninės, turistinės-sportinės, sveikatos stiprinimo, etnokultūrinės ar kraštotyrinės stovyklose dalyvavo 450 vaikų (2013 m. – 396 vaikai).

## SOCIALINĖ PARAMA

Socialinės paramos teikimą Savivaldybės administracijoje organizavo Socialinės paramos skyrius, kurio pagrindinis tikslas – įgyvendinti valstybinę ir savivaldybės bendruomeninę socialinės apsaugos politiką rajono savivaldybės teritorijoje. Skyrius vykdė valstybės deleguotas ir savivaldybės funkcijas, teikė paramą, skyrė ir mokėjo išmokas, planavo ir organizavo socialinių paslaugų teikimą.

Socialinės piniginės paramos sistemą sudaro trys pagrindinės dalys: piniginė parama, socialinės paslaugos, aprūpinimas socialiniu būstu.

**Piniginė socialinė parama.** Iš Savivaldybės biudžeto lėšų piniginės socialinės paramos programai 2014 m., kaip ir 2013 m., buvo skirta 505,0 tūkst. Lt. Didžioji dalis šios programos lėšų buvo panaudota paslaugoms ir paramai teikti.

Per 2014 m. vienkartinė parama išimties atvejais (liga, skurdas ir kt.) buvo skirta 87 asmenims (2013 m. – 80), iš viso panaudota 24,3 tūkst. Lt (2013 m. – 22,5 tūkst. Lt).

Per 2014 m. vienkartinė parama gaisro atveju buvo skirta 15 šeimų (2013 m. – 8), iš viso panaudota 16,0 tūkst. Lt (2013 m. – 12,9 tūkst. Lt).

Per 2014 m. per mėnesį vidutiniškai 270 asmenų (2013 m. – 101) skirti talonai maisto produktams įsigyti, iš viso paslaugai panaudota 134,8 tūkst. Lt (2013 m. – 131,4 tūkst. Lt).

Per 2014 m. aplinka ir būstas buvo pritaikytas 6 neįgaliesiems (2013 m. – 9) už 34,8 tūkst. Lt (2013 m. – 46,0 tūkst. Lt).

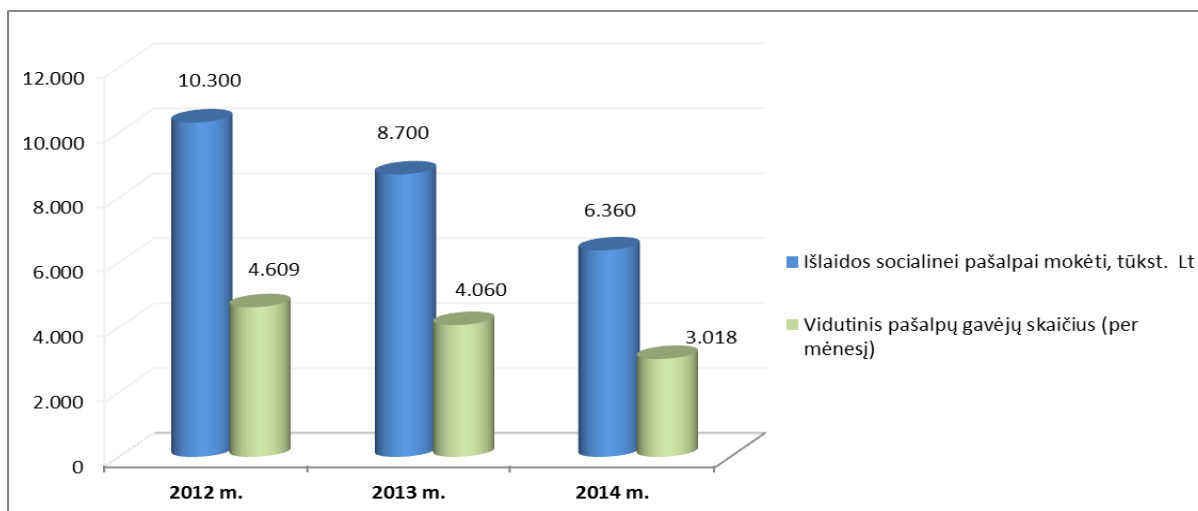
2014 m. gyventojai pirties paslauga naudojos žymiai aktyviau nei 2013 m. – vidutiniškai 230 asmenų per mėnesį (2013 m. – 129 asmenys). Paslaugai iš viso panaudota 37,0 tūkst. Lt.

2014 m. iki hemodializės atlikimo vietos buvo pavežėta 30 asmenų (2013 m. – 35), paslaugai iš viso panaudota 130,0 tūkst. Lt (2013 m. – 130,9 tūkst. Lt).

2014 m. neįgaliųjų socialinės integracijos programoje įgyvendinti 6 Kėdainių rajono neįgaliųjų draugijų projektai, panaudojant 25,0 tūkst. Lt Savivaldybės biudžeto lėšų ir 247,0 tūkst. Lt Valstybės biudžeto lėšų. 490 asmenų gavo paslaugas, iš jų – 413 suaugusiųjų neįgalių asmenų, 26 neįgalūs vaikai, 51 šeimos narys. 2013 m. rajone buvo įgyvendinti 6 socialinės reabilitacijos paslaugų neįgaliesiems bendruomenėje projektai, kurių vykdymui panaudota 28 tūkst. Lt Savivaldybės biudžeto lėšų ir 280 tūkst. Lt Valstybės biudžeto lėšų. Paslaugas gavo 579 neįgalieji.

2014 m. panaudota 30,0 tūkst. Lt 252 neįgalių asmenų pavežimui iki gydymo ir reabilitacijos įstaigų esančių ne Kėdainių rajone. 2013 m. šia paslauga pasinaudojo 110 neįgalių asmenų. Skirta 30 tūkst. Lt.

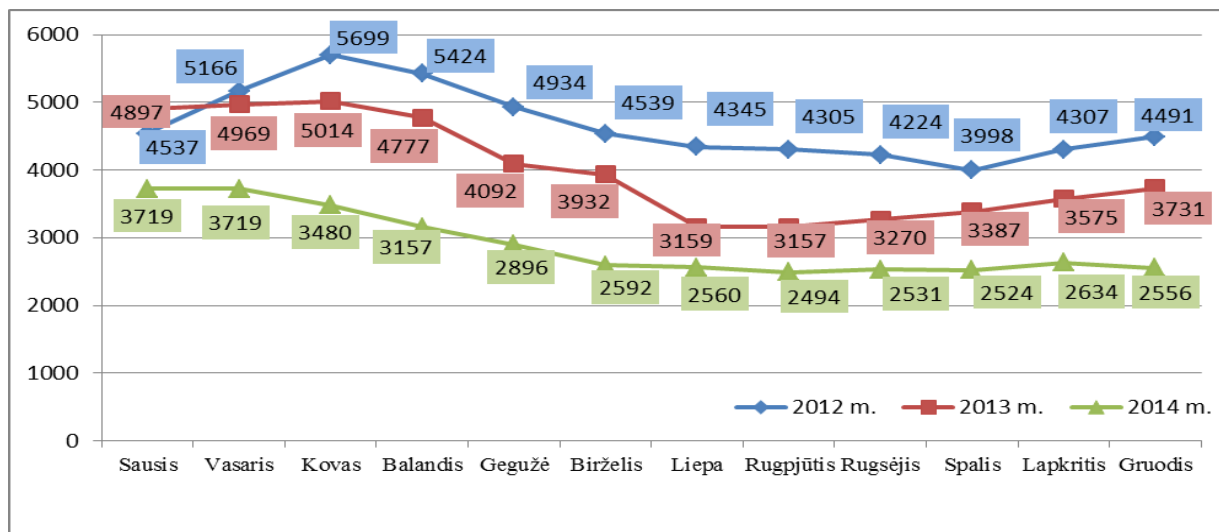
2014 m. socialinė pašalpa skirta vidutiniškai 3018 asmenų per mėnesį (2013 m. – 4060), iš viso panaudota 6 mln. 360 tūkst. Lt (2013 m. – 8 mln. 700 tūkst. Lt).



40 pav. Išlaidų socialinei pašalpai mokėti ir vidutinio pašalpų gavėjų skaičiaus pokytis 2012–2014 m.



*Socialinių pašalpų gavėjų skaičius 2014 m., palyginti su 2013 m., sumažėjo apie 25,6 proc., o jeigu lygintume su 2012 m. – sumažėjo apie 35 proc. Išlaidos socialinei pašalpai mokėti 2014 m., palyginti su 2013 m., sumažėjo beveik 27 proc., o jeigu lygintume su 2012 m. – sumažėjo virš 38 proc.*



41 pav. 2012–2014 m. socialinių pašalpų gavėjų skaičius Savivaldybėje per mėnesį

***Socialinių pašalpų gavėjų skaičiaus mažėjimą lėmė tai, kad:***

✓ nuo 2014 m. pasikeitusios Piniginės socialinės paramos nepasiturintiems gyventojams įstatymo nuostatos (socialinių pašalpų skyrimas ir mokėjimas buvo perduotas Savivaldybei kaip savarankiška funkcija);

✓ sustiprinta individualių atvejų analizė, siekiant mažinti galimybes piktnaudžiauti socialine parama bei užtikrinti Savivaldybės biudžeto lėšų tikslingą panaudojimą. Buvo tikrinami ne tik pateikti dokumentai, bet ir vykstant į vietą, aiškinantis ar tikrai asmenys gyvena tik iš gaunamų socialinių išmokų. Kiekvienoje seniūnijoje sudarytos Socialinės paramos teikimo komisijos.

2014 m. kompensacijos už būsto šildymą, karštą ir šaltą vandenį skirtos 4 824 asmenims (2013 m. – 5 175), iš viso panaudota 1 mln. 957 tūkst. Lt (2013 m. – 2 mln. 735 tūkst. Lt).

2014 m. išmoka vaikui skirta 2 396 asmenims, iš viso panaudota 1 mln. 815 tūkst. Lt. Globos (rūpybos) išmoka skirta 321 šeimai (2013 m. – 328), panaudota 1 mln. 641 tūkst. Lt. (2013 m. – 1 mln. 684 tūkst. Lt).

2014 m. šalpos išmokas gavo 3 792 asmenys (2013 m. – 2 854), iš viso panaudota 15 mln. 368 tūkst. Lt (2013 m. – 14 mln. 451 tūkst. Lt).

2014 m. nuo liepos 1 d. socialinė parama skirta 2 221 mokiniui, iš viso panaudota 1 mln. 612 tūkst. Lt. Mokinio reikmenims įsigyti panaudota 326,5 tūkst. Lt. 2013 m. socialinė parama skirta 2254 mokiniams, iš viso panaudota 2 mln. 124 tūkst. Lt.

**Socialinės paslaugos.** Socialinės paslaugos teikiamos įvairioms socialiai pažeidžiamoms gyventojų grupėms. Socialinės paramos skyrius administruoja socialinių paslaugų teikimą. 2014 m. į senų žmonių globos įstaigas nukreipti 38 asmenys (iš viso prašymų gauta 59), 2013 m. – 38 asmenys.

2014 m. surinkti ir perduoti Neįgaliųjų reikalų departamentui prie Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos 4 asmenų dokumentai dėl apgyvendinimo ne savivaldybės pavaldumo senų, neįgalių asmenų bei vaikų globos įstaigose, apgyvendinti – 5 asmenys.

**Socialinis būstas.** 2014 m. laukiančiųjų socialinio būsto buvo 548 asmenys (šeimoms), turintys teisę ir pageidaujantių išsinuomoti socialinį būstą (butą), t. y. 3 asmenimis (šeimomis) daugiau nei 2013 m.

7 lentelė. Socialinio būsto laukiančiųjų skaičius 2013–2014 m.

| Eil. Nr. | Sąrašas                                                               | Metai |      |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|-------|------|
|          |                                                                       | 2013  | 2014 |
| 1.       | Jaunų šeimų                                                           | 210   | 215  |
| 2.       | Šeimų, auginančių tris ir daugiau vaikų                               | 50    | 49   |
| 3.       | Našlaičių ir likusių be tėvų globos asmenų                            | 23    | 23   |
| 4.       | Neįgaliųjų asmenų (šeimų)                                             | 92    | 96   |
| 5.       | Bendrajame                                                            | 160   | 158  |
| 6.       | Socialinio būsto nuomininkų, turinčių teisę į būsto sąlygų pagerinimą | 10    | 7    |
| Iš viso  |                                                                       | 545   | 548  |

8 lentelė. Būsto nuoma 2013–2014 m.

| Eil. Nr. | Sąrašas                                                               | Metai |      |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|-------|------|
|          |                                                                       | 2013  | 2014 |
| 1.       | Jaunų šeimų                                                           | 4     | 5    |
| 2.       | Šeimų, auginančių tris ir daugiau vaikų                               | 2     | 5    |
| 3.       | Našlaičių ir likusių be tėvų globos asmenų                            | 3     | 3    |
| 4.       | Neįgaliųjų asmenų (šeimų)                                             | 2     | 3    |
| 5.       | Bendrajame                                                            | 5     | 1    |
| 6.       | Socialinio būsto nuomininkų, turinčių teisę į būsto sąlygų pagerinimą | 2     | 2    |
| 7.       | Tarybos sprendimu nustatytais atvejais                                | 0     | –    |
| Iš viso  |                                                                       | 18    | 19   |

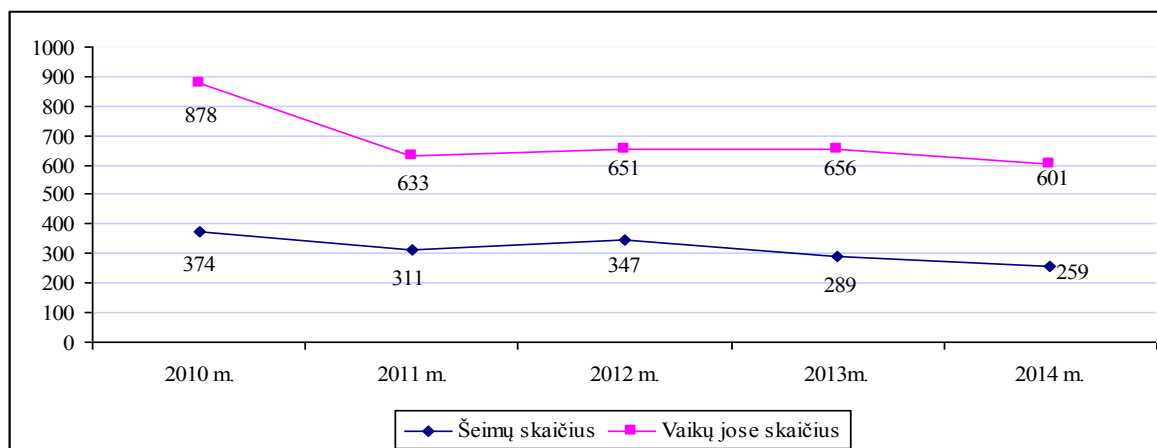
Šiuo metu trūksta socialinių būstų, ypač butų. Tai – problematiška sritis, kuriai įtaką daro keletas priežasčių: valstybė per mažai lėšų skiria socialinių būstų plėtrai ir jų nuomai, jaunos šeimos, gaunančios nedideles pajamas, iš bankų negauna lengvatinių paskolų nuosavam būstui įsigyti ir kt. Mūsų rajone socialinių būstų laukia per pusę tūkstančio asmenų ar šeimų, o per metus galime patenkinti tik apie dvidešimt gyventojų prašymų.

### VAIKO TEISIŲ APSAUGA

Savivaldybės administracijos Vaiko teisių apsaugos skyrius, vykdydamas valstybės deleguotą funkciją, siekė užtikrinti vaiko teisių apsaugą reglamentuojančių įstatymų ir kitų teisės aktų įgyvendinimą ir priežiūrą Kėdainių rajone, vykdė vaiko teisių apsaugos administravimą ir atstovavimą, rengė ir įgyvendino priemones vaiko teisių apsaugai ir jo teisių pažeidimų prevencijai gerinti, organizavo likusių be tėvų globos vaikų globą (rūpybą) bei įvaikinimą.

**Socialinės rizikos šeimų apskaita ir kontrolė. 2014 m. rajone buvo įregistruotos 259 socialinės rizikos šeimos, t. y. 30 šeimų mažiau nei 2013 m.** Šiose šeimose augo 601 nepilnametis vaikas (2013 m. – 656). **Socialinės rizikos šeimų mažėjo visose seniūnijose**, išskyrus Kėdainių miestą – čia padaugėjo 3 šeimomis.

Nuo 2010 m. įsteigus socialinių darbuotojų etatus darbui su socialinės rizikos šeimomis ir organizuojant socialinių įgūdžių ugdymo ir palaikymo paslaugų teikimą, pastebimas socialinės rizikos šeimų skaičiaus mažėjimas, išskyrus 2012 m. (padidėjimą tais metais lėmė didesnis gimusių vaikų skaičius jauniems tėvams, kurie patys yra augę socialinės rizikos šeimose).



42 pav. Socialinės rizikos šeimų skaičiaus kaita 2010–2014 m.

Vaiko teisių apsaugos skyriaus specialistai kartu su seniūnijų socialiniais darbuotojais, Kėdainių bendruomenės socialinio centro darbuotojais ir policijos pareigūnais aplankė **259** šeimas, kai kurias po keletą kartų. Bendro visų institucijų (Vaiko teisių apsaugos skyriaus, socialinių darbuotojų, mokytojų, medikų) darbo dėka, **2014 m. iš socialinės rizikos šeimų apskaitos išbrauktos 78 šeimos** (2013 m. – 67). Šiemet net 48 šeimos išbrauktos, nustačius teigiamus šeimos pokyčius: per metus nebuvo užfiksuota vaiko teisių pažeidimų, išnyko įrašymo į apskaitą priežastys (2013 metais tokių šeimų buvo 42 šeimos).

**Vaikų, likusių be tėvų globos, laikinosios ar nuolatinės globos nustatymas.** 2014 m. globojamų (rūpinamų) vaikų rajone buvo 291 (2013 m. – 323), iš jų laikinojoje globoje (rūpyboje) – 36 vaikų (2013 m. – 70), nuolatinėje globoje (rūpyboje) – 255 vaikai (2013 m. – 253).

**9 lentelė. Vaikų, likusių be tėvų globos, laikinosios ar nuolatinės globos dinamika 2012–2014 m.**

|                                                                                                 | 2012 m. | 2013 m. | 2014 m. | 2013–2014 m.<br>pokytis (+/-) proc. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-------------------------------------|
| Globėjų šeimose augantys vaikai                                                                 | 202     | 208     | 195     | -6,3                                |
| Šeimynoje „Kampučiai“ augantys vaikai                                                           | 12      | 12      | 12      | 0,0                                 |
| Vaikų globos įstaigose augantys vaikai                                                          | 117     | 104     | 84      | -19,2                               |
| Savivaldybės globos įstaigose augantys vaikai                                                   | 80      | 78      | 62      | -20,5                               |
| Apskrities pavaldumo globos įstaigose augantys vaikai                                           | 35      | 26      | 22      | -15,4                               |
| Globos (rūpybos) vaikams, netekusiems tėvų globos (pirmą kartą), nustatymo atvejai              | 51      | 48      | 19      | -60,4                               |
| Vaikai, grąžinti į biologinę šeimą                                                              | 6       | 20      | 20      | 0,0                                 |
| Pakeista globėjų (iš vaikų globos įstaigos į globėjų šeimas)                                    | 4       | 11      | 6       | -45,5                               |
| Vaikų, iš globėjų šeimų perkeltų į globos namus, nes globėjai atsisakė toliau globoti, skaičius | 11      | 8       | 0       | -100,0                              |
| Laikinoji globa (rūpyba) tėvų prašymu nustatymo atvejai                                         | 83      | 76      | 79      | +3,9                                |

**2014 m. globojamų vaikų skaičius mažėjo 22 vaikais**, nes dėl teigiamų pokyčių socialinės rizikos šeimose pagerėjusio socialinių paslaugų teikimo šioms šeimoms, mažėjo vaikų paėmimų iš šeimos, net **20 vaikų buvo grąžinti į biologines šeimas**.

Nustatant vaikui globą, vadovautasi prioritetiniu vaiko globos nustatymo šeimoje principu. Daugiau vaikų gyvena globėjų šeimose nei institucijose. Jau daugelį metų išlieka ta pati tendencija – daugiausia šeimose vaikus globoja jų giminaičiai. Dėl ne itin palankios materialinės padėties, išvykimo į užsienį, taip pat kai be tėvų globos lieka didelis skaičius tos pačios šeimos vaikų, norinčių ir galinčių globoti vaikus savo šeimose daugėja nežymiai, tuomet tenka ieškoti globos įstaigos.

2013–2014 m. vaikų, kuriems nustatyta laikinoji globa tėvų prašymu, skaičius beveik nesikeitė. Didžioji dauguma vaikų paliekama giminaičiams yra paauglystės amžiaus, kai yra labiausiai pažeidžiami ir reikalinga tėvų priežiūra, kontrolė, tačiau tokio amžiaus vaikui sudėtinga su tėvais kartu išvykti į užsienį, kadangi nenori prarasti įprastos aplinkos, draugų, jiems sunkiau adaptuotis kitoje šalyje, mokytis užsienio kalba.

**Įvaikinimas.** 2014 m. įvaikintas 1 vaikas, o 2013 m. buvo įvaikinti 7 vaikai. Užsienio piliečių šeimos 2014 m. neįsivaikino nė vieno vaiko (2013 m. – 2). Įvaikinimo sumažėjimo priežastys tos pačios: lietuviai turi išankstinių baimių – „genai atsilieps“, nori visiškai sveiko vaiko, kad jis būtų iki 3 metų amžiaus, neturėtų brolių ir seserų. Tai visiškai neatitinka šios dienos situacijos, retas kuris galimas įvaikinti vaikas yra visiškai sveikas, taip pat dažniausiai jie turi brolių ir seserų. Dėl šių priežasčių įvaikinimas tiek Lietuvoje, tiek ir mūsų rajone nėra aktyvus.

**Vaiko teisių atstovavimas teismo posėdžiuose.** Vykdamas vaiko teisių ir teisėtų interesų atstovavimo teisėtvarkos ir teisėsaugos institucijose funkciją, 2014 m. dalyvauta 10 teismo posėdžių daugiau nei 2013 m. (2014 m. – 467; 2013 m. – 457). Vaiko teisių apsaugos skyrius 2014 m. pateikė 56 ieškinius (2013 m. – 65), 285 išvadas (2013 m. – 193), 144 atsiliepiamus (2013 m. – 193) teismui, dalyvavo 42 nepilnamečių apklausose prokuratūroje ar policijoje.

2013 m. pasirašytos 3 bendradarbiavimo sutartys (su Kėdainių moterų krizių centru, VšĮ Saugaus vaiko centru ir VšĮ Šeimos santykių institutu), siekiant organizuoti kompleksinių paslaugų teikimą vaikams, nukentėjusiems nuo smurto ar netiesioginio šeimyninio smurto aukoms (liudininkams) ir jų šeimų nariams. 2014 m. specialistai konsultavo 25 vaikus, jų tėvus bei globėjus.

Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Psichologinės paramos ir konsultavimo centru, siekiant teikti paslaugas vaikams, nukentėjusiems nuo psichologinio bei seksualinio smurto bei jų šeimoms, taip pat globėjų (rūpintojų) ir įtėvių rengimo. Į globėjų ir įtėvių rengimo kursus nukreiptos 9 šeimos, konsultacijai – 26 asmenys.

## JAUNIMO POLITIKA. NEVYRIAUSYBINIŲ ORGANIZACIJŲ PLĖTROS POLITIKA

**Jaunimo politika.** Jaunimo politiką Savivaldybėje formuoti ir įgyvendinti padeda Savivaldybės jaunimo reikalų taryba ir Savivaldybės administracijos vyr. specialistas (jaunimo reikalų koordinatorius), kuris yra tarpininkas tarp savivaldybės politikų, tarnautojų bei jaunimo.

2014 m. Savivaldybės jaunimo politikos numatytiems tikslams bei jaunimo teisių apsaugos įgyvendinimui iš Savivaldybės biudžeto buvo skirta 38 tūkst. Lt, iš jų 8 tūkst. Lt skirta rajono jaunimo veiklos projektų finansavimo konkursui, 28 tūkst. Lt – nuolatinėms ir ilgalaikėms vaikų ir jaunimo užimtumo programoms finansuoti, 2 tūkst. Lt – Kėdainių jaunimo forumo organizavimui.

Siekdama skatinti ir palaikyti jaunimo iniciatyvas bei plėtoti veiklas, skirtas jaunimo situacijai gerinti, užimtumui ir saviraiškai skatinti, Jaunimo reikalų taryba kasmet skelbia jaunimo veiklos projektų finansavimo konkursą. 2014 m. jaunimo veiklos projektų finansavimo konkursui buvo pateiktos 6 projektų paraiškos, finansavimas iš rajono biudžeto skirtas 5 projektų įgyvendinimui. Projektams įgyvendinti skirta 8 tūkst. Lt.

10 lentelė. Jaunimo veiklos projektų konkurso rodikliai 2013–2014 m.

|         | Finansuotų projektų skaičius | Savivaldybės lėšos (Lt) | Lėšos iš kitų finansavimo šaltinių, Lt | Vykdytojų skaičius (14–29 m.) | Tikslinė grupė (dalyvių skaičius) (14–29 m.) | Abstrakti auditorija (žiūrovų skaičius) (14–29 m.) |
|---------|------------------------------|-------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 2013 m. | 5                            | 10 000,00               | 6 400,00                               | 34                            | 250                                          | 900                                                |
| 2014 m. | 5                            | 8 000,00                | 6 150,00                               | 34                            | 214                                          | 1240                                               |

Papildomai projektų vykdytojai iš kitų šaltinių pritraukė 6 150,0 Lt. Lyginant su 2013 m. įgyvendintais projektais, 2014 m. jaunimo veiklos projektai išsiskyrė savo unikalumu ir veiklų apimtimi. Rajono jaunimui, jaunų žmonių informavimui ir jų vykdomos veiklos pristatymui ypač naudingas buvo Jaunimo organizacijos „Darbas“ Kėdainių skyriaus vykdytas projektas laida jaunimui „Kėdainietis TV“. Projekto metu patraukliomis priemonėmis buvo pateikiama jaunimui aktuali informacija.

Didelis dėmesys rajone yra skiriamas vaikų ir jaunimo užimtumui laisvalaikio metu, kai jauni žmonės yra „ne šeimoje“, „ne pamokose/paskaitose“ ir „ne darbe“. 2014 m. iš Savivaldybės biudžeto finansuotos 2 programos: VŠĮ „Laiptai į viltį“ Vaikų ir jaunimo užimtumo programai įgyvendinti skirta 26 tūkst. Lt, labdaros ir paramos fondo „Tavo svajonė“ programai skirta 2 tūkst. Lt, iš Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos Vaikų dienos centrų programos skirta 13,9 tūkst. Lt. Prasminga veikla buvo užimta apie 230 jaunų žmonių (7–20 m.). Vaikų dienos centruose kasdien vidutiniškai apsilankė apie 40 jaunų žmonių.

11 lentelė. Vaikų ir jaunimo užimtumo programų rodikliai 2013–2014 m.

|         | Finansuotų programų skaičius | Savivaldybės lėšos | Lėšos iš kitų finansavimo šaltinių (Lt) | Vidutiniškai per dieną Vaikų dienos centre apsilankiusiųjų skaičius (7–14 m.) | Programos veiklose dalyvavusiųjų skaičius (7–20 m.) | Šeimų, kurioms suteikta socialinė pagalba, skaičius |
|---------|------------------------------|--------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 2013 m. | 2                            | 28 tūkst. Lt       | 13,9 tūkst. Lt                          | 40                                                                            | 233                                                 | 62                                                  |
| 2014 m. | 2                            | 28 tūkst. Lt       | 13,9 tūkst. Lt                          | 45                                                                            | 230                                                 | 54                                                  |

Atsižvelgiant į jaunimo poreikius, buvo sudarytos galimybės rajono jaunų žmonių įsitraukimui į „*Volume of democracy*“, „*Jaunimo profesinių, socialinių ir verslumo kompetencijų stiprinimas bedarbių tarpe*“ ir „*Piliečiai reporteriai*“ projektų veiklas, kuriose Savivaldybės administracija dalyvavo kaip partnerė.

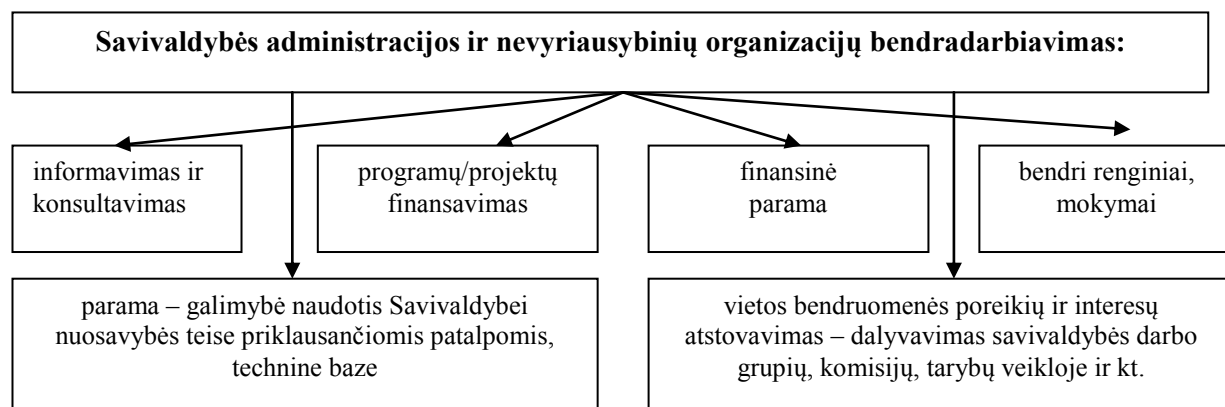
2014 m. vyko Kėdainių jaunimo forumas, įgyvendinant jaunimo demokratiškumo projektą „Volume of democracy“, finansuojamą Europos Komisijos programos „Veiklus jaunimas“ lėšomis. Forume dalyvavo rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokinių savivaldos institucijų nariai, jaunimo grupė iš Brodnicos (Lenkija) savivaldybės ir jaunimo veiklos ekspertai iš Lietuvos, Anglijos ir Norvegijos.

Viena iš naujausių bei patraukliausių darbo su jaunimu formų yra atviras darbas su jaunimu, kuris vykdomas atvirajame jaunimo centre arba atvirojoje jaunimo erdvėje. 2014 m. rajone veikė **5 atvirosios jaunimo erdvės**: VšĮ „Liptai į viltį“ patalpose, Krakių ir Šėtos kultūros centruose, Kėdainių policijos centre ir 2014 m. pradėjusi veiklą atviroji jaunimo erdvė labdaros ir paramos fondo „Tavo svajonė“ patalpose.

2014 m. vyko miestų dvynių ir savivaldybių, turinčių bendradarbiavimo sutartis su Svaliovo (Svalöv) komuna, jaunimo susitikimas. Susitikime dalyvavo jauni žmonės iš Švedijos, Vokietijos, Prancūzijos, Lenkijos bei Lietuvos (Kėdainiai) savivaldybių. Susitikime dalyvavo 7 jauni žmonės iš Kėdainių krašto.

**Nevyriausybinių organizacijų plėtros politika.** Kuriant palankią aplinką nevyriausybinių organizacijų plėtrai ir veiklai rajone, taip pat siekiant kuo efektyviau formuoti ir įgyvendinti nevyriausybinių organizacijų plėtros politiką, Savivaldybės tarybos 2014 m. gruodžio 12 d. sprendimu Nr. TS-275 sudaryta Savivaldybės nevyriausybinių organizacijų taryba, Savivaldybės bendradarbiavimo su nevyriausybėmis organizacijomis koordinavimo funkcija priskirta Savivaldybės administracijos vyr. specialistui (jaunimo reikalų koordinatoriui).

**Savivaldybės teritorijoje registruota daugiau nei 200 nevyriausybinių organizacijų** (įskaitant ir bendruomenines organizacijas). Nevyriausybinių organizacijų pagrindinis veiklos tikslas yra visuomenės intereso gynimas, viešosios gerovės kūrimas.



43 pav. Savivaldybės administracijos ir nevyriausybinių organizacijų bendradarbiavimas

**2014 m. iš Savivaldybės biudžeto įvairių programų buvo skirta beveik 861 tūkst. Lt, finansuojant 196 rajono nevyriausybinių organizacijų projektus, programas ir kitų veiklų įgyvendinimą.**

2014 m. buvo suorganizuotas rajono nevyriausybinių organizacijų forumas „Viešojo ir nevyriausybinio sektorių bendradarbiavimas ir partnerystė teikiant viešąsias paslaugas“ bei bendruomenių organizacijų renginys „Kūrybinė diena“.

**Bendruomeninės organizacijos.** 2014 m., kaip ir 2013 m., rajone veikė 54 kaimo bendruomeninės organizacijos ir 2 Kėdainių miesto teritorijoje susikūrusios bendruomeninės organizacijos, atstovaujančios apibrėžtos teritorijos gyventojų interesams, padedančios identifikuoti vietos gyventojų poreikius bei įgyvendinti vietos gyventojų tikslus.

Savivaldybės Kaimo bendruomenių veiklos projektų konkursui buvo pateiktos 26 paraiškos. Kaimo bendruomenių veiklos projektų vertinimo komisijai įvertinus paraiškas, **finansuotos 23 projektų paraiškos**, kurių įgyvendinimui skirta 24,5 tūkst. Lt. 2013 m. finansuota 17 paraiškų, jų įgyvendinimui skirta 20 tūkst. Lt. 2014 m. vidutinė projektų vertė siekė 1 065 Lt, o 2013 m. – 1 176 Lt.



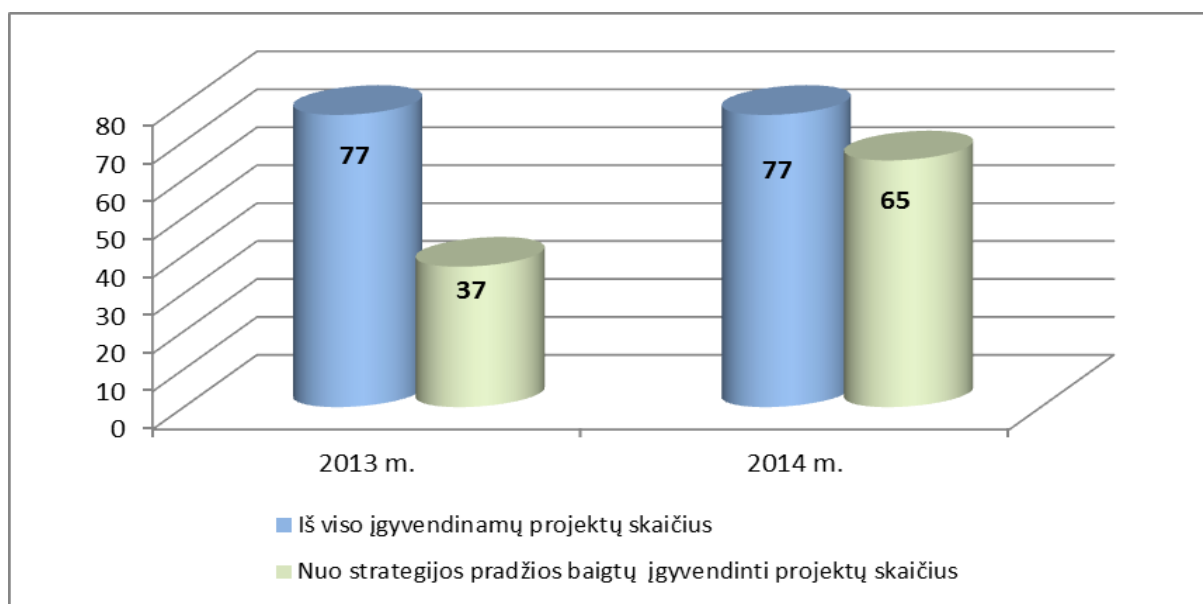
2014 m. iš Vaikų vasaros poilsio ir užimtumo bei nusikalstamumo prevencijos programos skirtas finansavimas 2 rajono kaimo bendruomenių projektams, jų įgyvendinimui skirta 2,7 tūkst. Lt (2013 m. – 6 projektai už 10 tūkst.Lt).

Pagal Visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios 2012–2015 m. programos 2014 m. sąmatą, finansuoti 3 kaimo bendruomenių projektai, jų įgyvendinimui skirta 9,4 tūkst. Lt (2013 m. – 2 projektai už 5,3 tūkst.Lt).

2014 m. Vietos bendruomenių savivaldos programos, finansuojamos valstybės biudžeto lėšomis, įgyvendinimui iš Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos skirta 131,9 tūkst. Lt (2013 m. – 129,1 tūkst. Lt). Pagrindinės finansuojamos veiklos buvo viešųjų erdvių ir aplinkos kokybės gerinimas, vietos bendruomenės gyvenimo kokybę gerinančios iniciatyvos, įvairių kultūrinių, sportinių ir sveikatinimo renginių organizavimas.

2014 m. rajono bendruomeninės organizacijos, kaip ir 2013 m. aktyviai dalyvavo Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerijos organizuojamame kaimo bendruomenių veiklos rėmimo konkurse. 2014 m. konkursui buvo pateikta 18 paraiškų, iš kurių 5 buvo skirta 117,2 tūkst. Lt ministerijos parama (2013 m. – 156,7 tūkst.Lt; 10 projektų). Atkreiptinas dėmesys, kad 2014 m. finansuoti didesnės apimties (vertės) projektai.

Kėdainių rajono vietos veiklos grupė įgyvendina *Kėdainių rajono kaimiškųjų vietovių plėtros strategiją*. Savivaldybės tarybos sprendimu iš Savivaldybės biudžeto skirta 10 proc. tinkamų išlaidų sumos kaimo bendruomenių infrastruktūros projektams (2014 m. – 216,1 tūkst. Lt; 2013 m. – 162,3 tūkst. Lt).



44 pav. Projektų įgyvendinimas pagal Kėdainių rajono kaimiškųjų vietovių plėtros strategiją iki 2015 m.

Nuo Kėdainių rajono kaimiškųjų vietovių plėtros strategijos įgyvendinimo pradžios (2011 m.) iki 2014 m. pabaigos jau įgyvendinti 65 projektai iš 77, t. y. beveik du kartus daugiau nei 2013 m. Įgyvendintų projektų vertė siekia daugiau nei 7 mln. Lt.

Galima teigti, kad projektų įgyvendinimo procesas paspartėjo dėl to, kad 2012–2013 m. buvo rengiama projektų įgyvendinimo techninė dokumentacija, vykdytos pirkimo procedūros, o 2014 m. intensyviai vykdyti projektuose numatyti darbai.

Nacionalinės mokėjimo agentūros duomenimis, ataskaitiniu laikotarpiu kaimiškųjų bendruomenių socialinės ir ekonominės aplinkos gerinimui investuota apie 7,2 mln. Lt. Iš viso pagal Kėdainių rajono vietos veiklos grupės vykdomą vietos plėtros strategiją skirta beveik 8,6 mln. Lt.

## KULTŪRA IR SPORTAS

Savivaldybės administracijos Kultūros ir sporto skyrius formavo ir įgyvendino rajono savivaldybės kultūros politiką muziejų, bibliotekų, etninės kultūros, meno mėgėjų veikloje bei kitose kultūros srityse, rūpinosi gyventojų bendrosios kultūros ugdymu, užtikrino dalyvavimą šalies, tarptautiniame sportiniame ir olimpiniame judėjimuose.

**Kultūra.** Siekiant kultūrinės veiklos gerinimo ir prieinamumo rajono bendruomenei, 2014 m. pradėta rengti Kėdainių rajono savivaldybės gyventojų kultūros poreikių studija.

2014 m., įgyvendinant Kėdainių rajono savivaldybės bibliotekų **2014–2017 metų tinklo pertvarkos planą**, Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos Ažuolaičių filialo aptarnaujamas mikrorajonas priskirtas Dotnuvos filialui, Keleriškių filialo aptarnaujamas mikrorajonas – pagrindinei bibliotekai, sujungti viešosios bibliotekos Vikaičių ir Gudžiūnų filialai, Okainių ir Truskavos filialai, viešosios bibliotekos Dotnuvos filialas ir Dotnuvos pagrindinės mokyklos biblioteka.

2014 m. toliau įgyvendinamas **Etninės kultūros plėtros 2013–2015 m.** Kėdainių rajono savivaldybėje planas, t. y. fiksuoti rajono gyvieji tradiciniai kultūros židiniai, sukurta ir toliau pildoma etninės kultūros elektroninė duomenų bazė, kaupiamas ir pildomas tradicinės kultūros vertybių sąvadas, organizuoti folkloro festivaliai ir kiti renginiai bei etninės kultūros seminarai, parengti ir įgyvendinti etninės kultūros projektai.

Savivaldybės administracijos vykdomoms **kultūrinės veiklos priemonėms įgyvendinti** 2014 m. buvo **skirta 158,6 tūkst. Lt** (2013 m. – 119,5 tūkst. Lt), iš jų Savivaldybės renginiams organizuoti ir kultūrinėms iniciatyvoms skatinti – 136,5 tūkst. Lt (2013 m. – 100,45 tūkst. Lt). Racionaliai naudojant finansinius resursus, Savivaldybės biudžeto lėšomis, skirtomis kultūrinei veiklai, buvo finansuojamas rajono mėgėjų meno kolektyvų dalyvavimas 2014 m. Lietuvos dainų šventėje „Čia – mano namai“, įvairių žanrų regioniniuose, respublikiniuose konkursuose ir renginiuose, finansuota rajono dainų ir šokių šventė „Metų laikai“, Savivaldybės Kultūros ir meno dienų renginiai, advento renginiai rajono seniūnijose ir folkloro ansamblių šventė „Sekminės Paberžėje“, Kėdainių miesto šventė „Kėdainiams – 642“, žemdirbių ir ūkininkų šventės, Europos kultūros paveldo dienos, Česlovo Milošo festivalio renginiai ir kt.

Savivaldybės administracija kasmet organizuoja rajono kultūros įstaigų, nevyriausybinių organizacijų kultūros projektų konkursą. 2014 m. konkursui buvo pateikta 21 paraiška, kurių prašoma suma – 54 637 Lt. Kultūros projektų vertinimo komisija konkurso būdu pasiūlė finansuoti 7 projektus, o jiems įgyvendinti buvo skirta 10 tūkst. Lt (2013 m. 8 projektams skirta taip pat 10 tūkst. Lt).

Kultūros ir sporto skyrius koordinavo Savivaldybei pavaldžių įstaigų kultūrinę veiklą. 2014 m. rajone veikė 8 savarankiškos kultūros įstaigos: Kėdainių krašto muziejus ir 5 jo skyriai, Mikalojaus Daukšos viešoji biblioteka ir 36 jos filialai, Akademijos, Josvainių, Kėdainių, Krakių, Šėtos ir Truskavos kultūros centrai bei 12 kultūros centrų skyrių. Kėdainių rajono bendruomenės nariai aktyviai dalyvauja kultūrinėje veikloje, naudojasi kultūros įstaigų teikiamomis paslaugomis, lankosi muziejų, bibliotekų, kultūros centrų organizuojamuose renginiuose.

Kėdainių rajono kultūros įstaigos teikė kultūros paslaugas bei vykdė veiklą, vadovaudamosios Administracijos direktoriaus patvirtintomis 2014 m. veiklos programomis. Programų tikslai, uždaviniai įgyvendinti, o numatyti rezultatai pasiekti.

12 lentelė. Kultūros centrų organizuojamos veiklos rodikliai

| Metai | Renginiai |                                              | Renginių lankytojų skaičius | Mėgėjų meno kolektyvai |          |           |
|-------|-----------|----------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|----------|-----------|
|       | Iš viso   | iš jų organizavo kultūros centrų darbuotojai |                             | Iš viso                | dalyviai | koncertai |
| 2014  | 1 171     | 1 033                                        | 125 815                     | 86                     | 998      | 645       |
| 2013  | 1 336     | 1 185                                        | 103 549                     | 85                     | 990      | 651       |
| 2012  | 1 280     | 1 140                                        | 98 000                      | 85                     | 1 013    | 583       |

13 lentelė. Kėdainių krašto muziejaus organizuojamos veiklos rodikliai

| Metai | Muziejaus lankytojai | Renginiai | Renginių lankytojų skaičius | Edukaciniai užsiėmimai | Edukacinių užsiėmimų dalyviai |
|-------|----------------------|-----------|-----------------------------|------------------------|-------------------------------|
| 2014  | 21 145               | 93        | 8 590                       | 158                    | 3 412                         |
| 2013  | 24 604               | 115       | 8 840                       | 191                    | 3 821                         |
| 2012  | 18 973               | 106       | 7 000                       | 171                    | 3 986                         |

14 lentelė. Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos organizuojamos veiklos rodikliai

| Metai | Registruotų vartotojų sk. | Proc. nuo visų rajono gyventojų | Išduotų dokumentų skaičius | Apsilankymų bibliotekoje skaičius | Renginiai |                         |                    |
|-------|---------------------------|---------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|-----------|-------------------------|--------------------|
|       |                           |                                 |                            |                                   | Iš viso   | iš jų spaudinių parodos | Lankytojų skaičius |
| 2014  | 12 165                    | 23,9                            | 469 793                    | 239 763                           | 1 358     | 693                     | 63 241             |
| 2013  | 12 323                    | 23,7                            | 451 247                    | 237 718                           | 1 204     | 681                     | 54 400             |
| 2012  | 12 310                    | 23,2                            | 433 111                    | 233 512                           | 923       | 807                     | 42 700             |

Kultūros įstaigų darbuotojai, racionaliai naudodami lėšas, aktyviai dirbdami su rajono bendruomene, keisdami gerą patirtimi tarpusavyje ir su kitų rajonų kultūros įstaigomis, pasiekė geresnių rezultatų ugdant bendrąją kultūrą.

**Kūno kultūra ir sportas.** Siekiant kūno kultūros ir sporto veiklos gerinimo ir prieinamumo rajono bendruomenei, 2014 m. pradėta rengti Kėdainių rajono savivaldybės gyventojų kūno kultūros ir sporto poreikių studija.

2014 m. buvo organizuotas Kėdainių rajono sportinis judėjimas, rajono gyventojai skatinti reguliariai ir aktyviai dalyvauti rajono sportiniame gyvenime, keliamas rajono sportininkų meistriškumas, dalyvauta šalies sportiniame ir olimpiname judėjime. Kūno kultūros ir sporto plėtrai finansuoti iš Savivaldybės biudžeto 2014 m. buvo skirta 3,7 proc. lėšų daugiau nei 2013 m.

15 lentelė. Kūno kultūros ir sporto plėtros programos priemonės

| Priemonės pavadinimas                                                                                                            | Skirta tūkst. Lt |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|
|                                                                                                                                  | 2013 m.          | 2014 m.      |
| Organizuoti ir dalyvauti sveikatingumo, seniūnijų „Sportas visiems“ renginiuose, šventėse, konkursuose, skatinti veteranų sportą | 15,0             | 10,9         |
| Organizuoti rajoninius, respublikinius, tarptautinius renginius ir dalyvauti juose                                               | 58,0             | 75,6         |
| Finansuoti perspektyvių rajono sportininkų ir sporto šakų rinktinių pasiruošimą ir dalyvavimą varžybose                          | 33,0             | 30,0         |
| Finansuoti prioritetinių sporto šakų projektus (krepšinis, boksas, futbolas)                                                     | 350,0            | 350,0        |
| Finansuoti kitus kūno kultūros ir sporto projektus                                                                               | 41,0             | 41,0         |
| Neįgaliųjų integracija per kūno kultūrą ir sportą                                                                                | 2,0              | 9,9          |
| <b>Iš viso</b>                                                                                                                   | <b>499,0</b>     | <b>517,4</b> |

Savivaldybės administracija kasmet konkurso būdu finansuoja kūno kultūros ir sporto projektus. **2014 m. Savivaldybės biudžeto lėšomis finansuoti 7 prioritetinių sporto šakų projektai** (2013 m. – 6) **ir 13 kitų kūno kultūros ir sporto veiklos projektų** (2013 m. – 10).

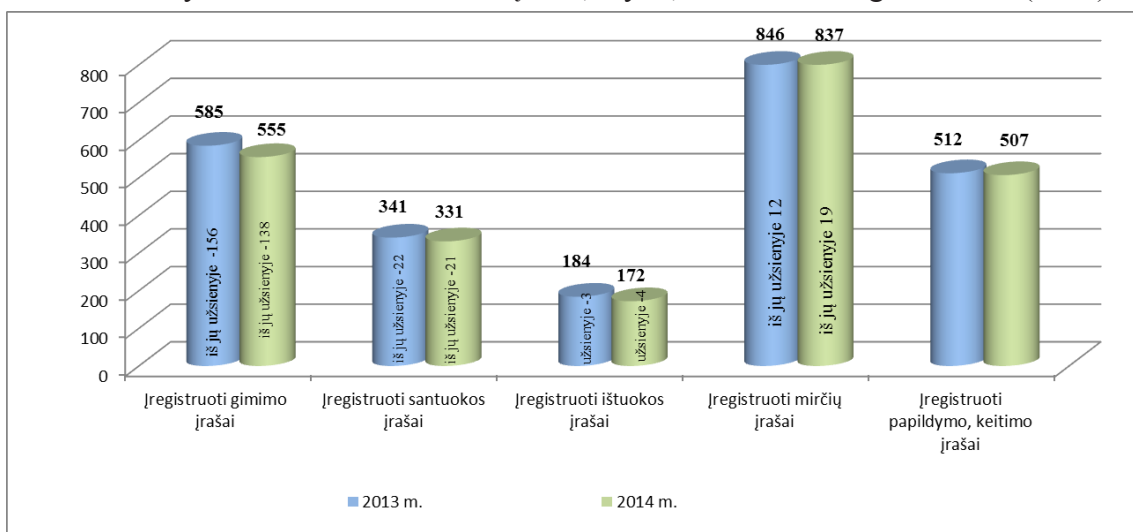
2014 m. vyko 3 sveikatingumo „Sportas visiems“ renginiai. Šiuose renginiuose dalyvavo daugiau kaip 1100 rajono gyventojų. Rajono seniūnijų žaidynėse „Sportas visiems“ dalyvavo visų 11 seniūnijų sportininkai. Dešimtyje sporto šakų savo jėgas išmėgino 386 (2013 m. – 378) miesto ir kaimo seniūnijų gyventojai.

2014 m. rajone buvo organizuotos krepšinio, futbolo, bokso, sportinės ir poledinės žūklės, žirginio sporto, moto kroso, šachmatų, šaškių, teniso, stalo teniso, turizmo, sportinių šokių, lengvosios atletikos, tinklinio, plaukimo, kvadrato, dziudo imtynių, karate, kultūrizmo, aerobikos ir kitų sporto šakų varžybos, respublikiniai, tarptautiniai renginiai.

2014 m. Sporto mokykla pertvarkyta į Sporto centrą, kuriam priklauso Kėdainių arena, miesto stadionas, sporto ir sveikatingumo kompleksas Vilainiuose. Visi šie objektai, būdami vienoje rankose, reikalauja mažesnių išlaikymo kaštų. Kėdainių Arenos ir stadiono užimtumas priklauso nuo sezoniškumo – žiemą daugiau lankytojų pritraukia arena, vasarą – stadionas. 2014 m. arenoje vyko 151 kultūrinis – pramoginis ir sportinis renginys, apsilankė 65,7 tūkst. lankytojų.

## CIVILINĖS BŪKLĖS AKTŲ REGISTRAVIMAS IR ARCHYVŲ TVARKYMAS

Įgyvendinant civilinės būklės aktų registravimo funkciją, registruojami asmenų gimimai, mirtys, santuokų sudarymai, ištuokos, papildomi, keičiami ir ištaisomi civilinės būklės aktų įrašai. 2014 m. buvo sudaryti 2 402 civilinės būklės įrašai, t. y. 2,7 % mažiau negu 2013 m. (2468).



45 pav. Civilinės būklės aktų įrašai 2013–2014 m.

2014 m. ištuokos įrašų įregistruota 6,5 proc., gimimo įrašų – 5,1 proc., santuokos įrašų – 2,9 proc., mirčių įrašų – 1,1 proc. mažiau nei 2013 m.

2014 m. išduoti 2887 (2013 m. – 2933), t. y. 1,6 proc. mažiau civilinės būklės liudijimų blankų, priimti 4077 piliečiai dėl klausimų, susijusių su civilinės būklės aktų įrašų registracija.

2014 m. Civilinės metrikacijos ir archyvo skyriaus specialistai konsultavo Savivaldybės padalinius ir rajono įmones, įstaigas bei organizacijas, kurios nėra Kauno apskrities archyvo komplektavimo šaltiniai, dėl dokumentacijos planų, bylų apyrašų, laikino saugojimo bylų sąrašų ir dokumentų naikinimo aktų sudarymo.

2014 m. suderinti 42 (2013 m. – 38) įstaigų ir Savivaldybės padalinių 2014 m. ir 2015 m. dokumentacijos planai, registrų sąrašai, apyrašai ir dokumentų naikinimo aktai. Ataskaitiniu laikotarpiu Savivaldybės archyvui perduota saugoti 17 (septyniolikos) (2013 m. 30) likviduojamų institucijų sutvarkytus archyvinius fondus, t. y. 43 % mažiau negu 2013 m., atrinktų naikinti (nurašytų) likviduotų įmonių saugomų dokumentų bylų kiekis – 1760 vnt.

**2014 m. išduota 1,5 karto daugiau juridinius faktus patvirtinančių pažymų (6648) nei 2013 m. (4317)** iš likviduotų įmonių archyvo, priimta per 11 tūkst. prašymų iš įstaigų, organizacijų, piliečių civilinės metrikacijos ir archyvo klausimais.

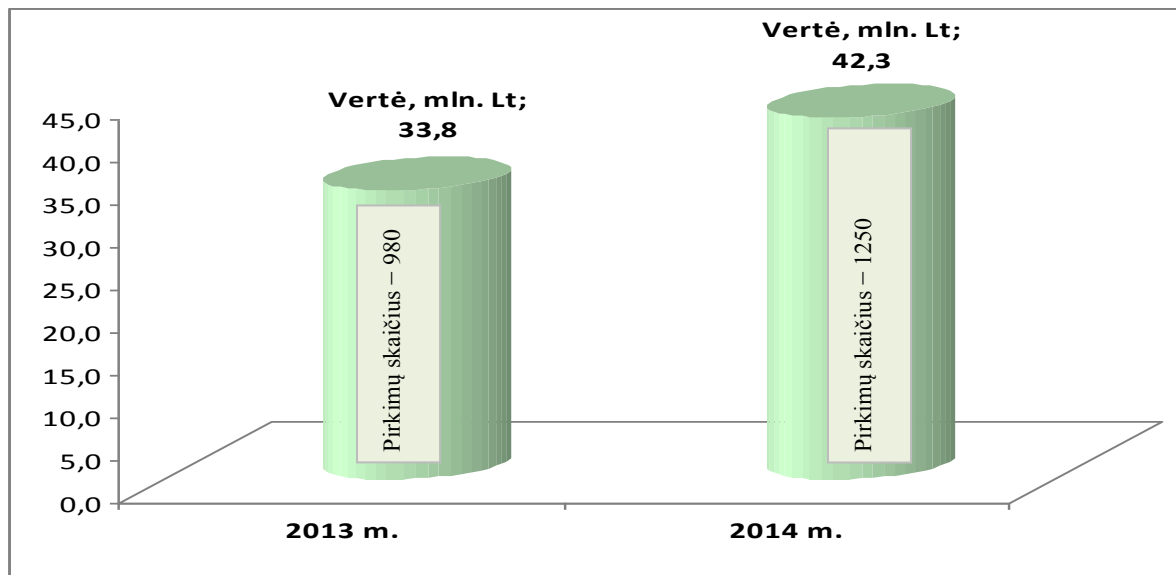
## VIEŠIEJI PIRKIMAI

Savivaldybės administracijos Viešųjų pirkimų skyrius koordinavo viešųjų pirkimų organizavimą, užtikrino, kad būtų laikomasi Viešųjų pirkimų įstatymo, Vyriausybės nutarimų ir kitų teisės aktų reikalavimų, sprendė su viešųjų pirkimų procedūromis susijusius klausimus, palaikė ryšius su viešųjų pirkimų dalyviais.

2014 m. dirbo Prekių ir paslaugų bei Darbų viešųjų pirkimų komisijos. Be komisijų, pirkimus vykdė Administracijos direktoriaus paskirti viešųjų pirkimų organizatoriai. Visa informacija apie viešojo pirkimo procesą nuo pirkimo planavimo iki sutarties sudarymo, pateikiama Centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje (CVP IS) bei Savivaldybės svetainėje ir yra laisvai prieinama visiems suinteresuotiems tiekėjams bei asmenims. Tiek komisijoms, tiek pirkimų organizatoriams organizuoti ir vykdyti viešuosius pirkimus padėjo Viešųjų pirkimų skyrius.

Per ataskaitinį laikotarpį sudarytos 184 komisijų posėdžių darbotvarkės, parengta ir pateikta informacija viešųjų pirkimų dalyviams dėl 569 komisijų priimtų sprendimų.

**2014 m. įvykdyta 1250 viešųjų pirkimų už beveik 42,3 mln. Lt** (2013 m. – 980 viešųjų pirkimų už daugiau kaip 33,7 mln. Lt).



46 pav. Bendra pirkimų vertė 2013 – 2014 m., mln. Lt

Lyginant 2013 ir 2014 m. įvykdytus viešuosius pirkimus matyti, kad 2014 m. pirkimų skaičius buvo 27,5 proc., o bendra pirkimo vertė – 25 proc. didesnė nei 2013 m. Lyginant viešuosius pirkimus *pagal pirkimo objekto rūšis*, matyti, kad **2014 m. bendra darbų pirkimų vertė buvo 43 proc. didesnė nei 2013 m.** Tai lėmė 2014 m. įvykdyti keli didelės apimties pirkimai, tokie kaip Kėdainių Šviesiosios gimnazijos pastato, Didžioji g. 60, Kėdainiai, modernizavimo techninio darbo projekto parengimas, techninio projekto vykdymo priežiūra ir rangos darbai – 8,699 mln. Lt; Kėdainių miesto Didžiosios rinkos aikštės rekonstrukcijos darbai – 5,351 mln. Lt; Kėdainių rajono savivaldybės pastato, esančio Didžiosios Rinkos a. 4 Kėdainiuose, rekonstravimo, įrengiant Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos vaikų ir jaunimo skyrių, rangos darbai – 7,615 mln. Lt; Kėdainių miesto Babėnų kvartalo Kosmonautų, Jubiliejaus, Draugystės, Ateities, Ažuolų, Saulėlydžio gatvių rekonstrukcijos darbai – 4,537 mln. Lt.

16 lentelė. Viešieji pirkimai pagal pirkimo objekto rūšis 2013–2014 m.

| Pirkimo objekto rūšis |             | 2013 m.                   |                          | 2014 m.                   |                          |
|-----------------------|-------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Eil. Nr.              | Pavadinimas | Bendra pirkimų vertė (Lt) | Bendras pirkimų skaičius | Bendra pirkimų vertė (Lt) | Bendras pirkimų skaičius |
| 1.                    | Prekės      | 2.782.162,64              | 547                      | 3.286.790,44              | 736                      |
| 2.                    | Paslaugos   | 5.366.482,29              | 269                      | 2.328.473,48              | 344                      |
| 3.                    | Darbai      | 25.639.665,93             | 164                      | 36.657.476,28             | 170                      |
| Iš viso:              |             | 33.788.310,86             | 980                      | 42.272.740,20             | 1.250                    |

Kalbant apie *paslaugų viešuosius pirkimus*, matyti, kad 2014 m. **bendra paslaugų pirkimų vertė buvo 56,6 proc. mažesnė nei 2013 m., nors įvykdytų paslaugų pirkimų skaičius 28 proc. didesnis.** 2013 m. ir 2014 m. įvykdytų paslaugų viešųjų pirkimų vertės skirtumas yra dėl to, kad 2013 m. buvo atlikti keli didelės apimties pirkimai: Kėdainių miesto seniūnijos žaliųjų teritorijų priežiūra – sutarties vertė 1,360 mln. Lt; Kėdainių miesto seniūnijos kelių ir gatvių priežiūra žiemą – 616,7 tūkst. Lt.

**Elektroniniai pirkimai.** Savivaldybės administracija, kaip perkančioji organizacija, užtikrina Viešųjų pirkimų įstatymo reikalavimus elektroninių viešųjų pirkimų vykdymo plėtros srityje, sėkmingai vykdė elektroninius pirkimus, taip siekdama didesnio viešųjų pirkimų skaidrumo. Elektroninėmis priemonėmis, pagal Lietuvos Respublikos Viešųjų pirkimų įstatymą, privaloma atlikti ne mažiau kaip 50 proc. viešųjų pirkimų bendrosios vertės. 2014 m. Savivaldybės administracijoje buvo įvykdyta **79 proc.** elektroninių pirkimų (2013 m. – 74 proc.).



17 lentelė. Elektroninėmis priemonėmis vykdyti pirkimai 2013–2014 m.

|                                  | 2013 m.                  |                  | 2014 m.                  |                  |
|----------------------------------|--------------------------|------------------|--------------------------|------------------|
|                                  | Bendra pirkimų vertė, Lt | Pirkimų skaičius | Bendra pirkimų vertė, Lt | Pirkimų skaičius |
| Centralizuoti pirkimai (per CPO) | 310.239,95               | 19               | 956.682,75               | 75               |
| CVP IS priemonėmis               | 24.669.826,25            | 75               | 32.462.421,64            | 52               |
| Iš viso (Lt):                    | <b>24 980 066,20</b>     | <b>94</b>        | <b>33 419 104,39</b>     | <b>127</b>       |
| Procentai                        | <b>74 %</b>              |                  | <b>79 %</b>              |                  |

Savivaldybės administracijos efektyvus darbas viešųjų pirkimų srityje priklauso nuo teisinės bazės, reglamentuojančios viešuosius pirkimus. Deja, Viešųjų pirkimų įstatymas ir jį lydintys poįstatyminiai aktai yra nuolat keičiami, trūksta sisteminės ir aiškiai išdėstytos informacijos, o pirkimuose dalyvaujantys tiekėjai vis dažniau naudojami jiems įstatymo suteiktomis teisėmis ginti savo ne visuomet teisėtus interesus ir tai tiesiogiai neigiamai sąlygoja perkančiosios organizacijos įsipareigojimus laiku įvykdyti viešuosius pirkimus, kurių procedūrų trukmė tiesiogiai įtakoja pirkimo sutarčių įvykdymo terminus.

### TEISĖ IR VALSTYBĖS GARANTUOJAMA PIRMINĖ TEISINĖ PAGALBA

Savivaldybės administracijos Teisės ir personalo skyrius konsultavo teisiniais klausimais Savivaldybės administracijos vadovus, padalinius, seniūnijas, Savivaldybės biudžetinių ir viešųjų įstaigų vadovus; pagal įgaliojimus atstovavo Savivaldybei, jos sudarytoms institucijoms ir Savivaldybės administracijai visų instancijų teismuose ir išankstinio ginčo nagrinėjimo institucijose, derino Savivaldybės tarybos sprendimų, sutarčių projektus.

2014 m. Teisės ir personalo skyriaus specialistai dalyvavo 103 teismo posėdžiuose (2013 m. – 85) 49 skirtingose bylose (7 – administracinėse, 39 – civilinėse ir 3 – baudžiamosiose bylose). 18 bylų Savivaldybės administracija buvo įtraukta kaip trečias suinteresuotas asmuo pagal fizinių ar juridinių asmenų pareiškimus, ieškinius (2013 m. – 25).

Vilniaus apygardos teisme išnagrinėtas ieškinys dėl Apytalaukio dvaro koncesijos sutarties netinkamu vykdymu padarytos žalos atlyginimo – iš atsakovo UAB „Investicinių projektų vystymas“ priteista 30 440 Lt suma nuostolių, padarytų kultūros vertybei.

2014 m. teismams supaprastinta tvarka pateikta 16 pareiškimų dėl žemės nuomos, vietinės rinkliavos mokesčio skolų. Pagal įsiteisėjusius teismų sprendimus 8 žemės nuomos skolininkai perduoti priverstiniam išieškojimui antstolių kontoroms.

Išnagrinėjus civilines bylas pagal Savivaldybės ieškinius, 17 statiniai pripažinti bešeimininkiais (2013 m. – 25).

Teismuose išnagrinėti 2 civiliniai ieškiniai baudžiamosiose bylose, prašant priteisti 3 760 Lt nuostolių iš kaltų nusikalstamų veikų padarymu asmenų Savivaldybės administracijos naudai. Ieškiniai dėl žalos atlyginimo patenkinti. Savivaldybės naudai išnagrinėta civilinė byla apeliacine tvarka pagal UAB „Aplinkos darbai“ ieškinį dėl ginčijamos Savivaldybės pritaikytos baudos (1 tūkst. Lt) už netinkamą sutarties vykdymą. Apeliacinis skundas atmetas. Viena byla Kauno apygardos administraciniame teisme išnagrinėta ne Savivaldybės administracijos naudai. Teismas panaikino Savivaldybės administracijos medžiojamųjų gyvūnų padarytos žalos apskaičiavimo komisijos sprendimą. Pareiškėjas Vilainių medžiotojų klubas.

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, 2014 metų gruodžio 31 d., teismuose yra nagrinėjamos 23 bylos, kuriose dalyvauja Savivaldybės administracija.

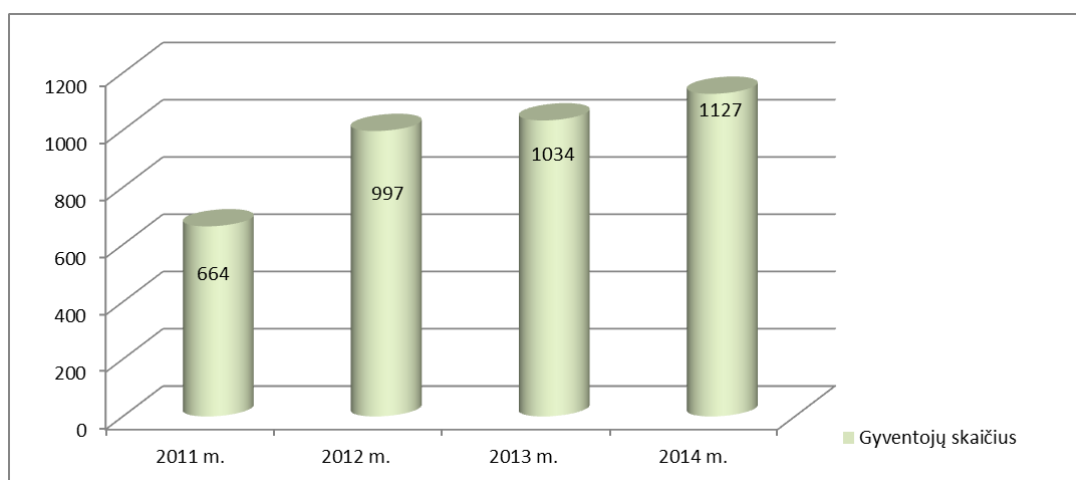
2014 m. Savivaldybės administracijos Teisės ir personalo skyriaus tarnautojams pateikta nagrinėti 14 tiekėjų pretenzijų dėl viešųjų pirkimo komisijos priimtų sprendimų (2013 m. – 10). Skyriaus tarnautojai atstovavo 5 civilinėse bylose teisme dėl pirkimo procedūrų vykdymo (2013 m. – 1). 2 iš šių bylų nutrauktos, 2 nagrinėjamos, 1 išnagrinėta ieškovo naudai.

2014 m. skyriaus tarnautojai atstovavo Savivaldybei kreditorių susirinkimuose bankroto bylose. 2014 m. iškelta 14 bankroto bylų (2013 m. – 5). Savivaldybės debitorinės skolos susidaro dažniausiai dėl nesumokėtos rinkliavos už atliekų tvarkymą ar mokesčio už žemės nuomą. Tokio pobūdžio bylos paprastai trunka ilgiau nei vienerius metus.

**Valstybės garantuojama pirminė teisinė pagalba.** Savivaldybės administracija, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymu, vykde valstybinę (valstybės perduotą savivaldybėms) funkciją – Valstybės garantuojamos pirminės teisinės pagalbos teikimą. Šis teisinės pagalbos teikimo pobūdis sudaro sąlygas teisine pagalba gyventojams pasinaudoti iš karto Savivaldybės administracijos patalpose. Motyvai, kuriais remiantis pasirinktas pirminės teisinės pagalbos teikimo būdas: greitas ir efektyvus pirminės teisinės pagalbos teikimas; pirminė teisinė pagalba suteikiama iš karto, kai asmuo kreipiasi; kokybiška pirminės teisinės pagalbos teikimo kontrolė.

2014 m. Valstybės garantuojama pirminė teisinė pagalba suteikta 1127 gyventojams, iš jų 391 asmeniui surašyti prašymai antrinei teisei pagalbai, 70 asmenų parengti dokumentai, skirti valstybės ir savivaldybių institucijoms. ***Teisinių konsultacijų skaičius, palyginti su 2013 m., padidėjo 9 proc., palyginti su 2012 m. – 13 proc., o palyginti su 2011 m. – 70 proc.***

Didžioji dalis interesantų pirminės teisinės pagalbos kreipėsi dėl šeimos narių tarpusavio išlaikymo, tėvystės nustatymo ir pripažinimo, santuokos nutraukimo, sutuoktinių turtinių teisių ir pareigų, prievolių, daiktinės ir paveldėjimo teisės, darbo sutarties pažeidimų, užmokesčio, garantijų ir kompensacijų, taip pat dėl administracinės teisės ir administracinio proceso klausimų.



47 pav. Valstybės garantuojamos pirminės teisinės pagalbos teikimas 2011–2014 m.

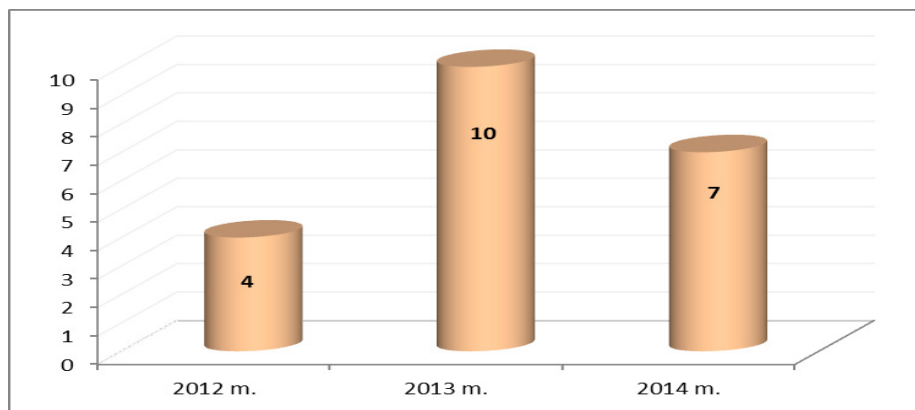
## CIVILINĖ, PRIEŠGAISRINĖ IR DARBO SAUGA, MOBILIZACIJA

Civilinės saugos veikla rajone vykdoma pagal Savivaldybės ekstremaliųjų situacijų 2014–2015 m. prevencijos priemonių, Civilinės saugos sistemos 2014 m. veiklos ir Savivaldybės ekstremaliųjų situacijų valdymo planus.

2014 m. Civilinės saugos parengtis buvo patikrinta 12-koje II grupės chemiškai pavojingų objektų treniruotėse ir pratybose, kuriose dalyvavo apie 600 žmonių. Civilinės saugos būklė patikrinta 7 objektuose (2013 m. – 7), apžiūrėta ir įvertinta 7 potencialiai pavojingų hidrotechninių statinių būklė. Kauno apskrities priešgaisrinė gelbėjimo valdyba tikrinusi Kauno apskrities savivaldybių civilinės ir priešgaisrinės saugos būklę pagal nustatytus kriterijus, Kėdainių rajono savivaldybę, kaip ir keletą pastarųjų metų, įvertino geriausiai.

2014 m. organizuoti 3 Ekstremaliųjų situacijų komisijos posėdžiai, kuriuose priimti svarbūs nutarimai tiek civilinės saugos plėtotės, tiek konkrečių situacijų klausimais. Sudaryti ir patvirtinti savitarpio pagalbos planai tarp Kėdainių, Radviliškio bei Panevėžio rajonų savivaldybių.

2014 m. rajone įvyko 7 (2013 m. – 10) ekstremalūs įvykiai. Nė vienas iš ekstremaliųjų įvykių neperaugo į ekstremaliąją situaciją, jų metu žmonės nenukentėjo.



48 pav. Ekstremalių įvykių skaičius 2012–2014 m.

2014 m. toliau buvo plečiama Civilinės saugos gyventojų perspėjimo ir informavimo sistema. Įrengta moderni elektroninė akustinė elektros sirena miesto centre, sujungta su kitomis 16-ka centralizuoto valdymo elektros sirenų. Rajone elektros sirenomis perspėjama 68 proc. (2013 m. – 63 proc.) gyventojų. 2014 m. daug dėmesio skirta gyventojų perspėjimo per mobiliuosius telefonus efektyvumo didinimui – išplatinta 800 atmintinių, pateiktos nuorodos žiniasklaidoje, Savivaldybės internetinėje svetainėje pateikta informacija, kaip nustatyti mobiliuosius telefonus perspėjančių apie grėsmes trumpųjų žinučių priėmimui. Ši tema aktyviai pristatyta ir nagrinėta mokyklose žmogaus saugos pamokose.

Gerinant priešgaisrinių pajėgų valdymą, 2014 m. Savivaldybės priešgaisrinei tarnybai nupirkto 3 galingesnės automobilinės radijo stotys, užtikrinančios radijo ryšį tarp konkrečioje vietovėje dirbančių ugniagesių komandų ir Bendrojo pagalbos centro. Taip pat už Savivaldybės skirtas lėšas įsigytas galingas autonominis vandens siurblys, kurio pagalba bus galima efektyviai padėti potvynių užliejamoms sodyboms.

Civilinės saugos mokymai vykdyti pagal Administracijos direktoriaus patvirtintą civilinės saugos mokymo 2014 m. planą. Gyventojų švietimas buvo vykdomas pagal patvirtintą 2014 m. Savivaldybės gyventojų švietimo civilinės saugos klausimais priemonių grafiką, visos numatytos 16 priemonių įvykdytos.

Kaip ir kasmet, 2014 m. iš naujo įvertintas ir papildytas Savivaldybės mobilizacijos planas, vykdyti veiksmai, susiję su pasirengimu mobilizacijai ir priimančios šalies paramos teikimu, sudarytas ir su Krašto apsaugos ministerija suderintas civilinio mobilizacinio personalo rezervo sąrašas, vykdytas visuomenės švietimas mobilizacijos klausimais, vykdytas įslaptintos informacijos, kuria disponuoja Savivaldybė, dokumentų administravimas, apsauga, kontrolė.

## CENTRALIZUOTAS VIDAUS AUDITAS

Siekdamas didinti Savivaldybės administracijos ir jai pavaldžių ir (arba) jos valdymo sričiai priskirtų viešųjų juridinių asmenų veiklos efektyvumą, Centralizuoto vidaus audito skyrius atliko nepriklausomą, objektyvią tyrimo, vertinimo ir konsultavimo veiklą.

**2014 m. buvo atlikta 10 vidaus auditų** (2013 m. – 14):

- ✓ atlikti veiklos vidaus auditai Akademijos gimnazijoje, Kėdainių kalbų mokykloje, Vilainių mokykloje-darželyje „Obelėlė“, Šėtos seniūnijoje, Visuomenės sveikatos biure, Viešojoje įstaigoje Kėdainių ligoninė, Viešojoje įstaigoje „Laiptai į viltį“. Audito metu vertintos personalo dokumentų rengimo, įforminimo ir tvarkymo procedūros, veiklos reglamentavimas, organizavimas, darbo laiko ir darbo užmokesčio apskaita, biudžeto lėšų panaudojimas, tarnybinio transporto naudojimas, atsargų apskaitos, viešųjų pirkimų procedūros, vidaus kontrolė;

- ✓ atlikti apskaitos vidaus auditai Kėdainių vaikų globos namuose „Saulutė“ ir Kėdainių specialiojoje mokykloje dėl globos (rūpybos) išmokos vaikui panaudojimo, paramos ir labdaros;

- ✓ vertinta, ar Ramybės skvero teritorijos sutvarkymo rangos darbų viešojo pirkimo organizavimo procedūros atitiko teisės aktų reikalavimus.

2014 m. audituotų subjektų vadovams pateiktos 33 rekomendacijos (2013 m. – 27). Vidaus auditų ataskaitose pateiktų rekomendacijų įgyvendinimui audituotų subjektų vadovai pateikė rekomendacijų įgyvendinimo priemonių planus. 2014 m. nebuvo atvejų, kai į vidaus audito skyriaus specialistų pateiktas rekomendacijas nebūtų atsižvelgiama ir nurodyti trūkumai netaisomi. Poauditinė veikla tęsiama iki galutinio pateiktų rekomendacijų įgyvendinimo.

Centralizuoto vidaus audito skyriaus ataskaitose pateiktos rekomendacijos padeda šalinti Savivaldybės administracijoje ir jai pavaldžiuose bei jos valdymo sričiai priskirtuose viešuosiuose juridiniuose asmenyse veiklos trūkumus bei tobulinti vidaus kontrolės sistemą.

## VALSTYBINĖ KALBA

Siekiant vykdyti valstybės priskirtą savivaldybei valstybinės kalbos vartojimo ir taisyklingumo kontrolės funkciją, 2014 m. vyriausiasis specialistas (kalbos tvarkytojas) patikrino 3 seniūnijas – Šėtos, Surviliškio, Truskavos – ir jose esančias 22 pagrindines įmones bei įstaigas (2013 m. patikrinta 11).

Radus esminių pažeidimų, surašyta 18 raštų (2013 m. – 11). Tikrintos ir šių įmonių, įstaigų interneto svetainės. Surašyti raštai dėl 5 (2013 m. – 3) svetainių kalbos pažeidimų. Nuolat buvo tikrinamos 2 rajono televizijos, po kartą patikrinti 2 rajoniniai laikraščiai. Savivaldybės teritorijoje nuolat buvo tikrinama reklama ir viešieji užrašai.

**Iš viso 2014 m. patikrinti 33 objektai** (2013 m. – 25). Daug dėmesio skirta švietėjiškai ir mokomajai veiklai. Suteikta apie 560 (2013 m. – 200 m.) kalbos konsultacijų telefonu ir el. paštu, parašyta 20 (2013 m. – 18) straipsnių ir rekomendacijų (paskelbta Savivaldybės interneto svetainėje, skyrelyje „Valstybinė kalba“, ir laikraštyje „Rinkos aikštė“), pateikta 40 (2013 m. – 52) mokomųjų sakinių skyrelyje „Kalbos klausimas“ (savivaldybės svetainėje, pirmame puslapyje).

2014 m. **parengta 50 kalbinių laidelių** Kėdainių krašto televizijoje (2013 m. buvo parengtos dvi). Suorganizuotas renginys, skirtas Spaudos atgavimo, kalbos ir knygos dienai (susitikimas su kalbininku A. Pupkiu bei kitais kalbininkais ir knygos „Juozas Balčikonis ir didysis „Lietuvių kalbos žodynas“ pristatymas (2013 m. buvo surengti du kalbiniai renginiai).

2014 m. **parašyta apie 700 straipsnių ir informacinių pranešimų, viešinančių Savivaldybės veiklą, į spaudą ir į interneto svetainę [www.kedainiai.lt](http://www.kedainiai.lt)**. Į interneto svetainę įkelta apie 1000 parengtų straipsnių, informacijų, skelbimų.

## ŽEMĖS ŪKIS IR MELIORACIJA

Savivaldybės administracijos Žemės ūkio ir aplinkosaugos skyrius 2014 m. taip pat vykdė valstybines (valstybės perduotas savivaldybėms) funkcijas žemės ūkio ir melioracijos srityse: vykdė žemės ūkio ir kaimo valdų registravimą, duomenų atnaujinimą, žemės ūkio technikos valstybinę techninę apžiūrą, administravo pieno gamybos kvotas, tiesiogines išmokas už gyvulius, bites, žemės ūkio naudmenų ir kitus plotus, priėmė dokumentus dėl dalies draudimo įmokų kompensavimo, vertino medžiojamųjų gyvūnų padarytus nuostolius, vykdė valstybei priklausančių melioracijos ir hidrotechnikos statinių apskaitą ir jų priežiūrą.

2014 m. žemės ūkio naudmenas ir kitus plotus Kėdainių rajone deklaravo 2 667 žemės ūkio subjektai, deklaruotas plotas sudarė 103 781,09 ha.

Rajone yra įregistruotos 4266 žemės ūkio ir kaimo valdos, įregistruoti ir veikiantys 2 455 ūkininkų ūkiai, iš jų ūkininkų iki 40 metų amžiaus – 4 25 ūkių.

18 lentelė. Ūkininkų ūkių skaičius 2013–2014 m.

| Ūkininkų ūkiai                     | 2013 m. | 2014 m. | Pokytis (+/-) proc. |
|------------------------------------|---------|---------|---------------------|
| Veikiantys ūkininkų ūkiai          | 2405    | 2455    | +2,0                |
| Ūkininkų ūkiai iki 40 metų amžiaus | 410     | 425     | +3,7                |
| Įregistruoti ūkininkų ūkiai        | 77      | 105     | +36,4               |
| Išregistruoti ūkininkų ūkiai       | 56      | 58      | +3,6                |

Lyginant 2013 ir 2014 m. matyti, kad rajone įregistruotų ūkininkų ūkių bei ūkininkų ūkių iki 40 metų amžiaus skaičius didėjo. Didėjimą sąlygojo prasidėjęs naujasis Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programų laikotarpis. Paminėtina, kad dalis rajono ūkininkų savo ūkius įregistravo, siekdami dalyvauti KPP priemonėje „Jaunųjų ūkininkų įsikūrimas“ ir pagal šią priemonę gauti paramą.

2014 m. priimtų paraiškų skaičius sumažėjo labai nežymiai, vos 1,56 proc., kadangi deklaravusių įmonių skaičius padidėjo 17 proc., o žemės ūkio subjektų skaičius sumažėjo 1,8 proc. Tai lėmė bendro deklaruoto ploto padidėjimą 0,37 proc. Vidutinis vieno ūkio dydis kaip ir 2013 m. sudarė beveik 30,0 ha.

19 lentelė. Žemės ūkio naudmenų ir kitų plotų deklaravimas 2013–2014 m.

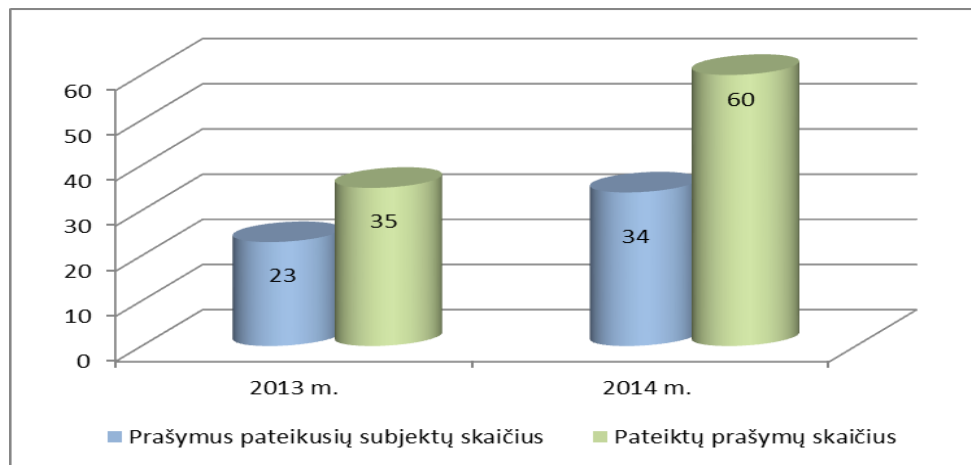
| Priimtų paraiškų skaičius ir deklaruotas plotas | 2013 m.       | 2014 m.       | Pokytis (+/-) proc. |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------------|
| Priimtų paraiškų skaičius, iš viso:             | 2709          | 2667          | -1,56               |
| įmonių                                          | 35            | 41            | +17,0               |
| žemės ūkio subjektų                             | 2674          | 2626          | -1,8                |
| Deklaruotas pasėlių plotas, iš viso:            | 103.399,12 ha | 103.781,09 ha | +0,37               |
| įmonių                                          | 25.741,07 ha  | 25.207,79 ha  | -2,08               |
| žemės ūkio subjektų                             | 77.658,05 ha  | 78.573,30 ha  | +1,18               |

**Kultūrų derlingumas.** 2014 m. vidutinis kviečių derlingumas ūkininkų ūkiuose buvo apie 5,5 t/ha, rapsų – apie 3,1 t/ha, cukrinių runkelių – apie 80 t/ha. Šių kultūrų derlingumo padidėjimui įtakos turėjo palankios klimatinės sąlygos.

20 lentelė. Kultūrų derlingumas 2013–2014 m.

| Kultūra             | Vidutinis derlingumas t/ha 2013 m. | Vidutinis derlingumas t/ha 2014 m. | Pokytis (+/-) proc. |
|---------------------|------------------------------------|------------------------------------|---------------------|
| Rapsai              | 2,7                                | 3,1                                | +1,5                |
| Grūdai              | 5,2                                | 5,5                                | +0,6                |
| Cukriniai runkeliai | 80                                 | 80                                 | 0                   |

**Medžiojamųjų gyvūnų padaryta žala.** 2014 m. dėl patirtos medžiojamos žvėrių padarytos žalos kreipėsi 1,5 karto daugiau subjektų nei 2013 m., o pateiktų prašymų dėl žalos atlyginimo skaičiaus išaugo 76 proc.



49 pav. Besikreipiančiųjų dėl patirtos medžiojamos žvėrių padarytos žalos bei pateiktų prašymų skaičiaus pokytis 2013–2014 m.

Pastebėta, kad 2014 m. besikreipiančiųjų dėl patirtos medžiojamos žvėrių padarytos žalos skaičius išaugo todėl, kad žemės ūkio subjektai, pastebėję bent menkiausią medžiojamųjų gyvūnų padarytą žalą, kreipėsi dėl nuostolių atlyginimo.

**Žemės ūkio technika.** 2014 m. Lietuvos Respublikos traktorių, savaeigių ir žemės ūkio mašinų ir jų priekabų registro informacinėje sistemoje atliktos 802 įregistravimo, išregistravimo, duomenų pakeitimo, įregistruotų pardavimų operacijos, atlikta 580 valstybinių techninių apžiūrų.



21 lentelė. Žemės ūkio technikos registravimas 2013–2014 m.

|                                                                                                     | 2012 m. | 2013 m. | 2014 m. | 2013–2014 m.<br>pokytis (+/-) proc. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-------------------------------------|
| Aptarnautos technikos, registruotos rajone, skaičius                                                | 6600    | 6720    | 6889    | +1,03                               |
| Atliktų valstybinių techninių apžiūrų skaičius                                                      | 534     | 2912    | 580     | -502                                |
| Atliktų technikos įregistravimo, išregistravimo, duomenų pakeitimo, įregistruotų pardavimų skaičius | 817     | 845     | 802     | -0,95                               |
| Rinkliava už technikos registravimą ir jų valstybines apžiūras, Lt                                  | 40.000  | 72.666  | 39.374  | -54,2                               |

Kadangi žemės ūkio technikos valstybinės techninės apžiūros vykdomos kas 2 metai, darbų atlikta ir lėšų į rajono biudžetą už technikos registravimą ir jų valstybines apžiūras surinkta 2012 m. lygyje.

**Ūkinių gyvūnų skaičius.** 2014 m. galvijų skaičius rajone didėjo, nes pasinaudodami valstybės parama ūkininkai vis sėkmingiau veisia mėsinį galvijų bandas. Mėsinį ir mišrūnų veislių galvijų registruota 10 proc. daugiau nei 2013 m. Tokia pati tendencija pastebima ir avininkystėje – per metus avių skaičius padidėjo beveik 22 proc. Avių bandos nėra didelės, tad joms ganytis ir prikaupyti pašarų pakanka nuo stambiųjų ūkininkų liekančių mažiau derlingų žemės laukų.

22 lentelė. Ūkinių gyvūnų skaičius 2013–2014 m.

| Eil.<br>Nr. | Ūkiniai gyvūnai                                  | Laikotarpis |         | Pokytis, proc. |
|-------------|--------------------------------------------------|-------------|---------|----------------|
|             |                                                  | 2013 m.     | 2014 m. |                |
| 1.          | Galvijų skaičius, vnt.                           | 19 552      | 19 788  | +1,2           |
| 2.          | Mėsinį ir mišrūnų veislių galvijų skaičius, vnt. | 2 485       | 2 733   | +10,0          |
| 3.          | Avių skaičius, vnt.                              | 1764        | 2148    | +21,8          |
| 4.          | Bičių šeimų skaičius, vnt.                       | 4405        | 4722    | +7,2           |
| 5.          | Karvių skaičius, vnt.                            | 8556        | 8546    | -0,1           |

Į ūkinių gyvūnų panoramą integruojasi ir bitininkystė. 2014 m. parama šiam sektoriui. pasinaudojo 141 bitininkas ir deklaravo 7,2 proc. didesnę bičių šeimų skaičių nei 2013 m. Paramos suma sudaro 56 tūkst.Lt.

Karvių skaičius keletą metų vis mažėjo, tačiau 2014 m. buvo pirmieji metai po ilgos pertraukos, kai karvių skaičius mažėjo lėčiausiai. Nepalanki situacija pienininkystėje siejama ne tik su pieno kvotų panaikinimu nuo 2015 m. bei pieno kainų kritimu dėl Rusijos embargo, bet ir su gamintojų struktūra. Nors gamyba smulkiuose ūkiuose mažėja (per metus 1–2 karvių laikytojų sumažėjo 13 proc.), o stambiuose auga, tačiau smulkiųjų pieno gamintojų gausa nulemia didelius rinkai tiekiamo pieno kiekio svyravimus, o tai turi įtakos kainų nestabilumui. Analizuojant duomenis apie karvių produktyvumą pastebimas spartus kilimas, sąlygojamas gerėjančių šėrimo ir laikymo sąlygų, individualios karvių produktyvumo kontrolės.

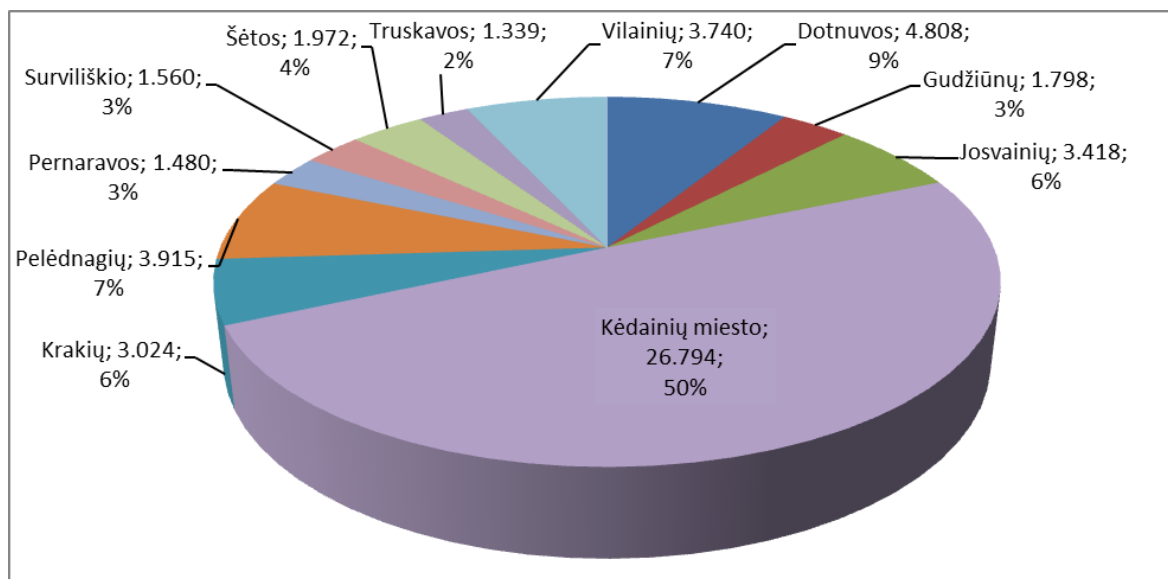
**Melioracija.** 2014 m. melioracijos statinių priežiūrai, remonto bei kitiems darbams buvo skirta 45,5 proc. daugiau lėšų nei 2013 m. (2014 m. – 1 mln. 256 tūkst. Lt., 2013 m. – 863 tūkst. Lt). 2014 m. suremontuota drenažo sistemų 21 ha plote, 45,50 km magistralinių griovių, 54 vandens pralaidos.

Vykdamas melioracijos statinių remonto darbus lėšos buvo skirtos griovių remonto darbams ir techninei priežiūrai (2014 m. – 931,4 tūkst. Lt; 2013 m. – 337,3 tūkst. Lt), avarinės būklės hidrotechninių statinių remontui (2014 m. – 180 tūkst. Lt ; 2013 m. – 90 tūkst. Lt), Vilainių polderio tvarkymo darbams (2014 m. – 43,2 tūkst. Lt; 2013 m. – 44,6 tūkst. Lt) ir kt.

## SENIŪNIJOS

Savivaldybės administracijoje yra 11 struktūrinių teritorinių padalinių – seniūnijų: Dotnuvos, Gudžiūnų, Josvainių, Kėdainių miesto, Krakių, Pelėdnagių, Pernaravos, Surviliškio, Šėtos, Truskavos, Vilainių. Daugiau kaip pusė Savivaldybės gyventojų gyvena Kėdainių miesto seniūnijoje, likusi dalis pasiskirsčiusi kaimiškose seniūnijose. Didžiausios kaimiškios seniūnijos pagal gyventojų skaičių yra Dotnuvos, Vilainių, Josvainių ir Krakių seniūnijos.

Pastarąjį dešimtmetį stebimas gyventojų skaičiaus mažėjimas tiek rajone, tiek mieste, tiek visoje šalyje. Gyventojų skaičiaus mažėjimą lemia ekonominė ir socialinė teritorijos gerovė, emigracija, demografinis senėjimas, mažas gimstamumas.



50 pav. Gyventojų, deklaravusių gyvenamąją vietą, pasiskirstymas pagal seniūnijas 2014 m. (skaičius ir proc.)

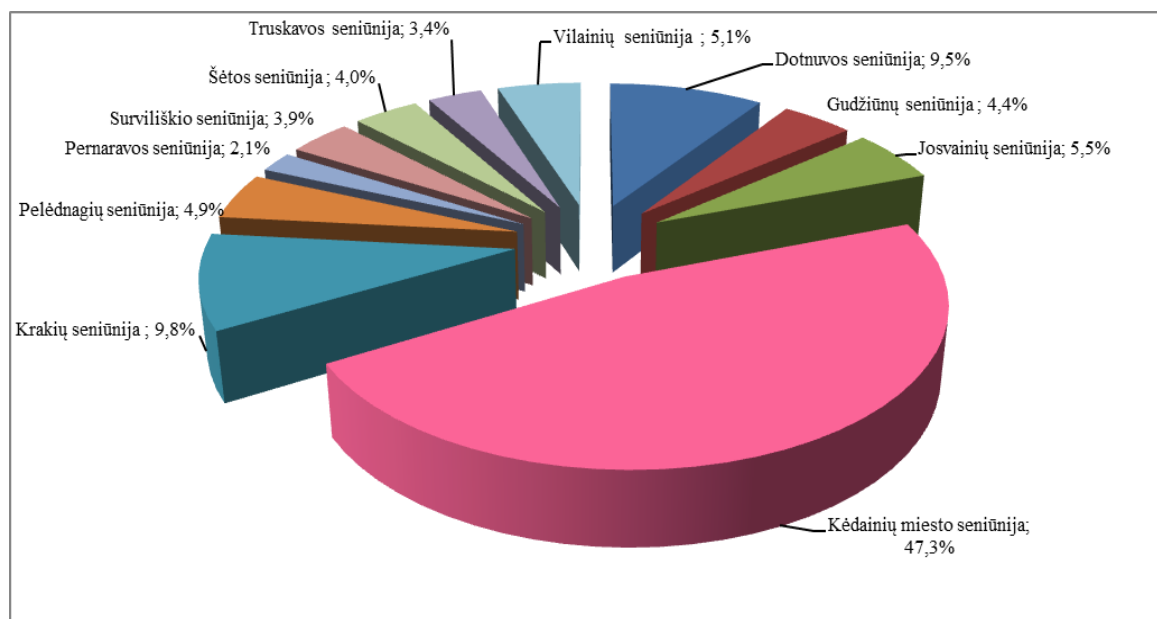
Seniūnijos, vykdydamos priskirtas funkcijas, įstatymų nustatyta tvarka ir patvirtintais seniūnijos veiklos nuostatais, teikė gyventojams administracines paslaugas, organizavo bendro naudojimo teritorijų, vietinės reikšmės kelių, gatvių, šaligatvių, želdinių ir žaliųjų plotų priežiūrą bei gatvių apšvietimą. Seniūnas ir seniūnijos darbuotojai dirbo ir gyventojų socialinėje sferoje, prireikus vertino atskirų šeimų gyvenimo sąlygas, teikė Savivaldybės administracijai siūlymus dėl socialinės paramos reikalingumo ir paramos būdų, vykdė žemės ūkio pasėlių plotų deklaravimą bei sprendė kitus su žemės ūkiu susijusius klausimus, padėjo vietos bendruomenėms rengti įvairius renginius, palaikė glaudžius ryšius su seniūnaičiais.

### Socialinė apsauga

Kėdainių rajono seniūnijos vykdė valstybės ir vietos savivaldos socialinę politiką, organizavo savo teritorijoje socialinės paramos teikimą pinigėmis, išmokomis ir socialinėmis paslaugomis gyventojams, kurių socialinė padėtis mažina jų socialinio dalyvavimo galimybes.

Kaip šioje ataskaitoje jau buvo minėta, nuo 2014 m. sausio 1 d. įsigaliojus naujai tvarkai, Savivaldybės administracija savarankiškai pradėjo vykdyti socialinių pašalpų mokėjimą, taip vietos savivaldai suteikiant daugiau teisių ir atsakomybės teikiant piniginę socialinę paramą. Įvertinus tai, kad piniginės socialinės paramos organizavimas apima ne tik minėtos paramos skyrimą ir mokėjimą, bet išsamią individualių atvejų analizę, nuolatinę piniginės socialinės paramos gavėjų stebėseną, kiekvienoje seniūnijoje buvo sudarytos **Socialinės paramos teikimo komisijos**, į kurias įtraukti seniūnai, seniūnijų specialistai arba seniūnų pavaduotojai, taip pat atstovai iš bendruomenių, nevyriausybinių organizacijų ir kitų aktyvių bendruomenės narių.

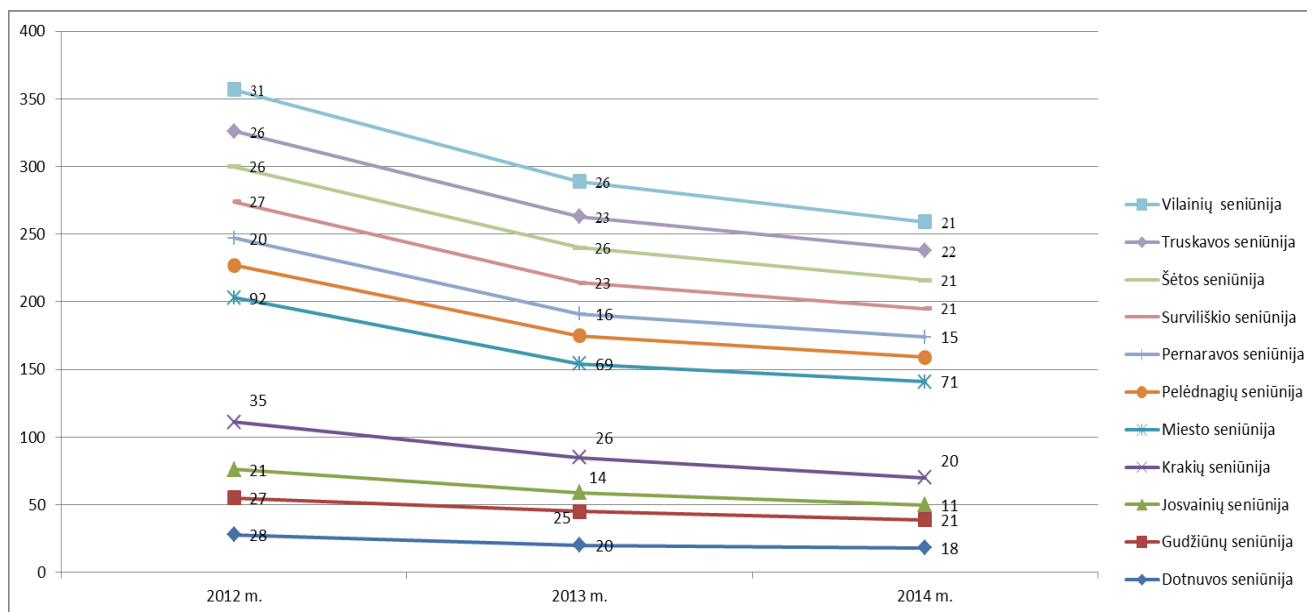
Dėl pasikeitusios tvarkos bei aktyvios Socialinės paramos teikimo komisijos seniūnijose darbo veiklos, **2014 m. tiek socialinių pašalpų gavėjų skaičius, tiek išlaidos socialinei pašalpai mokėti, palyginti su 2013 m., mažėjo.**



51 pav. Seniūnijoms socialinei priežiūrai, socialinėms išmokoms ir kompensacijoms skiriamų lėšų dalis 2014 m., proc.

2014 m. didžiausia pašalpų, socialinių išmokų ir kompensacijų dalis, išskyrus Kėdainių miesto seniūniją, teko Krakių ir Dotnuvos, mažiausiai – Pernaravos seniūnijai.

2014 m. dėl teigiamų pokyčių šeimose, efektyvaus socialinių darbuotojų, Vaiko teisių apsaugos skyriaus, socialinių pedagogų bendro darbo, **seniūnijose pastebimas socialinės rizikos šeimų skaičiaus mažėjimas.**



52 pav. Socialinės rizikos šeimų pokytis seniūnijose 2012–2014 m.

Nuo 2012 m. daugiausia socialinės rizikos šeimų sumažėjo Kėdainių miesto (21), Krakių (15), Dotnuvos, Josvainių ir Vilainių (po 10) seniūnijose. Iš viso **2014 m. rajone buvo 98 socialinės rizikos šeimomis mažiau nei 2012 m.**

## Žemės ūkis

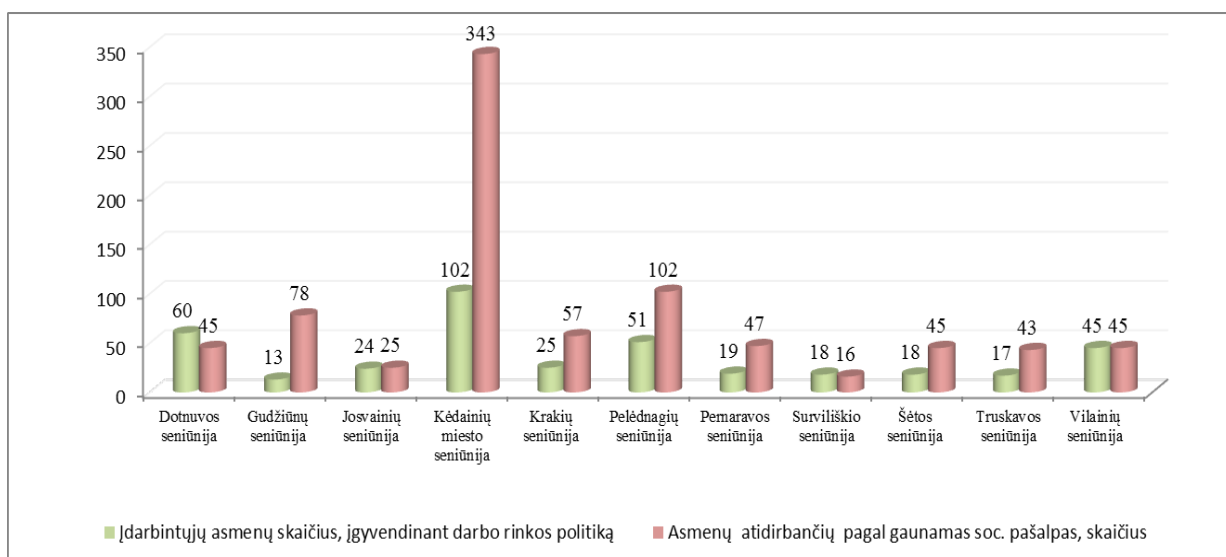
Siekiant užtikrinti valstybinių (perduotų savivaldybėms) funkcijų vykdymą ir Savivaldybės administracijos Žemės ūkio skyriui pavestų funkcijų visavertį, kokybišką ir savalaikį vykdymą, kaimiškosioms seniūnijoms žemės ūkio funkcijoms vykdyti 2014 m. skirta 616,2 tūkst. Lt.

2014 m. kaimiškosiuose seniūnijose buvo pildomos ir priimamos paraiškos tiesioginėms išmokoms už žemės ūkio naudmenų ir pasėlių plotus gauti, priimami prašymai ir atnaujinami kaimo valdų registracijos duomenys, ūkininkams teikta informacija apie reikalingus pateikti dokumentus ir reikalavimų laikymąsi, informacija apie pieno kvotas, subsidijas už gyvulius, žemės deklaravimą, išmokas už pasėlius, vykdytas ūkinių gyvūnų bandų registravimas, registrų tvarkymas.

## Aplinkos apsauga, teritorijų priežiūra ir viešieji darbai

Seniūnijos didelį dėmesį skyrė teritorijos ir žaliųjų plotų priežiūrai. Nuolat prižiūrimos ir tvarkomos kapinės, bendrojo naudojimo teritorijos (aikštės, skverai, maudyklos, parkeliai), gyvenviečių gatvės, vietinės reikšmės kelių pakelės (šienavimas, krūmų kirtimas, sniego valymas), puoselėjami gėlynai, sodinami medeliai, dekoratyviniai krūmai, naikinami Sosnovskio barščiai ir pan. Kiekvienais metais seniūnijose renkama gražiausiai besitvarkanti sodyba. Taip pat iš Savivaldybės biudžeto apmokėta už atliekų priėmimą iš seniūnijų į Zabieliškio sąvartyną.

Rengiant ir įgyvendinant darbo rinkos politiką ir gyventojų užimtumo programas, 2014 m. seniūnijose įdarbinti 392 asmenys (2013 m. – 399). Šiai valstybinei (valstybės perduotai savivaldybei) funkcijai vykdyti seniūnijoms skirta 449,2 tūkst. Lt (2013 m. – 457,2 tūkst. Lt). Viešųjų darbų darbininkai tvarkė gyvenvietes, šienavo pakeles, dirbo senkapiuose, tvarkė bendrojo naudojimo teritorijas, melioracijos griovių šlaitus ir atliko kitus darbus. Taip pat prie aplinkos tvarkymo darbų prisidėjo pinigine socialine parama gaunantys asmenys (iš viso 846), kurie, pagal Savivaldybės tarybos patvirtintą tvarką dėl gyventojų sutelkimo visuomenei naudingiems darbams, tvarkė pakeles, rinko šiukšles, tvarkė parkus, grėbė lapus, kirtė krūmus, kasė sniegą ir pan.



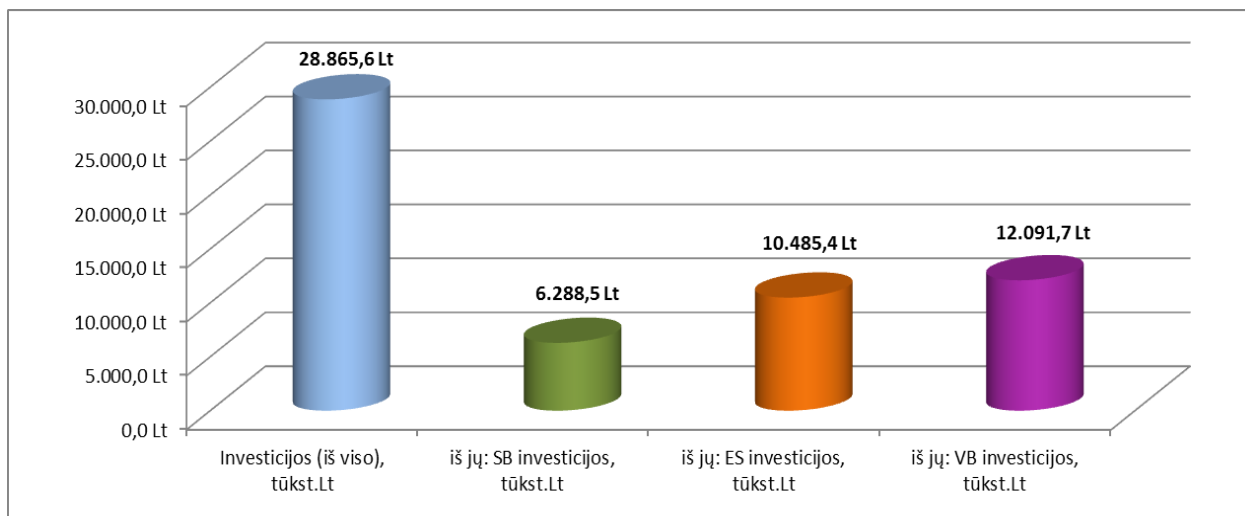
53 pav. Įdarbintųjų asmenų skaičius seniūnijose, 2013–2014 m.

2014 m. seniūnijose vykdytos gyvenamosios vietos deklaravimo funkcijos, valstybinės žemės ir kito valstybinio turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo patikėjimo teise funkcijos, rūpintis gyvenviečių apšvietimu, apšvietimo įrengimų priežiūra, vykdyta vietinių kelių priežiūra.

Seniūnijose aktyviai veikė vietos bendruomenės, vykdyta švietėjiška (edukacinė) veikla, rengti sociokultūriniai, pramoginiai renginiai, meninę saviraišką skleidė mėgėjų meno kolektyvai.

## Investicijos seniūnijose

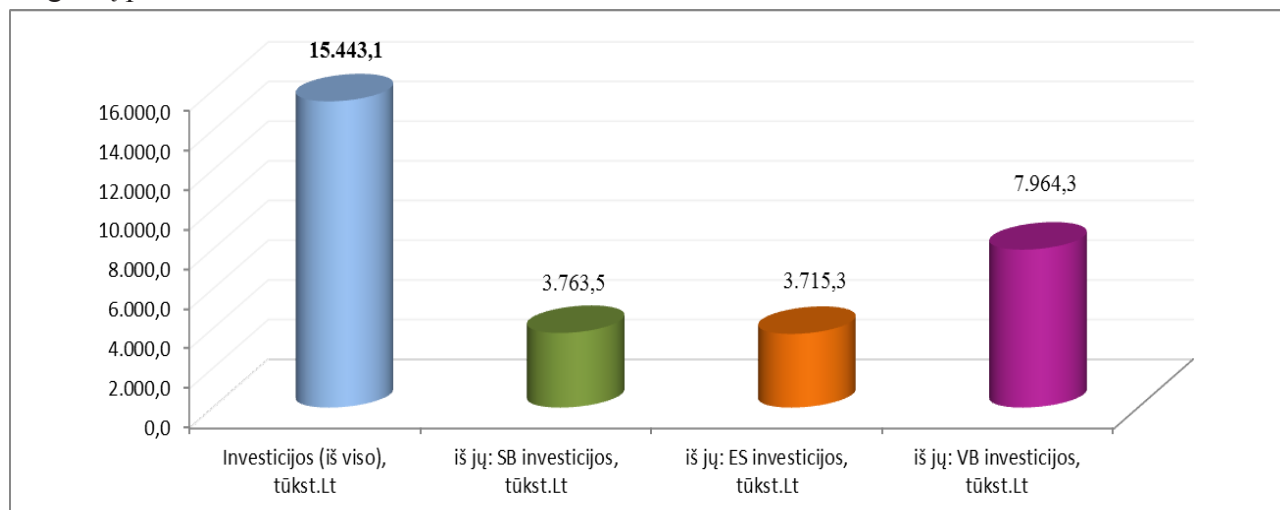
Seniūnijose įgyvendinami investiciniai projektai, finansuojami ne tik Savivaldybės biudžeto (SB), bet ir Valstybės biudžeto (VB) bei Europos Sąjungos struktūrinių fondų (ES) lėšomis. Rekonstruojant, remontuojant infrastruktūrinius objektus, gerinant švietimo, sveikatos, socialinės apsaugos, kultūros, sporto aplinką, **2014 m. iš viso investuota beveik 28,9 mln. Lt ir 1 (vienam) Savivaldybės gyventojui investicijų vidurkis siekė apie 505,82 Lt.**<sup>1</sup>



54 pav. 2014 m. investicijos (tūkst. Lt), gerinant Savivaldybės gyvenamąją aplinką

<sup>1</sup> Skaičiuojant į seniūnijas investuotas lėšas gyvenamosios aplinkos gerinimui bei skaičiuojant investicijas 1 (vienam) gyventojui buvo vertinami investiciniai projektai, kurių įgyvendinimui lėšos skirtos iš 2014 m. Savivaldybės biudžeto (įskaitant Aplinkos apsaugos specialiąją rėmimo programą), Valstybės biudžeto lėšos (įskaitant Kelių priežiūros ir plėtros ir Vietos bendruomenių savivaldos 2014 m. programas) bei Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšas (įskaitant su partneriais vykdomus projektus (UAB „Kėdainių vandenys“, Kėdainių rajono vietos veiklos grupė, kuriems iš Savivaldybės biudžeto skirtas kofinansavimas).

2014 m. pusė investicijų (15,4 mln. Lt) infrastruktūros gerinimui, miestiečių gyvenimo kokybės užtikrinimui teko **Kėdainių miesto seniūnijai**. Didžioji lėšų dalis buvo skirta iš *Valstybės biudžeto lėšų* (įskaitant Valstybės investicijų bei Kelių priežiūros ir plėtros programas) – beveik 8 mln. Lt. Šios lėšos skirtos Babėnų kvartalo, Juodkiškio, Šviesos gatvių ir Didžiosios Rinkos aikštės rekonstrukcijoms, kelių gatvių priežiūrai ir remontui, miesto stadiono, viešosios įstaigos Kėdainių ligoninės terapijos skyriaus tvarkymui, socialinių būstų įrengimui Šėtos g. 93 name, Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos rekonstrukcijai, „Atžalyno“ gimnazijos stadiono atnaujinimui, Šviesosios gimnazijos pastato modernizavimui ir kt. Įgyvendinant Vietos bendruomenių savivaldos 2014 m. programą, kuri finansuojama valstybės biudžeto lėšomis, Kėdainių miesto seniūnijai buvo skirta 40,6 tūkst.Lt. Už šias lėšas pastatyti lauko treniruokliai ir įrengta vaikų žaidimų aikštelė Gegučių parke.



55 pav. Iš viso 2014m. į **Kėdainių miesto seniūniją** investuota Europos Sąjungos, Savivaldybės ir Valstybės biudžetų lėšų, tūkst.

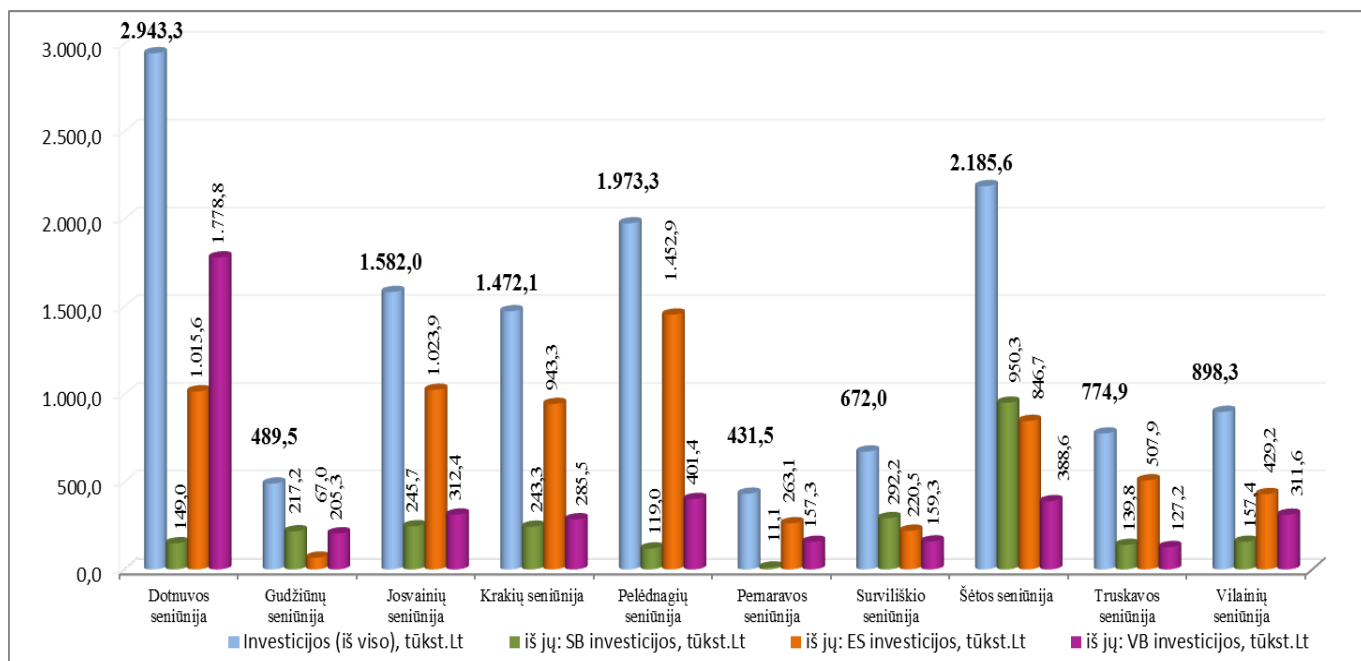


*Savivaldybės biudžeto lėšomis* (3,7 mln. Lt) buvo atlikti šie didesnės vertės darbai: Ramybės skvero sutvarkymas (lėšos taip pat buvo skirtos iš ES ir KPPP), daugiabučių namų bei biudžetinių įstaigų kiemų asfaltavimas, J. Basanavičiaus g. šaligatvių tvarkymas, „Ryto“ pagrindinės mokyklos elektros instaliacijos rekonstrukcija, inžinerinių tinklų įrengimas Aušros ir Laisvės gatvėse bei miesto vakariniame kvartale.

*Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos* (3,7 mln. Lt) investuotos atliekant vaikų globos namų „Saulutė“, mokyklos-darželio „Vaikystė“ pastato remontą, rekonstruojant „Ryto“ pagrindinės mokyklos, J.Paukštelio pagrindinių mokyklų bei Kalbų mokyklos pastatus, užbaigiant inžinerinės infrastruktūros kūrimą Kėdainių LEZ bei vykdant jos rinkodarą ir kt.

**1 (vienam) Kėdainių miesto seniūnijos gyventojui, 2014 m. teko 576,36 Lt investicijų** iš Savivaldybės, Valstybės biudžeto ir Europos Sąjungos struktūrinių fondų.

Vertinant **kaimiškasias seniūnijas**, 2014 m. daugiausia Europos Sąjungos struktūrinių fondų, Savivaldybės bei Valstybės biudžeto investicijų sulaukė Dotnuvos, Šėtos, Pelėdnagių, Josvainių ir Krakių seniūnijos.



56 pav. Iš viso 2014m. į kaimiškasias seniūnijas investuota Europos Sąjungos, Savivaldybės ir Valstybės biudžetų lėšų, tūkst.

**Dotnuvos seniūnijoje** gerinant gyvenamąją aplinką **investuota per 2,943 mln. Lt**. Didžioji dalis investicijų skirta iš Valstybės biudžeto – Akademijos gimnazijos priestato statybai bei vietinės reikšmės kelių ir gatvių priežiūrai, remontui. Savivaldybės biudžeto lėšomis Mantviliškio kaime įrengtas apšvietimas, Europos Sąjungos lėšomis vykdyti baigiamieji vaikų darželio pastato Dotnuvoje pritaikymo slaugos namams darbai, gerinta Akademijos kultūros centro materialinė bazė. Vietos bendruomenėms dalyvaujant Kėdainių rajono vietos veiklos grupės (toliau – VVG) koordinuojamame projekte „Kėdainių rajono kaimiškųjų vietovių kaimo plėtros strategija“ į seniūniją pritraukta 500 tūkst. Lt ES lėšų. **1 (vienam) Dotnuvos seniūnijos gyventojui, 2014 m. teko 612,17 Lt investicijų** iš Savivaldybės ir Valstybės biudžeto bei Europos Sąjungos struktūrinių fondų.

**Gudžiūnų seniūnijoje** gerinant gyvenamąją aplinką **investuota apie 489,5 tūkst. Lt**. Didžiausios investicijos skirtos iš Savivaldybės biudžeto, įrengiant ir išplečiant Miegėnų kaimo buitinių nuotekų tinklus. Valstybės biudžeto lėšomis vykdyta vietinės reikšmės kelių ir gatvių priežiūra, remontas, sutvarkytas miestelio Dotnuvėlės g. šaligatvis. Įgyvendinant Vietos bendruomenių savivaldos 2014 m. programą, Gudžiūnų mstl. ir Miegėnų k. įrengtos vaizdo stebėjimo sistemos. Europos Sąjungos lėšomis rengti žemėvaldų planai, įgyvendinti projektai pagal

VVG koordinuojamą projektą. **1 (vienam) Gudžiūnų seniūnijos gyventojui, 2014 m. teko 272,24 Lt investicijų** iš Savivaldybės ir Valstybės biudžeto bei Europos Sąjungos struktūrinių fondų.

**Josvainių seniūnijoje** investicijos infrastruktūrai gerinti sudarė 1,582 mln. Lt. Daugiausia lėšų skirta iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų – vykdyta Josvainių miestelio viešosios infrastruktūros plėtra, gerinta Josvainių kultūros centro materialinė bazė, likviduota 20 apleisčių (bešeimininkių) pastatų. Įgyvendinant Vietos bendruomenių savivaldos 2014 m. programą, Josvainiuose įrengti 4 dalių skersiniai jaunimui, Bajėnų k. pastatyti informaciniai stendai, dalyvauta VVG koordinuojamame projekte. Savivaldybės biudžeto lėšomis, įrengti vandentiekio ir nuotekų tinklai miestelio Kėdainių gatvėje, buitinių nuotekų tinklai Angirių k. Beržų gatvėje, atliktas Josvainių bažnyčios stogo bei bokšto remontas. Valstybės biudžeto lėšomis vykdyta vietinės reikšmės kelių ir gatvių priežiūra, remontas, atlikti Josvainių Labūnavos g. ir pradėti Skaisgirių k. Sakuonos g. rekonstrukcijos darbai. **1 (vienam) Josvainių seniūnijos gyventojui, 2014 m. teko 462,85 Lt investicijų** iš Savivaldybės ir Valstybės biudžeto bei Europos Sąjungos struktūrinių fondų.

**Krakių seniūnijoje** vykdamas investicinius projektus, atliekant būtinus darbus investuota apie 1,472 mln. Lt. Didžiausios investicijos skirtos iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir Savivaldybės biudžeto, įrengiant Pajieslio universalų daugiafunkcij centrą, likviduojant 17 apleisčių (bešeimininkių) pastatų bei sutvarkant jų teritorijas, remontuotas Krakių gimnazijos Meironiško pradinio ugdymo skyriaus pastatas, įgyvendinant veiklas pagal VVG koordinuojamą projektą. Valstybės biudžeto lėšomis vykdyta vietinės reikšmės kelių ir gatvių priežiūra, remontas, įgyvendinant Vietos bendruomenių savivaldos 2014 m. programą, įrengtos 2 vaizdo stebėjimo kameros. **1 (vienam) Krakių seniūnijos gyventojui, 2014 m. teko 486,82 Lt investicijų** iš Savivaldybės ir Valstybės biudžeto bei Europos Sąjungos struktūrinių fondų.

**Pelėdnagių seniūnijoje** gerinant gyvenamąją aplinką investuota daugiau nei 1,973 mln. Lt. Didžiausios investicijos skirtos iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų (1,4 mln. Lt). ES lėšomis įgyvendinamas didelės apimties projektas, kurį vykdo UAB „Kėdainių vandenys“ – Paobelyje rengiami vandentiekio ir nuotekų tinklai. Taip pat ES lėšomis parengtas Labūnavos kaimo detalusis planas, rengti Pelėdnagių bei Paobelio kaimų detalieji bei žemėvaldų planai, dalyvauta įgyvendinant veiklas pagal VVG koordinuojamą projektą. Visiems minėtiems projektams Savivaldybė iš biudžeto skiria lėšas kofinansavimui. Valstybės biudžeto lėšomis vykdyta vietinės reikšmės kelių ir gatvių priežiūra, remontas, rekonstruotos bei įrengtos Pelėdnagių k. Ateities bei Labūnavos k. Šaltalankių gatvės. **1 (vienam) Pelėdnagių seniūnijos gyventojui, 2014 m. teko 504,03 Lt investicijų** iš Savivaldybės ir Valstybės biudžeto bei Europos Sąjungos struktūrinių fondų.

**Pernaravos seniūnijoje** investicijos vykdamas investicinius projektus, atliekant būtinus darbus skirta apie 431,5 tūkst. Lt. Daugiausia – Valstybės biudžeto lėšų vietinės reikšmės kelių ir gatvių priežiūrai, remontui, įgyvendinant Vietos bendruomenių savivaldos 2014 m. programą, įsigyti LED šviestuvai, trinkelėmis išklota aikštelė prie Paaluonio bendruomenės centro, įrengta signalizacija. Europos Sąjungos lėšomis atliktas Pernaravos seniūnijos pastato remontas, dalyvauta VVG koordinuojame projekte, didinant gyvenamosios aplinkos patrauklumą. **1 (vienam) Pernaravos seniūnijos gyventojui, 2014 m. teko 291,53 Lt investicijų** iš Savivaldybės ir Valstybės biudžeto bei Europos Sąjungos struktūrinių fondų.

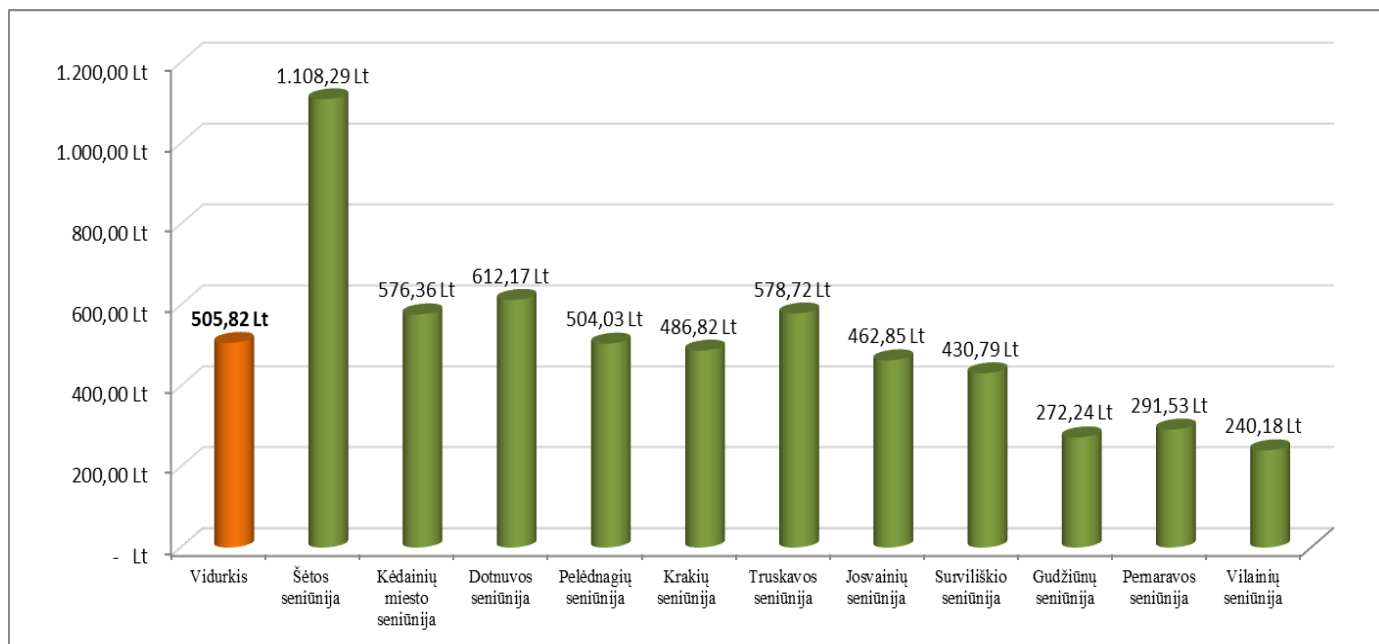
**Surviliškio seniūnijoje** gerinant gyvenamąją aplinką investuota apie 672,0 tūkst. Lt. Didžiausios investicijos iš Savivaldybės biudžeto skirtos, įrengiant naujus buitinių nuotekų tinklus Surviliškyje, Sosnovskio barščio naikinimui. Valstybės biudžeto lėšomis rekonstruota bei įrengta Kalnaberžės k. Šermukšnių gatvė, vykdyta vietinės reikšmės kelių ir gatvių priežiūra, remontas, įgyvendinant Vietos bendruomenių savivaldos 2014 m. programą, įsigyta traktorinė šienapjovė. Apie 220,5 tūkst. Lt investuota Europos Sąjungos lėšų, vykdamas gyvenamosios aplinkos kokybės gerinimo veiklas pagal VVG koordinuojamą projektą. **1 (vienam) Surviliškio seniūnijos gyventojui, 2014 m. teko 430,79 Lt investicijų** iš Savivaldybės ir Valstybės biudžeto bei Europos Sąjungos struktūrinių fondų.

**Šėtos seniūnijoje** investicijos infrastruktūrai gerinti sudarė per 2,185 mln. Lt. Daugiausia lėšų skirta iš Savivaldybės biudžeto bei ES struktūrinių fondų steigiant Pagirių universalų daugiafunkcij centrą, remontuotas Šėtos kultūros centras, gerinant jo materialinę bazę, vykdyti vandentiekio ir nuotekų tinklų įrengimo darbai Šėtos kaime. Iš Valstybės biudžeto lėšų

investicijoms, remontuota Šėtos gimnazija, vykdyta vietinės reikšmės kelių ir gatvių priežiūra, remontas, įgyvendinant Vietos bendruomenių savivaldos 2014 m. programą, įrengtos vaizdo stebėjimo kameros. Siekiant kurti palankią gyvenamąją aplinką ir pritaikyti ją gyventojų reikmėms, dalyvauta VVG koordinuojamame projekte (pritraukta per 280 tūkst. Lt ES paramos). **1 (vienam) Šėtos seniūnijos gyventojui, 2014 m. teko 1,108 Lt investicijų** iš Savivaldybės ir Valstybės biudžeto bei Europos Sąjungos struktūrinių fondų. Tai yra du kartus daugiau vertinant investicijų vidurkį vienam rajono gyventojui.

**Truskavos seniūnijoje** vykdamas investicinius projektus, atliekant būtinus darbus **investuota apie 774,9 tūkst. Lt**. Didžiausios investicijos skirtos iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų, remontuojant Laukagalio g. Paežerių kaime, dalyvaujant VVG koordinuojamame projekte (pritraukta per 331 tūkst. Lt ES paramos). Savivaldybės biudžeto lėšos skirtos inžinerinei infrastruktūrai gerinti – rekonstruoti Truskavos miestelio vandentiekio tinklai, įrengti buitinių nuotekų tinklai Petkūnuose. Valstybės biudžeto lėšomis vykdyta vietinės reikšmės kelių ir gatvių priežiūra, remontas. **1 (vienam) Truskavos seniūnijos gyventojui, 2014 m. teko 578,72 Lt investicijų** iš Savivaldybės ir Valstybės biudžeto bei Europos Sąjungos struktūrinių fondų.

**Vilainių seniūnijoje** gerinant gyvenamąją aplinką **investuota apie 898,3 tūkst. Lt**. Didžiausios investicijos skirtos iš Valstybės biudžeto, vykdamas vietinės reikšmės kelių ir gatvių priežiūrą, remontą, įgyvendinant Vietos bendruomenių savivaldos 2014 m. programą, įsigyta žoliapjovė. Savivaldybės biudžeto lėšomis įrengti valymo įrenginiai Aristavoje, naikintas Sosnovskio barstis, Europos Sąjungos lėšomis rengtas Vilainių kaimo detalusis planas, investuota per 366 tūkst. Europos Sąjungos paramos lėšų gerinant gyvenamąją aplinką. **1 (vienam) Vilainių seniūnijos gyventojui, 2014 m. teko 240,18 Lt investicijų** iš Savivaldybės ir Valstybės biudžeto bei Europos Sąjungos struktūrinių fondų.



57 pav. Savivaldybės administracijos vykdomų projektų investicijos (Europos Sąjungos, Savivaldybės ir Valstybės) 1 (vienam) seniūnijos gyventojui 2014 m., Lt. <sup>2</sup>

<sup>2</sup> Gyventojų skaičius vertintas, pagal gyvenamąją vietą seniūnijose deklaravusių asmenų skaičių (53.848).

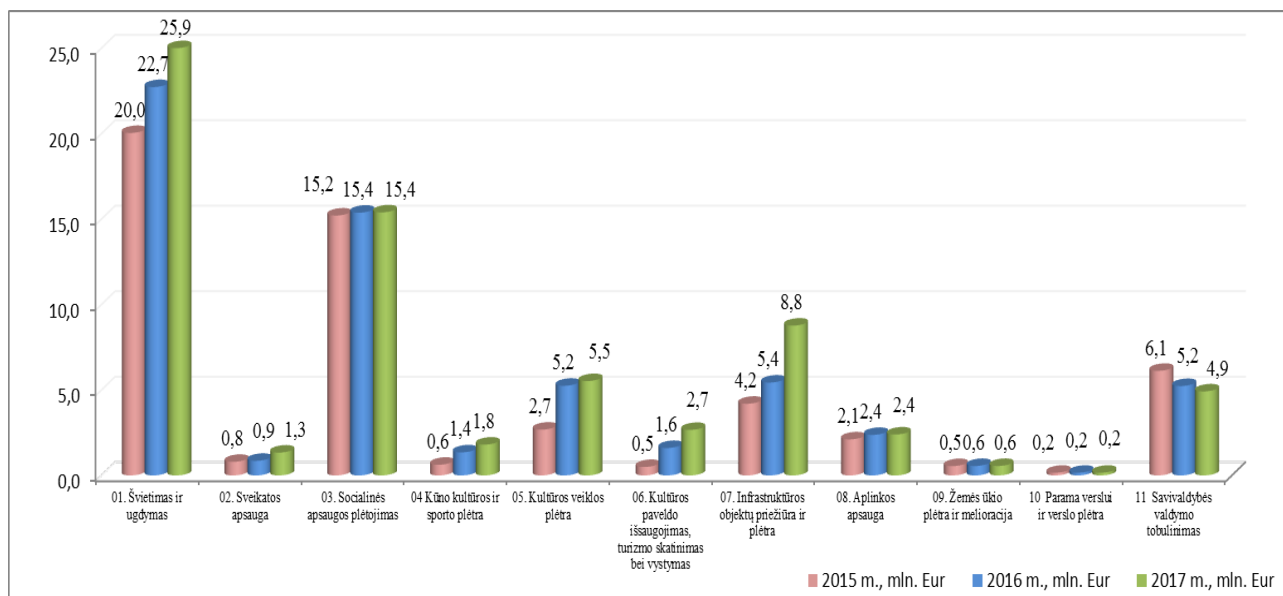
Vertinant 2014 m. Savivaldybės administracijos vykdomus projektus (finansuojamus Europos Sąjungos, Savivaldybės ir Valstybės lėšomis) vienam **rajono gyventojui investicijų vidurkis siekė 505,82 Lt**. 2014 m. didžiausios investicijos vienam seniūnijos gyventojui teko Šėtos, Kėdainių miesto, Dotnuvos ir Pelėdnagių seniūnijose.

## BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

Administracijos direktoriaus ir administracijos 2014 m. veiklos ataskaitoje aptartos pagrindinės vykdytos veiklos.

2015 m. veiklos bus vykdomos atsižvelgiant į 2014 m. parengtą ir Savivaldybės taryboje patvirtintą **Kėdainių rajono savivaldybės 2015–2017 m. strateginį veiklos planą. Rengiant Kėdainių rajono savivaldybės 2015–2017 m. strateginį veiklos planą**, buvo atsižvelgta į tarybos narių pasiūlymus ir pastebėjimus dėl strateginio veiklos plano programų sudėties (turinio). Patvirtinto 2015–2017 m. strateginio veiklos plano kiekviena programa apima ne tik įstaigų išlaikymo, „minkštųjų“ projektų ar programų įgyvendinimą, bet ir „infrastruktūrinių“ priemonių įgyvendinimą. Toks programų turinio patikslinimas geriau ir aiškiau atspindi situaciją kiek kiekvienai sričiai planuojama darbų bei kiek numatoma skirti lėšų.

Kėdainių rajono savivaldybės 2015–2017m. strateginiame veiklos plane numatytų programų tikslams, uždaviniams ir priemonėms pasiekti 2015 m. numatyta beveik 53,0 mln. Eur (183,0 mln. Lt), 2016 m. – 60,9 mln. Eur (210,3 mln. Lt), 2017 m. – 69,4 mln. Eur (239,6 mln. Lt).



58 pav. Asignavimų paskirstymas pagal strateginio veiklos plano programas 2015–2017 m., mln. Lt.

2014 m. atlikta daug ir reikšmingų darbų, kurie aptarti Administracijos direktoriaus ir administracijos veiklos ataskaitoje. Kėdainiai virsta europietišku miestu ir didžioji dalis įvykusių pokyčių – tai visų institucijų tarpusavio bendradarbiavimo, įsiklausymo, idėjų generavimo, bendrų sprendimų ieškojimo bei efektyvaus darbo vaisius. Tik bendro darbo dėka pasiekiami geriausi rezultatai.

2015 metai – galimybių ir iššūkių metai. Savivaldybė veiklą planuos ir įgyvendins pagal euras patvirtintą biudžetą, pirmą kartą Lietuvoje organizuojami tiesioginiai mero rinkimai, pagreitį įgaus 2014–2020 metų Europos Sąjungos paramos programavimo laikotarpis, pagal kurį dėliosis prioritetai, tikslai bei uždaviniai. Savivaldybės administracija ir toliau tęs pradėtus darbus, ruošis naujų projektų paraiškų teikimui pagal naująjį programavimo laikotarpį, sieks sklandžiai ir operatyviai vykdyti Savivaldybės tarybos sprendimus, prisiims atsakomybę už jų efektyvumą, stengtis išvengti klaidų, sieks bendrų tikslų ir glaudaus bendradarbiavimo užtikrinant rajono gyventojų gerovę.





**KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBA**

**KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS  
KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBOS IR SAVIVALDYBĖS  
KONTROLIERIAUS 2014 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

**2015 m. kovas  
Kėdainiai**



## TURINYS

|                                    |     |
|------------------------------------|-----|
| IŽANGA .....                       | 113 |
| TARNYBOS VEIKLOS APLINKA.....      | 113 |
| Tarnybos funkcijos .....           | 113 |
| Darbo organizavimo pokyčiai .....  | 114 |
| IŠVADOS SAVIVALDYBĖS TARYBAI ..... | 115 |
| FINANSINIO TEISĖTUMO AUDITAS ..... | 116 |
| Audito kokybė .....                | 119 |
| Kita veikla .....                  | 119 |

Kėdainių rajono savivaldybės Kontrolės ir audito tarnybos 2014 metų veiklos ataskaita parengta, vykdamant Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymą, vadovaujantis Kėdainių rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamentu, Kėdainių rajono savivaldybės Kontrolės ir audito tarnybos nuostatais ir 2014 metų veiklos planu.

Ataskaita skirta Kėdainių rajono savivaldybės tarybai, kuriai Kėdainių rajono savivaldybės Kontrolės ir audito tarnyba (toliau – Tarnyba) yra atskaitinga, savivaldybės viešojo sektoriaus subjektams bei Kėdainių rajono savivaldybės bendruomenei.

Šia ataskaita siekiama priminti Kontrolės ir audito tarnybos funkcijas, supažindinti su Tarnybos 2014 metais atliktais darbais ir jų rezultatais bei išsakyti problemas, su kuriomis susiduria Tarnyba, vykdydama jai teisės aktais pavestas funkcijas.

## TARNYBOS VEIKLOS APLINKA

### Tarnybos funkcijos

Savivaldybės Kontrolės ir audito tarnyba yra viešasis juridinis asmuo, prižiūrintis, ar teisėtai, efektyviai, ekonomiškai ir rezultatyviai valdomas ir naudojamas savivaldybės turtas ir patikėjimo teise valdomas valstybės turtas, kaip vykdomas savivaldybės biudžetas ir naudojami kiti piniginiai ištekliai.

Pagal šiuo metu galiojančias Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 27 straipsnio nuostatas, Tarnyba, vykdydama jai pavestas funkcijas:

- » *atlieka išorės finansinį ir veiklos auditą savivaldybės administracijoje, savivaldybės administravimo subjektuose ir savivaldybės kontroliuojamose įmonėse;*
- » *rengia ir reglamente nustatyta tvarka teikia savivaldybės tarybai išvadą dėl pateikto tvirtinti savivaldybės konsoliduotųjų ataskaitų rinkinio;*
- » *rengia ir savivaldybės tarybai teikia sprendimus priimti reikalingas išvadas dėl savivaldybės naudojimosi bankų kreditais, paskolų ėmimo ir teikimo, garantijų suteikimo ir laidavimo kreditoriams už savivaldybės kontroliuojamų įmonių imamas paskolas;*
- » *rengia ir savivaldybės tarybai teikia sprendimams priimti reikalingas išvadas, suteikiančias savivaldybės tarybai pagrindą tvirtinti koncesijos konkurso sąlygas ir pagrindines koncesijos sutarties sąlygas; savivaldybės tarybai nustačius konkurso etapus iki koncesijos sutarties pasirašymo, rengia išvadą galutiniam koncesijos sutarties projektui;*
- » *rengia ir savivaldybės tarybai teikia sprendimams priimti reikalingas išvadas, suteikiančias savivaldybės tarybai pagrindą tvirtinti viešųjų pirkimų sąlygas, būdą ir pagrindines sutarties dėl partnerystės su privačiais subjektais sąlygas; savivaldybės tarybai nustačius viešųjų pirkimų sąlygas, būdą ir pagrindines sutarties dėl partnerystės su privačiais subjektais sąlygas, iki partnerystės su privačiais subjektais sutarties pasirašymo rengia išvadą galutiniam partnerystės su privačiais subjektais sutarties projektui;*
- » *rengia ir savivaldybės tarybai teikia sprendimams priimti reikalingas išvadas dėl skolininkų ir skolininkų, už kurių įsipareigojimų įvykdymą garantuoja valstybė, ūkinės ir finansinės būklės, taip pat dėl iš valstybės vardu pasiskolintų lėšų, teikiamų paskolų ir valstybės garantijų teikimo, paskolų naudojimo pagal tikslinę paskirtį ir paskolų grąžinimo;*

*» Valstybės kontrolės prašymu teikia savivaldybės kontrolieriaus (savivaldybės Kontrolės ir audito tarnybos) atliktų auditų ataskaitas ir darbo dokumentus audito išorinei peržiūrai atlikti;*  
*» atlieka įstatymuose ir kituose teisės aktuose priskirtas funkcijas.*

## **Darbo organizavimo pokyčiai**

Ataskaitiniu laikotarpiu Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Kontrolės ir audito tarnybai patvirtinti keturi etatai. Šiais metais Tarnyboje vyko valstybės tarnautojų kaita. Nuo 2014 m. vasario 1 d. šalių susitarimu iš valstybės tarnybos atleidus vyr. specialistę iki gegužės 1d. Tarnyboje dirbo trys valstybės tarnautojai. Nuo 2014 m. gegužės 1d. pervedimu būdu Tarnyboje pradėjo dirbti naujas darbuotojas. Visi darbuotojai turi aukštąjį universitetinį išsilavinimą, savivaldybės kontrolieriaus patirtis 15 metų.

Kaip ir ankstesniais metais, finansinio (teisėtumo) ir veiklos auditų atlikimui ataskaitiniu laikotarpiu buvo taikomi valstybės kontrolieriaus patvirtinti Valstybinio audito reikalavimai, kurie reglamentuoja auditų atlikimą pagal Tarptautinius audito standartus, Tarptautinės aukščiausųjų audito institucijų organizacijos INTOSAI standartus bei valstybės kontrolieriaus patvirtintus Finansinio ir teisėtumo audito bei Veiklos audito vadovus.

Darbą tarnyboje organizuojame taip, kad užtikrintume Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu išorės audito institucijoms pavestų viešojo sektoriaus subjektų grupių metinių konsoliduotųjų ataskaitų rinkinių ir savivaldybės konsoliduotųjų ataskaitų rinkinio, auditų atlikimą, bei plėtoti bendradarbiavimą išorės auditų klausimais.

Savivaldybės biudžetą audituojame kartu su Valstybės kontrolės auditoriais, jau penkti metai pasirašydami tarpusavio Bendradarbiavimo susitarimus. 2014 m. lapkričio 17 d. pasirašytas Bendradarbiavimo susitarimas tarp Valstybės kontrolės ir Kėdainių rajono savivaldybės Kontrolės ir audito tarnybos. Bendradarbiavimo susitarimu Tarnyba įpareigota su Valstybės kontrole aptarti ir derinti savivaldybės 2014 metų konsoliduotųjų ataskaitų rinkinių audito strategiją, audito programas bei audito procedūrų rezultatus, teikti susipažinimui audito įrodymus bei savivaldybės tarybai teikiamą išvadą.

Nematome galimybės savo žmogiškųjų išteklių plėsti kiekybine prasme, todėl audito kokybė turi būti užtikrinama keliant valstybės tarnautojų kvalifikaciją, didinant profesionalumą. Nuo 2013 metų pasikeitus valstybinio audito reikalavimams ir metodikoms, finansinius ir teisėtumo auditus atliekame vadovaudamiesi Tarptautiniais audito standartais (TAS), o teisėtumo auditą - atitikties audito, susijusio su finansinių ataskaitų auditu, gairėmis (TAAIS 4000- 4200). Auditoriui keliami aukšti reikalavimai - sugebėti ne tik patikrinti finansines ataskaitas ir įrašus apskaitos registruose, bet ir būti analitiku, strategu, ekspertu, gerai išmanyti teisės aktus, matyti pavojus audituojamo subjekto veiklai ir jo finansiniams rezultatams.

Šiam iššūkiui intensyviai ruošėmės iš anksto, o įgytas žinias mokymuose ir seminaruose taikome praktikoje.

Kvalifikuotų, profesionalių darbuotojų sklandaus darbo rezultatai sukuria vertę, todėl 2014 metais daug dėmesio skiriama darbuotojų kvalifikacijos kėlimui aktualiausiose veiklos srityse – tobulinome dalykinio bendravimo ir bendradarbiavimo žinias, giliname finansinio ir teisėtumo audito įgūdžius, vadovavimo, organizavimo, darbo teisės, viešųjų pirkimų ir strateginio mąstymo gebėjimų srityje. 2014 metais išklausėme 305 akademinį valandų mokymų. Kvalifikacijos tobulinimui išleidome 0,8 proc. nuo tarnybai skirtų valstybės tarnautojų darbo užmokesčio asignavimų. Didžioji dalis (apie 80 proc.) mokymų buvo finansuojama Europos Sąjungos paramos lėšomis.

Savivaldybių kontrolierių asociacija, kurios nare yra ir mūsų Kontrolės ir audito tarnyba, jau devynerius metus yra Europos Sąjungos Europos regionų išorės audito institucijų organizacijos – EURORAI narė. Savivaldybės kontrolierė kaip asociacijos atstovas dalyvauja EURORAI darbe ir įgyja tarptautinės patirties audito srityje, kuria pasidalija su visais asociacijos nariais.

Europos regionų audito institucijos kiekvienoje šalyje vykdo panašią misiją, kaip ir mūsų šalies Kontrolės ir audito tarnybos, todėl bendradarbiavimas su kitų šalių, kitų savivaldybių, Valstybės kontrolės auditoriais yra ne tik vienas iš būdų įvertinti save kitų auditorių atžvilgiu, bet ir pasisemti audito atlikimo, veiklos organizavimo ir vykdymo patirties. Neabejojame, kad profesinių įgūdžių plėtojimas, sklandus įstaigos veiklos procesų vykdymas, profesinis augimas skatina naujo elgesio, vertybių ir požiūrių vystymąsi ne tik pačioje Kontrolės ir audito tarnyboje, bet ir už jos ribų.

## **IŠVADOS SAVIVALDYBĖS TARYBAI**

Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas įpareigoja Kontrolės ir audito tarnybą prižiūrėti, ar teisėtai valdomi ir naudojami Savivaldybės viešieji finansai ir turtas, kaip vykdomas Savivaldybės biudžetas. Vykdydami įstatymų nuostatas 2014 metais pateikėme Savivaldybės tarybai 5 išvadas:

- » *Dėl Savivaldybei nuosavybės teise priklausančio turto ir savivaldybės patikėjimo teise valdomo valstybės turto (pagal 2013 m. gruodžio 31 d. duomenis) ataskaitos;*
- » *Dėl Kėdainių rajono savivaldybės 2013 metų konsoliduotųjų finansinių ir biudžeto vykdymo ataskaitų rinkinių bei dėl savivaldybės lėšų ir turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais teisėtumo ir jų naudojimo;*
- » *Dėl 2013 metų ataskaitos apie Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšų panaudojimą ir atliktus darbus bei Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo 2013 m. gruodžio 31 d. ataskaitos;*
- » *Dėl Kėdainių rajono savivaldybės galimybės imti 686 tūkst. Lt trumpalaikę paskolą laikinam pajamų trūkumui padengti;*
- » *Dėl Kėdainių rajono savivaldybės galimybės imti ilgalaikę paskolą investiciniams projektams vykdyti ir daliniam dalyvavimui vykdant projektus iš Europos sąjungos paramos lėšų;*

Išvadose dėl savivaldybės 2013 metų konsoliduotųjų finansinių ir biudžeto vykdymo ataskaitų rinkinių bei dėl savivaldybės lėšų ir turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais teisėtumo ir jų naudojimo, dėl Savivaldybei nuosavybės teise priklausančio turto ir savivaldybės patikėjimo teise valdomo valstybės turto (pagal 2013 m. gruodžio 31 d. duomenis) ataskaitos pareiškėme besąlyginę nuomonę.

Audituojant Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšas nustatėme, kad Savivaldybės administracijos 2013 metų ataskaita apie Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšų panaudojimą ir atliktus darbus bei Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo 2013 m. gruodžio 31 d. ataskaita visais reikšmingais atžvilgiais parengtos ir pateiktos pagal teisės aktus, reglamentuojančius šių ataskaitų sudarymą.

Teikiant išvadas dėl savivaldybės galimybės imti paskolas, atlikus audito procedūras nustatėme, kad savivaldybės administracija vadovaujasi teisės aktais ir Lietuvos Respublikos 2014 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtintu įstatymu nustatytais skolinimosi limitais, turi galimybę imti 2 mln. 44 tūkst. Lt paskolą investiciniams projektams vykdyti ir daliniam dalyvavimui vykdant projektus iš Europos Sąjungos paramos lėšų.

# FINANSINIS IR TEISĖTUMO AUDITAS

## FINANSINIŲ IR TEISĖTUMO AUDITŲ MASTAS 2014 METAIS

| <b>Audituoti subjektai</b>                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2013 metais pradėti ir 2014 metais užbaigti auditai</b>                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <i>Savivaldybei nuosavybės teise priklausančio ir patikėjimo teise valdomo valstybės turto 2013 metų statistinių ataskaitų auditas.</i>                                   | <i>Atliktos audito procedūros 19 VSS</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Savivaldybės 2013 metų konsoliduotųjų ataskaitų rinkinių, lėšų ir turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais grupės auditas</i>                                      | <i>Kėdainių rajono savivaldybės administracija</i><br><i>Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Truskavos seniūnija</i><br><i>Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Surviliškio seniūnija</i><br><br><i>Šėtos socialinio ir ugdymo centras</i><br><i>Kėdainių lopšelis - darželis „Aviliukas“</i><br><i>Kėdainių lopšelis - darželis „Varpelis“</i><br><i>Kėdainių mokykla - darželis „Puriena“</i><br><i>Kėdainių rajono Pelėdnagių mokykla - darželis „Dobiliukas“</i><br><i>Kėdainių rajono Surviliškio Vinco Svirskio pagrindinė mokykla</i><br><i>Kėdainių dailės mokykla</i><br><i>Kėdainių rajono savivaldybės Mikalojaus Daukšos viešoji biblioteka</i><br><br><i>Savivaldybės privatizavimo fondas</i><br><br><i>Savivaldybės išdas</i> |
| <i>Kėdainių rajono savivaldybės administracijos lėšų ir turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais teisėtumo, metinių finansinių ataskaitų rinkinio duomenų auditas</i> | <i>Lėšų skirtų kitiems subjektams programų priemonėms vykdyti (teisėtumas) audito procedūros:</i><br><i>Iš savivaldybės biudžeto programos 02 „Sveikatos apsauga“ skirtos lėšos</i><br><i>- VšĮ Kėdainių ligoninė ir VšĮ Kėdainių pirminės sveikatos priežiūros centras.</i><br><i>Iš savivaldybės biudžeto programos 03 „Socialinės apsaugos plėtojimas“ ir 11 „Savivaldybės valdymo tobulinimas“ lėšų</i><br><i>- UAB „Kėdubusas“.</i><br><i>-Mero fondas</i><br><i>-Administracijos direktoriaus rezervas,</i><br><i>Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšų apskaitos ir panaudojimo auditas</i>                                                                                                                                                       |
| <b>2014 metais pradėti (atlikti) ir 2015 metais baigiami auditai</b>                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <i>Savivaldybės 2014 metų konsoliduotųjų ataskaitų rinkinių, lėšų ir turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais grupės auditas</i>                                      | <b><i>Audito strategijos sudarymas</i></b><br><b><i>Audito procedūros atliktos:</i></b><br><i>Kėdainių rajono savivaldybės administracija</i><br><i>Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Kėdainių miesto seniūnija</i><br><i>Kėdainių rajono savivaldybės Akademijos gimnazija</i><br><i>Kėdainių rajono savivaldybės Šėtos gimnazija</i><br><i>Kėdainių sporto centras</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

Vadovaujantis Valstybinio audito reikalavimais bei Valstybės kontrolieriaus patvirtinta finansinio (teisėtumo) audito metodika, atliktos audito planavimo procedūros, kurių metu iš visos viešojo sektoriaus subjektų grupės audito procedūrų atlikimui atrinkti Turto ataskaitai reikšmingi (pagal dydį ir pagal rizikas) komponentai. Pagrindinės audito procedūros atliktos 14 viešojo sektoriaus subjektų, analitinės audito procedūros finansinio turto ir įsipareigojimų srityje - 16 subjektų.



***Dėl Savivaldybės 2013 metų konsoliduotųjų ataskaitų rinkinių, lėšų ir turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais grupės auditas***

Kėdainių rajono savivaldybės viešojo sektoriaus subjektų grupę, kurių finansinė informacija įtraukta į 2013 m. konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinį sudaro 66 viešojo sektoriaus subjektai:

- 53 biudžetinės įstaigos,
- 11 sveikatos priežiūros viešosios įstaigos,
- 2 administruojami išteklių fondai (iždas, privatizavimo fondas).

Savivaldybės 2013 metų konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinių bei lėšų ir turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais teisėtumo grupės auditas atliktas, vadovaujantis šio audito strategija, kuri parengta, išanalizavus visų grupės komponentų finansinių bei biudžeto vykdymo ataskaitų rodiklius ir jų pokyčius bei atsižvelgiant į veiklos ypatumus, dėl kurių subjektai, vadovaujantis audito atlikimo metodikomis, laikomi reikšmingais pagal dydį ir/arba pagal rizikas. Audituoti pasirinktuose reikšminguose viešojo sektoriaus subjektuose (toliau – VSS) šio audito metu buvo atliktos audito procedūros atitinkamose srityse: turto, darbo užmokesčio, viešųjų pirkimų, mokėtinų ir gautinų sumų, paskolų.

***Dėl Savivaldybei nuosavybės teise priklausančio ir patikėjimo teise valdomo valstybės turto 2013 metų statistinių ataskaitų auditas***

Savivaldybės administracija pagal Vyriausybės nutarimą parengė savivaldybei nuosavybės teise priklausančio turto ir savivaldybės patikėjimo teise valdomo valstybės turto ataskaitą pagal 2013-12-31 duomenis. Savivaldybės 60 viešojo sektoriaus subjektų pateikė informaciją, reikalingą turto ataskaitai parengti (58 biudžetinės įstaigos ir 2 išteklių fondai, t.y. išdo ir privatizavimo).

***Audito poveikis, rekomendacijų vykdymas***

| Eil. Nr. | Audituotas subjektas                                                                                                                                          | Rekomendacijų skaičius      |          |                    |            | Neįvykdytų rekomendacijų trumpas apibūdinimas |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------|--------------------|------------|-----------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                                               | pateikta audito ataskaitoje | įvykdyta | iš dalies įvykdyta | neįvykdyta |                                               |
| 1.       | Savivaldybės 2013 metų suvestinių ataskaitų rinkinio ir kitų viešojo sektoriaus subjektų biudžeto vykdymo ir finansinių ataskaitų rinkinių finansinis auditas |                             |          |                    |            |                                               |
|          | Sėtos socialinio ir ugdymo centras                                                                                                                            | 1                           | 1        | -                  | -          | Įgyvendinta                                   |
|          | Kėdainių lopšelis - darželis „Aviliukas“                                                                                                                      | 1                           | 1        |                    |            | Įgyvendinta                                   |
|          | Kėdainių lopšelis - darželis „Varpelis“                                                                                                                       | 2                           | 2        |                    |            | Įgyvendinta                                   |
|          | Kėdainių mokykla - darželis „Puriena“                                                                                                                         | 3                           | 3        |                    |            | Įgyvendinta                                   |
|          | Kėdainių rajono Pelėdnagių mokykla - darželis „Dobiliukas“                                                                                                    | 4                           | 4        |                    |            | Įgyvendinta                                   |
|          | Kėdainių rajono Surviliškio Vinco Svirskio pagrindinė mokykla                                                                                                 | 1                           | 1        |                    |            | Įgyvendinta                                   |
|          | Kėdainių dailės mokykla                                                                                                                                       | 1                           | 1        |                    |            | Įgyvendinta                                   |

|                                                                                                                                                                  |                     |                |  |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|--|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kėdainių rajono savivaldybės Mikalojaus Daukšos viešoji biblioteka                                                                                               | 3                   | 3              |  |   | Įgyvendinta                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Kėdainių rajono savivaldybės administracija                                                                                                                      | 13                  | 13             |  |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Lėšų skirtų kitiems subjektams programų priemonėms vykdyti: VŠĮ Kėdainių ligoninė<br><br>VŠĮ Kėdainių pirminės sveikatos priežiūros centras<br><br>UAB „Kėdubus“ | 2<br><br>-<br><br>1 | 1<br><br><br>1 |  | 1 | VŠĮ Kėdainių ligoninės vadovybė nesudarė sąlygų, atsakingam darbuotojui už viešųjų pirkimų organizavimą, kelti kvalifikaciją (2015m. I ketvirtyje numatyta sudaryti sąlygas atsakingam darbuotojui už viešųjų pirkimų organizavimą dalyvauti viešųjų pirkimų organizavimo mokymuose)<br><br>Įgyvendinta |
| Mero fondas                                                                                                                                                      |                     |                |  |   | Įgyvendinta                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Administracijos direktoriaus rezervas                                                                                                                            |                     |                |  |   | Įgyvendinta                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| administracijos Truskavos seniūnija                                                                                                                              | 4                   | 4              |  |   | Įgyvendinta                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| administracijos Surviliškio seniūnija                                                                                                                            | 5                   | 5              |  |   | Įgyvendinta                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>2012 metų atliktų finansinių auditų neįvykdytų rekomendacijų kontrolė</b>                                                                                     |                     |                |  |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Administracijos Pernaravos seniūnija                                                                                                                             | 1                   | 1              |  |   | Įgyvendinta                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Administracijos Vilainių seniūnija                                                                                                                               | 1                   | 1              |  |   | Įgyvendinta                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Veiklos auditas „Dėl vietinės rinkliavos už komunalines atliekas surinkimo ir atliekų tvarkymo organizavimo vertinimo“</b>                                    |                     |                |  |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Kėdainių rajono savivaldybės administracija                                                                                                                      | 3                   | 1              |  | 2 | Peržiūrėti ir patikslinti vietinės rinkliavos už komunalinių atliekų surinkimą ir tvarkymą nuostatus<br>Dėl vietinės rinkliavos dydžio skaičiavimo metodikos                                                                                                                                            |
| 2012 metų atliktų finansinių auditų rekomendacijos                                                                                                               | 5                   | 3              |  | 2 | 60 proc. rekomendacijų įgyvendinta                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2013 metų atliktų finansinių auditų rekomendacijos                                                                                                               | 39                  | 38             |  | 1 | 97 proc. rekomendacijų įgyvendinta                                                                                                                                                                                                                                                                      |

2012 m. buvo atliktas veiklos auditas „Dėl vietinės rinkliavos už komunalines atliekas surinkimo ir atliekų tvarkymo organizavimo vertinimo“, tačiau rekomendacijos neįvykdytos, t.y. neišspręstas klausimas dėl vietinės rinkliavos už komunalinių atliekų surinkimą ir tvarkymą nuostatų ir dėl vietinės rinkliavos dydžio skaičiavimo metodikos.

Lietuvos Respublikos Aplinkos ministerija, pateikusi LR Vyriausybei tvirtinti metodiką, neišaiškino metodikos tinkamo taikymo. Atsižvelgiant į realią situaciją Aplinkos ministerija 2014m. skyrė lėšų pilotiniam projektui, kurio tikslas- parengti praktines rekomendacijas, padėsiančias savivaldybėms taikyti metodiką.

Atsižvelgiant į metodikos sudėtingumą ir siekiant nepažeisti vartotojų ir paslaugų teikėjų teisių nustatant nuomos įmokos už komunalinių atliekų surinkimą ir tvarkymą iš atliekų turėtojų dydį 2014-10-07 Kėdainių rajono savivaldybė raštu Nr. AS-5082 prašo Vyriausybės atstovo tarnybos Kauno apskrityje pratęsti teikimo įvykdymo terminą iki 2015-10-01.

Audituoti subjektai apie visas finansinėse ataskaitose nustatytas klaidas ar kitus neatitikimus audito metu buvo informuoti raštais. Vykdam raštuose pateiktas rekomendacijas patikslintos subjektų ataskaitos, peržiūrėtos darbo sutartys, pareigybių aprašymai, metinė inventorizacija atliekama pagal Inventorizacijos taisykles bei Viešojo sektoriaus apskaitos ir atskaitomybės standartų (VSAFAS) reikalavimus, naujai rengiamiems projektams numatomos lėšos kompensacijoms už nepanaudotas atostogas, seniūnijų darbuotojai atostogavo, sistemingai mažindami sukauptų atostogų rezervą.

## Audito kokybė

Kokybės užtikrinimo pagrindinis tikslas yra garantuoti, kad auditas bus atliekamas pagal Valstybinio audito reikalavimus laikantis tarptautinių audito standartų. Šiuo tikslu vertinama audito kokybė audito institucijos ir tam tikro audito lygiu.

*Audito kokybės kontrolės sistema:*

**Vidinę audito kokybės kontrolės politiką** formuoja ir jos įgyvendinimą organizuoja savivaldybės kontrolierius, vadovaudamasis Valstybinio audito reikalavimais ir Tarptautinio audito standartais. Ją sudaro priežiūra ir peržiūra. Audito peržiūros principas – audito dokumentus turi peržiūrėti ne juos parengęs, o kitas valstybės tarnautojas. Audito peržiūra yra detalioji ir bendroji.

**Kontrolės ir audito tarnybų išorinė kokybės kontrolė (išorinė peržiūra)** nustatyta įstatymu – ją atlieka Valstybės kontrolė. Bendrasis išorinės peržiūros tikslas – įvertinti Kontrolės ir audito tarnybos audito kokybės užtikrinimo politiką ir procedūras, susijusias su bendra audito veikla, jų veiksmingumą, nustatyti darbuotojų mokymo sritis, pateikti patikimą informaciją apie atlikto audito kokybę.

Siekdami, kad kiekvienas auditas būtų išsamus, objektyvus, pagrįstas patikimais įrodymais ir kad jo išvadose atsispindėtų esminės problemos, nuolat vertiname audito proceso ir jo rezultatų kokybę, tobuliname atskirus veiklos proceso etapus, kas leidžia ne tik kokybiškiau, bet ir efektyviau atlikti auditus, taupiau naudoti turimus išteklius.

Valstybės kontrolieriaus 2014 m. gruodžio 11 d. įsakymu Nr. V-232 buvo atlikta Kėdainių rajono savivaldybės Kontrolės ir audito tarnybos išorinė peržiūra. Atlikusi peržiūrą, Valstybės kontrolės peržiūros darbo grupė padarė išvadą, kad:

»Tarnyboje yra sukurta sistema, kad visi auditai būtų atliekami pagal Valstybinio audito reikalavimus ir tarptautinius audito standartus;

»Atlikę Kėdainių rajono savivaldybės 2013 m. konsoliduotųjų finansinių ataskaitų ir biudžeto vykdymo ataskaitų rinkinių finansinio audito peržiūrą darome išvadą, kad visais reikšmingais atžvilgiais finansinio audito ataskaita ir išvada pagrįsta pakankamais, tinkamais, patikimais audito įrodymais, pastebėjimai, išvados ir rekomendacijos pagrįstos, auditas atliktas vadovaujantis Valstybinio audito reikalavimais ir tarptautinius audito standartais;

## Kita veikla

Be tiesioginių pareigų, susijusių su auditais, Savivaldybės kontrolierius dalyvavo Savivaldybės tarybos, Komitetų, komisijų posėdžiuose, pagal savo kompetenciją vykdė įstaigos vidaus administravimo funkcijas.

Parengėme Kontrolės ir audito tarnybos 2015 metų veiklos planą ir pateikėme Kontrolės komitetui svarstyti. Kontrolės komitetui pritarus, planas buvo patvirtintas ir pateiktas Valstybės kontrolei. Kaip ir kasmet, 2014 metais buvo parengta Kontrolės ir audito tarnybos veiklos ataskaita už 2013 metus ir pateikta Savivaldybės tarybai. 2014 metais teisės aktų nustatyta tvarka parengėme ir archyviniam saugojimui perdavėme Kontrolės ir audito tarnybos dokumentų bylas.

Kiekvieno audito ataskaita ir išvada teikiama audituotiems subjektams, Savivaldybės tarybos Kontrolės komitetui, rajono savivaldybės merui, Administracijos direktoriui. Siekdami tinkamai įgyvendinti Kontrolės ir audito tarnybos veiklos viešumo principą, Savivaldybės interneto svetainėje skelbiame auditų ataskaitas, išvadas ir kitą patikrinimų medžiagą. Kontrolės ir audito tarnybos veiklos ataskaitas taip pat skelbiame Savivaldybės interneto svetainėje [www.kedainiai.lt](http://www.kedainiai.lt). Be to, vykdydami Vietos savivaldos įstatymo 27 straipsnio 9 dalies 20 punktu nustatytą pareigą, informaciją apie audito išvadas ir rekomendacijas teikiame Vyriausybės atstovui.

Veiklos viešumas daro teigiamą įtaką įgyvendinant rekomendacijas, kartu ir pabrėžiant išorės audito svarbą.

---

**V. BIUDŽETINIŲ ĮSTAIGŲ VADOVŲ  
2014 M. ATASKAITOS**



PRITARTA

Kėdainių rajono savivaldybės tarybos

2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. TS-44

**KĖDAINIŲ „ATŽALYNO“ GIMNAZIJOS DIREKTORIAUS GINTARO PETRULIO  
2014 METŲ ATASKAITA**

1. Bendra informacija apie gimnaziją.

1.1. Kėdainių „Atžalyno“ gimnazija, Mindaugo g. 18, Kėdainiai LT-57438, el. p. [atzalyno@centras.lt](mailto:atzalyno@centras.lt); kodas Juridinių asmenų registre 191018913, įsteigta 1944 m. Gimnazijos veiklos rūšis – bendrasis ugdymas.

1.2. Direktorius Gintaras Petrulis, pedagoginis stažas – 27 metai, II – oji vadybinė kategorija, vadybinis stažas 19 metų, el.p. [direktorius@atzalynas.kedainiai.lm.lt](mailto:direktorius@atzalynas.kedainiai.lm.lt)

1.3. Gimnazijos istorija: 1944 m. įsteigta mergaičių gimnazija, kuri 1950 m. pavadinta Kėdainių miesto 2-ąja vidurine mokykla, 1993 m. kovo 10 d. Kėdainių rajono valdytojo potvarkiu Nr. 66 p mokykla pavadinta Kėdainių „Atžalyno“ vidurine mokykla. 2010 m. kovo 1 d. Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS – 41 mokyklai suteiktas gimnazijos statusas ir pavadinta Kėdainių „Atžalyno“ gimnazija.

2. Gimnazijos veiklos rezultatai.

2.1. Metinio veiklos plano įgyvendinimas. Gimnazijos prioritetai 2014 m.: ugdymo(si) ir mokymo(si) turinio ir metodų pritaikymas mokiniui bei solidarios bendruomenės ir reflektuojančios, rezultatyviai dirbančios organizacijos kūrimas. Šiems prioritetams įgyvendinti veiklos plane buvo iškelti tikslai: užtikrinti ugdymo(si) kokybę ir veiksmingumą; ugdyti veržlius, savarankiškus, atsakingus ir solidarius visuomenės narius; burti besimokančią pedagogų organizaciją; tobulinti demokratišką organizacijos valdymą, įtraukiant savivaldos institucijas į veiklos planavimą, aktyvų veiklų įgyvendinimą ir ugdyti bendruomenės atsakomybę.

Įgyvendinant metinį veiklos planą daug dėmesio buvo skirta taikomiems mokymo metodams, gabių mokinių ugdymui. Įkurta Atžalyno gimnazistų akademija (AGA), kuri jungia gabiausius, gerai besimokančius mokinius. Jiems organizuoti įvairūs susitikimai su mokslininkais, tiriamieji darbai, konkursai, olimpiados. Įrengta biotechnologijų laboratorija. Vienas iš prioritetų buvo tėvų įtraukimas į gimnazijos veiklą. Dalyvaujame respublikiniame projekte T klasė. (Tai yra tėvų klasė). Gimnazijoje buvo organizuota daug renginių, akcijų ir projektų ugdant mokinių pilietiškumą bei tautiškumą, formuojant sveikos gyvensenos įgūdžius, siekiant gerų mokymosi rezultatų. Vaiko gerovės komisija, pagalbos specialistai teikė veiksmingą, mokinių poreikius atitinkančią pagalbą.

Gimnazijoje aktyviai veikia savivaldos institucijos. Visi bendruomenės nariai (tėvai, mokiniai, mokytojai) įtraukti į gimnazijos veiklos planavimo procedūras, projektų kūrimą ir įgyvendinimą, renginių organizavimą.

2.2. Pasiekimai. Geri mokinių pasiekimai. 2014 m. gimnazijoje mokėsi 688 mokiniai. Labai gerais ir puikiais įvertinimais mokslo metus baigė 31 mokinys, o gerais pažymiais – 124 mokiniai. Tai sudaro 23% visų mokinių. Sumažėjo be priežasties praleistų pamokų – nuo 7,5 pamokos vidutiniškai vienam mokiniui 2013m. (2012 m. – 11,3) iki 7,4 pamokos 2014 m.

2014 m. vidurinį išsilavinimą įgijo visi besimokę 165 abiturientai (įteikti brandos atestatai), 1 abiturientui įteiktas brandos atestatas su pagyrimu.

Visi 166 mokiniai baigė pagrindinio ugdymo programą ir įgijo pagrindinį išsilavinimą. septyni brandos egzaminai buvo įvertinti aukščiausiu balu (100 balų), (2012 m. – 5, 2013 m. – 8 ), 7,2 % laikusiųjų egzaminus išlaikė 86 -100 balų įvertinimais. Viena mokinė už brandos egzaminus gavo net 4 šimto balų įvertinimus, jos pasiekimai yra tarp septynių geriausių šalyje ir buvo apdovanota Ministro Pirmininko A. Butkevičiaus Padėkos raštu ir dovana. Mokiniai dalyvavo rajono, šalies, tarptautinėse olimpiadose, konkursuose ir laimėjo prizines vietas, tapo laureatais.

2014 m. liepos 5–13 dienomis Indonezijoje, Balio saloje, vyko 25-oji tarptautinė biologijos olimpiada (IBO, International Biology Olympiad), kurioje dalyvavo ir Lietuvos komanda. Kėdainių

„Atžalyno“ gimnazijos abiturientė Giedrė Širvinskaitė tarptautinėje biologijos olimpiadoje iškovojo aukso medalį. Kėdainių rajono savivaldybė 12 mokinių apdovanojo piniginių prizais už pasiekimus respublikinėse olimpiadose ir konkursuose. Gamtos mokslų olimpiadoje laimėtas bronzos medalis. Ypač ženklaus buvo biologijos, chemijos, fizikos, lietuvių k., sporto pasiekimai. Rajoninėse olimpiadose laimėtos 12 – I vietų, 11 – II vietų, 15 – III vietų, Respublikoje laimėtos dvi pirmosios vietos, keturios antrosios vietos, dvi trečiosios vietos. Olimpiniam festivalyje gimnazijos sportininkai rajone užėmė pirmąją vietą, respublikoje – penktąją.

Gimnazijoje veikia verslo praktinio mokymo firma „Auksinis ryšys“ ir mokinių mokomoji bendrovė „Pas Adolfą“. Verslo praktinio mokymo firma „Auksinis ryšys“ dalyvavo tarptautinėje mugėje, laimėjo sidabro medalį. Gimnazija pelnė Kėdainių rajono savivaldybės skelbtame konkurse apdovanojimą Gražiausiai tvarkoma biudžetinės įstaigos aplinka.

2.3. Pagalbos teikimas. Rengiant 2014 m. veiklos planą, parašytos ir įgyvendintos integruotos į ugdymo turinį „Alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų prevencijos“, „Ruošimo šeimai ir lytiškumo ugdymo“ bei „Sveikatos ugdymo“ programos. Socialiai remtinose šeimose gyvena 110 mokinių, iš jų 94 mokiniai gauna nemokamą maitinimą (pietų). Yra vienuolika globojamų mokinių: dešimt gyvena su globėjais, vienas – vaikų globos namuose „Saulutė“. Devyni mokiniai gyvena su laikiniais globėjais, nes jų tėvai išvykę dirbti į užsienį. Mokinių, įtrauktų į policijos komisariato rizikos grupės kartoteką, nėra. Gimnazijoje mokosi 205 mokiniai, važinėjantys į pamokas priemiestiniais ar tarp miestiniais autobusais. Jiems du kartus per mėnesį apskaičiuojama ir išmokama kompensacija už kelionės į mokyklą ir iš mokyklos išlaidas.

2.4. Neformalusis švietimas. Atsižvelgiant į mokinių pageidavimus ir gimnazijos galimybes, 2014 m. buvo vykdomos 35 neformaliojo vaikų švietimo programos, su mokiniais dirbo 20 vadovų. Mokiniai turėjo galimybę pasirinkti įvairių sričių neformaliojo vaikų švietimo programas: sveikos gyvensenos, sporto; meninio (muzikinio, šokio, dailės, dramos, technologijų) ugdymo; ekologinio ugdymo; pilietinio ugdymo. Neformaliajam vaikų švietimui skirtos 73 valandos: sveikai gyvensenai, sportui – 18 val., meniniam ugdymui – 33 val., pilietiniam ugdymui – 18 val., ekologiniam ugdymui – 4 val. per savaitę. 2014 m. neformaliojo vaikų švietimo užsiėmimuose dalyvavo gimnazijoje ir už gimnazijos ribų 65,9 % gimnazijos mokinių, lankė užsiėmimus tik gimnazijoje 41,7%, nelankė jokių būrelių 34,1%. Siekiant, kad mokiniams būtų pasiūlyta techninės krypties būrelių, įvestas robotikos būrelis. Dauguma mokinių aktyviai dalyvavo gimnazijos tradiciniuose renginiuose: valstybinių švenčių, Žemės dienos, Šimtadienyje, Gimnazistų savaitėje, Gimnazijos gimtadienyje, Menų dienoje ir kt. Šių renginių metu buvo ugdomos mokinių vertybinės nuostatos. Siekiant geriau visuomenę supažindinti su gimnazijos veikla, pasiekimais, tradicijomis, vyko aktyvi gimnazijos veiklos sklaida internetinėje erdvėje, gimnazijos laikraštyje „Atžalynas“ ir rajoninėje spaudoje.

3. Žmogiškųjų išteklių valdymas. Gimnazijos veikla vykdoma, vadovaujantis Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2014 m. spalio 31 d. sprendimu Nr. TS-188 patvirtintais Kėdainių „Atžalyno“ gimnazijos nuostatais.

3.1. Darbuotojų funkcijos. Gimnazijoje 2014 m. dirbo 101 darbuotojas, iš jų 78 mokytojai (9 - dirba antraeilėse pareigose). Dirba keturi direktoriaus pavaduotojai ugdymui (du pilni etatai, du po pusę etato, iš viso 3 etatai), vienas pavaduotojas ūkiui, du socialiniai pedagogai (1,4 etato), psichologas, du bibliotekininkai, neformaliojo ugdymo organizatorė (0,75 etato), IKT diegimui - informacinių technologijų operatorius, duomenų bazės tvarkytojas, administratorius, aptarnaujantis personalas, iš viso 41,5 etato (etato skaičius liko toks pat kaip ir 2013 m.)

Veikia savivaldos institucijos – gimnazijos taryba, mokytojų taryba, demokratinė mokinių asociacija, tėvų komitetas, klasių tėvų komitetai, klasių tarybos, darbuotojų profesinė sąjunga.

Visi 78 mokytojai - dalyko specialistai, turintys pedagogo kvalifikaciją, įgiję aukštąjį išsilavinimą. Mokytojų ir specialistų kaita nežymi. Dirba 5 pensinio amžiaus mokytojai. Dėl didelių krūvių teko samdyti mokytojus iš kitų mokyklų nepilnam pamokų krūviui.

2014 m. rugsėjo 1 d. gimnazijoje mokėsi 702 mokiniai (2012 m. – 686 mokiniai), suformuoti 28 I - IV (9-12) klasių komplektai. Klasėje mokėsi vidutiniškai 25,1 mokiniai. Klasių padidėjo todėl, kad labai įvairus mokinių individualių planų pasirinkimas.

3.2. Kvalifikacijos tobulinimas. Gimnazijoje dirba 2 mokytojai ekspertai (2,9 %), 29 mokytojai metodininkai (42,63 %), 28 vyr. mokytojai (41,16 %). 9 mokytojai (13,23 %)(duomenys pateikti mokytojų, kurie dirba pagrindinėje darbovietėje). 2014 m. atestuoti penki mokytojai. Atestacijos programa įvykdyta 83,3%, nes vienas mokytojas neįvykdė reikalavimų ir atestacija buvo perkelta į kitus metus.

2014 m. mokytojai sistemingai kėlė kvalifikaciją 111 seminarų šiomis kryptimis: VEB egzaminų ir PUPP aktualijos (15 seminarų), dalykų žinių ir mokymo metodikų (33 seminarai), pamokos vadybos ir lyderystės (29 seminarai), IT galimybės (1 seminaras). 99,7 % mokytojų kvalifikaciją kėlė 5 ir daugiau dienų, vidutiniškai 13 dienų. Direktorius tobulino kvalifikaciją 19 dienų, yra Lietuvos mokyklų vadovų asociacijos tarybos narys, Kėdainių skyriaus pirmininkas. Atstovaudamas mokyklų vadovų interesus, dalyvavo įvairių darbo grupių veikloje Kėdainių rajono savivaldybėje ir Švietimo ir mokslo ministerijoje.

3.3. Veiklos vertinimas. 2014 m. veiklą vertino Kėdainių rajono savivaldybės švietimo skyriaus specialistai dėl Brandos egzaminų, PUPP, įskaitų organizavimo – trūkumų nerasta. Veiklą vertino Kauno visuomenės sveikatos centras dėl „Higienos normų ir bendrųjų sveikatos reikalavimų laikymosi“ – trūkumų nerasta, Kauno apskrities PGV Kėdainių priešgaisrinės gelbėjimo tarnybos VPP poskyris atliko gimnazijos planinį priešgaisrinės techninės būklės patikrinimą – nurodyti trūkumai pašalinti, Kėdainių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba atliko Vidaus kontrolės aplinkos auditą – trūkumų nerasta.

Gimnazijoje kiekvienais metais atliekamas veiklos įsivertinimas pagal ŠMM patvirtintą metodiką. Numatoma veikla ugdymo kokybei gerinti.

3.4. Darbo aplinka. 2010 m. atlikta gimnazijos pastato renovacija. Nuolat atnaujinama gimnazijos aplinka, kabinetai, atliekamas smulkus remontas. Nuolatinis mokymo priemonių, kompiuterių, vadovėlių, programinės įrangos atnaujinimas leidžia efektyvinti ugdymo procesą.

Visi dalykų kabinetai aprūpinti kompiuteriais, internetine prieiga, multimedijomis, keturi – interaktyviomis lentomis. Mokytojai aprūpinti dalykine, metodine literatūra. Kabinetai aprūpinti mokymo priemonėmis. Gimnazijoje ugdymo(si) procese naudojami 184 kompiuteriai (iš jų 26 nešiojamieji), visi turi prieigą prie sparčiojo interneto, 1 serveris, 11 kompiuterizuotų administracijos darbo vietų. Vidinių ir išorinių erdvių, patalpų gimnazijoje pakanka, jos tvarkingos, tikslingai naudojamos. Mokyklos valgykla nuomojama, maitinimo paslaugą teikė UAB „Pontem“. 2014 m. pradėtas renovuoti gimnazijos stadionas. Įrengtas gimnazijos istorijos muziejus, biotechnologijų laboratorija.

#### 4. Finansinių išteklių valdymas.

4.1. Biudžetas. Mokinio krepšelio lėšų buvo skirta 3246,40 tūkst. Lt, savarankiškomis funkcijoms atlikti skirta lėšų iš savivaldybės 728,2 tūkst. Lt (2013 m – 767,4 tūkst. Lt), specialiųjų lėšų 65,0 tūkst. Lt, tikslinių programų ir paramos lėšų 72,02 tūkst. Lt.

Mokinio krepšelio darbo užmokesčiui skirta 2411,30 tūkst. Lt (74 % visų lėšų), prekėms ir paslaugoms 86 tūkst. Lt (2,6 % visų lėšų): vadovėliams įsigyti – 28,60 tūkst. Lt, informacinei literatūrai 3,72 tūkst. Lt, spaudiniams – 1,68 tūkst. Lt, technologijų diegimui 25,6 tūkst. Lt, mokinių pažintinei veiklai, profesiniam orientavimui skirta 5,2 tūkst. Lt. Visus metus mokytojams buvo mokamas darbo užmokestis su vidutiniais koeficientais ir 5 % priedas. Didesnio priedo mokėti negalėjome, nes klasėje mokinių buvo vidutiniškai 25,1. Tik gruodžio mėnesį buvo mokama 20% priedas. Kitoms išlaidoms lėšų pakako. 2014 metus gimnazija baigė be įsiskolinimų.

Iš savarankiškomis funkcijoms atlikti skiriamų lėšų darbo užmokesčiui skirta 363,8 tūkst. Lt (50% skirtų lėšų), už 2014 metus pilnai atsiskaityta su darbuotojais, taip pat už visas paslaugas ir prekes.

Iš specialiųjų lėšų finansuota teritorijos apšvietimas, kabinetų remonto darbai, kabinetai aprūpinti informacinėmis technologijomis, pirktą užuolaidos (langų užtemdymui), automobilis, kitos smulkios priemonės mokyklos priežiūrai.

4.2. Turto administravimas. Gimnazijoje formuojama finansinė ūkinė politika. Už materialinių resursų saugumą ir tiekimą atsakingas direktoriaus pavaduotojas ūkiui, taip pat kiekvieno kabineto

vadovas. Yra sudaryta turto inventorizavimo, turto nurašymo komisijos. Turto inventorizavimas atliktas 2014 m. lapkričio mėnesį. Pirkimus organizuoja Viešųjų pirkimų organizavimo komisija.

Ilgalaikis turtas 2014-01-01 sudarė 2869,1 tūkst. Lt. Trumpalaikis turtas sudarė 1534,65 tūkst. Lt. Per metus ilgalaikio turto įsigyta už 49,9 tūkst. Lt, trumpalaikio už 88,84 tūkst. Lt.

2014 m. gauta 72 023,88 Lt paramos: 2 % pajamų mokesčio 4 488,78 Lt, mokyklos 70-mečio jubiliejiniams renginiams 3600 Lt. Kėdainių rajono savivaldybė skyrė 10 tūkst. Lt biotechnologijų laboratorijai įrengti, 3000 Lt sporto salės apšvietimo remontui, stadiono rekonstrukcijos projektui parengti – 49 985,10 Lt, Gamtosauginių mokyklų programai – 500 Lt.

5. Gimnazijos partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas. Gimnazija pasirašiusi 28 bendradarbiavimo sutartis su įvairiais socialiniais partneriais. Bendradarbiaujama su aukštosiomis mokyklomis mokinių ugdymo karjerai srityje. Sveikatos priežiūros specialistė kartu su Kauno visuomenės sveikatos centro Kėdainių filialo darbuotojais veda klasių valandėles, pokalbius, organizuoja susitikimus su specialistais sveikatos ugdymo klausimais. Ekologų klubas organizuoja bendrus renginius kartu su Anykščių A. Baranausko vidurine mokykla. Ilgametė draugystė sieja su Bauskės 1-ąja vidurine mokykla, Alytaus „Putinių“ gimnazija.

Vykdant nusikalstamumo ir teisės pažeidimų prevenciją, bendradarbiaujama su policijos komisariatu, gimnazijoje veikia jaunųjų policijos rėmėjų būrelis. Dalyvaujame projekte „Svajonių mokykla“. Aktyviai veikia du mokinių laisvalaikio klubai.

Gimnazijoje vykdomi trumpalaikiai prevencijos projektai (respublikinis projektas „Veiksmo savaitė BE PATYČIŲ“, prevencijos renginių savaitė, „Gegužė – mėnuo be smurto prieš vaikus“, „2014- vaikų sveikatos metai“). Organizuojamos akcijos (tarptautinėms AIDS, nerūkymo, sveiko maisto, vandens, tolerancijos, muzikos, šokio, kostiumo ir kt. dienoms paminėti), kuriose dalyvauja daug mokinių. Gimnazija aktyviai dalyvauja projekto „T klasė“ II etape. Siekiant ugdyti mokinių pagarbą juos supančiai aplinkai, atsakomybę už ją bei puoselėti aplinkos grožį buvo vykdomi du projektai: „Visos rudens spalvos“ ir „Patrauklios aplinkos „Atžalyno“ gimnazijoje kūrimas, vidaus interjero atnaujinimas“. Mokiniai dalyvauja savanoriškoje socialinės pagalbos veikloje.

6. Įstaigos problemos ir jų sprendimas.

6.1. Savarankiškoms funkcijoms atlikti lėšų skiriama kiekvienais metais vis mažiau ir jų nepakanka pastatų priežiūrai, smulkiam remontui atlikti. Daugiausia lėšų skiriama šildymui, elektrai, vandeniui – 137,8 tūkst. Lt, tai sudaro 18,9 % skirtų lėšų. Kitoms išlaidoms tenka 110,4 tūkst. Lt (tai sudaro 15 % skirtų lėšų). Todėl tenka pastatų priežiūros, remonto darbus atlikti iš specialiųjų lėšų.

6.2. Atliekamas gimnazijos stadiono atnaujinimas. Bus užtikrintas mokinių saugumas stadione, sporto aikštyne. Tačiau pavasarį, kol bus įrengtas stadionas, nebus galimybės naudotis sporto baze.

6.3. Kėdainių miesto pagrindinėse mokyklose nekomplektuojant 9 klasių, visi mokiniai pasiskirsto į dvi gimnazijas. Dalis mokinių ateina nemotyvuoti, nepasirengę mokytis gimnazijoje. Nepopuliaru rinktis Profesinio rengimo centrus.

## KĖDAINIŲ ŠVIESIOSIOS GIMNAZIJOS DIREKTORĖS VIOLETOS LIUTKIENĖS 2014 METŲ ATASKAITA

### I. BENDRA INFORMACIJA

1. Oficialusis Gimnazijos pavadinimas – Kėdainių šviesioji gimnazija, trumpasis pavadinimas – Šviesioji gimnazija. Gimnazija įregistruota Juridinių asmenų registre, kodas 195092697.
2. Gimnazijos adresas – Didžioji g. 62, LT-57273 Kėdainiai. Gimnazija įkurta 1647 m.
3. Mokyklos pagrindinė paskirtis – gimnazijos tipo gimnazija, kita paskirtis – gimnazijos tipo nuotolinio mokymo gimnazija.
4. Mokyklos veiklos sritis – švietimas.
5. Gimnazijos direktorė – Violeta Liutkienė, pirmoji vadybinė kategorija. 33 metai pedagoginio darbo stažo, 22 metai vadybinio darbo stažo.

### II. GIMNAZIJOS VEIKLOS REZULTATAI

6. Metinio plano įgyvendinimas. 2014 m. gimnazijos veiklos prioritetas „Ugdymo ir ugdymosi kokybės gerinimas, besimokančios bendruomenės kūrimas“. Buvo numatyta tobulinti pamokos vadybą, kurti gabių vaikų ugdymo modelį, organizuoti sistemingą gimnazijos veiklos įsivertinimą, kurti savitą gimnazijos kultūrą. Įgyvendinant veiklos planą, buvo individualizuojamas ir diferencijuojamas ugdymas, didelis dėmesys skiriamas namų darbų veiksmingumui įvertinti ir jų skyrimo ir tikrinimo efektyvumo užtikrinimui. Ugdymo planas pritaikytas gabiems vaikams ugdyti, organizuotas gabių vaikų ugdymas išorinėse edukacinėse erdvėse (panaudotos aukštųjų mokyklų laboratorijos, studentai ir dėstytojai skaitė paskaitas gimnazijos moksleiviams), įsteigta VGTU klasė. 2014 m. pradėtas kurti gimnazijos socialinis-edukacinis skaitmeninis tinklas „Edmodo“, įsteigtas neformalaus ugdymo skyrius „Sėkmės ir lyderystės mokykla“. 70 proc. veiklos plane numatytų veiklų įgyvendinta. Metinio veiklos plano įgyvendinimo sėkmingumo analizė buvo pateikta 2014-12-17 mokytojų tarybos posėdyje ir 2014-12-15 vykusiame gimnazijos tarybos posėdyje.

Gimnazijos veiklos kokybės vidaus įsivertinimo darbo grupė, vadovaujama gimnazijos direktorės, 2014 m. atliko platųjį įsivertinimą ir nustatė šias giluminio veiklos kokybės įsivertinimo sritis: bendruomenės santykiai, turto vadyba, mokymas ir mokymasis. Darbo grupė pasiūlė mokytojų tarybai ir gimnazijos tarybai 2015 m. tobulinti maksimalų turimos IT bazės panaudojimą ugdymo procese ir mokinių pažangos vertinimą.

7. Pasiekimai. Mokiniai galėjo rinktis biotechnologijų, muzikos technologijų, robotikos naujus pasirenkamuosius dalykus. 93,2 proc. ketvirtokų išlaikė pasirinktus valstybinius egzaminus (arba išlaikytą 98 proc. visų laikytų valstybinių egzaminų), 83,3 proc. išlaikė pasirinktus mokyklinius egzaminus. Iš laikytų egzaminų 16–35 balų įvertinimus gavo 23,3 proc., 36–85 balus – 54,2 proc., 86–99 balus – 19,6 proc. abiturientų, 13 egzaminų darbų įvertinta 100 balų.

Vidutiniškai kiekvienas abiturientas gimnazijoje laikė 3,5 valstybinio egzamino, kurių įvertinimo vidurkis yra 43,3 balų. Dviems gimnazijos abiturientams išduotas brandos atestatas su pagyrimu.

Siekiant užtikrinti gerą galutinį ugdymo(si) rezultatą, mokiniai buvo skatinami siekti kasdienės sėkmės ir mokėti ją įsivertinti. Ugdymo(si) pasiekimai 2014 m. buvo geri.

| Pažymiai   | 2013–2014<br>m. m. | Pažymiai   | 2013–2014 m.<br>m. | Pažymiai    | 2013–<br>2014 m. m. |
|------------|--------------------|------------|--------------------|-------------|---------------------|
| Baigė 10–9 | 10                 | Baigė 10–7 | 13                 | Baigė 10– 1 | 0                   |
| Baigė 10–8 | 19                 | Baigė 10–4 | 105                |             |                     |



123 mokiniai dalyvavo rajoniniuose olimpiadų ir konkursų turuose ir 55 iš jų užėmė prizines vietas. 9 ugdytiniai atstovavo rajonui respublikinėse olimpiadose ir konkursuose ir 4 iš jų tapo prizininkais. Vienas mokins tapo pasaulinės gamtos mokslų olimpiados bronzos medalio laimėtoju. Savaitraščio „Veidas“ mokyklų reitinge 2014 m. gimnazija užėmė 38 vietą. Žurnalo „Reitingai“ sudarytuose reitinguose gimnazija pateko tarp geriausių šalies gimnazijų tarpą pagal lietuvių k. ir rusų k. egzaminų įvertinimo vidurkį ir pagal pasiekimus šalies ir tarptautinėse olimpiadose.

8. Neformalusis vaikų švietimas. Gimnazijoje buvo vykdoma 17 neformaliojo švietimo programų (8 meninės krypties, 3 sportinės krypties, 4 intelektualinės krypties būreliai, 2 klubai) ir išnaudotos visos neformaliajam ugdymui skirtos lėšos.

Dalis formaliojo ugdymo užsiėmimų organizuojama neformaliojo švietimo įstaigų edukacinėse erdvėse (kūno kultūros pamokos sporto mokykloje). 19 mokinių lankė muzikos mokyklą, 43 mokiniai – sporto mokyklą, dailės mokykloje mokėsi 7 mokiniai, kalbų mokykloje – 99. 168 mokiniai lankė neformaliojo švietimo institucijas.

Dauguma mokinių aktyviai dalyvavo tradiciniuose gimnazijos renginiuose: valstybinių švenčių paminėjime, pirmųjų krikštynos, Mokytojų dienos paminėjime, dvyliktųjų gimtadienio šventėje, sporto dienoje, aukštųjų mokyklų mugėje, muzikos festivalyje „Žiemos mozaika“, šimtadienio šventėje ir t.t. Šių renginių metu buvo ugdomi komandinio darbo ir lyderiavimo įgūdžiai, formuojamos vertybinės nuostatos.

Gimnazijoje įgyvendinama programa „Mokins mokiniui“, aktyviai veikia savanorių grupė, efektyviai funkcionuoja pažintinės ir meninės veiklos skatinimo programa.

Nuo 2014-09-01 gimnazijoje atidarytas neformaliojo švietimo skyrius miesto 6-ųjų klasių moksleiviams „Sėkmės ir lyderystės mokykla“, kurioje įgyvendinamos „Lyderystės“, „Socialiai atsakingos asmenybės ugdymo“, „Įdomiųjų mokslų“ programos. Neformaliojo švietimo skyriuje mokėsi 52 Kėdainių Juozo Paukštelio ir „Ryto“ pagrindinių mokyklų 6-ųjų klasių mokiniai.

9. Pagalbos teikimas. Gimnazijoje dirbo pagalbos vaikui specialistai (socialinis pedagogas, psichologas), aktyviai veikė Vaiko gerovės komisija.

Socialiai remtinose šeimose gyvena 46 mokiniai, visi jie gavo nemokamą maitinimą. 25 mokiniai gyveno nepilnose šeimose. Gimnazijoje mokėsi 2 mokiniai iš probleminių šeimų ir 2 mokiniai buvo įtraukti į VTAS įskaitą, gyveno socialinės rizikos šeimoje. Globėjų šeimose ir globos namuose gyveno 4 gimnazistai. Gimnazijoje mokėsi 27 našlaičiai, 2 ugdytinių tėvai buvo išvykę į užsienį. Gimnazijoje nesimokė specialiųjų poreikių mokiniai.

Gimnazijoje mokėsi 94 važinėjantys į gimnaziją priemiestiniais ar tarp miestiniais autobusais gimnazistai. Jiems buvo išmokėtos kompensacijos už kelionės išlaidas. 18 gimnazistų buvo teikiamos asmeninės psichologo konsultacijos.

2012–2014 m. gimnazijos pedagogai dalyvavo Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centro projekte „Ugdymo karjerai ir stebėsenos modelių sukūrimas ir plėtra bendrame lavinime ir profesiniame mokyme“. Gimnazijoje aktyviai ir efektyviai dirba mokinių ugdymo karjerai grupė. 2-ųjų klasių mokiniams ir jų tėvams buvo organizuojami seminarai apie vidurinio ugdymo individualiųjų planų ir studijų programų pasirinkimo galimybes. Ugdymo karjerai grupės nariai organizavo klasių valandėles, šalies universitetų dienas gimnazijoje, aukštųjų mokyklų mugę. Organizuotos išvykos į aukštąsias mokyklas.

### **III. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS**

10. Darbuotojų funkcijos. Darbuotojų funkcijos, teisės ir pareigos yra reglamentuotos gimnazijos nuostatuose, gimnazijos vidaus tvarkos ir darbo tvarkos taisyklėse, direktoriaus parengtuose pareigybės aprašymuose bei parengtose ir patvirtintose tvarkose. 2014 m. gimnazijoje dirbo 65 darbuotojai, tarp jų 48 pedagogai, 4 iš jų dirba antraeilėse pareigose. Visi gimnazijoje dirbantys mokytojai turi aukštąjį universitetinį arba jam prilygstantį išsilavinimą. Gimnazijoje dirba vienas mokslų daktaras, 10 magistrų, 5 darbuotojai studijavo neformaliose studijose.

Gimnazijoje veikė savivaldos institucijos – gimnazijos taryba, mokytojų taryba, gimnazistų taryba, NVO „Tėvų klubas“.

Gimnazijos išoriniai ir vidiniai informacijos šaltiniai perduodami dažniausiai per IT (elektroninis paštas, elektroninis dienynas „TAMO“, NEC sistema „KELTAS“, gimnazijos Facebook grupės, tinklaraštis). 2014 m. pradėti steigti gimnazijos socialiniai-educaciniai tinklai „Edmodo“. Gimnazijoje baigta įdiegti „MOBIS“ sistema ir 2014 m. pereita prie skaitmeninio klientų aptarnavimo (grožinė literatūra).

Gimnazijoje 2014 m. mokėsi 489 (nuo rugsėjo pirmosios 457) mokiniai, suformuota 17 klasių komplektų (nuo rugsėjo pirmosios 16 klasių komplektų). Klasėje mokėsi vidutiniškai 28,6 mokiniai. Gimnazistai naudojami skaitmeniniu mokinių pažymėjimu.

Buhalterinė apskaita buvo vykdoma, naudojant elektroninės bankininkystės programą ir buhalterinės apskaitos programą „Nevda“.

11. Kvalifikacijos tobulinimas. Formalųjį ugdymą gimnazijoje organizuoja 43 pedagogai. Gimnazistus mokė 4 mokytojai ekspertai, 35 mokytojai metodininkai, 4 vyresnieji mokytojai. Neatestuotų mokytojų nėra. 2014 m. prašymą atestuotis pateikė 4 pedagogai. Du mokytojai buvo atestuoti vyresniojo mokytojo kvalifikacinei kategorijai, socialinei pedagogai buvo suteikta socialinio pedagogo metodininko kvalifikacinė kategorija. Anglų kalbos mokytojos G. Kaupienės atestacija buvo nukelta į 2015 m. Darbuotojams sudarytos galimybės tobulinti kvalifikaciją Lietuvoje ir užsienyje. 5 mokytojai baigė neformalias lyderystės studijas, vienas mokytojas įgijo magistro laipsnį ISM. Gimnazistų tarybos nariai mokosi mokinių parlamento ir šalies mokinių tarybos organizuojamuose mokymuose. Gimnazijoje veikia Respublikinio Tėvų Forumo saviugdos grupė.

12. Veiklos vertinimas. Nacionalinė mokyklų vertinimo agentūra gimnazijos veiklą vertino 2010 m. Gimnazijos kultūra buvo įvertinta maksimaliu įvertinimu, mokytojai pagirti už pagalbą mokiniui organizavimą, daugelis sričių įvertinta gerai.

2013 m. gimnazijos veiklą vertino Kėdainių rajono savivaldybės švietimo skyrius dėl egzaminų organizavimo, Kauno apskrities PGV Kėdainių Priešgaisrinės gelbėjimo tarnybos VPD poskyris. Rasti trūkumai pašalinti.

13. Darbo aplinka. 2014 m. gimnazijos trečiame aukšte buvo įdiegta ventiliacijos sistema, atliktas kosmetinis pirmojo aukšto koridoriaus remontas. Parengti rekonstrukcijos detalieji planai ir pradėta naujojo gimnazijos pastato, esančio Didžioji gatvė Nr.64, rekonstrukcija. Nuolat atnaujinamos mokymo priemonės, IT bazė, programinė įranga. Visuose kabinetuose yra multimedijos, įrengta interneto prieiga, veikia bevielis internetas, kabinetuose aprūpinami mokymo priemonėmis. Yra trys kompiuterių klasės. Gimnazijoje yra biblioteka ir skaitykla. Ugdytiniai naudojami gimnastikos ir šokių salė, renginiai organizuojami gimnazijos kiemelyje. Gimnazijoje yra 136 kompiuteriai, 30 planšėčių, 12 kompiuterizuotų administracijos ir specialistų darbo vietų. Gimnazija neturi higienos paso, nes mažas klasių plotas. Gimnazijoje nėra reikalavimus atitinkančios sporto salės, sporto aikštyno (todėl dalis užsiėmimų organizuojami sporto mokyklos bazėje), technologijų kabinetų, aktų salės. Blogos mokytojų ir specialistų darbo sąlygos: labai mažas mokytojų kambarys, keli specialistai dirba viename kabinete, nėra galimybių įrengti poilsio zonų.

#### **IV. FINANSŲ IR IŠTEKLIŲ VALDYMAS**

14. Biudžetas. Gimnazijos biudžetas buvo sudarytas iš mokinių krepšelio lėšų (2175400 Lt), savivaldybės lėšų, skirtų savarankiškomis funkcijoms atlikti (505800 Lt), specialiųjų lėšų (16000Lt), tikslinių programų ir paramos lėšų (168828,47 Lt). 2014 m. gimnazijai buvo skirta 2866028,47Lt.

15. Turto administravimas. Gimnazijoje už materialinių resursų saugumą, tiekimą ir viešuosius pirkimus atsakingas direktoriaus pavaduotojas ūkiui ir administracijai. Materialiai atsakingi darbuotojai, pasirašę materialinės atsakomybės aktą. Įstaigoje formuojama finansų politika, suburta viešųjų pirkimų organizavimo komisija, turto nurašymo komisija, sudaryta turto inventorizacijos komisija, kuri kiekvienų metų pabaigoje vykdo turto inventorizaciją.

2014 m. gruodžio 1 d. ilgalaikis turtas sudarė 8010648,32 Lt, trumpalaikis turtas –938372,81 Lt.

16. Mokinio krepšelio lėšos. 2014 m. mokinio krepšelį sudarė 2175400 Lt. Mokino krepšelio lėšų nepakako, liko nesumokėta 26919,70 Lt socialinio draudimo mokesčių už gruodžio mėnesį. Lėšų stygius susidarė dėl savivaldybės tarybos sprendimo dėl mokinių skaičiaus sumažinimo iki 25 mokinių. Mokytojams buvo mokamas atlygis pagal koeficiento vidurkį ir skiriamas 12 proc.( nuo spalio mėn. 5 proc.) priedas už kontaktines valandas gimnazinėse klasėse.

17. Parama. Projektams įgyvendinti 2014 m. buvo gauta 54086,55 Lt. 4539,41 Lt buvo gauti kaip 2 procentai paramos. Gimnaziją rėmė juridiniai asmenys (gauta 1870 Lt). 2014 m. gimnazija surinko 6409,41 Lt paramos. Lėšos buvo naudojamos projektams įgyvendinti ir kitiems bendruomenės poreikiams tenkinti.

## **V. ĮSTAIGOS PARTNERYSTĖS IR BENDRADARBAVIMO VALDYMAS**

18. Socialiniai partneriai. Gimnazija pasirašė bendradarbiavimo sutartis su VGTU ir įsteigta VGTU klasė. Steigiant neformaliojo švietimo skyrių, pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su asociacija „Intelektinio kapitalo ugdymas“, VŠĮ Asmenybės ugdymo institutas „Rafaelis“, Kėdainių Juozo Paukštelio pagrindinė mokykla, Kėdainių „Ryto“ pagrindinė mokykla.

19. Projektai. 2014 m. gimnazija įgyvendino šiuos ilgalaikius šalies projektus:

- ŠMM Švietimo aprūpinimo centro projektas „Lyderių laikas 2“, 2011–2015 m.
- Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centro projektas „Ugdymo karjerai ir stebėsenos modelių sukūrimas ir plėtra bendrajame lavinime ir profesiniame mokyme“, 2012–2014 m.
- Nacionalinio egzaminų centro projektas „Kokybės vadybos stiprinimas bendrojo lavinimo mokyklose“. Mentorystės programa, 2013–2014 m.
- 2014 m. gimnazija įgyvendino šiuos ilgalaikius tarptautinius projektus:
- Švietimo mainų paramos fondo Nordplus projektas „Today teenagers – tomorrow lyders“ 2013–2014 m.
- 4 eTwinning projektai.

## **VI. ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS**

19. Problemos:

19.1. Turtui prižiūrėti ir atnaujinti neskiriama lėšų.

19.2. Gimnazija organizuoja ugdymo procesą be higienos paso (mažas klasių plotas).

19.3. Blogai apšiltintas (dalis visiškai neapšiltinta) pastato stogas ir žema trečiojo aukšto kabinetų temperatūra šaltuoju metų laiku.

19.4. Blogos sąlygos ugdymui organizuoti: nėra sporto salės, aikštyno, aktų salės, pedagogams skirtų patalpų (kabinetų, erdvaus mokytojų kambario, metodikos kabineto, kabinetų specialistams).

20. Dalis problemų sprendžiama, organizuojant ugdymą sporto mokyklos bazėje. Rekonstravus pastatą, esantį Didžioji g. 60, bus išspręsta ploto problema.

PRITARTA

Kėdainių rajono savivaldybės tarybos

2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. TS-44

## KĖDAINIŲ R. AKADEMIJOS GIMNAZIJOS DIREKTORIAUS LIUDO TAUGINO 2014 METŲ ATASKAITA

### **1.6. Bendra informacija apie įstaigą.**

Kėdainių r. Akademijos gimnazija

Kodas: 191024624

Adresas: Jaunimo g. 2, Akademijos mstl., Kėdainių r. sav.

Įregistravimo data: 1995-03-02

Gimnazija turi 3 skyrius: Gudžiūnų Pauliaus Rabikausko, „Kaštono“, Šlapaberžės pradinio ugdymo

Veiklos rūšys: ikimokyklinis, priešmokyklinis, pradinis, pagrindinis ir vidurinis ugdymas

Vadovas: Liudas Tauginas, III vadybinė kategorija

**1.2. Įstaigos veiklos rezultatai.** 2014 m. gimnazijos veikla vykdyta vadovaujantis 2013 m. strateginiais tikslais ir uždaviniais, 2013–2014 ir 2014–2015 m. m. gimnazijos ugdymo planu, reglamentuojančiu priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio, vidurinio ugdymo programų įgyvendinimą ir atsižvelgiant į gimnazijos veiklos kokybės giluminio įsivertinimo rezultatus. Įgyvendinant 2014 m. gimnazijos veiklos plano priemones, siekta strateginių tikslų įgyvendinimo:

1. Teikti kokybišką ugdymą, didinant mokymosi patrauklumą;
2. Telkti mokyklos bendruomenę nuolat besimokančios, kūrybiškos ir atsakingos, sveikos gimnazijos kūrimui;

3. Formuoti patrauklios ir saugios gimnazijos įvaizdį.

Pirmam strateginiam tikslui įgyvendinti buvo suformuluoti 3 uždaviniai:

- 1 uždavinys – Mokinių bendrųjų ir dalykinių gebėjimų ugdymas. Gimnazijos pedagogai ir administracija tobulino kvalifikaciją vadybos, dalykų, psichologijos seminaruose, edukacinėse išvykose, stažuotėse („Mokyklos veiklos ir pamokos kokybės tobulinimas, panaudojant IQES online. Mokymasis bendradarbiaujant“, „Kaip skatinti mokinių motyvaciją naudojant įvairius mokymo(si) būdus?“...). Mokiniai dalyvavo įvairiose praktinėse veiklose. Tradiciškai, gausiai dalyvauta tarptautiniame matematikos konkurse „Kengūra 2014“ ir Lietuvos mokinių informacinių technologijų konkurse „Bebras“. Mokiniai atstovaudami gimnaziją laimėjo prizinių vietų: I vieta biologijos, II vieta informacinių technologijų III-IV G klasių mokinių grupėje. Aukšti gimnazijos sportiniai pasiekimai. Ypatingai kalnų turizmo srityje. Gimnazija užėmė Sportiškiausios mokyklos rinkimuose respublikoje II vietą. Iškovota ketvirtoji Lietuvos Respublikos Prezidento taurė.

2013–2014 m. m. laidos 34 abiturientai sėkmingai baigė vidurinio ugdymo programą, gavo brandos atestatus, 1 abiturientui išduotas išsilavinimo pažymėjimas.

43% abiturientų pasirinko studijas aukštosiose universitetinėse ugdymo įstaigose, 21% – aukštosiose neuniversitetinėse ugdymo įstaigose, 21% – mokymąsi profesinio rengimo centruose, 2% – studijas užsienyje, 10% – studijas atidėjo vėlesniam laikui, šiuo metu dirba.

Pagrindinio išsilavinimo pažymėjimai įteikti 39 pagrindinio ugdymo programos baigiamosios klasės mokiniams. Pradinio išsilavinimo pažymėjimai išduoti 42 mokiniams. Tėvų prašymu pradinio ugdymo programą palikti kartoti 2 mokiniai.

- 2 uždavinys – Ugdymo proceso modernizavimas. Pedagogai dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose: seminaruose „Humanistinio individualaus požiūrio į vaikus pagrindai ugdymo procese“ ir „Neformalusis vaikų švietimas: iššūkiai, galimybės ir tendencijos“, mokymuose, praktiniuose užsiėmimuose „Psichologinio atsparumo ugdymas ir stresų valdymas“. Pagerintos ugdymo(si) sąlygos Akademijos gimnazijos 3-4 klasių mokiniams – įrengti kabinetai gimnazijos patalpose. „Kaštono“ pradinio ugdymo skyriuje įvesta internetinė prieiga, atnaujinta mokomosios literatūros bazė: nupirkta 521 vadovėlis.

3 uždavinys – Mokymosi visą gyvenimą galimybių plėtojimas. Pedagogai plėtojo mokymosi visą gyvenimą ideologiją, dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo seminaruose, mokymuose, praktiniuose užsiėmimuose. Parengta, patobulinta ir įgyvendinama „Ugdymo karjerai“ programa. Gimnazijos mokiniai dalyvavo profesinio veiklinimo programose: VDU organizuotame projekte „Moksleivi – pabūk, studentu“; Kėdainių krašto muziejuje organizuotoje edukacinėje pamokoje „Rugio kelias“.

Siekiant antrojo tikslo, buvo įgyvendinami 2 uždaviniai:

1 uždavinys – Jaunosios kartos skatinimas puoselėti ir kūrybiškai tęsti tautos, kultūros, gimnazijos tradicijas. Gimnazijoje organizuoti tradiciniai renginiai: Kalėdinis karnavalas, Kaziuko mugė, Užgavėnės, Šimtadienio, Paskutinio skambučio, Brandos atestatų įteikimo, Mokslo metų užbaigimo šventės. Ugdytas patriotiškumas, organizuojant renginius: pilietinė iniciatyva „Atmintis gyva, nes liudija“, Sausio 13-osios bėgimas kartu su Dotnuvos pagrindinės mokyklos bendruomene Laisvės gynėjų diena paminėti, popietė „Aš myliu Lietuvą“, Baltijos šalių mokinių turizmo technikos varžybos uždaroje patalpoje „Nepriklausomybės taurė“, skirtos Vasario 16-ajai paminėti. Gimnazijos 140-ties metų minėjimas – vienas iš svarbiausių ir iškilmingiausių renginių bendruomenėje šiais metais. Dešimtus metus gimnazijoje veikia galerija „Mes“. Organizuota Olimpinė diena su Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazija.

2 uždavinys – Dalyvavimas projektinėje veikloje, pritraukiant lėšų gimnazijos intelektualiam potencialui didinti. Gimnazija dalyvavo respublikiniame projekte „Lyderių laikas 2“. Įgyvendintas Kėdainių rajono savivaldybės Vaikų vasaros poilsio ir užimtumo bei nusikalstamumo prevencijos programos projektas „Sveikatos ir sporto magija“. Dalyvauta projekte „Aukštosios kultūros impulsai mokykloms (AKIM)“, pratęsta kultūros žurnalų prenumerata. monišk + projekte bendradarbiaujant su Lietuvos vaikų ir Jaunimo centru įgyvendintas projektas „Gal(iu)!?“. Bendradarbiaujant su Kauno apskrities vyriausiojo policijos komisariatu gimnazijoje įgyvendinamas projektas „Svajonių mokykla“.

Siekiant trečiojo tikslo, buvo įgyvendinami 5 uždaviniai:

1 uždavinys – Gimnazijos erdvių kūrimas ir optimizavimas. Įgyvendinant šį uždavinį atsižvelgus į gimnazijos finansines galimybes atnaujinta dalis stendų. Pakeisti mokykliniai baldai gimnazijos lietuvių, anglų, vokiečių kalbų, matematikos ir istorijos kabinetuose. Nupirktos rūbų spintelės „Kaštono“ skyriaus ikimokyklinio ugdymo grupėms.

2 uždavinys – Gimnazijos saugumo politikos plėtojimas. Visus metus sėkmingai veikė Vaiko gerovės komisija. Plėtojant gimnazijos saugumo politiką, paminėta „Saugaus interneto diena“. Vesta A. Požeros paskaita „Saugus internetas“. Buvo rinkta draugiškiausia klasė gimnazijoje. Atnaujintos „Kaštono“ skyriuje smėlio dėžės ir namelis-pavėsinė.

3 uždavinys – Ryšių su tėvais ir vietos bendruomene plėtojimas. Stiprinant ryšius su tėvais, siekiant geresnio pedagoginio švietimo užtikrinimo, mokytojai skaitė pranešimus tėvams, vystytas specialistų bendradarbiavimas su tėvais. Vystant bendradarbiavimą su tėvais ir vietos bendruomene gimnazijoje buvo organizuoti šie tradiciniai renginiai: „Rugsėjo 1-oji – Mokslo ir žinių diena“, Užgavėnės ir Kaziuko mugė, koncertas „Meno ir kultūros dienos“, „Padėkos vakaras“, gimnazijos 140-ies metų jubiliejaus minėjimas, „Šeimos savaitė“. Palaikomi ryšiai su Lietuvos agrarinių ir miškų mokslo centro filialo žemdirbystės instituto mokslinė biblioteka, bendraujama su Kėdainių r. savivaldybės M. Daukšos viešosios bibliotekos Akademijos filialu.

4 uždavinys – Aktyvus bendradarbiavimas su rajono, šalies ir ES institucijomis stiprinimas. Organizuoti susitikimai su universitetų, kolegijų, darbo įstaigų atstovais: Kauno kolegija, Kėdainių J. Radvilos fakultetų atstovais (III-IV G kl. 40 mok.), KTU priėmimo organizavimo vadove R. Ivaškiene „2014 m. stojimo sąlygos“ (IVG kl. 27 mok.), antstole S. Vaicekauskiene (IIG kl. 34 mok.), Kauno apskrities policijos komisariato atstovais (II-IVG kl.), Kauno apskrities VPK Kėdainių PK prevencijos poskyrio vyr. specialiste G. moniškųjū nē (gimnazijos 3-4 kl., „Kaštono“ ir Šlapaberžės skyrių 45 mok.), Lietuvos Kariuomenės Krašto apsaugos savanorių pajėgų Dariaus ir Girėno apygardos 2-osios rinktinės kuopos nariais (I-IIG kl. 37 mok.), vaiko teisių vyr. specialiste L. Krylaite ir Kėdainių policijos komisariato atstove A. monišk (I, IVG kl. 83 mok.). Mokiniam organizuoti profesinio veiklinimo vizitai, kurių metu jie



susitiko su rajono, šalies ugdymo, mokslo ir verslo įstaigų atstovais, tyrinėjo profesijų, veiklų įvairovę, išbandė veiklas praktiškai, sužinojo apie įsidarbinimo galimybes, susipažino su įmonių veikla, produkcijos gamyba, susitiko su mokslininke-docente A. Kryževičiene. Mokymų centre „Agroakademija“ baigiamojo respublikinio 5-12 kl. mokinių ekonomikos ir verslumo konkurso „Rinkodaros idėjos kuriant žemės ūkio konsultavimo paslaugų reklamą“ metu skaitytas pranešimas apie reklamos atsiradimą ir jos kaitą. Dalyvauta respublikiniame sveikatingumo projekte „Mažasis jūrų arkliukas 3“, „Varliaus pamokėles baigi – plaukti moki“.

5 uždavinys – Informavimo apie gimnazijos veiklą formų paieška ir taikymas. Akademijos gimnazija nuolat atnauja informaciją internetinėje svetainėje. Rašomi straipsniai rajono spaudoje. Buvo parengti keli reportažai rajoninės televizijos apie vykstančius renginius gimnazijoje. Leidžiamas gimnazijos laikraštis „Akademikas“.

**1.3. moniškųjų išteklių valdymas.** 2014 m. buvo peržiūrėtos ir atnaujintos darbuotojų pareiginės instrukcijos. Įgyvendintas viešųjų pirkimų tvarkos aprašas. Buvo atsisakyta elektriko, atsakingo už šilumos ir elektros ūkį darbuotojo „Kaštono“ skyriuje ir nuspręsta pirkti šių paslaugą iš UAB „Kėdainių butai“. Kvalifikacinių kategorijų kėlimo 2014 m. nevykdėme dėl lėšų stygiaus. Dėl biudžeto taupymo buvo peržiūrėtos ir sumažintos mokytojams tarifikuotos valandos už kitus darbus. 2014 m. vykdytas giluminis gimnazijos veiklos kokybės įsivertinimas pagal rodiklius: 1.3.2. Pageidaujamo elgesio skatinimas, 2.4.2. Mokėjimas mokytis.

#### **1.4. Finansų išteklių valdymas.**

Biudžetas. 2014 m. gimnazijos biudžeto lėšų planą sudarė 3954,0 tūkst. Lt. Iš to sk.: mokinio krepšelio lėšos – 2631,8 tūkst. Lt, aplinkos lėšos (savarankiškoms funkcijoms atlikti) – 1228,9 tūkst. Lt, spec. lėšos (suteiktų paslaugų, nuomos, tėvų įnašų) – 93,3 tūkst. Lt. Biudžeto lėšų planas įvykdytas 99,9%, iš to sk.: mokinio krepšelio ir aplinkos (savarankiškoms funkcijoms atlikti) lėšų – 100%, spec. lėšų (suteiktų paslaugų, nuomos, tėvų įnašų) – 97,3%. Spec. lėšų planas neįvykdytas dėl to, kad lėšų surinkta mažiau negu buvo planuota.

Mokinio krepšelio lėšos. Gimnazija metus pradėjo su mokinio krepšelio lėšų kreditoriniu įsiskolinimu, kurį sudarė 117,5 tūkst. Lt. Per 2014 m. gimnazija ėmėsi šių priemonių, kad sumažintų susidariusį kreditorinį įsiskolinimą: visus metus paliko sumažintus darbo užmokesčio koeficientus apie 2,8%; nuo birželio 1 d. buvo nutraukta neformaliojo ugdymo veikla ir pradėta tik spalio 1 d.; nuo birželio 1 d. apie 50% sumažintas mokėjimas mokytojams už kitus darbus; nuo birželio 1 d. nuimtos valandos mokinių poreikiams tenkinti ir ši veikla pradėta tik spalio 1 d.; beveik visiems pedagogams ir kultūros darbuotojams suteiktos papildomos 4 poilsio dienos; sudarant naują ugdymo planą 2014–2015 m. m. nedalintos klasės į grupes, jeigu nėra 23 mokinių; lėšas skirtas kvalifikacijos kėlimui, mokinių pažintinei veiklai, profesiniam orientavimui gimnazija naudojo minimaliai. Kėdainių rajono savivaldybė atsižvelgdama į gimnazijos mokinio krepšelio lėšų finansinę padėtį ir gimnazijos pastangas sumažinti šių lėšų kreditorinį įsiskolinimą, nusprendė papildomai skirti lėšų, todėl gimnazija 2014 m. pabaigė su nuliniu mokinio krepšelio lėšų kreditoriniu įsiskolinimu.

Aplinkos lėšos. Gimnazija metus pradėjo su aplinkos lėšų kreditoriniu įsiskolinimu, kurį sudarė 73,8 tūkst. Lt. (tame skaičiuje 3,2 tūkst. Lt atstatomos lėšos). Metus užbaigė su 84,3 tūkst. Lt (tame skaičiuje 3,4 tūkst. Lt atstatomos lėšos). Iš to sk.: darbo užmokestis – 36,2 tūkst. Lt (62,3% gruodžio mėn. priskaityta suma); socialinio draudimo įmokos (30,98%) – 18,0 tūkst. Lt (100% gruodžio mėn. priskaityta suma); prekių ir paslaugų naudojimas – 30,1 tūkst. Lt (už gruodžio mėn. šildymą, elektros energiją, vandenį, skalbimo paslaugas, ryšių paslaugas, kopijavimo aparato priežiūrą, kurą bei atsargas transporto priemonėms).

Spec. lėšos. Gimnazijos spec. lėšas sudaro: lėšos už suteiktas paslaugas (mokyklinių autobusų nuoma, kopijavimas, naudojimas kompiuteriais ir internetu paslaugos), lėšos už nuomą (sporto salių bei valgyklos patalpų nuoma), tėvų įnašų lėšos (ikimokyklinių, priešmokyklinių, pailgintų darbo dienų grupių mokestis už ugdymą, mokinių, priešmokyklinukų ir ikimokyklinukų bei darbuotojų maitinimas) ir už parduotas prekes (parduotas metalo laužas). Gimnazija per 2014 m. priskaičiavo pajamų už suteiktas paslaugas 3,9 tūkst. Lt, už turto nuomą – 1,1 tūkst. Lt, už vaikų

ugdymą bei vaikų ir darbuotojų maitinimą – 84,1 tūkst. Lt ir už parduotas prekes 0,4 tūkst. Lt. Iš viso: 89,5 tūkst. Lt.

Paramos lėšos. Per 2014 m. gimnazija gavo paramos pinigais – 11,4 tūkst. Lt, iš to sk.: iš UAB „Dotnuvos projektai“ – 6,0 tūkst. Lt (1,0 tūkst. Lt stebėjimo kameroms įsigyti ir įrengti, 5,0 tūkst. Lt sporto salės eksploatacinėms išlaidoms dengti, gabių mokinių ir mokytojų skatinimui, tradiciniams renginiams organizuoti), iš UAB „Daumantai LT“ – 0,8 tūkst. Lt sportinei aprangai įsigyti, iš Dariaus Svirskio individualios įmonės – 0,2 tūkst. Lt (be paskirties), iš maisto produktų tiekėjų – 4,0 tūkst. Lt (be paskirties), iš anonimo – 0,4 tūkst. Lt (spaudos prenumeratai bei priskaičiuotiems delspinigiams apmokėti).

2% lėšos. Per 2014 m. gimnazija gavo 2% (nuo sumokėto gyventojų pajamų mokesčio) lėšų – 4,2 tūkst. Lt,

Pavediminės lėšos. Per 2014 m. gimnazija gavo pavediminių lėšų – 123,4 tūkst. Lt, iš to sk.: 1) Kėdainių rajono savivaldybės administracijos – 120,5 tūkst. Lt (mokinių kelionės išlaidoms kompensuoti – 92,7 tūkst. Lt, nemokamam socialiai remtinų vaikų maitinimui – 23,5 tūkst. Lt, vaikų užimtumo ir nusikalstamumo programai vykdyti – 1,6 tūkst. Lt, ikimokyklinių ugdymo įstaigų higienos normų reikalavimų trūkumams šalinti – 2,2 tūkst. Lt, Dainų šventės išlaidoms padengti – 0,2 tūkst. Lt, sporto išlaidoms padengti – 0,3 tūkst. Lt); 2) Kėdainių švietimo pagalbos tarnybos – 1,3 tūkst. Lt (darbo užmokesčiui už 2014 m. brandos egzaminų organizavimą, vykdymą ir kandidatų darbų vertinimą); 3) Nacionalinio egzaminų centro – 1,6 tūkst. Lt (išlaidoms už 2014 m. valstybinių brandos egzaminų kandidatų darbų vertinimą).

*Turto administravimas.*

Ilgalaikis turtas. Gimnazija per 2014 m. įsigijo ilgalaikio turto iš viso už 32,5 tūkst. Lt, iš to sk. įsigijo: iš mokinio krepšelio lėšų – 11,1 tūkst. Lt (projektorių – 1,5 tūkst. Lt, 5 kompiuterius – 9,6 tūkst. Lt), Kėdainių r. savivaldybės administracija perdavė dvivietį aukštesniųjų klasių baldų komplektą – 6,2 tūkst. Lt (likutinė vertė 6,2 tūkst. Lt), Kėdainių jaunimo centras perdavė 2 baldų komplektus – 10,7 tūkst. Lt (likutinė vertė 0,0 tūkst. Lt), AB „Nordic Sugar Kėdainiai“ dovanojo nešiojamą kompiuterį ir projektorių – 4,5 tūkst. Lt (likutinė vertė 4,5 tūkst. Lt).

Trumpalaikis turtas. Gimnazija per 2014 m. iš mokinio krepšelio lėšų įsigijo 2 projektorius už 2,0 tūkst. Lt, baldų už 8,1 tūkst. Lt, vadovėlių ir knygų už 21,9 tūkst. Lt. Iš Kėdainių rajono savivaldybės administracijos skirtų lėšų ikimokyklinių ugdymo įstaigų higienos normų reikalavimų trūkumams šalinti įsigijo baldų už 2,2 tūkst. Lt. Iš tėvų įnašų lėšų įsigijo baldų už 3,6 tūkst. Lt. Iš paramos lėšų įsigijo muzikos aparatūros už 0,9 tūkst. Lt. Gimnazija per 2014 m. daugiau reikšmingo turto neįsigijo.

**1.5. Įstaigos partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas.** Akademijos gimnazija turi pasirašiusi 27 bendradarbiavimo sutartis su įvairiais socialiniais partneriais. Su daugeliu iš jų per pastaruosius metus atliko įvairių bendrų veiklų.

**1.6. Įstaigos problemos ir jų sprendimas.** Atlikus 2014 m. gimnazijos darbo grupei veiklos analizę buvo įvardintos stiprybės bei grėsmės: aukšti mokinių sportiniai pasiekimai, sėkmingas mokinių fizinio aktyvumo ir prevencinių programų vykdymas; glaudus pradinių klasių mokytojų bendradarbiavimas su tėvais; tikslingas bendradarbiavimas su įvairiomis ugdymo įstaigomis, įmonėmis, organizacijomis, institucijomis; mokinių profesinis veiklinimas; švietimo ir pagalbos mokiniui specialistų komandos veikla; renginių puoselėjančių tradicijas ir ugdančių mokinių kūrybiškumą, organizavimas; gimnazijos pedagogai aktyviai įtraukia mokinius į komunikavimo, kūrybingumo, kompetencijas plėtojančias veiklas; Kėdainių muzikos mokyklos filialo įsteigimas gimnazijoje; nepakankamas gimnazijos finansavimas; nepalanki MK skaičiavimo metodika; gabių mokinių nutekėjimas į Kėdainių miesto, Baisogalos gimnazijas; bendras mokinių skaičiaus mažėjimas; lėta gimnazijos priestato statyba; negaunama lėšų gimnazijos stadiono renovavimui; silpna tėvų įtaka mokinių mokymosi motyvacijos skatinimui.

**KĖDAINIŲ R. JOSVAINIŲ GIMNAZIJOS  
DIREKTORIAUS RAMŪNO ZIGMANTAVIČIAUS  
2014 METŲ ATASKAITA**

**1. Bendra informacija apie įstaigą.** Oficialusis pavadinimas – Kėdainių r. Josvainių gimnazija (toliau – Gimnazija). Gimnazija įregistruota Juridinių asmenų registre, kodas 191018728, adresas Ariogalos g. 19, 58187 Josvainiai, Kėdainių rajono savivaldybė. Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2010 m. balandžio 26 d. įsakymu Nr. V-598 akredituota Josvainių vidurinės mokyklos vidurinio ugdymo programa, Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2010 m. gegužės 28 d. sprendimu Nr. TS-159 nuo 2010 m. birželio 1 d. Kėdainių rajono Josvainių vidurinės mokyklos tipas pakeistas į Kėdainių r. Josvainių gimnazijos, kuri vykdo akredituotą vidurinio, pagrindinio ir pradinio ugdymo programas.

Nuo 2013 m. rugsėjo 1 d. Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Pernaravos pagrindinė mokykla reorganizuota į Josvainių gimnazijos Pernaravos skyrių. Josvainių gimnazija turi ir Skaistgirių pradinio ugdymo skyrių.

Gimnazijos švietimo veiklos rūšys: pradinis, pagrindinis, vidurinis, ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas, sportinis ir rekreacinis švietimas, kultūrinis švietimas, švietimui būdingų paslaugų veikla. Kitos ne švietimo veiklos rūšys: nuosavo arba nuomojamo nekilnojamojo turto nuoma ir eksploatavimas, bibliotekų ir archyvų veikla, vaikų poilsio stovyklų veikla.

Informacija apie Gimnazijos veiklą skelbiama Gimnazijos bendruomenės susirinkimuose, tinklalapyje [www.josvainiai.kedainiai.lm.lt](http://www.josvainiai.kedainiai.lm.lt), rajono žiniasklaidoje.

Gimnazijos direktorius Ramūnas Zigmantavičius, antroji kvalifikacinė kategorija, pedagoginio darbo stažas – 16, vadybinio – 8 metai.

**2. Gimnazijos veiklos rezultatai.** Sėkmingai įgyvendinti 2014 m. Gimnazijos veiklos plano tikslai: organizuoti tikslingą mokymą(-si), remiantis išmokymo stebėjimo, mokinių įsivertinimo bei vertinimo informacijos duomenimis; individualizuoti ir diferencijuoti ugdymą, orientuojantis į mokinių skirtingus gebėjimus ir galimybes; stiprinti mokymosi motyvą, vadovaujantis bendrųjų ugdymo planų teikiamomis galimybėmis; užtikrinti kiekvieno mokinio ugdymo(si) kokybę; kurti šiuolaikišką ugdymo aplinką, atnaujinant mokymo bazę.

Valstybinių brandos egzaminų rezultatai patvirtina Gimnazijos bendruomenės prognozes ir lūkesčius, geriausiai išlaikyti biologijos, anglų kalbos ir lietuvių kalbos ir literatūros valstybiniai egzaminai. Lyginant valstybinių brandos egzaminų rezultatus su mokymosi rezultatais, darytina išvada, kad yra dėmė tarp abiturientų metinių rezultatų ir brandos egzaminų įvertinimo. 2014 m. Gimnazija sėkmingai dalyvavo Nacionalinio egzaminų centro Standartizuotų testų taikymo mokyklų 4 ir 8 klasėse, „Mokinių jaunųjų tyrėjų atskleidimo ir ugdymo sistemos sukūrimo“ projektuose.

Gimnazijos 1 – 8 ir 1G – 4G klasių mokiniai 2014 m. aktyviai dalyvavo rajono savivaldybės ir respublikiniuose renginiuose (konkursai, olimpiados, varžybos, viktorinos, projektinė veikla ir t. t.). Pažymėtini gimnazistų pasiekimai: matematikos, rusų kalbos, technologijų olimpiados – trečiosios vietos rajone. Jaunieji skaitovai, dailininkai, taikomojo meno atstovai, dainininkai – respublikinių ir rajono konkursų nugalėtojai ir prizininkai. Mūsų gimnazistai tapo rajono kvadrato, kroso, mažojo futbolo, krepšinio, šachmatų ir šaškių, smiginio varžybų nugalėtojais ir prizininkais atskirose amžiaus grupėse.

**3. Žmogiškųjų išteklių valdymas.** Gimnazijos direktoriaus veiklos sritys nustatytos Gimnazijos nuostatuose ir pareigybės aprašyme. Gimnazijos direktorius dalyvavo 2014 m. valstybinių brandos egzaminų vykdymo grupių veikloje.

Gimnazijos darbuotojų funkcijos reglamentuotos jų pareigybių aprašymuose, vidaus darbo tvarkos taisyklėse, aiškiai pasiskirstytos Gimnazijos vadovų veiklos sritys. Kiekvienas mokytojas per 2014 m. kvalifikaciją tobulino vidutiniškai 5 dienas. Daugiausia lankyta pedagoginės kompetencijos seminarų, 3 iš jų buvo organizuoti Gimnazijoje. Kvalifikaciją dalykiniuose seminaruose tobulino ir Gimnazijos administracija. Tobulinant darbuotojų kvalifikaciją, buvo atsižvelgiama į Gimnazijos veiklos prioritetus, turimas lėšas. Gimnazijos direktorius dalyvavo 5 vadybinės ir pedagoginės kompetencijos tobulinimo renginiuose.

Gimnazijoje organizuotos gabių mokinių, juos parengusių mokytojų pagerbimo ir tradicinė padėkos ūkio personalui šventės. Kartu su ilgamečiu direktoriumi Vytautu Rakicku įsteigta Vytauto Rakicko vardo premija geriausiam gimnazijos matematikui. Pakankamas apsirūpinimas mokymo priemonėmis, inventoriumi (2014 m. įrengta rekreacinė erdvė mokytojams, modernia įranga atnaujinti informacinių technologijų ir pradinių klasių kabinetai) sudaro gerą darbo aplinką mokiniams, mokytojams ir visiems darbuotojams.

**4. Finansų išteklių valdymas.** Gimnazijos 2014 m. asignavimų planas buvo 3006,4 tūkst. Lt, gauta ir panaudota 3005,3 tūkst. Lt. Mokinio krepšelio asignavimų planas per ataskaitinį laikotarpį yra 2103 tūkst. Lt, gauta ir panaudota lėšų – 2102,8 tūkst. Lt: darbuotojų darbo užmokesčiui – 1554,7 tūkst. Lt, socialinio draudimo įmokoms – 504 tūkst. Lt, kvalifikacijos tobulinimui – 5,5 tūkst. Lt, kitoms paslaugoms – 3,4 tūkst. Lt, spaudiniams – 16,1 tūkst. Lt, kitoms prekėms – 19,1 tūkst. Lt. Savarankiškomis funkcijoms vykdyti asignavimų planas per 2014 m. sudarė 890,7 tūkst. Lt, gauta ir panaudota – 890,5 tūkst. Lt: darbo užmokesčiui – 478,2 tūkst. Lt, socialinio draudimo įmokoms – 148 tūkst. Lt, medikamentams – 0,2 tūkst. Lt, ryšių paslaugoms – 5,8 tūkst. Lt, transporto išlaikymui – 67 tūkst. Lt, prekėms – 39 tūkst. Lt, komunalinėms paslaugoms – 138,7 tūkst. Lt, kitoms paslaugoms – 12,5 tūkst. Lt. Gimnazijos atsitiktinės pajamos per 2014 m.: už mokyklinių autobusų bei patalpų nuomą ir suteiktas paslaugas surinkta 8,7 tūkst. Lt lėšų ir pervesta į Kėdainių rajono savivaldybės sąskaitą. Pavedimų lėšos: Gimnazijos atsiskaitomojoje sąskaitoje 2014 m. gruodžio 31 d. buvo 7,03 tūkst. Lt, t. y. lėšos pervestos Gimnazijos darbuotojų ir bendruomenės narių pagal Lietuvos Respublikos paramos ir labdaros įstatymą ir finansinė rėmėjų parama. 2014 m. gruodžio 31 d. Gimnazijos kreditorinis įsiskolinimas sudarė 77,96 Lt, debetinis įsiskolinimas – 4,8 tūkst. Lt.

**5. Gimnazijos partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas.** Gimnazija dalyvavo tarptautiniuose ir šalies projektuose bei programose: Europos socialinio fondo agentūros akademijoje, Lietuvos meno kūrėjų asociacijos projekte „Aukštosios kultūros impulsai mokykloms“, „Mokinių jaunųjų tyrėjų atskleidimo ir ugdymo sistemos sukūrimas“, „Baltijos alėja“ ir kt.

Pagrindiniai Gimnazijos socialiniai partneriai ir rėmėjai – Lietuvos Respublikos Seimo pirmininko pirmasis pavaduotojas Vydas Gedvilas, verslininkai Vitolis Staškevičius, Darius Rakickas ir Irena Marmienė; Josvainių seniūnija, Josvainių bendruomenės centras, Josvainių kultūros centras, Josvainių socialinis ir ugdymo centras, Kėdainių švietimo pagalbos tarnyba, UAB „Vesiga“, UAB „Ryterna“, Akademijos, Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazijos, Latvijos Benės vidurinė mokykla, Estijos Kadrinos gimnazija. Kartu su socialiniais partneriais organizuoti bendri renginiai ir socialiniai projektai, gauta finansinė parama šių projektų vykdymui.

Bendradarbiaujant su Kėdainių r. savivaldybės švietimo skyriumi Gimnazijoje organizuotas rajono gimnazijų ir pagrindinių mokyklų direktorių pasitarimas „Strateginis mokyklos valdymas ir lyderystė bendruomenėje“, pasidalyta gerąja patirtimi.

**6. Gimnazijos problemos ir jų sprendimas.** 2014 m. Gimnazijai mokinio krepšelio lėšų pakako dėl 2012-2013 metais sėkmingai įgyvendintų taupymo priemonių, t. y. nuo 16 iki 14 sumažinto klasių komplektų skaičiaus gimnazijoje, nuo 6 iki 4 – Pernaravos skyriuje ir kitų sumažintų išlaidų.

Atsižvelgiant į pradinių klasių mokinių tėvų pageidavimą, mokiniai iš Kunionių ir Skaistgirių į Gimnaziją pavežami mokykliniu autobusu. Siekiant saugesnio mokinių išlaipinimo,

suderinus su UAB „Kėdubusas“, pakoreguota maršrutinio autobuso sustojimo vieta Josvainių miestelyje.

2014 m. Kauno visuomenės sveikatos centro Kėdainių skyrius Gimnazijoje atliko valstybinės visuomenės sveikatos priežiūros procedūras, operatyviai įvykdyti nurodymai: pradinių klasių pastate praplėstas kabinetas, įrengtos žaliuzės, apsaugančios nuo tiesioginių saulės spindulių, užtikrinta saugi ir sveika ugdymosi aplinka.

2015 m. pagrindiniai Gimnazijos veiklos tikslai ir uždaviniai:

Ugdymo procese tikslingai išnaudoti bendradarbiavimo strategijas; stiprinti mokymo ir gyvenimo ryšį, kaip prielaidą mokymosi motyvacijai kelti; tobulinti pamokos vertinimo, kaip ugdymo, sistemą, orientuotą į kiekvieno vaiko individualią pažangą; stiprinti pasididžiavimą Gimnazija; įgyvendinti Gimnazijos, šalies, tarptautinius projektus, tobulinančius mokinių ir mokytojų kompetencijas; plėsti patrauklios neformalaus ugdymo veiklos organizavimą; efektyvinant Vaiko gerovės komisijos veiklą, gerinti specialiųjų poreikių mokinių mokymosi rezultatus.

Numatoma dalyvauti Nacionalinio egzaminų centro koordinuojamame tarptautinio skaitymų gebėjimų tyrimo PIRLS bandomajame testavime.



**KĖDAINIŲ R. KRAKIŲ MIKALOJAUS KATKAUS GIMNAZIJOS  
DIREKTORIAUS ALANO MAGYLOS  
2014 METŲ ATASKAITA**

**1. Bendra informacija apie įstaigą**

Kėdainių rajono savivaldybės Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazija, įregistruota Juridinių asmenų registre, kodas 191019634.

Adresas: Kauno g. 26, Krakės, Kėdainių r. LT-58251.

Įsteigimo data: 1940 m. rugsėjo 21 d. įsakymu B Nr. 96 Krakėse pradėjo veiklą valstybinė mišri progimnazija, kuri nuo 1945 m. vadinama vidurine mokykla. Lietuvos TSR švietimo ministro 1974 m. balandžio 15 d. įsakymu Nr. 79 Krakių vidurinei mokyklai suteiktas rašytojo etnografo Mikalojaus Katkaus vardas. Nuo 2007 m. birželio mėn. 7 d. mokyklos tipas – Gimnazija.

Gimnazijos veiklos sritis – švietimas. Pagrindinės veiklos rūšys: pradinis, pagrindinis, vidurinis ugdymas. Kitos švietimo veiklos rūšys: 1. Ikimokyklinis ugdymas. 2. Priešmokyklinis ugdymas. 3. Kultūrinis švietimas. 4. Sportinis ir rekreacinis švietimas. 5. Kitas, niekur nepriskirtas švietimas. 6. Švietimui būdingų paslaugų teikimas. 7. Kita nešvietimo veiklos rūšis – nuosavo arba nekilnojamo turto nuoma ir eksploatavimas, vaikų poilsio stovyklų veikla, bibliotekų, archyvų ir socialinė veikla.

Gimnazija turi 3 skyrius: „Bitutės“, Meironiškių pradinio ugdymo skyrių ir nuo 2014-11-09 reorganizuotą gimnazijos skyrių – Pajieslio daugiafunkcij centrą.

Vadovas: Alanas Magyla. Kvalifikacinė kategorija: istorijos vyresniojo mokytojo kvalifikacinė kategorija (1994 m.), mokyklos vadovo II vadybos kvalifikacinė kategorija (2007 m.).

Išsilavinimas: 1985 m. Vilniaus valstybiniame pedagoginiame institute baigtas istorijos ir pedagogikos specialybės kursas ir įgyti vidurinės mokyklos istorijos ir visuomenės mokytojo, auklėjamojo darbo metodininko kvalifikacija. 2007 m. Vytauto Didžiojo universitete baigta švietimo kokybės vadybos studijų programa ir įgytas edukologijos magistro kvalifikacinis laipsnis.

**2. Įstaigos veiklos rezultatai**

2014 m. sausio 1 d. duomenimis Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazijoje mokėsi 464 mokiniai, iš jų 381 bazinėje mokykloje. Nuo 2014-09-01 Krakių gimnazijoje mokosi su skyriais 438 mokiniai, iš jų 346 mokiniai bazinėje mokykloje. Socialiai remtini buvo 141 mokinys. 11 mokinių buvo ugdomi pagal individualizuotas programas, 29 – pagal pritaikytas programas. Švietimo pagalba buvo teikiama 107 specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems mokiniams. Vežiojami 303 mokiniai.

Didžiausi 2014 m. Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazijos pasiekimai:

1. Žurnalo „Veidas“ paskelbtame šalies gimnazijų reitinge Krakių gimnazija užėmė 15 vietą iš 424, į priekį praleidusi tik didmiesčių gimnazijas.
2. Paskelbta 2014 metų šalies švietimo įstaigų geriausiai tvarkomų edukacinių erdvių apžiūros konkurso nugalėtoja.
3. Respublikiniame Sportiškiausios mokyklos konkurse iškovota 5 vieta.
4. Rajoniniame Gražiausiai tvarkomos biudžetinės įstaigos aplinkos konkurse pripažinta nugalėtoja.

2014 m. veiklos plane gimnazija buvo numačiusi šiuos tikslus: „Ugdymo kokybės ir pasiekimų gerinimas“ ir „Vertybinių nuostatų stiprinimas“. 2014 m. mokinių pažangumas – 91,2% (2013m. – 91,5%), pažymių vidurkis – 7,1 (2013 m. – 7,4). 23,75% (2013 m. – 28,5%) mokinių mokslo metus baigė gerais ir labai gerais įvertinimais. Palikta kartoti programą 16 mokinių (2013

m. – 15). Iš jų 10 mokinių palikta pradinėse klasėse (2013 m. – 11), 6 mokiniai vyresnėse klasėse (2013 m. – 4), tai sudaro 4% (2013m. – 3,62%) visų mokinių. Praleistų pamokų skaičiaus vidurkis vienam mokiniui – 78 pamokos (2013 m. – 83). Palyginus su 2013 m. lankomumas nežymiai pagerėjo.

Apibendrinant 2013–2014 mokslo metų mokymosi rezultatus galima teigti, kad nežymiai sumažėjo mokinių pažangumas bei metinis pažymių vidurkis, daugiau nei 4% sumažėjo gerai ir labai gerai mokslo metus baigusių mokinių. Ryškėja šios tendencijos: labai gerai ir gerai besimokančių mokinių mažėja ir auga nepatenkinamai besimokančių mokinių 7–9 klasėse skaičius. Labiausiai neramina tai, kad vidurinio ugdymo programą renkasi vis daugiau silpnų gebėjimų ir mokymosi motyvacijos stokojančių mokinių.

2014 metais abiturientai pasirinko ir laikė 6 valstybinius ir 3 mokyklinius brandos egzaminus. Įvertinimų šimtukais mokiniai negavo. Aukščiausi dviejų mokinių egzaminų įvertinimai buvo: iš anglų k. – 88 balai, iš matematikos – 86 balai. Tai prilygsta aukštesniajam VBE nustatytam pasiekimų lygiui. Iš 6 valstybinių brandos egzaminų keturių egzaminų rezultatai siekia pagrindinį pasiekimų lygį (fizika, matematika, lietuvių k., anglų k.), o dviejų egzaminų (istorija, biologija) rezultatai – patenkinamą pasiekimų lygį. Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinime (PUPP) dalyvavo 31 mokinys, išlaikė visi.

Kaip ir kiekvienais metais mūsų mokiniai yra ruošiami ir dalyvauja dalykinėse olimpiadose ir konkursuose rajone bei šalyje. Pernai rajone laimėta pirmoji vieta matematikos olimpiadoje, dvi antrosios vietos fizikos ir technologijų olimpiadose, trečiosios vietos iškovotos dailės ir fizikos olimpiadose. Pirmosios vietos iškovotos Kauno apskrities konkurse „Būk saugus“, rajono pradinių klasių ir rusų k. meninio skaitymo konkursuose, anglų k. konkurse ir matematikos „Kengūroje“ 4 klasių tarpe, antrosios vietos pradinių klasių dailės konkurso ir vyresniųjų klasių meninio skaitymo konkurse. Geri pasiekimai lietuvių kalbos „Kengūros“ bei epistolinio rašinio konkursuose. 2014 m. m. Kėdainių rajono mokinių olimpinio festivalio varžybų suvestinėje tapome III vietos laimėtojais. Aktyviai dalyvauta Lietuvos mokinių olimpinio festivalio varžybose: kaimo vietovių mokyklų zoninėse futbolo varžybose laimėta I vieta, rajoninėse varžybose I vietos iškovotos stalo teniso, virvės traukimo, kaimo vietovių mokyklų mergaičių futbolo, svarsčių kilnojimo, lengvosios atletikos 400 m. bėgimo varžybose. Daugelyje rajoninių ir zonos varžybų laimėtos antrosios ir trečiosios vietos. Kaimo vietovių mokyklų "Drąsūs, stiprūs, vikrūs" finalinėse varžybose mūsų gimnazijos pradinukų ir vyresniųjų komandos iškovojo antrąsias vietas. Tarpzoninėse stalo teniso varžybose merginos iškovojo II-ąją vietą, rajono šachmatų varžybose II vieta, pradinių klasių ir 5-12 klasių šaškių rajoninėse varžybose dvi antrosios vietos, vaikinų 5x5 futbolo varžybose II vieta, tarpzoninėse svarsčių kilnojimo varžybose užimta III vieta, rajono mokinių badmintono varžybose vaikinai iškovojo III vietą. Dar daug pergalių ir garbingų titulų respublikinėse ir tarptautinėse lengvosios atletikos varžybose pelnė R. Kaselio treniruojami gimnazijos mokiniai atstovaudami Kėdainių Sporto mokyklą.

Gimnazijoje pernai metais vyko kelios dalykinės konferencijos: rajoninė mokinių konferencija „Knyga vakar ir šiandien“, respublikinė mokinių konferencija „Atraskime ir supraskime Donelaitį“, rajoninė pradinių klasių mokytojų konferencija „Žingsniai į sėkmę“, seminaras mokytojams „Pamoka šiandien: nuo žinių link kompetencijų individualizuojant ir diferencijuojant ugdymą“.

2014 metų gimnazijos veiklos plano antrasis tikslas buvo „Vertybinių nuostatų stiprinimas“. Šiam tikslui pasiekti buvo numatyti trys uždaviniai: 1. Gerinti mokinių bendravimo kultūrą. 2. Motyvuoti jauną žmogų dalyvauti projektuose, užsiimti tikslinga, naudinga veikla. 3. Stiprinti gimnazijos narių bendravimą. 2014 metais pakankamai dėmesio skirta veiklai, kuria buvo skatinamas gimnazijos narių bendravimas, iniciatyva, vykdytos prevencinės akcijos, vykdyti ne tik respublikiniai, bet ir tarptautiniai projektai. Kurti draugišką ir bendraujančią mokyklą – toks buvo naujai vykdomo projekto „Auginkime vieni kitus“ tikslas. Vyresniųjų klasių mokiniai ypač praėjusiais metais noriai bendravo su pradinukais, globojo juos.

Įgyvendinant antrąjį uždavinį „Motyvuoti jauną žmogų dalyvauti projektuose, užsiimti tikslinga, naudinga veikla“ 2014 metais gimnazijoje buvo organizuojami renginiai, orientuoti į

mokinių patriotinių jausmų žadinimą, meilės tėvynei, jos kultūrai bei tradicijoms ugdymą. Tai tradiciniai Sausio 13-osios, Vasario 16-osios, Kovo 11-osios, Lietuvos karių dienos minėjimai, Užgavėnių šventė, adventinė popietė su folkloriniu ansambliu „Jorija“, teatrų festivalis „Šokantis ir giedantis vieversėlis“, skirtas tarptautinei teatro dienai paminėti, Tolerancijos diena ir kt. Per šiuos renginius mokiniai mokėsi būti pilietiškai, tolerantiškai, aktyvūs: vaidino, dainavo patriotines dainas, kūrė tolerancijos knygą. Be tradicinių renginių mokiniai bendravo su Lietuvos kariuomenės krašto apsaugos savanorių pajėgų Dariaus ir Girėno apygardos savanoriais, susitiko su buvusiu mokiniu, generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademijos kariūnu A. Ambrasu, minint Lietuvos narystės NATO 10-metį – su karininkais. Prie šių renginių gražiai pritiko ir susitikimas su knygos apie R. Staliliūnaite „Aš esu Barbora“ autoriumi. Ugdant vertybines nuostatas, pilietiškumą buvo organizuojamos įvairios pažintinės ekskursijos.

Visa ši 2014 metais vykdyta veikla davė rezultatų. Buvo ugdoma mokinių meilė tėvynei, jos kultūrai, istorinėms vertybėms, taip pat stiprinama tautinė bei pilietinė savivoka, puoselėjamos tradicijos. Klasių vadovai, mokytojai skyrė pakankamą dėmesį vertybinių nuostatų stiprinimui, vedė daug renginių, visas veiklas įvertino teigiamai ir teigė, kad mokiniai tapo draugiškesni, tolerantiškesni, sąmoningesni.

### **3. Žmoniškųjų išteklių valdymas**

Gimnazijos pedagogų kolektyvas brandus, atitinka keliamas kvalifikacinius reikalavimus. Gimnazijoje ir jos 3 skyriuose dirba 54 pedagogai, 5 pagalbos mokiniui specialistai ir mokytojo padėjėja. Mokytojų kvalifikacinės kategorijos: 1 mokytojas ekspertas (1,9%), 18 mokytojų metodininkų (33,3%), 26 vyresnieji mokytojai (48%), 9 neatestuoti mokytojai (16,6%). Antraeilėse pareigose dirba 2 pedagogai. Mokytojai kvalifikaciją kėlė 2467 val. Vidutiniškai mokytojui – 44 val. arba 7 dienos. Pedagogų amžiaus vidurkis 44 metai, darbo stažo vidurkis – 19 metų, 3 pedagogės yra vaiko auginimo atostogose. Švietimo pagalbą teikia 2 specialiosios pedagogės, logopedė, socialinė pedagogė, psichologas, mokytojo padėjėja, dirba 2 bibliotekininkės. Specialiosios pedagoginės pagalbos efektyvumą vertiname gerai. Personalo darbuotojai atitinka jiems keliamus kvalifikacijos reikalavimus, dirba pastovūs darbuotojai, kaitos nėra. Gimnazija turi higienos pasą.

### **4. Finansų išteklių valdymas**

Finansiniai ištekliai Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazijoje valdomi taupiai ir racionaliai. Gimnazijos ilgalaikis nematerialusis turtas 2014-12-31 sudarė 19,6 tūkst. Lt., ilgalaikis materialusis – 7288,1 tūkst. Lt., ūkinis inventorių (naudojamas) – 995,8 tūkst. Lt. Visas turtas administruojamas pagal galiojančius teisinius aktus, stropiai saugomas ir prižiūrimas. Gimnazijos biudžetą 2014-12-31 sudarė Mokinio krepšelio lėšos – 2008,8 tūkst. Lt. iš jų darbo užmokestis – 1491,7 tūkst. Lt., socialinio draudimo įmokos – 461,3 tūkst. Lt. Biudžeto lėšos (savarankiškoms funkcijoms vykdyti) – 1236,6 tūkst. Lt., iš jų darbo užmokestis – 667,4 tūkst. Lt., socialinio draudimo įmokos – 206,6 tūkst. Lt., pajamos už patalpų nuomą – 0,9 tūkst. Lt., atsitiktinės paslaugos – 20,5 tūkst. Lt., įmokos už paslaugas švietimo įstaigoje – 24,4 tūkst. Lt., 2% paramos likutis – 9,9 tūkst. Lt., gauta 2014 m. – 1,4 tūkst. Lt. Kita parama – 2,9 tūkst. Lt., gauta 2014 m. – 1,7 tūkst. Lt. 2014 metais aplinkos lėšų stipriai taupant minimaliems poreikiams tenkinti pakako. Didžiausia lėšų dalis be darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų buvo skirta komunalinėms paslaugoms – 148,1 tūkst. Lt. (šildymas, elektra, vanduo), transporto išlaikymui – 80,6 tūkst. Lt., kitom prekėms – 66,8 tūkst. Lt., ilgalaikiam turtui – 20,0 tūkst. Lt. Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazijos savivaldos ir administracijos darbuotojų pastangomis pavyko sėkmingai įgyvendinti visas jai priskirtas funkcijas ir finansinius metus baigti be skolų.

2014 m. dalyvaujant projektuose pavyko pritraukti lėšų: 1. ES partnerystės projektas „Maži žingsneliai – dideli pokyčiai“ 25,5 tūkst. Lt. 2. ES projektas HORDPLUSJUNIOR „Padarykime dar geriau“ 9,7 tūkst. Lt. 3. Visuomeninės sveikatos rėmimo specialioji programa: „Judėk ir tobulėk“

1,9 tūkst. Lt. „Vaikų sveikata – visų džiaugsmas ir rūpestis“ 1,7 tūkst. Lt. 4. ES projekto „How Innovative we can be together“ vykdymui 2014 m. laimėta 51,5 tūkst. Lt.

Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2014 m. rugsėjo 25 d. įsakymu Nr. D1-774 „Dėl finansavimo skyrimo projektams pagal finansavimo priemonę „Visuomeninės ir gyvenamosios (įvairių socialinių grupių asmenims) paskirties pastatų atnaujinimas (modernizavimas), sumažinant energijos vartojimo sąnaudas“ Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazijos projektui skirtas finansavimas iš klimato kaitos specialiosios programos lėšų Meironiškių pradinio ugdymo skyriaus modernizavimui – 162,6 tūkst. Lt.

## **5. Įstaigos partnerystės ir bendradarbiavimas**

Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazija turi pasirašiusi 39 dvišales bendradarbiavimo sutartis su Kėdainių, Kauno, Panevėžio, Radviliškio rajonų įstaigomis ir visuomeninėmis organizacijomis. Nuolatiniai mūsų partneriai – Kėdainių r. gimnazijos, Krakių kultūros centras ir seniūnija, Kėdainių policijos komisariatas, vaiko teisių apsaugos tarnyba.

2014 m. kartu su Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centru ir Vilniaus universiteto botanikos sodu dalyvauta tarptautinėje konferencijoje „Žaliosios edukacinės erdvės ir ugdymo procesas: gerosios patirties sklaida“. Gimnazijoje buvo priimta Estijos Respublikos Kohtla-Järve vadovaujančių švietimo darbuotojų delegacija, dalyvauta praktikume: Lietuvos ugdymo įstaigų edukacinių erdvių kokybės gerinimo prielaidos, remiantis Berlyno ir Potsdamo visuomeninės švietimo institucijų patirtimi.“ Gimnazijos mokiniai dalyvavo akcijoje „Darom 2014“.

Gimnazija dalyvavo Šėtos gimnazijos vykdyto ES tarptautiniame projekte „Istorijos pamokos ateities kartom“. Kartu su TS-LKD Kėdainių skyriumi dalyvauta projekte „Jų kovos mūsų atmintį“, skirtame Lietuvos Laisvės gynėjams ir jų kovoms atminti. Bendradarbiaujant su Tarptautine komisija nacių ir sovietinio okupacinių režimų nusikaltimams Lietuvoje įvertinti dalyvauta tarptautiniame seminare Aušvice, Lenkijoje. 2014 m. vykdytas projektas „Let's make things better!“ lankytasi Latvijoje, o estai ir latviai – Krakėse. Vykdytas kalbinis dvišalis bendradarbiavimo projektas „Small steps – great changes!“ lankytasi Turkijoje, dalyvauta internetiniame tarptautiniame etwinning projekte „Let's friend!“ su Slovakijos, Švedijos, Graikijos, Rumunijos ir Lenkijos mokiniais, laimėtas finansavimas projektui „How innovative we can be together“ su Ispanijos, Portugalijos, Lenkijos ir Turkijos mokyklomis vykdyti.

## **6. Problemos ir jų sprendimas**

Pagrindinis ir didžiausias problemos yra kaip ir visose švietimo įstaigose – vaikų skaičiaus mažėjimas, migracija, vis nepalankesnė socialinė aplinka ir netobula MK skaičiavimo metodika, vedanti prie pastovaus lėšų trūkumo. Didelėmis pastangomis gimnazija 2014 m. šią problemą sugebėjo išspręsti ir metus baigti be skolų.

Kitos problemos – mokinių mokymosi motyvacijos mažėjimas ir su tuo susiję mokymosi rezultatų prastėjimas, netoleruotinas mokinių elgesys – iš dalies yra apspręstos nepalankios kaimo socialinės aplinkos. Gimnazijos kolektyvas deda daug pastangų, kasdien spręsdamas šias problemas.

Gimnazijos bendruomenei aktualios ir kelios ūkinės problemos – normalios autobusų stotelės įrengimas prie mokyklos, gimnazijos stadiono, o ypač saugių bėgimo takų įrengimas, gimnazijos ir „Bitutės“ skyriaus pastatų apšiltinimas. Tai priklauso nuo Kėdainių r. savivaldybės Tarybos sprendimų.

## KĖDAINIŲ R. ŠĖTOS GIMNAZIJOS L. E. P. DIREKTORĖS NERINGOS ŠIRKIENĖS 2014 METŲ ATASKAITA

### 1. Bendra informacija apie įstaigą:

Kėdainių r. Šėtos gimnazija, kodas: 191020031; adresas: Kėdainių g. 1, 58131, Šėta, Kėdainių r. savivaldybė, tel./faks. (8 347) 35155, el. p. [mokykla@seta.lm.lt](mailto:mokykla@seta.lm.lt); gimnazijos svetainė <http://www.setosgimnazija.lt>.

1.2. Veiklos rūšys: ikimokyklinis, priešmokyklinis, pradinis, pagrindinis, vidurinis ugdymas.

1.3. Vadovai: 2014-01-01–2014-08-27 – direktorė Antanida Likšienė, išsilavinimas aukštasis, pedagoginis stažas – 37 metai, II vadybos kvalifikacinė kategorija, socialinių mokslų edukologijos magistro kvalifikacinis laipsnis.

2014-08-27–2014-12-31 – l. e. p. direktore paskirta eiti direktoriaus pavaduotoja ugdymui Neringa Širkienė (Kėdainių r. savivaldybės administracijos direktoriaus 2014 m. rugpjūčio 29 d. įsakymas Nr. AD2-330); pedagoginis darbo stažas – 29 metai, II vadybos kvalifikacinė kategorija, socialinių mokslų edukologijos magistro kvalifikacinis laipsnis; vadybinis stažas – 22 metai.

### 2. Veiklos rezultatai.

#### 2.1. Metinio veiklos plano įgyvendinimas.

Veiklos planas sudarytas, atsižvelgiant į strateginį 2014 – 2016 metų gimnazijos planą, siekiant spręsti aktualias problemas ir teikti kokybiškas švietimo paslaugas. 2014 metų veiklos prioritetai: mokinio pažanga, gimnazijos kultūra, etnokultūra.

Vykdamas 2014 metų veiklos planą, sistemingai aptarti kiekvieno mokinio pasiekimai, mokymosi pažanga, numatytos tobulėjimo galimybės, kryptys, būdai mokymosi spragoms šalinti. Analizuoti brandos egzaminų, PUPP, diagnostinių testų rezultatai, stebint kiekvieno vaiko pažangą bei planuojant tolimesnes veiklas. Organizuota Garbės diena, bendri mokinių, mokytojų renginiai su kitomis rajono mokyklomis (Atžalyno, Krakių M. Katkaus, Akademijos, Šviesioja gimnazijomis). Vyko mokytojų susitikimų ciklas „Aš buvau... Aš dalinuosi“. Organizuota atvirų durų savaitė tėvams, tėvų švietimo diena, debatai „Priimk, drąsink, keiskis“. Etnokultūros ugdymas vyko per neformaliojo švietimo užsiėmimus. 2014 metais organizuoti būreliai: „Iš senolių skrynių“, „Iš papročių ir tradicijų lobyno – liaudies šokiai, rateliai, žaidimai“ ir kt. 5 ir 6 klasių mokiniai mokosi pasirenkamąjį dalyką – etnokultūra. Dauguma gimnazijos bendruomenės narių buvo aktyvūs dalyviai, organizuojant kalendorines bei etnokultūrinės šventes (Užgavėnės, Kaziuko mugė, Vaikų Velykėlės, Advento popietė). Parengtas klausimynas kokybiniam tyrimui „Mokinių nuostatos ir požiūris į etninę kultūrą ir tautines vertybes“ atlikti.

#### 2.2. Pasiekimai.

2014 m. pabaigoje mokėsi 393 mokiniai: iš jų Pagirių Adomo Jakšto skyriuje – 14 (priešmokyklinio, ikimokyklinio ugdymo pakopoje – 8 ugdytiniai, pradinio ugdymo 1–3 jungtinėse klasėse – 6 mokiniai). Šėtos gimnazijos pradinio ugdymo pakopoje – 107 mokiniai, pagrindinio ugdymo – 213 mokinių, vidurinio ugdymo – 59 mokiniai. Pasiekimų lygiai pradinėse klasėse: aukštesnysis – 14 mokiniai, pagrindinis – 63, patenkinamas – 28. 5–IV klasėse labai gerai baigė 9 mokiniai, gerai – 49, patenkinamai – 212. Pažangumas – 98,8 proc., kokybinis rodiklis – 20,4 proc.

2014 m. pagrindinį išsilavinimą įgijo 35 mokiniai. Lietuvių k. PUPP vidurkis yra 5,6, o matematikos PUPP – 4,3. Gimnazijoje tęsia mokslą 28 mokiniai. 2014 m. vidurinį išsilavinimą įgijo 34 abiturientai (įteikti brandos atestatai). Geriausiai išlaikytas lietuvių kalbos ir literatūros valstybinis brandos egzaminas – vidurkis 38,8.

Inicijavau gimnazijos dalyvavimą NEC tyrime „Standartizuoti testai“. Palyginus su skirtingų vietovių ir mokyklų tipų mokinių pasiekimais Šėtos gimnazijos 8 kl. mokinių rašymo pasiekimai aukštesni už kaimo mokyklų, gimnazijų, vidurinių bei pagrindinių mokyklų, kt. miestų mokyklų mokinių pasiekimus.



2014 m. gimnazijos mokiniai dalyvavo tarptautiniame piešinių konkurse (gimnazija organizatorė) plenere „Sovietų okupacijos atspindžiai šiandienos kaime“, dalyvių darbai išspausdinti kataloge. Rajone surengtuose konkursuose ir olimpiadose laimėta 16 prizinių vietų, respublikoje – 10.

### 2.3. Pagalbos teikimas.

2.3.1. 24 mokinių šeimoms pagalbą teikė Šėtos, Pelėdnagių, Truskavos seniūnijų socialiniai darbuotojai. 71 gimnazijos mokinys gyvena nepilnoje šeimoje. Gimnazijoje nemokamus pietus 2014 m. sausio-gegužės mėn. gavo 226 mokiniai (53,3 proc.), nuo 2014 m. rugsėjo mėn. - 196 mokiniai (49,6 proc.). 245 gimnazijos mokiniai (62 procentai) atvyksta gimnazijos transportu arba maršrutiniais autobusais.

2.3.2. Kryptingai teikta psichologinė pagalba. Organizuota 15 konsultacijų (mokinių elgesio sunkumai, mokytojo bei mokinio bendradarbiavimo aspektai, konfliktų klasėje sprendimas ir kt.) gimnazijos pedagogams, įvyko 12 konsultacijų mokinių tėvams, 164 konsultacijos mokiniams.

2.3.3. Veiksminga karjeros ugdymo darbo grupės veikla. Gimnazija 2014 m. dalyvavo Lietuvos Mokinių Neformaliojo Švietimo Centro organizuotame projekte „Ugdymo karjerai ir stebėsenos modelių sukūrimas ir plėtra bendrajame lavinime ir profesiniame mokyme“. Mokiniai pildė ir atnaujino savo karjeros planus. Gimnazijos II a ir II b klasėse organizuotos karjeros ugdymo pamokos. Karjeros ugdymo programa integruota į mokomuosius dalykus. Organizuotos netradicinio ugdymo dienos: „Mokytojo diena“, „Būsimų III-ųjų gimnazinių klasių diena“, „Profesijų diena“. Dalyvaudami projekto „AKIM“ veiklose, mokiniai susitiko su žymiais Lietuvos žmonėmis: aktoriais, režisieriais, architektais, rašytojais. Projekto pabaigoje III-ųjų gimnazinių klasių mokiniai pristatė savo darbus tema „Profesija kitaip“.

2.3.4. Švietimo pagalba teikta 61 ugdytiniui. Ugdymo programos pritaikytos 61 mokiniui, individualizuotos 16 mokinių. Suorganizuotas „Dailyraščio“ konkursas gimnazijoje ir dalyvauta II ture Kėdainiuose. Bendradarbiauta su Pedagoginės psichologinės tarnybos specialistais dėl specialiųjų poreikių mokinių pradinio ir pakartotinio specialiųjų poreikių vertinimo. Visi specialiųjų poreikių mokiniai turėjo galimybę būti pastebėti ir įvertinti.

2.3.5. Kryptingai organizuota Vaiko gerovės komisijos veikla. Organizuoti 9 vaiko gerovės komisijos posėdžiai, kuriuose aptartas mokinių lankomumas, analizuotos pateisinamų pamokų priežastys, buvo kalbama su lankomumo ir drausmės problemų turinčiais mokiniais dalyvaujant klasės auklėtojams, dalykų mokytojams, tėvams. Vaiko gerovės komisijos iniciatyva pasidalinta gerąja patirtimi dirbant su spec. poreikių mokiniais 5 – II klasėse (visų dalykų).

### 2.4. Neformalusis švietimas.

Gimnazijoje kuriamos ir puoselėjamos tradicijos turi savitų bruožų. Gimnazijos tradicijomis rūpinasi ne tik mokiniai ir mokytojai, aktyvūs dalyviai yra mokinių tėvai, seneliai, aptarnaujantis gimnazijos personalas, Šėtos bendruomenės nariai, seniūnas, dalyvaujantys tradiciniuose renginiuose: 1-4 kl. mokinių ir jų tėvėlių sporto varžybos, Kovo -11-osios bėgimas, Kalėdinis šeimų krepšinio 3x3 turnyras, „Kaziuko kermošius“, „Garbės diena“. Mokiniais už pasiekimus įteikti gimnazijos pasiekimų ženkleliai: „Akademikas“, „Stropiausias mokinis“, „Mokslo pirmūnas“ ir kt. Mokytojų iniciatyva 2014 metais organizuoti nauji renginiai: „Vaikų Velykėlės“, „Adventinė popietė“ ir kt. 2014 m. pabaigoje parengtas etnokultūros renginių, puoselėjančių tautos tradicijas bei savitumą, planas.

**3. Žmogiškųjų išteklių valdymas** (darbuotojų funkcijos, kvalifikacijos tobulinimas, veiklos vertinimas, darbo aplinka).

2014 metų pabaigoje gimnazijoje dirbo 70 darbuotojų. 64 darbuotojams Šėtos gimnazija yra pagrindinė darbovietė, ne pagrindinė – 6. Gimnazijoje dirba 45 pedagogai: Šėtos gimnazijoje – 43; Pagirių Adomo Jakšto skyriuje dirba su ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikais–1, 1-3 jungtinėmis pradinėmis klasėmis – 1. Iš 45 pedagogų: 39 – mokytojai: 1 – mokytojas ekspertas, 20 – mokytojų metodininkų, 13 – vyr. mokytojų, 5 – mokytojai. Pedagoginiai darbuotojai – 6 (priešmokyklinio ir ikimokyklinio ugdymo pedagogas, socialinis pedagogas, specialusis pedagogas-logopedas metodininkas, vyr. specialusis pedagogas, psichologas, pailgintos grupės auklėtojas). Gimnazijoje dirba 25 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas ūkiui ir bendriesiems

reikalams, raštvedys, vyr. buhalteris, el. duomenų bazių tvarkytojas, informacinių technologijų operatorius, vairuotojai, valytojai, naktiniai sargai, kiemsargiai, darbininkai, drabužininkas, bibliotekos vedėjas, bibliotekininkas).

Pedagogų kvalifikacijos tobulinimas orientuotas į gimnazijos veiklos prioritetus. Didesnis dėmesys buvo skirtas mokytojų profesinėms kompetencijoms tobulinti: dalyko turinio planavimo ir tobulinimo, mokinio pažinimo ir jo pažangos pripažinimo srityse. Būdama NMVA išorinio vertinimo vadovaujančiąja vertintoja, inicijavau gimnazijoje atvirų pamokų vedimą kolegoms, individualios mokinių pažangos stebėjimą, fiksavimą bei aptarimą. Mokiniai įsipareigojo pagerinti tam tikrų dalykų mokymosi rezultatus, mokytojai bendradarbiavo su klasių auklėtojais. Rezultatai aptarti su tėvais, mokiniais ir mokytojais. Atsižvelgiant į mokinių mokymosi pasiekimus, koreguotas ugdymo turinys, sudarytos laikinos 5-7 klasių mokinių grupės mokantis anglų k., matematikos, lietuvių k. Organizuota tarptautinė konferencija, parengta tarptautinė paroda ir išleistas katalogas „Sovietų okupacijos atspindžiai šiandienos kaime“ bei leidinys „Mažo miestelio gyventojų sovietų okupacijos laikų patirtys“.

Būdama NMVA mokyklų veiklos įsivertinimo konsultante, vedžiau Šėtos gimnazijos mokytojams bei Kėdainių rajono mokyklų pavaduotojams bei metodinių tarybų pirmininkams seminarą „IQES paskyros panaudojimo galimybės tobulinant pamoką bei įsivertinant mokyklos veiklą“. Pagilintos žinios apie įsivertinimo reikšmę tobulinant mokyklos veiklą, aptartos sukurtų instrumentų taikymo galimybės, sukurtų instrumentų praktinis panaudojimas, tobulinimo planų rengimas.

2014 m. išskirti stiprieji gimnazijos veiklos aspektai: partnerystė su kitomis institucijomis; mokyklos, kaip organizacijos, pažangos siekis; ugdymo programos; ugdymo planai ir tvarkaraščiai.

Ugdymas vyksta 4 aukštų gimnazijos pastate, kuriame renovuota dalis mokomųjų kabinetų, pakeista elektros instaliacija, vandentiekio, nuotekų vamzdžiai. Įrengta universali sporto aikštelė.

**4. Finansų ištekliai valdymas** (biudžetas, turto administravimas, mokinio krepšelio lėšos, parama).

Finansavimo iš savivaldybės ir valstybės biudžeto 2014 metų asignavimų panaudota – 2666,9 tūkst. Lt: mokinio krepšelio lėšų – 2018,2 tūkst. Lt; biudžetui skirti asignavimai – 648,7 tūkst. Lt. Pedagogų darbo užmokesčiui taikomas vidutinis tarifinio atlygio koeficientas. Dvejus metus gimnazija turėjo įsiskolinimų, tačiau 2014 m. baigė be įsiskolinimų.

Gauta 2% gyventojų pajamų mokesčio parama už 2014 m. – 1322,24 Lt. Gimnazija gavo papildomą finansavimą įgyvendindama projektus: „Sveika, vasarėlė“ (2500,0 Lt), „Keiskime kompiuterius į stalo žaidimus“ (1000,00 Lt); dalyvaudama ES projekte „Viešosios erdvės sutvarkymas, pritaikant bendruomenės sporto ir poilsio veiklai“ (144 419,69 Lt); Pritrūkta rėmėjų – Okainių žemės ūkio bendrovė.

**5. Įstaigos partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas** (socialiniai partneriai, tarptautinės programos).

Gimnazija dalyvaudama projekto „Lyderių laikas 2“ veiklose bendradarbiavo su Kėdainių šviesiąja, Akademijos, Krakių gimnazijomis, Kėdainių Aušros sporto ir sveikatingumo pagrindine, Kėdainių specialiąja mokyklomis. Įgyvendindama formaliojo ir neformaliojo ugdymo programas, gimnazija bendradarbiavo su Kėdainių r. savivaldybės administracijos Švietimo skyriumi, Vaiko teisių apsaugos skyriumi, Šėtos seniūnija, Kėdainių švietimo pagalbos tarnyba, Šiaulių universitetu, Aleksandro Stulginskio universitetu, Kauno kolegija, Latvijos respublikos Eglaines, Nauene, Lachu pagrindinėmis mokyklomis, Sventes, Salienos, Spogi vidurinėmis mokyklomis ir kt. Gimnazija visuomet atvira ir bendradarbiaujanti su Šėtos kultūros centru. Kartu organizuoti bendri renginiai, vyko mokinių kūrybinių darbų parodos, krepšinio varžybos.

**6. Įstaigos problemos ir jų sprendimas** (išorės, vidaus, neįgyvendintos plano (programos) priemonės, pasiūlymai).

6.1. Grėsmės ir silpnybės: mokinių skaičiaus mažėjimas dėl išvykimo į užsienį, dėl gimstamumo mažėjimo. Didėja socialinė atskirtis, tėvų nedarbas, mokinių, turinčių įvairių sutrikimų.

6.2. 2014 m. išryškėjo šios vidaus ir išorės faktorių sąlygotos problemos: ugdymo proceso kokybės gerinimui trūksta specializuotų laboratorijų, skirtų mokinių praktinei veiklai, trūksta lėšų naujoms edukacinėms erdvėms įrengti. Nepakankamas dėmesys, vertinant mokinius, skiriamas individualiai pažangai kiekvienoje pamokoje. Ekonominis sunkmetis apsunkina rėmėjų pritraukimą. Reikalingas finansavimas atnaujinant stadioną, o ypač bėgimo takus. Dėl nepilnai įvykdytos gimnazijos pastato renovacijos, prastos stadiono būklės gimnazija neturi galimybių gauti higienos paso.

Numatomos galimybės tobulinimui: individualios mokinių pažangos fiksavimas, įtraukiant į procesą mokinį, tėvus bei pedagogus, jaukios ir svetingos aplinkos palaikymas, dalyvavimas ES projektuose, IT bazės atnaujinimas, rėmėjų paieška.

---

**KĖDAINIŲ SUAUGUSIŲJŲ IR JAUNIMO MOKYMO CENTRO  
L. E. P. DIREKTORĖS OLGOS ZABORSKIENĖS  
2014 METŲ ATASKAITA**

**1. Bendra informacija apie Centrą.**

1.1. Oficialus centro pavadinimas – Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centras, trumpasis pavadinimas – Kėdainių SJMC. Juridinio asmens kodas 195095992.

1.2. Adresas – S. Dariaus ir S. Girėno g. 52, 57153 Kėdainiai.

1.3. Įsteigimo data – 2001 m. rugsėjo 1 d. Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2013 m. kovo 29 d. sprendimu Nr. TS-78 „Dėl Kėdainių jaunimo mokyklos ir Kėdainių suaugusiųjų mokymo centro reorganizavimo sąlygų aprašo“ Kėdainių jaunimo mokykla 2013 m. rugsėjo 1 d. buvo reorganizuota prijungimo būdu prie Kėdainių suaugusiųjų mokymo centro.

1.4. Veiklos rūšis – bendrasis ugdymas.

1.5. Centras turi keturis skyrius: Suaugusiųjų, Jaunimo, Neformaliojo vaikų švietimo ir Neformaliojo suaugusiųjų švietimo.

1.6. Centro l. e. direktoriaus pareigas – Olga Zaborskienė, pedagoginis stažas – 14 metų, vadybinis stažas – 9 metai, II vadybinė kategorija.

**2. Centro veiklos rezultatai.**

**2.1. Metinio veiklos plano įgyvendinimas.**

2014 metais veiklos plane buvo numatyti šie tikslai: 1. Gerinti mokymo(si) kokybę. 2. Didinti vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų neformaliojo švietimo programų įvairovę, pagrįstą saviraiškos ir individualizavimo principais. 3. Siekti, kad Centras taptų vietos ir rajono bendruomenės kultūros, sveikatingumo ir socialinio ugdymo centru. 4. Formuoti savitą Centro kultūrą, stiprinant bendradarbiavimą su mokinių tėvais, Centro partnerystę su įvairiomis švietimo institucijomis bei socialiniais partneriais.

Įgyvendinant pirmąjį tikslą, Centras savo veiklą orientavo į pamokos tobulinimą, į pamokos kokybės gerinimą. Mokytojams buvo sudarytos sąlygos dalyvauti pamokos kokybę stiprinančiuose ir ugdymo naujoves analizuojančiuose seminaruose. Mokytojai ugdymo procesą siekė padaryti patrauklesnį taikydami aktyvius mokymo metodus, naudodami interaktyvią medžiagą ir ieškodami naujų edukacinių erdvių.

Įgyvendinant antrąjį tikslą, buvo siekiama neformaliojo švietimo programų įvairovės. Vykdytos mokinių ir jų tėvų apklausos, pokalbiai vertinant vykdomų neformaliojo vaikų, jaunimo švietimo programų kokybę ir mokinių gebėjimų lygmenį. Atnaujinta vaikų ir jaunimo neformaliojo švietimo veikla. Nuo 2014 m. rugsėjo 1 d. Neformaliojo suaugusiųjų švietimo skyriuje vykdomos programos: anglų kalbos žinių gilinimas, kalbinių anglų kalbos įgūdžių lavinimas, klasikinė ir šokio aerobika, pilateso mankšta, gitaros ir vokalo studija. 2014 metais buvo siekiama užtikrinti vyresnio amžiaus žmonių socialinę integraciją į visuomenę, skatinti jų efektyvų, produktyvų, turiningą gyvenimą, kūrybines galias, aktyvų bendravimą ir bendradarbiavimą, palaikant darbingumą, fizinį aktyvumą. Tęsiama Trečiojo amžiaus universiteto veikla.

Įgyvendinant trečiąjį tikslą, Centras savo veiklą orientavo į edukacinių erdvių ir kitų patalpų atnaujinimą, estetiškumą, atitinkantį saugumo bei higienos normų reikalavimus. Sudarytos sąlygos ir galimybės vietos ir rajono bendruomenių nariams užsiimti įvairia neformaliąja veikla, aktyviai dalyvauti kultūriniame ir socialiniame gyvenime realizuojant pomėgius ir gabumus. Parengta Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centro sveikatos stiprinimo programa 2015-2019 m. „Renkuosi sveikatą“, įstaiga priimta į Sveikatą stiprinančių mokyklų tinklą.

Įgyvendinant ketvirtąjį tikslą, buvo puoselėjamos senos ir inicijuojamos naujos tradicijos, atskleidžiančios Centro bendruomenės kūrybiškumą, pilietiškumą, tautiškumą, sveikatingumą, gerinančios mikroklimatą Centro bendruomenėje, formuojančios patrauklaus, modernaus, svetingo

ir kultūringo Centro įvaizdį rajone ir šalyje. Tėvų bendradarbiavimas su klasės auklėtoju, dalykų, neformaliojo švietimo mokytojais užtikrino jų vaikų akademinę, kultūrinę, socialinę pažangą. Užmegzti ryšiai su kitomis švietimo įstaigomis ir socialiniais partneriais. Sudarytos sąlygos keistis informacija ir įgyta patirtimi, siekiant įvairinti ir pagerinti ugdymo(si) ir Centro veiklos kokybę.

## 2.2. Pasiekimai.

2014 m. vidurinį išsilavinimą įgijo 36 abiturientai (92 % IV gimnazijos klasių mokinių). Pagrindinį išsilavinimą įgijo 45 mokiniai (96 % II gimnazijos klasės mokinių).

Mokiniai dalyvavo Narkotikų, tabako ir alkoholio kontrolės departamento organizuojamame vaikų fotografijos konkurse „Gyvenu sveikai, maistau blaiviai“ (darbas pateko į II turą), Respublikiniame edukaciniame konkurse „Olympis 2014“ (laimėti I ir II laipsnio diplomai), matematikos viktorinoje „Matematikos šalyje mes keliaujame drauge“ (laimėta III vieta) Kauno Aleksandro Puškino gimnazijoje, Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centro organizuotame konkurse „Saugokime jaunas gyvybes keliuose“ (laimėta III vieta).

## 2.3. Pagalbos teikimas.

Centre sistemingai buvo stebimi ir analizuojami mokinių pasiekimai, tiriamas pagalbos mokiniui poreikis, identifikuojamos kylančios problemos. Mokymo(si) pagalbą pamokose teikė dalyko mokytojai, pritaikydami tinkamas mokymo(si) užduotis ir metodikas.

Pagalbos mokiniui specialistai, bendradarbiaujant su dalykų mokytojais, klasių auklėtojais, klasių kuratore, mokinių tėvais ir Centro administracija, mokiniams sistemingai teikė specialiąją, psichologinę ir socialinę pagalbą. Centre dirba 3 socialiniai pedagogai, 2 psichologai, 1 specialusis pedagogas.

Nemokamas maitinimas skirtas 58 mokiniams, būtiniausiais mokinio reikmenimis aprūpinti 45 mokiniai. Centre mokėsi 23 mokiniai važiuojantys į pamokas priemiestiniais autobusais. Jiems kiekvieną mėnesį buvo perkami vardiniai važiavimo bilietai. 79 Centro mokiniams buvo perkami nuolatiniai mėnesiniai važiavimo bilietai. 39 Centro mokiniai augo nepilnose šeimose, 6 – Kėdainių vaikų globos namuose „Saulutė“. Švietimo pagalba buvo teikiama 11 specialiųjų poreikių turinčių mokinių, iš kurių 6 ugdomi pagal pritaikytas ir 5 pagal individualizuotas bendrąsias programas.

Pagalbos mokiniui teikimo kokybė, poreikis, mokinių pasiekimai ir kiti klausimai, susiję su mokinių gerove, sistemingai buvo analizuojami ir aptariami Centro vaiko gerovės komisijos posėdžiuose.

Daug dėmesio Centre skiriama mokinių karjeros kompetencijų ugdymui. Centras dalyvavo Lietuvoje vykdomame ES finansuojamame projekte „Ugdymo karjerai ir stebėsenos modelio sukūrimas ir plėtra bendrajame ir profesiniame mokyme (I etapas)“. Buvo vykdomi projektai: „Atgal į ateitį“, „Amatų mugė“, „Tyrėjų naktis 2014“. Organizuotos diskusijos: „Mano karjera – mano ateitis“, „Mano pasirinkimas“, „Mano darbas – laiptelis mano karjerai“. Taip pat vyko susitikimai su universitetų ir profesinių rengimo centrų atstovais, Centrą baigusiais mokiniais. Ateities karjeros temomis bendrauta ir su mokinių tėvais (globėjais, rūpintojais), vyko individualios ir grupinės konsultacijos.

## 2.4. Neformalusis švietimas.

Centre vykdytos kultūrinė, meninė, pažintinė, kūrybinė, sportinė, praktinė, projektinė, prevencinė ir kt. veiklos. Mokiniai turėjo galimybę pasirinkti įvairių sričių neformaliojo švietimo edukacines programas: užsienio kalbos gilinimo, sveikos gyvensenos, sporto, meninio ugdymo, ekologinio ugdymo, pilietinio ugdymo ir kt.

Atsižvelgiant į mokinių poreikius ir Centro galimybes, buvo vykdoma Suaugusiųjų skyriuje 5 neformaliojo švietimo programos, Jaunimo skyriuje - 9, Neformaliojo vaikų švietimo skyriuje – 10, Neformaliojo suaugusiųjų švietimo skyriuje – 5.

Centre vykdyti jau tradicija tapę renginiai: akcija „Atmintis gyva, nes liudija“, sporto varžybos, skirtos Lietuvos valstybės atkūrimo dienai paminėti, Užgavėnių šventė „Žiema, žiema šliūkšt iš kiemo“, Humoro projektas „Meilės matuoklė“, šimtadienio vakaronė „Liko šimtas dienų...“, Kovo 11-osios minėjimas „Esame laisvi“, akcija „Darom 2014“, Paskutinio skambučio šventė, Birželio 14-osios – Gedulo ir vilties dienos minėjimas, Tarptautinės mokytojų dienos minėjimas, renginių, skirtų paminėti Europos kalbų dieną, Suaugusiųjų mokymosi savaitė



„Gyvybės medis“, Adventinė vakaronė, Kalėdinis karnavalas ir kt. Dalyvauta Tarptautinės komisijos nacių ir sovietinio okupacinių režimų nusikaltimams Tolerancijos ugdymo centro veiklose.

### **3. Žmogiškųjų išteklių valdymas.**

#### **3.1. Darbuotojų funkcijos.**

Darbuotojų funkcijos, teisės ir pareigos yra reglamentuotos Centro nuostatuose, Centro vidaus tvarkos ir darbo tvarkos taisyklėse, pareigybės aprašymuose. Centre dirba 75 darbuotojai, tarp jų 47 mokytojai. Dirba direktoriaus pavaduotojas ugdymui, 4 skyriaus vedėjai, 3 socialiniai pedagogai, 2 psichologai, 1 specialusis pedagogas, 2 bibliotekininkai, informacinių technologijų operatorius, duomenų bazių tvarkytojas, aptarnaujantis personalas.

Centre veikė savivaldos institucijos – Centro taryba, Mokytojų taryba, Mokinių taryba.

#### **3.2. Kvalifikacijos tobulinimas.**

Centre dirba 9 mokytojai metodininkai (19%), 30 vyresniųjų mokytojų (64%), 8 mokytojai (17%). 2014 m. atestuotas 1 mokytojas. Atsižvelgiant į mokytojų poreikius ir Centro galimybes, pedagogai tobulino žinias kvalifikaciniuose renginiuose vidutiniškai 6,4 dienas per metus. Kvalifikacijos tobulinimo renginiai buvo organizuojami iš projektų lėšų, mokinio krepšelio lėšų. Mokytojai įgytas žinias taikė savo darbe naudodami aktyviusius ugdymo metodus, IKT ir interneto teikiamas galimybes, dalindamiesi gerąja darbo patirtimi, vykdydami įvairius projektus.

#### **3.3. Veiklos vertinimas.**

2014 m. veiklą vertino Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus, švietimo ir mokslo ministerijos ŠKRPD RPAS specialistai dėl įskaitų ir brandos egzaminų organizavimo ir vykdymo, dėl pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo vykdymo, dėl Lietuvos Respublikos Konstitucijos pagrindų egzamino vykdymo. Trūkumų nerasta. Kauno visuomenės sveikatos centras – dėl higienos normų ir bendrųjų sveikatos reikalavimų laikymosi, Kauno apskrities PGV Kėdainių priešgaisrinės gelbėjimo tarnybos VPP poskyris. Trūkumai, kuriuos galima buvo ištaisyti savo jėgomis, pašalinti.

Ugdomosios veiklos ir kita priežiūra vykdoma pagal ugdymo proceso priežiūros planą. Vykdam priežiūrą, buvo vertinama mokytojų profesionali ir metodinė veikla, esant reikalui, teikiama pagalba.

#### **3.4. Darbo aplinka.**

Centre sudarytos pakankamai geros sąlygos mokytis ir dirbti. Centro pastato būklė ir estetiškas vaizdas yra pakankamai geras, tačiau pasenusi kanalizacijos sistema nuolat genda, reikalauja renovavimo. Visiškai suremontuotos tik Suaugusiųjų skyriaus patalpos. Būtina atlikti remontą Jaunimo skyriaus klasėse ir koridoriuose. Centre yra 32 kabinetai, dirbtuvės, valgykla, dvi kompiuterių klasės, informacinis centras, biblioteka, ugdymo karjerai kabinetas, vidinis kiemelis pamokoms ir renginiams organizuoti, aktų, šokių ir sporto salės. Tačiau Centro stadionas ir aikštynas yra blogos būklės, neatitinkantys higienos normų.

Siekiant užtikrinti mokinių ir darbuotojų saugumą, visuose aukštuose ir kieme yra įmontuotos stebėjimo kameros.

Mokytojai aprūpinti dalykine ir metodine literatūra. Kabinetai aprūpinti mokymo priemonėmis. Centro ugdymo(si) procese naudojami 84 kompiuteriai (iš jų 27 – nešiojamieji), visi turi prieigą prie sparčiojo interneto, Centre veikia bevielis internetas.

### **4. Finansinių išteklių valdymas.**

#### **4.1. Biudžetas.**

Centras išlaikomas iš mokinio krepšelio lėšų, savarankiškomis funkcijoms atlikti skiriamų lėšų iš savivaldybės, specialiųjų lėšų, tikslinių programų ir paramos lėšų.

#### **4.2. Turto ir lėšų administravimas.**

Centre už materialinių resursų saugumą, tiekimą ir viešuosius pirkimus atsakingas Ugdymo aprūpinimo skyriaus vedėjas. Materialiai atsakingi darbuotojai pasirašė materialinės atsakomybės sutartis. Centre yra sudaryta turto inventorizavimo, turto nurašymo komisijos. Turto inventorizavimas atliekamas kiekvienų metų pabaigoje. Sudaryta Viešųjų pirkimų organizavimo komisija.

2014 m. pabaigoje ilgalaikis turtas sudarė 4429979,41 Lt, trumpalaikis turtas – 1176224,53 Lt.

#### 4.3. Mokinio krepšelio lėšos.

2014 m. mokinio krepšelių sudarė 1206500 Lt. Mokinio krepšelio lėšų pakako, lėšos panaudotos pagal paskirtį. Mokytojams buvo mokamas atlygis pagal koeficiento vidurkį ir skiriamas 5 proc. priedas už kontaktines valandas gimnazinėse ir jaunimo klasėse. 2014 m. Centras baigė be įsiskolinimų.

#### 4.4. Parama.

2014 m. gauta paramos 2 % pajamų mokesčio 2462 Lt.

### **5. Centro partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas.**

#### 5.1. Socialiniai partneriai.

Centras, vykdydamas įvairių formų bendradarbiavimą, yra pasirašęs sutartis su 34 įstaigomis. Tai leidžia susipažinti su kitų įstaigų veiklomis, pristatyti savo Centrą, keistis informacija ir įgyta patirtimi. Partnerystė su kitomis ugdymo institucijomis ir socialiniais partneriais svarbi formaliajam ir neformaliajam bendrųjų mokinių kompetencijų ugdymo kokybei gerinti.

#### 5.2. Šalies ir tarptautinės programos.

Centras dalyvavo Kėdainių rajono savivaldybės finansuojame projekte „Senjorų sveikatos stiprinimo praktikumas“. Veiklos buvo skirtos pagyvenusių žmonių fizinio aktyvumo skatinimui, jų poilsio kokybės ir fizinės būklės gerinimui.

Dalyvavo projekte „Kūrybingumo plėtra Lietuvos bendrojo lavinimo mokyklose pritaikant ir įdiegiant kūrybinių partnerysčių modelį“, finansuojame pagal atitinkamą programą iš Europos socialinio fondo ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto. Pagrindinis tikslas – praplėsti ir praturtinti įprastą mokymosi procesą, ugdyti mokinių ir mokytojų kūrybiškumą. Centras yra šio projekto koordinatorius regione.

2014 m. pradėdas vykdyti Erasmus + , KA2 partnerysčių projektas „PROVED“, kurio metu mokiniai turės galimybę mokytis ne tik Centre, bet ir kitoje aplinkoje: įvairias paslaugas teikiančiose įstaigose ir įmonėse.

Dalyvavimas tarptautiniuose projektuose „Kaip paskatinti suaugusįjį mokytis suaugusįjį“, paremtame Nordplus Adult programos ir „Mokymasis – kova su skurdu“, paremtame Europos Sąjungos Mokymosi visą gyvenimą programos, skatina suaugusiųjų mokymą ir mokymąsi pritaikant prie modernėjančios visuomenės iššūkių, sutelkiant dėmesį į mokytojų motyvaciją bei mokytojų ir mokinių tarpkultūriškumą. Dalinamasi gerąja darbo patirtimi su projekto partneriais, siekiama grąžinti socialinės atskirties asmenis atgal į visuomenę ir darbo rinką.

### **6. Įstaigos problemos ir jų sprendimas.**

Problemos:

6.1. Mažėjant mokinių skaičiui, mažėja mokinio krepšelis.

6.2. Dalies mokinių tėvų abejingas požiūris į mokinių ugdymą.

6.2. Siekiant užtikrinti visišką mokinių saugumą stadione, sporto aikštyne, reikia pakeisti sporto aikštynų ir bėgimo takų dangą, pakeisti vidaus patalpų grindų dangą. Reikia renovuoti Centro vandentiekio ir kanalizacijos sistemas.

## **KĖDAINIŲ „AUŠROS“ SVEIKATINIMO IR SPORTO PAGRINDINĖS MOKYKLOS DIREKTORIAUS OVIDIJAUS KAČIULIO 2014 METŲ ATASKAITA**

### **Bendra informacija apie įstaigą**

Mokyklos pavadinimas – Kėdainių „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindinė mokykla, kodas 191019591, adresas – Chemikų g. 30, LT 57416 Kėdainiai.

Mokykla įsteigta 1985 09 01. Veiklos rūšys: ikimokyklinis ugdymas, priešmokyklinis ugdymas, pradinis ugdymas, pagrindinis ugdymas, sportinis ir rekreacinis švietimas, kultūrinis švietimas, kitas, niekur nepriskirtas, švietimas, švietimui būdingų paslaugų veikla, kita žmonių sveikatos priežiūros veikla, kitų maitinimo paslaugų teikimas, nuosavo arba nuomojamo nekilnojamo turto nuoma ir eksploatavimas. Nuo 2013 m. sausio 1 d. mokykla administruoja baseino veiklą.

2014 m. mokykloje mokėsi 770 mokinių, iš jų 63 – Mikalojaus Daukšos skyriuje. Mokykloje buvo 33 klasių komplektai, 4 klasių komplektai Mikalojaus Daukšos skyriuje. Bendrojo ugdymo klasėse buvo mokomi 118 specialiųjų poreikių turinčių mokinių. 2013 – 2014 m. m. mokykloje dirbo 71 mokytojas ir pedagoginis darbuotojas, iš jų 6 - Mikalojaus Daukšos skyriuje.

Mokyklos bendruomenei paslaugas teikė 2 specialistai, 2 socialiniai pedagogai, logopedas, psichologas, visuomenės sveikatos priežiūros specialistas.

Direktorius – Ovidijus Kačiulis, antroji vadybinė kategorija.

### **Įstaigos veiklos rezultatai**

Mokykloje įgyvendinamos pradinio, pagrindinio ugdymo (I – osios ir II – osios dalies) programos. Mikalojaus Daukšos skyriuje – pradinio ugdymo programa.

Pagrindiniai mokyklos tikslai buvo:

1. Siekti mokymo ir mokymosi kokybės, orientuotos į mokinio sėkmę.
2. Kurti patrauklią ugdymo aplinką ir ugdyti pilietiškai veiklios ir solidarios asmenybės pagrindus.

2014 metais buvo įgyvendinami šie mokyklos veiklos uždaviniai:

1. Tobulinti pamokos vadybą.
2. Išskleisti mokinių individualius gebėjimus, laiku teikti jiems pagalbą, ugdyti mokinių gebėjimą mokytis.
3. Įgyvendinti sveikatos ir olimpinio ugdymo programas.
4. Kurti pritraukiančią ir suburiančią mokyklos bendruomenę, skatinti partnerystę ir lyderystę.

Išanalizavus mokyklos 2014 metų veiklos plane numatytus laukiamus rezultatus pagal suplanuotas priemones, vykdytas veiklas galima teigti, kad 2014 metų veiklos planas buvo įgyvendintas. 2014 metais pradinio ugdymo programą baigė 93 mokiniai. 90 įgijo pradinį išsilavinimą ir gavo šio išsilavinimo pažymėjimus, 3 mokiniai gavo pradinio ugdymo pasiekimų pažymėjimus. Pagrindinio ugdymo programą baigė 24 mokiniai. 23 įgijo pagrindinį išsilavinimą ir gavo šio išsilavinimo pažymėjimus, 1 mokinyš nebaigė pagrindinio ugdymo programas.

Per 2014 metus mokytojai ir pedagoginiai darbuotojai dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, kurie vyko mokykloje, rajone ir šalyje. 2014 metų mokyklos veiklos prioritetai buvo: mokymo ir mokymosi kokybės užtikrinimas, sveikatos ir olimpinio ugdymo programų įgyvendinimas, pilietiškos, kūrybingos, solidarios ir atsakingai veikiančios asmenybės ugdymas. Atsižvelgus į mokyklos uždavinius, buvo organizuoti šie seminarai ir paskaitos: „Kaip padėti savo vaikui planuoti ateitį“ (lektoriai Kėdainių švietimo pagalbos tarnybos darbuotojai H. Vaicekauskas ir N. Vaicekauskienė, „Kur vaiko laimė ir sėkmė“ (lektoriai Lietuvos tėvų forumo dalyviai), „Kokia yra gera mokykla? Geros mokyklos koncepcija“ (nacionalinės mokyklų vertinimo agentūros darbuotojai), „XXI a. mokinio ugdymo(si) poreikiai. Ugdymo turinio modeliavimas ir ugdymo proceso organizavimas pokyčių kontekste. Mąstymo žemėlapiai“ (lektoriai mokytojai metodininkai

L. Augustinaitienė, S. Barzdžiuvienė, R. Zigmantavičienė, A. Pankratjevas), „Veiksmingas klasės valdymas“, „Mokyklos mikroklimato formavimas“ (lektorius psichoterapeutas E. Karmaza), „Etninė kultūra ir vertybių ugdymas mokykloje“, Biržų krašto kultūrinis paveldas“, „Darbas su vaikais, turinčiais elgesio problemų“ (lektorius psichologas, psichodramos terapeutas E. Karmaza). Metodinės veiklos prioritetai buvo mokymo kokybės užtikrinimas, siekiant mokinio pažangos, pilietiškai brandžios, kūrybingos ir partneriškos asmenybės ugdymas, tėvų švietimo tobulinimas. Metodinės veiklos uždaviniai – ir toliau užtikrinti mokytojų metodinį ir dalykinį bendradarbiavimą, skleisti pedagogines ir metodines naujoves, dalytis gerąja patirtimi. Olimpinių ugdymo programa jau antri metai integruota į visų mokomųjų dalykų ilgalaikius teminius planus pagal kuriuos organizuojamas ugdymo procesas. Ir toliau sudarinėjami mokytojų konsultacijų ir pagalbos mokiniui grafikai. Pagal šiuos grafikus buvo konsultuojami mokiniai, turintys mokymosi sunkumų, praleidę pamokas, gabiųjų bei visi pageidaujantys mokiniai. Didelis dėmesys buvo skiriamas gabiems ir talentingiems mokiniams. Šie mokiniai buvo konsultuojami, ruošiami olimpiadoms, konkursams, gabiems tiksliesiems mokslams mokiniams buvo organizuota išvyka į Vilniaus technikos muziejų, VU biblioteką ir VU Lazerių centrą. Metodikos grupės, kaip ir praeitais metais, rengė ir dalyvavo konkursuose: epistolinio rašinio „Parašyk laišką, kokią įtaką mūsų gyvenimui daro muzika“, „Švari kalba, švari galva“, meninio skaitymo „Su knyga per gyvenimą“, diktanto „Gražiausia rašysena“, tarptautiniame „Kengūros“ (istorijos, gamtos, matematikos, kalbų), buvo rengiamos olimpiados (anglų kalbos, biologijos, chemijos, geografijos, fizikos, matematikos, rusų kalbos). Bibliotekoje surengtos parodos „Kristijonui Donelaičiui-300 metų“, „Tautos laisvės diena“, „Kovo 11-oji-Lietuvos Nepriklausomybės diena“, „Uždegęs laimės žiburis“, „J. Baltušiu-105“, „Lietuvos žydų genocido diena“, „Europos kalbų įvairovė“, „S. Stanevičiui-215“, „S. Nėriai - 110“. Siekiant labiau sudominti mokinius, buvo organizuojamos netradicinės pamokos – edukacinės programos „Noriu mokytis kitaip“ Kėdainių krašto muziejuje, Daugiakultūriame centre. Mokykloje buvo vykdomi projektai: „Lyderių laikas-2“, „Jų kovos mūsų atminty“, „Sporto šakos užsienio kalbomis“, „Olimpinę ugnelę į kiekvieno širdelę“, „Olveus patyčių prevencijos programa (OPKUS), mažas pajamas turinčių šeimų programa „Sveikatos takeliu“, „Sveikatą stiprinanti mokykla“, „Mokėk plaukti ir saugiai elkis vandenyje“, „Ugdymo karjerai ir stebėsenos modelių sukūrimas ir plėtra bendrajame lavinime ir profesiniame mokyme“, „Vaikų ir jaunimo olimpinis ugdymas šalies mokyklose“, NEC projektas „Standartizuotų testų organizavimas mokyklose 2014 m.“ 2014 m. vyko mokytojų tarybos posėdžiai: „Lyderystė ir partnerystė mokyklos bendruomenėje. II trimestro mokinių mokymosi sėkmingumas“, „Dėl 1-4, 5 klasių mokinių kėlimo į aukštesnę klasę, papildomų darbų skyrimo, išsilavinimo pažymėjimų išdavimo“, „2014-2015 m. m. iššūkiai, prioritetai ir lūkesčiai“, „Penktųjų klasių mokinių adaptacijos ypatumai, problemos ir jų sprendimo būdai. Mokyklos 2014 metų finansinė ataskaita“. Mokytojų tarybos posėdžiuose buvo svarstyta kaip pasiekti geresnių mokinių mokymosi rezultatų, įtvirtinti lyderystę, kaip įtraukti tėvus ir juos motyvuoti, kokie yra geros mokyklos bruožai, pagrindiniai švietimo prioritetai, sveikos gyvensenos ir olimpinių ugdymo programų įgyvendinimo svarba ir galimybės. 2014 m. mokykloje buvo vykdomi šie tyrimai ir apklausos: asmenų, turinčių specialiųjų poreikių, probleminio elgesio keitimo technologijos per fizinę veiklą, sociometrinis 3c klasės tyrimas, dėl antrosios užsienio kalbos, 3 kūno kultūros pamokos pasirinkimo, penktųjų ir atvykusių mokinių adaptacijos tyrimas. Ir toliau didelis dėmesys buvo skirtas patyčių prevencijai. Įvyko susirinkimas, kuriame buvo aptarti „Olveus“ programos mokinių apklausos rezultatai, organizuojamos klasės valandėlės įgyvendinant „Olveus“ patyčių prevencijos programą, vyko „Geros nuotaikos diena“. Mokyklos veiklos plane numatyta kurti saugią, kūrybišką ugdymo aplinką (tikslas), tikslingai panaudoti įvairias mokymosi erdves ir pažangias technologijas (uždavinys). Atsižvelgiant į šiuos prioritetus buvo įdiegtas elektroninis dienynas, elektroninė saugos vartų sistema. Kiekviename kabinete sukurta kompiuterinė darbo vieta su internetiniu ryšiu mokytojui, kabinetai aprūpinti projektoriais. Mokykloje yra interaktyvioji lenta. Ieškant partnerių užsienyje buvo organizuotas eTwinning programos seminaras, jį reflektuojant buvo paskelbta akcija „Surask draugą ir generuok idėją“. Mokyklos mokytojai, pagalbos mokiniui specialistai užmezgė kontaktus su Lenkijos, Čekijos, Lenkijos mokytojais, mokiniais. Ši akcija tęsėsi. 2014 m. pabaigoje 4b klasės mokiniai su

mokytoja dalyvaudami „Šviesos“ leidyklos organizuotame projekte „Mes mokomės interaktyviai“ laimėjo aktyviosios klasės komplektą( interaktyviąją lentą, projektorį, planšetę, balsavimo pultelius). Jį mokykla įsigijo su 25 proc. nuolaida. Mokyklos mokytojai, pagalbos mokiniui specialistai per mokslo metus organizuoja po 2-3 pamokas netradicinėse erdvėse: muziejuose, daugiakultūriame centre, įstaigose, parkuose. Vykdančią projektą „Kūrybinės partnerystės“ veikė mokinių dirbtuvės, kur mokiniai su kūrybiniais partneriais (skulptoriais ir operatoriais) kūrė animaciją „Vaizduotė kaip įrankis sukurti naują pasaulį“, tam buvo panaudotos įvairios aplinkos (salė, mokyklos teritorija, parkas). Mokykloje nuolat veikia mokinių ir mokytojų parodos „Galerijoje A“. Mokiniai dalyvauja gamtamokslinėse veiklinimo pamokose-sferinio kino laboratorijoje. Sveikatinimo pamokas veda „Žolinčiaus akademijos“ prezidentė. Vykdančią ugdymo karjerai programą mokiniai lankėsi Lietuvos sveikatos ir sporto universitete, Vilniaus universitete, Kauno ir Kėdainių kolegijose ir profesinio rengimo centruose. Mokytojų tarybos posėdžiuose, metodiniuose užsiėmimuose mokytojai ir pagalbos mokiniui specialistai nuolat skatinami ugdomąją veiklą organizuoti netradicinėse virtualiose aplinkose, tobulinti klasių aplinkas. Už gerus pasiekimus vykdant „Olweus“ patyčių prevencijos projektą mokyklai suteiktas tarptautinis saugios „Olweus“ mokyklos vardas. Taip pat mokyklos bendruomenė prisijungė prie Sąžiningumo mokyklų tinklo. Kuriant ir plėtojant aplinkas mokykloje, manau reiktų didesnę dėmesį skirti mokytojų mokymams dirbti su interaktyviosiomis priemonėmis, IQES online, „Ugdymo sodo“ platformų panaudojimui atliekant mokyklos ir pamokos įsivertinimą, plėtojant mokinių gebėjimus. Nemaža dalis mokinių aktyviai dalyvavo mokyklos, miesto, šalies konkursuose. Rajoniniuose renginiuose užimta 2 vieta rusų kalbos meninio skaitymo konkurse, 3 vieta - 8 klasių rusų kalbos olimpiadoje, dvi 2-osios vietos - 6-8 klasių anglų kalbos konkurse, dvi 1-osios, dvi 2-osios ir 3 vieta – 2–4 klasių dailės rašto konkurse, vieta 4-tų klasių matematikos olimpiadoje, 3 vieta 5–8 klasių matematikos olimpiadoje, 1 vieta – 2–4 klasių diktanto konkurse, 1 vieta – technologijų olimpiadoje, 2 vieta meninio skaitymo konkurse. Geri pasiekimai ir sporto srityje. Rajoninėse gimnastikos varžybose – 1 vieta, šaškių – 1 vieta, varžybose drąsūs, stiprūs, vikrūs-3 vieta, plaukimo – 1 vieta, teniso – 3 vieta, keturkovės 1 vieta, zoninėse -1 vieta, smiginis 3 vieta, stalo tenisas– 2 vieta, virvės traukimas-3 vieta, kvadratas –1 ir 2 vieta, futbolas – 1 vieta. Mokykloje ir toliau didelis dėmesys buvo skiriamas dalykų integracijai. Buvo prarastos integruotos dailės ir literatūros bei integruotos pamokos 7a ir 6c klasėse „Knyga mano gyvenime“. Kadangi daug dėmesio mokykloje skiriama mokinių sveikatai, buvo vedamos matematikos ir sveikatos pamokos 5 klasių mokiniams, gamtos pažinimo ir sveikatos pamokos „Žalingi įpročiai“ 6 klasėse, anglų kalbos ir sveikatos ugdymo integruota pamoka „Sveikas pasirinkimas“. Vasaris buvo paskelbtas sveikatos mėnesiu, įvyko mokinių susitikimas su Lietuvos sveikuolių sąjungos viceprezidentu E. Valskiu. Taip pat buvo prarasta diskusija „Geros sveikatos paslaptys. Fizinis aktyvumas ir nauda“, bibliotekoje surengta paroda „Sveikas gyvenimo būdas“, parengti ilgalaikiai teminiai planai integruojant į dalykus olimpinio ugdymo ir sveikatos programą. Buvo organizuota metodinė diena „Sveikatingumo ugdymo patirtis mokykloje“, kurioje dalyvavo Jurbarko Naujamiesčio pagrindinė mokykla, edukacinė diena „Sveikatos aruodas“, sveikatos valandėlės „Sveiko maisto laboratorija“ (lektorė Danutė Končienė, Žolinių akademijos prezidentė). Ir toliau aktyvi buvo PIT'o veikla. Buvo organizuojamos paskaitos tėvams, buvo atliktas 10 klasių mokinių asmenybės kryptingumo tyrimas, 10 klasių mokiniai ir jų tėvai buvo informuoti apie mokymosi pasirinkimo galimybes, profesinę karjerą, 7-10 klasių mokiniai dalyvavo profesinių mokyklų mugėje, atvirų durų dienose Kėdainių ir Lančiūnavos PRC, 8-tų klasių mokiniams buvo suorganizuota išvyka į Kėdainių PRC, vyko užsiėmimas 10-tų klasių mokiniams „Karjeros sprendimai“. 2014 m. buvo atestuoti 2 mokytojai. Jie įgijo vyresniojo mokytojo ir mokytojo metodininko kategoriją. 2014 m. neformaliojo švietimo veikla buvo organizuojama šiomis kryptimis: sporto ir sveikatinimo, meninės raiškos, intelektualinio ugdymo. Veikė 34 būreliai, kurių veikloje dalyvavo 578 mokiniai.. Daugiausia buvo įgyvendinama sporto ir sveikatinimo programų (11) ir meninės raiškos (8). Apklausos parodė, kad neformaliojo švietimo programų spektras tenkina daugumos mokinių saviraiškos poreikius. Mokyklos bendruomenės narių informacinius poreikius ir toliau tenkino bibliotekos darbuotojos. Nuolat vyko pamokos kompiuterizuotose skaityklose naudojant kompiuterius ir multimediją.



Bibliotekoje buvo organizuota daug parodų įvairiomis aktualiomis temomis. Vyko parodos tėvams, mokiniams, svečiams.

### **Finansų valdymas**

2014 m. planuota gauti lėšų iš viso: 4071600,00Lt. (aplinkos 1034800,00Lt., mokinio krepšelio 2916900,00Lt., atsitiktinių paslaugų 109100,00Lt., patalpų nuomos 8700,00Lt., tėvų įnašų 2100,00Lt.). Gauta asignavimų 4063015,06 Lt (aplinkos 1034800,00 Lt., mokinio krepšelio 2916900,00 Lt., atsitiktinių paslaugų 101201,32 Lt., patalpų nuomos 8437,00 Lt., tėvų įnašų 1676,74 Lt) t. y. asignavimai gauti 99,8%. Pagal labdaros ir paramos įstatymą mokinių tėvai ir mokyklos darbuotojai skyrė 2% pajamų mokesčio 1831,48Lt. Iš UAB „Euroautomatai“ pagal paramos sutartį gauta 1317,00 Lt., Lietuvos olimpinio fondo gauta parama 848,53Lt. 2014 m. gruodžio 31d. likome skolingi UAB „Tele2“ – 47,56 Lt., AB LESTO – 7962,13 Lt., AB „Panevėžio energija“ 16691,30Lt.

### **Įstaigos problemos ir jų sprendimas**

Mokykloje 2014 m. atliktas mokyklos veiklos kokybės giluminis vidaus vertinimas. Nustatyti stiprieji ir tobulintini mokyklos veiklos aspektai.

Stiprieji mokyklos veiklos aspektai:

1. Kompetentingi mokyklos vadovai, įgiję II vadybinę kvalifikacinę kategoriją.
2. Dirba kvalifikuoti mokytojai ir kiti specialistai (26 mokytojai metodininkai, 34 – vyresnieji mokytojai).
3. Brandus ir patyręs mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų kolektyvas (amžiaus vidurkis – 49 metai).
4. Geranoriški, grįsti pasitikėjimu ir bendradarbiavimu bendruomenės narių tarpusavio santykiai.
5. Tikslingi mokyklos ryšiai su kitomis institucijomis.
6. Geri mokinių olimpiadų, konkursų varžybų rezultatai.
7. Paveiki bendroji rūpinimosi mokiniams politika.
8. Tinkama psichologinė ir socialinė pagalba, bendruomenei paslaugas teikia 2 specialieji pedagogai, 2 socialiniai pedagogai, logopedas, psichologas, sveikatos priežiūros specialistas, laborantas.
9. Mokyklos valdyme dalyvauja savivaldos institucijos – mokyklos, mokinių, mokytojų tarybos.
10. Sėkmingai įgyvendinamas neformalusis švietimas. Tikslingai vykdoma patyčių prevencijos programa.
11. Puoselėjamos mokyklos tradicijos.
12. Yra karjeros ugdymo centras, vykdomas paveikus profesinis švietimas.
13. Yra baseinas, gera sportinė bazė.
14. Atvira ir svetinga mokykla.
15. Mokytojų, mokinių ir jų tėvų lyderystės skatinimas.
16. Gerėja mokinių sveikatos rodikliai.
17. Įvesta trečioji kūno kultūros pamoka.
18. Atnaujinta mokyklos internetinė svetainė

Tobulintini mokyklos veiklos aspektai:

1. Kiekvieno mokinio pažangos stebėjimas pamokoje, rezultatų analizavimas ir panaudojimas
2. Aktyviųjų ugdymo metodų panaudojimas pamokoje
3. Gabių mokinių ugdymas pamokoje
4. Strateginio planavimo procedūras, siekiant planų kokybės ir dermės .
5. IKT panaudojimas ugdymo procese

Problemoms aptariamos metodinėse grupėse, mokytojų taryboje. Į bendruomenės, darbo grupių siūlymus atsižvelgta rengiant 2015 metų veiklos planą.

## **KĖDAINIŲ „RYTO“ PAGRINDINĖS MOKYKLOS DIREKTORIAUS ALBINO STANKEVIČIAUS 2014 METŲ ATASKAITA**

### **1. Bendra informacija apie mokyklą.**

Pavadinimas – Kėdainių „Ryto“ pagrindinė mokykla.

Kodas – 1910194449.

Adresas – Pavasario g. 6, Kėdainiai LT-57311.

Įsteigimo data – 1980 m. rugsėjo 13 d

Veiklos rūšys – pradinis ugdymas, kodas 85.20; pagrindinis ugdymas, kodas 85.31.10.

Vadovas – Albinas Stankevičius, II vadovo kvalifikacinė kategorija.

### **2. Mokyklos veiklos rezultatai.**

Pagrindiniai 2014 metų veiklos tikslai buvo trys: tobulinti ugdymo(si) procesą, siekiant geresnės mokymo(si) kokybės, įgyvendinti gabių mokinių ugdymo programą, plėtoti savitą mokyklos bendruomenės kultūrą. Organizuojant mokyklos veiklą pagal planuotus 9 pagrindinius uždavinius, tikslai sėkmingai įgyvendinti (plačiau žiūrėti <http://www.rytas.kedainiai.lm.lt>).

2014–2015 m. m. pradžioje mokykloje mokėsi 930 mokinių 35 klasių komplektuose. Pagal pradinio ugdymo programą mokosi 372 mokiniai (40 %), pagrindinio – 558 (60 %). Mokykloje mokosi 110 specialiųjų ugdymo(si) poreikių turinčių mokinių. 7 specialiųjų ugdymo(si) poreikių mokiniai mokosi individualizuojant, 23 – pritaikant Bendrąsias programas, 80 – pagal Bendrąsias programas. Veikia 45 saviraiškos būreliai: 27 pradinių klasių, 18 – 5-8 klasių mokiniams. Iš jų meninės krypties – 24 (53,3 %), sporto – 4 (8,9 %), technologijų – 8 (17,8 %), intelektualinių – 9 (20 %). Būrelius lanko 817 (88 %) mokinių. 358 (37,96 %) mokiniai lanko miesto neformaliojo švietimo mokyklą. Iš jų muzikos – 128, sporto – 134, dailės – 72, kalbų – 19. Pagal gyvenamąją vietą mokiniai pasiskirstę taip: 83,22 % gyvena mieste, 16,78 % kaime.

Neformalusis švietimas buvo organizuojamas įgyvendinant įvairias numatytas mokinių veiklas. Sistemingai ir kryptingai organizuojant veiklą, mokiniai aktyviai dalyvavo ir atskleidė savo kūrybines galias, sėkmingai bendravo ir bendradarbiavo, plėtojo socialines kompetencijas.

Mokykloje organizuoti visi tradiciniai renginiai, valstybinių švenčių minėjimai, įgyvendinti projektai, surengtos kultūrinės-pažintinės dienos.

Atliktos mokinių apklausos dėl įvairiapusės veiklos: „Mes norėtume, kad...“, „Neformaliojo švietimo veiklos programų poreikiai“. Atsižvelgta į gautus mokinių pasiūlymus, pageidavimus. Atliktas tyrimas „Neformaliojo švietimo būrelių veiklos turinio ir mokinių lūkesčių dermė“. Išsiaiškinta, ar būrelių turinys atitinka mokinių lūkesčius, atliktos turinio korekcijos. Neformaliojo švietimo būrelių veiklos pristatytos „Būrelių mugėje“, mokiniai informuoti apie būrelių veiklą.

Neformalusis švietimas mokykloje buvo vykdomas kryptingai. Organizuoti tradiciniai mokyklos renginiai: Mokslo ir žinių diena, Mokytojo dienos šventė „Kai užaugsiu, būsiu...“, penktokų popietė „Mes čia!..“, kalėdiniai renginiai „Kalėdinis detektyvas „Kur dingo Kalėdų senelis?“ (5-10 kl.) ir „Sapnas“ (1-4 kl.), „Kaziuko mugė“, renginys „Pasiklydęs Valentinas“, viktorina „Protų mūšis“ (1-4 kl.), konkursas „Ryto talentai“ (1-4 kl.), Užgavėnių linksmybės, renginys „Muzikinė kaukė“, nominacijų teikimo šventė „Metų rytielis 2014“, mokslo metų baigimo šventė.

Buvo minimos valstybinės šventės, atmintinos dienos: akcija „Atmintis gyva, nes liudija“, Tolerancijos diena „Tolerancijos knyga“, „Geros nuotaikos diena“, Pasaulinė AIDS diena, Lietuvos valstybės atkūrimo diena, Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo dienai skirtas renginys „Dainuoju Lietuvai“, Konstitucijos diena, Šokio diena, Europos sveikos mitybos diena „Mūsų receptėlis“, Antikorupecijos diena.

Pradinių klasių mokiniai dalyvavo šiuose renginiuose: Teatro dienos mokykloje, popietėje „Visus vėl kviečia policininkų draugas Amsis“, šventėje „Lik sveika, pradine“, Medžių puošimo

šventėje, popietėje „Advento vainikas“. Į aktyvią fizinę veiklą įtraukti visi mokiniai, propaguojamas sveikas gyvenimo būdas.

Organizuotas prasmingas mokinių laisvalaikis: surengti kino vakarai, karaoke dainų konkursai, protų mūšiai, koncertai, išvyka į knygų mugę Vilniuje, mokinių ekskursija į Estiją ir kt.

Kartu su Kėdainių visuomenės sveikatos biuru įgyvendintos socialinės akcijos: „Laiškas vienišam žmogui“ Josvainių ir Šėtos socialiniuose ir ugdymo centruose bei Dotnuvos slaugos namuose, „Velykų džiaugsmas“ Josvainių ir Šėtos socialiniuose ir ugdymo centruose, kalėdinė mugė „Kartu mes galime daug...“ Sėkmingai bendradarbiauta su Kėdainių Specialiąja mokykla, dalyvauta šios mokyklos 50-mečio šventėje. Surengtas šventinis gabių vaikų pagerbimo vakaras „Sėkmės raktas“, paminėta Mokyklos vardo diena. R. Rodgers miuziklas „Muzikos garsai“ rodytas Biržų kultūros centre. Surengta meno šventė mūsų miesto bendruomenei „Geriausio mūsų vakarai...“

Mokiniai aktyviai dalyvavo mokyklos, rajono ir respublikos konkursuose, olimpiadose, varžybose, tapo daugelio renginių prizininkais ir laureatais. 7c klasės mokinė A. Rašišytė ir 8c klasės mokinys E. Rainys užėmė I vietas rajono technologijų olimpiadoje. 7b klasės mokinys M. Bolisovas tapo nugalėtoju tautodailės konkurso „Sidabro vainikėlis“ rajono ture. 8c klasės mokinė K. Nikolajenko ir 8d klasės mokinė S. Giedraitytė rajono dailės olimpiadoje užėmė II vietas. 7d klasės mokinys V. Adomavičius tarptautiniame moksleivių integruotame dailės ir technologijų konkurse užėmė I vietą, S. Balsytė (7a klasė) – II vietą, G. Juknevičiūtė (7a klasė) – III vietą. 8c klasės mokinė K. Nikolajenko respublikinio mokinių miniatiūrų konkurso 11-14 metų amžiaus grupėje užėmė III vietą. Jaunimo ansamblis dalyvavo Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“ ketvirtojo etapo koncerte Vilniuje. 8 klasių mokinių grupė tapo penktojo respublikinio mokinių vokiškų dainų festivalio nominantais Kaune. I vietos iškovotos šachmatų, smiginio (mergaitės), lauko teniso, berniukų futbolo 5x5, mažojo futbolo 5x5, 5-6 klasių berniukų kvadrato varžybose. II vietos – keturkovės ir krepšinio rajono varžybose. III vieta – kvadrato varžybose. Lietuvos olimpinio festivalio vaikų 5x5 mažojo futbolo varžybose užimta II vieta, 5–6 klasių berniukų kvadrato zoninėse varžybose užimta III vieta. Tarptautinio mokinių, mokytojų ir visuomenės sveikatos priežiūros specialistų konkurso „Sveikuolių sveikuoliai“ II-ame etape 7-8 klasių komanda užėmė I vietą, respublikiniame etape – II vietą, rajono 8 klasių konkurse „Alkoholio žala“ – II vietą, rajono protų mūšyje „AIDS: geriau žinoti“ – I vietą. Sėkmingai dalyvauta konkurse „Iššūkis mokyklai“ – 8a klasė tapo konkurso nugalėtojais.

Parengtos kūrybinių darbų parodos suteikė galimybę supažindinti mokyklos bendruomenę su mokinių darbais. Mokinių kūrybiniai darbai eksponuoti mokykloje: piešinių konkursas, skirtas Lietuvos valstybės atkūrimo dienai „Lietuva – mano šalis“, darbų ir piešinių paroda „Velykos jau čia“, piešinių konkurso „Aš saugus“ darbai, kalėdinių darbų paroda.

Kryptingai dirbo Vaiko gerovės komisija. Įvyko 27 VGGK posėdžiai. Juose buvo sprendžiami klausimai, susiję su mokinių adaptacijos, elgesio, mokymosi, pamokų nelankymo problemomis.

Buvo teikiama pedagoginė psichologinė pagalba, rekomendacijos ir konsultacijos tėvams ir mokytojams, dirbantiems su specialiuoju ugdymosi poreikių mokiniais. Aptartas ir suderintas švietimo pagalbos gavėjų sąrašas. 2013–2014 m. m. – 109 SUP mokiniai. Specialiojo pedagogo pagalba II pusmetį (2013–2014 m. m.) buvo teikta 23 1–6 klasių mokiniams, 2014–2015 m. m. – 110 SUP mokiniams. I pusmetį (2014–2015 m. m.) specialiojo pedagogo pagalba buvo teikta 22 1–7 klasių mokiniams. Logopedo pagalba teikta 79, psichologo – 32 mokiniams, socialinio pedagogo – 35 specialiuoju ugdymosi poreikių mokiniams.

VGGK nariai inicijavo ir organizavo Tarptautinės psichikos sveikatos dienos, Tarptautinės tolerancijos dienos, „Savaitės be patyčių“, „Draugiškumas – smurto priešas“ akcijų paminėjimus, advento akciją „Dovanokime gerumą“.

Įgyvendintas vaikų vasaros užimtumo projektas „Nuotykių akademija“ (1–4 kl.). Vykdytas užimtumo projektas „Aš, tu – mes kartu!“ (5–6 kl.). Vykdyti projektai „Gražus raštas“, „Seku, seku pasaką“, „Draugaukime su knyga“, organizuota viktorina „Sveikata – brangiausias turtas“, vykdyta Olweus programos OPKUS dalis.

VGK nariai teikė mokyklos bendruomenei išsamią ir tikslią informaciją apie psichoaktyvias medžiagas ir apie pavojus, susijusius su psichoaktyvių medžiagų vartojimu bei platinimu. Vykdyti prevenciniai užsiėmimai „Narkotinių medžiagų vartojimo pasekmės“, „Saugumas virtualioje erdvėje“, „Krizės ir jų įveikos būdai“.

Atliktas tyrimas „Narkotinių medžiagų paplitimas tarp mokinių“ (6–10 klasės). Rezultatai pristatyti mokinių, klasių vadovų susirinkimuose. Atlikti tyrimai „Mokymosi stiliaus nustatymas“, „Pirmokų ir penktokų adaptacija mokykloje“. Rezultatai pristatyti mokinių tėvų susirinkimuose, administracijos pasitarimuose.

VGK nariai organizavo metodines valandas, seminarus pedagogams, teikė konsultacijas, koordinavo, inicijavo mokinių ir jų šeimų socialinių, pedagoginių problemų sprendimą.

### **3. Žmogiškųjų išteklių valdymas.**

Mokyklos veiklos kokybės išorinio vertinimo komanda konstatavo, kad personalo valdymas yra geras. Jis įvertintas kaip stiprusis veiklos aspektas. Mokykloje dirba optimalus reikiama išsilavinimą ir tinkamą kvalifikaciją turinčių darbuotojų skaičius. Iš 73 mokykloje dirbančių pedagogų 2 suteikta mokytojo eksperto, 19 – mokytojo metodininko, 43 – vyresniojo mokytojo, 9 – mokytojo kvalifikacinės kategorijos. 3 mokyklos vadovams suteikta antra vadovo kvalifikacinė kategorija, 1 – trečia.

Pradėjo dirbti dar vienas pailgintos darbo dienos grupės auklėtojas.

Visi mokyklos pedagogai pagal poreikį dalyvavo kvalifikacijos kėlimo renginiuose.

Organizuoti 6 kvalifikaciniai seminarai, skirti tobulinti IKT kompetencijas, inovatyvių metodų taikymą, savęs pažinimą, mokyklos ir šeimos bendradarbiavimą. Pradinio ugdymo mokytoja ekspertė R. Rugelienė skaitė 3 paskaitos mokyklos mokytojams. Šie renginiai tobulino mokytojų dalykines ir pedagogines, profesines kompetencijas.

Siekiant tobulinti mokinių išmokimo stebėjimą ir vertinimą pamokoje mokytojos ekspertės L. Railienė ir R. Rugelienė mokyklos mokytojams vedė metodinę valandą „Vertinimas ir įsivertinimas pamokoje“. Vyko 4 metodinės dienos, skirtos gerosios patirties sklaidai su Pakruojo „Žemynos“ progimnazija ir Jonavos Panerio pradinės mokyklos mokytojais.

Visos pradinių klasių mokytojos kartu su mokiniais įsijungė į tarptautinį daugiašalės mokyklų partnerystės Comenius projektą „European Superheroes“. Vyko 4 darbiniai susitikimai Turkijoje, Lenkijoje, Graikijoje ir mūsų mokykloje.

Geografijos mokytojos ekspertės L. Railienės iniciatyva buvo surengta tradicinė XV respublikinė konferencija „Gamta ir mes“. Mokytojos V. Naujokienė ir L. Railienė XX nacionalinėje mokslinėje konferencijoje - seminare „Gamtamokslinis ugdymas bendrojo ugdymo mokykloje – 2014“ skaitė pranešimą „Su Astrida Lindgren į literatūros ir geografijos pažinimą“. O knygoje „Gamtamokslinis ugdymas bendrojo ugdymo mokykloje – 2014“ išspausdintas šių mokytojų straipsnis tuo pačiu pavadinimu.

Ryškus mokytojos ekspertės R. Rugelienės indėlis į respublikos mokytojų metodinę veiklą. Ji - skaitmeninės mokymo(-si) priemonės 1–4 kl. „Išmanieji robotai“, 10 skaitmeninių mokymosi objektų 3–4 kl. autorė. Lietuvos mokytojai ir mokiniai naudojami interaktyviomis pamokomis 3 kl. Jų sukurta net 15. Mokytoja parengė leidinius: „Pasirenk standartizuotam testui! Matematikos testai 4 klasei“, „Diagnosticinės pasaulio pažinimo užduotys“, vedė kvalifikacijos tobulinimo seminarą Ukmergės rajono mokytojams, dalyvavo respublikinėje metodinėje - praktinėje mokytojų konferencijoje „Terapijų virdulys: kūrybiškumas ugdymo procese“, kur skaitė pranešimą „Nauji skaitmeniniai objektai kūrybiškam ugdymui“, dalyvavo UAB „Šviesa“ organizuotame projekte „Aktyvi klasė“. R. Rugelienė vyko į 5 dienų stažuotę „Pradinių klasių mokinių praktinių problemų sprendimų, gebėjimų ir kūrybiškumo ugdymo patirtis Suomijoje“.

Geografijos mokytoja ekspertė L. Railienė vedė seminarą Šilutės rajono geografijos mokytojams. Ji yra bendraautorė parengtų metodinių priemonių, kuriomis naudojami šalies mokytojai.

Lietuvių kalbos vyresnioji mokytoja R. Vabalienė Kauno kolegijos Jonušo Radvilos studijų centro tarptautinėje mokslinėje – praktinėje konferencijoje „Šiuolaikinio specialisto kompetencijos: teorijos ir praktikos dermė“ skaitė pranešimą „Jaunimo slengo ir žargonybių vartosenos ypatybės“. Žurnale „Gimtas žodis“ publikavo straipsnį „Jono Božimovskio ir Samuelio Minvydo postilė“.

Biologijos vyresnioji mokytoja B.Petraitienė yra pasiruošimo egzaminams sistemos turinio autorių komandos narė.

2014-11-12 vyko tradicinė bendruomenės konferencija „Mūsų mokykla: pasiekimai, kaita, iššūkiai“. Mokyklos bendruomenei buvo pristatyti gimtosios kalbos ugdymo ypatumai.

Svarbus metodinių grupių narių indėlis į mokyklos veiklą – atvirų pamokų „Kolega – kolegai“ vedimas ir aptarimas.

Metodinėse grupėse skaityti 23 pranešimai, sėkmingai organizuoti planuoti renginiai mokiniams.

Mokykloje nuolat vyksta mokyklos veiklos kokybės įsivertinimas. Jis mokykloje vykdomas nuo 2002 m. Atliktas antrosios srities „Ugdymas ir mokymasis“ 2.3.1., 2.3.4., 2.4.1., 2.4.2. veiklos rodiklių giluminis įsivertinimas. Mokymo nuostatos ir būdai įvertintas 3 lygiu, Išmokimo stebėjimas – 3 lygiu, Mokymosi motyvacija – 3 lygiu, Mokėjimas mokytis – 3 lygiu. Parengtos tyrimų išvados, rekomendacijos pristatytos Mokyklos tarybos, Mokytojų tarybos posėdžiuose, visai mokyklos bendruomenei informacija skelbiama mokyklos tinklapyje. Parengtos išvados ir rekomendacijos mokyklos vadovams, Metodinei tarybai, metodinėms grupėms, dalykų mokytojams, įvardintos stipriosios ir silpnosios veiklos pusės. Rezultatai bus panaudoti rengiant mokyklos 2015 metų veiklos planą.

#### **4. Finansų išteklių valdymas.**

Sėkmingai organizuota finansinė ir ūkinė veikla.

Savivaldybės skirtomis lėšomis rekonstruota mokyklos elektros instaliacija (485,049 Lt). Sporto salėje įrengta vėdinimo sistema (94.380 Lt.).

Mokykla racionaliai naudoja MK lėšas. Vadovėlių įsigyta už 44.406 Lt., mokymo priemonių – už 21.385 Lt., IKT priemonių – už 22.000 Lt. Mokytojų kvalifikacijai kelti panaudota 17.200 Lt., profesiniam orientavimui ir mokinių pažintinei veiklai – 8.895 Lt.

Gauta paramos 13.752 Lt., surinkta specialiųjų lėšų – 17.161 Lt.

Finansiniai metai baigti be skolų. Darbuotojams išmokėtos vienkartinės piniginės išmokos.

Aplinkos lėšų pakako. Dėl vykusios elektros instaliacijos rekonstrukcijos darbų „kosmetiškai“ remontuotos įvairios patalpos. Iš esmės suremontuoti 104, 105, 218 kabinetai. Administracijos darbuotojams nupirkti 3 monitoriai. Mokyklos išorėje sumontuotos 6 naujos vaizdo kameros, o mokyklos viduje – 2 papildomos vaizdo kameros.

#### **5. Mokyklos partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas.**

Mokykla tęsė bendradarbiavimą su tradiciniais socialiniais partneriais. 2014 m. pasirašytos naujos bendradarbiavimo sutartys su Kėdainių šviesiąja gimnazija, Jonavos Panerio pradinė mokykla, Jonavos Lietavos pagrindinė mokykla. Pasirašyta verslo sutartis su individualios veiklos vykdytoju.

Mokykla vykdo du tarptautinius eTwining projektus „Padainuokime, draugai“ ir „Mūsų regiono įžymios vietovės“.

Projekte „Padainuokime, draugai“ dalyvauja 13 mokyklų iš Lietuvos, Latvijos, Estijos, Gruzijos, Azerbaidžano, Lenkijos ir Armėnijos. Šį projektą vykdo Svetlana Denisova (rusų kalbos) ir Žydrė Vancevičienė (muzikos) mokytojos. Projekto metu mokiniai klausėsi dainų rusų kalba, rinkosi labiausiai dainas, vertė dainų tekstus į lietuvių kalbą, jas išmoko ir dainavo tradiciniame mokyklos renginyje „Europietiškos dainos fiesta“. Dainos filmuotos ir įkeltos į TwinSpace.

Formuojant mokyklos įvaizdį, toliau plėtoti viešieji ryšiai su rajono žiniasklaida.

#### **6. Mokyklos problemos ir jų sprendimai.**

Planuoti mokyklos priestato statybą, kuriame būtų įrengti šiuolaikiški persirengimo kambariai, dušai ir tualetai.

Rekonstruoti mokyklos stadioną, nes dabartinė jo būklė neskatina noro sportuoti, riboja mokinių galimybę siekti geresnių rezultatų, didina traumų riziką.

Renovuoti mokyklos aplinką, nes ji nedera prie atnaujinto mokyklos pastato.



## KĖDAINIŲ JUOZO PAUKŠTELIO PAGRINDINĖS MOKYKLOS DIREKTORĖS DANUTĖS VITAUSKIENĖS 2014 M. ATASKAITA

### **1. Bendra informacija apie įstaigą.**

Kėdainių Juozo Paukštelio pagrindinė mokykla įregistruota Juridinių asmenų registre, kodas 195092544. Adresas – Vilniaus g. 11, 57209, Kėdainiai.

Mokykla įsteigta 2002 m. rugsėjo 1 d.. Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2012 m. birželio 29 d. sprendimu Nr. TS-195 „Dėl Kėdainių rajono Lančiūnavos vaikų darželio, Kėdainių r. Lančiūnavos pagrindinės mokyklos, Kėdainių r. Tiskūnų Juozo Urbšio pagrindinės mokyklos ir Kėdainių Juozo Paukštelio pagrindinės mokyklos reorganizavimo sąlygų patvirtinimo“ nuo 2012 m. rugsėjo 1 d. mokyklai priskirti Tiskūnų Juozo Urbšio ir Lančiūnavos skyriai. Mokykloje ir jos skyriuose mokosi 632 ugdytiniai.

Mokyklos direktorė–Danutė Vitauskienė, turinti antrąją vadybos kategoriją.

### **2. Įstaigos veiklos rezultatai (metinio veiklos plano (programos) įgyvendinimas, pasiekimai, pagalbos teikimas, neformalus ugdymas).**

Metinio veiklos plano įgyvendinimas. Įgyvendinant 2014 metų veiklos planą buvo siekiama teikti kokybiškas ir prieinamas švietimo paslaugas. Jų įgyvendinimui buvo numatyti trys tikslai.

Pirmojo tikslo – švietimo paslaugų kokybės gerinimas, siekiant kiekvieno vaiko ugdymo(si) sėkmės – įgyvendinimui buvo suplanuoti šeši uždaviniai: stiprinti mokytojo vaidmenį pamokoje ir atsakomybę už pamokos kokybę, mokymo(si) krūvio optimizavimą; teikti efektyvią pagalbą gabiems ir ugdymosi sunkumų turintiems mokiniams; ugdyti mokinių kūrybines galias, stiprinti informacinius ir komunikacinius gebėjimus, vystyti įvairiapusių mokinių gabumus; tobulinti mokinių pažangos vertinimo ir įsivertinimo sistemą, siekiant kokybiško, orientuoto į mokinių pažangą, ugdymo; tobulinti mokytojų kompetencijas ugdymo individualizavimo ir diferencijavimo, metodų įvairovės klausimais, skleisti efektyvią pedagoginio darbo patirtį; tirti ir analizuoti ugdymo(si) kokybę.

Mokyklos ir jos skyrių bendruomenę siejo tikslinga ir sutelkta veikla, nukreipta į mokinių kūrybišką ugdymą. Mokymo ir mokymosi kokybė buvo tobulinama diferencijuojant ugdymo turinį, stiprinant mokymosi motyvaciją ir mokėjimo mokytis kompetencijas. Mokyklos administracija prižiūrėjo ir kontroliavo dalykų mokytojų veiklą, mokomųjų dalykų programų įgyvendinimą, analizavo mokinių ugdymo pokyčius. Sistemingai analizuotos pamokos organizavimo kokybės ir mokinių ugdymo pažangos sąsajos, praktinė mokytojų ir klasių vadovų veikla, vertinimo strategijų poveikis ugdymo kokybei. Klasių vadovai analizavo mokinių pasiekimus bei pažangą su mokiniais (individualiai, klasių valandėlėse) ir jų tėvais (susirinkimuose ir individualiai). Buvo skatinami darbštūs ir gabūs mokiniai. Organizuotas „Garbės vakaras“, skirtas šių mokinių, jų tėvų ir mokytojų pagerbimui. Renginyje dalyvavo rajono vadovai, savivaldybės administracijos specialistai.

Mokytojai tobulino dalykines kompetencijas kvalifikacijos kėlimo kursuose, siekdami atskleisti individualius mokinių gabumus, naudodami netradicinius ugdymo metodus. Vykdyta gerosios pedagoginio darbo patirties sklaida.

Pasiekti antrojo tikslo – pilietiškos, saugios, nuolat besirūpinančios vaiko gerove, draugiškos mokyklos bendruomenės kūrimas – padėjo numatyti uždaviniai: sistemingai rūpintis vaiko gerove ir teikti pedagoginę, psichologinę, socialinę, specialiąją pagalbą įvairių poreikių ir galimybių mokiniams, siekiant jų aukštesnės mokymo(si) motyvacijos, optimalių akademinį pasiekimų bei asmenybės tobulėjimo ir brandos; ugdyti mokinių pilietinę savimonę, vertybines nuostatas bei kompetencijas, suteikti žinių, įgalinančių sėkmingai pasirinkti profesiją; formuoti mokinių sveikos gyvensenos poreikį ir įgūdžius; aktyvinti pedagoginį tėvų švietimą dėl mokinių elgesio tobulinimo, atsakomybės už ugdymo(si) rezultatus stiprinimo.

Užtikrinant mokinių saugumą ir formuojant pozityvų psichologinį klimatą, bendravimo kultūrą klasėse, mokinių amžiaus grupėse, sistemingai vykdyta kompleksinė prevencija smurtaujančių mokinių atžvilgiu. Vaiko gerovės komisija, pedagoginė, psichologinė ir socialinė komanda konsultavo mokinius, tėvus, atsižvelgdama į jiems aktualius klausimus. Veikė tėvų saviugdos klubai. Laimėtas projektas „Svajonių mokykla“ sudarys galimybes kūrybiškiau ugdyti rizikos grupės mokinius. Siekiant ugdyti mokinių pilietinę savimonę, vertybines nuostatas bei kompetencijas, įgyvendintas MTP tęstinio projekto renginių ciklas „Mokslininkas – tai ne profesija, o gyvenimo būdas“, vykdytas skirtingose edukacinėse erdvėse: Kėdainių rajono maisto pramonės ir trąšų gamybos chemijos laboratorijose, mokykloje. Pasirinkti įvairesni ugdymo metodai: išvažiuojamosios edukacinės pamokos, moksliniai projektiniai darbai, interviu su mokslininkais, mokinių darbų parodos.

Sėkmingai įgyvendinti trečiojo tikslo – mokyklos įvaizdžio stiprinimas, bendradarbiavimo su mikrorajono ugdymo įstaigomis tobulinimas – uždaviniai: dalyvauti įvairiuose projektuose ir programose siekiant ugdymo proceso, prevencinio darbo su vaikais, mokyklos gyvenimo teigiamų pokyčių, skleisti šių veiklų pozityvią patirtį bendruomenėje, rajone, šalyje; stiprinti mokyklos savivaldos institucijų tarpusavio bendradarbiavimą, veiklos sklaidą bendruomenėje bei išorinėje erdvėje; parengti bendradarbiavimo su mikrorajono ugdymo įstaigomis planą ir jį įgyvendinti, skleisti šios veiklos gerą patirtį.

Mokyklos bendruomenė dalyvavo įvairiuose projektuose ir programose, skleidė šių veiklų pozityvią patirtį bendruomenėje. Vykdytas tarptautinės programos „Jaunoji Europa“ projektas „Zipio draugai“, tęsiami socializacijos programos „Antras žingsnis“ užsiėmimai, organizuota „Lutučiukų“ klubo veikla, vykdyti projektai „Trys žingsneliai mokyklos link“, „Kam to reikia“, „T klasė“, „Mascil“, „Šiaurės šalių bibliotekų savaitė“ ir kt. Projektų įgyvendinimo veikla buvo aprašoma mokyklos interneto svetainėje, žiniasklaidoje.

Ypač reikšminga įgyvendinama mokinių socialinio ir emocinio elgesio ugdymo programa „Paauglystės kryžkelės“: Organizuoti draugiškumui, pozityviai emociškai sveikatai skirti renginiai, vestos projekto „LIONS QUEST“ metodika paremtos klasės valandėlės, vykdyti savanorystės projektai. Šios veiklos patirtis analizuota mokyklos organizuotoje respublikinėje konferencijoje „Gera mokykla: mitas ar realybė?“, kurioje gausiai dalyvavo šalies mokyklų pedagogai, vadovai, Švietimo ir mokslo ministerijos, Nacionalinės mokyklų vertinimo agentūros, Kėdainių rajono savivaldybės vadovai, administracijos specialistai. Atnaujintos ir sudarytos naujos sutartys su socialiniais partneriais. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais gerino mokyklos gyvenimą, sudarė sąlygas mokinių saviraiškai, formavo naujas mokytojų kompetencijas, užtikrino saugią ugdymo aplinką. Reikšmingas bendradarbiavimas su AB „Lifosa“ (mokslinė-tiriamoji mokinių veikla), fondu „Viltis-Vikonda“ (finansinė parama mokytojų kvalifikacijos tobulinimo renginiams užsienyje ir šalyje), cukraus fabriku (parama renginiams) ir kt.

2014 m. veiklos plano tikslai įgyvendinti sėkmingai, tačiau mokyklos mikrorajono socialinis kontekstas nuolat reikalauja labai daug administracijos ir mokytojų pastangų, siekiant mokinių mokymosi pažangos.

Pasiekimai. Neformalus švietimas. Pradinio ugdymo išsilavinimo pažymėjimus gavo 67 mokiniai, pagrindinio ugdymo (I dalis) pažymėjimus – 74 mokiniai, pagrindinio ugdymo (II dalis) pažymėjimus – 24 mokiniai. Sėkmingai buvo įgyvendinami nauji projektai: tarptautinis projektas „Mascil“, projektai „Mobilioji bioklasė“, „Mūsų eksperimentas“, „T klasė“, „Mokinių jaunųjų tyrėjų atskleidimo ir ugdymo sistemos sukūrimas“, „Mes rūšiuojam“ ir kt. Mokytojai aktyviai dalyvavo šalyje organizuojamose konferencijose, skleidė gerą savo darbo patirtį. Sėkmingai organizuota aktuali respublikinė konferencija „Gera mokykla: mitas ar realybė?“.

Mokyklos neformaliojo švietimo pasiūla tenkina įvairius ugdytinių saviraiškos poreikius. 2014–2015 m. m. mokykloje vykdomos 35 neformaliojo švietimo programos: 4-dailės ugdymo, 6-muzikinio ugdymo (meno kolektyvai), 5-sportinio ugdymo, 1-intelektualinio ugdymo, 4-kalbinio ugdymo, 2-informacinių technologijų, 2-etnokultūros, 2-gamtos pažinimo, 1-kraštotyros, 7 kito ugdymo kryptų, 1-projektinės veiklos. Šiais mokslo metais pradėjo veikti lyderystės, ugdymo karjerai būreliai.

Mokiniai aktyviai dalyvavo olimpiadose, konkursuose, dalis jų pelnė prizines vietas, tapo laureatais. Ryškūs šių metų neformaliojo švietimo pasiekimai: būrelis „Žodžio menas“ mokiniai respublikiniame moksleivių skaitovų konkurse I ture tapo laureatais, o respublikiniame integruoto ugdymo konkurse „Partizaninis karas 1944–1953 m.“ pelnė 1 vietą (vadovė E. Zabutkienė). Respublikiniame kūrinio konkurse „Labas“ mokinė E. Vilčinskaitė pelnė 3 vietą prozos sekcijoje. Sėkmingai mokinius edukaciniam konkursui „Olimpis–2014“ paruošė biologijos mokytoja metodininkė V. Ivaškevičienė, chemijos mokytoja metodininkė A. Juchnevičienė, istorijos mokytoja metodininkė D. Volkevičienė. 25 šio konkurso dalyviai apdovanoti I-III laipsnio diplomais. Užsienio kalbų mokytojai sėkmingai paruošė mokinius „Kalbų kengūros-2014 m.“, vertimų ir iliustracijų projekto „Tavo žvilgsnis–2014 m.“ konkursams: 16 šių konkursų dalyvių paskatinti diplomais. Matematikos, pradinių klasių mokytojai ruošė mokinius tarptautiniam konkursui „Bebras“ (25 dalyviai rajoniniame ture pateko į geriausiųjų dešimtukus). Šiuolaikinio šokio studijos šokėjai (vadovė R. Rudokaitė-Stanišauskienė) pelnė 1 vietą tarptautiniame šokio festivalyje „Pavasario fiesta–2014 m.“. Būrelis „Jaunieji žurnalistai“ mokiniai respublikiniame mokyklinių laikraščių konkurse „Mokyklos laikraštis rašo 2014“ pelnė nominaciją „Už išsamų mokyklos gyvenimo atspindėjimą“ (vadovės J. Mickienė ir A. Lukošienė). Išsamiai apie mokinių pasiekimus žr. [www.paukstelio.kedainiai.lm.lt](http://www.paukstelio.kedainiai.lm.lt).

Neformaliojo švietimo vadovai organizavo prasmingus renginius, skirtus Sausio 13-ajai, Vasario 16-ajai, Kovo 11-ajai, Konstitucijos dienai paminėti. Populiarios mokinių tarpe mokyklinės mugės, mokyklos vardadienio šventei skirti renginiai. 2014 m. pabaigą vainikavo nuostabus bendras mokinių, tėvų ir mokytojų kalėdinis renginys „Fėjų pasakos“. Įsitikinome, kaip stipriai bendra veikla suvienija bendruomenę, skleidžia pozityvią energiją. Atsižvelgiant į tėvų poreikius nuo 2014–2015 m. m. mokykloje veikia dvi pailgintos darbo dienos grupės. Šių grupių veiklos tikslas: vaikų popamokinis užimtumas, konsultavimas namų darbų ruošoje, kryptinga saviraiška.

Pagalbos teikimas. 2014 metų pradžioje mokykloje mokėsi 80 spec. poreikių mokinių, pabaigoje – 64 mokiniai. Mokyklos logopedas teikė pagalbą 68 mokiniams, kalbos ir kalbėjimo sutrikimai pašalinti 13 mokinių. Pedagoginę, specialiąją pedagoginę ir socialinę pagalbą mokiniams teikė dalykų mokytojai, klasių vadovai, logopedas, specialieji pedagogai, socialiniai pedagogai, psichologas. Vaiko gerovės komisija analizavo specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinių mokymąsi, mokinių elgesio, lankomumo ir mokymosi problemas. Dalykų mokytojai numatė mokymosi, pažinimo, lavinimo, dalykinių spragų įveikimo būdus, jų sėkmę analizavo Vaiko gerovės komisijos, administracijos ir tėvų pasitarimuose.

### **3. Žmogiškųjų išteklių valdymas (darbuotojų funkcijos, kvalifikacijos tobulinimas, veiklos vertinimas, darbo aplinka).**

Mokykloje ir jos skyriuose darbuotojai atlieka jiems priskirtas funkcijas, vadovaudamiesi pareigybių aprašymais, mokyklos darbo tvarkos taisyklėmis, mokyklos nuostatais. Personalo veikla orientuota į mokyklos kultūros, ugdymo ir pasiekimų kokybės tobulinimą, pagalbos mokiniams stiprinimą ir jų saugumo užtikrinimą. Mokykloje ir jos skyriuose dirba 100 darbuotojų, iš jų 74 pedagogai.

Darbuotojams sudarytos galimybės tobulinti kvalifikaciją, siekti aukštesnės kvalifikacinės kategorijos. Mokytojai išklausė 519 kvalifikacijos tobulinimo valandų renginius. Skatinama mokytojų lyderystė, iniciatyvos. Mokykloje veikia susiformavusios darbo grupės, turinčios gerus bendro darbo įgūdžius. Personalas turi profesionalius valstybinių brandos egzaminų vykdymo įgūdžius. 2014 metais mokyklos veiklos kokybės įsivertinimą atliko direktoriaus įsakymu patvirtinta darbo grupė, kuriai vadovavo direktoriaus pavaduotoja ugdymui Tereza Sotnik. Vertinti rodikliai: „Mokymosi poreikių nustatymas“, „Mokymosi veiklos diferencijavimas“, „Vertinimas kaip ugdymas“, „Vertinimas kaip informavimas“, „Specialiųjų poreikių turinčių mokinių ugdymas“, „Gabių vaikų ugdymas“, „Pagalba renkantis mokyklą“, „Profesinis švietimas“, „Tolesnio mokymosi sėkmė“. Atsižvelgiant į įsivertinimo rezultatus numatyti 2015 m. mokyklos tikslai ir uždaviniai, rengiami veiklos planai. Nacionalinei mokyklų vertinimo agentūrai pateikta informacija apie mokyklos įsivertinimą ir pažangą. Personalo darbas sistemingai aptariamas ir analizuojamas administracijos pasitarimuose, mokytojų tarybos posėdžiuose. Visiems darbuotojams užtikrinta

saugi, moderni, jauki, estetiška darbo aplinka. Mokomųjų kabinetų seni baldai pakeisti naujais, moderniais ir ergonomiškais. Įgyvendintas mokyklos žaliųjų plotų atnaujinimo projektas, suremontuota sporto salė, keli mokomųjų dalykų kabinetai, atliktas smulkus remontas Tiskūnų Juozo Urbšio skyriuje.

#### **4. Finansų išteklių valdymas (biudžetas, turto administravimas, mokinio krepšelio lėšos, parama).**

2014 m. iš mokinio krepšelio buvo skirta 2620350,23 Lt. Iš jų: darbo užmokesčiui-1931668,19 Lt, soc. draudimui-597082,04 Lt, spaudiniams-19000,00 Lt, mokymo priemonėms-34600,00 Lt, kvalifikacijai-9900,00 Lt, paslaugoms-20200,00 Lt, turtui įsigyti-7900,00 Lt. Savarankiškoms funkcijoms vykdyti buvo skirta 784572,61 Lt. Iš jų: darbo užmokesčiui-407187,84 Lt, soc. draudimui-134484,77 Lt, medikamentams-2500,00 Lt, ryšių paslaugoms-9000,00 Lt, spaudiniams-500,00 Lt, prekėms-50700,00 Lt, komandiruotėms-200,00 Lt, kvalifikacijai tobulinti-400,00 Lt, šildymui-94000,00 Lt, elektrai-30500,00 Lt, vandeniui-10500,00 Lt, kitoms paslaugoms-23500,00 Lt, transporto išlaikymui-20500,00 Lt, socialinei paramai-600,00 Lt..

Gautos lėšos. 2014 m. už patalpų nuomą gauta 17921,18 Lt. (panaudota prekėms-10800,00 Lt, kitoms paslaugoms-3171,17 Lt, turtui įsigyti-3950,01 Lt.; už atsitiktines paslaugas gauta 1856,16 Lt. (panaudota kitoms paslaugoms-1856,16 Lt.); už vaikų maitinimą ir ugdymą gauta 9469,42 Lt. (panaudota prekėms-1664,45 Lt, mitybai-7804,97 Lt.). Parama naudojama mokyklos reikmėms mokyklos tarybos nustatyta tvarka ir pagal tikslinę paskirtį. Buhalterinė apskaita tvarkoma pagal viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus (VSAFAS). Turtą kasmet inventorizuoja mokyklos direktoriaus įsakymu sudaryta turto inventorizavimo komisija. Mokyklos ilgalaikio turto vertė: 1800976,74 Lt., ūkinio inventoriaus vertė: 906034,92 Lt., pagal panaudos sutartį gauto turto vertė: 10852,06 Lt.

#### **5. Įstaigos partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas (socialiniai partneriai, tarptautinės programos).**

Mokykla vertina ir plečia partnerystės ryšius, tuo praturtindama bendruomenės gyvenimą, ugdymo procesą. Pasirašytos ir įgyvendinamos bendradarbiavimo sutartys su VŠĮ „Lions Quest“, VŠĮ Paramos centru vaikams, VŠĮ „Vaiko labui“, Lietuvos neformaliojo švietimo centru, Ugdymo plėtotės centru, Kauno kolegijos Jonušo Radvilos fakultetu, Kėdainių krašto muziejumi, Daugiakultūrių centru, M. Daukšos viešąja biblioteka, J. Monkutės-Marks muziejumi, Kėdainių švietimo pagalbos tarnyba, sveikatos biuru, Profesinio rengimo centru, rajono bendrojo ugdymo mokyklomis, mokyklomis-darželiais, dailės, kalbų, muzikos, sporto mokyklomis, policijos komisariatu, Kėdainių rajono žiniasklaida.

Tarptautinės, nacionalinės programos, projektai. Dalyvavimas programose, projektuose, jų įgyvendinimas – efektyviai valdoma mokyklos gyvenimo sritis. 2014 m. toliau buvo įgyvendinamos tęstinės programos, projektai: tarptautinė socialinio ir emocinio ugdymo programa „Paauglystės kryžkelės“, tarptautinė prevencinė programa „Zipio draugai“, respublikinė programa „Antras žingsnis“, respublikinis mokslo populiarinimo projektas „Mokslininkas–tai ne profesija, o gyvenimo būdas“, šiaurės šalių ministrų tarybos projektas „Šiaurės šalių bibliotekų savaitė“, respublikinis gamtosauginis projektas „Lutučiukai“. Įgyvendinamas modernus projektas „Mascil“, skirtas matematikos ir gamtos mokslams. Laimėtas projektas „Svajonių mokykla“. Kiti reikšmingi projektai: „Mokinių jaunųjų tyrėjų atskleidimo ir ugdymo sistemos sukūrimas“, „Mobilioji bioklasė“, „T klasė“, „Mūsų eksperimentas“, „Bendrojo lavinimo mokyklų įsivertinimo instrumentų kūrimas ir diegimas“ ir kt.

#### **6. Įstaigos problemos ir jų sprendimas (išorės, vidaus, neįgyvendintos plano (programos) priemonės, pasiūlymai).**

Problemos. Reikalingos lėšos ugdymo patalpų remontui, kiemo dangos remontui, elektros ūkio renovacijai. Stokojame patalpų psichologinei pagalbai mokiniams, specialiajam ugdymui.

Pasiūlymai. Nemažinti savarankiškoms funkcijoms vykdyti skirtų lėšų, skirti lėšų ugdymo patalpų atnaujinimui, darbo vietų profesinės rizikos vertinimui, renovuoti mokyklos stadioną, skirti lėšų mokyklos teritorijos asfalto dangos remontui, elektros ūkio renovacijai.



**KĖDAINIŲ R. DOTNUVOS PAGRINDINĖS MOKYKLOS  
DIREKTORIAUS RIMANTO URBONAVIČIAUS  
2014 METŲ ATASKAITA**

**1. Bendra informacija apie įstaigą.**

Mokyklos pavadinimas - Kėdainių r. Dotnuvos pagrindinė mokykla, kodas 191024777, adresas Vilties g. 21, 58386 Dotnuvos mstl., Kėdainių rajono savivaldybė. Mokykla įsteigta 1956 m. Mokyklos švietimo veiklos pagrindinės rūšys: ikimokyklinis, priešmokyklinis, pradinis, pagrindinis.

Mokyklos direktorius – Rimantas Urbonavičius, pedagoginis darbo stažas – 35 metai, vadybinio darbo stažas – 31 metai, III vadybinė kategorija.

Mokyklos tinklalapis <http://www.dotnuvos.kedainiai.lm.lt/>

Elektroninis paštas [dotnuvospagrindine@gmail.com](mailto:dotnuvospagrindine@gmail.com)

**2. Mokyklos veiklos rezultatai.**

Mokyklos strateginis tikslas: teikti kokybiškas švietimo paslaugas, saugioje, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančioje mokymosi aplinkoje.

Atsižvelgus į išorės vertintojų, mokyklos veiklos kokybės įsivertinimo išvadas, 2014 metams mokykla numatė veiklos tikslus:

1. Užtikrinti ugdymo(si) kokybę, siekiant ugdymo metodų įvairovės ir mokinių ugdymo(si) rezultatų augimo.

2. Telkti mokyklos bendruomenę, kuriant saugią aplinką mokinių ugdymui(si), formuojant patrauklios ir sveikos mokyklos įvaizdį.

3. Tobulinti mokyklos veiklos planavimo ir įsivertinimo kokybę, plėtojant komandinį darbą.

Iškeltų tikslų ir numatytų uždavinių įgyvendinimas analizuojamas birželio ir gruodžio mėnesiais mokytojų tarybos posėdžiuose, aptariamas su mokyklos bendruomene, svarstomas mokyklos taryboje. Veiklos kokybės įsivertinimo metu išryškėja stipriosios ir silpnosios veiklos pusės, kurių pagrindu iškeliami tikslai ir numatomi uždaviniai bei priemonės kitiems metams.

2014 metais buvo siekiama realizuoti strateginį tikslą – teikti kokybiškas švietimo paslaugas saugioje, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančioje mokymosi aplinkoje.

Siekdami sėkmingiau įgyvendinti šį tikslą bei atitikti švietimo įstatymo reikalavimus, mokytojai 798 val. dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo seminaruose: „Mokytojo vaidmuo vaiko ugdymesi“, „Vertinimas ir įsivertinimas“, „Netradiciniai ugdymo metodai“ ir kt., aktualiomis temomis 2 seminarai visam kolektyvui organizuoti mokykloje, keletas mokytojų kvalifikaciją tobulino užsienyje. Mokyklos mokytojai metodikos grupėse analizavo teorinę medžiagą, vedė atviras integruotas pamokas, dalinosi gerąja patirtimi mokykloje, rajone ir respublikoje. Klasėse prarastos klasės valandėlės „Ar viską padariau, kad gerėtų mokymosi rezultatai“, dalyvaujant mokinių tėveliams. Tėvams organizuotas filmo „Kiekvienas vaikas yra skirtingas“ peržiūra ir aptarimas. Vaiko gerovės komisijos posėdžiuose aptarta pirmos ir penktos klasės mokinių adaptacija. Su tyrimo medžiaga ir išvadomis supažindinti mokytojai ir tėveliai.

Parengta ir pradėta įgyvendinti „Gabių ir talentingų vaikų“ ugdymo programa. Keletas mokytojų dalyvavo respublikinėje konferencijoje „Gabių vaikų atpažinimas ir ugdymas“.

Labai svarbus pamokos kokybės rodiklis yra „Pamatuoti mokinių pasiekimus pamokoje“. Siekdami kuo efektyviau tai padaryti mokytojai tobulino savo kompetencijas seminaruose „Mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimas“ ir „Išmokimo stebėjimas“, apie pasiekimų ir pažangos pamatavimą diskutuota metodikos grupėse. Siekiant išsiaiškinti, kaip pažangos ir išmokimo stebėjimas siejamas su pamokos uždaviniu, vykdyta ir pedagoginė priežiūra, stebėtos mokytojų pamokos. Metodinės tarybos nuomone, nors ir mokytasi nemažai, praktikoje įgyvendinti teorines



žinias dar ne visada gerai pavyksta, ne visada sudaromos sąlygos patiems mokiniams įsivertinti savo pasiekimus. Todėl veiklą šia kryptimi reikia dar tęsti.

Siekiant į strateginio tikslo įgyvendinimą įtraukti tėvus, organizuota atvirų durų savaitė mokykloje. Jos metu tėvai lankėsi pamokose, domėjosi kaip sekasi jų vaikams, bendravo su mokytojais, klasių auklėtojais, administracija. Siekiant glaudesnio bendradarbiavimo su tėvais, suorganizuota gerai besimokančių ar kitokių nuopelnų pasiekusių mokinių ir jų tėvelių pagerbimo šventė – išvyka į Kėdainių muzikos mokyklos koncertą, pietūs kavinėje.

Mokykla teikia kokybišką ikimokyklinį, priešmokyklinį, pradinį ir pagrindinį išsilavinimą, ugdomas atsakomybės, pareigos jausmas, formuojama pasaulėžiūra, dešimtokams padedama tikslingai pasirinkti tolimesnio mokymosi kelią. Visi ketvirtosios ir dešimtosios klasės mokiniai įgijo atitinkamą išsilavinimą ir gavo pažymėjimus. Viena mokinė sėkmingai tęsia mokslus Akademijos gimnazijoje, visi kiti KPRC. Visi dešimtokai dalyvavo PUPP. Mokiniai pasitikrino savo žinias: šešių mokinių įvertinimai teigiami, dviejų – neigiami.

Mokslo metų pabaigoje mokėsi 133 mokiniai, iš kurių mokėsi: gerai ir labai gerai 32 (24 %), puikiai – 7 (5,3 %), patenkinamai 92 (69,2 %), nepatenkinamai 2 (1,5 %). Kurso kartoti palikti 2 mokiniai. Lyginant su praėjusiais mokslo metais – paliktų kartoti kurso sumažėjo 3 mokiniais, nepatenkinamai besimokančių – 8 mokiniais. Tai didelė mokyklos pažanga. Ją lėmė mokyklos veiklos tobulinimo plano įgyvendinimas. Didesnis dėmesys buvo skiriamas: pamokos organizavimui, išmokymo stebėjimui, mokyklos ir atskirų mokinių pažangai, gabių vaikų ugdymui.

Mokykloje mokosi 42 specialiųjų poreikių mokiniai: 3 – didelių, 17 – vidutinių ir 22 nedidelių poreikių turintys mokiniai. Šiems mokiniams pagalbą teikia specialioji pedagogė (0,5 etato) ir logopedė (0,5 etato) individualiose, pogrupinėse ir grupinėse pratybose ir mokytojai per pamokas. Turintys didelių ir vidutinių ugdymo(si) poreikių mokiniai mokomi pagal individualizuotas ir pritaikytas programas. Jas rengia dalykų mokytojai konsultuojami specialistų, padedant VGK nariams. Vienas iš šių mokinių pagal gydytojų konsultacinės komisijos pažymą mokomas namuose.

Atsižvelgiant į mokinių pageidavimus ir mokyklos galimybes, 2013–2014 m. m. mokykloje buvo vykdoma 12 neformaliojo ugdymo programų: 6 val. skirta meninei raiškai (amatų, šokio, dainavimo), 10 val. – sportui ir sveikai gyvensenai. Iš viso neformaliajam ugdymui skirta 19 val., užsiėmimuose dalyvavo 96 % mokyklos mokinių.

Mokiniai dalyvavo rajono, respublikos, tarptautiniuose konkursuose, varžybose, olimpiadose, projektuose.

Mokinių pasiekimai: Kėdainių rajono moksleivių olimpinio festivalio varžybose kaimo mokyklų tarpe – 1-oji vieta, „Futboliuko“ turnyre – „Mažoji taurė“, 5–8 klasių rajono meninio skaitymo konkurse – paskatinamasis prizas – padėka už meninio žodžio puoselėjimą, 3–4 klasių estafečių varžybose „Drąsūs, stiprūs, vikrūs“ – 3 vieta, kvadrato – 4 vieta, 2–4 klasių rajoniniame dailaus rašto konkurse – 3 vieta, meninio skaitymo konkurse – padėkos raštas, „Rašau diktantą 2014“ – 4 vieta, tarptautiniuose kalbų ir matematikos „Kengūros“ konkursuose laimėti 2 sidabriniai ir du oranžiniai diplomai, rajoninėje 5–6 klasių matematikos olimpiadoje – padėkos raštas, respublikiniame 5–12 klasių mokinių ekonomikos ir verslumo konkurse – padėkos raštas ir atminimo dovanėlės už ekologinį reklamos projekto sprendimą, miškų urėdijos parodoje – konkurse „Inkilai“ – 2 vieta, respublikiniame piešinių konkurse „Piešiu mišką“ – padėkos raštai, 7 klasės specialiųjų poreikių mokinė rajoniniame renginyje – talentų popietė „Ir aš galiu“ apdovanota padėkos raštu, 8–9 klasių mokiniai rajoniniame projekte „Lyderių laikas 2“ apdovanoti padėkos raštu.

Įgyvendinant saugios ir sveikos mokyklos koncepciją, formuojamas nepakantumas fiziniam ir psichologiniam smurtui: akcija „Savaitė be patyčių“, klasių valandėlės: „Kodėl svarbu geri santykiai klasėje“, „Draugiškumas džiugina visus“ ir kt., paskaitos tėvams „Vaiko požiūris į žalingus įpročius formavimas“, mokiniams „Žalingų įpročių prevencija“, „Sveikos mitybos principai“, seminaras mokytojams „Interaktyvi žalingų įpročių prevencija“, žalingų įpročių prevencijos programos integruojamos į mokomuosius dalykus. Pastoviai ruošiami ir keičiami

prevenciniai standai. Vaikams iš rizikos ir nepasiturinčių šeimų organizuota dieninė vasaros poilsio stovyklą „Saugok savo svajonę“.

Propaguojant sveiką gyvenseną, mokykloje paminėta Europos sveiko maisto diena, vyko akcija „Pusryčių fiesta“, AIDS dienos paminėti organizuotas protų mūšis 9–10 klasių mokiniams. Kasmet mokyklos bendruomenė dalyvauja tęstiniame projekte „Sveikatiada“, „Ruonių“, „Ruonių“ maudynėse Palangoje. Kasmet organizuojami sveikatingumo mėnesio renginiai, vykdoma „Sveikatingumo pertraukų“ savaitė. Mokyklos mokiniai aktyviai dalyvavo rajoniniame renginyje „Bėgimas už sveiką Lietuvą“. 4-os klasės mokiniai rajoninėje konferencijoje „Fiziškai aktyvus gali būti kiekvienas“, skaitė pranešimą „Sveikai gyventi – smagu“. Rudenį Dotnuvoje mokykla su Kėdainių visuomenės sveikatos biuru organizavo rajoninę „Sveikuolių“ šventę, kurios metu vyko pirmasis solidarumo bėgimas „Gelbėkite vaikus!“.

Mokyklos veiklos kokybės įsivertinimas atliekamas, vadovaujantis Bendrojo lavinimo mokyklos veiklos kokybės įsivertinimo rekomendacijomis. Jį atlieka 4 mokytojų darbo grupė. Atlikus platųjį įsivertinimą, nustatyta, kad vertimuose dominuoja 3–3,5 lygis.

Mokyklos vadovai savo veiklą grindžia komandiniu darbu, vykdo ugdymo proceso priežiūrą, vertina darbo kokybę, vykdo mokytojų ir mokinių skatinimą, dalyvauja projektų rengime ir jų įgyvendinime, organizuoja mokyklos ugdymo, metinio veiklos plano rengimą. Vadovaudamasis mokyklos strateginiu, ugdymo, metinės veiklos planais, siekiu jų efektyvaus įgyvendinimo. Organizuoju mokytojų tarybos veiksmingą darbą. Mokytojų tarybos posėdžiuose išskirtinis dėmesys buvo skiriamas mokinių pažangumo, lankomumo rezultatų analizei, specialiųjų ugdymosi poreikių mokinių pažangos ir pasiekimų analizei. Analizuojamas mokinių saugumo užtikrinimas, mokinių užimtumas, patyčių, nusikalstamumo, žalingų įpročių prevencija. Posėdžių, susirinkimų metu mokyklos darbuotojai buvo supažindinti su naujausiais švietimo ir mokyklos dokumentais.

Rengiant planus ar kitus mokyklos veiklą reglamentuojančius dokumentus, nuostatus, tvarkas, taisykles, mokyklos veiklos kokybės įsivertinimą, organizuojant mokyklos veiklą, direktorius inicijuoja darbo grupių veiklą, paskiria atsakingus asmenis, tariausi su savivaldos institucijomis bei mokyklos bendruomene.

### 3. Žmogiškųjų išteklių valdymas.

Nuolat rūpinuosi žmogiškųjų, materialių ir finansinių išteklių valdymu, vykdu jų kontrolę.

Palankus psichologinis mokyklos mikroklimatas. Bendruomenės nariai žino savo teises ir pareigas, jomis vadovaujasi, prisiima atsakomybę. Bendruomenė dalyvauja svarstant mokyklos biudžetą, padeda pritraukti papildomas lėšas, susitaria dėl jų panaudojimo (Mokyklos ir mokytojų tarybų posėdžiuose). Maža mokytojų kaita. Mokykloje dirba 24 pedagoginiai darbuotojai, iš jų 21 mokytojai, kurių 2(9,5 %) atestuoti mokytojo metodininko, 16(76,2 %) vyresnieji mokytojai. 2014 metais viena mokytoja atestuota vyresniojo mokytojo kvalifikacinei kategorijai.

Įgyvendinant mokyklos strategiją: tiriamos mokinių mokymosi strategijos bei stiliai, tenkinami mokinių poreikiai, užtikrinama ugdymo kokybė bei individualių mokymosi bei neformalaus ugdymo poreikių tenkinimas. Mokytojams sudarytos sąlygos taikyti įvairias ugdymo formas, metodus, būdus, informacines komunikacines technologijas (įrengtas antras informacinių technologijų kabinetas), dalyvauti įvairaus lygmens projektuose, konferencijose, tobulinti kvalifikaciją seminaruose bei kursuose. Užtikrinamos lygios galimybės ir saugumas visiems mokyklos mokiniams. Teikiama operatyvi ir veiksminga pedagoginė ir socialinė pagalba mokiniams. Tėvai sistemingai ir laiku gauna informaciją apie mokinių pasiekimus ir pažangą, mokyklos veiklą. Mokyklos veikloje dalyvauja tėvai ir socialiniai partneriai.

Visada stengiuosi palaikyti įvairias mokytojų ir specialistų iniciatyvas, skirtas ugdymo proceso tobulinimui, bendruomenės santykių gerinimui, naujų darbo metodų ir formų diegimui, pats rodau sektiną pavyzdį – rengiu projektus ir inicijuojau jų vykdymą, organizuoju įvairius renginius mokiniams, jų tėvams, savo ir kitų mokyklų mokytojams.

Nuolat siekiu profesinio ir vadybinio tobulėjimo. Įgijau naujų žinių ir patobulinau bendrąsias bei vadybines kompetencijas seminaruose: „Sėkmingos pamokos kriterijai“, „Švietimo sistema Raseinių savivaldybėje. Ugdymo įstaigų vadovų vadybinė patirtis, organizuojant formalųjį

ir neformalųjį mokinių ugdymą“, „Švietimo sistema Trakų savivaldybėje: vadovo kaip lyderio, vaidmuo organizuojant ugdymo procesą“, LMVA konferencijoje „Švietimo organizacijos kaitos iššūkiai mokyklos vadovui“.

Mokiniai įsitraukia į mokymosi procesą, bendradarbiauja, susitaria ir laikosi bendravimo taisyklių. Kuriami bendradarbiavimu grįsti santykiai su mokinių tėvais. Gera mokymo(si) ir darbo aplinka padeda formuoti mokinių kultūrai, savarankiškumui ir atsakomybei, skatina norą mokytis, bendrauti ir veikti kartu su bendraklasiais, mokytojais. Mokiniai jaučiasi saugūs, žino, į ką kreiptis pagalbos iškilus problemai.

#### 4. Finansų išteklių valdymas.

Siekiant tikslingai panaudoti skirtas mokinio krepšelio lėšas, pirmiausia padengtas 6,5 tūkst. Lt darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įsiskolinimas. Pagal poreikį naudotos lėšos vadovėlių, mokymo priemonių įsigijimui ir mokytojų kvalifikacijos tobulinimui. Metų pabaigoje liko 17,0 tūkst. Lt darbo užmokesčio ir socialinio draudimo kreditorinis įsiskolinimas.

Iš savarankiškoms funkcijoms gautų lėšų pirmiausia padengtas 17,2 tūkst. Lt kreditorinis įsiskolinimas metų pradžiai.

Siekiant racionaliai naudoti turimas lėšas maksimaliai buvo sumažintos lėšos komunalinėms paslaugoms, transportui ir kt. išlaidoms. Metų pabaigoje liko kreditorinis išsiskolinimas darbo užmokesčiui ir soc. draudimui 0,8 tūkst. Lt.

#### 5. Įstaigos partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas.

Mokykla bendradarbiauja su socialiniais partneriais. Įvairūs klausimai sprendžiami bendradarbiaujant su Dotnuvos seniūnija, Kauno apskrities vyriausiojo policijos komisariato Kėdainių rajono policijos komisariatu, Vaiko teisių apsaugos tarnyba, Socialinės paramos skyriumi, Kėdainių rajono savivaldybės Švietimo skyriumi, Kėdainių švietimo pagalbos tarnyba, Dotnuvos ambulatorija, Kauno visuomenės sveikatos centro Kėdainių skyriumi, Kėdainių muzikos ir Sporto mokyklomis, Akademijos gimnazija, Surviliškio Vinco Svirskio, Miegėnų, Truskavos pagrindinėmis mokyklomis. Palaikomi glaudūs ryšiai su Akademijos kultūros centru, Kėdainių rajono savivaldybės Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos Dotnuvos filialu, VŠĮ paramos vaikams centru.

Už įvairias veiklas buvau skatinamas padėkos raštais:

- Kauno apskrities vyriausiojo policijos komisariato „Už aktyvų bendradarbiavimą ir pasižymėjimą užtikrinant viešąją tvarką bei visuomenės saugumą“;
- Kėdainių rajono savivaldybės administracijos kultūros ir sporto skyriaus „Už dvasinės ir fizinės sveikatos ugdymą Dotnuvos pagrindinės mokyklos ir Dotnuvos bendruomenės nariams“, „Už aktyvų dalyvavimą olimpinio festivalio renginiuose“;
- Lietuvos plaukimo federacijos „Už geranorišką dalyvavimą plaukimo projektuose, ugdant jaunąją rajono plaukikų kartą“;
- Dotnuvos seniūnijos „Už sveikos gyvensenos organizavimą Dotnuvos seniūnijoje“.

#### 6. Įstaigos problemos ir jų sprendimas.

2014 metais išryškėjo šios vidaus ir išorės faktorių sąlygotos problemos:

1. Nepakankamas finansavimas. Šiuolaikinių standartų neatitinka kabinetai, klasės. Visiškai netinkamos būklės stadionas. Nėra lėšų naujoms edukacinėms erdvėms, renginių salei įrengti, mokytojų darbo vietoms kompiuterizuoti.

2. Dalies mokinių silpna mokymosi motyvacija, trūksta tėvų kontrolės.

3. Didėja socialiai remtinų mokinių skaičius.

4. Nuolat didėjantis dokumentacijos srautas.

Geresnių rezultatų tikimasi pasiekti sistemingai laikantis bendrųjų reikalavimų, nuosekliai integruojant į visus mokomuosius dalykus bendrųjų kompetencijų ugdymo programas, tobulinant pamokos vadybą, palaikant glaudesnius ryšius su mokinių tėvais, seniūnijos socialiniais darbuotojais, nuosekliai įgyvendinant mokyklos veiklos tobulinimo planą.

**KĖDAINIŲ R. LABŪNAVOS PAGRINDINĖS MOKYKLOS  
DIREKTORĖS RITOS KARNILAVIČIENĖS  
2014 METŲ ATASKAITA**

**1. Bendra informacija apie įstaigą:**

Pavadinimas: Kėdainių r. Labūnavos pagrindinė mokykla. Kodas: 191020750.

Mokyklos istorija: 1950-1958 m. Labūnavos septynmetė mokykla. 1959-1986 m. Labūnavos aštuonmetė mokykla. 1987-1992 m. Labūnavos devynmetė mokykla. Nuo 1992 m. Labūnavos pagrindinė mokykla. Nuo 2004 m. rugsėjo 1 d. Nociūnų darželis – mokykla reorganizuojamas į Kėdainių rajono Labūnavos pagrindinės mokyklos Nociūnų skyrių, nuo 2012 m. rugsėjo 1 d. Kėdainių rajono Labūnavos darželio „Ažuoliukas“ reorganizavimas vykdomas prijungimo būdu prie Kėdainių rajono Labūnavos pagrindinės mokyklos. Nuo 2014 m. rugsėjo 1 d. Kėdainių r. Pelėdnagių mokykla – darželis „Dobiliukas“ reorganizuojamas prijungiant prie Kėdainių r. Labūnavos pagrindinės mokyklos. 2014 m. mokykla turi tris skyrius: Pelėdnagių „Dobiliuko“, „Ažuoliuko“ ir Nociūnų.

Vadovas: direktorė Rita Karnilavičienė, pedagoginis darbo stažas - 29 metai, II vadybinė kvalifikacinė kategorija, vadybinis stažas – 25 metų.

**2. Įstaigos veiklos rezultatai (metinio veiklos plano (programos) įgyvendinimas, pasiekimai, pagalbos teikimas, neformalus ugdymas).**

**2.1. Metinio veiklos plano įgyvendinimas.**

Veiklos prioritetai 2014-2016 metais: ugdymo proceso tobulinimas siekiant kiekvieno vaiko pažangos; bendradarbiavimo kultūros tobulinimas; saugios ir motyvuojančios ugdymo/si aplinkos kūrimas.

Įgyvendinant 2014 metų veiklos planą, buvo siekiama didinti pasirinkimų galimybes, atsižvelgiant į mokinių poreikius, tobulinti pamokos organizavimą, tarpdalykinius ryšius, pritaikant ugdymo turinį pagal mokinio kompetencijas. Tobulinti mokinių saviugdų sistemą, stiprinti tapatumą su mokykla, teikti veiksmingą pagalbą ugdytiniui stiprinant bendradarbiavimą su tėvais, skatinti lyderystę visose mokyklos bendruomenės žmonių grupėse, užtikrinti ugdytinių saugumą, ugdyti sveikos gyvensenos įgūdžius.

Mokykloje organizuoti metodiniai seminarai: „Vertinimas ugdant“, „Turizmo renginių vadovų mokymas saugos ir sveikatos klausimais“. Mokykloje vyko „Lyderių komandų kūrybinė stovykla“. Metodinėse grupėse aptariamos mokyklos veiklą reglamentuojančios tvarkos. Parengtas integruotų pamokų organizavimo tvarkaraštis.

Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo auklėtojai diskutavo temomis: „Ikimokyklinukų vertinimas“, organizavo ir stebėjo atviras, vaikų kūrybiškumą skatinančias veiklas, vykdė projektus „Gyvenk sveikai ir žaisk linksmi“, „Mano žalioji palangė“, „Vaikų sveikata ir saugumas“. Priešmokyklinukai dalyvavo rajono sportinėse varžybose „Linksmosios estafetės 2014“.

Įgyvendintas sveikatingumo projektas pradinį klasių mokiniams „Sveikatos stiprinimo mokyklėlė“, 5-10 klasių mokiniams vyko daug sveikatingumo renginių, organizuotos įvairios akcijos, judėjimo savaitė 1-10 klasių mokiniams. Kiekvieną savaitgalį 1-5 kl. mokiniams organizuotos išvykos į baseiną pagal programą „Mažasis jūrų arkliukas – III“. Vyko mokomosios – praktinės konferencijos „Mūsų sparnuočiai“, „Žeme, mes tavo vaikai!“.

Mokytojų ir mokinių pozityvus bendradarbiavimas inicijuojant ir organizuojant bendrus renginius, akcijas, vaikų vasaros stovyklas, įvairias edukacines išvykas sudarė galimybes glaudesniai tarpusavio bendravimui bei pažinimui. Tai padėjo mokiniams siekti asmeninės mokymosi ir elgesio pažangos. O vaikų vasaros poilsio ir užimtumo bei nusikalstamumo prevencijos programa „Gyvenimo meno pamokos“ savo konkrečiomis veiklomis tiesiogiai skatino mokinius eiti saviugdų keliu. Siekiant asmeninės mokinio mokymosi ir elgesio pažangos 5-10



klasių mokiniai rašo asmeninės pažangos įgyvendinimo planus ir pildo socialinės veiklos dienoraščius.

Mokyklos bibliotekoje vyksta įvairios edukacinės veiklos, diegiama kompiuterinė mokyklų bibliotekų programa MOBIS, veikia profesinio informavimo taškas (PIT), kuriame yra vykdomas karjeros ugdymas. Vyksta susitikimai su buvusiais mokyklos mokiniais, skatinant sekti teigiamais jų pasiekimų pavyzdžiais. Įgyvendinant Europos socialinio fondo projektą „Aukštos kultūros impulsai mokykloms (AKIM)“ 5-10 kl. mokiniai turėjo galimybę dalyvauti meninės kūrybos, pilietiškumo pamokose, kurias mokykloje organizavo žymūs menininkai.

Tėvų pedagoginis švietimas vykdomas per individualią klasės auklėtojo veiklą, visuotinių tėvų susirinkimų metu pasitelkiant įvairius specialistus, parengiant lankstinukus tėvams. Tėvai gali virtualiai bendrauti su mokytojais, klasių auklėtojais „TAMO“ elektroninio dienyno pagalba.

## *2.2. Pasiekimai.*

2013-2014 m. m. pabaigoje mokėsi 106 mokiniai: iš jų pradinio ugdymo pakopoje – 53, pagrindinio – 53. Pasiekimų lygiai pradinėse klasėse: aukštesnysis – 11, pagrindinis – 22, patenkinamas – 20, pažangumas – 100 proc., kokybinis rodiklis – 62,2 proc. 5-10 klasėse labai gerai baigė – 1, gerai – 11, patenkinamai – 38, nepatenkinamai – 3, pažangumas – 94,34 proc., kokybinis rodiklis – 22,64 proc. Bendras mokyklos pažangumas – 97,17 proc., kokybinis rodiklis – 42,45 proc.

2014 m. pagrindinį išsilavinimą įgijo 7 mokiniai, du neatvyko į pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimą. PUPP lietuvių k. vidurkis yra 6,0, o matematikos – 5,41. Vienas mokinytė mokymąsi pagal vidurinio ugdymo programą gimnazijoje, 6 mokiniai mokosi profesinio mokymo centruose.

Dalyvauta rajoniniuose (dailaus rašto, meninio skaitymo) konkursuose, matematikos, chemijos olimpiadose, šalies renginiuose. Matematikos konkurse „Kengūra 2014“ 3 kl. mokinytė rajone užėmė pirmą vietą, folklorinis ratelis „Pėdelis“ dalyvavo Lietuvos dainų šventėje „Čia mano namai“, 1 kl. mokiniai dalyvavo nacionaliniame vaikų kūrybos dailės darbų konkurse „Piešiam“ (padėka), respublikiniame pradinio ugdymo mokinių dailės kūrybinių darbų konkurse „Metų laikų spalvos“ (padėka). Respublikiniame 1-4 kl. mokinių kompiuterinių piešinių konkurse „Mano šeimos šventės“ 1 kl. mokinytė buvo nominuota už gražiausią piešinį. 3 kl. mokiniai dalyvavo konkurse „Būk saugus“, kroso varžybose (3 vieta). Pagrindinio ugdymo pakopos mokiniai dalyvavo keturkovės varžybose (berniukų komanda – 1 vieta, mergaičių – 2 vieta, kvadrato varžybose 3 vieta), 5-6 kl. mokiniai dalyvavo viktorinoje „Kėdainių krašto istorijos paslaptys“ (padėka).

## *2.3. Pagalbos teikimas.*

19 ugdytinių gyvena šeimose, gaunančiose socialinę pašalpą. 98 mokiniai gavo nemokamus pietus, 3 – ir pusryčius, 58 ugdytiniai gyvena nepilnose šeimose. Mokykloje mokėsi 7 globotiniai.

2014 m. buvo teikiamos logopedo, specialiojo pedagogo, socialinio pedagogo, sveikatos priežiūros bei ugdymo karjerai specialistų paslaugos. Švietimo pagalba buvo teikiama 70 ugdytinių. Ugdymo programos pritaikytos 10, individualizuotos 4 mokiniams. Kitiems mokiniams bei ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams teikiama logopedo pagalba, socialinio pedagogo konsultacijos. Į mokyklą ir jos skyrius mokykliniais autobusais pavežami 103 ugdytiniai. Pradinių klasių mokiniai turi galimybę lankyti pailgintos darbo dienos grupę.

## *2.4. Neformalusis švietimas.*

Neformalusis vaikų švietimas vykdomas įgyvendinant neformaliojo švietimo programas. Užsiėmimus lankė 89 proc. mokykloje besimokančių mokinių. Neformaliojo švietimo valandos skiriamos mokinių pasirinktoms saviraiškos programoms – tautiniam tapatumui, meniniams, kalbiniais ir socialiniams, sporto, sveikatos ugdymo ir gamtosaugos gebėjimams ugdyti. Mokyklos tradicijomis rūpinasi ne tik mokyklos mokiniai ir mokytojai, dažnai juose kaip aktyvūs dalyviai yra mokinių tėvai, seneliai, aptarnaujantis mokyklos personalas, Labūnavos bendruomenės nariai, klebonas. Mokinių tarybos nariai dalyvavo tarptautinio projekto „Volume of democracy“ mokymuose. Mokyklos muziejuje kaupiama informacija apie esamus ir buvusius mokyklos darbuotojus, mokinius, kartais mokyklos muziejuje vedamos istorijos pamokos.



### **3. Žmogiškųjų išteklių valdymas (darbuotojų funkcijos, kvalifikacijos tobulinimas, veiklos vertinimas, darbo aplinka).**

2014 metų pabaigoje mokykloje dirbo 93 darbuotojai: Labūnavos pagrindinėje mokykloje – 37 (24 pedagogai, 13 nepedagoginių darbuotojų), „Ažuoliuko“ skyriuje – 12 (5 pedagogai, 7 nepedagoginiai darbuotojai), Nociūnų skyriuje – 12 (6 pedagogai, 6 nepedagoginiai darbuotojai), Pelėdnagių „Dobiliuko“ skyriuje – 32 (18 pedagogų, 14 nepedagoginių darbuotojų). 77 –iems darbuotojams Labūnavos pagrindinė mokykla yra pagrindinė darbovietė, nepagrindinė – 16 – ai. Pelėdnagių „Dobiliuko“ skyriui vadovauja skyriaus vedėja, „Ažuoliuko“ ir Nociūnų skyriuose yra paskirtos auklėtojos atsakingomis už skyriaus veiklą.

Iš 53 pedagogų: 1 pavaduotojas ugdymui, 25 mokytojai (7 mokytojai metodininkai, 14 vyr. mokytojų, 4 mokytojai), 3 vyr. priešmokyklinio ugdymo pedagogai, 11 auklėtojų (vyr. auklėtojai – 8, auklėtojai – 3), vyr. socialinis pedagogas, vyr. specialusis pedagogas – logopedas, vyr. specialusis pedagogas, vyr. logopedas, 3 meninio ugdymo pedagogai.

Mokykloje iš viso dirba 40 nepedagoginių darbuotojų (direktoriaus pavaduotojai ūkiui ir bendriesiems reikalams, raštvedys, vyr. buhalteris, buhalteris, maitinimo organizatoriai, auklėtojų padėjėjai, el. duomenų bazių tvarkytojas, informacinių technologijų specialistas, sandėlininkai, skalbėjai, budėtojai, valytojai, naktiniai sargai, virėjai, kiemsargiai, vairuotojai, darbininkai).

Pedagogų kvalifikacijos tobulinimas orientuotas į mokyklos veiklos prioritetus. Dalyvauta: mokymuose – „Lyderystė, vadybos pagrindai“, „Lyderystės ugdymas bendraujant ir bendradarbiaujant“, seminaruose: „Vadovo vaidmuo ir motyvacijos šaltiniai formuojant mokyklos mikroklimatą“, „Darbas su mokinių savivaldomis“, „Mokyklos veiklos ir pamokos kokybės tobulinimas panaudojant IQES online Lietuva. Mokymas bendradarbiaujant“. Vidurio Lietuvos švietimo lyderystės forume – „Kaip ugdysime rytojaus lyderius“.

Mokyklos valdymas pagrįstas bendradarbiavimu, pasitikėjimu, siekiu formuoti vertybėmis grindžiamą įstaigos kultūrą. Sprendimai priimami tariantis su bendruomenės nariais. Mokykloje skatinama pasidalytoji lyderystė.

Išskirti stiprieji mokyklos veiklos aspektai: tradicijos ir ritualai, mokyklos vaidmuo vietos bendruomenėje, socialinė pagalba, darbo tvarka ir taisyklės, personalo darbo organizavimas. 2014 m. pagerėjo komandinis darbas. Ieškoma rėmėjų įvairių veiklų įgyvendinimui. Visuose kabinetuose įrengtos darbai su kompiuteriu vietos, pajungtas internetinis ryšys, atnaujinti kompiuteriai.

Ugdymas vyksta net keturiuose mokyklos pastatuose, kuriuose renovacija neįvykusi, tik atlikti kosmetiniai remontai. Ir toliau skiriamas dėmesys infrastruktūros atnaujinimui.

### **4. Finansų išteklių valdymas (biudžetas, turto administravimas, mokinio krepšelio lėšos, parama).**

Finansavimo iš savivaldybės ir valstybės biudžeto 2014 m. asignavimų panaudota -2225,2 tūkst. Lt. Iš jų : mokinio krepšeliui skirti asignavimai – 1200,4 tūkst. Lt: darbo užmokesčiui ir Sodros draudimo įmokoms panaudota 1175,1 tūkst. Lt, prekėms ir paslaugoms – 25,3 tūkst. Lt;

Savarankiškoms funkcijoms atlikti skirti asignavimai – 931,9 tūkst. Lt: darbo užmokesčiui ir Sodros draudimo įmokoms panaudota 640,1 tūkst. Lt, prekėms ir paslaugoms – 291,8 tūkst. Lt; atsitiktinių paslaugų, patalpų nuomos, tėvų įmokų skirti asignavimai 81,2 tūkst. Lt panaudoti prekėms ir paslaugoms (mitybai 63,2 tūkst. Lt); 11,7 tūkst. Lt. – paramos lėšos panaudotos prekėms ir paslaugoms.

Buvo vykdomos veiklos, organizuotos išvykos į užsienio šalis, įsigytos priemonės: nešiojamas kompiuteris, projektorius, multimedija, skaitmeninis fotoaparatas ir kamera už 2013 m. gautas ES papildomo finansavimo lėšas, dalyvaujant Comenius projekte: „From story to story“ (35 909,12 Lt.). Papildomas finansavimas taip pat buvo gautas laimėjus įvairius savivaldybės skelbtus konkursus. Įgyvendinti projektai: „Gyvenimo meno pamokos“ (2000,00Lt), „Sveikatą stiprinanti mokyklėlė“ (2850,00Lt), „Pyktis ne brolis“ (2230,00 Lt), „Gėrio taku“ (1151,15 Lt). 2,3 tūkst. Lt. papildomai gautų lėšų panaudota higienos normų trūkumams šalinti, 4,5 tūkst. Lt. klasės ir rūbinės remonto darbams atlikti .

Gauta 2 proc. gyventojų pajamų mokesčio parama už 2014 m. – 8687,30 Lt. Iš ūkininkų ir kitų rėmėjų gauta finansinė parama – 3159,25 Lt., materialinė parama – už 12876,35 Lt., parama maisto produktais – už 1129,6 Lt. Mokyklai aplinkos lėšų skirta mažiau negu numatomos išlaidos.

#### **5. Įstaigos partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas (socialiniai partneriai, tarptautinės programos).**

Labūnavos pagrindinė mokykla dalyvaudama projekto „Lyderių laikas 2“ veiklose bendradarbiavo su Kėdainių šviesiąja, Akademijos, Šėtos gimnazijomis, Kėdainių „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindine, Kėdainių specialiąja mokyklomis.

Įgyvendindama formaliojo ir neformaliojo ugdymo programas, organizuodama prevencinę veiklą mokykla bendradarbiavo su Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Švietimo skyriumi, Vaiko teisių apsaugos skyriumi, Pelėdnagių seniūnija, Kėdainių švietimo pagalbos tarnyba, Kėdainių sveikatos biuru, Kauno visuomenės sveikatos centro Kėdainių skyriumi, Policijos komisariatu, Kėdainių krašto muziejumi, Kėdainių sporto, dailės, muzikos, kalbų mokyklomis, kitomis rajono mokyklomis, kultūros centru. Vykdam mokinių profesinį švietimą – su Kėdainių PRC, Kauno miškų ir aplinkos inžinerijos kolegija, Kauno taikomosios dailės, Kauno buitinių paslaugų ir verslo mokyklomis, Kauno statybininkų rengimo, Kauno maisto pramonės ir prekybos mokymo centrais pasirašytos bendradarbiavimo sutartys.

Pagal švietimo mainų programą ir mokymosi visą gyvenimą nuostatas įgyvendinant Comenius daugiašalės mokyklų partnerystės projektą užmegzti ryšiai su septyniomis užsienio šalių mokyklomis.

#### **6. Įstaigos problemos ir jų sprendimas (išorės, vidaus, neįgyvendintos plano (programos) priemonės, pasiūlymai).**

Grėsmės ir silpnybės: mokinių skaičiaus nepastovumas dėl išvykimo į užsienį, dėl vietos gyventojų amžiaus, dėl mokyklos geografinės padėties (priemiestinė, rajono paribio mokykla). Didėja socialinė atskirtis, mokinių, turinčių įvairių sutrikimų. Tėvų ir vaikų bendravimo stoka. Plintanti socialinių veiksmų įtaka kultūros ir bendravimo elgsenai. Didėja elgesio ir emocijų sutrikimų bei mokymosi sunkumų turinčių vaikų. Nėra galimybės pasiūlyti pasirenkamųjų dalykų įvairovės (dėl vaikų skaičiaus klasėse ir MK lėšų). Dėl senų ir nerenovuotų mokyklos pastatų bei aukštų kainų ypatingai didelės išlaidos šildymui.

Vadovaujantis praeitų metų išorės vertinimo bei mokyklos įsivertinimo grupės išvadomis tobulintini mokyklos veiklos aspektai: mokymosi veiklos diferencijavimas pamokoje, mokymosi nuostatos ir būdai, mokymasis bendradarbiaujant.

Numatome galimybes tobulinimui: siekiant kiekvieno vaiko pažangos, gerinti ugdymo kokybę kūrybingai taikant ugdymo turinį, rengiant integruotas programas, organizuojant ugdymą įvairiose aplinkose, tobulinant bendradarbiavimą su vaiko šeima per švietėjiškus užsiėmimus, kitas edukacines veiklas. Numatomas valdymo modelio tobulinimas, jaukios ir svetingos aplinkos palaikymas, dalyvavimas ES projektuose, mokyklos sėkmės istorijų viešinimas. Reikalinga mokyklos pastatų renovacija, kas padėtų racionaliau naudoti aplinkos lėšas.

PRITARTA

Kėdainių rajono savivaldybės tarybos

2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. TS-44

**KĖDAINIŲ R. MIEGĖNŲ PAGRINDINĖS MOKYKLOS  
DIREKTORĖS DALIOS CECHANAVIČIENĖS  
2014 M. ETŲ ATASKAITA**

**I. BENDRA INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ**

Mokyklos pavadinimas, kodas, adresas: Kėdainių r. Miegėnų pagrindinė mokykla, kodas 191016524, Mechanizatorių g. – 4, Miegėnų km., Gudžiūnų sen., LT-58304 Kėdainių r. sav.

Mokykla įsteigta 1942 m.

Mokyklos grupė – bendrojo ugdymo mokykla.

Mokyklos tipas – pagrindinė mokykla.

Pagrindinė veiklos sritis – švietimas.

Mokyklos direktorė - Dalia Cechanavičienė, turinti trečiąją vadybos kvalifikacinę kategoriją.

Mokyklos tinklalapis: [www.miegenai.kedainiai.lm.lt](http://www.miegenai.kedainiai.lm.lt)

**II. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI**

2014 metų veiklos planas parengtas vadovaujantis 2013–2015 metų mokyklos strateginiu planu, atsižvelgiant į 2011 m. išorinio audito vertinimo rekomendacijas, mokyklos vidaus kokybės įsivertinimo darbo grupės išvadas. Planą rengė darbo grupė, vadovaujama mokyklos direktoriaus.

2014 metų veiklos plano prioritetas – pagalba mokiniui, planas orientuotas į švietimo paslaugų kokybės gerinimą teikiant ugdymo karjerai paslaugas įvairių poreikių ir gebėjimų mokiniams, mokyklos bendruomenės narių bendravimo kultūros plėtrą, saugios ir sveikos aplinkos kūrimą.

Įgyvendinant metinį veiklos planą daug dėmesio buvo skirta pamokos vadybos tobulinimui, taikyti įvairūs mokymo metodai ir būdai leidžiantys mokiniams pasiekti aukštesnių mokymosi rezultatų. Suburta pagalbos specialistų komanda teikė veiksmingą, mokinių poreikius atitinkančią pagalbą. Mokykloje aktyviai veikė savivaldos institucijos. Bendruomenės nariai (tėvai, mokiniai, mokytojai) įtraukti į mokyklos veiklos planavimo procedūras, renginių organizavimą.

Metų pabaigoje metodinėse, darbo grupėse atlikus išsamią plano analizę, paaiškėjo, kad veiklos plano įgyvendinimas įvertintas gerai, 90 proc. numatytų veiklų įgyvendinta, tačiau išryškėjo tos pačios srities kitos silpnosios grandys, todėl 2015 m. veiklos prioritetas išlieka tas pats - „Pagalba mokiniui“.

Veiklos kokybės įsivertinimas vykdytas pagal platformos „Išes online Lietuva. Instrumentai mokyklos veiklos kokybei įsivertinti ir tobulinti“ rekomendacijas ir pateiktas anketas. Atlikus 2014 m. mokyklos veiklos kokybės įsivertinimą, nustatyti didžiausi privalumai:

1. Aplinkos tinkamumas mokytis, bendrauti ar ilsėtis (1.3.3.);

2. Tėvų ir kitų mokyklos bendruomenės narių priėmimo ir santykių su jais kultūra.

Atvirumas dialogui (1.1.5.);

3. Neformaliojo vaikų švietimo programų pasiūlos ir paklausos atitiktis (2.1.5.).

Didžiausi trūkumai:

1. Tėvų ir mokytojų bendradarbiavimas padedant vaikams mokytis (4.5.1.);

2. Psichologinės pagalbos paklausos ir pasiūlos atitiktis (4.2.2.);

3. Socialinės pagalbos organizavimas (4.2.3.);

4. Mokinių atsakomybė už savo mokymąsi: lankomumas, namų darbų atlikimas (2.4.1.).

Mokyklos veiklos kokybės įsivertinimo tobulintinos sritys įtrauktos į 2015 m. mokyklos veiklos planus.

Mokinių mokymosi pasiekimai mokykloje neišskirtiniai, daugumos – patenkinami, tačiau džiaugiamės, kad visi mokiniai sėkmingai baigė pradinio ir pagrindinio ugdymo programas.

**Pažangumas, % :**

|         | 1-4 kl. | 5-8 kl. | 9-10 kl. | Bendras |
|---------|---------|---------|----------|---------|
| 2014 m. | 100     | 92,3    | 89,5     | 93,9    |

Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinime dalyvavo 11 mokinių. Lyginant su praėjusiais metais, rezultatai prastesni, nes 2014 m. 3 mokiniai gavo neigiamus matematikos ir lietuvių kalbos pasiekimų patikrinimų įvertinimus. Džiaugiamės, kad visi dešimtokai tęsia mokslus miesto gimnazijose, KPRC, šalies kolegijose.

| Dalykas        | Laikė | Išlaikė | Išlaikė gerai ir labai gerai |
|----------------|-------|---------|------------------------------|
| Matematika     | 11    | 9       | 1                            |
| Lietuvių kalba | 11    | 9       | -                            |

Mokykloje sudarytos tinkamos sąlygos mokinių saviraiškos poreikiams tenkinti, didelis dėmesys skirtas asmenybės ir socialinės raidos pažangai. 77 proc. mokinių dalyvavo neformaliojo ugdymo veikloje ir dauguma mokinių – socialinės ir prevencinės veiklos renginiuose. Mokyklos bendruomenė džiaugiasi mokinių menine ir pakankamai aktyvia sportine veikla. Metinius darbo rezultatus meninių kolektyvų, būrelių nariai parodo Šeimų šventės metu, kurioje dalyvauja ne tik mokinių tėvai, seneliai, bet visa Miegėnų kaimo bendruomenė.

**Neformalus ugdymas**

| Mokykloje veikiančys būreliai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tradiciniai mokyklos renginiai                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Darbščiųjų rankų būrelis „Bitutė“;<br>Sporto būrelis „Sportuokim visi“ (1-4 kl.);<br>Šokių būrelis „Taktas“;<br>Etnokultūros būrelis „Vaikų dienele ir dainelės“;<br>Krepšinio būrelis „Oranžinis kamuolys“ (5-10 kl.);<br>Dailės būrelis „Akvarėlė“;<br>Muzikos būrelis „Muzikos garsai“;<br>Jaunųjų metraštininkų būrelis;<br>Šokių studija „Muzikos ritmu“;<br>Mokinių klubas „Realijos“;<br>Dizaino studija „Meno raiška“. | Lietuvių kalbos savaitė;<br>Mokytojo dienos minėjimas;<br>Sausio 13 – osios minėjimas;<br>Vasario 16 – osios minėjimas;<br>Užgavėnės;<br>Šimtadienis;<br>Kovo 11 – osios minėjimas;<br>Žemės diena;<br>Prevencinė diena;<br>Šeimos šventė;<br>Mokslų metų pabaigos šventė „Labas, vasara, o mokykla, - sudie!“ |
| <b>Iš viso: 1–10 klasėse 19 val.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

Mokyklos vadovai, pagalbos mokiniui specialistai ir mokytojai yra susipažinę su dokumentais, reglamentuojančiais darbą su specialiuoju ugdymosi poreikių mokiniams ir jais vadovaujasi. Mokykloje 34 specialiųjų poreikių mokiniams taikytos individualizuotos ir pritaikytos Bendrosios pradinio ir pagrindinio ugdymo programos. Jas rengė dalykų mokytojai, konsultuojami specialistų, padedant VGK nariams.

Ugdymas karjerai organizuotas vadovaujantis Profesinio informavimo ir konsultavimo paslaugų teikimo tvarkos aprašu. Sudaryta ugdymo karjerai darbo grupė teikė ugdymo karjerai paslaugas įvairių poreikių ir gebėjimų mokiniams. Mokiniai buvo informuojami individualių, grupinių konsultacijų metu, lankėsi Kėdainių policijos komisariate, Rukloje MPB „Geležinis Vilkas“, Kėdainių PRC Lančiūnavos skyriuje atvirų durų dienose, analizavo įvairių profesijų mokymosi, studijų ir darbo galimybes.

Mokykloje psichologo etato nėra, tačiau pedagoginę psichologinę pagalbą mokiniams neblogai teikė klasių auklėtojai, pedagogai, administracija. Socialinė pagalba teikta vadovaujantis Socialinės pedagoginės pagalbos teikimo tvarkos aprašo nuostatomis. Miegėnų bendruomenė yra nedidelė, gyventojai pakankamai gerai vieni kitus pažįsta, todėl mokykla gerai žino mokinių socialinę aplinką ir tinkamai identifikuoja mokinių poreikius. Organizuojant socialinę pagalbą kryptingai dirbta su visų tikslinių rizikos grupių mokiniams: patyrusiais psichologinį ar fizinį smurtą, agresyvaus elgesio, turinčiais problemų šeimoje, nelankančiais pamokų ir kt. Teikiant socialinę

pagalbą derintos individualaus ir grupinio darbo su mokiniu pagalbos formos, bendradarbiauta su klasių auklėtojais ir kitais pagalbos mokiniui specialistais.

Pagalbos mokiniui specialistai, klasių vadovai, mokytojai ir administracija tarėsi dėl pagalbos mokiniams bei jų apsaugos nuo prievartos, nusikalstamumo, žalingų įpročių ir dauguma tų susitarimų buvo laikomasi. Mokyklos personalo pastangos yra svarbios kuriant saugią ir palankią erdvę mokinių ugdymui(si). Mokyklos vadovo iniciatyva 2014 m. buvo peržiūrėtos ir naujai patvirtintos Mokyklos vidaus darbo tvarkos taisyklės, Mokinių elgesio taisyklės, Mokinių drausminimo bei poveikio priemonių taikymo netinkamai besielgiantiems mokiniams, tvarkos.

Siekiant užtikrinti sistemingą ir operatyvų mokinių tėvų (globėjų, rūpintojų) informavimą, konsultavimą ir švietimą inicijavau elektroninio dienyno Naujas Tamo įdiegimą.

### III. ŽMONIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

#### Mokyklos organizacinė struktūra.

| Etatų skaičius  |                   |                                  |               |               | Mokytojų skaičius |               |                      |                   |                  |
|-----------------|-------------------|----------------------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|----------------------|-------------------|------------------|
| Administ-racija | Kiti darbuo-tojai | Pagalbinis/ techninis personalas | Laisvi etatai | Iš viso etatų | Mokytojų          | Vyr. mokytojų | Mokytojų metodininkų | Mokytojų ekspertų | Iš viso mokytojų |
| 4,0             | 2,25              | 10,0                             | 1,5           | 17,75         | 3                 | 15            | 3                    | -                 | 21               |

Mokyklos pedagogų kolektyvas brandus, visi atitinka keliamus kvalifikacinius reikalavimus.

Pedagogų amžiaus vidurkis – 45 metai.

2014 m. rugsėjo 01 d. duomenimis mokinių skaičius 1-10 kl. – 101, ikimokyklinio ugdymo grupėje - 2, priešmokyklinio ugdymo grupėje – 7.

Mokykloje veikia savivaldos institucijos: Mokyklos taryba, Mokytojų taryba, Mokinių klubas „Realijos“. Kaip mokyklos vadovė, aktyviai dalyvauju šių savivaldos institucijų veikloje. Mokyklos ir mokytojų tarybų nariams pristatau ugdymo, strateginio, metinio veiklos planų projektus, mokytojų atestacijos perspektyvinę programą. Teikiu pasiūlymus mokyklos tarybos nariams, nagrinėjant mokyklos veiklos tobulinimo klausimus, vadovėlių ir mokymo priemonių įsigijimo galimybes, atsiskaitau už tikslingą mokyklai skirtų lėšų panaudojimą.

Švietimo pagalbą mokiniams teikia 2 specialistai – specialusis pedagogas (0,75 et.) ir socialinis pedagogas (0,75 et.). Vadovėlius tvarko bibliotekininkas (0,25 et.). Personalo darbuotojai atitinka jiems keliamus kvalifikacinius reikalavimus, dirba pastovūs darbuotojai.

Mokyklos darbuotojams sudarytos galimybės tobulinti kvalifikaciją, siekti aukštesnės kvalifikacinės kategorijos. Vidutiniškai per metus vienas mokytojas kvalifikaciją kėlė 6,3 dienas.

Pagal mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų 2014-2016 metų atestacijos programą muzikos ir priešmokyklinio ugdymo grupės mokytojoms buvo suteiktos vyresniojo mokytojo kvalifikacinės kategorijos.

Direktorės vadybinio darbo stažas - 11 metų, veiklos sritys nustatytos mokyklos nuostatuose ir pareigybės aprašyme. 2014 m. kvalifikaciją kėliau 42 akad. val., tai sudarė 7 dienas, dalyvavau 2014 m. valstybinių brandos egzaminų vykdymo grupių veikloje. Esu mokytojų tarybos, mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų atestacijos komisijos pirmininkė. Jos narius supažindinu su švietimo naujovėmis, naujausiais dokumentais, turinčiais įtakos efektyviai mokyklos veiklai, sprendžiu ugdymo proceso tobulinimo, mokytojų kvalifikacijos tobulinimo, lėšų panaudojimo ir kt. klausimus, analizuoju ugdymo planavimo kokybę.

Pedagogai ir personalas yra pasirašytinai supažindinti su Vidaus darbo tvarkos taisyklėmis, pareigybės aprašais, išklause būtinus jiems kursus, instruktažus, pasitikrinę sveikatą.

Mokyklos vykdoma veikla atitinka Lietuvos higienos normos HN 21:2011 „Mokykla, vykdanči bendrojo ugdymo programas. Bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“, turi išduotą leidimą – higienos pasą.

Mokykloje sudarytos pakankamai geros sąlygos mokytis ir dirbti. Mokyklos pastato būklė ir estetinis vaizdas yra geras. Mokykloje yra 13 mokomųjų kabinetų, dirbtuvės, valgykla, gera sporto bazė (sporto salė, stadionas ir aikštynas). Visose patalpose atliktas remontas, nupirkti nauji baldai ir mokyklinės lentos. Mokyklos patalpose veikia Kėdainių rajono savivaldybės Mikalojaus Daukšos



viešosios bibliotekos Miegėnų filialas, kuriame pradinių klasių mokiniai susipažįsta su biblioteka ir jos struktūra, vyresnių klasių mokiniai mokosi naudotis čia esančiais ištekliais.

#### IV. FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

2014 m. mokinio krepšelio lėšų ir asignavimų iš savivaldybės biudžeto savarankiškoms funkcijoms vykdyti užteko be įsiskolinimų baigti biudžetinius metus. Lėšos, skirtos vadovėliams ir mokymo priemonėms įsigyti, kvalifikacijai kelti, IKT diegti buvo perskirstytos ir panaudotos pagal paskirtį.

| Lėšos                   | Darbo užmokes-<br>tis, Sodra | Mokymo priemo-<br>nės | Vadovė-<br>liai | Kvalifika-<br>cija | Mokinių pažintinė<br>veikla | Profesinis konsulta-<br>vimas | IKT | Iš viso |
|-------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----|---------|
| Skirta lėšų, tūkst. Lt. | 726,1                        | 1                     | 5,6             | 3,6                | 0,5                         | 0,5                           | 5,4 | 742,7   |

Savivaldybės lėšos, skirtos ugdymo aplinkai, yra 302,8 tūkst. Lt

Iš viso mokyklai skirta 1045,5 tūkst. Lt

Gautas 2014 metais papildomas finansavimas:

| Eil. Nr. | Projekto, programos, konkurso arba kitokios paramos pavadinimas | Lėšos tūkst. Lt. |
|----------|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| 1.       | 2 procentai GPM                                                 | 1,7              |
| 2.       | Kitos savivaldybės lėšos (avarinių židinių likvidavimui)        | 7,4              |
| 3.       | Spec. lėšos ir spec. apyvartos lėšos                            | 1,6              |
| Iš viso: |                                                                 | 10,7             |

Oficialių rėmėjų mokykla neturi.

Taupiai ir racionaliai naudojant finansavimo lėšas, jų iš dalies pakanka. Mokykloje sukaupti materialiniai ištekliai atitinka mokyklos poreikius.

#### V. ĮSTAIGOS PARTNERYSTĖS IR BENDRADARBIAVIMO VALDYMAS

Mokykla pakankamai glaudžiai bendradarbiauja su vietos bendruomene, Kėdainių rajono Gudžiūnų seniūnija, Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Vaiko teisių apsaugos skyriumi, Kauno apskrities vyriausiojo policijos komisariato Kėdainių rajono policijos komisariato prevencinio poskyrio specialistais, tyrėjais. Mokinių darbai eksponuojami 1863 metų sukilimo muziejaus Paberžėje, Miegėnų bendruomenės centro patalpose. Ugdomąją patirtimi mokytojai dalijosi su Surviliškio V. Svirskio, Truskavos, Panevėžio rajono Žibartonių pagrindinės mokyklos mokytojais. Mokyklos vadovų ir mokytojų teigimu, partnerystė su kitomis ugdymo institucijomis bei socialiniais partneriais svarbi formaliajam ir neformaliajam bendrųjų mokinių kompetencijų ugdymui. Kartu su partneriais vykdyta prevencinė, socialinė, edukacinė, sportinė ir kūrybinė veikla, puoselėjanti krašto kultūros vertybes, tradicijas, padedanti formuoti teigiamą visuomenės nuomonę apie mokyklą, tačiau pasigesta platesnio mokyklos veiklos ir pasiekimų pateikimo viešojoje erdvėje.

Informacija, susijusi su mokyklos švietimo politika, teikiama mokyklos interneto svetainėje, tėvų susirinkimuose, atvirų durų dienų, įvairių švenčių ir renginių metu, mokinių pasiekimų knygelėse.

#### VI. ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS

**Problemų, su kuriomis susidūrė mokykla 2014 m.:**

1. Siekiant pagerinti mokyklos bendruomenės narių emocinį mikroklimatą, užkertant kelią neigiamoms veiksniams mokinių tarpe, mokyklai būtinas psichologo etatas (dalis etato).
2. Tėvų partnerystės stoka, mokinių mokymosi motyvacijos mažėjimas, socialinės problemos.

**KĖDAINIŲ R. SURVILIŠKIO VINCO SVIRSKIO PAGRINDINĖS MOKYKLOS  
DIREKTORĖS LOLITOS KLEČKAUSKIENĖS  
2014 METŲ ATASKAITA**

**1. Bendra informacija apie įstaigą.**

Oficialusis mokyklos pavadinimas – Kėdainių r. Surviliškio Vinco Svirskio pagrindinė mokykla. Kodas 191019972. Adresas – Kėdainių g. 11, 58313 Surviliškio mstl., Kėdainių rajono savivaldybė. Įsteigimo data – 1777 m. Veiklos rūšys – žr. mokyklos nuostatuose. Vadovė – direktorė Lolita Klečkauskienė, II vadybinė kategorija. Mokyklos interneto svetainė – <http://www.svirskio.kedainiai.lm.lt/>.

**2. Įstaigos veiklos rezultatai (metinio veiklos plano įgyvendinimas, pasiekimai, pagalbos teikimas, neformalus ugdymas).**

Mokyklos veiklos įsivertinimo procese ir veiklos planavime dalyvauja visa mokyklos bendruomenė, vykdymo analizės rezultatai panaudojami planavimui. Mokyklos strateginiam bei metiniams planams rengti ir jiems įgyvendinti, veiklai vertinti buvo sudarytos darbo grupės. Veiklos tikslai ir uždaviniai dera su šalies ir savivaldybės švietimo prioritetais, tenkina mokyklos bendruomenės poreikius. Mokyklos 2012–2015 metų strateginiame plane numatyti prioritetai: ugdymo(si) patrauklumo ir efektyvumo didinimas, iniciatyvos ir atsakomybės pasiskirstymas tarp bendruomenės narių bei socialinių partnerių vertinant, planuojant mokyklos veiklą bei pritraukiant ir panaudojant resursus. Atlikus mokyklos veiklos 2013 metais įsivertinimą, atsižvelgus į išorės vertintojų pastabas, padaryta išvada, kad mokyklos administracijai ir mokytojams trūksta atsakomybės organizuojant tėvų švietimą, mokytojų ir tėvų bendradarbiavimą, padedant vaikams mokytis. Kiekviena grandis (mokytojas, mokinys, tėvas, administracija) negeba kritiškai įsivertinti savo darbo rezultatų, numatyti sėkmės kriterijų ir jų siekti. Administracijos ir kai kurių mokytojų prisiimta per didelė atsakomybė leidžia kitiems likti pasyvesniais. Todėl pasirinktas 2014 metų veiklos prioritetas – nuoseklus mokymo ir mokymosi pokyčių vertinimas, siekiant formuoti nuoseklią ir efektyvią mokymo kokybės ir mokymosi pasiekimų vertinimo sistemą, tolygiai pasiskirstant atsakomybę.

1 uždavinys – įtraukti mokinius į aktyvią mokymosi veiklą, skatinant siekti aukštesnio pasiekimų lygio – įgyvendintas iš dalies. Sudaryti individualūs mokinių asmeninio tobulėjimo planai, daug dėmesio skirta gebėjimo pažinti save, būti veikliams ir atsakingiems už savo sprendimus ugdymui, mokymosi bei lankomumo problemų sprendimui. Mokinių mokymosi pasiekimai ir lankomumas pagerėjo: apdovanota geriausiai lankanti klasė, įteikta premija geriausiai besimokančiam mokiniui, pagerbti geriausiųjų ir aktyviausiųjų mokinių tėvai (globėjai, rūpintojai). Keturiems mokiniams įteikti Kėdainių rajono Gabių mokinių rėmimo fondo piniginiai prizai. Deja, ne visada mokiniams sudaromos galimybės išmatuoti daromą pažangą, vertinimo metu gauta informacija retai panaudojama ugdymo proceso koregavimui ar tolesniam planavimui.

2 uždavinys – keisti mokytojų vaidmenį pamokoje, taikant alternatyvius mokymo metodus ir mokytis padedantį vertinimą – įgyvendintas iš dalies. Mokytojams ir pagalbos mokiniui specialistams organizuoti seminarai „Mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimas ir įsivertinimas pamokoje“, „Kaip padėti vaikams tapti sėkmingais?“. Mokytojai stebėjo kolegų pamokas, dalijosi patirtimi, pateikė pavyzdžių, kuriais kitų dalykų mokytojai galėtų remtis kurdami naują ar tobulindami jau turimą vertinimo sistemą, tobulindami pamoką. Nemokamos dalykų mokytojų konsultacijos daugumai mokinių padėjo pagerinti mokymosi pasiekimus. Mokyklos vadovai stebėjo mokytojų veiklą pamokoje tikslu išsiaiškinti, kaip mokytojai vertina ir panaudoja gautą informaciją, rezultatus aptarė mokytojų tarybos posėdžiuose, metodiniuose pasitarimuose. Deja, ne visada laikomasi numatytos vertinimo tvarkos, nesisteningai fiksuojama vertinimo informacija pamokose.

3 uždavinys – tobulinti mokyklos ir tėvų bendradarbiavimo tradicijas, siekiant bendrų tikslų – įgyvendintas. Daugiau laiko buvo skiriama kokybiškam tėvų švietimui: išnaudojamos elektroninio dienyno galimybės, organizuoti susitikimai su specialistais. Mokyklos bendruomenė išklause seminarą tema „Mokinys-tėvas-mokytojas. Sėkmingo bendravimo strategija“. Siekdami geriau pažinti šeimas ir įtraukti jas į bendrą veiklą, klasių vadovai per metus aplankė beveik visų mokinių šeimas.

4 uždavinys – vadovaujantis bendrais susitarimais, įsivertinti savo darbo kokybę, vertinti mokymą ir mokymąsi, rezultatus panaudoti mokyklos veiklos tobulinimui – įgyvendintas iš dalies. Mokyklos bendruomenė susitarė dėl svarbiausių vertybių, atsakomybės, tačiau vertybinės nuostatos tapo norma dar ne kiekvienam nariui.

Apie mokyklos veiklą nuolat skleidžiama informacija rajono žiniasklaidos priemonėse ir mokyklos interneto svetainėje, stenduose, tėvų susirinkimų metu. Mokyklos veikla pristatyta rajono, respublikos renginiuose.

Galima teigti, kad 2014 metų veiklos tikslas – formuoti nuoseklią ir efektyvią mokymo kokybės ir mokymosi pasiekimų vertinimo sistemą, tolygiai pasiskirstant atsakomybę – buvo įgyvendintas iš dalies. Ugdant mokinių gebėjimus vertinti savo mokymąsi, su mokiniais parengti asmeninio tobulėjimo planai, tačiau nebuvo analizuojama padaryta asmeninė mokinio pažanga ir numatomi tolimesni mokymosi tikslai. Tėvų, mokytojų ir vaikų sąveika buvo trumpalaikė ir neefektyvi. Mokyklos vertybinės nuostatos tapo norma dar ne kiekvienam bendruomenės nariui. Todėl 2015 metų prioritetu tapo kiekvieno mokinio asmenybės ir socialinės raidos pažanga, siekiant sudaryti mokiniams galimybę išmatuoti savo daromą pažangą, kuri skatintų juos siekti geresnės asmeninės sėkmės.

### **3. Žmoniškųjų išteklių valdymas (darbuotojų funkcijos, kvalifikacijos tobulinimas, veiklos vertinimas, darbo aplinka).**

Mokinių skaičiaus įstaigoje kaita : 2013–2014 m. m. pradžioje buvo 113 mokinių, 2013–2014 m. m. birželio 7 d. – 111 mokinių, 2014–2015 m. m. pradžioje – 109 mokiniai.

Mišriojo ugdymo grupės (su priešmokyklinio ugdymo modeliu) ugdytinių skaičiaus kaita: 2013–2014 m. m. pradžioje buvo 9 priešmokyklinukai ir 5 ikimokyklinukai, 2013–2014 m. m. birželio 7 d. atitinkamai 8 ir 3, 2014–2015 m. m. pradžioje – 9 ir 5.

1 lentelė

Darbuotojų skaičius

| Bendras darbuotojų skaičius |                      |                         |                      | Pedagoginių darbuotojų skaičius |                      |                         |                      | Kitas personalas      |                      |                         |                      |
|-----------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|---------------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
| Pagrindinė darbovietė       |                      | Nepagrindinė darbovietė |                      | Pagrindinė darbovietė           |                      | Nepagrindinė darbovietė |                      | Pagrindinė darbovietė |                      | Nepagrindinė darbovietė |                      |
| 2014 m. sausio 1 d.         | 2014 m. rugsėjo 1 d. | 2014 m. sausio 1 d.     | 2014 m. rugsėjo 1 d. | 2014 m. sausio 1 d.             | 2014 m. rugsėjo 1 d. | 2014 m. sausio 1 d.     | 2014 m. rugsėjo 1 d. | 2014 m. sausio 1 d.   | 2014 m. rugsėjo 1 d. | 2014 m. sausio 1 d.     | 2014 m. rugsėjo 1 d. |
| 33                          | 31                   | 8                       | 8                    | 20                              | 20                   | 4                       | 4                    | 14                    | 12                   | 3                       | 3                    |

Darbuotojų kaita: dvi vaikus auginančias iki vienerių metų mokytojas pakeitė laikinai pavaduojantys. Dziudo būrelio vadovė atsisakė pareigų dėl asmeninių priežasčių.

Mokyklos darbuotojų funkcijos įvardintos pareigybių aprašymuose, darbo tvarkos taisyklėse. Darbuotojų profesiniam tobulėjimui sudarytos sąlygos, atsižvelgiant į finansines mokyklos galimybes. Kvalifikacijos tobulinimas organizuojamas orientuojantis į metinius prioritetus. Darbuotojų veiklos vertinimą reglamentuoja Kėdainių r. Surviliškio Vinco Svirskio pagrindinės mokyklos darbuotojų veiklos vertinimo, įsivertinimo ir kvalifikacijos tobulinimo tvarkos aprašas. Mokslo metų pabaigos šventės metu apdovanojami ne tik mokiniai ir jų tėvai, bet ir mokyklos darbuotojai.

Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos padėkos raštu už socialinio teisingumo idėjų propagavimą, nuolatinį rūpinimąsi vaiko teisėmis, savitą, kūrybišką, sistemingą ir

pasiaukojantį darbą, aktyvią veiklą ne tik mokyklos, bet ir Kėdainių rajono socialinėje pedagoginėje bei visuomeninėje veikloje apdovanota socialinė pedagogė Aušra Žukauskienė.

Mokyklos direktorės kvalifikacijos tobulinimas vyko šiomis kryptimis: efektyvaus vadovavimo, lyderystės, pokyčių valdymo, ugdymo(si) aplinkų kūrimo, etnografinių tradicijų puoselėjimo, pagalbos mokiniui, motyvacijos stiprinimo bei mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo, darbų saugos, mažos vertės viešųjų pirkimų organizavimo (12 seminarų, 94 a. val.). Skaityta literatūra savęs pažinimo ir mokyklos veiklos tobulinimo temomis.

#### 4. Finansų išteklių valdymas (biudžetas, turto administravimas, mokinio krepšelio lėšos, parama).

2 lentelė Mokyklos finansavimo šaltiniai ir lėšos

| Finansavimo šaltinis                                                                 | Skirta lėšų (tūkst. Lt.) | Panaudota (tūkst. Lt.) | Atlikti darbai (tūkst. Lt.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos (mokinio krepšelio lėšos) | 818,9                    | 818,9                  | Darbo užmokesčiui (DU ir VSD) – 780,8; mokymo priemonėms – 6,3; vadovėliams – 6,7; mokinių pažintinei veiklai ir profesiniam orientavimui – 0,5; mokytojų ir kitų ugdymo procese dalyvaujančių asmenų kvalifikacijai tobulinti – 4,7; informacinėms ir komunikacinėms technologijoms (IKT) diegti ir naudoti (duomenų bazėms, elektroniniams dienynams tvarkyti, apmokėti už darbą IKT aptarnaujantiems darbuotojams internetui diegti ir naudoti (RAIN) ir kitoms išlaidoms, susijusioms su IKT) – 1,9; ilgalaikiam turtui įsigyti – 18,0. |
| Savivaldybės biudžetas                                                               | 370,5                    | 370,5                  | Darbuotojų atlyginimams (DU ir VSD) – 289,5.<br>Prekėms ir paslaugoms – 80,5. Iš jų: ryšių paslaugos – 2,1; medikamentai – 0,1; transportas – 15,0; spaudiniai – 0,4 (periodiniai leidiniai, enciklopedijos); prekės – 14,4; komandiruotės – 0,9; kvalifikacijos kėlimas – 2,5; komunalinės paslaugos – 40,7 (elektros energija – 10,4, šildymas – 30,1, vandentiekis – 0,2); kitos paslaugos – 4,4; Darbdavių socialinėms pašalpoms išmokėti – 0,5.                                                                                        |
| Paramos lėšos                                                                        | 7,5                      | 7,5                    | Sukauptas likutis 2014 m. sausio 1 d. – 1,5.<br>Gauta parama pagal administracijos prašymus: UAB "Transporto vystymo grupė" – 0,5; anoniminė parama – 5,2. Parama, skirta papildyti bibliotekos fondą – 0,3.<br>Visos lėšos panaudotos – padengta dalis sporto salės grindų remonto išlaidų, pakeista dalis bibliotekos baldų naujais, nupirktą grožinę literatūrą.                                                                                                                                                                         |
| 2% parama pagal Lietuvos Respublikos labdaros ir paramos įstatymą                    | 2,5                      | 0,6                    | Sukauptas likutis 2014 m. sausio 1 d. – 1,0.<br>Gauta 2014 metais – 1,5.<br>2014 m. įsigyti ar papildyti toneriai, detalės kompiuterių remontui už 0,6 tūkst. Lt.<br>2014 m. gruodžio 31 d. likutis – 1,9.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Specialiosios programos (atsitiktinės paslaugos, patalpų nuoma)                      | 4,6                      | 4,5                    | Sukauptas spec. programų likutis 2014 m. sausio 1 d. – 1,2.<br>Per 2014 m. surinkta ir pervesta savivaldybei – 3,4.<br>Panaudota (gauta iš savivaldybės prekėms ir paslaugoms įgyti) – 4,5.<br>Likutis 2014 m. gruodžio 31 d. – 0,1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Projektai ir                                                                         | 21,8                     | 21,8                   | Kėdainių rajono savivaldybės avarinis fondas (lėšos, skirtos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|           |  |  |                                                                                                                                                                                           |
|-----------|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| programos |  |  | sporto salės grindų remontui) – 7,8;<br>Kėdainių rajono savivaldybės avarinis fondas (lėšos, skirtos pastato išorėje įrengto kamino dūmtraukio įdėklo avarinei būklei likviduoti) – 14,0. |
|-----------|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

3 lentelė Perkeltos skolos

| Finansavimo šaltinis                                                                 | Perkeltos skolos į 2014 m.                                                                                                                                                                                                                                                           | Perkeltos skolos į 2015 m.  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos (mokinio krepšelio lėšos) | Darbo užmokesčiui: <ul style="list-style-type: none"> <li>• DU – 5,4;</li> <li>• VSD – 9,7.</li> </ul> IKT diegti ir naudoti (duomenų bazėms, elektroniniams dienynams tvarkyti, apmokėti už darbą IKT aptarnaujantiems darbuotojams ir kitoms išlaidoms, susijusioms su IKT) – 0,1. | Nėra.                       |
| Savivaldybės biudžetas                                                               | Prekėms ir paslaugoms – 6,3.                                                                                                                                                                                                                                                         | Prekėms ir paslaugoms – 1,3 |

Biudžetui subalansuoti visiems mokytojams ir pagalbos mokiniui specialistams nustatytas tarnybinio atlyginimo koeficientas tik 0,4 didesnis nei minimalus, sumažinti pareigybių etatai.

#### 5. Įstaigos partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas (socialiniai partneriai, tarptautinės programos).

Mokykla tęsė bendradarbiavimą su Panevėžio r. Naujamiesčio pagrindine mokykla (organizuojame bendrus sporto renginius), Panevėžio r. Krekenavos Mykolo Antanaičio gimnazija (skautų veikla), Kėdainių specialiąja mokykla (dalinamės darbo patirtimi, dalyvaujame renginiuose), Kėdainių r. Miegėnų pagrindine mokykla, Kėdainių r. Truskavos pagrindine mokykla, Kėdainių muzikos mokykla, Kėdainių sporto centru (keičiamės mokytojais, organizuojame bendrus seminarus, dalinamės darbo patirtimi, organizuojame varžybas, renginius, projektus, keičiamės meno kolektyvų pasirodymais), Kėdainių rajono savivaldybės Vaiko teisių apsaugos skyriumi, Kėdainių rajono Policijos komisariatu (esant reikalui, kartu organizuojame reidus į mokinių šeimas, kviečiame į Vaiko gerovės komisijos posėdžius), Kauno visuomenės sveikatos centro Kėdainių filialu (darbuotojai skaito paskaitas, organizuoja užsiėmimus), Kėdainių ir Panevėžio rajonuose veikiančiomis įstaigomis ir įmonėmis (mokinių supažindinimas su profesijomis, veiklinimas).

#### 6. Įstaigos problemos ir jų sprendimas (išorės, vidaus, neįgyvendintos plano (programos) priemonės, pasiūlymai).

Dėl besikeičiančios socialinės aplinkos, laikmečio, mokytojai turi ne tik padėti mokiniams mokytis, bet ir valdyti sudėtingas socialines situacijas, emocines problemas. Mokykloje reikia psichologo pagalbos ne tik mokiniams ir jų tėvams, bet ir mokytojams.

Mokinių skaičiaus mažėjimas (ypač dėl šeimų emigracijos ir 8 klasės mokinių pasirinkimo tęsti mokymąsi gimnazijose), žemėjantis mokinių ir mokytojų sveikatos indeksas, didėjantis mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, skaičius, lėšų stygius mokyklos pastatų kapitaliniam remontui, mokyklinio autobuso įsigijimui – grėsmės mokyklos kokybiškai veiklai.

2015 metais reikėtų dar daugiau dėmesio skirti kiekvieno mokinio asmenybės ir socialinės raidos pažangai, mokymosi pažangos matavimui, atskirų mokinių pažangos fiksavimo būdams ir priemonėms, plėtoti bendrąsias kompetencijas pamokoje ir nepamokinėje veikloje.



**KĖDAINIŲ R. TRUSKAVOS PAGRINDINĖS MOKYKLOS  
DIREKTORĖS RASOS LEVINIENĖS  
2014 METŲ ATASKAITA**

**I. BENDRA INFORMACIJA**

Oficialusis mokyklos pavadinimas – Kėdainių r. Truskavos pagrindinė mokykla, trumpasis pavadinimas – Truskavos pagrindinė mokykla. Mokyklos direktorė – Rasa Levinienė, II vadybinė kategorija, vadybinis stažas – 16 m., pedagoginis stažas – 31 m.. Mokykla įregistruota Juridinių asmenų registre, kodas 191017430. Įsteigimo data – 1863 m. Mokyklos veiklos sritis – švietimas. Mokyklos švietimo veiklos rūšys: pagrindinė veiklos rūšis – pagrindinis ugdymas; kitos mokyklos veiklos rūšys – žr. Kėdainių r. Truskavos pagrindinės mokyklos nuostatuose. Mokyklos tinklalapis [www.truskavosmokykla.lt](http://www.truskavosmokykla.lt).

**II. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI**

**1. Metinės veiklos programos įgyvendinimas.**

2014 m. mokykla buvo nusistačiusi šiuos prioritetus: dėmesys ugdymo(si) kokybei ir ryšių su tėvais stiprinimas; išsikelti tokie tikslai:

- Ugdymosi kokybė.
- Ryšys su tėvais.
- Pagalba klasės auklėtojui.

Įgyvendinant metinę veiklos programą, buvo siekiama atsižvelgti į mokinių poreikius ir taikyti įvairius mokymo metodus: darbą grupėse, mokinių konsultacijas, integruotas pamokas, ugdymo turinys buvo diferencijuojamas ir individualizuojamas. Mokykla apsirūpinusi mokymo, informacinėmis komunikacinėmis priemonėmis. Kiekvienas kabinetas turi kompiuterinę įrangą. Pagal reikalavimus įkurtas mokyklos tinklalapis. Įdiegtas elektroninis dienynas „Mano dienynas“. Mokytojai vykdo gerosios patirties sklaidą kolegoms, rūpinasi savišvieta, specialybės žinias ir įgūdžius gilina seminaruose. 2014 m. organizuoti 4 seminarai mokytojams mokykloje.

Organizuota adventinė popietė tėvams ir mokyklos bendruomenei.

Tradicija tapo kasmet organizuoti Šeimų dieną.

Mokykloje buvo vykdomas sveikatingumo projektas „Sveikesnio gyvenimo link“, kuriame dalyvavo mokytojai, tėvai ir mokiniai. Buvo organizuoti šiaurietiško ėjimo ir pilateso užsiėmimai bei įvairūs kiti mokymai.

Vyko kalėdinių renginių savaitė pradinėse klasėse. Kai kuriuos užsiėmimus vedė tėvai ir dauguma jų dalyvavo baigiamajame renginyje.

Mokykloje 3 dienas vyko MINI mokymai „Tėvų įtraukimo į mokyklos veiklas stiprinimas“.

Ugdymo klausimais vyksta tėvų susirinkimai, susitikimai su mokytojais ir klasių auklėtojais, tėvų švietimas.

Vyksta bendradarbiavimas tarp klasių auklėtojų, gerosios patirties sklaida metodikos grupėse. Klasių auklėtojai dalyvavo ir žinių sėmėsi MINI mokymuose tema „Tėvų įtraukimo į mokyklos veiklas stiprinimas“. Jauni klasių auklėtojai dalyvavo nuotolinio mokymosi programoje „Pradedančiajam klasės auklėtojui“.

**2. Pasiekimai.**

2014 m. 10 klasėje mokėsi 11 mokinių. Pagal 2014 m. pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašo VI straipsnio 25.2 punktą nuo PUPP atleistas 1 mokinytis. Lietuvių k. (gimtosios) PUPP išlaikė 9 mokiniai iš 10 mokinių, matematikos – 5 mokiniai iš 10 mokinių. Pagrindinį išsilavinimą įgijo 11 mokinių. 1 – 9 klasių 5 mokiniai palikti kartoti kurso.

Mokiniai dalyvavo rajono savivaldybės, šalies olimpiadose, konkursuose, akcijose. Labai geri pasiekimai sporto srityje. 2014 m. mokykloje organizuotos 2 meninės fotografijos parodos, kuriose darbus eksponavo žymūs šalies menininkai.

### 3. Pagalbos teikimas.

Mokiniais teikiama pedagoginė, psichologinė, socialinė pagalba. Mokymosi sunkumų turintiems mokiniams pagalbą teikė specialioji pedagogė, logopedė. Švietimo pagalba buvo teikiama 34 mokiniams, kurie turi mokymosi sunkumų. Vaiko gerovės komisija analizavo šių mokinių mokymosi pasiekimus ir jiems kylančių problemų priežastis, domėjosi dalyvavimu neformaliojo ugdymo veikloje.

Mokykloje mokėsi 136 mokiniai. Socialiai remtinose šeimose gyveno 81 mokiniys. Nemokamus pietus gavo 81 mokiniys. Probleminėse šeimose gyveno 16 mokinių. Socialinės rizikos šeimose – 25 mokiniai. Nepilnose šeimose gyveno 68 mokiniai. Našlaičiai arba vienas iš tėvų miręs – 16 mokinių. Mokiniai, priklausantys rizikos grupei (socialinės rizikos šeimų vaikai, policiją dominantys, turintys elgesio problemų, linkę praleisti pamokas) – 3 mokiniai. Mokiniai, priklausantys padidintos rizikos grupei (kuriems užvestos kortelės) – 30.

### 4. Važinėjantys mokiniai.

107 mokiniai į mokyklą atvežami mokykliniu ir maršrutiniu autobusais, tai sudaro 78 % visų mokinių skaičiaus.

### 5. Neformalusis ugdymas.

Atsižvelgiant į mokinių pageidavimus ir mokyklos galimybes, 2014 m. buvo vykdoma 13 neformaliojo vaikų švietimo programų, su mokiniais dirbo 9 mokytojai. Pagal ugdymo planą neformaliajam mokinių ugdymui buvo galima skirti 21 val., skirta 21 val.

Mokiniai turėjo galimybę pasirinkti įvairių sričių neformaliojo ugdymo programas: sveikos gyvensenos, pažintinės veiklos, meninio ugdymo, sporto srityse. Neformaliojo vaikų švietimo užsiėmimuose dalyvavo 66 % mokinių, tai yra 90 mokinių iš 136.

Dauguma mokinių aktyviai dalyvavo mokyklos tradiciniuose renginiuose. Šių renginių metu ugdomos mokinių vertybinės nuostatos.

## III. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

### 6. Kvalifikacijos tobulinimas.

Mokykloje dirba 23 mokytojai. Ši darbovietė yra pagrindinė 19 mokytojų, nepagrindinė – 3 mokytojams. Aukštąjį išsilavinimą turi visi mokytojai, 4 mokytojai turi magistro laipsnį. Mokykloje pedagoginį darbą dirba 4 vyrai. Mokyklos direktorė turi antrąją, o direktoriaus pavaduotojas ugdymui – trečiąją vadybinę kategoriją. Mokykloje dirba specialusis pedagogas, socialinis pedagogas ir logopedas.

Atestuoti 17 mokytojų: 16 mokytojų turi vyresniojo mokytojo kategoriją, 2 – mokytojo metodininko kategoriją. Mokytojai tobulina kvalifikaciją įvairiuose kursuose, seminaruose (mokykloje, Kėdainių švietimo pagalbos tarnyboje, Kauno mokytojų švietimo centre ir kt.). Vienam mokytojui tenka 48 val. arba 8,09 dienos per metus. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas orientuotas į metinės veiklos prioritetus. Visi mokytojai ugdymo procese naudoja IKT.

### 7. Mokinių skaičiaus kaita mokykloje

| Klasės (grupės)                 | 2013 m. rugsėjis | 2014 m. rugpjūtis | 2014 m. rugsėjis |
|---------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 1. Priešmokyklinio ugdymo grupė | 8                | 8                 | 8                |
| 2. 1–4 klasės                   | 41               | 40                | 39               |
| 3. 5–10 klasės                  | 90               | 78                | 89               |
|                                 | 139 mok.         | 126 mok.          | 136 mok.         |

### 8. Darbuotojai.

Mokyklos darbuotojų funkcijos paskirstytos optimaliai. Kiekvienas atlieka savo funkcijas, vadovaudamasis darbuotojų pareiginėmis instrukcijomis ir mokyklos vidaus tvarkos taisyklėmis, suderintomis su mokyklos taryba ir patvirtintomis mokyklos direktoriaus.

Mokykloje 2014 m. dirbo 11 aptarnaujančio personalo darbuotojų, iš jų 7 moterys, 4 vyrai. Naktiniai sargai dirba pagal slenkantį grafiką, kuris sudaromas kiekvieną mėnesį ir tvirtinamas mokyklos direktoriaus.

Aptarnaujantis personalas dirba pagal grafiką, patvirtintą direktoriaus įsakymu. Dirbo du pavaduotojai (pavaduotojas ugdymui ir pavaduotojas ūkio reikalams), socialinis pedagogas, specialusis pedagogas, bibliotekininkas ir IKT diegimui – informacinių technologijų operatorius, duomenų bazės tvarkytojas.

Veikė savivaldos institucijos: mokyklos taryba, mokytojų taryba, mokinių taryba.

#### 9. Darbo aplinka.

Per mokslo metus pakeistos perdegusios dieninės apšvietimo lempos kabinetuose, sporto salėje, koridoriuose, suremontuoti suolai, kėdės, pakeistos sugedusios spynos kabinetuose, suremontuota tualetų santechnika. Pavasarį ir rudenį atliktas profilaktinis kanalizacijos vamzdinių valymas.

Balandžio mėnesį mokyklos bendruomenė dalyvavo akcijoje „Darom“.

Nudažyti mokyklos pastato pamatai, impregnuoti lauko suolai ir koplytstulpis, suremontuota žoliapjovė. Gegužės mėnesį atlikti hidrauliniai bandymai šilumos mazge ir radiatorinėse šildymo sistemose. Vasaros atostogų metu buvo atliktas kosmetinis mokyklos patalpų remontas.

Lapkričio mėnesį pradėti vykdyti Truskavos pagrindinės mokyklos sporto aikštyno įrengimo darbai (bendra projekto vertė – 153937.57 Lt.)

Iš sutaupytų biudžeto lėšų (10 900 Lt.) įsigyta 3 lentynos dokumentams laikyti, 5 kabinetuose pakeistos langų žaliuzės, nupirkti 2 monitoriai ir atsarginės detalės pagrindiniam sektoriui kompiuterių klasėje. Dviejuose klasėse pakeista susidėvėjusi grindų danga.

Aptarnaujančiam personalui papildomai nupirktas darbo priemonių.

Iš sutaupytų MK lėšų (7200 Lt.) – nupirkta informacinės mokymo priemonės.

### **IV. ĮSTAIGOS FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS**

Mokykla išlaikoma iš mokinio krepšelio, savarankiškoms funkcijoms atlikti skirtų lėšų iš savivaldybės, specialiųjų lėšų, tikslinių programų ir paramos lėšų.

Truskavos pagrindinės mokyklos 2014 m. asignavimų planas 1155,9 tūkst. Lt. Iš jų mokinio krepšelio lėšų 801,9 tūkst. Lt, biudžeto lėšų – 351,4 tūkst. Lt ir specialiųjų lėšų – 2,6 tūkst. Lt. Asignavimų planas įvykdytas 100 %.

Truskavos pagrindinė mokykla už atsitiktines paslaugas per 2014 m. turėjo 2,5 tūkst. Lt pajamų: už autobuso paslaugas.

Mokykloje vykdoma finansinė ūkinė veikla. Už materialinių resursų saugumą ir teikimą atsakingas direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams. Yra sudaryta turto inventorizavimo ir nurašymo komisijos. Turto inventorizavimas atliekamas kiekvienų metų pabaigoje. Taip pat sudaryta viešųjų pirkimų komisija.

### **V. ĮSTAIGOS PARTNERYSTĖS IR BENDRADARBIAVIMO VALDYMAS**

Mokykla tęsia bendradarbiavimą su Kėdainių r. Miegėnų pagrindine mokykla, Kėdainių r. Surviliškio Vinco Svirskio pagrindine mokykla, Kėdainių r. Dotnuvos pagrindine mokykla, Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Vaiko teisių apsaugos skyriumi, Kauno visuomenės sveikatos centro Kėdainių filialu, Kėdainių rajono Policijos komisariatu, Truskavos seniūnija, Vilainių seniūnijos socialine darbuotoja, Truskavos, Okainių ir „Vermenos“ ŽŪ bendrovėmis.

### **VI. ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS**

Skurdi socialinė aplinka, menka mokinių mokymosi motyvacija, tėvų abejingumas savo vaikų ugdymuisi kelia mokytojams ugdymo problemų. Tai menkina mokytojo savivertę, kelia abejonių savo darbo prasmingumu. Didėja mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, skaičius. Nerimą kelia nuolat mažinamas biudžetas, trūksta lėšų sėkmingai mokyklos veiklai organizuoti ir jaukiai bei saugiai aplinkai kurti.

## KĖDAINIŲ SPECIALIOSIOS MOKYKLOS DIREKTORIAUS JUOZO JANČIAUS 2014 METŲ ATASKAITA

### 1. Bendra informacija apie įstaigą:

**1.1. Kėdainių specialioji mokykla**, J. Basanavičiaus g. 99, Kėdainiai, 57351, tel. (8 347) 71 357, el. paštas [ksim11@hotmail.com](mailto:ksim11@hotmail.com); [ksim120@yahoo.com](mailto:ksim120@yahoo.com); internetinės svetainės adresas [www.sim.kedainiai.lm.lt](http://www.sim.kedainiai.lm.lt)

Mokyklos įkūrimo metai – 1959 m., pagrindinės mokyklos tipo specialioji mokykla intelekto sutrikimų turintiems mokiniams.

Mokykloje vykdomos ugdymo programos:

- *pradinio ugdymo individualizuota programa;*
- *pagrindinio ugdymo individualizuota programa;*
- *socialinių įgūdžių ugdymo programa;*
- *neformaliojo vaikų švietimo programa.*

Įstaigos vadovas: Juozas Jančius, 34 metų vadybinis stažas, antra vadybinė kategorija (2009-12-24, pažymėjimo A Nr. 003947).

**1.2.** Švietimo politikos išmanymas, įstaigos strategijos kūrimas ir įgyvendinimas. Mokyklos vadovo veiklos tikslas: telkti mokyklos bendruomenę mokymosi dermei, tęstinumui, kokybei ir saugiai ugdymosi aplinkai užtikrinti. Metinei veiklos programai, strateginiams tikslams įgyvendinti ir kitiems uždaviniams spręsti telkiau darbo grupes. Veiklą organizavau grįsdamas geranoriškumu, pagarbiais tarpusavio santykiais, kolegialumu, savitarpio supratimu, pagarba vienas kitam. 2014 m. pakeisti mokyklos nuostatai, koreguotos darbo tvarkos taisyklės, papildytos ir tiksliau reglamentuotos darbuotojų funkcijos pareigybių aprašymuose ir kiti mokyklos vidaus dokumentai, nes mokyklos struktūroje nuo 2014 m. gruodžio 1 d. nebeliko vaikų globos skyriaus. Siekiant plėtoti mokyklos veiklą mano iniciatyva sudarytos bendradarbiavimo sutartys su socialiniais partneriais ir naujais partneriais toliau vystant „Lyderių laikas 2“ projekto veiklas.

Ugdymo (-si) proceso valdymui, ugdymo turinio vadybos klausimams, edukacinių aplinkų kūrimui ir tobulinimui, vaikų saugumo ir lygių galimybių užtikrinimui, tėvų (globėjų, rūpintojų) informavimui ir švietimui, mokyklos veiklos kokybės įsivertinimui sudariau ilgalaikes darbo grupes, analizavau ir vertinau jų veiklos rezultatus. Nuolat skatinau mokytojų ir darbuotojų veiklos įsivertinimą, veiklos kokybės analizę ir gautų duomenų panaudojimą planuojant veiklą kitais metais. Daug dėmesio skyriau mokyklos internetinio puslapio turiniui, jo informatyvumui ir mokyklos veiklų pristatymui jame.

Sudariau darbo grupę 2014 m. ugdymo planui rengti. Ugdymo plano projektas aptartas Mokytojų tarybos posėdyje ir patvirtintas mokyklos taryboje. Inicijavau, kad mokinio ugdymosi pasiekimai, lankomumas sistemingai būtų aptariamami mokytojų tarybos posėdžiuose, tėvų susirinkimuose. Mokinių tėvai informuojami apie mokinių individualius ugdymosi pasiekimus ir mokyklos veiklos rezultatus. Kasmet mokyklos bendruomenei teikiau direktoriaus veiklos ir finansinės veiklos ataskaitas. Motyvavau, kad mokykloje nuosekliai ir kryptingai būtų teikiama pedagoginė ir psichologinė, medicininė reabilitacinė pagalba, aktyviai dirbtų Vaiko gerovės komisija. Neformaliai ugdymui buvo skirta 34 val. Buvo inicijuotas tyrimas, kokios mokyklos nori tėvai ir kokių būrelių nori mokiniai. Būrelių veikla atitiko mokinių lūkesčius ir galimybes. Orientuojamasi buvo į sportinės veiklos, stalytės, keramikos, informatikos, teatro, šokio, socialinių įgūdžių ugdymą. Baigiantis mokslo metams vyko būrelių veiklos pristatymas mokyklos bendruomenei. Žymūs laimėjimai buvo pasiekta dalyvaujant SO varžybose šalies, Europos čempionatuose, projektinėse veiklose, konkursuose. Reguliariai buvo vedami saugaus elgesio instruktažai, vykdomi darbuotojų sveikatos tikrinimosi ir mokymosi programa. Palaikomi ryšiai su seniūnijų darbuotojais, policijos komisariatu. Daug bendrų renginių buvo organizuoti su Kėdainių

ligoninės, vaikų poliklinikos, Kačerginės vaikų sanatorijos „Žibutė“ specialistais, rajono bendrojo ugdymo įstaigomis. Organizuoti vasaros užimtumo projektai ir atvirų durų dienos rajono ugdymo įstaigoms. Direktorius iniciatyva bei parama buvo įrengta ir turtinama pertraukų klasė, vykdoma programa „Pertraukos kitaip“. Įsigyta daug priemonių ir inventoriaus bendrabutyje gyvenančių vaikų užimtumui, jų gyvenimo sąlygų gerinimui ir HN užtikrinimui.

### **1.3. Žmogiškųjų, materialių išteklių valdymas.**

Mokykla pilnai apsirūpinusi intelektualiniais resursais, dirba visi reikalingi mokytojai, auklėtojai, pagalbos mokiniui specialistai.

Ugdytinių skaičius (fiksuojuant rugsėjo 1 d. datą):

Sukomplektuota 15 klasių komplektų, kuriuose 2014-2015 m. m. mokosi 130 mokinių.

Iš mokyklą lankančių mokinių skaičiaus 96 mokiniai yra socialiai remtini ir gauna nemokamą maitinimą. 103 mokiniai pavėžėjami dviem geltonaisiais autobusais. 66 mokiniai gyvena mokyklos bendrabutyje. Daugumą mokykloje besimokančių mokinių sudaro vaikai iš Kėdainių rajono, taip pat mokosi 14 mokinių iš Jonavos, Panevėžio ir Kauno rajonų. Mokinių skaičius kito, mokslo metų eigoje jis padidėjo iki 135.

Mokyklos bendrabutyje apgyvendinami specialiųjų ugdymosi poreikių mokiniai, kurie dėl didelių sveikatos sutrikimų yra nesaugūs gatvėje, nepajėgia patys kasdien atvykti į mokyklą. 2014 m. mokyklos bendrabutyje buvo apgyvendinti 66 vaikai. Gyvenantys bendrabutyje mokiniai gauna nemokamą maitinimą, patalynę, jiems teikiama būtina pedagoginė, psichologinė, socialinė, medicininė-reabilitacinė pagalba, organizuojamas jų užimtumas. Direktorius kartu su komandomis ir padalinių vadovais sprendė aprūpinimą naujais baldais, mokinių laisvalaikio reikalingomis priemonėmis, pasitelkiant ir rėmėjų paramą. Išsikėlus vaikų globos skyriui, IV aukšte įrengtos mokinių užimtumo patalpos, žaidimo ir poilsio kambariai, virtuvėlė ir kitos patalpos.

Mokinių skaičių mokykloje lemia gyventojų emigracija, gimstamumo mažėjimas, integracija į bendrojo ugdymo mokyklas. Nuo 2013 m. 2-5 mokiniams turime daugiau ir pastebima tendencija mokinių skaičiui didėti. Todėl inicijavau atvirų durų susitikimus ir išvykas po ugdymo įstaigas, bendradarbiau su seniūnijomis, soc. darbuotojais, Pedagoginės Psichologinės pagalbos darbuotojais. Daug dėmesio skyriau ryšiams su rajono žiniasklaida pristatant mokyklos veiklas.

2014 m. didelį dėmesį skyriau mokyklos lėšų taupymui ir racionaliam jų naudojimui. Siekiant taupiai ir racionaliai valdyti ir apskaityti mokyklos turtą, sudaryta viešųjų pirkimų komisija, inventorizacijos komisija, atsargų nurašymo komisija, netinkamų naudoti vadovėlių nurašymo komisija, valgyklos maisto produktų inventorizavimo komisija, bibliotekos gaunamos literatūros inventorizavimo komisija. Stebėjau ir vertinau komisijų darbą, jų teikiamas pastabas bei pasiūlymus veiklai tobulinti.

Suteikiau galimybę mokytojams dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo seminaruose, atestuotis, dalintis gerąja patirtimi.

Mokyklos IKT bazė.

Per 2014 m. inicijavau, kad mokykla toliau savo lėšomis ir kartu su rėmėjų pagalba modernizuotų IKT bazę. Mokytojams pilnai kompiuterizuotos darbo vietos su interneto ryšiu. Pilnai sutvarkyti mokymo kabinetai, edukacinės erdvės, kitų darbuotojų kabinetai, kiekviename bendrabučio aukšte vaikams skirta po 2 kompiuterius. Su mokyklos taryba buvo planuojama ir tariamasi, kaip sutaupyti lėšų priemonių įsigijimui.

Mokyklos viduje visi kompiuteriai sujungti į bendrą tinklą. Iš viso mokykloje naudojami 69 kompiuteriai, 6 interaktyvios lentos, 14 daugialypės terpės projektorių, 3 kopijavimo aparatai, 35 spausdintuvai.

Siekiau, kad mokyklos veiklos įsivertinimo rezultatai, gauti duomenys būtų panaudojami veiklai tobulinti, motyvavau ir skatinau savivaldos institucijų įtraukimą į įstaigos valdymą, nes įstaigos veiklos įsivertinimą organizavau išklausydamas darbo grupių veiklos rezultatus, kuriuos nagrinėjome Mokytojų tarybos posėdžiuose. Parengti veiklas reglamentuojantys dokumentai bei kitų darbuotojų funkcijų perskirstymas užtikrino sklandų mokyklos darbą, sutaupė lėšų.

**1.4. Finansinių išteklių valdymas (biudžeto turto administravimas, mokinio krepšelio lėšos, parama).**



Mokykla buvo finansuojama iš valstybės lėšų (MK lėšos ir spec. dotacijos lėšos bei savivaldybės lėšos vaikų globos skyriui išlaikyti). 2014 m. mokyklai skirta 1307,2 tūkst. Lt MK lėšų, 1842,0 tūkst. Lt spec. dotacijos lėšų ir 304,9 tūkst. Lt savivaldybės lėšų. Mokykla už teikiamas paslaugas papildomai gavo 9,7 tūkst. Lt ir GPM 2% - 2,6 tūkst. Lt.

### LĖŠŲ PANAUDOJIMAS (duomenys 2014 m. gruodžio 31 d.)

| Straipsnis   |                            | Moksleivio krepšelio lėšos, tūkst. .Lt | Spec. dotacija, tūkst. .Lt | Savivaldybės lėšos, tūkst. .Lt |
|--------------|----------------------------|----------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| <b>2.1.</b>  | <b>Darbo užmokestis</b>    |                                        |                            |                                |
| 2.1.1.1.1.1. | Darbo užmokestis pinigais  | 982,6                                  | 1011,0                     | 210,2                          |
| 2.1.2.1.1.1. | Socialinio draudimo įmokos | 304,3                                  | 312,8                      | 65,1                           |
| <b>2.2.</b>  | <b>Prekės ir paslaugos</b> |                                        |                            |                                |
| 2.2.1.1.1.01 | Mityba                     |                                        | 82,5                       |                                |
| 2.2.1.1.1.02 | Medikamentai               |                                        | 3,7                        |                                |
| 2.2.1.1.1.05 | Ryšių paslaugos            |                                        | 9,5                        | 1,5                            |
| 2.2.1.1.1.06 | Transporto išlaikymas      |                                        | 45,3                       |                                |
| 2.2.1.1.1.07 | Apranga ir patalynė        |                                        | 9,1                        |                                |
| 2.2.1.1.1.08 | Spaudiniai                 | 1,5                                    | 1,0                        |                                |
| 2.2.1.1.1.10 | Kitos prekės               | 8,2                                    | 68,9                       | 0,8                            |
| 2.2.1.1.1.11 | Komandiruotės              |                                        | 1,7                        | 0,1                            |
| 2.2.1.1.1.15 | Ilg.turto remontas         |                                        | 0,3                        |                                |
| 2.2.1.1.1.16 | Kvalifikacijos kėlimas     | 7,0                                    | 3,7                        | 0,9                            |
| 2.2.1.1.1.20 | Komunalinės paslaugos      |                                        | 259,2                      | 23,9                           |
|              | Šildymas                   |                                        | 197,0                      | 13,0                           |
|              | Elektra                    |                                        | 43,2                       | 6,8                            |
|              | Vandentiekis               |                                        | 19,0                       | 4,1                            |
| 2.2.1.1.1.30 | Kitos paslaugos            | 3,6                                    | 23,3                       | 2,4                            |
| <b>3.</b>    | <b>Ilgalaikis turtas</b>   |                                        |                            |                                |
|              | Ilgalaikis turtas          |                                        | 10,0                       |                                |
|              | Iš viso:                   | <b>1307,2</b>                          | <b>1842,0</b>              | <b>304,9</b>                   |

2014 m. rugsėjo 26 d. Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-156 mokinio krepšelis padidintas 2,0 tūkst. Lt – tai bibliotekininko atlyginimo padidėjimas (LR Kultūros ministro 2014-05-30 įsakymas Nr. IV-388 „Dėl Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2012 m. spalio 9 d. įsakymo Nr. IV-677 „Dėl kultūros įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo“ pakeitimo“). 2014 m. spalio 31 d. 2014 m. gruodžio 12 d. Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-267 mokinio krepšelis padidintas 4,1 tūkst. Lt. Šiuo sprendimu sumažinta sąmata vaikų globos skyriaus išlaikymui, kadangi nuo 2014 m. gruodžio 1 d. vaikų globos skyrius perduotas Vaikų globos namams „Saulutė“.

Per 2014 metus iš darbo išėjo keturi darbuotojai, kuriems pagal Darbo kodeksą buvo išmokėtos išeitinės kompensacijos. Du darbuotojai iš Vaikų globos skyriaus – išeitinė kompensacija sudarė 10996,44 Lt, vienas darbuotojas, kuriam išeitinė buvo mokama iš moksleivio krepšelio lėšų (9715,86 Lt), bei vienas darbuotojas, kuriam išeitinė kompensacija išmokėta iš spec. dotacijos lėšų (11248,02 Lt). 2014 metais spec. dotacijos lėšose susidarė ekonomija, todėl dalis jų buvo nukelta ilgalaikio turto įsigijimui (10,0 tūkst. Lt), turto įsigijimui buvo panaudotos ir lėšos, sutaupytos 2013 metais, gautos už suteiktas paslaugas (5,5 tūkst. Lt). Visos lėšos panaudotos pagal paskirtį.

Mokykla gauna pajamų už teikiamas paslaugas, t.y. nakvynės paslaugos, sporto ir aktų salės nuoma, maitinimo antkainis 30%. 2014 metais numatyta surinkti 10,0 tūkst. Lt. Biudžetas neįvykdytas – surinkta mažiau nei buvo numatyta, t.y. 9,7 tūkst. Lt. Visos lėšos panaudotos straipsnyje 2.2.1.1.1.10 (kitos prekės).

Mokiniai, kasdien vaikstantys į namus, moka už maitinimą patys. 33 lėšų – įmokų už paslaugas švietimo, socialinės apsaugos ir kitose įstaigose – sąmatoje numatyta 15,0 tūkst. Lt, surinkta ir pervesta į Kėdainių savivaldybės biudžetą 15,1 tūkst. Lt. Susigrąžinta ir panaudota 14,8 tūkst. Lt maisto produktams įsigyti. 0,3 tūkst. Lt liko nepanaudota, kadangi tėvai už maitinimą įmokėjo gruodžio mėnesį, kai jau buvo atsiskaityta už maisto produktus. Šios lėšos bus panaudotos 2015 metais apmokant už maisto produktus, panaudotus mokinių maitinimui.

2014 metais mokykla iš Kėdainių rajono savivaldybės gavo 16,0 tūkst. Lt (15995,70 Lt) nemokamam mokinių maitinimui, 5,3 tūkst. Lt (5336,72 Lt) mokinių kelionės išlaidų kompensavimui, 1,0 tūkst. Lt (1000,00 Lt) vaikų vasaros poilsio ir užimtumo bei nusikalstamumo prevencijos programos vykdymui (tęstinis projektas „Robinzono Kruzo keliais“ Vaikų globos skyriaus vaikams).

2014 m. gauta 172,9 tūkst. Lt vaikų globos (rūpybos) išmokų bei 1,9 tūkst. Lt alimentų. Kėdainių rajono savivaldybei pravesta 161,1 tūkst. Lt. 11,8 tūkst. Lt pravesta Vaikų globos namams „Saulutė“, kadangi įmoka, gauta 2014 metų gruodžio mėn., skirta globotinių išlaikymui. Per 2014 metus iš Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto susigrąžinta 153,4 tūkst. Lt. Likusios nepanaudotos lėšos (7,7 tūkst. Lt) perdavimo-priėmimo aktu perduotos Vaikų globos namams „Saulutė“. Visos gautos lėšos panaudotos vaikų maitinimui, aprangai, mokymo priemonėms, jų aplinkos kūrimui bei laisvalaikiui.

Direktoriui palaikant ryšius su socialiniais partneriais, 2014 m. mokyklai suteikta pinigine parama už 7,7 tūkst. Lt (6,5 tūkst. Lt – švedų parama; 0,7 tūkst. Lt – „Nordic Sugar Kėdainiai“, 0,5 tūkst. Lt – UAB „Daumantai LT“ parama). Pinigai panaudoti mokyklos šventiniams renginiams, knygoms įsigyti, mokinių laisvalaikiui, ekskursijoms. „Nordic Sugar Kėdainiai“, AB parėmė mokyklą dovanodama 7 kompiuterius. 2014 metais darbuotojai bei kiti asmenys mokyklai skyrė 2 proc. GPM – 2,6 tūkst. Lt. Šios lėšos panaudotos mokymo ir darbo priemonėms įsigyti. 2014 m. lapkričio mėn. buvo gauta parama iš LPF „Maisto bankas“ – 500 kg morkų už 221,15 Lt. Taip pat gauta tikslinė parama iš Žemės ūkio ministrės Virginijos Baltraitienės – už 856,00 Lt.

**1.5.** Vadovo indėlis, tobulinant įstaigos administravimą (vadovo veikla formuojant ir keičiant įstaigos kultūrą, bendradarbiavimas su socialiniais partneriais).

Motyvavau mokyklos bendruomenę aktyviai įsitraukti į tarptautinius projektus.

Vadovo iniciatyva ir darbo grupei pavyko surasti partnerius užsienyje, gauti finansavimą 2 tarptautiniams projektams, kurie vyksta šiuo metu ir tęsis 2015 m. Per juos mokiniai susipažįsta su užsienio mokyklomis, kartu vykdo veiklas. Per 2014 m. 6 mokiniai buvo išvykę į Suomiją, Didžiąją Britaniją, Bulgariją.

Inicijavau, kad per 2014 m. mokykloje savo darbuotojų jėgomis būtų atliekami einamieji patalpų remonto darbai. Nupirkta ir paklota naujai apie 605 m<sup>2</sup> linoleumo, išdažyta ir suremontuota 1204 m<sup>2</sup> bendrabučio ir mokyklos patalpų, įsigytos ir pakabintos žaliuzės mokyklos kabinetuose, bendrabutyje, koridoriuje. Per 2014 m. priežiūros institucijų atliktus mokyklos veiklos patikrinimus trūkumų nebuvo nustatyta.

Į mokyklos valdymą, strategijos formavimą įtraukiau mokyklos tarybą, grupių vadovus, palaikiau jų iniciatyvas.

**1.6.** Problemos, susijusios su įstaigos veikla.

- mokytojų ir auklėtojų emocinis diskomfortas dėl darbo vietų mažėjimo, vaikų agresijos stiprėjimo;
- nepakankamas tėvų palaikymas ir pagalba sprendžiant mokinių lankomumo, drausmės, žalingų įpročių problemas;
- SUP mokiniai, pasiekę žymių tarptautinių ir respublikinių laimėjimų, neįvertinami rajone;
- mokytojai norėtų, kad švietimo apdovanojimai už veiklas būtų kartu su bendrojo ugdymo mokyklų mokiniais ir mokytojais.

**KĖDAINIŲ MOKYKLOS-DARŽELIO „PURIENA“  
DIREKTORĖS BIRUTĖS NARUŠEVIČIENĖS  
2014 METŲ ATASKAITA**

**1. Bendra informacija apie mokyklą-darželį.**

Kėdainių mokykla-darželis „Puriena“ (toliau mokykla-darželis), Mindaugo g. 20, 57457, Kėdainiai, el. p. [kedainiaipuriena@gmail.com](mailto:kedainiaipuriena@gmail.com); svetainė: [www.puriena.kedainiai.lm.lt](http://www.puriena.kedainiai.lm.lt); kodas Juridinių asmenų registre 291018490, įsteigta 1974 m.

Veiklos rūšys: ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymas, priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas, pradinis ugdymas.

Direktorė Birutė Naruševičienė, pedagoginis stažas – 25 m., vadybinis – 17 m., 2006 m. įgytas viešojo administravimo magistro kvalifikacinis laipsnis. 2014 m. baigta Neformaliojo švietimo lyderystės programa „Lyderių laikas“.

**2. Mokyklos-darželio veiklos rezultatai.**

Metinio veiklos plano įgyvendinimas.

Bendras ugdytinių skaičius 2014 m. gruodžio 31 d. buvo 198. Suformuoti trys 2–4 klasių komplektai, viena priešmokyklinio, mišri priešmokyklinio ir penkios ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymo grupės.

Parengtas mokyklos-darželio 2014 metų veiklos planas, vadovaujantis patvirtintu mokyklos-darželio 2013–2017 metų strateginiu planu. Mokyklos-darželio prioritetai 2014 m.: tobulinti vaikų/mokinių ugdymo(si) rezultatų (kompetencijų/pasiekimų) vertinimo sistemą, stiprinti mokyklos ugdymo(si) aplinką ir materialinę bazę, ugdytinių meniniams, sportiniams, pažintiniams gebėjimams ugdyti, priartinant ją prie modernios, aukštus standartus atitinkančios įstaigos.

Įgyvendinant metinį veiklos planą, buvo siekiama taikyti įvairius mokymo metodus, atsižvelgiant į ugdytinių poreikius, ugdymo turinys buvo diferencijuojamas ir individualizuojamas pagal reikalingumą visose vaikų amžiaus grupėse. Sukurta ir taikoma savita vertinimo sistema. Parengti ir įgyvendinti įvairūs projektai. Mokykla-darželis gerai aprūpintas ugdymo bei informacinėmis komunikacinėmis priemonėmis technologijomis. Leidžiamas laikraštukas „Apie tave ir tau“. Siekiant visuomenę geriau supažindinti su mokyklos-darželio veikla, pasiekimais ir tradicijomis, vyko aktyvi įstaigos veiklos sklaida internetinėje erdvėje.

Veikė savivaldos institucijos – mokyklos-darželio taryba, mokytojų taryba, tėvų komitetas, klasių tėvų komitetai.

Planuojant 2014 m. veiklos uždavinius, pagrindinis dėmesys buvo skiriamas įstaigos veiklos vidiniam įsivertinimui bei veikloms, skirtoms kūrybiškumo, individualumo ugdymui siekiant meninės ugdymosi krypties patrauklumo ir prieinamumo kiekvienam vaikui, taikant moderniąsias technologijas, integruojant jas į ugdymo procesą.

Mokiniai aktyviai dalyvavo įvairiuose konkursuose, buvo apdovanoti: meninio skaitymo konkurse, lietuvių kalbos konkurse „Rašau diktantą“, Lietuvos vaikų teatrų „Šimtakojis“ rajoniniame konkurse, tarptautiniame Lietuvos mokinių matematikos konkurse „Kengūra“, „Alma littera“ projekte „Augu skaitydamas“, prevencinėse akcijose „Savaitė be patyčių“, „Tolerancijos knyga“; akcijose: „Atmintis gyva, nes liudija“, „Darom 2014“, „Mes rūšiuojam“, „Kamštelių vajas“. Dalyvauta „Antro žingsnio“ ir „Obuolio draugai“ programose, tarptautiniame mokinių, mokytojų ir sveikatos priežiūros specialistų konkurse „Sveikuolių sveikuoliai“ ir kt. Parengti ir įgyvendinti projektai: „Metai“, „Vanduo“, „Žvirbliukų skrydis po pasaulį“, „Velykinė staigmena“, „Kalėdiniai skaitiniai“, vasaros užimtumo projektas pradinė klasių mokiniams „Vasara „Purienoje“. Trečius metus iš eilės dalyvavome ULAC organizuojamame „Švarių rankų šokis 14“ konkurse. Dalyvavome Lietuvos ikimokyklinio ugdymo įstaigų projekte „Mažais žingsneliais didžiojo futbolo link“. Buvo organizuotas seminaras respublikos ikimokyklinio ugdymo įstaigų

darbuotojų asociacijos „Sveikatos želmanėliai“ nariams, respublikinė konferencija „Terapijų virdulys: kūrybiškumas ugdymo procese“.

Visuomenės sveikatos priežiūros specialistė kartu su Kauno visuomenės sveikatos centro Kėdainių filialo darbuotojais organizavo klasių valandėles, pokalbius, organizavo susitikimus su specialistais sveikatos ugdymo klausimais.

Mokyklos-darželio 2014 m. veiklos planas įgyvendintas.

#### Pasiekimai.

Dirbama pagal Bendrąsias pradinio ugdymo, ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas, į jas integruojant etnokultūros, sveikatingumo ir ekologijos programas.

Pradėjome dirbti pagal prevencinę programą „Obuolio draugai“. 2014 m. 4 kl. mokiniai laimėjo pirmąją vietą respublikiniame „Kauno dienos“ ir „Schogetten angelai“ nuotraukų konkurse, 3 klasės mokinė rajoniniame meninio skaitymo konkurse užėmė trečią vietą, 3 kl. mokinė dalyvavo šalies mažųjų rašytojų festivalyje „Lietuvos vaikai kuria pasakas“; 4 kl. mokinys dalyvavo respublikiniame eilėraščių kūrybos konkurse „Rudeniai“.

Mokykloje-darželyje tobulindami ugdymą, sėkmingai naudojame Mąstymo kultūros ugdymo mokyklų patirtį – metodą „Mąstymo žemėlapiai“ ir darželyje, ir mokykloje. Nuo rugsėjo 1 d. 2–4 klasėse įvestas elektroninis dienynas TAMO, kuriame pateikiama visa informacija apie mokinių ugdomąją veiklą.

2014 m. mokykla-darželis „Puriena“ pripažintas gražiausiai papuoštu pastatu.

#### Pagalbos teikimas.

Mokyklos-darželio pedagogai teikė pedagoginę, specialiąją (logopedo), socialinę pagalbą ugdytiniais, bendradarbiavo su Kėdainių švietimo pagalbos tarnyba (toliau – KŠPT). Siekiant išsiaiškinti socialinę įstaigos situaciją, sudarytas mokyklos-darželio socialinis pasas. Per 2014 m., net 34 mokiniai gavo nemokamą maitinimą, 33 ugdytiniai gavo 50 % maitinimo lengvatą.

Per 2014 m. specialioji pedagoginė pagalba buvo teikiama 9 mokiniams, kuriems paskirtos pritaikytos ir individualizuotos Bendrosios programos pagal KŠPT rekomendacijas. Vaiko gerovės komisija analizavo šių mokinių mokymosi pasiekimus ir problemų priežastis, domėjosi dalyvavimu neformaliojo ugdymo veikloje. Švietimo pagalba (logopedo) buvo teikiama viso 78 darželio ugdytiniais ir 7 mokyklos mokiniams metų eigoje. Sutrikimai pašalinti 16 mokinių. Švietimo pagalbos gavėjų sąrašas 2014-12-31 dienai yra 41 mokinys.

#### Neformalusis švietimas.

Neformaliajame švietime dalyvavo 50 (94 %) pradinių klasių mokinių. Atsižvelgiant į mokinių pageidavimus ir įstaigos galimybes, 2014 m. įstaigoje veikė kapela „Kukutis“, pop choras, „Šiuolaikinio šokio“, „Karpinių“, „Molinukas“ ir dramos būreliai.

Mokykloje-darželyje pagal tėvų prašymus nuo rugsėjo mėn. su priešmokyklinės grupės ugdytiniais dirba Kėdainių dailės ir Kėdainių kalbų mokyklos mokytojai. Ikimokyklinio amžiaus vaikams dailės užsiėmimus papildomai veda Kėdainių dailės mokyklos mokytoja.

### **3. Žmogiškųjų išteklių valdymas.**

#### Darbuotojų funkcijos.

Mokykloje-darželyje 2014 m. dirbo 44 darbuotojai, iš viso patvirtinti 38,65 etatai.

Mokyklos-darželio darbuotojų teisės ir pareigos yra reglamentuojamos jų pareigybės aprašymuose. Darbuotojų darbo funkcijos paskirstytos optimaliai savarankiškoms funkcijoms vykdyti. Personalo darbuotojai atitinka jiems keliamus kvalifikacinius reikalavimus, dirba pastovūs darbuotojai, kaita maža. Pedagogai ir personalas yra pasirašytinai supažindinti su Vidaus ir Darbo tvarkos taisyklėmis, pareigybės aprašymais, išklause būtinus jiems kursus, instruktažus, pasitikrinę sveikatą.

#### Kvalifikacijos tobulinimas.

Visi 21 pedagogai – dalyko specialistai, įgiję magistro (3), aukštąjį (8) ir aukštesnįjį (10) išsilavinimą, pedagogo kvalifikaciją. Iš 21 pedagoginių darbuotojų įstaigoje dirba 2 mokytojai metodininkai, 3 – vyresnieji mokytojai, 1 – mokytojas, 1 – prilyginta mokytojo kategorija, 1 – vyresnioji logopedė, 8 – vyresniosios auklėtojos, 3 – prilyginta auklėtojo kategorija. Pedagogų amžiaus vidurkis – 48 m., darbo stažo vidurkis – 22 m. Kiekvienas pedagogas per 2014 m.

kvalifikaciją tobulino vidutiniškai 9,3 dienas, t.y. visi pedagogai 195,3 dienas per metus. Kvalifikacijos tobulinimo renginiai buvo organizuojami iš projektų lėšų, mokinio krepšelio lėšų. Pradinių klasių mokytoja metodininkė R. Zigmantavičienė dalyvauja NEC vykdomame projekte „Standartizuotų mokinių pasiekimų vertinimo ir įsivertinimo įrankių bendrojo lavinimo mokykloms kūrimas“ II etape“.

#### Veiklos vertinimas.

2014 m. veiklą vertino: Kauno visuomenės sveikatos centro Kėdainių skyrius. Kėdainių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba. Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Švietimo skyrius. Kėdainių valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba.

#### Darbo aplinka.

Mokykloje-darželyje intelektinių, materialinių, finansinių resursų poreikis ir panaudojimo efektyvumas nuolat tiriamas. Atnaujinama mokyklos-darželio aplinka, kabinetai, mokymo priemonės, vadovėliai, kompiuteriai, programinė įranga. Visi dalykų kabinetai aprūpinti kompiuteriais, internetine prieiga, yra dvi multimedijos, viena – interaktyvioji lenta. Ugdymo(si) procese naudojami 12 kompiuterių, 8 kompiuterizuotos administracijos darbo vietos. Visa tai leidžia efektyvinti ugdymo procesą. Gera materialinė bazė. Mokytojai aprūpinti dalykine, metodine literatūra. Yra sporto aikštelė (išklota dirbtinės žolės danga), du dideli lauko žaidimų kompleksai, naujai rekonstruota sporto bei atnaujinta muzikos salės. Ikimokyklinės ir priešmokyklinės grupės atnaujintos baldais, inventoriu, šviesos stalais, įvairiais ugdymo žaidimais. Vidinės ir išorinės mokyklos-darželio patalpos yra tvarkingos, tikslingai naudojamos. Veikia mokyklos-darželio valgykla, maistas gaminamas įstaigos virtuvėje. Lauko teritorijoje atnaujinti įėjimo ir išėjimo takai, t.y. naujai sudėtos trinkelės. Įstaigoje nupirkti 6 nauji kompiuteriai, kopijavimo aparatas – spausdintuvas, vejapjovė, nauja skalbimo mašina ir džiovyklė.

#### **4. Finansų išteklių valdymas.**

Mokykla-darželis išlaikomas iš savivaldybės skiriamų lėšų savarankiškoms funkcijoms atlikti, mokinio krepšelio, specialiųjų, tikslinių programų ir paramos lėšų.

#### Biudžetas.

Įstaigai skirta 656 300 Lt savarankiškoms funkcijoms vykdyti. 2014 m. mokykla-darželis baigė su 4 400 Lt kreditiniu įsiskolinimu už šildymą.

#### Turto administravimas.

Mokykloje-darželyje formuojama finansinė ūkinė politika. Už materialinių resursų saugumą ir tiekimą atsakingas direktoriaus pavaduotojas ūkio ir bendriesiems reikalams, taip pat kiekvieno kabineto vadovas. Yra sudaryta turto inventorizavimo, turto nurašymo komisijos. Turto inventorizavimas atliekamas kiekvienų metų pabaigoje. Taip pat sudaryta Viešųjų pirkimų organizavimo komisija.

Ilgalaikis turtas 2014-12-31 sudarė 1 061 113 Lt., jo likutinė vertė – 477 560 Lt. Per metus ilgalaikio turto įsigyta už 10 100 Lt. Trumpalaikis turtas sudarė 296 444 Lt.

#### Mokinio krepšelio lėšos.

Mokinio krepšelio lėšų pakanka veiksmingam ugdymui organizuoti. 2014 m. skirta 552 700 Lt asignavimų.

#### Parama.

2014 m. gauta paramos pajamų ir turto už 15 200 Lt. (tame tarpe 2 % nuo gyventojų pajamų mokesčio – 10 500 Lt). Paramos išlaidos yra derinamos su mokyklos-darželio taryba, tėvų komitetu.

#### Patalpų nuoma.

Už patalpų nuomą gauta 2 755 Lt, kurie naudojami įstaigos gerbūviui gerinti.

#### **5. Mokyklos-darželio partnerystės ir bendravimo valdymas.**

#### Socialiniai partneriai.

Mokykla-darželis turi pasirašiusi 18 dvišalių bendradarbiavimo sutarčių su įvairiomis Kėdainių rajono savivaldybės švietimo įstaigomis, visuomeninėmis organizacijomis. Nuolatiniai mūsų partneriai – Kėdainių r. mokyklos-darželiai, lopšeliai-darželiai, Vaiko teisių apsaugos skyrius, Kėdainių švietimo pagalbos tarnyba.



#### Tarptautinės programos.

Vykdome tęstinės ES programas: „Pienas vaikams“, „Vaisių vartojimo skatinimas vaikų ugdymo įstaigose“.

Priešmokyklinio ugdymo grupės vaikai dalyvauja tarptautiniame projekte „Say Hello to the World“ („Pasakyk labas pasauliui“, Slovėnija, pasirašyta bendradarbiavimo sutartis); 4 klasės mokiniai vykdo eTwinning programos projektus: „Let's start with Christmas“ („Ruošiamės sutikti Kalėdas“), „Aš myliu Lietuvą“, „Developing creativity in after – school activities in primary classes“ („Kūrybiškumo ugdymas po pamokų pradinėse klasėse“) – šiam projektui suteikta eTwinning ženklelis, projekto Kokybės ženklelis bei Mokinio Kokybės ženklelis; dalyvauja eTwinning programos projektuose „Trick or treat – present your sweet!“ („Pokštas arba saldainis“), „Children in Europe give each other their hands, their mind, their heart“ („Europos vaikai, duokite vieni kitiems savo rankas, savo mintis, savo širdį“).

#### **6. Mokyklos-darželio problemos ir jų sprendimas.**

##### Problemos.

Reikalinga renovacija. Labai bloga mokyklos-darželio pastato padėtis: sienos įskilusios, „nusėdusios“ į rūšį, dėl nesandarių senų langų, netenkama daug šilumos energijos, būtinas įstaigos vidaus ir išorės remontas, išorinių sienų apšiltinimas, kapitalinis mokyklos-darželio laiptinių remontas, reikia atnaujinti šilumos punktą, vamzdynus, ventiliacijos sistemą ir kt. Reikia pakeisti/atnaujinti įstaigos surūdijusią tvorą, ji yra nesaugi, per žema.

Mažėjant mokinių skaičiui, mažėja mokinio krepšelis (tėvai išsiveža vaikus į užsienį).

##### Sprendimas.

Pasirengti mokyklos-darželio 2015 m. taupumo programą, ieškoti galimų vidinių ir išorinių resursų.

**KĖDAINIŲ MOKYKLOS-DARŽELIO „VAIKYSTĖ“  
DIREKTORĖS ZITOS PETROKIENĖS  
2014 METŲ ATASKAITA**

**1. Bendra informacija apie mokyklą-darželį.**

1.1. Kėdainių mokykla-darželis „Vaikystė“ Mindaugo g. 21, 57440 Kėdainiai, el. p. kedainiaivaikyste@gmail.com, kodas Juridinių asmenų registre 191018347, įsteigtas 1973 m. Mokyklos-darželio veiklos rūšys – ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymas, priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas ir pradinis ugdymas.

1.2. Direktorė Zita Petrokienė, pedagoginis stažas – 39 m., vadybinis stažas – 35 m., 2-oji vadybinė kvalifikacinė kategorija.

**2. Mokyklos-darželio veiklos rezultatai.**

**2.1. Metinio veiklos plano įgyvendinimas.**

2014 m. veiklos plano įgyvendinimui išskirti tikslai: gerinti ugdymo proceso kokybę taikant M. Montessori metodą ir tobulinant ugdytinių komunikavimo gimtąja kalba kompetencijos gebėjimus; tobulinti M. Montessori metodo taikymo kokybę, užtikrinant šiuolaikinius ugdymo tikslus ir turinio kaitą.

Metų veiklos planas įgyvendintas.

Parengti visi numatyti veiklos dokumentai: 2014 m. veiklos planas, 2014–2015 m. m. ugdymo planas, ugdomųjų dalykų planai, neformaliojo ugdymo programos, finansinės politikos apskaitos dokumentai.

Pagal reikalavimus atnaujinta mokyklos-darželio internetinė svetainė.

Vyko dalykiškas bendradarbiavimas su tėvais: klasių ir grupių susirinkimai, individualios konsultacijos, pokalbiai, bendri renginiai.

**2.2. Pasiekimai.**

2014 metais pradinį išsilavinimą įgijo 24 mokiniai, iš jų: aukštesniojo lygiu įvertinti 2, pagrindiniu lygiu 22 mokiniai.

Mokiniai dalyvavo rajono, šalies olimpiadose, konkursuose: 1-4 klasių mokinių meninio skaitymo konkurse, pradinų klasių konkurse „Šachmatų karaliaus rinkimai“ (laimėtos 4 karūnos), tarptautiniame matematikos konkurse „Kengūra 2014“ 10-oji vieta grupėje „Nykštukas“ (2 klasė).

**2.3. Pagalbos teikimas.**

Nemokamus pietus gavo 8 priešmokyklinio amžiaus vaikai ir 8 mokiniai, 50 % sumažintas mokestis už maitinimą 21-am ikimokyklinio amžiaus vaikui. Mokyklą lankė viena globojama mergaitė ir viena mokinė iš socialinės rizikos grupės šeimos.

Nemokamą maitinimą gaunantiems priešmokyklinio ugdymo vaikams ir 1-4 klasių mokiniams buvo organizuota vasaros stovykla „Aukime sveiki ir linksmi“.

Visiems vaikams, turintiems kalbos sutrikimų, švietimo pagalbą teikė logopedė. Logopedines pratybas lankė 46 ugdytiniai. Iš jų: 10 mokinių, 10 priešmokyklinio amžiaus ir 26 darželinio amžiaus vaikai. 16 ugdytinių kalbos sutrikimai ištaisyti. Keli vaikai palikti tolimesniam garsų įtvirtinimui, gramatinių kategorijų tikslinimui ir rišliosios kalbos lavinimui. Ketvirtos klasės mokiniui su kochleariniu implantu pagalbą teikė logopedė ir surdopedagogė.

Vaiko gerovės komisija analizavo vaikų mokymosi pasiekimus ir iškilusias problemas.

**2.4. Neformalusis ugdymas.**

Pagal 2013-2014 m. ugdymo planą neformaliajam mokinių švietimui buvo skirtos 8 valandos, kurios atsižvelgiant į mokinių pageidavimus ir mokyklos galimybes buvo tikslingai panaudotos. 1-4 klasių mokiniai galėjo pasirinkti įvairias neformaliojo ugdymo programas: sportinio, gamtosauginio ir meninio ugdymo. Veikė 7 būreliai: „Sportinių žaidimų ABC“, saugos „Būk saugus“, šokių „Trepšiukas“, rankų darbų „Menų pasaulyje“, jaunųjų gamtininkų „Gamta –

sveikatos namai“, „Įdomiosios matematikos“ ir Dainavimo studija. Mokinių dalyvavimas neformaliojo ugdymo veikloje sudarė 92,7 %. Dalis mokinių savo meninius ir sportinius gebėjimus tobulino miesto neformaliojo švietimo mokyklose: dailės, muzikos ir sporto. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams sudarytos sąlygos lankyti mokamus būrelius įstaigoje: pramoginių šokių, dailės studiją, šachmatų klubą.

Buvo vykdomas projektas 2-4 klasių mokinių užimtumui atostogų metu „Kūrybos ir svajonių pasaulis“.

### **3. Žmogiškųjų išteklių valdymas.**

#### **3.1. Darbuotojų funkcijos.**

Mokykloje-darželyje dirbo 47 darbuotojai, iš jų: 21 pedagogas (visi pirmą kartą pareigose). Visi mokytojai – dalyko specialistai, įgiję aukštesnįjį (6) arba aukštąjį (15) išsilavinimą pedagogo kvalifikaciją.

Darbuotojai atliko funkcijas numatytas pareigybinuose aprašymuose ir vidaus darbo tvarkos taisyklėse. Pedagogai ir aptarnaujantis personalas yra išklause būtinus jiems kursus, instruktažus, pasitikrinę sveikatą.

Mokykla-darželis turi higienos pasą.

Veikė savivaldos institucijos: mokyklos taryba, mokytojų taryba, grupių ir klasių tėvų komitetai.

Informatyviai veikė įdiegtas elektroninis dienynas [www.naujas.tamo.lt](http://www.naujas.tamo.lt), kurio paslaugomis naudojasi visi pradiniai klasių mokytojai, tėveliai, vadovai, slaugytoja. Informavimo ir komunikavimo priemonėmis: elektroniniu paštu, vaikų ir pedagogų duomenų baze, švietimo valdymo sistema ŠVIS, bibliotekos sistema „LIBIS“ bei atnaujinta mokyklos-darželio internetine svetaine galėjo naudotis atsakingi darbuotojai, pageidaujantys asmenys. Informaciją apie organizuojamus renginius, mokinių pasiekimus skelbėme vietinėje spaudoje, krašto televizijos laidose ir interneto svetainėje [www.vaikyste.kedainiai.lm.lt](http://www.vaikyste.kedainiai.lm.lt)

Banko pavedimus, mokėjimus bei kitas finansines operacijas atlikome naudodamiesi elektroninės bankininkystės sistema.

Nuo 2014 m. rugsėjo 1-os dienos Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu 2014 m. vasario 14 d. Nr. TS-11 „Dėl Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2012 m. vasario 10 d. sprendimo Nr. TS-4 „Dėl Kėdainių rajono savivaldybės mokyklų tinklo pertvarkos 2012-2015 metų bendrojo plano patvirtinimo“ pakeitimo neleista atidaryti pirmos klasės, todėl buvo suformuotos 3 klasės, 2 priešmokyklinio ugdymo grupės ir 6 ikimokyklinio ugdymo grupės. Įstaigoje ugdomi 231 vaikas, iš jų: 71 pradinio amžiaus mokinys, 38 priešmokyklinio amžiaus vaikai ir 123 ikimokyklinio amžiaus vaikai.

Atidaryta nauja ikimokyklinio amžiaus vaikų grupė vadovaujantis Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2014 m. balandžio 25 d. sprendimu Nr. TS-81 „Dėl ikimokyklinio ugdymo grupių įsteigimo“.

#### **3.2. Kvalifikacijos tobulinimas.**

Įstaigoje dirbo 21 pedagogas. Iš jų: 2 vadovai, turintys antrą vadybinę kvalifikacinę kategoriją, 12 vyr. mokytojų, 4 mokytojai metodininkai, 3 pedagogai neatestuoti. 2014 m. buvo atestuotos dvi ikimokyklinio ugdymo auklėtojos ir joms suteikta vyresniosios mokytojos kvalifikacinė kategorija.

Mokytojams ir pagalbos mokiniui specialistams buvo sudarytos sąlygos dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo seminaruose, organizuotuose Kėdainių švietimo pagalbos tarnyboje, Kauno pedagogų kvalifikacijos centre. 3 pedagogės dalyvavo projekte „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo plėtra“.

Kiekvienas mokytojas ir pagalbos mokiniui specialistas seminaruose dalyvavo vidutiniškai po 7 dienas.

#### **3.3. Veiklos vertinimas.**

2014 m. mokyklą-darželį dėl higienos normų ir bendrųjų sveikatos reikalavimų laikymosi

tikrino Kauno visuomenės sveikatos centras, Kauno apskrities PGV Kėdainių priešgaisrinės gelbėjimo tarnybos VPP poskyris, Kėdainių maisto veterinarijos tarnyba. Nurodyti trūkumai yra pašalinti.

#### 3.4. Darbo aplinka.

2014 m. atlikta dalinė metodinio kabineto, muzikos bei sporto salės renovacija.

Aplinka yra estetiška, saugi ir atitinka higieninius-sanitarinius reikalavimus. Visos klasės ir grupės pilnai atremontuotos.

Gera materialinė bazė. Ugdymo proceso tobulinimui, mokinių žinių perteikimui visose klasėse naudojami kompiuteriai su internetine prieiga, vaizdo demonstravimo įranga, spausdintuvai, magnetofonai. Kasmet papildomas vadovėlių ir grožinės literatūros fondas. Visi mokytojai ir pagalbos mokiniui specialistai aprūpinti metodine ir dalykine literatūra. Už Europos sąjungos lėšas įsigyta Smart interaktyvioji lenta ir 4 kompiuteriai.

#### 4. Finansų išteklių valdymas.

2014 m. gautos lėšos 1368,3 tūkst. Lt. Iš biudžeto – 664,9 tūkst. Lt.; mokinio krepšelio lėšos – 664,3 tūkst. Lt.; valstybės deleguotoms funkcijoms atlikti – 1,4 tūkst. Lt.; parama – 37,7 tūkst. Lt.; ES parama darbuotojų įdarbinimo lėšų kompensavimui – 19,8 tūkst. Lt.; VMI fizinių asmenų parama – 7,8 tūkst. Lt.; Maisto produktų tiekėjų parama – 8,3 tūkst. Lt.; ES parama už programų vykdymą „Pienas vaikams“ – 1,8 tūkst. Lt. ir „Vaisiai jums“ – 5,5 tūkst. Lt.

Biudžetinės įstaigos išlaidos per 2014 metus: Darbo užmokestis – 886,5 tūkst. Lt.; Socialinio draudimo įmokos – 275,5 tūkst. Lt.; Mityba – 136,0 tūkst. Lt.; Medikamentai – 0,4 tūkst. Lt.; Ryšių paslaugos – 2,2 tūkst. Lt.; Komunalinės paslaugos – 103,4 tūkst. Lt.; Spaudiniai – 1,6 tūkst. Lt.; Kitos prekės – 77,3 tūkst. Lt.; Kvalifikacijos tobulinimas – 2,3 tūkst. Lt.; Kitos paslaugos – 23,8 tūkst. Lt.

Biudžetinius metus baigėme be įsiskolinimų.

#### 5. Mokyklos-darželio partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas.

Dalykiškas bendradarbiavimas vyko su rajono mokyklomis-darželiais: „Obelėlė“, „Puriena“, „Kaštonas“, „Dobiliukas“, lopšeliais-darželiais: „Varpelis“, „Aviliukas“, „Žilvitis“. Organizuotos metodinės dienos, bendri renginiai.

Gerai partnerystės ryšiai siejo mūsų įstaigą su Kauno Montessori pradine mokykla, Kauno mokykla-darželiu „Žiburėlis“.

Bendradarbiavome su Kėdainių „Ryto“ pagrindine mokykla (pirmokų ir penktokų adaptacija, dalyvavimas renginiuose). Priešmokyklinio amžiaus vaikai ir 4-os klasės mokiniai dalyvavo „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindinės mokyklos parengtoje plaukimo mokymo programoje „Mokėk plaukti ir elgtis vandenyje“.

Vykdydami nusikalstamumo ir teisės pažeidimų prevenciją, bendradarbiavome su policijos komisariato vyr. inspektore J. Aleksejeva ir kitais pareigūnais, organizavome išvykas į miesto policijos komisariatą ir į rajono priešgaisrinę tarnybą; vykdyta prevencinė programa apie žalingus įpročius.

Įstaigoje buvo įgyvendinamos Valstybinės įmonės Lietuvos žemės ūkio ir maisto produktų reguliavimo agentūros programos: „Pienas vaikams“ ir „Vaisiai jums“.

Antros ir trečios klasės mokiniai su mokytojomis dalyvavo smurto prieš vaikus prevencijos ir pagalbos vaikams programoje „Antras žingsnis“.

Visi mokyklos-darželio ugdytiniai aktyviai dalyvavo pilietinėse, prevencinėse rajono, šalies akcijose: „Atmintis gyva, nes liudija“, „Savaitė be patyčių“, Tolerancijos savaitė, „Sveikatingumo pertraukų savaitė“, užkrečiamųjų ligų ir AIDS iniciatyviniame renginyje „Švarių rankų šokis“ (3-os klasės mokiniai – laureatai), „Olimpinio festivalio“ kvadrato ir futbolo „Pirmokų futbolo lyga“ varžybose.

2014 m. baigtas vykdyti tarptautinis projektas „Say hello to the world“ su Slovėnijos Vitanje miesto darželiu, mokykla gavo Tolerantiškos mokyklos sertifikatą.

Priešmokyklinio amžiaus vaikai dalyvavo Respublikinės ikimokyklinio ugdymo kūno kultūros pedagogų asociacijos, Lietuvos futbolo federacijos ir Masinio futbolo asociacijos organizuotame respublikiniame projekte „Mažais žingsneliais didžiojo futbolo link“.

## **6. Mokyklos-darželio problemos ir jų sprendimas.**

Įstaiga egzistuoja daugiau nei 40 metų. Susidėvėjusi šildymo sistema, ne visur pilnai veikia ištraukiamoji ventiliacija. Būtina apšiltinti stogą ir fasadą. Tvorą neatitinka higienos reikalavimų. Teikia vilčių tai, kad jau yra parengtas mokyklos-darželio renovacijos projektas ir tikimės, kad minėtų problemų neliks.

---



PRITARTA

Kėdainių rajono savivaldybės tarybos

2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. TS-44

**KĖDAINIŲ R. VILAINIŲ MOKYKLOS-DARŽELIO „OBELĖLĖ“  
L.E.P. DIREKTORĖS DANUTĖS NAVAJAUSKIENĖS  
2014 METŲ ATASKAITA**

1. Bendra informacija apie mokyklą-darželį.

1.1. Kėdainių r. Vilainių mokykla-darželis „Obelėlė“, Melioratorių g. 22, 58104 Vilainių sen., Kėdainių r. sav., el. p. obelele.kedainiai@gmail.com; kodas Juridinių asmenų registre 191024396, įsteigtas 1962 m., Aristavos skyrius įsteigtas 2013 m. Mokyklos-darželio veiklos rūšys – ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas, pradinis ugdymas.

1.2. Mokyklos-darželio vadovas – direktoriaus pavaduotoja ugdymui, l. e. p. direktorė Danutė Navajauskienė, pedagoginis stažas – 34 m., vadybinis stažas – 19 m., II vadybinė kategorija.

2. Mokyklos-darželio veiklos rezultatai.

2.1. Metinio veiklos plano įgyvendinimas.

2014 m. buvome suplanavę 2 prioritetines veiklos kryptis: geri ugdymo(si) pasiekimai, pažanga ir asmeninė branda; sveikas gyvenimo būdas.

Įgyvendinant veiklos programą teikėme pirmenybę individualių vaiko pasiekimų ir pažangos stebėjimui bei vertinimui. Suorganizavome 23 priemones. Mokiniai dalyvavo konkursuose ir viktorinose. Sudarėme kuo palankesnes sąlygas mokinių vidinių galių plėtotei, kėlėme tikslus ugdyti laisvą, kūrybingą asmenybę. Sudarėme patiriamų išgyvenimų įvairovę ir kūrėme aplinką, padedančią mokiniui ugdytis.

Mokėme mokinius sveikai gyventi bei stiprinome jų sveikatą. Įvykdėme 39 priemones. Keletas jų: vykdėme veiksmo savaitę-akciją „Savaitė be patyčių“; suorganizavome viso rajono ikimokyklinių įstaigų vaikams sportines žaidynes „Linksmosios estafetės“; suorganizavome kvadrato varžybas mokyklų-darželių ir Vilainių seniūnijos ketvirtų klasių komandoms; prisidėjome organizuojant respublikinę priešmokyklinių grupių sporto šventę „Nykštukų šėlsmas“, skirtą futbolo dienos paminėjimui; suorganizavome **tarptautinę Judėjimo savaitę – 2014 (MOVE WEEK 2014), vykdėme sveikatingumo pertraukų savaitę**; taikėme tarptautines prevencines programas „Žipio draugai“, „Obuolio draugai“ ir „Antrasis žingsnis“ pagal mokinių amžiaus grupes; trečios klasės mokinių komanda vyko į rajono konkursą „Būk saugus“; vykdėme akciją tarptautinei Tolerancijos dienai paminėti, kurios metu mokiniai kūrė „Tolerancijos knyga“ ir kt.

2.2. Pasiekimai.

Visi 24 ketvirtokai įsisavino pradinio ugdymo programą ir gavo pradinio išsilavinimo pažymėjimus.

Pirmokų komanda Kėdainių rajono pirmokų futbolo varžybose „Pirmasis įvartis“ iškovojo trečiąją vietą.

Rajono organizuojuose konkursuose užėmėme trečią vietą meninio skaitymo, antrą ir trečią vietas dailaus rašto, trečią vietą tarptautiniame matematikos konkurse „Kengūra 2014“.

Gavome padėkas: už dalyvavimą Lietuvos nacionalinio Vinco Kudirkos muziejaus atviruko ir plakato konkurse „Kovo 11-oji“, už dalyvavimą Panevėžio viešosios įstaigos „Linksmosios strazdanėlės“ piešinių konkurse „Aš keliauju po pasaulį“, už dalyvavimą pilietinėje akcijoje „Konstitucija gyvai“, už dalyvavimą projekte „Atverk gerumui širdį“, už pagalbą organizuojant ir vykdant Europinį renginį „Judėjimo savaitė“, už Tarptautinės Tolerancijos dienos – lapkričio 16-osios paminėjimo organizavimą 2014 metais, už 2014–2015 m. m. įgyvendinamą vaikų socialinių ir emocinių gebėjimų ugdymo programą „Obuolio draugai“ ir kt.

2.3. Pagalbos teikimas.

Mokyklos-darželio pedagogai nuolat teikė pedagoginę, socialinę ir psichologinę pagalbą bendruomenės nariams. Dirbo pagalbos vaikui specialistai (socialinis pedagogas, logopedas), aktyviai veikė Vaiko gerovės komisija.

Puikiai dirbo socialinis pedagogas. Jis padėjo mokytis ir integruotis į bendruomenę, gausiai mūsų įstaigą lankančių, socialiai remiamų šeimų vaikams. Suorganizavo vasaros stovyklą nemokamą maitinimą gaunantiems mokiniams, vedė 76 individualius ir 48 grupinius užsiėmimus. Rūpinosi 44 nemokamą maitinimą gaunančiais mokiniais bei 44 ikimokyklinukais, kurių šeimos naudoja r. sav. nustatytomis lengvatomis.

Logopedas 37 vaikams taisė kalbos sutrikimus. Kalba visiškai ištaisyta 9 vaikams, 21 padarė pažangą, 7 vaikai pažangos dar nepadarė ir bus toliau ugdomi 2015 m.

Vaikų sveikatą stebėjo sveikatos priežiūros specialistas. Jis suorganizavo 34 renginius įvairiomis sveikatos tausojimo temomis, kuriuose dalyvavo 716 ugdytinių.

#### 2.4. Neformalusis švietimas.

Mokykloje-darželyje veikė 6 būreliai, kuriuose mokiniai užsiėmė mėgstama veikla. Vienas vaikas vidutiniškai lankė 1,3 būrelio.

#### 3. Žmogiškųjų išteklių valdymas.

##### 3.1. Darbuotojų funkcijos.

Mokykloje-darželyje dirbo 47 darbuotojai (36,0 etato), pedagoginė norma – 9,48 etato. Iš jų – 21 pedagogas, 2 direktoriaus pavaduotojai, 24 kiti administracijos ir aptarnaujančio personalo darbuotojai.

Visi pedagogai turėjo reikiamą išsilavinimą ir kvalifikaciją.

Mokykloje-darželyje mokėsi 202 mokiniai: 79 – pradinio ugdymo, 26 – priešmokyklinio ugdymo ir 86 – ikimokyklinio ugdymo. Aristavos skyriuje ugdėsi 11 vaikų: 6 priešmokyklinio ir 5 ikimokyklinio amžiaus vaikai.

##### 3.2. Kvalifikacijos tobulinimas.

Pedagogai 116 dienų mokėsi kursuose ir seminaruose, vidutiniškai vienas pedagogas tobulinosi 5,3 dienas. Meninio ugdymo mokytojas baigė Neformaliosios švietimo lyderystės programą „Lyderių laikas“.

21 pedagogas (kartu su vadovu) atestuoti, 1- dar nepasirengęs.

##### 3.3. Veiklos vertinimas.

Išorės vertintojai: Švietimo skyrius, priešgaisrinės apsaugos inspektoriai mokykloje-darželyje pažeidimų neužfiksavo, Kėdainių centralizuotas vidaus auditas, Visuomenės sveikatos centras, Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba rado nežymių neatitikimų, kurie tuoj pat buvo ištaisyti.

Suorganizavome mokyklos-darželio darbuotojams, mokiniams priešgaisrinės ir civilinės saugos kursus bei pratybas. Atlikome prietaisų patikras.

Atlikome 1 srities „Mokyklos kultūra“ dviejų temų „Tvarka“ ir „Mokyklos ryšiai“ vidinį giluminį nagrinėjimą ir įsivertinimą. Geriausiai įvertinti rodikliai „Pageidaujamo elgesio skatinimas“, „Aplinkos jaukumas“ ir „Mokyklos vaidmuo vietos bendruomenėje“.

Nusprendėme 2015 m. įsivertinti antros srities temas „Mokymo kokybė“, „Mokymosi kokybė“ ir „Vertinimas ugdant“.

##### 3.4. Darbo aplinka.

4 grupėse keitėme baldus (lentynas žaislams laikyti, spinteles), įrengėme mišrios priešmokyklinės-ikimokyklinės grupės vaikų miegamąjį kambarį bei įsigijome 10 naujų patalynės komplektų. Atnaujinome ugdymo priemones pagal reikalą.

Pakeitėme šviestuvus etikos klasėje. Išdažėme sporto salę. Sutvarkėme 4 lauko laiptus.

#### 4. Finansinių išteklių valdymas.

##### 4.1. Biudžetas.

Mokykla-darželis išlaikomas iš mokinio krepšelio lėšų, savarankiškoms funkcijoms atlikti skiriamų lėšų iš savivaldybės, specialiųjų lėšų, tikslinių programų ir paramos lėšų.

##### 4.2. Turto administravimas.

Mokykloje-darželyje formuojama finansinė ūkinė politika. Už materialinių resursų saugumą ir tiekimą atsakingas direktoriaus pavaduotojas ūkiui ir bendriesiems klausimams, taip pat kiekvienas darbuotojas. Yra sudaryta turto inventorizavimo, turto nurašymo komisijos. Turto

inventorizavimas atliekamas kiekvienų metų pabaigoje. Taip pat sudaryta Viešųjų pirkimų organizavimo komisija.

Ilgalaikis turtas 2014-12-31 sudarė 226,9 tūkst. Lt. Trumpalaikis turtas - 361,7 tūkst. Lt.

#### 4.3. Mokinio krepšelio lėšos.

Mokinio krepšelio lėšų pakanka veiksmingam ugdymui organizuoti. 2014 m. skirta 635,2 tūkst. Lt asignavimų. Mokytojai gauna vidutinį darbo užmokestį. Mokykla-darželis metus baigė su 25,5 tūkst. Lt įsiskolinimu: 10,3 tūkst. Lt darbo užmokesčiui, 8,5 tūkst. Lt „Sodrai“ ir 6,7 tūkst. Lt komunaliniams mokesčiams.

Savivaldybės asignavimai – 631,4 tūkst. Lt. Už švietimo paslaugas surinkta – 17,5 tūkst. Lt.

#### 4.4. Parama.

2014 m. gavome paramos pajamų ir turto už 11,8 tūkst. Lt. Šios pajamos, kaip ir pajamos už švietimo paslaugas, skirtos įstaigos turto atnaujinimui ir projektams įgyvendinti.

#### 5. Mokyklos-darželio partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas.

2014 m. sudarėme bendradarbiavimo sutartį su J. Paukštelio pagrindine mokykla, su Kauno kolegijos Kėdainių Jonušo Radvilos studijų centru, su VŠĮ „Vaiko labui“ dėl tarptautinių programų „Obuolio draugai“ ir „Zipio draugai“ įgyvendinimo, su VŠĮ Paramos vaikams centru dėl programos „Antrasis žingsnis“ įgyvendinimo, su Kauno teritorine darbo birža (Kėdainių skyriumi). Aktyviai bendradarbiaujame su Šv. Jurgio bažnyčia. Vyksta ilgametis bendradarbiavimas su Vilainių seniūnija ir Kėdainių kultūros centro Vilainių skyriumi, kuris leidžia organizuoti bendrus renginius, į bendrą veiklą aktyviau įtraukti Vilainių gyvenvietės gyventojus ir ugdytinių tėvus. Dėl to mūsų įstaiga tampa atviresnė ir patrauklesnė gyventojams.

#### 6. Mokyklos-darželio problemos ir jų sprendimas.

2014 m. iškilo šios problemos: 10 mėnesių direktoriaus pavaduotojas ugdymui kartu atliko ir direktoriaus funkcijas; didėja socialinė atskirtis, tėvų nedarbas, mokinių, turinčių įvairių sutrikimų; prastėjanti ugdytinių fizinė ir psichinė sveikata, nestabili vaikų ir šeimų emocinė būsena.

Į mokyklos-darželio teritoriją gali patekti kas nori, kadangi tvora nebeatlieka apsaugos funkcijų: per žema, vietomis sulūžusi. Dėl vaikų saugumo reikia teritoriją aptverti aukštesne nauja tvora. Žaidimo aikštelės neatitinka higienos reikalavimų: ištrupėjusi žaidimų aikštelių ir takų danga, po lietaus ar sniegui tirpstant stovi vanduo. Teritorijoje trūksta lauko įrengimų, neturime sporto aikštyno su kieta danga.

Mokyklos-darželio rūšiai nuolat apsemiami ne tik lietaus vandeniu, bet ir užsikišus Vilainių kanalizacijos tinklams.

Dėl senų ir nerenovuotų mokyklos-darželio pastatų bei aukštų kainų ypatingai didelės išlaidos šildymui. Vidaus oro temperatūra šaltuoju metų laiku neatitinka higienos normų.

Susidėvėjusi vandens tiekimo sistema, vanduo automatiškai nereguliuojamas, todėl sutrinka vandens maišymas ir jis tiekiamas į kriaukles arba karštas, arba šaltas. Dažnos vandentiekio ir šildymo sistemos avarijos dėl sutrūnijusio vamzdyno.

Siekiant gerinti mokinių poreikių tenkinimą, mokykla-darželis kreips dėmesį į vaikų artimiausią aplinką: įsigys naujų baldų, įrenginių, ugdymo priemonių, kurs naujas edukacines erdves.

**KĖDAINIŲ LOPŠELIO-DARŽELIO „AVILIUKAS“  
DIREKTORĖS ROMOS MACKEVIČIENĖS  
2014 METŲ ATASKAITA**

1. Bendra informacija apie lopšelių-darželių.

1.1. Kėdainių lopšelis-darželis „Aviliukas“, P. Lukšio g. 9a, 57196 Kėdainiai, el. p. [aviliukas@kedainiai.lt](mailto:aviliukas@kedainiai.lt), tinklalapis [www.aviliukas.kedainiai.lm.lt](http://www.aviliukas.kedainiai.lm.lt), kodas Juridinių asmenų registre 300149538, įsteigtas 2005 m. Lopšelio-darželio veiklos rūšys – ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas, neformaliojo vaikų ir suaugusiųjų švietimo grupių šeštadieninė ir sekmadieninė tautinių mažumų mokykla.

1.2. Direktorė Roma Mackevičienė, pedagoginis stažas – 35 m., vadybinis stažas – 32 m., II vadybinė kategorija.

2. Įstaigos veiklos rezultatai.

2.1. Metinio veiklos plano įgyvendinimas.

2014 m. buvo suplanuoti 2 prioritetai: 1 – žmoniškųjų išteklių ugdymas, besimokančios organizacijos tobulinimas, bendruomenės narių saugumo užtikrinimas, 2 – naudingų įpročių, vertybių ir elgesio normų, stiprinančių vaikų sveikatą, formavimas.

Skatinome ir palaikėme personalo iniciatyvą, darbą komandoje, iniciavome naujas bendravimo formas su tėvais, socialiniais partneriais vykdant sporto ir sveikatinimo priemones. Plėtojome projektinę veiklą, ugdytinių pasiekimų vertinimą.

Suorganizuoti 4 mokytojų tarybos ir 5 mokytojų metodinės grupės posėdžiai.

Įstaigoje pravesta 12 šventinių renginių bei pramogų ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams. Dalyvavome respublikinėje „Naisių vasaros“ šventėje „Vaikų velykėlės 2014“, rajoninėje poezijos šventėje „Vyturio giesmė pavasariui“ ir rajoninėje dainų šventėje. Tai padėjo įgyvendinti metinės veiklos programoje numatytus tikslus ir uždavinius, įtvirtinti vaikų žinias, atskleisti jų gebėjimus, iniciatyvumą. Organizuotos 8 įstaigoje ir 1 rajone parodos.

Sieti ugdomąją veiklą su gyvenimo praktika padėjo projektinė veikla. Per metus įstaigoje įgyvendinti 6 projektai, iš jų du respublikiniai „Pasakos draugystė su muzika“ ir „Ei, mažiukai, duokim garo“.

Mažindami aplinkos taršą, šviesdami ir informuodami įstaigos bendruomenę apie atliekų rinkimą, jų rūšiavimą, nešalinimą su kitomis atliekomis, tausojant supančią aplinką ir saugojant savo ir kitų sveikatą, prisijungėme prie respublikinio aplinkosauginio projekto „Mes rūšiuojam“. Buvo surinkta 1432 kilogramai atliekų, už kurias gavome pinigų ir įsigijome žaislų už 539,38 Lt.

Sudarėme sąlygas vaikams dalyvauti respublikiniame konkurse „Žalioji palangė“ ir respublikinėse sportinėse žaidynėse „Nykštukų šėlsmas“ su Ukmergės ir Jonavos rajono ikimokyklinėmis įstaigomis, nacionaliniame vaikų kūrybos dailės darbų konkurse „Jūros pasakojimai“. Organizavome viktoriną-pramogą su Kėdainių lopšelio-darželio „Vyturėlis“ priešmokyklinio amžiaus vaikais „Eit per gatvę nebijau, nes taisyklės aš žinau“. Dalyvavome rajoninėse žaidynėse „Linksmosios estafetės“.

Didinant šeimos atsakomybę už vaiko fizinę ir psichinę sveikatą, inicijuojant naujas bendradarbiavimo formas su tėvais, kuriant palankias ir saugias sąlygas vaiko gerovei, ugdymuisi, mažinant socialinės rizikos veiksnius bei formuojant bendrąsias kompetencijas, organizuota šeimų šventė „Sportuojanti šeima – sveika šeima“, vaikų ir tėvų darbų, nuotraukų paroda „Esame sveika šeima“, žolininkės D. Kunčienės paskaita tėvams ir įstaigos darbuotojams „Metų laikai“, E. Valskio paskaita darbuotojams „Streso valdymas“.

Gerinant ugdymo proceso kokybę, tobulinant ugdytinių pasiekimų vertinimą, atlikta anketinė tėvų apklausa norint išsiaiškinti tėvų pastebėjimus ir nuomonę vertinant vaikų pasiekimus. Anketos rezultatai parodė, kad 85% tėvų patenkinti vaikų vertinimo sistema ir gaunamos

informacijos apie vaiko pasiekimus dažnumu. Siekdami pasidalinti gerąja darbo patirtimi, pedagogai parengė 4 metodines priemones.

## 2.2. Pasiekimai.

Patenkinome visų tėvų (globėjų), norinčių ugdyti vaiką įstaigoje, poreikius.

5-6 m. ugdytinių komanda, Sveikatos Ambasados, VŠĮ, organizuotose varžybose „Mažųjų olimpiada 2014“, kurios vyko Kėdainiuose, iškovojo antrąją vietą.

Vyko aktyvi įstaigos veiklos sklaida internetinėje svetainėje.

Įgyvendinome Vaisių vartojimo skatinimo vaikų ugdymo įstaigose programą.

## 2.3. Pagalbos teikimas.

12-ai priešmokyklinio amžiaus vaikų buvo skirti nemokami pietūs, 1-am vaikui ir pusryčiai. 47-iems ikimokyklinio amžiaus vaikams mokėstis už maitinimąsi darželyje sumažintas 50%. Įstaigą lanko 8 vaikai iš socialinės rizikos šeimų. Vyksta nuolatinis bendravimas su šias šeimas aptarnaujančiais socialiniais darbuotojais.

Įstaiga neturi specialistų, kurie teiktų ugdytiniams kvalifikuotą psichologinę, socialinę pagalbą. Vaikams, turintiems kalbos sutrikimų, pagalbą teikia logopedas. Švietimo informacinę, pedagoginę pagalbą teikia direktorius, jo pavaduotojas ugdymui, grupių auklėtojos, įstaigos vaiko gerovės komisija. Pedagogai, bendradarbiaudami su tėvais (globėjais), juos konsultuodami, sprendžia asmenybės, ugdymosi ir kitas socialines problemas.

Sveikatos priežiūrą ir pagalbą teikia sveikatos priežiūros specialistas. Įstaigoje veikia „Sveikatos saugojimo“ darbo grupė, kuri organizuoja sveiką gyvenseną propaguojančias šventes ir projektus ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams, rengia informacinius lankstinukus ir standus tėvams (globėjams), kaupia metodinę medžiagą sveikos gyvensenos klausimais. Per metus praveisti 8 pokalbiai, parengti 6 pranešimai standinei medžiagai, lankstinukas ir dvi atmintinės tėvams. Suorganizuotos 2 paskaitos, 2 akcijos, 2 varžybos, 3 šventės. Demonstruoti 2 filmukai vaikams sveikatos stiprinimo klausimais. Sudarėme sąlygas priešmokyklinio ugdymo vaikams lankyti baseino užsiėmimus. Dalyvavome Judėjimo savaitė/Move week 2014. Sveikatos saugojimo darbo grupė kartu su įstaigos vaiko gerovės komisija vieną kartą per ketvirtį įvertina įstaigos vidaus ir išorės teritorijos aplinkos saugumą, kreipiasi į direktorių dėl trūkumų pašalinimo.

Logopedo pagalba buvo teikiama 43 vaikams. Rugsėjo mėnesį 11 vaikų nustatyti kalbos ir kalbėjimo sutrikimai. 11 vaikų sutrikimai pašalinti. 4 vaikai išvyko į kitas įstaigas. Pagalba toliau teikiama 28 vaikams. Kėdainių rajono logopedų metodiniame ratelyje pristatytos ugdymo priemonės: lankstinukas tėvams ir pedagogams „Pirštukų žaidimai smulkiosios motorikos lavinimui“, priemonės tėvams darbui namuose su vaikais ir didaktiniai žaidimai. Įstaigos metodiniame ratelyje 2 ugdymo priemonės naudojant PREZI programą. Dalyvavome rajoninėse žaidynėse bei darbų konkurse „Draugystės tiltai“. Parengtos inscenuotos pasakos „Kaip senelis bulves skuto“ ir „Obelaitės vaisės“. Rugsėjo, spalio mėnesiais su vaikų tėvais (globėjais) aptarti vaikų kalbinių gebėjimų tyrimo rezultatai, tėvai (globėjai) informuoti apie vaikų kalbos sutrikimus bei kalbos ugdymo tikslus. Suorganizuotos individualiosios pratybos-konsultacijos vaikų tėvams (globėjams). Pokalbiuose su auklėtojomis aptariami vaikų kalbos ugdymo rezultatai ir šio darbo tęstinumo grupėse galimybės.

## 2.4. Neformalusis švietimas.

Įstaigoje vykdomi „Mažosios užsienio kalbų studijos“ užsiėmimai. Vaikams sudarytos sąlygos mokytis ankstyvosios vokiečių (pirmas pusmetis) ir anglų (antras pusmetis) kalbos. Du kartus savaitėje organizuojami „Futboliuko“ užsiėmimai.

Turime neformaliojo vaikų ir suaugusiųjų švietimo struktūrinį padalinį – šeštadieninę (sekmadieninę) rusų mokyklą. Parengėme Lietuvos Respublikos kultūros ministerijai paraišką ir laimėjome projekto „Šeštadieninės (sekmadieninės) rusų mokyklos veiklos palaikymo“ dalinį finansavimą – 1500 litų. Mokykla bendradarbiauja su rajono rusų kalbos mokytojų metodiniu būreliu, Kėdainių lenkų draugija, Kėdainių rajono sentikiais ir kitomis rajono ir respublikos mokyklomis. Bendradarbiauti pradėjome su M. Dobužinskio rusų kultūros ir estetiško lavinimo centru Kaune. 2014 m. kartu su partneriais organizavome 11 renginių. Dalyvavome lenkų kultūros festivalyje „Znad Issy“, Užgavėnių šventėje su mikrorajono gyventojais ir rusų kultūros asociacija



„Kėdainiai RU“. Parengėme programą ir dalyvavome respublikiniame sekmadieninių mokyklų festivalyje Klaipėdoje.

### 3. Žmogiškųjų išteklių valdymas.

#### 3.1. Darbuotojų funkcijos.

Darbuotojų skaičius – 48. Iš viso patvirtintas etatų skaičius – 42,01. Iš jų pedagogai – 15,76, nepedagoginiai darbuotojai – 26,25.

Visų darbuotojų funkcijos reglamentuotos pareigybių aprašymuose. Veikia savivaldos institucijos – lopšelio-darželio taryba, mokytojų taryba, grupių tėvų (globėjų) komitetai. Visi pedagogai – specialistai, įgiję aukštąjį arba aukštesnįjį išsilavinimą. 2 pedagogai turi auklėtojo, 13 – vyresniojo auklėtojo ir 3 – mokytojo metodininko kvalifikacines kategorijas. Įstaigoje sukurtas geras emocinis klimatas. Rezultatai pasiekiami pasinaudojant darbuotojų turimais ištekliais – kompetencija, žiniomis, sugebėjimais.

Įstaigoje sukomplektuotos 9 grupės: 2 ikimokyklinio amžiaus (iki 3 m.), 5 ikimokyklinio amžiaus (iki 6 m.), 2 priešmokyklinio amžiaus (6 m.) vaikų grupės. Patenkinti vietos bendruomenės poreikiai lankyti įstaigą. Metų gale turėjome laisvų vietų vaikams, gimusiems 2008 m. (1 vieta), 2010 m. (1 vieta), 2012 m. (1 vieta).

#### 3.2. Kvalifikacijos tobulinimas.

Mokytojai išklausė 792 val. kvalifikacijos tobulinimo seminarų. Vienam pedagogui vidutiniškai tenka 42 kvalifikacijos tobulinimo valandos, t. y. 5 dienos. 2014 m. nebuvo atestuotas nė vienas pedagogas, nes nepareiškė noro.

Vykdant gerosios darbo patirties sklaidą, pedagogai suorganizavo 4 įvairaus pobūdžio atviras veiklas įstaigos pedagogams ir dviejų dienų atvirų durų dienas tėvams. Pedagogų iniciatyva įstaigoje organizuoti 2 seminarai ir 3 paskaitos. Įgyvendinant projektą „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo plėtra“, pavaduotoja dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo programoje stažuotėje Didžiojoje Britanijoje. Kvalifikacijos tobulinimo renginiai buvo organizuojami iš mokinio krepšelio lėšų.

#### 3.3. Veiklos vertinimas.

Kėdainių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistai atliko ribotos apimties finansinį auditą ir nusižengimų nenustatė. Atlikome darbuotojų profesinės rizikos vertinimą. Skatinant ir palaikant personalo iniciatyvumą, darbą komandoje atliktas darbuotojų potencialo vertinimas pagal Kauno lopšelio-darželio „Daigelis“ direktorės Ilonos Šerniuvienės parengtą anketą „Kėdainių lopšelio-darželio „Aviliukas“ darbuotojų potencialo, kuriant besimokančią organizaciją vertinimas“. Organizuotas susitikimas „Skype“ programa su šios anketo autore analizei, išvadoms ir tolimesniems žingsniams aptarti. Pateiktos išvados:

- trys ketvirtadaliai darbuotojų pasiruošę priimti pokyčius „teoriškai“, vengia lyderystės, rizikos, kaitos inicijavimo, laukia kol išbandys kiti;

- darbuotojai suvokia mokymosi per visą gyvenimą svarbą, jaučia poreikį tobulėti, bet tik pusė jų kažką daro, kad patenkintų mokymosi poreikį;

- darbuotojai mano, kad yra pakankamai kompetentingi, bet jų kompiuterinio raštingumo lygis yra nepakankamas.

Po atlikto vertinimo organizavome seminarą „Lyderystė, pokyčių valdymas, bendravimas ir bendradarbiavimas“ tikslu, kaip ugdyti savo profesinius gebėjimus, mokytis, tobulėti ir siekti sėkmės.

#### 3.4. Darbo aplinka.

Pratvirtinta įstaigos materialinė bazė: nupirkti 3 kompiuteriai, 2 spausdintuvai, naujos kėdės, visose grupėse pajungtas internetinis ryšys. Sporto salės langai nuo saulės apsaugoti roletais. Įsigijome 80 bosų akordeoną, šviesos spalvų stalą, animacinę ugdymo priemonę „Saulėtučiai“, 60 vienetų sportinių marškinėlių, įvairių žaislų, pagalvių ir antklodžių, pasiuvome mergaitėms 20 tiulio sijonų. Laikydami higienos normų reikalavimų valgomąjo plovimo plovyklai įsigijome 2 nerūdijančio plieno stalus, lėkščių pirmiems ir antriems patiekalams. Nupirkome šaldytuvą, skalbimo mašiną, 2 dulkių siurblius, koridoriuje atlikome remontą. Pakeitėme 2-jų pavėsinių ir dalies teritorijos šaligatvio plyteles.

#### 4. Finansų išteklių valdymas.

Biudžetas, turto administravimas, mokinio krepšelio lėšos, parama.

Lopšelis-darželis išlaikomas iš mokinio krepšelio lėšų, savarankiškoms funkcijoms atlikti skiriamų lėšų iš savivaldybės, specialiųjų lėšų, ir paramos lėšų. Metų pradžioje planą sudarė spec. programa (tėvų (globėjų) įnašai) – 114,0 tūkst. Lt, aplinka – 681,3 tūkst. Lt, mokinio krepšelis – 447,0 tūkst. Lt, atsitiktinės lėšos – 0,1 tūkst. Lt, nuoma – 1,0 tūkst. Lt. Metų gale išlaidos sudarė spec. programos – 127,9 tūkst. Lt, mokinio krepšelio lėšų išlaidos – 439,6 tūkst. Lt (sumažinta dėl vaikų skaičiaus). Iš jų įsigyta ilgalaikio inventoriaus už 4,2 tūkst. Lt.

Informacija apie biudžetinės įstaigos gautų tikslinių lėšų išlaidas per 2014 metus:

| Eil. Nr. | Lėšų šaltiniai                                   | Gauta (tūkst. Lt) | Išlaidos (tūkst. Lt) |
|----------|--------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| 1.       | Valstybės biudžeto lėšos                         | 6,0               | 9,1                  |
| 2.       | Savivaldybės biudžeto lėšos                      | 5,3               | 5,3                  |
| 3.       | ES, valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšos | 0,7               | -                    |
| 4.       | Kiti šaltiniai                                   | 16,4              | 9,1                  |
|          | Iš viso:                                         | 28,4              | 23,5                 |

Finansiniai ištekliai valdomi taupiai ir racionaliai.

Įstaigos įsiskolinimai 2014 m. gruodžio 31 d. – 11,7 tūkst. Lt.

#### 5. Lopšelio-darželio partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas.

##### 5.1. Socialiniai partneriai.

Lopšelio-darželio bendruomenė supranta socialinės partnerystės svarbą įstaigos veiklai. Kūrėme ir įgyvendiname bendrus projektus, išreiškėme atvirumą visuomenei, tobuliname bendradarbiavimo kultūrą, geriname vaikų saviraišką, įgijome naujos ir skleidėme gerą patirtį. Su rajono ikimokyklinio ugdymo įstaigomis organizavome bendrus projektus įgyvendinant programą „Saugokime vaikų gyvybę“. Kadangi lopšelyje-darželyje yra vaikų iš socialinės rizikos šeimų, nuolat palaikome ryšį su rajono bendruomenės socialiniu centru, Vaiko teisių apsaugos skyriumi, miesto seniūnija, visuomenės sveikatos centru, Švietimo pagalbos tarnyba.

Pasirašytos naujos sutartys su Vilniaus kolegijos Pedagogikos fakultetu dėl studentų praktikos atlikimo; Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centru dėl „Mažosios užsienio kalbų studijos“ įsteigimo mūsų įstaigoje; Kauno lopšeliu-darželiu „Daigelis“ dėl bendradarbiavimo.

##### 5.2. Tarptautinės programos.

Priešmokyklinio ugdymo grupėje įgyvendiname tarptautinę vaikų socialinių įgūdžių ugdymo programą „Zipio draugai“.

#### 6. Įstaigos problemos ir jų sprendimas.

##### 6.1. Išorės.

Didžiausia įstaigos problema – sklypo teritorijoje ir pavėsinėse esančių šaligatvių plytelių ir takelių nelygi, išsikilnojusi danga, neatitinkanti higienos normų reikalavimų, kai kuriose vietose nesaugi tvora (išplyšęs tinklas), neužtikrinanti teritorijos saugumo ir galinti nulemti vaikų nelaimingus atsitikimus. Reikalingas pastato fasado remontas, apšiltinimas. Šiems darbams atlikti būtinos papildomos rajono savivaldybės lėšos.

##### 6.2. Vidaus.

Turime 4 šeimas, kurios pakeitė gyvenamąją vietą ir paliko įsiskolinimus už vaikų išlaikymą įstaigoje.

Lauko teritorijoje trūksta įrengimų, sportinio inventoriaus vaikų žaidimams.

Saugaus eismo kabinete trūksta naujų, patrauklių ugdymo priemonių ir metodinės literatūros.

Neišnaudotos projektinės veiklos galimybės, pritraukiant papildomas lėšas.

Vykdydami taupymo programą, planuojame šias problemas spręsti savo lėšomis ir pasitelkdami žmogiškuosius išteklius.

**KĖDAINIŲ LOPŠELIO-DARŽELIO „PASAKA“  
DIREKTORĖS AUDRONĖS ROKIENĖS  
2014 METŲ ATASKAITA**

1. Bendra informacija apie lopšelių-darželį.

1.1. Kėdainių lopšelis-darželis „Pasaka“, adresas – Aušros g. 21, 57163 Kėdainiai, el. p. [pasakakedainiai@takas.lt](mailto:pasakakedainiai@takas.lt); kodas Juridinių asmenų registre 191018151, įsteigtas 1972 m. Lopšelio-darželio veiklos rūšys – ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas.

1.2. Direktorė Audronė Rokienė, pedagoginis stažas – 33 m., II – oji vadybinė kategorija, vadybinis stažas – 13 metų, el. p. [pasaka21@gmail.com](mailto:pasaka21@gmail.com).

2. Lopšelio-darželio veiklos rezultatai.

2.1. Metinio veiklos plano įgyvendinimas.

2014 m. lopšelio-darželio prioritetai buvo: žmogiškųjų išteklių ugdymas ir tobulinimas; efektyvios ugdymo įstaigos veiklos užtikrinimas, buvo siekiama įžvelgti inovacijas ir vertingą patirtį bei taikyti ją ugdymo programų kūrimui ir įgyvendinimui. Didelis dėmesys buvo skiriamas demokratiškam organizacijos valdymui, įtraukiant savivaldos institucijas į veiklos planavimą, aktyvų veiklų įgyvendinimą, ugdant bendruomenės atsakomybę.

Įgyvendinant metinį veiklos planą daug dėmesio buvo skirta į vaiką orientuotam ugdymui, taikyti įvairūs ugdymo metodai ir būdai, leidžiantys pedagogams gerinti ugdymo kokybę. Lopšelyje-darželyje buvo organizuota daug renginių, akcijų ir projektų ugdant vaikų pilietiškumą bei tautiškumą, kūrybiškumą, formuojant sveikos gyvensenos įgūdžius.

Suburta pagalbos mokiniui specialistų komanda teikė veiksmingą, specialiąją pedagoginę bei medicininę korekcinę pagalbą. Pedagogai stebėjo ugdymo procesą, analizavo ir vertino savo veiklą, vystė socialinę partnerystę su bendruomene, ugdymo procese taikė informacines ir komunikacines technologijas, rengė ir įgyvendino integruotus projektus. Lopšelyje-darželyje, pasitelkiant tėvus (globėjus), buvo atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa „Visa, kas geriausia vaikui“, ją papildant projektine veikla.

Lopšelis-darželis gerai aprūpintas ugdymo priemonėmis, pedagogai darbo vietose gali naudotis kompiuterine įranga. Pagal reikalavimus atnaujinta lopšelio-darželio elektroninė svetainė. Pedagogai vykdo gerosios patirties sklaidą kolegoms, tobulina į vaiką orientuoto ugdymo metodus, formų taikymą.

2.2. Pasiekimai.

Ženklaus lopšelio-darželio pedagogų, ugdytinių pasiekimai dalyvaujant tarptautiniame eTwinning projekte bei įvairiuose respublikiniuose projektuose. Lietuvos Respublikos Seimo švietimo, mokslo ir kultūros komiteto padėka lopšelio-darželio kolektyvui už lietuvių kultūros vertybių sklaidą, įgyvendinant tarptautinį eTwinning ikimokyklinių įstaigų projektą „Paukščių metai“, skirtą Kristijono Donelaičio 300 –osioms gimimo metinėms. Švietimo mainų paramos fondas Kėdainių lopšelių-darželių „Pasaka“ 2014 metais pripažino Kokybės konkurso laureatu už programos eTwinning projekto „Let's create tales!“ viešinimą ir rezultatų sklaidą. 3 pedagogus Nacionalinė paramos tarnyba ir Centrinė paramos tarnyba, vykdančios eTwinning programos projektų priežiūrą, apdovanojo kokybės ženkleliais. Lietuvos sporto ir kultūros asociacija „Nemunas“ pareiškė lopšelio-darželio kolektyvui padėką už pagalbą organizuojant ir vykdant Europinį renginį „Judėjimo savaitė“. I –osios vietos: Lietuvos ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų piešinių konkurse „Pavasari atneša paukščiai“, skirtame Kristijono Donelaičio 300 –osioms gimimo metinėms, piešinių konkurse „Lietuvos vandens telkiniai“, kurį organizavo Kėdainių mokykla-darželis „Puriena“, priešmokyklinio amžiaus vaikų grupėje. Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centro padėka pedagogui už piešinių konkursui „Sportas ir aš“ parengtą nugalėtoją. VšĮ „Sveikatos ambasada“, Lietuvos tautinis olimpinis komitetas organizavo „Mažųjų

olimpiadą 2014“, kurios metu lopšelio-darželio priešmokyklinio amžiaus vaikai iškovojo olimpinius medalius ir „Mažųjų čempionų“ taurę. Respublikinėje ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo vaikų olimpinėje dienoje „Su draugu sportuoti smagu“ užimta III vieta. Organizuotas „Nykštukų šėlsmas“ – respublikinės sportinės žaidynės.

Įteiktos padėkos: už dalyvavimą draugiškame gamtai konkurse „Kamštelių vėjus 2014“, už dalyvavimą respublikinėje akcijoje „Ekogirlianda“, vykdytą veiksmo savaitę „Be patyčių“, sukurtą „Švarių rankyčių šokį 2014“. Metodiniuose leidiniuose, išleistuose įgyvendinant tarptautinį eTwinning projektą „Paukščių metai“, skirtą Kristijono Donelaičio 300 –ųjų gimimo metinių minėjimui „Kristijonas Donelaitis šiuolaikinėje ikimokyklinio ugdymo įstaigoje“ ir „Paukščių metai“ – publikuojami lopšelio-darželio pedagogų straipsniai, vaikų darbai.

### 2.3. Pagalbos teikimas.

Lopšelio-darželio pedagogai, medicinos darbuotojai teikė pedagoginę, psichologinę, socialinę, medicininę-korekcinę pagalbą. 2013–2014 m. m. švietimo pagalbos gavėjų sąrašą sudarė 62 ugdytiniai: 1 vaikui buvo nustatytas labai didelis specialiųjų ugdymo(si) poreikių lygis, 6 vaikams – didelis, 20 vaikų – vidutinis. 35 vaikai turėjo nedidelių specialiųjų ugdymosi poreikių.

29 vaikams buvo teikiama ortoptisto pagalba, 35 vaikai turėjo judesio ir padėties sutrikimus, 31 vaikui buvo atliekami masažai. 62 vaikams buvo teikiama logopedo pagalba, 7 vaikams – specialiojo pedagogo pagalba, 30 vaikų ir jų šeimoms – psichologo pagalba, 37 vaikams – socialinio pedagogo pagalba. Taip pat buvo teikiama medicininė korekcinė pagalba regėjimo sutrikimų turintiems vaikams. Ikimokyklinio amžiaus vaikų, kuriems buvo sumažintas mokestis už išlaikymą ikimokyklinio ugdymo grupėse – 38, nemokamas maitinimas priešmokyklinio amžiaus grupėse buvo teikiamas 7 vaikams. Daugiavaikių šeimų skaičius – 14, neįgalių vaikų – 6, šeimų, kuriose vienas iš tėvų bedarbis – 11, vienišų mamų – 5, nedarnių šeimų – 2, tėvų, kuriems atimtos tėvystės teisės – 1, vaikai, kurie gyvena su patėviais/pamotėmis – 8, vaikai, kurių tėvai arba vienas iš tėvų – 9.

### 2.4. Neformalusis švietimas.

Veikia etnografinis ansamblis „Pasakorius“. „Futboliuko“ būrelis.

Sudarytos sąlygos šeimoms ugdyti vaikus papildomai. Nuomojama lopšelio-darželio salė, kitos patalpos mokamoms ritminių šokių pamokėlėms, dailės užsiėmimams, anglų kalbos mokymuisi, gitaros ir vokalo studijos užsiėmimams.

## 3. Žmogiškųjų išteklių valdymas.

### 3.1. Darbuotojų funkcijos.

Įstaigoje 2014 m. dirbo 55 darbuotojai, patvirtinti 48,83 et. Pedagoginių darbuotojų – 22 et., medicinos darbuotojų – 3,75 et., kito personalo – 22,95 et. 14 auklėtojų, 2 priešmokyklinio ugdymo pedagogai, 3 pagalbos mokiniui specialistai. Medicininę korekcinę pagalbą teikė masažuotojas, judesio korekcijos specialistas, ortoptistas, 2 gydytojai, slaugytojas. Techninį personalą sudarė 11 darbuotojų. 2014 m. gruodžio 31 d. lopšelių-darželių lankė 176 vaikai.

### 3.2. Kvalifikacijos tobulinimas.

Lopšelyje-darželyje dirba 3 pedagogai metodininkai, 8 vyresnieji auklėtojai, 3 vyresnieji pagalbos mokiniui specialistai, 3 auklėtojai. Visi pedagogai yra atestuoti. 2014 m. atestacijos programa įvykdyta, atestuojamų pedagogų nebuvo. 20 pedagogų tobulino kvalifikaciją. Jie išklausė 580 valandų įvairiuose seminaruose, dalyvavo konferencijose. 3 pedagogai skaitė pranešimus respublikinėse metodinėse-praktinėse konferencijose. Auklėtojas metodininkas pravedė 2 seminarus Kėdainių rajono ir Kauno apskrities pedagogams. Lopšelyje-darželyje vyko dveji mokymai auklėtojams. 1 pedagogas dalyvavo nuotoliniuose mokymuose. Nuo 2014 m. sausio mėnesio lopšelio-darželio pedagogai vykdė 4 eTwinning programas, kurių metu taip pat tobulino savo kvalifikaciją.

### 3.3. Veiklos vertinimas.

2014 m. pavasarį atlikome „Platųjį auditą“ ir nuo 2014 m. rugsėjo 5 d. vykdomas giluminis auditas „Vaiko ugdymas ir ugdymasis“, nagrinėjant ugdymo(si) turinio ir procesų planavimą, ugdymo(si) proceso kokybę.

Įstaigos veiklą 2014 m. vertino Kėdainių švietimo skyriaus specialistai dėl specialiųjų poreikių vaikų ugdymo organizavimo, Kauno visuomenės sveikatos centras – dėl higienos normų ir bendrųjų sveikatos reikalavimų laikymosi, Kauno apskrities PGV Kėdainių priešgaisrinės gelbėjimo tarnybos VPP poskyris – dėl patalpų planinio priešgaisrinio techninio patikrinimo, Kėdainių valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba – dėl planinio ikimokyklinių įstaigų maisto tvarkymo skyriaus veiklos patikrinimo. Rasti trūkumai yra ištaisyti.

#### 3.4. Darbo aplinka.

Po atliktos pastato renovacijos sudarytos labai geros darbo sąlygos darbuotojams, visai įstaigos bendruomenei. Pedagogų darbo vietos kompiuterizuotos, sutvarkytos vidaus edukacinės erdvės. Gera materialinė bazė sudaro sąlygas vaikams, pedagogams, kitiems darbuotojams jaustis saugiai, siekti gerų ugdymo(si) rezultatų. Nuolat atnaujinama lopšelio-darželio aplinka, kabinetai, įsigyjama naujų ugdymo priemonių, programinės įrangos. 2014 m. atliktas profesinės rizikos vertinimas. Panaudotos lėšos profesinei rizikai nustatyti ir įvertinti. Darbo aplinka – labai gera.

#### 4. Finansų išteklių valdymas.

##### 4.1. Biudžetas.

Lopšelis-darželis išlaikomas iš savivaldybės, mokinio krepšelio, specialiųjų ir paramos lėšų.

2014 m. lopšelio-darželio biudžetą sudarė 1 mln. 481 tūkst. Lt. Darbo užmokesčio lėšos – 916,6 tūkst. Lt, socialinio draudimo įmokos – 283,2 tūkst. Lt, komunalinėms paslaugoms – 60,6 tūkst. Lt, kitoms prekėms – 58,1 tūkst. Lt, kitoms paslaugoms buvo skirta – 12,7 tūkst. Lt, vaikų mitybai kompensuoti – 20,7 tūkst. Lt, ryšių paslaugoms – 3,9 tūkst. Lt, spaudiniams – 1,5 tūkst. Lt, kvalifikacijos tobulinimui – 4,0 tūkst. Lt, medikamentams ir darbuotojų sveikatos tikrinimui – 0,7 tūkst. Lt, komandiruotėms – 0,3 tūkst. Lt, ilgalaikio turto įsigijimui – 10,0 tūkst. Lt.

2014 finansinius metus lopšelis-darželis užbaigė be įsiskolinimų.

##### 4.2. Turto administravimas.

Lopšelyje-darželyje formuojama finansinė ūkinė politika. Už materialinių resursų saugumą ir tiekimą atsakingas direktoriaus pavaduotojas ūkiui ir bendriesiems klausimams bei kiekvienos grupės, kabineto darbuotojai. Yra sudaryta turto inventorizavimo, turto nurašymo, vidaus kontrolės komisijos. Turto inventorizavimas atliktas 2014 m. lapkričio mėnesį. Veikia Viešųjų pirkimų organizavimo komisija.

2014 m. nurašomo turto neturėjome. Už 25, 9 tūkst. Lt įsigyta baldų, 10,8 tūkst. Lt išleista planšetiniams kompiuteriams – 10 vnt., 1 šaldytuvui, 2 televizoriams, 2 spausdintuvams, 1 diktofonui, 1 sulčiaspaudei, nupirkti 3 vilnoniai kilimai. Už 10,7 tūkst. Lt nupirktas įvairių kanceliarinių prekių, rūbams – 2,4 tūkst. Lt, žaislams – 10,3 tūkst. Lt.

##### 4.3. Mokinio krepšelio lėšos.

Darbo užmokesčiui iš mokinio krepšelio lėšų buvo skirta – 325,8 tūkst. Lt, socialinio draudimo įmokoms – 489,6 tūkst. Lt, kvalifikacijos tobulinimui – 1,7 tūkst. Lt, kitoms paslaugoms – 4,0 tūkst. Lt, ilgalaikio turto įsigijimui – neįsigijome, spaudiniams – 1,2 tūkst. Lt, kitoms prekėms – 16,1 tūkst. Lt.

##### 4.4. Parama.

2014 m. įstaiga gavo 17318,56 tūkst. Lt paramos lėšų. Tai sudaro 2 proc. pajamų mokesčio lėšos ir specialiosios lėšos. Lopšelis-darželis dalyvauja pieno gaminių vartojimo vaikų ugdymo ir švietimo įstaigose „Pienas vaikams“ programoje. Gauta parama už 8429,84 Lt. Vaisių vartojimo skatinimo vaikų ugdymo įstaigose programos vykdymo dėka gauta 1382 kg vaisių parama.

#### 5. Įstaigos partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas.

##### 5.1. Socialiniai partneriai.

Lopšelis-darželis bendradarbiauja su Kėdainių Juozo Paukštelio pagrindine mokykla, Kėdainių r. savivaldybės Mikalojaus Daukšos viešąja biblioteka ir jos filialu „Liepa“, Kėdainių švietimo pagalbos tarnyba, Kėdainių „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindinės mokyklos Mikalojaus Daukšos skyriumi, Kėdainių socialinių paslaugų centru, Šeduvos lopšeliu-darželiu, Pakruojo lopšeliu-darželiu „Vyturėlis“, Jonavos lopšeliu-darželiu „Pakalnūtė“, Raseinių lopšeliu-darželiu „Saulutė“. 2013 m. pasirašėme bendradarbiavimo sutartį su Lietuvos lopšelių-darželių



„Pasaka“ asociacijos nariais. Bendradarbiaudami tarpusavyje, vykdome numatytus renginius metiniame plane, dalijamės gerąja darbo patirtimi, vykstame į edukacines išvykas.

#### 5.2. Tarptautinės programos.

Nuo 2011 m. pradėjome veiklą eTwinning projekte.

#### 6. Įstaigos problemos ir jų sprendimas.

Per mažas auklėtojų etatų skaičius grupėse, siekiant ugdymo kokybės – būtini 2 auklėtojų etatai. Žema auklėtojų padėjėjų kvalifikacija – reikalingos lėšos jų mokymams.

##### 6.1. Išorės, vidaus, neįgyvendintos plano priemonės, pasiūlymai.

Nesaugūs lopšelio-darželio sodo takai, blogos būklės lauko sandėlis. Neskirtos lėšos teritorijos tvorai.

---

**KĖDAINIŲ LOPŠELIO-DARŽELIO „VARPELIS“  
DIREKTORĖS DANUTĖS VAIČIULIENĖS  
2014 METŲ ATASKAITA**

**1. Bendra informacija apie lopšelių-darželių.**

1.1 Kėdainių lopšelis–darželis „Varpelis“, Pavasario g. 8, LT-57311 Kėdainiai, el. paštas: varpelis.kedainiai101@gmail.com, internetinė svetainė www.kedainiaivarpelis.lt, kodas Juridinių asmenų registre 191017811, įsteigtas 1978-01-18.

Lopšelio-darželio veiklos rūšys – ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymas, priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas.

1.2 Direktorė Danutė Vaičiulienė, pedagoginis stažas – 38 m., vadybinis stažas – 37 m., II vadybos kvalifikacinė kategorija.

**2. Lopšelio-darželio veiklos rezultatai.**

Parengtas ir įgyvendintas Kėdainių lopšelio-darželio „Varpelis“ 2014 metų veiklos planas, atnaujinta lopšelio-darželio „Varpelis“ Ikimokyklinio ugdymo programa.

2.1 2014 m. buvo įgyvendinti veiklos prioritetai: **ugdytinių sveikata ir saugumas.** Atnaujinta materialinė bazė, leidžianti sudaryti sąlygas vaikų saugumui ir sveikatai stiprinti. Įstaigos pedagogams ir tėvams vyko seminaras „Vaikų skatinimas ir drausminimas“, vedė Kauno VŠĮ „Mokymų ir psichologinio konsultavimo centro“ psichologė Gintarė Jurkevičienė ir Vitalija Mikutaitienė. Vyko edukacinė savaitė „Sveikata – didžiausias turtas“. Paruoštas pranešimas „Fizinis aktyvumas-prigimtinė vaiko reikmė visose amžiaus grupėse“. Kiekvieno mėnesio paskutinį ketvirtadienį - Sveikatingumo diena. Ugdytiniai sportavo netradicinėje aplinkoje, patys gamino daržovių ir vaisių mišraines. Dalyvavo projekte „Ant palangės“, kurio metu augino daržoves, prieskonines žoleles. Vyko sportinė pramoga „Sveikame kūne-sveika siela“ su mokyklos-darželio „Puriena“ ugdytiniais. Dviejų dienų mini projektas „Arbato diena“ su įstaigos ugdytinių tėveliais ir lopšelio-darželio „Žilvitis“ ugdytiniais. Vaikai susipažino su vaistažolėmis, jų teigiamomis savybėmis, gėrė arbatą, bendravo tarpusavyje. Įstaigoje tęsiamas Kėdainių rajono savivaldybės Visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos sveikatos projektas „Sveikas vaikas“, (gautas 1tūkst. Lt.). Įsigyta priemonių vaikų burnos higienos įgūdžiams ugdyti (skalavimo skysčiai, dantų šepetėliai, dantų pasta, tarpdančių siūlai). Surengtas susitikimas įstaigos bendruomenei su odontologe I Krasauskiene. 5-6 metų ugdytiniai lankėsi odontologijos klinikoje. Liepos mėnesį įstaigoje įgyvendintas ES laimėtas projektas Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo plėtra Nr. 1-2.3-ŠMM-03-V-02-001 – „Vasaros stovykla“. Didelis dėmesys buvo skiriamas vaikų grūdinimui. Vaikai turėjo galimybę maudytis baseinuose, dieną miegoti palapinėse, vyko daug sportinių pramogų vaikams ir tėvams. Įstaigos ugdytiniai dalyvavo respublikiniame ikimokyklinio ugdymo kūno kultūros pedagogų, Lietuvos futbolo federacijos, Masinio futbolo asociacijos inicijuotame projekte „Mažais žingsneliais didžiojo futbolo link“. Bendradarbiaujame su Kėdainių „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindine mokykla, priešmokyklinių grupių ugdytiniai kovo-gegužės mėnesiais dalyvavo programoje „Mokėk plaukti ir elgtis vandenyje“.

**Ugdymo kokybė. Pažinimo kompetencijos ugdymas („Skaičių šaly“)** Pažinimo kompetencijai ugdyti edukacinė aplinka grupėse buvo papildyta naujomis priemonėmis, literatūra, kuri leido pedagogams taikyti įvairesnius būdus ir metodus, skatinančius vaikų aktyvumą, mąstymą. Papildyta Ikimokyklinio ugdymo programa: Pažinimo kompetencijos skyrius („Skaičių šaly“). Parengtas edukacinis aplankas „Matematinės vaizdinės priemonės“. Pedagogai gerą darbo patirtimi dalinosi, vesdami atviras veiklas tėvams, pedagogams. Vyko edukacinė savaitė „Aš-skaičių šaly“. Skaitytas pranešimas „Matematinės įgūdžių formavimas ikimokykliniame amžiuje“. Vyko edukacinė pramoga „Linksmieji skaičiai“ su mokyklos-darželio „Puriena“ priešmokyklinių grupių ugdytiniais.

## 2.2. Pasiekimai.

ES projektas (finansavimas 39,4 tūkst.Lt) „**Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo plėtra**“ **Nr.1-2.3-ŠMM-03-V-02-001:**

Modelis „Šešių dienų darbo savaitė“ – patenkinti tėvų poreikiai;

Modelis „Vieno mėnesio vasaros stovykla“ - įstaiga paslaugas teikė visą vasarą.

Įstaigos ugdytiniai dalyvavo respublikiniame ikimokyklinio ugdymo kūno kultūros pedagogų, Lietuvos futbolo federacijos, Masinio futbolo asociacijos inicijuotame projekte „Mažais žingsneliais didžiojo futbolo link“ baigiamajame renginyje „Futboliuko Kalėdos“ LFF Kauno manieže.

Kėdainių rajono vaikų sportinėse žaidynėse „Linksmosios estafetės“ Kėdainių arenoje.

Respublikinėje akcijoje „Ekogirlianda“.

Ugdytiniai dalyvavo Kėdainių rajono moksleivių dainų ir šokių šventėje „Jaunystės vaivorykštė miestui“.

Kėdainių rajono savivaldybės Visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos sveikatos tęstinis projektas „Sveikas vaikas“ (gautas 1 tūkst. Lt.).

2.3. Pagalbos teikimas. Pedagogai teikė pedagoginę, psichologinę, socialinę pagalbą ugdytiniais ir jų tėvams. Logopedė dirbo su 41 vaiku, turinčiu kalbėjimo ir kalbos sutrikimų. Socialinė pedagogė organizavo prevencinį darbą tėvams ir vaikams socialinės pagalbos klausimais. 65 ikimokyklinio amžiaus vaikams už maitinimą taikoma 50 % nuolaida. Įstaigoje yra 2 rizikos šeimos, 3 vaikams nustatyta laikinoji globa, socialinę paramą gauna 16 šeimų.

Tėvų poreikiams patenkinti įstaigoje veikia pailgintos darbo dienos grupė iki 19.00 val.

## 2.4. Neformalusis švietimas.

Vyko ankstyvasis anglų kalbos mokymas 6-7 m. ugdytiniais „Pirmasis žingsnis“ (45 ugdytiniai. Kėdainių Kalbų mokykla).

Vyko šokių pamokos įstaigos vaikams:

choreografė N.Tokareva (25 ugdytiniai);

choreografė J.Liebienė (10 ugdytinių);

baletu mokytoja J.Petrauskaitė (10 ugdytinių).

## 3. Žmogiškųjų išteklių valdymas

3.1. Darbuotojų funkcijos. 2014 m. įstaigoje dirbo 52 darbuotojai, iš jų: 20 pedagogų, pavaduotoja ugdymui (1 etatas), pavaduotoja ūkiui ir bendriesiems klausimams (1 etatas), socialinis pedagogas (0,5 etato), logopedas (0,8 etato, nepagrindinė darbovietė), visuomenės sveikatos priežiūros specialistas (0,25 etato).

Veikė savivaldos institucijos: lopšelio-darželio Taryba, Mokytojų taryba, Metodinė taryba.

3.2. Visų įstaigoje dirbančiųjų pedagogų išsilavinimas ir kompetencija atitinka Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro kvalifikacinius reikalavimus mokytojams, dirbantiems pagal ikimokyklinio ugdymo programas. Jų išsilavinimas, ilgametė pedagoginė patirtis, nuolat keliama kvalifikacija garantuoja kūrybišką, kryptingą, atitinkantį vaikų amžių, gebėjimus ir poreikius ugdymą.

Pedagogų kvalifikacija:

| Iš viso pedagogų | Auklėtojo/specialisto kvalifikacinė kategorija | Vyresniojo pedagogo kvalifikacinė kategorija | Pedagogo metodininko kvalifikacinė kategorija | Neatestuoti pedagogai |
|------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|
| 20               | 0                                              | 15                                           | 3                                             | 2                     |

Įstaigos pedagogams ir pagalbos mokiniui specialistams buvo sudarytos sąlygos kelti savo kvalifikaciją kursuose, seminaruose rajone ir respublikoje:

direktorė - 20 val.

direktorės pavaduotoja ugdymui - 72 val.

pedagogai - 235 val.

visos auklėtojų padėjėjos dalyvavo Šiaulių universiteto Tęstinių studijų instituto organizuojamuose kursuose „Ikimokyklinio ugdymo pedagogikos ir psichologijos teorinių ir praktinių žinių pagrindai“.

### 3.3. Veiklos vertinimas.

Atliktos Kėdainių rajono savivaldybės Kontrolės ir audito tarnybos procedūros dėl lopšelio-darželio „Varpelis“ lėšų ir turto valdymo naudojimo ir disponavimo jais teisėtumo, metinių finansinių ataskaitų rinkinio duomenų patikrinimo (ataskaita Nr. K7-7, 2014-05-15);

Atlikta VĮ Lietuvos žemės ūkio ir maisto produktų rinkos reguliavimo agentūros paramos už pieną vaikams patikra (aktas Nr. 1PKP-(11.10.-23, 2014-05-29);

Atliktas Kauno APGV Kėdainių PGT Valstybinės priešgaisrinės priežiūros poskyrio objekto priešgaisrinės būklės patikrinimas (aktas Nr. 111, 2014-08-25);

Atliktas Kėdainių valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos patikrinimas (aktas Nr. 36PP-1036, 2014-10-22), nurodyti trūkumai pašalinti.

Pasibaigus mokslo metams, pedagogai atliko savo darbo savianalizę, kuri apsvarstyta Mokytojų tarybos posėdyje.

3.4. Darbo aplinka. Įsisavinant mokinio krepšelio lėšas, vaikų ugdomoji aplinka praturtinta ugdymo priemonėmis: literatūra, plakatais, stalo žaidimais, sporto inventoriumi, priemonėmis veiklai lauke organizuoti.

## 4. Finansų išteklių valdymas

| Eil. Nr. | Lėšų šaltiniai          | Gauta (tūkst. Lt) | Išlaidos (tūkst. Lt) |
|----------|-------------------------|-------------------|----------------------|
| 1.       | Biudžeto lėšos          | 893,7             | 893,7                |
| 2.       | Turto administravimas   | -                 | -                    |
| 3.       | Mokinio krepšelio lėšos | 564,3             | 564,3                |
| 4.       | Parama                  | 19,8              | 19,8                 |
| 5.       | Kiti šaltiniai          | 27,7              | 27,7                 |

4.1. Biudžeto lėšos: nupirkti dulkių siurbliai (1,2 tūkst. Lt.), atliktas svetainės remontas (3,0 tūkst. Lt.), pastato paruošimas šildymo sezonui (2,0 tūkst. Lt.).

4.2. Mokinio krepšelio lėšos: grupių aplinka papildyta priemonėmis ugdomajai veiklai, grožine literatūra vaikams, atnaujinta materialinė bazė. Nupirkti 2 kompiuteriai (3,0 tūkst. Lt.), sukurta nauja internetinė svetainė (0,5 tūkst. Lt). Ugdytiniams organizuota pažintinė-educacinė ekskursija į Kauną, edukacinė programa „Mano kepaliukas“, sferinis filmas „Dangaus kūnai“.

### 4.3. Turto administravimas.

Lopšelyje-darželyje formuojama finansinė - ūkinė politika. Už materialinio turto įsigijimą ir saugumą atsakingas direktoriaus pavaduotojas ūkiui ir bendriesiems klausimams. Už ugdymo priemonių ir literatūros įsigijimą atsakinga direktoriaus pavaduotoja ugdymui. Yra sudaryta turto inventorizavimo, turto nurašymo komisijos. Turto inventorizavimas atliekamas metų pabaigoje. Sudaryta Viešųjų pirkimų komisija, vykdanči įstaigos viešuosius pirkimus.

### 4.4. Parama:

GPM 2% ir tiekėjų lėšomis atliktas dviejų grupių remontas (5,0 tūkst. Lt), pastatyti kiemo vartai (3,8 tūkst.Lt).

Programos „Pienas vaikams“ lėšomis pakeisti baldai ir santechnika lopšelio grupės virtuvėlėje (1,2 tūkst. Lt.), pakeisti dviejų grupių baldai (1,7 tūkst. Lt).

Įgyvendinti HN75:2010 „Ikimokyklinio ugdymo programa“ reikalavimai. Higienos normų trūkumams šalinti išleista 6,7 tūkst. Lt.: pakeistas 2 grupių apšvietimas, apšiltintos 3 grupių sienos, pakeisti 2 grupių baldai ir kiti akte nurodyti trūkumai.

2014 m. asignavimų projekte šildymui buvo planuota 120,2 tūkst.Lt. Kėdainių rajono savivaldybė šildymui skyrė 62,0 tūkst. Lt. Lyginant šildymo išlaidas su praėjusiais metais, aiškiai matomas lėšų trūkumas ir lėšos buvo perskirstytos. Įstaiga 11,9 tūkst. Lt perkelė šildymo išlaidoms

padengti (sumažinus išlaidas spaudiniams, prekėms ir kvalifikacijai kelti). Tačiau to nepakako, įsiskolinimas AB „Panevėžio energija“ įsiskolinimas 2015 m. - 14,3 tūkst.Lt. (už gruodžio mėn.)

**5. Lopšelio-darželio partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas.** Įstaigos socialiniai partneriai: Kėdainių rajono savivaldybės administracija, Kėdainių miesto seniūnija, Kauno teritorinės darbo biržos Kėdainių skyrius, Švietimo pagalbos tarnyba, Kėdainių rajono savivaldybės švietimo įstaigos: „Ryto“ pagrindinė mokykla, dailės, muzikos, kalbų, sporto mokyklos, mokyklos-darželiai: „Vaikystė“, „Puriena“, lopšeliai-darželiai: „Žilvitis“, „Vyturėlis“, Švietimo aprūpinimo centras (projektas „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo plėtra“). Tęsiame dalyvavimą respublikiniame aplinkos apsaugos projekte „Mes rūšiuojam“, tarptautinėje vaikų socialinių įgūdžių ugdymo programoje „Zipio draugai“ (2 priešmokyklinio ugdymo grupės), ES paramos programose „Pienas vaikams“ ir „Vaisiai ir daržovės“.

#### **6. Įstaigos problemos ir jų sprendimai:**

Įstaigos pastatui reikalinga renovacija (trūkinėja sienos, netenkama daug šilumos grupėse). Darželio laiptinėms, koridoriams, salei reikalingas kapitalinis remontas. Darželio 4 grupėms reikalingas remontas. Reikalinga šildymo sistemos rekonstrukcija (įstaigai 39 metai).

2014 m. atliktas dalinis kiemo remontas, pakeistos šaligatvių plytelės. Reikia sutvarkyti likusią kiemo dangos dalį.

Nedidelius remontus ir materialinės bazės atnaujinimą atliekame tiekėjų ir 2% paramos lėšomis, tačiau tokių darbų, kaip pastatų sienų apšiltinimas, laiptinių ir šaligatvių remontas, savo lėšomis ir jėgomis atlikti negalime.



## **KĖDAINIŲ LOPŠELIO-DARŽELIO „VYTURĖLIS“ DIREKTORĖS AUDRONĖS REGINOS VANAGIENĖS 2014 METŲ ATASKAITA**

### **1. Bendra informacija apie lopšelių-darželių**

Kėdainių lopšelis-darželis „Vyturėlis“, adresas-Josvainių g. 53, 57266 Kėdainiai, el. p. [vyturelis.kedainiai@gmail.com](mailto:vyturelis.kedainiai@gmail.com), įmonės kodas Juridinių asmenų registre 191018532, lopšelio-darželio veiklos pradžia-1975 metai.

Veiklos rūšys: ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymas ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas.

Direktorė Audronė Regina Vanagienė, II-oji vadybinė kategorija, pedagoginis stažas-39 metai, vadybinis-28 metai.

### **2. Lopšelio-darželio veiklos rezultatai**

Įstaigoje 2014 metais buvo sukomplektuota 10 grupių: 1 lopšelio, 3 specialiosios, 4 darželio, 1 mišri (ikimokyklinė-priešmokyklinė) ir 1 priešmokyklinė grupė. Specialiąsias grupes lankė ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikai su dideliais ir labai dideliais ugdymosi poreikiais. Lopšelyje-darželyje buvo ugdomi 156 vaikai, iš kurių 15 ankstyvojo amžiaus, 101 ikimokyklinio amžiaus ir 40 priešmokyklinio amžiaus.

Lopšelyje-darželis „Vyturėlis“ ugdymas buvo organizuotas, vadovaujantis strateginiu įstaigos veiklos planu 2013-2015 metams, metiniu veiklos planu, ikimokyklinio ugdymo programa, bendrąja priešmokyklinio ugdymo(si) programa.

Priešmokyklinis ugdymas organizuojamas pagal savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos priešmokyklinio ugdymo programą.

Įgyvendinant 2014 metų veiklos programą, buvo siekiama strateginio tikslo-sudaryti sąlygas siekti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo kokybės. Šio tikslo įgyvendinimui numatyti metiniai veiklos prioritetai: kūrybingo, savimi pasitikinčio, sveiko vaiko ugdymas ir kūrybinių darbo grupių veikla, siekiant nuolatinio mokytojų profesinės kompetencijos tobulinimo. Orientuojantis į numatytus prioritetus, buvo siekiama lopšelio-darželio veiklos kokybinių ir kiekybinių pokyčių. Įstaigos veiklos uždavinius įgyvendinti padėjo mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų atestacijos komisija, vaiko gerovės komisija, mokytojų kūrybinės grupės, darželio ir mokytojų taryba, ilgalaikės ir trumpalaikės darbo grupės. Sėkmingai įgyvendintos pedagoginės pagalbos teikimo, darželio bendruomenės narių ir visuomenės informavimo stiprinimo, įstaigos dokumentų valdymo tobulinimo, prevencinės veiklos vykdymo, veiksmingos specialiosios pagalbos teikimo ir vaikų saviraiškos tenkinimo, įstaigos materialinės bazės stiprinimo priemonės.

Siekiant užtikrinti efektyvų lopšelio-darželio funkcionavimą, vykdyti organizaciniai darbai: parengti ir pakoreguoti įstaigos dokumentai, organizuoti darželio tarybos, mokytojų tarybos posėdžiai, kūrybinių grupių, metodinės grupės, vaiko gerovės komisijos, mamų klubo, klubo „Draugystės svetainė“ pasitarimai.

Surengti civilinės, priešgaisrinės ir darbų saugos instruktažai bei pratybos, atliktas profesinės rizikos vertinimas.

Įstaigoje užtikrintas švietimo paslaugų prieinamumas, teikiama pedagoginė, psichologinė, socialinė pagalba vaikui, šeimai: 60-čiai vaikų dėl kalbos ir komunikacijos sutrikimų buvo teikiama logopedo pagalba, 25-iems dėl raidos ir kalbos sutrikimų parengtos pritaikytos programos ir buvo teikiama spec. pedagogo pagalba, 34-iems vaikams masažuotoja taikė masažą ir gydomąją mankštą, 42-iems vaikams pagalba teikė socialinis pedagogas, 48-iems-psichologas.

Savivaldybės tarybos nustatyta tvarka nemokami pietūs buvo teikiami 15-kai priešmokyklinukų, 100 procentų nemokamas maitinimas buvo suteiktas 4-iems vaikams, o 50-ties procentų nemokamas maitinimas buvo skirtas 43-ims ikimokyklinio amžiaus vaikams.

Vadovo indėlis, tobulinant įstaigos administravimą

2014 metais įstaigos veikla buvo planinga ir kryptinga. Vadovo inicijuotos darbo grupės kokybiškai parengė lopšelio-darželio 2014 metų veiklos planą, 2014 metų supaprastintų viešųjų pirkimų taisyklės, 2014 metais numatomų darbų, prekių ir paslaugų planą, atnaujino kitus įstaigos veiklą reglamentuojančius dokumentus. Įgyvendinant vieną iš prioritetinių tikslų-sveiko vaiko ugdymas-inicijuotas dalyvavimas eilėje šalies ir rajono projektų.

Tai tarptautinis konkursas „Sveikuolių sveikuoliai“, kuriame patekome į II-ąją turą Šiauliuose. Lopšelio-darželio sportininkų komanda dalyvavo rajoninėje sporto šventėje-varžybose „Linksmosios estafetės“, kuri vyko Kėdainių arenoje. Lopšelis-darželis jau antrus metus įsijungia į Europos judėjimo savaitės bėgimą. Judėjimo šventėje „Bėgu, bėgu takeliu“ dalyvavo apie 100 dalyvių: vaikų, tėvų, darbuotojų. Lopšelis-darželis dalyvavo įgyvendinant LR Sveikatos ministerijos finansuojamą projektą „Padėkime augti sveikais“, kuris tęsiasi 3 mėnesius. Jis buvo vykdomas Kėdainių rajono Pelėdnagių, Šėtos ir Vilainių seniūnijose.

Buvo organizuojamas įvairus neformalusis ugdymas, skirtas vaikų meninių, kalbinių, vaidybinių gebėjimų ugdymui. Lopšelyje-darželyje veikė folklorinis būrelis „Vyturiukai“, popchoras „Čičiriukai“, liaudies šokių būrelis „Šokim šokimėlį“, choreografijos-sportinių šokių būrelis, kuriuos lankė 58 vaikai. Dalyvavome rajoninėje dainų šventėje „Metų laikai“, skirtoje K. Donelaičio 300-sioms gimimo metinėms. Folklorinis ansamblis „Vyturiukai“ dalyvavo rajoniniame muzikiniame projekte „Ei, mažiukai, duokim garo“.

Už sėkmingus pasirodymus rajoniniuose ir respublikiniuose renginiuose gauta 11 padėkų.

Sėkmingai tęsiamas tarptautinio „Baltijos jūros tyrimai“ projekto įgyvendinimas, kuris jungia mokyklas, esančias aplink Baltijos jūrą ir dirbančias aplinkos labui.

Nuo 2011 metų įgyvendinamas pilietinis-tautinis projektas „Pažinkime savo kraštą“. Suorganizuotos edukacinės ekskursijos į Kauno zoologijos sodą, Skinderiškių dendrologinį parką, ekskursija į Panevėžio dramos teatrą, Kėdainių ledų fabriką. Vaikų pažintiniai gebėjimai buvo formuojami edukacinėse programose Kėdainių krašto muziejuje ir Anykščių rajone, Niūronių kaime „Duonelės kelias“.

Atliktas lopšelio-darželio veiklos vertinimas leidžia teigti, kad bendruomenės nariai didžiuojasi savo įstaiga, aktyviai dalyvauja kuriant jos įvaizdį, ieško ir įgyvendina inovatyvius mokymo metodus ir būdus. Aktyvus bendruomenės dalyvavimas mokyklos planavime, organizavime ir valdyme skatino iniciatyvas, diegiant inovacijas, stiprino motyvą bei atsakomybę už veiklos rezultatus. Siekiant stiprinti įstaigos patrauklumą, apie veiklą bendruomenė ir miesto visuomenė buvo informuojama viešai skelbiant pranešimus įstaigos tinklalapyje [www.vyturelis.kedainiai.lm.lt](http://www.vyturelis.kedainiai.lm.lt), vietos laikraštyje, televizijoje, informaciniuose stenduose.

2014 metais atlikti Kauno Visuomenės sveikatos centro Kėdainių skyriaus ir Kėdainių valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos patikrinimai. Tikrinimų rezultatai pateikti patikrinimo aktuose. Pažeidimų, esančių dėl vadovo veiklos, nenustatyta.

### 3. Žmogiškųjų išteklių valdymas

Lopšelyje-darželyje dirba 51 darbuotojas: administracijos darbuotojai-4, specialistai (pedagoginiai ir nepedagoginiai)-24 ir kiti darbuotojai-23.

Iš jų 24 pedagoginiai darbuotojai. Pagal išsilavinimą 12 pedagogų turi aukštąjį pedagoginį išsilavinimą, 12-aukštesnįjį pedagoginį išsilavinimą. Pedagoginiai darbuotojai pagal kvalifikacines kategorijas pasiskirsto:

|                          |                                       |                                     |                                    |                                    |                       |
|--------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| Pedagoginiai darbuotojai | II-vadybinė kvalifikacijos kategorija | Auklėtojų metodininkų kvalifikacinė | Vyresniojo auklėtojo kvalifikacinė | Auklėtojų kvalifikacinė kategorija | Neatestuoti pedagogai |
|--------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|

|    |   |            |            |   |   |
|----|---|------------|------------|---|---|
|    |   | kategorija | kategorija |   |   |
| 24 | 2 | 5          | 11         | 3 | 3 |

Specialiųjų poreikių vaikams pagalbą teikia 7 specialistai: psichologas, socialinis pedagogas, specialusis pedagogas, logopedas, masažuotojas, slaugytojas, gydytojas neurologas.

Pedagogai turėjo galimybę tobulinti pedagoginę kompetenciją kvalifikacijos tobulinimo klausimais. Išklaustyta 897 valandos.

Vykdėme įstaigos veikos įsivertinimą. Atlikome veiklos įsivertinimą „Mokyklos valdymas“. Vykdėme dokumentų analizę, darbuotojų apklausą, vertinimo išvadas analizavome mokytojų tarybos posėdžiuose.

Įgyvendinant įstaigos ikimokyklinio ugdymo programą sėkmingai diegiame ugdytinių pasiekimų ir pažangos vertinimo sistemą, kurioje ugdytinių pasiekimų vertinimo kriterijai orientuoti į ugdymo perspektyvų įžvalgą, o gauti vertinimo rezultatai panaudojami pažangai ir pasiekimams gerinti.

#### 4. Finansinių išteklių valdymas

Lopšelis-darželis finansuojamas iš trijų pagrindinių šaltinių: specialiosios tikslinės valstybinės biudžeto dotacijos (mokinio krepšelis, pagal ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas), savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos asignavimų, paramos. Mokinio krepšelis skiriamas kiekvieno vaiko ugdymui finansuoti: pedagogų atlyginimams, soc. draudimui, taip pat spaudiniams, mokymo priemonėms, pedagogų kvalifikacijos tobulinimui, edukacinei veiklai vykdyti. Steigėjas išlaiko ūkio personalą, darželio pastatus. Specialiųjų programų lėšas sudaro tėvų įmokos už vaiko išlaikymą įstaigoje, t.y. už mitybos ir ugdymo paslaugas.

Papildomą finansavimą įstaiga gauna pagal 2% paramos įstatymą, t.y. pervedant pajamų mokesčio dalį ir tiekėjų gautą paramą.

| Finansavimo šaltiniai                                                            | Lėšos (tūkst. Lt.) |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Savivaldybės biudžeto lėšos SB                                                   | 936,3              |
| Pajamos už patalpų nuomą SB (SPN)                                                | 4,2                |
| Valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija SB (VB)                         | 436,3              |
| Kitos lėšos (labdara, parama, 2 % GM)                                            | 12,7               |
| Pajamos už paslaugas švietimo įstaigose (įnašai už maitinimą ir ugdymo mokestis) | 112,8              |
| Lėšos higienos normų reikalavimų trūkumui šalinti                                | 4,6                |
| Lėšos avarinės būklės tvoros remonto darbams atlikti                             | 12,,0              |
| Lėšos gautos už soc. remtinų vaikų maitinimą                                     | 22,7               |

Įstaigos materialiniai ir finansiniai ištekliai panaudoti taupiai ir tikslingai, sprendimai derinti su bendruomene.

Patalpų nuomos lėšos panaudotos remonto darbams, šaldiklio ir žoliapjovės įsigijimui.

Paramos ir 2% lėšos buvo panaudotos dviejų grupių rūbinėlių įsigijimui, nupirkto trys sekcijos-lentynos ir trys virtuvinės spintelės.

Dalis ugdymo lėšų buvo skirta 4-iems vaikiškiems treniruokliams įsigyti, kurie leido pagerinti vaikų judėjimo, orientacijos įgūdžius, bei kitoms ugdymui būtinoms priemonėms.

Lėšos, trūkumams pagal higienos normos reikalavimus pašalinti, buvo panaudotos atlikti kasmetiniams grupių ir bendrų patalpų remontui.

Pakeista avarinės būklės darželio tvora, jos pastatymui panaudoti gauti 12000 litų.

#### 5. Lopšelio-darželio partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas

Aktyviai bendrauta ir bendradarbiauta su socialiniais partneriais. Organizuojami pramoginiai ir dalykiniai renginiai su Kėdainių lopšeliais-darželiais „Aviliukas“, „Pasaka“ ir „Žilvytis“, Londono

vaikų darželiu „Moksliukas“, mokykla-darželiu „Obelėle“, specialiąja mokykla, muzikos mokykla, Mikalojaus Daukšos biblioteka, Kėdainių švietimo pagalbos tarnyba, fondu „Sielarodis“.

Gerąja darbo patirtimi pasidalinta teletilto Kėdainių lopšelis-darželis „Vyturėlis“-Londono vaikų darželis „Moksliukas“ metu.

Gerąja darbo patirtimi įvairių renginių metu dalintasi ir su rajono švietimo įstaigomis.

Organizuota poezijos šventė „Vyturio giesmė pavasariui“, skirta pasaulinei poezijos dienai, kurioje dalyvavo 5 rajono ikimokyklinių įstaigų atstovai.

Rajoniniame logopedų metodiniame ratelyje pristatėme įgyvendintą projektą „Branginkime tarmę motinų į lūpas mums įdėtą“ ir projektą „Pažinkime savo kraštą“. Rajono mastu pravesta paskaita „Kūrybiškumas ir kūrybinių galių panaudojimas“.

Gerąja darbo patirtimi pasidalinome su Klaipėdos miesto priešmokyklinio ugdymo pedagogais, jiems lankantis mūsų įstaigoje.

## **6. Lopšelio-darželio problemos ir jų sprendimas**

Pagrindinė problema – avarinės būklės pastato fasadas. Kadangi lopšelis-darželis pastatytas prieš 40 metų, būtinas pastato fasado remontas ir sienų apšiltinimas. Didelė dalis lėšų išleidžiama šildymui ir tai trukdo taupiai ir tikslingai panaudoti biudžeto lėšas.

Užtikrinant vaikų saugumą ir higienos reikalavimus taip pat reikalinga santechninių mazgų ir elektros instaliacijos renovacija.

**KĖDAINIŲ LOPŠELIO-DARŽELIO „ŽILVITIS“  
DIREKTORĖS REGINOS JASINSKIENĖS  
2014 METŲ ATASKAITA**

**I. Bendra informacija apie įstaigą.**

1.1. Kėdainių lopšelis-darželis „Žilvitis“, Respublikos g. 2, 57397 Kėdainiai, el. p. [zilvitis\\_mok@takas.lt](mailto:zilvitis_mok@takas.lt), įstaigos tinklalapis: [www.kedainiaizilvitis.lt](http://www.kedainiaizilvitis.lt), kodas Juridinių asmenų registre 191018685, įsteigtas 1986 m.

Veiklos rūšys: ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas.

Direktorė Regina Jasinskiienė, pedagoginis darbo stažas 11 m., vadybinis stažas 28 metai. II vadybinė kategorija.

**II. Įstaigos veiklos rezultatai.**

2.1. Metinio veiklos plano įgyvendinimas.

2014 metų įstaigos prioritetai:

1. Etnokultūros ir sveikatos ugdymo sričių stiprinimas.
2. Aktyvus bendradarbiavimas su šeima.

2.2. Pasiekimai.

Formavome ir puoselėjome etninės kultūros vertybes įvairioje sociokultūrinėje aplinkoje. Per pažintinę ir meninę veiklas ugdėme ir skiepijome etnokultūros ir tautinio suvokimo, patriotizmo nuostatas. Organizavome tradicines ir kitas šventes, kurių metu formavome vaikų supratimą apie savo krašto kultūrą. Grupių pedagogai organizavo tautines savaites šeimoms. Priešmokyklinių ir vyresnių grupių ugdytiniais organizavome edukacines veiklas ir ekskursijas į Anykščius, Kauno „Lėlės“ teatrą, gyvūnų globos namus. Organizavome vaidybinės raiškos, teatro užsiėmimus. Tapome respublikinio lėlių teatrų šventės Molinuko teatras nugalėtojais, atstovavome rajoną Panevėžio Vežimo teatre laureatų šventėje. Įsigijome tautinių rūbų įstaigos ansambliečiams. Lopšelio-darželio etnografinis ansamblis „Žilvičiukai“ dalyvavo rajoninėje dainų šventėje „Laiko ratu“. Vyresnių ir priešmokyklinių grupių ugdytiniai dalyvavo respublikiniuose konkursuose ir tapo nugalėtojais „Piešiu mišką“ (iškovota 1 vieta), „Švari žemė“ (laimėjoja Karina Dužinskaitė). Vaikų piešinių parodos eksponuotos Visuomenės sveikatos centre, PSPC vaikų poliklinikoje, Kėdainių miškų urėdijoje.

Ugdėme pedagogų dalykines kompetencijas per projektinę veiklą (rajono ir tarptautiniu mastu). Projektai padėjo atskleisti pedagogų individualumą, gebėjimą veikti komandoje.

Parengtas veiklos planas „Vaikų užimtumas lauke“, paskatino įstaigos pedagogus ieškoti aktyvesnių vaikus dominančių ugdymo formų. Tęsėme sveikatingumo projektą „Kai vaikai sveiki, laimingi visi“. Projekto įgyvendinimas padėjo formuoti ir keisti bendruomenės požiūrį į sveiką gyvenseną, skatino drauge sportuoti. Įstaigos ugdytinių komanda sėkmingai dalyvavo rajono vaikų sportinėse žaidynėse „Linksmosios estafetės“. Organizavome sporto renginius su lopšeliu-darželiu „Varpelis“. Tęsėme futboliuko veiklą įstaigoje. Kėdainių sporto centro treneris Martynas Šležys organizavo kūno kultūros užsiėmimus priešmokyklinių grupių vaikams. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupėse buvo organizuotos Žalingų įpročių prevencinės priemonės, vyko saugaus eismo savaitė, susitikimas su Kėdainių priešgaisrinės tarnybos darbuotojais, išvyka į Kėdainių policijos komisariatą. Organizavome forumą „Kodėl vaikai serga? Kėdainių atvejis“, skirtą rajono ikimokyklinių įstaigų darbuotojams bei įstaigos bendruomenei. Ieškojome sprendimo būdų, kurie stiprintų vaikų sveikatą, gerintų jų psichinę ir emocinę būseną, padėtų šeimai auginti sveiką vaiką. Pakvietėme lopšelių-darželių komandas dalyvauti respublikinėje ikimokyklinių įstaigų šventėje „Nykštukų šėlsmas“. Dalyvavome Lietuvos sveikatą stiprinančių mokyklų veikloje. Bendruomenės narių tarpe keitėsi sveikos gyvensenos samprata, vyravo teigiamos fizinės veiklos motyvacija. Pradėjome aktyviau taikyti lauko pedagogiką (teminės veiklos, stebėjimai, tyrimai,



bandymai, eksperimentai, žaidimai, pramogos ir kt.). Ši veikla labai siejasi su Comenius projektu. Sulaukėme tėvų pastebėjimų, kad veikla lauke ne tik stiprina vaikų sveikatą, bet ir padeda domėtis supančia aplinka, geriau pažinti ir analizuoti gamtos reiškinius.

Taikant įvairias bendradarbiavimo formas (popietės, susitikimai, atviros dienos ir kt.), glaudžioje sąveikoje su šeima, teikėme kokybiškas ugdymo paslaugas įvairaus amžiaus grupėse. Siekėme, kad būtų sėkminga vaikų adaptacija ir socializacija ankstyvojo amžiaus grupėse. Ankstyvojo vaikų ugdymo pedagogės ieškojo optimaliausių būdų, kurie skatintų mažylių norą domėtis artimiausia aplinka, ugdytų pasitikėjimą pedagogu. Individualūs pokalbiai, bendri susirinkimai, draugiški patarimai, aktuali informacija stenduose, anketinė apklausa padėjo užmegzti glaudžius ryšius pedagogams ir vaikučių tėvams. Įstaigoje organizuotos bendros mugės: „Kaziuko kermošius“, „Saldaturgis“. Vykdėme nuolatinę veiklos įstaigoje sklaidą, pasitelkdami žiniasklaidos formas (6 straipsniai, 2 TV informacinės laidos), įstaigos ir rajono savivaldybės internetinius puslapius. Pedagogų metodinis klubas „Gera sveikatėlė“ parengė nuotraukų stendą, skirtą projekto „Kai vaikai sveiki, laimingi visi“ veiklai apibendrinti. Šeimos dienos organizavimas turėjo teigiamos įtakos įstaigos bendruomenei. Bendradarbiavimo ryšiai tarp pedagogų ir tėvų tapo tampresni, nuoširdesni, dalykiškai naudingi. Dauguma vaikučių tėvų neatsisako dalyvauti renginiuose, padėti pedagogams jų darbe. Nedirbančios mamos mielai padeda pedagogams, užimti vaikus grupėse, lydi juos ekskursijų, išvykų, edukacinių veiklų metu. Bendradarbiavimas su tėvais padėjo geriau organizuoti ugdymo procesą. Įstaigos tarybą papildė nauji tėvai. Šiais metais kvietėme tėvus aktyviau dalyvauti savo vaiko pažangos vertinime. Grupių pedagogės, išlaikydamos konfidencialumą, organizavo pokalbius, aptarė vaikų pratybas, piešinius, aktyvumą renginiuose ir bendraujant. Vertinimo išvados suteikė galimybę numatyti tolimesnius vaiko ugdymo pažangos kriterijus.

Džiugu, kad vis daugiau tėvų dalyvauja vykdomuose projektuose, siūlo savo idėjas. Didelį susidomėjimą tėvai parodė forume „Kodėl vaikai serga? Kėdainių atvejis“. Išsakyta specialistų nuomonė, diskusijos, asmeninės patirties pasakojimai buvo naudingi visiems dalyvavusiems. Bendradarbiavimas su tėvais tai -ėjimas viena kryptimi, visapusiškai ugdant vaiką. Vieningi tikslai ir siekiai gali atlikti didelius darbus. Todėl susitelkę siekėme įgyvendinti tai, ko reikia vaikams, mūsų ateičiai.

### **III. Žmogiškųjų išteklių valdymas.**

2014 m. rugsėjo 1 d. duomenimis turėjome 217 vaikų. Veikė: 2 ankstyvojo amžiaus, 7 ikimokyklinio ir 2 priešmokyklinio amžiaus grupės. Vaikai turėjo galimybę lankyti choreografijos, dailės, futbolo ir sportinių estafėčių užsėmimus, o šešiamečiai anglų kalbos pamokėles.

Lopšelio-darželio pedagogai teikė pedagoginę, socialinę pagalbą ugdytiniais ir tėvams. Įgyvendintos smurto ir nusikalstamumo prevencijos, alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų prevencijos, sveikatingumo programos, vykdėme „Zipio draugai“ tarptautinę programą. Socialiai remtinose šeimose gyveno 61 ugdytinis, iš jų 11 vaikų gavo nemokamus pietus. 43 vaikams (iš jų 20 priešmokyklinukų) teikiama profesionali logopedo pagalba. Per metus ištaisyta kalba 10 ugdytiniais.

Lopšelyje-darželyje 2014 m. dirbo 50 darbuotojų, jų tarpe 22 pedagogai. Dirba du pavaduotojai (ugdymui, ūkio ir bendriems reikalams), logopedas, meninio ugdymo pedagogas. Įstaigoje dirba aukštos kvalifikacijos specialistai (5 metodininkai, 8 vyr. auklėtojai). Pagal bendrą susitarimą pedagogai pildo savianalizės rodiklius, kuriuos vertina įstaigos atestacinė komisija. Pedagogai tobulino kvalifikaciją ir gilino profesines žinias įvairiuose seminaruose, kursuose, konferencijose. Taip pat dalyvavo mokymuose programų reflektavimo ir tobulinimo klausimais. Gauta informacija dalinasi metodinių pasitarimų, pedagogų tarybos posėdžių metu ir individualiai. Iš viso dalyvauta 31 kvalifikacijos kėlimo renginiuose. Įstaigos pedagogams organizuoti seminarai „Streso valdymas“, „Šiaurietiško ėjimo nauda, taisyklingo ėjimo technika“. Direktorius pavaduotoja ugdymui A. Pakštienė dalyvavo stažuotėje Čekijos Respublikoje „Priešmokyklinio ugdymo turinio diegimo praktinė patirtis“.

Siekdami įgyvendinti 2014 m. tikslus ir uždavinius, stengėmės priimti motyvuotus sprendimus ir veiksmus, dirbti komandomis, sudarėme įvairias darbo grupes. Vykdėme strateginius

tikslus, siekėme harmoningos veiklos, maksimalių rezultatų. Juos įgyvendinti padėjo pedagogų metodiniai klubai („Idėjų malūnas“, „Gera sveikatėlė“, „Menininkai“).

Vykdėme pedagogų patirties sklaidą šalies ir tarptautiniu mastu. Tešėme tarpinstitucinį bendradarbiavimą su šalies lopšeliais-darželiais „Žilvitis“. Vilniaus l/d. „Žilvitis“ drauge su Edukologijos universitetu pasiūlė dalyvauti ilgalaikiame projekte „Žalieji stebuklai“ (paruošėme stendinį pranešimą). Dalyvavome šalies l/d „Žilvitis“ konferencijoje „Vaikų pažangos ir pasiekimų vertinimas, fiksavimas ikimokykliniame ir priešmokykliniame amžiuje“ (paruošėme pranešimą). Vyko įstaigos ir projektinių darbų pristatymas bei reprezentavimas tarptautiniuose Comenius projekto susitikimuose Ispanijoje ir Lenkijoje. Projekto dėka grupės pasipildė eksperimentų ir tyrinėjimų mini laboratorijomis.

#### **IV. Finansų išteklių valdymas.**

Lopšelis-darželis išlaikomas iš mokinio krepšelio lėšų, savarankiškoms funkcijoms atlikti skiriamų lėšų iš rajono savivaldybės, specialiųjų lėšų, tikslinių programų ir paramos lėšų. Įstaigoje formuojama finansinė ūkinė politika.

Mokinio krepšelio lėšų 2014 m. iš viso skirta 505,7 tūkst. Lt. Iš jų darbo užmokesčiui 367,5 tūkst. Lt, socialinio draudimo išlaidoms 113,6 tūkst. Lt, kvalifikacijos kėlimui 2,8 tūkst. Lt, ilgalaikiam turtui 2,5 tūkst. Lt, spaudiniams 2,00 tūkst. Lt ir kitoms ugdymo prekėms 15,2 tūkst. Lt. Rajono savivaldybės lėšos 2014 m. sudarė 778,4 tūkst. Lt. Iš jų darbo užmokesčiui 481,3 tūkst. Lt, socialiniam draudimui 145,3 tūkst. Lt, komunalinėms paslaugoms 123,9 tūkst. Lt, kitoms paslaugoms 18,00 tūkst. Lt, ryšių paslaugoms 3,0 tūkst. Lt, kvalifikacijai 2,2 tūkst. Lt, kitoms prekėms 3,2 tūkst. Lt. Gautos lėšos panaudotos pagal paskirtį.

Papildomos lėšos gautos iš rajono savivaldybės: Higienos Normos HN 75: 2010 trūkumams šalinti 6,4 tūkst. Lt, sveikatingumo projektui įgyvendinti 4,3 tūkst. Lt. Spec. lėšų surinkta 146,5 tūkst. Lt, ugdymui 26,9 tūkst. Lt. 2% gauta 3,7 tūkst. Lt. Šios lėšos skiriamos aplinkos kūrimui ir ugdymo sąlygų gerinimui, vyr. buhalterio kabineto remontui ir baldams įsigyti. Patalpų nuomos surinkta 2,9 tūkst. Lt (panaudota salės patalpų atnaujinimui, salės baldams). Programa „Pienas vaikams“ 3,7 tūkst. Lt (panaudota svetainės remontui, indams įsigyti, vaikų švenčių siurprizams). Finansinius 2014 m. užbaigėme sėkmingai.

#### **V. Įstaigos partnerystė ir bendradarbiavimo valdymas.**

Kėdainių lopšelis-darželis „Žilvitis“ bendradarbiauja su 15 rajono ir 17 šalies švietimo įstaigomis. Bendradarbiavimas su Visuomenės sveikatos biuru padeda skiepyti ir propaguoti sveiką gyvenseną šeimoje. Tamprūs ryšiai su Miškų urėdija bei žurnalu „Lututė“ padeda ugdytiniams geriau pažinti supantį pasaulį, formuoja gamtosaugos pradmenis ir meilę gamtai. Akcijos „Darom“, „Rūšiuok“ moko mažuosius tausoti gamtą. Ypač sėkmingas ilgalaikis bendradarbiavimas su šalies lopšeliais-darželiais „Žilvitis. Nauji partneriai: Kėdainių sporto centras. Tarptautiniai partneriai: Comenius projekto partneriai Estijoje, Lenkijoje, Turkijoje, Ispanijoje, Briuselio Europinės mokyklos Woluwe II lietuvių sekcija. Bendri renginiai, projektai, konferencijos, parodos, mobilumo ryšiai padeda kelti įstaigos prestižą, kurti atvirą, žingeidžią, europietišką bendruomenę

#### **VI. Įstaigos problemos ir jų sprendimo būdai.**

Problemos: būtina įstaigos pastato renovacija, nepakankamos lėšos Higienos normos HN 75:2010 trūkumams šalinti. Higienos normos trūkumus dalinai šaliname iš patalpų nuomos surinktų pinigų.

## KĖDAINIŲ DAILĖS MOKYKLOS DIREKTORĖS VIDOS BURBULIENĖS 2014 METŲ ATASKAITA

**1. Bendra informacija apie įstaigą.** Oficialusis mokyklos pavadinimas – Kėdainių dailės mokykla. Trumpasis pavadinimas – Dailės mokykla. Juridinio asmens kodas 191015575, registravimo data 1995 m. kovo 2 d. Mokyklos buveinė – Paeismilgio g. 12 a, 57247 Kėdainiai. Dailės mokykla įsteigta 1989 m. spalio 1 d. Veiklos rūšis – neformaliojo vaikų švietimo mokykla, formalųjį švietimą papildančio dailės ugdymo mokykla, neformaliojo suaugusiųjų švietimo grupės dailės ugdymo mokykla. Mokyklos vadovė – Vida Burbulienė, kvalifikacinė II vadybos kategorija.

**2. Metinio veiklos plano įgyvendinimas, pasiekimai, pagalbos tiekimas, neformalusis ugdymas.** Įgyvendinant 2014 m. mokyklos veiklos planą, buvo iškelti tikslai: **tobulinti mokymo(si) kokybę, puoselėti atviros mokyklos įvaizdį.**

Siekiant gerinti mokymo(si) kokybę, buvo taikomi aktyvieji mokymo metodai. Mokytojų tarybos posėdžiuose ir metodinės grupės pasitarimuose diskutuota apie šių metodų taikymo galimybes, analizuoti metodų taikymo būdai, kurie skatina mokinių motyvaciją.

Mokyklos mokytojų tarybos posėdžiuose išanalizuota mokinių įgūdžių pažanga I ir II pusmečiuose. Išsiaiškinta, išanalizuota Dailės ugdymo programa siekiant programų kokybės ir mokytojų planų suderinamumo. Mokykloje mokymo programos pritaikytos pagal mokinių individualius poreikius ir gebėjimus ugdymo procese. Pastebėti mokinių gebėjimai atvėrė galimybes mokiniams dalyvauti konkursuose, olimpiadose, projektuose, parodose. 15 proc. gabių mokinių dalyvavo tarptautiniuose konkursuose. Mokykla organizavo netradicines pamokas rajono savivaldybės ir respublikos parodų, muziejų salėse. Mokiniams organizuoti kūrybiniai konkursai: miniatiūrų konkursas, sukurti videofilmukai apie dailės mokyklą. Vykdyta gabių mokinių galimybių studija. Surengta mokyklos mokinio Gyčio Sarapino personalinė tapybos paroda.

Mokykloje skatinamos mokytojų kūrybinės parodos. Paroda, skirta mokyklos 25-erių metų jubiliejui, atidaryta „Mini“ galerijoje, lapkričio mėn. paroda perkelta į Kėdainių rajono savivaldybės Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos patalpas. Dalyvavo mokytojai ir vadovai. Vasario mėn. V. Burbulienė ir V. Pliuškys surengė parodą „Nuo vasario 16-osios iki kovo 11-osios“, buvo eksponuoti pašto ženklai, laikraščiai ir antikvarinės knygos iš asmeninių kolekcijų.

Siekiant padidinti mokinių skaičių mokykloje, vykdyta apklausa dėl dailės ugdymo poreikio lopšelyje-darželyje „Pasaka“, mokykloje-darželyje „Puriena“, Josvainių socialiniame ir ugdymo centre bei Josvainių gimnazijoje. Apklausa parodė, kad neformalusis dailės ugdymas šiose įstaigose reikalingas. 2013–2014 m. rugsėjo 1 dieną įsteigtos pradinės klasės Josvainių gimnazijoje, „Purienoje“. Ankstyvojo ugdymo klasės įsteigtos mokykloje-darželyje „Puriena“, lopšelyje-darželyje „Pasaka“, Josvainių socialiniame ir ugdymo centre. 2014 m. rugsėjo 1 d. Dailės mokyklos naujai įkurtose klasėse mokėsi 113 mokinių: Josvainių socialiniame ir ugdymo centre – 17 mokinių, Josvainių gimnazijoje – 13 mokinių, „Purienoje“ – 26 mokiniai, „Pasakoje“ – 26 mokiniai. Svarbu išlaikyti ankstyvojo ir pradinio ugdymo klases darželiuose ir mokyklose. Mokyklos vadovai sistemingai bendradarbiauja su ikimokyklinio ir pradinio ugdymo įstaigomis.

Birželio 4–13 d. vykdytas projektas „Vasaros kūrybinės dirbtuvės“, skirtas Kėdainių rajono vaikams, kurie nelanko Dailės mokyklos. Šiuo projektu siekta sudominti vaikus ir jų tėvelius mokyklos veikla ir programų pasiūla. Rugsėjo mėn. iš šio projekto 5 vaikai atėjo mokytis į Dailės mokyklą.

Vykdyti 7 projektai: 4 rajoniniai, 1 respublikinis, 2 tarptautiniai. Dailės mokyklos projektas: birželio 6–13 d. Kėdainių rajono savivaldybės vaikų vasaros poilsio ir užimtumo bei nusikalstamumo prevencijos konkurso programa „Kuriame dvaro istoriją“, projekto vadovė – direktorės pavaduotoja ugdymui J. Buinevičienė, finansuota (1100 Lt).

Respublikinis dailės mokyklų tarpmiestinis projektas „Šiuolaikinio meno formos dailės edukacijoje“, direktorė V. Burbulienė rengė kartu su Lietuvos dailės mokyklų asociacija: 1) spalio 4–5 d. vyko Alytaus dailės mokykloje tema „Desa/Kala/Patra psichogeografinė triolektika“ dalyvavo mokytojas M. Mažalis ir 2 mokinės; 2) spalio 25–26 d. Šiaulių dailės mokykloje, tema „Fotografijos kūrybinės dirbtuvės“, dalyvavo mokytojas V. Pliuškys, mokinės A. Petrauskaitė ir A. Dranseikaitė; 3) lapkričio 15–16 d. Kėdainių dailės mokykloje, tema „Architektūra. Nuo pajautos iki taško“, dalyvavo direktorė V. Burbulienė ir 3 mokinės; 4) gruodžio 13–14 d. Vilniaus J. Vienožinskio dailės mokykloje, tema „Instaliacijos kūrybinės dirbtuvės“, dalyvavo mokytoja E. Venclovienė ir 2 mokiniai. Šis projektas suteikė galimybę mokiniams ir mokytojams pažinti naujas dailės formas, mokytojams ir mokiniams – tobulinti savo kompetencijas kitose dailės šakose. Projektas finansuotas Kultūros ministerijos (7000 tūkst. Lt), projekto iniciatorius – Lietuvos dailės mokyklų asociacija.

Birželio 16 d. Kėdainių rajono savivaldybės mokyklų renginiai, skirti Gedulo ir Vilties dienai: renginys „Gimėm, kad augtume su viltim atminti“, filmų apie tremtį peržiūra.

Lapkričio 12 d. neformaliojo švietimo projektas rajono mokinių lyderiams „Menas – nusikaltimų prevencijos priemonė“, mokymus „Rankų darbo popieriaus gamyba“ vedė direktorė V. Burbulienė ir mokytoja E. Venclovienė.

Gegužės 13 d. Kultūros centro kūrybinis projektas jaunimui „Menų malūnas“, skirtas Lietuvos įstojimo į Europos Sąjungą 10-osioms metinėms paminėti. Dalyvavo Dailės mokyklos pradinio ir pagrindinio ugdymo mokiniai, mokytojai ir vadovai.

Spalio 17 d. pradinio ir pagrindinio ugdymo mokiniams suorganizuota edukacinė išvyka į Vilnių. Vyko 54 mokiniai ir 5 mokytojai. Nacionalinėje dailės galerijoje, Paveikslų galerijoje ir ŠMC vyko įvairios edukacinės programos mokiniams. Spalio 26 d. Šv. Kazimiero ordino Kėdainių komtūrijos organizuota išvyka į Vilnių, edukacinė programa „Operos ir baletų teatro užkulisiai“, spektaklis baletas „Pelenė“, „Mažojo princo“ dirbtuvės. Vyko 9 Dailės mokyklos mokiniai iš šeimų, gaunančių mažas pajamas, kelionės vadovė V. Burbulienė, Šv. Kazimiero ordino narė.

Vasario 14 d. Dailės mokykloje įvyko susitikimas su Lietuvos Šv. Kazimiero ordino nariais: LDS pirmininke E. Utariene, tapytoja E. Gaspariūnaite-Taločkiene, dainininke S. Jonaityte, ŠU docente L. Bartkevičiūte-Valiene, K. Donelaičio draugijos Šiaulių skyriaus pirmininke I. N. Lingiene.

Rugsėjo 19–21 d. mokinių organizuota kūrybinių darbų paroda „Kėdainių tarpukario architektūra“, skirta Europos paveldo dienoms paminėti, tema: „XX a. pradžios skonis“.

Gruodžio 15 d. kartu su Kėdainių krašto televizija, laidos režisierė O. Mikalauskiene sukurta laida „Kėdainių dailės mokykla – jaunųjų dailininkų kalvė“.

Gruodžio 11 d. Gabių mokinių pagerbimo šventėje dalyvavo mokinės L. Adukauskaitė ir A. Jeneliūnaitė, jų mokytojos I. Čičinskė ir E. Venclovienė. Dalyvės apdovanotos Kėdainių rajono savivaldybės gabių vaikų ir jaunuolių rėmimo fondo piniginiiais prizais. Dailės mokyklos direktorė apdovanojo mokines ir mokytojas „Vagos“ knygyno dovanų čekiais. Gruodžio 6 d. direktorė V. Burbulienė ir mokinys G. Sarapinas dalyvavo NVO Kalėdinėje mugėje Vilniuje prie prezidentūros. Mugėje Gytis pristatė tapybos darbų parodą, vieną darbą padovanojo prezidentei D. Grybauskaitei. Gegužės mėn. įkurta Kėdainių rajono neformaliojo švietimo asociacija.

Siekiant stiprinti bendruomeniškumą ir atviros mokyklos įvaizdį, surengta 14 įvairių parodų Dailės mokyklos „Mini“ galerijoje. Mokinių kūrybinių darbų parodos surengtos respublikoje, mieste bei rajone: AB „Lifosa“ administracijos patalpose, Kėdainių rajono savivaldybės Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos filiale „Liepa“, Kėdainių r. Akademijos gimnazijos galerijoje „Mes“, Kėdainių r. Krakių kultūros centre, „Grėjaus namas“ konferencijų salėje ir kavinės rūsiuose.

Siekiant skatinti mokinių iniciatyvumą ir saviraišką, mokiniai dalyvavo konkursuose: 4 tarptautiniai, 2 respublikiniai, 2 rajoniniai ir 1 Dailės mokyklos.

Mokykloje puoselėjamos tradicijos. Organizuoti renginiai, kurie sutelkė bendruomenę. Tai Laisvės gynėjų dienos paminėti skirtas renginys, „Užgavėnės“, „Kaziuko kermošius“, diplominių darbų gynimo ir pažymėjimų įteikimo šventė, Vaikų gynimo dienos renginys, Rugsėjo 1-osios



šventė, Dailės mokyklos 25-mečio šventė. Mokyklos mokytojai ir mokiniai dalyvavo Kėdainių miesto šventėje, pristatė mokyklą ir organizavo dailės darbų prekybą „Blusų turguje“.

Birželio 1 d. organizuota mokslo metų baigimo šventė, skirta Tarptautinei vaikų gynimo dienai paminėti. Mokiniais įteikti 2013–2014 m. m. baigimo pažymėjimai ir padėkos puikiai ir gerai besimokiusiems mokiniams, diplomai konkursų nugalėtojams ir dalyviams. Dailės mokykla inicijavo ir organizavo respublikinį mokinių miniatiūrų konkursą, skirtą Dailės mokyklos 25-erių metų jubiliejui. Sukurta jubiliejinė mokyklos emblema. Dotnuvos vienuolyne suorganizuotas suaugusiųjų studijos vasaros pleneras. Tikslinio ugdymo lankytojai yra 16–18 m. amžiaus jaunimas, siekiantis pagilinti žinias dailės srityje ir pasiruošti studijoms.

Skirtos padėkos mokyklos direktorei: gruodžio 17 d. Lietuvos Respublikos kultūros ministro Šarūno Biručio, kovo 17 d. Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro prof. Dainiaus Pavalkio, spalio 2 d. Kėdainių rajono savivaldybės mero Rimanto Diliūno.

Mokykla atvira Kėdainių visuomenei ir miesto svečiams, kurie domisi Dailės mokyklos pastato istorija ir parodomis. Lankėsi Kėdainių r. gimnazijų mokiniai, kuriems suorganizuotos pamokos, supažindinta su Dailės mokyklos istorija ir veikla. Mokytojai vedė įvairių dailės užsiėmimų Kėdainių rajono mokiniams. Birželio 11 d. direktorė V. Burbulienė padėjo suorganizuoti Vilniaus J. Vienožinskio dailės mokytojų-dailininkų darbų parodą „Ekspresija-Pop“ J. Monkutės-Marks muziejuje-galerijoje. Vilniaus J. Vienožinskio mokyklos mokytojams ir mokiniams suorganizuotas 2 savaitių pleneras Kėdainiuose ir Paberžėje.

Mokinių atostogų metu mokykla kryptingai vykdė mokinių užimtumą, rengtos keramikos, grafikos, tapybos, žemės meno, rankų darbo popieriaus kūrybinės vasaros dirbtuvės.

Teikiamos konsultacijos šv. Kalėdų proga pasipuošiant įvairioms įstaigoms. Konsultacija programai šv. Kalėdų popietei, kurią rengė VšĮ „Laiptai į viltį“ ir Šv. Kazimiero ordino Kėdainių komtūrija. Muzikos mokyklai Respublikiniam kanklių festivaliui pagaminta 15 keramikinių pieštukinių. Kėdainių rajono savivaldybės M. Daukšos viešosios bibliotekos direktorei pagalba teikiama nuolat dėl parodų rengimo.

Lapkričio mėn. logotipo kūrimas Kėdainių profesinio rengimo centrui. Gruodžio 10 d. vyko logotipo apdovanojimo bendras renginys su KPRC, pasveikinti mokiniai ir apdovanota logotipo laimėtoja S. Tamulytė. Gruodžio mėn. užsakytas sukurti logotipas UAB „Kėdainių duonai“.

**3. Žmoniškųjų išteklių valdymas: darbuotojų funkcijos, kvalifikacijos tobulinimas, veiklos vertinimas, darbo aplinka.** Kėdainių dailės mokykloje patvirtinti 7,25 darbuotojų etatai. Mokykloje dirba vadovų komanda: direktoriaus pavaduotoja ugdymui, II vadybinė kategorija; direktoriaus pavaduotojas ūkio ir bendriesiems reikalams (0,5 etato). Kitas personalas: buhalterė 0,75 etato; sekretorė 1 etatas; kiemsargis 0,25; darbininkas 0,5; valytoja 1,25; kasininkas 0,5; bibliotekininkė 0,5 etato.

Mokykloje dirba 11 mokytojų (iš jų 2 vadovai). 4 mokytojai metodininkai, 4 vyresnieji mokytojai, 3 mokytojai. Iš jų 1 mokytojas dirba antraeilėse pareigose. Visi mokytojai yra įgiję aukštąjį pedagoginį išsilavinimą. Pedagogų amžiaus vidurkis – 46,4 metų.

Mokykloje mokėsi 355 (2014 m. sausio 1 d.) mokiniai, iš jų 99 pradinio, 118 pagrindinio ugdymo. Ankstyvajame 91, suaugusiųjų 33, tiksliniame 14 mokinių. 2014 m. rugsėjo 1 d. 302 mokiniai, iš jų 80 pradinio ugdymo, 107 pagrindinio, 87 ankstyvojo, 7 tikslinio, 21 suaugusiųjų.

Sudarytos sąlygos mokytojams įgyti aukštesnio lygio kompetencijas. Mokytoja metodininkė I. Dima vedė seminarą mokyklos mokytojams „Tapyba kitaip“. Direktorė V. Burbulienė vedė tekstilės užsiėmimus Kalbų mokyklos mokytojoms spalio–gruodžio mėn., užsiėmimai vyko 2 kartus per mėnesį. Mokytojai ir mokyklos vadovai tobulino kvalifikaciją 9 seminaruose Kėdainiuose, Vilniuje, Panevėžyje ir Kaune. Mokytojai ir mokyklos vadovai dalyvauja rajono olimpiadų ir konkursų vertinimo komisijų darbe, mokytojų praktinio darbo įvertinimo komisijoje, veda įvairius seminarus rajono ir respublikos mokytojams.

Vasario 18 d. FŠPU pradinio ugdymo programų rengimas Ugdymo plėtotės centre. Lapkričio 21 d. UPC organizuotoje „Menų dūzgės“ parodoje „Mokykla 2014“ V. Burbulienė ir J. Buinevičienė vedė pamoką „Knygos skirtukas“. Lapkričio 28 d. Tarptautinis piešimo konkursas, Panevėžio dailės mokykla, dalyvavo mokytoja Ž. Mickevičiūtė ir 3 mokinės.



Direktorė aktyviai dalyvauja respublikos dailės mokyklų vadovų asociacijos veikloje.

Mokyklos veiklos įsivertinimo organizavimas ir gautų duomenų panaudojimas veiklai tobulinti, savivaldos institucijų įtraukimas į mokyklos valdymą. Ugdymo(si) proceso valdymas, ugdymo turinio vadyba, edukacinių aplinkų kūrimas ir tobulinimas, vaikų saugumo ir lygių galimybių užtikrinimas, tėvų (globėjų, rūpintojų) informavimas ir švietimas.

Gegužės mėn. Kėdainių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba mokykloje atlikusi patikrinimą, nenustatė pažeidimų, į tikrinimo metu pateiktas rekomendacijas atsižvelgta.

Dailės mokykla 2004 m. įsikūrė rekonstruotoje 17 a. pab. vasarinėje žydų sinagogoje. Pastato būklė ir mokymosi sąlygos puikios: klasės erdvios, šviesios. Biblioteka aprūpinta įvairia dailės literatūra: vadovėliais, dailininkų reprodukcijų albumais, monografijomis, metodine literatūra. Bibliotekos fondo dydis – 1350 knygos. 2014 m. nupirka 16 naujų knygų, dailininkų albumų.

Mokykla aprūpinta reikalingu inventoriu (suolai, siuvimo mašina, molbertai, lentos, oforto staklės, keramikos žiedimo staklės ir degimo krosnis) ir techninėmis priemonėmis (kompiuteriai, internetas, telefonai, faksas, fotoaparatai, filmavimo kamera, paveikslų pakabinimo sistema, audio, video ir garso aparatūra, signalizacija, ventiliacijos sistema, įgarsinimo aparatūra, vidaus ir lauko stebėjimo kameros). III aukšto mokymo klasėse įrengti 4 kondicionieriai. Balandžio mėn. iš KŠCT gautos 2 siuvimo mašinos. 2014 m. gruodžio m. nupirkti 4 kompiuteriai.

Mokiniams, jų tėvams žinios apie dailės mokyklos veiklą skelbiamos mokyklos internetinėje svetainėje [www.daile.kedainiai.lm.lt](http://www.daile.kedainiai.lm.lt) ir Dailės mokyklos Facebook.

**4. Finansiniai ištekliai: biudžetas, turto administravimas, mokinio krepšelio lėšos, parama.** Įstaigos veikla finansuojama iš savivaldybės biudžeto, mokinio krepšelio, specialiųjų programų, rėmėjų lėšų. 2014 m. skirta 549,9 tūkst. Lt: savivaldybės biudžeto lėšų 359,6 Lt ir 94,5 tūkst. Lt mokinio krepšelio lėšų. Buvo planuojama gauti pajamų už suteiktas paslaugas 95,8 tūkst. Lt – surinkta 93,9 tūkst. Lt. Rėmėjų lėšos ir 2 proc. – 1166,26 Lt.

Savarankiškoms funkcijoms: planas – 359,6 tūkst. Lt, įvykdyta – 359,6 tūkst. Lt, iš jų darbo užmokestis – 280,3 tūkst. Lt, „Sodrai“ – 78,8 tūkst. Lt.

Mokinio krepšelio lėšos: planas – 94,5 tūkst. Lt, įvykdyta – 94,5 tūkst. Lt, iš jų darbo užmokestis – 72,1 tūkst. Lt, „Sodra“ – 22,4 tūkst. Lt. Įmokos už mokslą (tėvų įnašai): planas – 95,8 tūkst. Lt, surinkta – 93,9 tūkst. Lt, išlaidų – 92,9 tūkst. Lt, iš jų darbo užmokestis – 21,1 tūkst. Lt, „Sodra“ – 14,6 tūkst. Lt, kitoms prekėms ir paslaugoms – 57,2 tūkst. Lt.

**5. Socialiniai partneriai, tarptautinės programos.** Gegužės 2 d. pasirašyta finansinė sutartis su Labdaros ir paramos fondu „Viltis-Vikonda“.

Mokykla palaiko ilgalaikius partnerystės ryšius su vietos savivalda – Kėdainių miesto seniūnija, savivaldybės administracijos Švietimo skyriumi. Kėdainių krašto muziejumi, Daugiakultūrių centru, J. Monkutės-Marks muziejumi-galerija, M. Daukšos viešąja biblioteka, viešbučiu-restoranu „Grėjaus namas“, AB „Lifosa“, miesto ir rajono švietimo įstaigomis, su kuriomis mokykla vykdo edukacinius projektus, dalyvauja renginiuose. Dailės mokykla bendradarbiauja su Vilniaus J. Vienožinskio dailės mokykla bei jos filialu Naujojoje Vilnioje, Radviliškio, Lazdijų, Birštono, Ukmergės meno mokyklų dailės skyriais, Anykščių, Kauno A. Martinaičio, Marijampolės, Mažeikių, Panevėžio, Šiaulių, Alytaus, Telšių ir Klaipėdos dailės mokyklomis.

Partneriai – UAB „Jurasta“, UAB „Kėdainių duona“, S. Ach „Nieko rimto“ leidykla.

Tarptautinis Kėdainių dailės ir Lenkijos Ciechanovicų mokyklų projektas. Rugsėjo 8–12 d. vyko projektas „Dailės pleneras“. Mokyklos mokiniai ir svečiai tapė, piešė, lipdė iš molio, gamino rankų darbo popierių ir atliko tekstilės darbus. Užsiėmimams ir projektui vadovavo direktorė V. Burbulienė. Užsiėmimus vedė I. Dima, E. Vencloviienė, Ž. Mickevičiūtė ir M. Mažalis.

**6. Mokyklos problemos ir jų sprendimas.** Mokinių mažėja, todėl steigiamos miesto ir rajono darželiuose, mokyklose ankstyvojo ir pradinio ugdymo klasės. Išryškėjo išorės faktorių sąlygotos problemos: dalis tėvų, kurių vaikai mokosi Dailės mokykloje, per mažai domisi ar visai nesidomi vaiko pažanga, pasiekimais, lankomumu.

PRITARTA

Kėdainių rajono savivaldybės tarybos

2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. TS-44

## **KĖDAINIŲ KALBŲ MOKYKLOS DIREKTORĖS AIDOS BILINSKIENĖS 2014 METŲ ATASKAITA**

### **I. BENDRA INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ**

1. Kėdainių kalbų mokykla (kodas 191016339) įsikūrusi Pirmūnų g. 13A, LT-57214 Kėdainiuose. Mokykla įsteigta 1991 m. rugsėjo 1 d. Veiklos rūšys ir sritys išvardytos Kėdainių kalbų mokyklos nuostatuose, patvirtintuose Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2012 m. balandžio 27 d. sprendimu Nr. TS-146 (žiūrėti: [www.kedainiai.lt](http://www.kedainiai.lt) ir [www.kalbumokykla.lt](http://www.kalbumokykla.lt)).

2. Mokyklos direktorė Aida Bilinskienė, viešojo administravimo magistrė, III kvalifikacinė vadybinė kategorija. 2014 m. baigė Neformaliosios švietimo lyderystės programą. Mokyklos tinklalapis [www.kalbumokykla.lt](http://www.kalbumokykla.lt).

### **II. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI**

3. Metinio veiklos plano įgyvendinimas.

Pagal patvirtintus Kalbų mokyklos nuostatus pagrindinė įstaigos paskirtis – ugdyti vaikų ir suaugusiųjų kalbines kompetencijas, tenkinant pažinimo, ugdymo(si) ir saviraiškos poreikius, padedant tapti aktyviais visuomenės nariais, taip pat jiems sudaryti sąlygas mokytis visą gyvenimą, tobulinti įgytą kvalifikaciją, įgyti papildomų kompetencijų. Mokykla rengia ir įgyvendina formalųjį švietimą papildančio ugdymo ir neformaliojo vaikų bei suaugusiųjų švietimo programas.

2014 m. mokykla dirbo pagal patvirtintus 2011–2014 m. strateginį veiklos ir 2014 m. veiklos planus. Mokyklos veiklos prioritetai buvo šie: 1. Moderni ir kokybiška pamoka. 2. Mokyklos kultūros formavimas.

Per 2014 m., įgyvendinant pirmąjį prioritetą, buvo tobulinama mokytojų ir darbuotojų kvalifikacija. Mokytojai dalyvavo seminaruose apie aktyvių metodų panaudojimą pamokose, kūrybinio rašymo mokymą, neformaliojo švietimo aktualijas Lietuvoje ir kt. Daugiausia kursų ir seminarų išklausė mokyklos direktorė A. Bilinskienė, direktoriaus pavaduotoja ugdymui D. Kasteckaitė, mokytoja I. Kriščiūnienė.

Mokytojai dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo seminaruose, respublikinėse konferencijose. Seminaruose dalyvavę mokytojai skleidė gerą patirtį per mokytojų tarybos posėdžius, pritaikę gautas žinias per veiklas/užsiėmimus arba organizuodami veiklas per mokinių atostogas. Kiti darbuotojai seminaruose dalyvavo ne mažiau kaip vieną kartą per metus.

Nors neformaliojo švietimo įstaigos neprivalo atlikti savo įstaigos veiklos audito, tačiau Kalbų mokykla, siekdama veiklos efektyvumo ir skaidrumo, vertimo ir įsivertino vykdomą veiklą. Gauti ir apibendrinti rezultatai buvo panaudoti rengiant ugdymo planą, koreguojant vykdomas programas. Daug dėmesio organizuojant mokymo procesą buvo skiriama skirtingų gebėjimų mokinių ugdymui: I kurso mokinių grupės suformuotos atsižvelgiant į kalbos mokėjimo lygį ir antrosios užsienio kalbos pasirinkimą. 2014 m. buvo atlikta IV kurso mokinių apklausa apie mokymo kokybę ir I-III kurso mokinių apklausa dėl pasirenkamųjų dalykų pasiūlos. IV kurso mokiniai teigė, kad Kalbų mokykla turėtų būti atvira visiems, norintiems čia mokytis, ir 4 metų programa yra priimtina.

Įgyvendinant prioritetą „Kokybiškas ugdymas“ mokykla aprūpinta naujausia mokomąja literatūra, naujais mokymo procesui pritaikytais baldais.

2014 m. formalųjį švietimą papildančią kalbų mokymo programą lankantys mokiniai turėjo galimybę rinktis pasirenkamuosius dalykus – anglų kalbos fonetiką, pasirengimą tarptautiniams egzaminams, kūrybinį rašymą, lietuvių kalbos rašybą, ispanų kalbą. Mokytis anglų ir ispanų kalbų pakviesti ir suaugusieji Kėdainių rajono gyventojai.

Atlikus pasirenkamųjų dalykų apklausą išaiškėjo, kad aukštesniųjų kursų mokiniai papildomai nori mokytis aukštesnio lygio anglų kalbos, t.y. renkasi pasiruošimo IELTS egzaminui

kursą, kūrybinį rašymą. I kurso mokiniai pasirinko anglų kalbos fonetikos, lietuvių kalbos rašybos kursą, antrojo kurso mokiniai – ispanų kalbos mokomąjį dalyką.

2014 m. Kalbų mokykloje buvo organizuoti šie renginiai:

- Neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimų įteikimo šventė (2014 m. sausis);
- Dalis mokinių dalyvavo mokyklos sienos dekoravimo projekte (2014 m. sausis);
- Organizuota pilnametražio filmo „Dviračiais per Himalajus“ peržiūra (2014 m. vasaris);
- Frankofonijos diena (2014 m. kovas);
- I kurso mokinių krikštynos (2014 m. balandis);
- Konkursuose dalyvavę ir prizus laimėję mokiniai vyko į konkurso „Kalbų kengūra“ baigiamąją šventę Vilniaus „Siemens“ arenoje (2014 m. gegužė);
- Vaikų vasaros poilsio stovykla „Kalbinukas“ (2014 m. birželis);
- Mokyklos darbuotojai kartu su dailės mokykla dalyvauja bendradarbiavimo projekte „Taikomosios dailės panaudojimas tobulinant mokytojų ir mokinių kūrybinę saviraišką neformaliojo ugdymo procese“ (2014 m. rugsėjis-gruodis);
- Europos kalbų dienos minėjimo proga organizuotos protų kovos, kuriose dalyvavo mokinių komandos iš Šėtos gimnazijos, „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindinės, J. Paukštelio pagrindinės mokyklų (2014 m. rugsėjis);
- III ir IV kurso mokiniai su anglų kalbos praktikos mokytojais dalyvavo Lietuvos dailės muziejaus Meno pažinimo centro Vilniaus paveikslų galerijoje organizuotoje unikalios parodos „Paryžiaus mokyklos dailininkai iš Baltarusijos“ edukacinėje programoje „Spalvų sodai“ (2014 m. spalio);
- Mokyklos bendruomenė dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo programoje „Kokybiško švietimo siekiai Latvijoje“ (2014 m. spalio);
- Paminėtos Tolerancijos ir Draugo dienos (2014 m. lapkritis);

Parengta ir pateikta paraiška švietimo ir mokslo ministerijos konkursui „Mokyklos pažangai 2014“. Finansavimo negauta. Parengta projekto paraiška Lietuvos kultūros tarybai skaitymo skatinimui „Skaityk kitaip“. Parengta tarptautinio projekto pagal Erasmus+ programą paraiška ir gautas finansavimas projekto „Language Learning for „Screen“ Generation“ veikloms vykdyti. Pateikta paraiška pagal Erasmus+ „Nord Plus Junior“ paprogramę kontaktiniam susitikimui organizuoti ir gautas finansavimas. Kontaktiniame susitikime dalyvavo mokyklų atstovai iš Latvijos, Švedijos ir Danijos.

Skatinant mokinių mokymosi motyvaciją 2014 m. per pamokas taikyti aktyvūs mokymo/si metodai, naudotos IT, mokiniai aktyviai dalyvavo kalbų konkursuose ir projektuose:

- Projekte „Kalbų kengūra 2014“ – 56 mokiniai. Auksinės kengūros diplomus laimėjo A. Tervydytė (anglų k.), R. Smalinskaitė (anglų k.), V. Lukošūtė (anglų k.); sidabrinės kengūros diplomus laimėjo E. Gužytė (lietuvių k.), G. Lapkūnaitė (lietuvių k.), M. Griškevičius (anglų k.); oranžinės kengūros diplomą įteiktas G. Butkevičiūtei (anglų k.)
- Internetiniame vertimų konkurse „Tavo žvilgsnis“ – 8 mokiniai. G. Beinortaitė už didelės apimties vertimą buvo apdovanota kelione į Varšuvos Koperniko mokslų centrą.
- Edukaciniame konkurse I-XII klasių mokiniams „Olympis 2014“ – 19 mokinių. I laipsnio diplomus laimėjo anglų kalbos konkurse dalyvavę V. Lukošūtė, E. Kananovičiūtė, lietuvių kalbos konkurso dalyvės A. Bilinskaitė ir U. Nistirenko. M. Puodžiūnaitė už anglų kalbos žinias buvo apdovanota II laipsnio diplomu, o K. Kazakaitė už dalyvavimą anglų kalbos konkurse ir E. Lukšytė už dalyvavimą lietuvių kalbos konkurse laimėjo III laipsnio diplomus.

2014 m. neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimai išduoti 45 XX laidos absolventams. Programą puikiais ir labai gerais įvertinimais baigė D. Bernadišius, G. Guogaitė, L. Širkaitė, G. Šulinskaitė.

2014 m. Kalbų mokyklos 2 mokiniai dalyvavo 6-8 klasių anglų kalbos konkurse ir užėmė prizines vietas (mokytoja G. Biržietienė). Rajono 8 klasių mokinių rusų kalbos olimpiadoje Kalbų

mokyklai atstovavo 4 mokiniai: V. Sakalauskaitė laimėjo I vietą, V. Vainauskas ir G. Butkevičiūtė laimėjo II vietą, K. Balčiūnas – III vietą (mokytoja N. Černiauskienė).

II prioriteto tikslai buvo kurti patrauklią mokyklos aplinką ir ugdyti pilietiškumą bei kūrybiškumą. Mokyklos mokytojai stengėsi pamokas vesti neformalioje aplinkoje, t.y. kitose edukacinėse aplinkose: III ir IV kurso mokiniai su anglų kalbos praktikos mokytojomis dalyvavo Lietuvos dailės muziejaus Meno pažinimo centro Vilniaus paveikslų galerijoje organizuotoje unikalios parodos „Paryžiaus mokyklos dailininkai iš Baltarusijos“ edukacinėje programoje „Spalvų sodai“; organizuota pilnametražio filmo „Dviračiais per Himalajus“ peržiūra ir aptarta per kalbos praktikos pamokas, neformaliojo švietimo programas lankantys mokiniai lankėsi Daugiakultūriame centre, J. Monkutės-Marks muziejuje, Dailės mokykloje.

Aktyvūs ir konkursuose dalyvaujantys mokiniai skatinami nemokomomis edukacinėmis išvykomis į Vilniuje esančius muziejus, mokyklos absolventams mokykla dovanoja kelionę į teatrą.

2014 m. neformaliojo švietimo programas baigė 174 mokiniai.

2014 m. spalio 1 d. duomenimis į formalųjį švietimą papildančios ketverių metų kalbų mokymo programos I kursą buvo priimti bendrojo ugdymo mokyklų aštuntų klasių 55 mokiniai.

Lyginant pastarųjų trejų metų priimtų į Kalbų mokyklą mokinių duomenis, pastebima tendencija, kad mokinių, norinčių mokytis pagal formalųjį švietimą papildančią kalbų mokymo programą, skaičius nežymiai mažėja (žr. 1 lentelę).

1 lentelė

| <i>Metai</i> | <i>Mokinių skaičius</i> |
|--------------|-------------------------|
| 2014-09-01   | 211                     |
| 2013-09-01   | 256                     |
| 2012-09-01   | 250                     |

Vykdomos neformaliojo vaikų švietimo anglų kalbos mokymo programos 1–7 klasių mokiniams. 2014 m. spalio 1 d. duomenimis, neformaliojo švietimo programą „Pirmieji žingsniai“ pasirinko 61 mokiniai, „Žingsnis pirmyn“ – 65 mokiniai, „Anglų kalba A1“ – 7 mokiniai, ispanų kalbos pagrindus – 8. Iš viso 2014 m. spalio 1 d. pagal mokyklos parengtas ir siūlomas programas mokėsi 386 asmenys (žr. 2 lentelę).

2 lentelė

| <i>Metai</i> | <i>Mokinių skaičius</i> |
|--------------|-------------------------|
| 2014-10-01   | 386                     |
| 2013-10-01   | 409                     |
| 2012-10-01   | 321                     |

Pageidaujančių mokytis pagal formalųjį švietimą papildančią kalbų mokymo programą žinios patikrintos organizuojant anglų kalbos žinių tikrinimo testą. Atsižvelgiant į testo rezultatus ir antrosios užsienio kalbos pasirinkimą buvo formuojamos pirmo kurso mokinių grupės. Formalųjį švietimą papildančios kalbų mokymo programos pakoreguotos, antrosios užsienio kalbos nuspręsta mokyti I ir II mokymosi metais po 4 val. per savaitę.

Įsigyta ir atnaujinta mokymo medžiaga: 218 vnt. grožinės ir šakinės literatūros knygų, mokymo priemonių anglų, rusų, lietuvių, vokiečių, prancūzų ir ispanų kalba už 7434,24 Lt, 43 vnt. vadovėlių už 1145,22 Lt.

Tėvai buvo kviečiami į mokyklos renginius, šventes. Per susirinkimus, atvirų durų dienas buvo supažindinami su mokyklos veiklos rezultatais, mokinių pasiekimais, rengtos šviečiamojo pobūdžio paskaitos. Siekiant vykdomų programų dalyvių tėvus informuoti apie lankomumą, kasdien pildomas elektroninis dienynas [www.tamo.lt](http://www.tamo.lt).

Buvo palaikomi ryšiai su mokyklą baigusiais absolventais (el. laiškai, susitikimai, keitimasis informacija, dalyvavimas renginiuose). Pagrindinė informacija teikiama mokyklos interneto svetainėje [www.kalbaumokykla.lt](http://www.kalbaumokykla.lt), socialiniame tinkle [www.facebook.com/Kėdainių\\_kalbų\\_mokykla](https://www.facebook.com/Kėdainių_kalbų_mokykla), per grupių auklėtojus. Kalbų mokykla bendradarbiavo su švietimo valdymo įstaigomis, žiniasklaida, kultūros įstaigomis, bendrojo ugdymo mokyklomis, neformaliojo vaikų švietimo įstaigomis. Kalbų mokykla yra neformaliojo švietimo įstaigų asociacijos „Jaunimo akademijos“ narė, Kėdainių rajono neformaliojo ugdymo asociacijos narė.

### **III. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS**

Pagal patvirtintą Kalbų mokyklos direktoriaus pareigybės aprašymą direktorius tvirtina etatinių darbuotojų pareigybių sąrašą, neviršydamas Kėdainių rajono savivaldybės biudžete mokyklai patvirtintų lėšų darbo užmokesčiui ir steigėjo patvirtinto didžiausio leistino pareigybių skaičiaus, kuris Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu yra 9. Visų darbuotojų funkcijos yra reglamentuotos patvirtintuose pareigybių aprašymuose. Mokykloje veikia šios savivaldos institucijos: mokytojų taryba ir mokyklos taryba. Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2009 m. gruodžio 11 d. sprendimu Nr. TS-362 patvirtinta 330 pedagoginio darbo valandų. 2014 m. gruodžio 1 d. duomenimis, mokykloje iš viso pagal pirmaeilių ir antraeilių pareigų darbo sutartis dirbo 15 mokytojų. Visi mokytojai įgiję aukštąjį universitetinį išsilavinimą. Mokytojų amžiaus vidurkis – 48,5 metų. Mokyklos mokytojų dauguma – metodininkai, todėl kvalifikacijos tobulinimo renginius jie renkami patys pagal poreikį, situaciją, problemas, kurios iškyla dirbant. Nedalyvaujančių kvalifikacijos tobulinimo renginiuose mokykloje nėra.

Visų mokyklos mokytojų ir darbuotojų darbo vietos kompiuterizuotos, su interneto prieiga, aprūpintos būtiniausiomis biuro priemonėmis. Kiekviename kabinete įrengti daugialypės terpės projektoriai.

### **IV. FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS**

2014 m. Kėdainių rajono savivaldybės taryba skyrė 463,8 tūkst. Lt asignavimų savarankiškomis funkcijoms atlikti, t. y. darbo užmokesčiui ir valstybinio socialinio draudimo įmokoms sumokėti. Specialiosios tikslinės dotacijos mokinio krepšeliui finansuoti gauta 115,4 tūkst. Lt, kuri buvo panaudota mokytojų darbo užmokesčiui ir sodros įmokoms sumokėti. Surinkta 173,9 tūkst. Lt įmokų už paslaugas švietimo, socialinės apsaugos ir kitose įstaigose, gauta 1,19 tūkst. Lt paramos, surinkta 1,1 tūkst. Lt atsitiktinių lėšų.

Mokykla pagal finansines galimybes gerina materialinę bazę. Už 15 tūkst. Lt įsigyta materialiojo ilgalaikio turto: biuro ir kompiuterinės įrangos. Pritaikant patalpas kalbų mokymui, nupirktą už daugiau kaip 6 tūkst. Lt 36 komplektai mokyklinių baldų, kitų baldų (sieninės spintos, lentynos) už daugiau kaip 8 tūkst. Lt, atnaujinta IT bazė. Iš paramos lėšų buvo remiami edukaciniai projektai.

### **V. ĮSTAIGOS PARTNERYSTĖS IR BENDRADARBIAVIMO VALDYMAS**

Kalbų mokykla bendradarbiavo su mokyklomis-darželiais „Vaikystė“ ir „Puriena“, lopšeliais-darželiais „Žilvitis“, „Varpelis“, gimnazijomis ir pagrindinėmis mokyklomis, žiniasklaida, Kėdainių krašto muziejumi, Daugiakultūriu centru, Kėdainių švietimo pagalbos tarnyba, M. Daukšos viešąja biblioteka, Kėdainių turizmo ir informacijos centru. Kalbų mokykla yra neformaliojo švietimo įstaigų asociacijos „Jaunimo akademijos“ narė. Mokyklos direktorė yra šios asociacijos tarybos narė. Mokyklos direktorė yra 2014 m. įsikūrusios Kėdainių rajono neformaliojo ugdymo asociacijos vadovė.

### **VI. ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS**

Kalbų mokykla įsikūrusi Pirmūnų g. 13A. Pastato išorės sienos ir pamatai buvo apšiltinti iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų paramos lėšų. Mokyklos bendruomenė ypač džiaugiasi geromis darbo sąlygomis ir jaukia aplinka.

Sudėtinga rasti kitų užsienio kalbų specialistų (norvegų, ispanų), galinčių vykdyti neformaliojo švietimo programas. Jauni, baigę kalbų studijų programas, asmenys dėl kelių kontaktinių valandų per savaitę nenori vykti į Lietuvos vidurį.

Kėdainių rajono savivaldybė skiria asignavimus darbo užmokesčiui ir valstybinio socialinio draudimo įmokoms sumokėti. Mokykla privalo iš surinkto atlyginimo už vykdomas programas apmokėti komunalinių paslaugų sąskaitas, įsigyti mokymo priemonių, įrangos, kitų prekių ir paslaugų, būtinų mokyklos veiklai vykdyti ir plėtoti. Neformaliojo švietimo įstaigos neturi galimybių gauti IKT įrangos, mokymo priemonių, kitos medžiagos iš įvairių projektų bei kitų šaltinių, nes visas dėmesys (įvairios programos, projektai) skiriamas bendrojo ugdymo mokykloms ir profesinio rengimo centrams.



## KĖDAINIŲ MUZIKOS MOKYKLOS DIREKTORĖS RŪTOS KUTRAITĖS 2014 METŲ ATASKAITA

### I. BENDRA INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ

Mokyklos oficialusis pavadinimas – **Kėdainių muzikos mokykla**. Trumpasis pavadinimas – Muzikos mokykla. Įsteigta 1959 m. rugpjūčio 1 d. Įregistruota juridinių asmenų registre, kodas 191015618

Mokyklos buveinė – Didžioji g. 43, 57275 Kėdainiai, tel.8 (347) 60 409; elektroninis paštas [kedmuzika@gmail.com](mailto:kedmuzika@gmail.com); internetinis puslapis [www.kedmuzika.lt](http://www.kedmuzika.lt)

Pagrindinė veikla – neformalusis vaikų ir suaugusiųjų švietimas ir formalųjį švietimą papildantis ugdymas. Kitos veiklos rūšys – kultūrinis švietimas, koncertinė veikla.

Mokyklos vadovė Rūta Kutraitė. Pedagoginio darbo stažas – 26 m. Kvalifikacinė kategorija – neformaliojo švietimo muzikos mokytoja ekspertė. Vadybinės veiklos stažas – 1 m.

### II. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI

2014 m. bendras mokinių skaičius buvo 488. Palyginimui 2013 m. – 450, 2012 m. – 466. Stebint mokinių mažėjimo tendencijas, buvo ieškoma naujų patrauklių muzikinio ugdymo formų, todėl prasiplėtė mokyklos programų pasiūla – nuo penkių iki septynių. Ugdytiniams sudarytos galimybės lankyti elektroninių muzikos instrumentų, modernaus dainavimo, gitaros studijas. Sėkmingai sprendžiamas ugdymo paslaugų teikimo kaimo vietovėse klausimas – direktorės iniciatyva, mokyklos veikla išsiplėtė po rajoną – Krakių ir Akademijos miesteliuose atidaryti mokyklos skyriai. Rugsėjo mėn. miesto ir rajono bendruomenei pasiūlėme dalyvauti Suaugusiųjų muzikinės raiškos studijos veikloje. Įgyvendinant mokyklos strateginiame veikos plane, metinės veiklos plane numatytus uždavinius, buvo tobulinamas ugdymo procesas, pateikiant ugdytiniams lankstesnes programas, pritaikytas pagal individualias savybes ir gebėjimus. Išryškėjo dvi muzikinio ugdymo kryptys: viena – ugdytinių grupė, kuri noriai lanko visas programoje siūlomas pamokas (muzikos istorija, solfedžio, orkestras, ansamblis, laisvai pasirenkamasis instrumentas), geba vykdyti reikalavimus, turi stiprią mokymosi motyvaciją. Kita kryptis – mokiniai, kurie renkasi minimalų programoje siūlomų pamokų skaičių, neturi pakankamai gebėjimų, laiko arba motyvacijos aktyviai ir rezultatyviai dalyvauti muzikinės programos pamokose.

Pagal Ugdymo plėtotos centro rekomendacijas neformaliojo ugdymo mokykloms, pirmoji ugdytinių grupė patenka į formalųjį švietimą papildančio ugdymo (FŠPU) kryptį, antroji – į neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) kryptį.

2014 m. pagal FŠPU programą mokėsi 321 ugdytinis:

| Skyriaus pavadinimas | Pradinis muzikinis ugdymas | Pagrindinis muzikinis ugdymas |
|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Fortepijono          | 50                         | 50                            |
| Styginių             | 40                         | 61                            |
| Pučiamųjų            | 33                         | 42                            |
| Akordeono            | 12                         | 15                            |
| Liaudies instrumentų | 12                         | 6                             |
| <b>Iš viso</b>       | <b>147</b>                 | <b>174</b>                    |

Moksleivių, pasirenkančių formalųjį švietimą papildančio ugdymo programas, skaičiaus mažėjimas neturi įtakos bendrajam mokyklos mokinių skaičiui, kadangi mažėjant šiam rodikliui, proporcingai didėja pasirinkusiųjų neformaliojo vaikų ir suaugusiųjų švietimo programas, skaičius.

Pagal NVŠ trumpalaikes programas Muzikos mėgėjų skyriuje 2014 m. mokėsi 62 vaikai ir suaugusieji; ankstyvojo muzikinio ugdymo – 43 ikimokyklinio amžiaus vaikai; Akademijos ir Krakių skyriuose – 62 moksleiviai. Iš viso – 167 ugdytiniai.

Mokykla sudarė sąlygas ugdytiniams dalyvauti 28-iose respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose, iš kurių 13-oje jaunieji muzikantai tapo laureatais ir diplomantais. 2014 m. Gabių vaikų rėmimo fondo komisijos siūlymu už pasiekimus meninėje veikloje piniginiai prizai buvo skirti A. Bugaitei, U. Daukšaitėi, A. Kaziukonytei, E. Kaziukonytei, K. Maziliauskaitei, O. Ročkaitei ir V. Šlikaitei

Ryškus ir dinamiškas mokyklos muzikinis – kultūrinis gyvenimas. Surengta per 70 įvairaus pobūdžio koncertų mieste, rajone, respublikoje ir užsienyje. Įsimintiniausi – bigbendo koncertai Zomerdos mieste (Vokietija), direktorės inicijuotas kalėdinis Padėkos koncertas „Išgirs kime Kalėdas širdimi“. Gegužės mėn. Šetenuose, Česlovo Milošo kultūros centre surengėme respublikinį tautinių instrumentų muzikos festivalį, kuriame dalyvavo 123 jaunieji muzikantai iš 5 rajonų.

Labai populiari mokomųjų kolektyvų veikla, kurioje dalyvauja – drauge muzikuoja – mokyklos mokytojai ir mokiniai. Mokykloje yra kolektyvų, kuriuose groja tik mokytojai. Mokiniais, girdintiems ir matantiems muzikuojančius mokytojus, ši veiklos forma yra neabejotinas motyvacijos skatinimas.

Kad ugdymo procesas netaptų nuobodus, pedagogai stengiasi pajvairinti pamokinę veiklą, tuo pačiu suteikdami ugdytiniais naujų kompetencijų – balandžio mėn. mokykla prisijungė prie Lietuvos vaikų ir jaunimo centro iniciatyvos „Diena kitaip“, kurios metu vietoj tradicinių pamokų buvo suorganizuota ekskursija po mokyklos rūsius, papasakota įdomi ir turtinga mokyklos pastato istorija.

Lapkričio mėn., bendradarbiaujant su britų filantropo Roderick F. Tuck įsteigtu fondu, mokykloje surengta edukacinė diena „Mūsų kelias – muzika“, kurios metu įžymūs šalies muzikos atlikėjai, kompozitoriai ir muzikologai vedė kompozicijos, improvizacijos pamokas, neformaliai bendravo su mokiniais, aptardami mokymosi motyvacijos klausimus.

Direktorės iniciatyva nuo 2014 m. įsteigta mokyklos Metų Mokytojo nominacija. Ją gavo mokykloje daug metų dirbančios ir puikių rezultatų pedagoginėje veikloje pasiekusios mokytojos metodininkės Lilija Labeckienė ir Olga Lukšienė.

Mokyklos veikla nuolat viešinama rajono žiniasklaidoje, internetinėje svetainėje. Darbuotojai, atsakingi už mokyklos įvaizdžio formavimą ir viešuosius ryšius, fotografuoja ir filmuoja mokyklos renginius, seka informaciją apie mokyklą spaudoje, ją kaupia. Registruoja ir archyvuoja mokyklos renginius, mokytojų koncertinę veiklą. Bendradarbiaujant su Kėdainių krašto televizija, parengtas 6 laidų ciklas apie talentingus mokyklos ugdytinius ir jų pedagogus. Laidelės buvo transliuojamos per Kėdainių krašto televiziją gegužės–gruodžio mėnesiais.

### III. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

2014 m. muzikos mokykloje dirbo 59 darbuotojai. Iš jų pedagogai – 45, 1 – koncertų organizatorius-projektų vadovas, 1 meninio kolektyvo vadovas, 12 administracijos ir aptarnaujančio personalo. Darbuotojų funkcijos reglamentuotos pareigybių aprašymais ir direktorės įsakymais.

Mokyklos pedagogų amžiaus vidurkis – 40–49 metai. Daugiau nei pusė mokykloje dirbančių mokytojų – buvusieji mokyklos mokiniai. 2014 m. rugsėjo 1 d. kolektyvo nariu tapo buvęs mokinys, dabar mokytojas Jonas Stankevičius – vienintelis rajone jaunas pedagogas. Mokykloje dirba ir rajone vyriausias amžiumi mokytojas – Zenonas Bernadišius (80 m.). Pedagogo amžius – ne kliūtis perteikti specifines žinias ugdytiniais, – mokiniai myli šį pedagogą už rūpestingumą, gerą nuotaiką, puikų dalyko išmanymą, jaunesnieji kolegos – už geranoriškai perteikiamą patirtį, humoro jausmą. Trijų kartų pedagogų darbas mokykloje ugdo toleranciją, pagarbą mokytojų tarpusavio santykiuose bei tampa sektinu pavyzdžiu ugdytiniais.

Visi pedagogai turi privalomą darbui neformaliojo vaikų švietimo įstaigoje kvalifikaciją. Šiuo metu mokykloje dirba 1 ekspertas, 16 metodininkų, 20 vyresniųjų mokytojų, 8 mokytojai.

2014 metais mokytojai buvo skatinami tobulinti kvalifikaciją ir kompetencijas – 8 mokytojai įgijo aukštesnę kvalifikacinę kategoriją – tapo vyresniaisiais mokytojais arba metodininkais.

Mokyklos vadovų kaitos procese labai svarbu išlaikyti kolektyvo emocinį stabilumą, todėl direktorės iniciatyva buvo organizuojamas seminarų ciklas pedagogams „Kolektyvo mikroklimato formavimas“, „Streso ir įtampos valdymas“. Seminarus vedė lektorius psichologas E. Karmaza. Seminarų išlaidas dengė mokykla iš kvalifikacijai numatytų lėšų. Į siauresnės specializacijos seminarus dėl ribotų mokyklos finansinių galimybių pedagogai vyko savo lėšomis.

Darbo aplinka atitinka higienos reikalavimus, darbui ir mokymuisi mokykloje sudarytos geros sąlygos – vyrauja komfortinė temperatūra. Užtikrinant mokinių ir darbuotojų saugumą, kai kuriose mokyklos patalpose ir kieme įrengtos stebėjimo kameros. Rūbininko etatas performuotas į budėtojo, darbo vieta perkelta į patogesnę, matomą erdvę.

#### **IV. FINANSINIŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS**

Mokyklos biudžetą sudaro savivaldybės asignavimai, tėvų įnašai, pajamos, gautos už atsitiktines paslaugas, mokinio krepšelio lėšos, parama. Esant nepakankamam finansavimui iš rajono savivaldybės biudžeto, dalis tėvų įnašų panaudota darbo užmokesčiui. Mokytojai į siauresnės specializacijos kvalifikacijos tobulinimo seminarus vyko savo lėšomis. Daugelio konkursų ir festivalių kelionės išlaidas ir dalyvio mokestį mokėjo tėvai. Nesant galimybei kompensuoti kelionės išlaidas mokytojams, vykstantiems dirbti į mokyklos skyrius Krakėse ir Akademijoje, mokytojai vyko savo lėšomis nuosavu transportu. Taupydama lėšas, mokykla neįsigijo naujų muzikos instrumentų, taisė ir atnaujinio jau turimus. 2014 m. mokykla įsigijo vieną nešiojamąjį kompiuterį, vaizdo stebėjimo kamerų sistemą, bibliotekai būtiną inventorių prisijungimui prie MOBIS programos. 2014 m. pabaigoje mokykla turėjo įsiskolinimą 28000,00 Lt. Pagrindinė įsiskolinimo dalis – socialinio draudimo įmokos.

Mokyklos finansinius resursus papildė ir atveria galimybes platesnei veiklai rėmėjų lėšos finansais ir natūra (skiriamas transportas, parama maisto produktais renginiams). Pagrindiniai mokyklos rėmėjai – labdaros ir paramos fondas „Viltis-Vikonda“, AB „Lifosa“, mokyklos bendruomenės nariai, pervedantys 2 % pajamų mokesčio.

#### **V. ĮSTAIGOS PARTNERYSTĖS IR BENDRADARBIAVIMO VALDYMAS**

2014 m. mokykla tęsė bendradarbiavimą su Vytauto Didžiojo universiteto Muzikos akademija, kuri teikė dalykines konsultacijas mūsų moksleiviams ir pedagogams (atviros prof. Kazio Stonkaus pamokos su mokyklos mokiniais). Mokytojų iniciatyva pirmą kartą mokykloje paminėta pasaulinė Džiazo diena, surengtas Džiazo katedros studentų ir dėstytojų koncertas. Pasauliniame džiazui draugiškų miestų žemėlapyje, kurį sudarė asociacija, įsikūrusi Jungtinės Amerikos Valstijose, tarp 3 Lietuvos miestų pažymėti ir Kėdainiai.

Mokykla ir toliau bendradarbiauja su Krašto muziejaus Daugiakultūriu centru, Kultūros centru, Švietimo pagalbos tarnyba, neformaliojo ugdymo įstaigomis, kurių asociacijos nare 2014 m. tapo mokykla.

2014 m. bendradarbiavimo sutartys pasirašytos su fondu „Viltis-Vikonda“, Roderick F. Tuck paramos fondu, socialiniu partneriu tapo Akademijos gimnazija. Vasarą užmezgta draugystė su Vokietijos Zomerdos miesto muzikos mokykla.

#### **VI. ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS**

Visas problemas, susijusias su mokomuoju procesu, žmogiškaisiais ištekliais, mokykla pajėgi spręsti pati. Tačiau finansinės problemos turi būti sprendžiamos savininko pastangomis. Nesant stabilumo finansinėje politikoje, emocinė įtampa slegia vadovus ir darbuotojus, tai gali neigiamai atsiliiepti kolektyvo mikroklimatui. Išsprendus finansines mokyklos problemas, t. y. lėšomis pilnai padengus skiriamas savaitines pedagogines valandas (1320 val.), mokykla papildomoms veikloms – koncertų, edukacinių programų, festivalių organizavimui – būtinais finansiniais ištekliais pasirūpins pati, teikdama projektus konkursams, ieškodama rėmėjų.

## KĖDAINIŲ SPORTO CENTRO L. E. P. DIREKTORIAUS ARNO ARGUSTO 2014 METŲ ATASKAITA

### I. BENDRA INFORMACIJA

Oficialus sporto centro pavadinimas – Kėdainių sporto centras, adresas – Parko g. 4, Vilainiai, Kėdainių r. sav., telefonas / faksas (8 347) 33100, el. paštas [ksm@kedainiai.lt](mailto:ksm@kedainiai.lt). Sporto centras įregistruotas Juridinių asmenų registre, kodas 191015760.

Sporto centras įsteigtas 1954 m. rugsėjo mėn. 1 d. Sporto centro paskirtys: tenkinti išskirtinius vaiko gabumus, poreikį sportui pagal ilgalaikes kryptingas programas sistemškai plėsti mokinių, jaunimo ir suaugusiųjų sporto srities žinias, stiprinti gebėjimus ir įgūdžius, sudaryti sąlygas ne jaunesniam kaip 18 m. asmeniui mokytis visą gyvenimą, tenkinti sporto pažinimo poreikius, tobulinti įgytą kvalifikaciją ir įgyti papildomų kompetencijų. Pagrindinė švietimo veiklos rūšis – sportinis ir rekreacinis švietimas. Sporto centre vykdomos krepšinio, futbolo, lengvosios atletikos, teniso, dziudo, plaukimo ir bokso sportinio ugdymo krypties programos.

L. e. p. direktorius Arnas Argustas –vadybinės kategorijos neturi, 2 m. vadybinio darbo stažo, 10 m. pedagoginio darbo stažo, magistro laipsnis (edukologija – švietimo vadyba).

### II. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI

2014 m. veiklos prioritetai – sporto centro ugdymo sąlygų ir kokybės gerinimas, siekiant atliepti modernėjančios visuomenės poreikius, ugdant sąmoningą asmenybę, sugebančią atsakingai ir kūrybingai spręsti savo problemas ir aktyviai dalyvauti visuomenės gyvenime. Įgyvendinant 2014 m. numatytus tikslus ir uždavinius, buvo telkiamos visos sporto centro bendruomenės pastangos. Siekdami užtikrinti ugdymo kokybę, mokyklos pedagogai tobulino kvalifikaciją ir kompetencijas, dalinosi patirtimi su kolegomis iš kitų rajonų. Gerinant ugdymo sąlygas, pagal esamas finansines galimybes atnaujinta sporto bazė, sudarytos sąlygos moksleiviams treniruotis sporto centro ir rajono mokyklų sporto bazėse.

2014 m. Kėdainių sporto centrą lankė 544 Kėdainių r. savivaldybės moksleiviai (2014 m. spalio 1 d.). Bendras rajono mokinių skaičius, palyginus su 2012-2013 m., remiantis Statistikos departamento duomenimis, mažėjo, Kėdainių sporto centro – padidėjo.

| Mokslo metai                                          | 2011-2012 | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |
|-------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Mokinių skaičius Kėdainių sporto centre               | 509       | 509       | 529       | 544       |
| Mokinių skaičius Kėdainių r. sav.                     | 7404      | 6944      | 6598      | 6187      |
| Kėdainių sporto centrą lankantys r. sav. mokiniai (%) | 6,8       | 7,3       | 8,0       | 8.8       |

#### Mokinių ir grupių skaičius Kėdainių sporto centre pagal sporto šakas

| Metai            | 2013-2014 | 2014-2015 | Sporto šaka       |
|------------------|-----------|-----------|-------------------|
| Mokinių skaičius | 202       | 201       | Krepšinis         |
| Grupių skaičius  | 14        | 14        |                   |
| Mokinių skaičius | 112       | 120       | Lengvoji atletika |
| Grupių skaičius  | 9         | 9         |                   |
| Mokinių skaičius | 94        | 91        | Futbolas          |
| Grupių skaičius  | 6         | 6         |                   |
| Mokinių skaičius | 41        | 37        | Boksas            |
| Grupių skaičius  | 3         | 3         |                   |
| Mokinių skaičius | 34        | 49        | Plaukimas         |
| Grupių skaičius  | 3         | 3         |                   |

|                               |            |            |         |
|-------------------------------|------------|------------|---------|
| <i>Mokinių skaičius</i>       | 32         | 32         | Dziudo  |
| Grupių skaičius               | 2          | 2          |         |
| <i>Mokinių skaičius</i>       | 14         | 14         | Tenisas |
| Grupių skaičius               | 1          | 1          |         |
| <b><i>Iš viso mokinių</i></b> | <b>529</b> | <b>544</b> |         |
| <b><i>Iš viso grupių</i></b>  | <b>38</b>  | <b>38</b>  |         |

### Aukščiausi Kėdainių sporto centro sportininkų pasiekimai 2014 metais

| Vardas, pavardė         | Rungtis             | Varžybos                                                                                                          | Užimta vieta |
|-------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Arnoldas Budrys         | 10 000 m sp. ėjimas | Sportinio ėjimo mačas Švedija-Estija-Latvija-Lietuva, Valga, Estija                                               | 4 vieta      |
| Austėja Kavaliauskaitė  | 3000 m sp. ėjimas   | Baltijos šalių jaunimo, jaunių ir jaunučių mačas, Valga, Estija                                                   | 2 vieta      |
| Justė Bilevičiūtė       | 3000 m sp. ėjimas   |                                                                                                                   | 4 vieta      |
| Daumantas Liutinskis    | 10 000 m sp. ėjimas |                                                                                                                   | 1 vieta      |
| Dominykas Petrosevičius | šūolis į tolį       | Pasaulio jaunimo Olimpino festivalio Europos atrankos turnyras, Baku, Azerbaidžanas                               | 17 vieta     |
|                         | trišuolis           |                                                                                                                   | 17 vieta     |
| Dominykas Petrosevičius | šūolis į tolį       | Baltijos šalių lengvosios atletikos jaunių mačas, Valmiera, Latvija                                               | 5 vieta      |
|                         | trišuolis           |                                                                                                                   | 1 vieta      |
| Gabrielė Kaminskaitė    | 100 m               | Baltijos šalių lengvosios atletikos jaunučių mačas, Utena, Lietuva                                                | 5 vieta      |
| Einius Vyšniauskas      | 60 m                | Tarptautinės vaikų varžybos, Varšuva, Lenkija                                                                     | 4 vieta      |
| Artūras Zinkovskij      | boksas              | Europos jaunių (iki 16 m.) bokso čempionatas, Anapa, Rusija                                                       | 3 vieta      |
| Darius Ašmontas         | boksas              | Pasaulio jaunimo bokso čempionatas, Sofija, Bulgarija                                                             | dalyvis      |
| Mindaugas Bankauskas    | boksas              | XVIII Tarptautinis bokso turnyras A. Šociko taurei laimėti, Kaunas                                                | 3 vieta      |
| Paulius Zujevas         | boksas              |                                                                                                                   | 2 vieta      |
| Titas Krapikas          | futbolas            | Lietuvos U-16 rinktinės vartininkas, UEFA U-17 Euro atrankos turnyras, geriausias „Amber cup“ turnyro vartininkas | dalyvis      |
| Deividas Mikalauskas    | futbolas            | Lietuvos U-16 rinktinė, UEFA U-17 Europos atrankos turnyras                                                       | dalyvis      |
| Justas Tamulis          | krepšinis           | Europos U-20 jaunimo čempionatas, Kreta, Graikija                                                                 | 5 vieta      |
| Miniotas Regimantas     | krepšinis           | Europos U-18 čempionatas, Konija, Turkija                                                                         | 7 vieta      |
| Agnė Bobinaitė          | krepšinis           | Europos U-18 čempionatas, Matozinjas (Portugalija)                                                                | dalyvė       |
| Turskytė Brigita        | krepšinis           | Europos U-16 čempionatas, Talinas, Estija                                                                         | 9 vieta      |

### 2014 m. Lietuvos rinktinių nariai

| Vardas, pavardė                                                                                                                                                                      | Sporto šaka       | Rinktinė                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|
| Sandra Laurynaitė, Dominykas Petrosevičius, Tadas Zubrus, Daumantas Liutinskis, Austėja Kavaliauskaitė, Gabrielė Kaminskaitė, Justė Bilevičiūtė, Einius Vyšniauskas, Arnoldas Budrys | Lengvoji atletika | Vaikų, jaunučių, jaunių, jaunimo |
| Mindaugas Bankauskas, Darius Ašmontas, Artūras Zinkovskij                                                                                                                            | Boksas            | Jaunių, jaunimo, suaugusiųjų     |
| Titas Krapikas (U-16, U-17), Deividas Mikalauskas (U-16)                                                                                                                             | Futbolas          |                                  |
| Brigita Turskytė (U-16), Agnė Bobinaitė (U-18), Laurita Jurčiūtė (U-17), Regimantas Miniotas (U-18), Justas Tamulis (U-20)                                                           | Krepšinis         |                                  |
| Darius Astrauskas                                                                                                                                                                    | Plaukimas         | Jaunių                           |

Kėdainių r. sav. l. atletikos rinktinės, atstovaujamos Kėdainių sporto centro auklėtinių, Lietuvos jaunučių, jaunių ir jaunimo pirmenybėse rajonų grupėje užėmė pirmąsias vietas.

Lietuvos moksleivių krepšinio lygos reitingų lentelėje Kėdainių sporto centro krepšinininkės merginos užėmė pirmąją vietą rajonų grupėje.

2014 metais suorganizuoti 43 draugiški turnyrai ir atskirų sporto šakų varžybos.

Gabių mokinių rėmimo fondas 2014 m. paskatino 43 sporto centro auklėtinius piniginiiais prizais (6 mokyklos abiturientus birželio mėn. ir 37 mokinius gruodžio mėn.).



### Projektinė veikla per vasaros atostogas

| Projektas                  | Gautas finansavimas (Lt) | Stovyklų skaičius | Dienų skaičius | Vaikų skaičius |
|----------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|----------------|
| „Kopiamė į olimpą 11“      | 6000                     | 6                 | 42             | 95             |
| „Trečioji pasaka“          | 3500                     | 1                 | 7              | 30             |
| Dziudo stovykla Giruliuose | Nuosavos lėšos           | 1                 | 3              | 12             |

Sporto centras įgyvendino programą „Rajono mokinių „Olimpinis festivalis“. Bendrojo ugdymo mokyklų moksleiviams organizuotos 54 (20 sporto šakų) įvairios varžybos, kuriose dalyvavo 2913 mokiniai, 287 komanda. Atsižvelgus į sunkią finansinę padėtį, inicijavome zoninių ir tarpzoninių respublikinių varžybų vykdymą Kėdainių r. Buvo užimta 5 vieta tarp kaimo mokyklų ir 2 vieta tarp miesto mokyklų.

### Kėdainių arenos veikla

Kėdainių arena savo veiklą pradėjo vykdyti 2013 m. rugsėjo mėn. Pagrindinė Kėdainių arenos veikla įvairių sportinių, kultūrinių ir pramoginių renginių organizavimas ir vykdymas. Arenos erdvės yra optimaliai išnaudojamos, kiekvieną dieną be kultūrinių ir pramoginių renginių arenoje vyksta treniruočių procesai. Nemažai renginių yra skiriama Kėdainių r. sav. bendruomenei (mugės, koncertai, miuziklai, cirkas, miesto šventės renginiai, vaikų darželių sporto šventės, „Šviesiosios“ gimnazijos sporto šventė ir kt.)

#### 2014 m. arenoje vyko 151 renginys:

- 32 Kėdainių krepšinio klubo „Nevėžis“ rungtynės (apsilankė 25 420 žiūrovų);
- 26 įvairūs sportiniai renginiai (dalyviai + žiūrovai 15 300);
- 20 įvairių kultūrinių renginių (21 470 žiūrovų);
- 18 Lietuvos moksleivių krepšinio lygos I diviziono rungtynių (200 dalyvių);
- 54 Kėdainių r. krepšinio mėgėjų pirmenybių rungtynės (240 dalyvių, apsilankė apie 3000 žiūrovų);
- 1 tarptautinis vaikų krepšinio NEYBL lygos turnyras (8 komandos, apie 100 dalyvių ir 500 žiūrovų).

## III. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Kėdainių sporto centre iš viso dirba 51 darbuotojas – iš jų 26 sporto mokytojai-treneriai, iš kurių 14 – pagrindinėse pareigose, 12 – nepagrindinėse. Pedagogų kvalifikacinės kategorijos: mokytojai – 6, vyresnieji mokytojai – 7, mokytojai metodininkai – 10, neatestuoti – 3. Sporto mokytojų-trenerių amžiaus vidurkis – 45 m. Kėdainių sporto centre dirba 3 pensinio amžiaus pedagogai, š. m. rugsėjo mėn. pradėjo dirbti 1 jaunas sporto specialistas.

Kėdainių sporto centre yra 28,5 etatų – administracijos, mokymo, pagalbinio personalo darbuotojų, iš jų 7 etatai aptarnauja sveikatingumo ir sporto kompleksą – Kėdainių areną, likusieji – sporto bazes, esančias Parko g. 4 ir 6.

2014 m. gruodžio mėn. buvo pakeista organizacinė sporto centro struktūra: panaikintos direktoriaus pavaduotojo ūkiui ir bendriesiems reikalams, kasininko, renginių organizatoriaus, IT specialisto pareigybės. Sukurtos vyriausiojo specialisto ūkiui ir bendriesiems reikalams, specialisto ūkio reikalams, sporto specialisto, buhalterijos specialisto pareigybės.

## IV. FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

| Savivaldybės asignavimai (tūkst. Lt) | Mokinio krepšelio lėšos (tūkst. Lt) | Atsitiktinės lėšos (tūkst. Lt) | Patalpų nuoma (tūkst. Lt) | Tėvų įnašai (tūkst. Lt) |
|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| 1493,4                               | 151,2                               | 75                             | 100                       | 40                      |

Nuosavos lėšos panaudotos prekėms pirkti ir apmokėti už paslaugas (išvykos į varžybas, teisėjavimo išlaidos, pastatų sistemų priežiūra ir kt.).

Sporto centras patikėjimo teise valdo Kėdainių rajono savivaldybės turtą: administracinį pastatą su krepšinio sale ir futbolo maniežu, Vilainių rekreacijos ir sporto pramogų kompleksą, sveikatingumo ir sporto kompleksą – Kėdainių areną, stadioną.

Sporto centras turimą materialinę bazę siekia išnaudoti kuo efektyviau. Pasirašytos penkerių metų patalpų nuomos sutartys su individualia įmone „X-Forma“, sporto klubu „Aistruolis“. Trumpalaikės sutartys pasirašytos su teniso, krepšinio, futbolo klubais, fiziniais asmenimis.

Didelis dėmesys skiriamas siekiant pritraukti lėšų Kėdainių arenoje. Maksimaliai išnaudojamos esamos patalpos, pasirašytos nuomos sutartys su KK „Nevėžis“, UAB „TicketMarket“, asociacija „Pripučiamas filmas“.

## **V. PARTNERYSTĖ IR BENDRADARBIAVIMAS**

Bendradarbiaujame su Kėdainių kūno kultūros mokytojų asociacija, teikiant metodinę bei praktinę pagalbą, vykdant sportinius renginius Kėdainių r. sav. mokyklų mokiniams.

Aktyviai bendradarbiaujame su Kėdainių bendrojo ugdymo įstaigomis – lopšeliu-darželiu „Žilvitis“, Kėdainių specialiąja mokykla, Šviesiąja gimnazija. Turime bendradarbiavimo sutartis su KK klubu „Nevėžis“ ir FK „Nevėžis“. Nuo 2013 m. lapkričio mėn. Kėdainių sporto centro bazėje vykdomos kūno kultūros pamokos Šviesiosios gimnazijos moksleiviams. Kasmet vykdomas futbolo projektas „Pirmokų lyga“. Vienas pagrindinių socialinių partnerių yra moksleivių tėvai: nuolat kviečiame juos į varžybas, susirinkimus, sporto centro renginius.

Sporto centras glaudžiai bendradarbiauja su Kėdainių r. sav. veikiančiomis asociacijomis ir klubais. Aktyviai bendradarbiaujame su Kėdainių r. sav. Administracijos Kultūros ir sporto skyriumi, Vilainių seniūnija, AB „Lifosa“. Ši įmonė įrengė treniruoklių salę arenoje. Ieškome partnerių ir už Kėdainių r. sav. ribų, bendradarbiaujame su sportinės aprangos gamintojais „RIND“.

Veiklos organizavimo klausimais konsultuojosi su Kūno kultūros ir sporto departamento specialistais, dalyvauju sporto mokymo įstaigų vadovų asociacijos veikloje, nuolat savo žinias gilinu seminaruose, kurie organizuojami mokyklų vadovams. Dalyvauju sporto federacijų rengiamuose pasitarimuose, seminaruose. Gautas žinias stengiuosi pritaikyti gerinant sporto centro veiklą.

Skatinu trenerius bendrauti su kitų miestų treneriais (buvo organizuojama išvyka į Ukmergės sporto centrą), sporto medicinos specialistais, dalintis gerąją patirtimi, kuo daugiau auklėtinių tėvų (globėjų, rūpintojų) įtraukti į mokyklos veiklą, informuoti juos apie pasiekimus ir numatomus renginius.

## **VI. PROBLEAMOS IR JŲ SPRENDIMAS**

1. Sporto centro bazėse treniruojasi krepšinio ir futbolo klubų „Nevėžis“ krepšininkai, kurie yra atleidžiami nuo nuomos mokesčio. Visas eksploatavimo išlaidas dengia centras.

2. Sporto centras nuomojasi bendrojo ugdymo mokyklų sporto sales treniruotėms. 2014 metais tam išleista 15,8 tūkt. lt. Šviesioji gimnazija naudojasi sporto centro baze tačiau už ją nuomos nemoka. Siūlome atleisti sporto centrą nuo ugdymo įstaigų sportinių bazių nuomos mokesčio.

3. Eilę metų mokyklai skirta 440 sav. val. ugdymo procesui organizuoti, todėl negalime skirti pakankamai valandų darbui su meistriškumo ugdymo grupėmis.

4. Trūksta lėšų įsigyti inventorių ir atnaujinti bazę.

5. Kėdainių arenoje labai reikalingas aptarnaujančio personalo etatas.

6. Nepakankami savivaldybės asignavimai savarankiškomis funkcijoms atlikti.

7. Perdavus miesto centrinių stadioną su treniruočių aikštėmis, mokyklos bazė išsiplėtė tačiau naujos bazės eksploatacijai ir aptarnaujančiam personalui lėšų neskirta.

8. Sugriežtinta vaikų apskaita per buhalterinę sistemą.

**KĖDAINIŲ ŠVIETIMO PAGALBOS TARNYBOS  
DIREKTORIAUS HENRIKO VAICEKAUSKO  
2014 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

**I. BENDRA INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ**

Pavadinimas - Kėdainių švietimo pagalbos tarnyba (toliau – Tarnyba).

Kodas – 191721865.

Adresas – Josvainių g. 40, 57265 Kėdainiai; tel.5 25 44; el.p. [sekretore@centras.kedainiai.lm.lt](mailto:sekretore@centras.kedainiai.lm.lt)

Įsteigimo data – 1994 m.

Veiklos rūšys: specialioji pedagoginė ir specialioji pagalba, pagalba mokyklai ir mokytojui, psichologinė pagalba, socialinė pedagoginė pagalba, profesinis orientavimas ir švietimo informacinė pagalba, švietimui būdingų paslaugų veikla, kitas, niekur kitur nepriskirtas, švietimas, kultūrinis švietimas, nuosavo arba nuomojo nekilnojamojo turto nuoma ir eksploatavimas.

Vadovas – Henrikas Vaicekauskas, edukologijos magistras. Vadybinio darbo stažas Tarnyboje – 15 metų (bendras vadybinio darbo stažas – 24 metai).

2009 m. gruodžio 28 d. ŠMM ministro įsakymu Nr. ISAK-2804 Tarnyba akredituota.

**II. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI**

Tarnybos direktorius telkė, organizavo ir vadovavo specialistų darbui, įgyvendinant Tarnybos 2014 m. veiklos programą (toliau – Programa).

Tarnybos direktoriaus vadovaujami specialistai (metodininkai):

- planavo ir vykdė kvalifikacijos tobulinimo renginius (seminarai, paskaitos, kursai, konferencijos): organizuoti 182 renginiai, kuriuose dalyvavo 4930 pedagogai. Bendra šių renginių trukmė – 1383 akad. val.;
- organizavo pedagogų metodinę veiklą rajone: įvyko 58 metodinių būrelių pasitarimai;
- planavo, organizavo ir vykdė mokinių dalykines olimpiadas ir konkursus: organizuotos 34 olimpiados ir konkursai. Bendras dalyvavusių mokinių skaičius - 1744.
- vykdė mokinių ugdymą karjerai: įvyko 9 mokymai (Akademijos, Josvainių, Krakių M.Katkaus, Šėtos ir Šviesiosios gimnazijų, Truskavos pagrindinės mokyklos mokiniams), 7 paskaitos tėvams. Kartu su mokyklomis organizuota profesinių mokyklų mugė;
- koordinavo Kėdainių rajono mokinių tarybos veiklą, nukreiptą į mokinių savivaldos stiprinimą ir lyderystės kompetencijų ugdymą. Įvyko 31 renginys (mokymai, paskaitos, diskusijos);
- planavo, organizavo ir vykdė ugdymo įstaigų aprūpinimą mokykline dokumentacija ir nemokama literatūra. 2014 m. mokyklinės dokumentacijos nupirka už 4,8 tūkst. Lt.; Direktorius iniciatyva Tarnyba sudarė sąlygas perduoti rajono bendrojo ugdymo mokykloms vadovėlius/jų komplektų dalis, gautus iš leidėjų;
- vykdė tėvų švietimą: organizuota 10 paskaitų mokinių tėvams;
- Tarnybos patalpose organizavo 17 parodų.

Tarnybos direktoriaus vadovaujami specialistai (specialusis pedagogas, logopedas, psichologas, socialinis pedagogas, neurologas):

- atliko specialiųjų ugdymosi poreikių įvertinimus – 154 įvertinimai;
- atliko vaikų mokyklinio brandumo įvertinimus – 15 įvertinimų;
- vykdė pedagoginius psichologinius konsultavimus – 1256 konsultavimai. Iš jų: 892 Tarnybos patalpose, 311- el.paštu/tel., 53 – mokykloje;
- teikė psichologinės pagalbos konsultacijas – 283 konsultacijos. Iš jų su šiomis problemomis: elgesio ar/ir emocijų – 31, bendravimo – 94, mokymosi – 118, krizės – 10, klinikinės – 20, asmenybės savęs pažinimo ir augimo - 6, kita – 4;

- teikė specialiąją pedagoginę pagalbą - 15 pratybų;
- teikė socialinę pedagoginę pagalbą (diagnostinis–konsultacinis darbas, metodinė–šviečiamoji veikla, tarpinstitucinis bendradarbiavimas ir kt.). Bendra teiktos pagalbos trukmė - 311 val.;
- vedė saugumo įgūdžių lavinimo užsiėmimus 1 - 4 klasių globos namų auklėtiniais. Bendra užsiėmimų trukmė - 12 val.;
- vykdė pedagoginį psichologinį švietimą: 8 seminarai ir 18 paskaitų mokytojams, tėvams, vaikams.

Tarnybos direktorius dalyvavo projekto „Lyderių laikas – 2“ Kėdainių rajono kūrybinės komandos veikloje įgyvendinant modelį „Veiksminga lyderystė – lyderių klubo veikla švietimo bendruomenei“, prisidėjo organizuojant vidurio Lietuvos švietimo lyderystės forumą, LITEXPO parodoje pristatant Kėdainių rajono savivaldybės švietimo lyderystės patirtį.

Tarnybos direktorius skaitė pranešimus:

- Kėdainių r. Akademijos gimnazijos, Kėdainių m/d „Puriena“, Kėdainių v/d „Aviliukas“, Alytaus r. Daugų gimnazijos, Anykščių r. ugdymo įstaigų, Palangos m. ugdymo įstaigų, Plungės r. ugdymo įstaigų, Klaipėdos m. ugdymo įstaigų pedagogams ir vadovams;
- Kėdainių r. Akademijos gimnazijos, Kėdainių r. Šėtos gimnazijos, Kėdainių r. Miegėnų pagr. mokyklos, Kėdainių r. Labūnavos pagr. mokyklos Nociūnų skyriaus, Kėdainių kalbų mokyklos, Biržų r. Pabiržės pagr. mokyklos, Šakių r. Paluobių pagrindinės mokyklos, Šakių r. Kudirkos Naumiesčio V.Kudirkos gimnazijos tėvams.
- projekto „Kuriname Respubliką“ baigiamosios konferencijos dalyviams.

Tarnybos direktorius, kartu su asociacijos *Bendruomenės iniciatyvų centras* nariais, prisidėjo rengiant ir įgyvendinant projektus:

- „Padėkime augti sveikais“ rengimą (rėmėjas - Sveikatos apsaugos ministerija);
- „Mokiniai – mokiniams!“ (rėmėjas - Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centras).
- „Kėdainių bendruomenių centrų tinklas“ (rėmėjas – Socialinių paslaugų priežiūros departamentas prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos).

### III. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Tarnybos darbuotojų pagrindinės funkcijos: 1) organizuoja pedagogų kvalifikacijos tobulinimą, 2) koordinuoja rajono pedagogų metodinę veiklą, 3) įvertina asmens mokymosi sunkumus, sutrikimus, pedagogines, psichologines, asmenybės ir ugdymosi problemas, specialiuosius ugdymosi poreikius (išskyrus atsirandančius dėl išskirtinių gabumų) pedagoginiu, psichologiniu, medicininiu ir socialiniu pedagoginiu aspektais, vaiko brandumą mokytis, prireikus skiria specialųjį ugdymą, 4) organizuoja rajono mokinių dalykines olimpiadas ir konkursus, mokinių ugdymą karjerai, neformalųjį vaikų švietimą, 5) organizuoja ugdymo įstaigų aprūpinimą mokykline dokumentacija ir nemokama literatūra.

Tarnybos etatų ir darbuotojų skaičius:

| Eil. Nr. | Pareigybės pavadinimas                              | Etatų skaičius | Darbuotojų skaičius |
|----------|-----------------------------------------------------|----------------|---------------------|
| 1.       | Direktorius                                         | 1              | 1                   |
| 2.       | Metodininkas                                        | 5              | 5                   |
| 3.       | Specialusis pedagogas                               | 1              | 1                   |
| 4.       | Logopedas                                           | 1              | 1                   |
| 5.       | Psichologas                                         | 1              | 1                   |
| 6.       | Socialinis pedagogas                                | 1              | 1                   |
| 7.       | Neurologas                                          | 0,5            | 1                   |
| 8.       | Vyr. buhalterė                                      | 1              | 1                   |
| 9.       | Kasininkė                                           | 0,25           | 1                   |
| 10.      | Raštvedė                                            | 1              |                     |
| 11.      | Direktoriaus pavaduotojas ūkio ir bendr. klausimais | 0,5            | 1                   |
| 12.      | Darbininkas                                         | 0,5            |                     |

|       |          |       |    |
|-------|----------|-------|----|
| 13.   | Valytoja | 1     | 1  |
| Viso: |          | 14,75 | 15 |

Tarnybos direktorius rūpinosi specialistų kvalifikacijos tobulinimu: visi pedagoginiai darbuotojai, vyr. buhalterė dalyvavo mokymuose. Direktorius su darbuotojais aptardavo jų asmeninius tobulėjimo planus, derindavo juos su Tarnybos keliamais tikslais bei uždaviniais, o grįžus iš mokymų kartu aptardavo ką ir kaip jie taikys savo tiesioginiame darbe. Visi Tarnybos darbuotojai aprūpinti personaliniais kompiuteriais, metodinėmis ir kitomis darbui reikalingomis priemonėmis. Buhalterinė apskaita kompiuterizuota (buhalterinė programa VSAKIS).

#### IV. FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Tarnybos direktorius, kartu su vyr. buhalterė, planavo asignavimus ir vykdė išlaidas, organizavo ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto, atsargų ir ūkinio inventoriaus, išsinuomoto, gauto panaudos pagrindais, inventorizaciją, vykdė turto nurašymo ir kitų komisijų priežiūrą.

2014 m. Tarnybos asignavimai (tūkst. Lt.):

| Iš viso: | Mokinio krepšelio lėšos |                          |                             |                                          |                         | Iš viso: | Savarankiškoms funkcijoms vykdyti |                        |                           | Išstaigos pajamos iš patalpų nuomos | Išstaigos pajamos iš atsitiktinių paslaugų |
|----------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|-------------------------|----------|-----------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
|          | PPT                     | Iš jų darbo užmo-kesčiui | Iš jų soc. draudi mo įmokos | Valstybinių ir brandos egzaminų vykdymui | VšĮ „Mažylių akademijs“ |          | Iš jų darbo užmo-kestis           | Soc. drau- dimo įmokos | Pre- kėms ir pasalu- goms | Planas                              | Planas su likučiu praeitų metų             |
| 267,9    | 231,1                   | 177,3                    | 54,8                        | 25,5                                     | 11,3                    | 295,4    | 208,7                             | 60,7                   | 26,0                      | 3,0                                 | 58,4                                       |

Tarnybos valdomas ilgalaikis turtas patikėjimo teise (tūkst. Lt.):

| Iš viso: | Patikėjimo teise valdomas ilgalaikis turtas |                       |                   | Pagal panaudos sutartis |
|----------|---------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------|
|          | Valstybės lėšų                              | Europos Sąjungos lėšų | Savivaldybės lėšų |                         |
| 415,3    | 73,1                                        | 51,3                  | 285,1             | 5,8                     |

#### V. ĮSTAIGOS PARTNERYSTĖS IR BENDRADARBIAVIMO VALDYMAS

Tarnybos direktorius rūpinosi išoriniais ryšiais:

- palaikė ir stiprino ryšius su visomis Kėdainių r. savivaldybės ugdymo įstaigomis (pasitarimai, konsultavimas, paskaitos);
- telkė darbuotojus ir tarpininkavo pasirašant sutartis su verslo įmonėmis dėl mokinių profesinio veiklinimo;
- dalyvavo Lietuvos švietimo centrų asociacijos veikloje (direktorius yra valdybos narys);
- bendradarbiavo su Kėdainių r. ikimokyklinių ugdymo įstaigų vadovų ir Kėdainių bendrojo ugdymo įstaigų vadovų asociacijomis;
- palaikė ryšius su Švietimo plėtotės centru, Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centru, Ugdymo plėtotės centru, Lietuvos moksleivių neformaliojo švietimo centru.

Direktoriaus iniciatyva Tarnyba dalyvauja Ugdymo plėtotės centro vykdomame projekte „Pedagogų kvalifikacijos tobulinimo ir perkvalifikavimo sistemos plėtra“, Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centro vykdomuose projektuose „Specialiųjų poreikių asmenų ugdymo(-si) formų plėtra“ ir „Specialiųjų mokymo priemonių rengimas“.

Visa Tarnybos veikla viešinama interneto svetainėje: [www.centras.kedainiai.lm.lt](http://www.centras.kedainiai.lm.lt)

#### VI. ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS

Direktoriaus vadovaujami specialistai atliko Tarnybos veiklos analizę (vidinis įsivertinimas).

Stipriosios pusės:

1. Kvalifikuoti, kompetentingi, gerus darbo įgūdžius ir patirtį turintys, nuolat besimokantys Tarnybos darbuotojai.
2. Vykdomų veiklų, teikiamų paslaugų įvairovė.



3. Pasitikėjimu, bendradarbiavimu, refleksija ir komandinio darbo principais grindžiama vadybinė kultūra.
4. Tinkamai įrengtos, aprūpintos Tarnybos specialistų darbo vietos ir klientų paslaugų teikimui aplinkos.
5. Įdiegta elektroninė kvalifikacijos tobulinimo renginių apskaitos sistema.
6. Pasitikėjimu, geranoriškumu ir pagarba grindžiamas bendradarbiavimas su Kėdainių r. savivaldybės ugdymo įstaigomis, Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Švietimo skyriumi, socialiniais partneriais.
7. Aktyvus dalyvavimas projekto „Lyderių laikas 2“ rajono kūrybinės komandos veikloje.
8. Klientų paslaugų teikimui geografiškai patogi vieta.

*Silpnosios pusės:*

1. Nepakankamas/menkas Tarnybos darbuotojų darbo užmokestis.
2. Nereguliarus bendradarbiavimas su ugdymo įstaigų vadovais dėl: 1) kvalifikacijos tobulinimo poreikių ir lėšų planavimo; 2) grįžtamojo ryšio iš ugdymo įstaigų, pedagogams taikant kvalifikacijos tobulinimo renginiuose įgytas kompetencijas; 3) specialiosios pedagoginės psichologinės pagalbos teikimo.
3. Nėra lėšų, skirtų: 1) mokinių dalykinių olimpiadų/konkursų dalyvių skatinimui, 2) pedagogų, dalyvaujančių mokinių olimpiadų/konkursų darbų vertinimo komisijose, darbui apmokėti, 3) pedagogų metodinei veiklai rajone skatinti, 4) švietimo konsultantų darbui apmokėti, 5) organizuoti ir vykdyti ilgalaikius (18 ir daugiau akad.val.) kvalifikacijos tobulinimo renginius.
4. Nepakankama dalies pedagogų motyvacija dalintis savo profesine patirtimi, neefektyvi dalies rajono metodinių būrelių veikla.
5. Nepilnai panaudojamas švietimo konsultantų darbas.

*Grėsmės:*

1. Nepakankamas Tarnybos darbuotojų darbo užmokestis sudaro prielaidas darbo kokybės mažėjimui, specialistų kaitai.
2. Mažėjantis mokinių dalyvavimas olimpiadose bei konkursuose, pedagogų aktyvumas mokinių olimpiadų/konkursų darbų vertinimo komisijų darbe, rajono metodinėje, konsultavimo veikloje.
3. Mažėjantis pedagogų ir mokinių skaičius Kėdainių rajono savivaldybėje ir šalyje.

*Galimybės ir problemų sprendimo būdai:*

1. Didinti Tarnybos darbuotojų darbo užmokestį.
2. Glaudžiau bendradarbiauti su ugdymo įstaigomis, organizuojant reguliarius susitikimus su ugdymo įstaigų vadovais, metodinių grupių vadovais, kuriuose būtų aptariami: 1) pedagogų kvalifikacijos tobulinimo poreikiai bei finansinės galimybės, 2) pedagogų įgytų kompetencijų taikymas bei pozityvios profesinės patirties pavyzdžiai, 4) specialiosios pedagoginės psichologinės pagalbos teikimo efektyvumas.
3. Efektyviau panaudoti Tarnybos darbuotojų įgytą konsultavimo patirtį, vedant mokymus ugdymo įstaigose, konsultuojant vadovus bei pedagogus.
4. Kreiptis į ugdymo įstaigų vadovus su prašymu, kad pedagogams, dalyvaujantiems mokinių olimpiadų/konkursų darbų vertinimo komisijų darbe, konsultuojantiems kitus pedagogus, aktyviai dalyvaujantiems rajono metodinėje veikloje ir besidalinantiems savo profesine patirtimi, būtų suteikta papildoma/os atostogų diena/os.
5. Telkti ugdymo įstaigų vadovus ir pedagogus aktyviai dalyvauti *Kėdainių lyderių klubo* veikloje.

## KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS MIKALOJAUS DAUKŠOS VIEŠOSIOS BIBLIOTEKOS 2014 METŲ VADOVO ATASKAITA

### 1. Bendra informacija apie biblioteką.

1.1. Kėdainių rajono savivaldybės Mikalojaus Daukšos viešoji biblioteka (toliau – VB), Didžiosios Rinkos a. 11, LT-57248 Kėdainiai, el. p. [biblioteka@kedainiai.rvb.lt](mailto:biblioteka@kedainiai.rvb.lt), tinklapis [www.kedainiai.rvb.lt](http://www.kedainiai.rvb.lt), kodas Juridinių asmenų registre 191029361, įsteigta 1920 m. Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2007 m. gruodžio 21 d. Nr. TS-447 sprendimu priskirta antrai grupei. Pagrindinės veiklos rūšys: bibliotekų ir archyvų veikla, kultūrinis švietimas, kitas mokymas, kitas, niekur kitur nepriskirtas, švietimas, kūrybinė, meninė ir pramogų organizavimo veikla, kino filmų rodymas, nuosavo arba nuomojamo nekilnojamojo turto nuoma ir eksploatavimas. Įgyvendinant Kėdainių rajono savivaldybės bibliotekų 2014–2017 m. tinklo pertvarkos planą nuo 2014 sausio 1 d. VB Ažuolaičių filialo aptarnautas mikrorajonas priskirtas Dotnuvos filialui, o nuo 2014 liepos 1 d. Keleriškių filialo aptarnautas mikrorajonas – pagrindinei bibliotekai. Sujungti VB Vikaičių ir Gudžiūnų, Okainių ir Truskavos filialai, VB Dotnuvos filialas ir Dotnuvos pagrindinės mokyklos biblioteka. 2015 sausio 1 d. viešosios bibliotekos funkcijas Kėdainiuose vykdė pagrindinė biblioteka ir du miesto filialai: *Jaunystė* ir *Liepa*. Rajono gyvenvietėse – 34 kaimų filialai: Akademijos, Aristavos, Ažytėnų, Beinaičių, Dotnuvos, Gudžiūnų, Josvainių, Kalnaberžės, Krakių, Kunionių, Labūnavos, Lančiūnavos, Langakių, Mantviliškio, Miegėnų, Nociūnų, Okainių, Paaluonio, Pagirių, Pajieslio, Pelėdnagių, Pelutavos, Pernaravos, Plinkaigalio, Sirutiškio, Skaistgirio, Surviliškio, Šėtos, Šlapaberžės, Tiskūnų, Truskavos, Vainikų, Vikaičių, Vilainių. Du kaimų filialai: Miegėnų ir Truskavos, vykdė ir mokyklų bibliotekų funkcijas. Visose 37 VB tinklo bibliotekose veikė viešos interneto prieigos (toliau – VIP), o 30-yje – žaislotekos, pagrindinėje bibliotekoje – Atvira erdvė vaikams „Vaikų užimtumo dienos centras“, šiuo pavadinimu įsteigtas 2002 m.

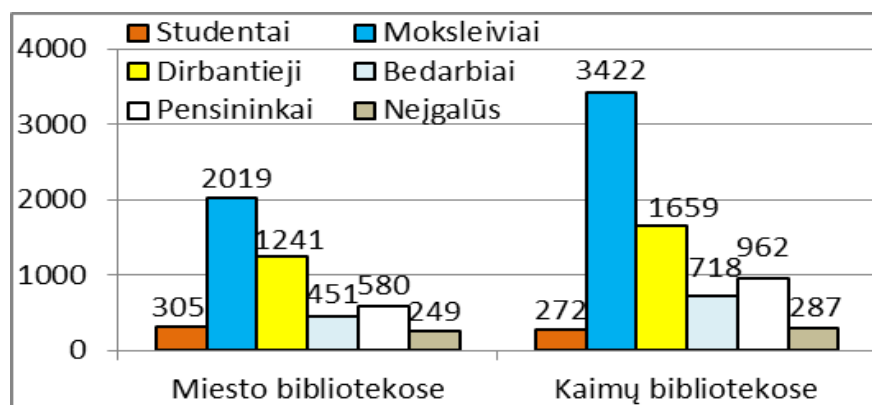
1.2. Direktorė – Birutė Ruzgienė. Bibliotekinio darbo stažas – 38, bendras vadybinis – 34, viešosios bibliotekos direktorės pareigose – 13 metų, el. p. [birute.ruzgiene@kedainiai.rvb.lt](mailto:birute.ruzgiene@kedainiai.rvb.lt).

### 2. Bibliotekos veiklos rezultatai.

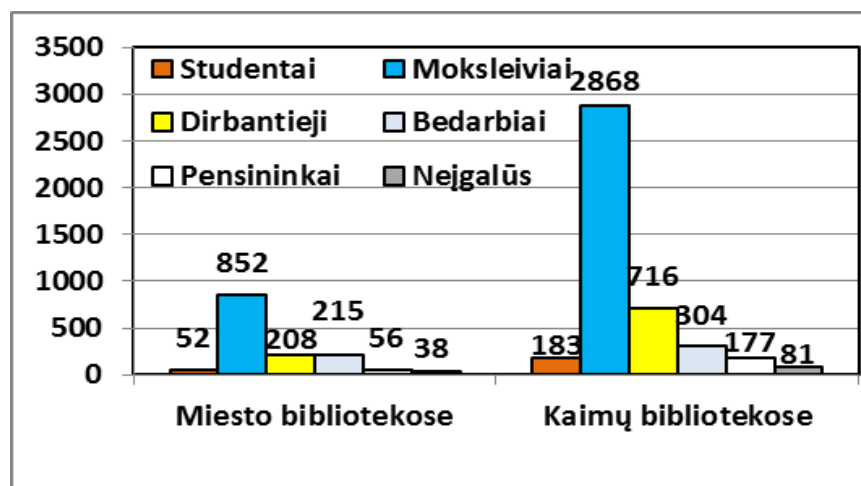
2014 m. VB direktorė (toliau – direktorė) dalyvavo *Pastato Didžiosios Rinkos a. 4, Kėdainiuose paskirties keitimo į visuomeninį pastatą (biblioteką) ir rekonstravimo bei kitų projektų* ruošime, *Kėdainių rajono savivaldybės gyventojų kultūrinių poreikių studijos* ir kituose tyrimuose. Atliko VB veiklos rezultatų analizę, nustatė 2015 m. veiklos plano gaires, prioritetus. Paruošė VB 2015 metų veiklos programą, 2014 metų VB veiklos programos įgyvendinimo ataskaitą. Inicijavo, koordinavo VB projektinę veiklą, darbuotojų kvalifikacijos kėlimo, vartotojų informacinio ugdymo programas. Užtikrino efektyvią 37 VB tinklo bibliotekų veiklą.

VB 2014 metais veiklą vykdė vadovaudamasi Kėdainių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2014 m. kovo 5 d. įsakymu Nr. AD-1-332 patvirtinta Kėdainių rajono savivaldybės Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos 2014 m. veiklos programa. Metinė veiklos programa įgyvendinta, pasiekti visi planuoti rezultatai. Per 2014 m. VB vartotojais užsiregistravo 12165, t. y. 23,9 proc. (2013 m. – 23,71 proc.) visų Kėdainių rajono gyventojų, 50,64 proc. (2013 m. – 49,78) visų Kėdainių rajono vaikų iki 14 m. amžiaus, 87,89 proc. (2013 m. – 85,23 proc.) visų rajono moksleivių. VB paslaugomis naudojosi visos Kėdainių rajono gyventojų grupės (žr. 1 ir 2 grafikus). Palyginus su 2013 m., dirbančiųjų vartotojų skaičius išaugo 5,9 proc. Per 2014 m. vartotojai 328270 kartų apsilankė VB. Apsilankymų metu išduoti 469793 dokumentai, suteiktos 11537 konsultacijos. Palyginus su 2013 m. išduotų dokumentų skaičius išaugo 4,1, o vaikams iki 14 m. amžiaus – 7,28 proc. Daugiau kaip 3 kartus išaugo virtualus visateksčių dokumentų panaudojimas [www.kedainiai.rvb.lt](http://www.kedainiai.rvb.lt). 2014 m. virtualiai, neišeidami iš savo namų, darbo vietų, el. būdu knygas rezervavo visos VB vartotojų grupės. Daugiausia, net 60,19 proc. tarp jų sudarė

dirbantys asmenys, 12,91 – moksleiviai, 10,75 – senjorai, 9,3 – studentai. Iš Lietuvos aklųjų ir silpnaregių bibliotekos paskolintos 68 garsinės knygos trisdešimt dviem Kėdainių rajono gyventojams išduotos 157 kartus.



**1 grafikas.** VB paslaugų vartotojų kontingentas 2014 m.



**2. grafikas.** Interneto vartotojų kontingentas VB veikiančiose 37 VIP 2014 m.

Per 2014 metus VB fondas papildytas 17696 fiz. vnt. dokumentų už 172789,63 Lt. Nurašyti 22954 fiz. vnt. už 24467,30 Lt. 2015 metų sausio 1 dieną VB fonde buvo 312305 fiz. vnt. už 1817912,31 Lt, 526503,80 Eur dokumentų. Kiekvienas fonde esantis dokumentas išduotas skaityti 1,5 (2013 m. – 1,4) karto.

Virtualiame visateksčiame suvestiniame VB kataloge, [www.kedainiai.rvb.lt](http://www.kedainiai.rvb.lt) prieinamame visiems interneto vartotojams, 163314 įrašų. 10692 iš jų turi knygų turinių, 42324 – straipsnių tekstus, t. y. kas 3,08 (2013 m. – kas 3,2) įrašas turi skaitmeninį tekstą ir pagal kiekvieną jame esantį žodį galima dokumento paieška. Per 2014 m. katalogas papildytas 7790 įrašų. 6032 iš jų analiziniai. 3263 įrašai turi knygų turinių ar straipsnių tekstus. Į Nacionalinės bibliografijos duomenų banką 2014 m. išsiųstas 3141 įrašas. 2015 sausio 1 d. jame buvo 39602 Kėdainių Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos įrašai. 2014 m. virtualaus VB katalogo, prieinamo visiems interneto vartotojams, lankytojų skaičius išaugo – 1,99, o paieškų jame skaičius – 2,02 karto.

Per 2014 m. vienas bibliotekos vartotoju užregistruotas vaikas iki 14 metų amžiaus VB apsilankė 31,38 (2013 m. – 30,22) karto, jam išduoti 40,14 (2013 m. – 36,4) dokumentų. Tarp šio amžiaus vaikų labai populiarūs stalo žaidimai, įvairios žaislinės knygelės, galvosūkliai. Vieno apsilankymo VB metu vidutiniškai paimta 1,95 (2013 m. – 1,89) dokumento. Be dokumentų skolinimo skaityti visose VB tinklo bibliotekose teikiamos viešos interneto prieigos paslaugos. Nemokamu internetu jose naudojosi 47,26 (2013 m. – 44,38) proc. visų 2014 m. VB vartotojais

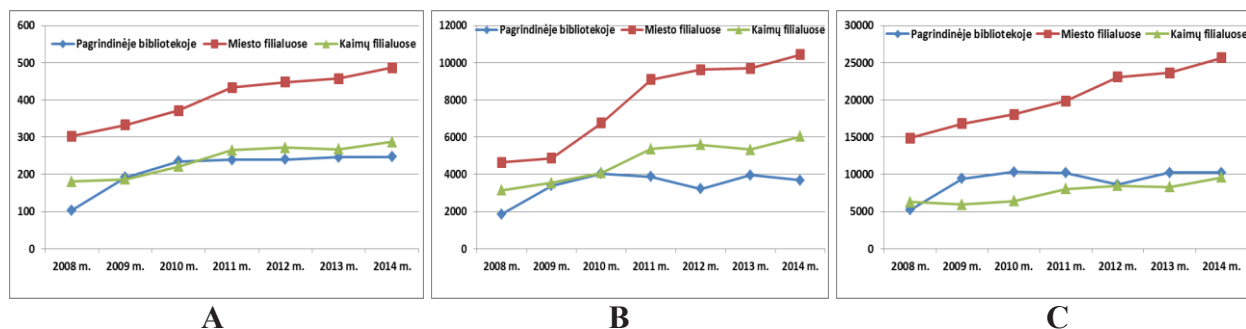
užregistruotų asmenų. 2014 m. 32 viešose interneto prieigose 5091 (2013 m. – 3981) asmeniui suteiktos 10753 konsultacijos. Konsultacijų skaičius palyginus su 2013 m. išaugo 1,98 karto. 43 gyventojai VB baigė 19 valandų trukmės kompiuterinio raštingumo mokymus.

2014-aisiais VB organizuoti 1358 renginiai, juose apsilankė 63241 asmuo. 12,79 proc. organizuota daugiau renginių ir juose pabuvojo 16,31 proc. daugiau lankytojų nei 2013 metais. Populiariausia tarp renginių buvo Kauno lėlių teatro muziejaus lėlių paroda. Lėlių ekspozicija be pavienių bibliotekos lankytojų ir šeimų gėrėjosi 20 organizuotų ekskursijų (460 asmenų) ne tik iš Kėdainių miesto, bet ir iš Krakių, Surviliškio, Akademijos, Vilainių bei kitų rajono gyvenviečių ugdymo įstaigų.

2014 m. ženkliai pagerintos Kėdainių rajono gyventojų galimybės ir sąlygos jų darbo, mokymosi ir gyvenamose vietose naudotis biblioteka, savarankiškai mokytis visą gyvenimą. 15 bibliotekų nupirtas geresnis internetas. Dvi bibliotekos (Pajieslio ir Pagirių) įsikūrė suremontuotuose, šiltuose daugiafunkčių centrų pastatuose. Suremontuotos 3 didžiausios, t.y. Akademijos, Josvainių ir Šėtos, VB tinklo bibliotekų patalpos. 7 bibliotekose įsteigtos žaislotekos.

**3. Žmoniškųjų išteklių valdymas.** Direktorė užtikrino visų 2014 metams numatytų *Kėdainių rajono savivaldybės bibliotekų 2014-2017 m. tinklo pertvarkos plano* priemonių įgyvendinimą, bibliotekininkų atlyginimų padidinimą nuo 2014 liepos 1 d., darbuotojų kvalifikacijos kėlimą, VB tinklo bibliotekų dalyvavimą Lietuvos nacionalinės Martyno Mažvydo bibliotekos (toliau – LNB) projekto „Bibliotekos pažangai-2“ veiklose: internetinėse transliacijose ir kituose renginiuose, mokymuose. Organizavo bendrus ir specializuotus skyrių vedėjų, VB darbuotojų pasitarimus, galimybę tiesiogiai internete, VB tinkle, kreiptis į direktorę ir nedelsiant spręsti iškilusius klausimus. Kėlė savo kvalifikaciją tarptautiniame gerosios patirties seminare-stažuotėje, vadovų, lyderystės ir kituose projektiniuose mokymuose.

2014 m. VB dirbo 65 darbuotojai, iš jų – 57 kultūros ir meno, 8 kiti kvalifikuoti specialistai ir techniniai darbuotojai. 27 darbuotojai turėjo aukštąjį, 31 – aukštesnįjį, 7 – kitą išsilavinimą. 25 bibliotekininkai (2013 m. – 28) dirbo nevisą darbo dieną. Įgyvendinant *Kėdainių rajono savivaldybės bibliotekų 2014–2017 m. tinklo pertvarkos planą* vyriausius VB kolektyvo narius išleidome į užtarnautą poilsį. Jauniems VB darbuotojams sudarėme galimybę dirbti visu etatu. Dalyvaujant LNB, Kauno apskrities viešosios bibliotekos ir kituose projektuose, programose 54, t. y. 83,07 proc. (2013 m. 73,52 proc.) VB darbuotojų pakėlė savo kvalifikaciją. Pagal sutartį, 2013 m. sudarytą tarp VB ir Šiaulių kolegijos, dvi bibliotekos darbuotojos tęsė studijas. Visose VB tinklo bibliotekose kompiuterizuojant, automatizuojant bibliotekinio darbo procesus ne tik pasikeitė darbuotojų darbo pobūdis, išaugo jų kompetencijos, bet ir ženkliai padidėjo darbo našumas, efektyvumas (žr. 3 grafiką). Vienam skaitytojus aptarnaujančiam etatui tekusių vartotojų (A) skaičius 2008–2014 m. laikotarpiu 2,38 karto išaugo pagrindinėje bibliotekoje, 1,6 – miesto, 1,58 – kaimų filialuose. Lankytojų skaičius (B) vienam skaitytojus aptarnaujančiam etatui 2,24 karto išaugo miesto filialuose, 1,97 karto – pagrindinėje bibliotekoje, 1,91 karto – kaimų filialuose. Išduotų dokumentų skaičius (C) vienam skaitytojus aptarnaujančiam etatui 1,97 karto išaugo pagrindinėje bibliotekoje, 1,72 karto – miesto filialuose, 1,52 – kaimų filialuose.



**3 grafikas.** A vartotojų, B lankytojų, C išduotų dokumentų skaičius, tekęs 1 skaitytojus aptarnaujančiam etatui 2008–2014 m.

**4. Finansų išteklių valdymas.** Direktorė kontroliavo VB išlaidas ir pajamas, personalo darbą, VB veiklos bei turto apskaitą, naudojimą, dokumentacijos vedimą, atnaujinimą, aktyviai bendradarbiavo su Kėdainių rajono savivaldybės administracija. Operatyviai reagavo į vidaus bei išorės pokyčius ir pagal juos koregavo perkamų prekių bei paslaugų kiekius, sąrašą. VB iš Kėdainių rajono savivaldybės gavo 1691,6 tūkst. Lt, fizinių ir juridinių asmenų paramos – 47,2 tūkst. Lt, iš projektų – 18,9 tūkst. Lt, mokamų paslaugų – 8,7 tūkst. Lt. Naujų knygų įsigijimui išleista 117,85 tūkst. Lt Kultūros ministerijos skirtų lėšų, periodinių leidinių prenumeratai – 45 tūkst. Lt rajono savivaldybės biudžeto lėšų, stalo žaidimams – 1,8 tūkst. Lt gyventojų 2 proc. paramos lėšų. 20508 Lt Kėdainių rajono savivaldybės administracija paskyrė būtinam VB Šėtos filialo patalpų remontui.

**5. Įstaigos partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas.** Direktorė aktyviai dalyvavo Lietuvos rajonų viešųjų bibliotekų asociacijos (toliau – asociacija), Lietuvos bibliotekininkų draugijos ir Kauno apskrities viešosios bibliotekos tarybos veiklose, formuojančiose Lietuvos bei regiono viešųjų bibliotekų politiką. Organizavo tarptautinio *XIII Rusijos viešųjų bibliotekų forumo „Bibliokaravanas-2014“* ir Lenkijos bibliotekininkų – tarptautinės konferencijos dalyvių, viešnagę Kėdainiuose. Prisidėjo prie miesto gimtadienio šventės, tarptautinio džiaz festivalio renginių. Kartu su Kėdainių dailės mokykla bibliotekoje organizavo meno parodas. Rūpinosi virtualių VB paslaugų, informacinių technologijų, interneto plėtra, efektyviu įrangos panaudojimu. Informacijos apie VB veiklą, jos rezultatus, paslaugas viešinimu, bibliotekos tinklapyje esančios informacijos savalaikiu atnaujinimu. Inicijavo Facebook sukūrimą [www.kedainiai.rvb.lt](http://www.kedainiai.rvb.lt). 2014 m. VB dalyvavo 15 programų. Mikalojaus Daukšos viešojoje bibliotekoje pasirašyta asociacijos tarptautinio bendradarbiavimo sutartis, vyko metinis susirinkimas. VB direktorės paruoštas pranešimas tema „Naujos technologijos – naujos galimybės vartotojui, bibliotekininkui, bendruomenei“ ir VB veikla pristatyta dviejų tarptautinių konferencijų dalyviams, bibliotekininkams iš Rusijos, Lenkijos. Dalyvaujant asociacijos projekte pasidalinta pažangia patirtimi, aplankytos pietų Prancūzijos savivaldybių viešosios bibliotekos. Bendradarbiaujant su LNB pradėtos projekto „Bibliotekos pažangai-2“ projektinės veiklos, – VB darbuotojų mokymai ir kitos. Per Lietuvos akliųjų ir silpnaregių biblioteką kėdainiečiai aprūpinti garsinėmis, Mp3 formato, knygomis. VB buvo LNB ir Kauno apskrities viešosios bibliotekos mokymų ir kitų projektų partnerė. Todėl dalis LNB ir Kauno apskrities viešosios bibliotekos mokymų, renginių 2014 m. vyko VB. Aktyviai bendradarbiauta su Kauno apskrities valstybine mokesčių inspekcija, Kėdainių rajono savivaldybės seniūnijomis, mokyklomis, bendruomenėmis, kultūros centrais, Kėdainių krašto muziejumi, Kėdainių turizmo ir verslo informacijos centru, laikraščiais „Rinkos aikštė“, „Kėdainių mugė“, UAB „Kėdainių krašto televizija“, UAB „Balticum TV“, Šiaulių kolegija. Įgyvendinant partnerystės projektą VB viešėjo Kaišiadorių kultūrininkai. Direktorės parengti ir 2014 m. atnaujinti lankstukai apie VB veiklą lietuvių, rusų ir anglų kalbomis išdalinti VB partneriams, susitikimų, tarptautinių konferencijų, renginių dalyviams, kolegoms, bibliotekos lankytojams ir svečiams.

**6. Įstaigos problemos ir jų sprendimas.** Įgyvendinant *Kėdainių rajono savivaldybės bibliotekų 2014-2017 m. tinklo pertvarkos planą* VB jungiamų bibliotekų darbo laiką koregavome pagal jų aptarnaujamuose mikrorajonuose dirbančių įstaigų, bendruomenių, gyventojų poreikius. 2014 m. sulaukėme gyventojų priekaištų dėl to, kad vienam filiale dirbančiam asmeniui susirgus stacionarios VB paslaugos jame nebuvo teikiamos, t. y. biblioteka nedirbo. Tiksliai pagrindinėje bibliotekoje ir filiale „Jaunystė“ dirbo pakankamai žmonių tam, kad stacionarios VB paslaugos gyventojams čia būtų teikiamos 6 dienas savaitėje, 12 mėnesių per metus. Įgyvendinant *Kėdainių rajono savivaldybės bibliotekų 2014-2017 m. tinklo pertvarkos plano priemones* reikės užtikrinti geresnę VB paslaugų kokybę, prieinamumą rajono gyventojams. Efektyviau panaudoti turimus žmogiškuosius išteklius, informacines technologijas, komunikacijas. Plėtoti VB darbo formų įvairovę, populiariausias tarp dirbančių bibliotekos vartotojų – virtualias VB paslaugas. Ugdyti gyventojų informacinę kultūrą.



## KĖDAINIŲ KRAŠTO MUZIEJAUS 2014 METŲ VADOVO ATASKAITA

### I. BENDRA INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ

- 1.1. Įstaigos pavadinimas – Kėdainių krašto muziejus (toliau – Muziejus).
- 1.2. Muziejaus teisinė forma – savivaldybės biudžetinė įstaiga.
- 1.3. Įstaigos kodas – 188204587.
- 1.4. Adresas – Didžioji g. 19, Kėdainiai.
- 1.5. Įsteigimo data – 1999 m.
- 1.6. Veiklos rūšys:
  - muziejų veikla (kodas 91.02),
  - ekskursijų organizatorių veikla (kodas 79.12),
  - meninė kūryba (kodas 90.03),
  - kultūrinis švietimas (kodas 85.52),
  - kitas mokymas (kodas 85.5),
  - kitas, niekur nepriskirtas, švietimas (kodas 90.0),
  - nuosavo arba nuomojamo nekilnojamojo turto nuoma ir eksploatavimas (68.20).
- 1.7. Muziejaus skyriai:
  - Arnetų namas;
  - Daugiakultūris centras;
  - Kunigaikščių Radvilų mauzoliejus;
  - V. Ulevičiaus medžio skulptūrų muziejus;
  - 1863 m. sukilimo muziejus.
- 1.8. Muziejaus direktorius – Rimantas Žirgulis.

### II. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI

Kėdainių krašto muziejus 2014 metais veiklą vykdė vadovaudamasis Kėdainių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2014 m. kovo 5 d. įsakymu Nr. AD-1-331 patvirtinta Kėdainių krašto muziejus 2014 m. veiklos programa.

Muziejaus 2014 metų veiklos programos tikslas – saugoti ir propaguoti Kėdainių rajono istorijos, etninės kultūros ir meno paveldą, sudarant sąlygas bendruomenės narių kultūrinių įgūdžių ir kultūrinės patirties ugdymuisi. Siekiant Programos tikslo, muziejaus veikla buvo organizuojama šiomis kryptimis įgyvendinant numatytus uždavinius:

Prioritetinės muziejaus veiklos kryptis – Cz. Miloszo festivalio rengimas, edukacinių programų plėtra ir populiarinimas, dalyvavimas tarptautiniuose projektuose.

Administracinė veikla – dalyvauti projektinėje veikloje.

Muziejaus rinkiniai – rengti ekspedicijas, vykdyti mokslinius tyrimus, eksponatų inventorinimo, skaitmeninimo, pasiruošimo LIMIS sistemos diegimui darbus.

Lankytojų aptarnavimas – rengti ir vykdyti edukacines programas, organizuoti švietėjiškus renginius, kamerinės ir džiaz muzikos koncertus.

Ekspozicijos ir parodos – puoselėti istorinę atmintį, rengti seminarus ir konferencijas, rengti naujas ekspozicijas, profesionalaus ir mėgėjų meno parodas.

Muziejus įgyvendinęs 2014 m. veiklos programą pasiekė numatytų rezultatų:

| Eil. Nr. | Programos rezultatai                                        | Mato vienetas | Vienetų skaičius |
|----------|-------------------------------------------------------------|---------------|------------------|
| 1.       | Kultūros vertybių išsaugojimas. Ekspонатų restauravimas     | eksponas      | 13               |
| 2.       | Kultūros paveldo mokslinio tyrimo ir populiarinimo veikla : |               |                  |

|      |                                                                |                |        |
|------|----------------------------------------------------------------|----------------|--------|
| 2.1. | Ekspedicijos                                                   | ekspedicija    | 5      |
| 2.2. | Įsigyta eksponatų                                              | eksponatas     | 4969   |
| 2.3. | Lietuvos archyvų dokumentai, pervesti į skaitmenines laikmenas | dokumentas     | 300    |
| 2.4. | Straipsniai                                                    | straipsnis     | 14     |
| 2.5. | Pranešimai konferencijose ir seminaruose                       | pranešimas     | 32     |
| 2.6. | Iššifruota tautosakos                                          | vienetai       | 506    |
| 2.7. | Išleisti leidiniai                                             | leidinys       | 1      |
| 3.   | Parengtos muziejaus ekspozicijos                               | ekspozicija    | 3      |
| 4.   | Edukaciniai užsiėmimai                                         | užsiėmimas     | 158    |
| 4.1  | Edukacinių užsiėmimų dalyvių skaičius                          | dalyvis        | 3412   |
| 5.   | Renginiai, iš jų:                                              |                |        |
| 5.1. | Profesionalių atlikėjų koncertai                               | koncertas      | 28     |
| 5.2  | Mėgėjų meno kolektyvų koncertai                                | koncertas      | 10     |
| 5.3. | Profesionalių menininkų parodos                                | paroda         | 15     |
| 5.4. | Mėgėjų meno parodos                                            | paroda         | 7      |
| 5.5. | Kiti renginiai bendruomenei                                    | renginys       | 55     |
| 5.6. | Kilnojamos parodos                                             | paroda         | 5      |
| 6.   | Lankytojų renginiuose skaičius                                 | lankytojas     | 8590   |
| 6.1. | Iš jų vaikai ir jaunimas                                       | lankytojas     | 1978   |
| 7.   | Muziejaus lankytojų skaičius                                   | lankytojas     | 33 167 |
| 8.   | Įgyvendinti projektai                                          | projektas      | 8      |
| 9.   | Kita (įrašyti)                                                 |                |        |
| 9.1. | Eksponatų skaitmeniniams LIMIS'e                               | eksponatas     | 40     |
| 9.2. | Nuotraukų skaitmeninimas                                       | nuotrauka      | 1200   |
| 9.3. | Parodos iš muziejaus fondų                                     | paroda         | 11     |
| 9.4. | Ekskursijos po muziejų, jo skyrius ir senamiestį               | ekskursija     | 743    |
| 9.5. | Amatų demonstravimai ir mokymai                                | demonstravimas | 21     |
| 13.  | TV laidų apie Kėdainių istoriją rengimas                       | laida          | 5      |

Muziejus yra parengęs ir vykdo 34 edukacines programas. 2014 m. muziejus vykdė 8 projektus, (iš jų penki yra inicijuoti Muziejaus direktoriaus ir trys tarptautiniai), surengė pirmąjį Cz. Miloszo festivalį, dalyvavo „Lietuvos muziejų kelio“ renginių cikle, akcijoje „Europos muziejų naktis 2014“, Kėdainių miesto šventės renginiuose. Muziejaus darbuotojai skaitė 30 pranešimų tarptautinėse ir respublikinėse konferencijose, iš jų 8 – Muziejaus direktorius (toliau – Direktorius). Direktorius dalyvavo 9-ojoje tarptautinėje švietimo apie Holokaustą konferencijoje „Mūsų akimis – Holokausto atspindys iš kartos į kartą“ Yad Vashem institucijoje, Jeruzalėje (Izraelis), užmezgė ir palaikė kontaktus su Kėdainių žydų bendruomenės palikuonimis Tamar Dothan ir Aryeh Scherbakov iš Izraelio. 2014 m. rugpjūčio 28 d. pirmą kartą istorijoje Direktorius inicijavo holokausto aukų pagerbimo ceremoniją Kėdainiuose, vykusią tuo pat metu kartu su ceremonija Tel Avive (Izraelis).

Direktorius asmeniškai inicijavo autentiško evangelikų reformatų bažnyčios šviestuvo pakabinimo problemos sprendimą, KPD ekspertų grupės išvažiuojamąjį posėdį šiuo klausimu.

Direktorius inicijavo atminimo lentos pirmosiose kautynėse dėl Lietuvos nepriklausomybės 1919 m. bolševikus sustabdžiusiai Kėdainių įgulai įrengimą ant Šviesiosios gimnazijos pastato.

### III. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Muziejuje 2014 m. bendras etatų skaičius buvo 25,5.

Muziejuje dirba 26 darbuotojai, iš jų: administracijos – 4, kultūros ir meno – 13 (iš jų 11 turi aukštąjį universitetinį išsilavinimą), ūkinio ir techninio personalo – 10. Muziejaus darbuotojai

savo funkcijas atlieka vadovaudamiesi Kėdainių krašto muziejaus direktoriaus įsakymais patvirtintais pareigybių aprašymais ir muziejaus darbo tvarkos taisyklėmis.

#### **IV. FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS**

2014 m. Muziejus gavo 980 029,85Lt, iš jų:

Steigėjo tiksliniai asignavimai – 749 900,00 Lt, iš jų:

Darbo užmokesčiui – 420 724,59 Lt;

Socialinio draudimo įnašams – 129 975,41 Lt;

Veiklai – 96 800,00 Lt;

Infrastruktūros išlaikymui – 67700,00 Lt;

Ilgalaikiam materialiniam turtui įsigyti – 34 700,00 Lt.

Pajamos už teikiamas paslaugas sudarė 43 365,10 Lt, iš jų už muziejaus ir jo skyrių lankymą – 39 738 Lt.

Įvairių fondų ir kitos lėšos, skirtos muziejaus parengtų projektų įgyvendinimui – 180 331,34 Lt.

Fizinių ir juridinių asmenų parama – 5000,00 Lt.

Pajamos iš 2 proc. pajamų mokesčio – 1433,41 Lt.

Buvo panaudota 990 733,93 Lt iš jų 595 226,15 Lt – darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įnašams, 67 700,00 Lt – komunalinėms paslaugoms, 327 807,78 Lt – kitoms išlaidoms.

#### **V. ĮSTAIGOS PARTNERYSTĖ IR BENDRADARBIAVIMO VALDYMAS**

Kėdainių krašto muziejus nuolat bendradarbiauja su kitomis rajono kultūros, švietimo ir socialinėmis įstaigomis, Vilniaus universitetu, Lietuvos edukologijos universitetu, Kauno VDU, Lietuvos istorijos institutu, Lietuvių kalbos ir literatūros institutu, Lenkijos institutu, Tarptautine komisija nacių ir sovietinio okupacinių režimų nusikaltimams Lietuvoje įvertinti, Lietuvos muziejų asociacija, Savivaldybių muziejų bendrija, Lietuvos reformacijos istorijos ir kultūros draugija. Šis bendradarbiavimas yra naudingas muziejui, nes užtikrina didesnę lankytojų skaičių, nuolatinį įvairių renginių ir projektų partnerius. Muziejus dalyvavo EKPP 2007-2013 m. Latvijos, Lietuvos ir Baltarusijos bendradarbiavimo per sieną programoje, kur bendradarbiavo su partneriais iš Rėzeknės aukštosios mokyklos ir Latgalos kultūros ir istorijos muziejaus (Latvija) ir Gardino Maksimo Bohdanovičiaus muziejaus (Baltarusija) bei dalyvauja EKPP 2007-2013 m. Lietuvos, Lenkijos ir Rusijos bendradarbiavimo per sieną programoje, kurioje turi nuolatinį partnerius iš „Paribio“ fondo Seinuose (Lenkija), Kaliningrado srities rašytojų sąjunga (Rusijos Federacija). Šio bendradarbiavimo rezultatas – įvykdytas projektas „Virtuali praeitis – ateities muziejų ekspozicijų pagrindas“ bei vykdomas projektas „Paribio Atlantida – pasienio kultūrinis kelias“. Pastarojo projekto seminaro – partnerių susitikimo metu 2014 m. lapkričio mėn. Direktorius vadovavo Kėdainių jaunimo grupei vykdamas įvairias kūrybines užduotis.

2014 m. Direktorius aktyviai dalyvavo rengiant pirmąjį Cz. Miloszo festivalį, bendradarbiavo su Lietuvos istorijos institutu, J. Giedroyco forumu, Lenkijos institutu, LR ambasada Varšuvoje, „Paribio“ fondu Lenkijoje.

2014 m. Direktorius inicijavo projektus „Pažink Kėdainių – kunigaikščių Radvilų miesto istoriją interaktyviai“ (teikta paraiška Lietuvos kultūros tarybai ir gautas 30 000 Lt finansavimas) bei „Kėdainių aukso amžiaus sapnas“ (teikta paraiška Lietuvos kultūros tarybai ir gautas 12 000 Lt finansavimas).

Kaip Lietuvos muziejų asociacijos atstovas, Direktorius dalyvavo LR Ministro pirmininko sudarytos darbo grupės 2015-ųjų – Etnografinių regionų metų programos parengimui darbe.

Kėdainių krašto istorija ir paveldas dažniausia yra ne vietinio, o nacionalinio ar tarptautinio lygmens, todėl ir Direktoriaus ir muziejaus veiklos dažnai neapsiriboja tik Kėdainių rajono savivaldybės teritorija ar lygmeniu. 2014 m. Direktorius pristatė projektą „Tarptautinis kunigaikščių

Radvilų kelias“ LR kultūros ministerijoje ir KPD surengtame tarptautiniame seminare, kur projektas bei jo perspektyvos gavo labai teigiamą įvertinimą. Direktorius taip pat aktyviai dalyvavo parengiamuosiuose Žydų kultūros kelio Lietuvoje sukūrimo ir Kėdainių turizmo klasterio kūrimo darbuose.

## **VI. ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS**

Pagrindinėmis muziejaus problemomis yra sumažintos lėšos darbo užmokesčiui, per mažas dėmesys mokslinei tiriamajai veiklai, eksponatų skaitmeninimui, lėšų trūkumas eksponatų įsigijimui ir restauravimui, Kėdainių krašto muziejaus, Daugiakultūrio centro, reformatų bažnyčios, Arnetų namo pastatų būklė, pasenusi muziejaus ekspozicija, naujovių, inovacijų trūkumas.

Problemų sprendimo būdai.

Muziejaus darbuotojų atlyginimų padidinimas. Muziejaus ekspozicijos ir pastatų būklės pagerinimas gavus projektinį arba tikslinį finansavimą.

**KĖDAINIŲ KULTŪROS CENTRO 2014 METŲ VADOVO ATASKAITA****I. BENDRA INFORMACIJA**

Kėdainių kultūros centras – Kėdainių rajono savivaldybės biudžetinė įstaiga, steigėjas – Kėdainių rajono savivaldybės Taryba. Įstaiga veikia nuo 1946 metų, pavadinimu Kėdainių kultūros centras nuo 2004 m. Įmonės kodas 291519170, adresas: J. Basanavičiaus g. 24, Kėdainiai LT-57286. Direktorė Ona Mikalauskienė. 2011 m. įstaiga steigėjo akredituota – Kėdainių kultūros centrui suteikta aukščiausia kategorija. Kėdainių kultūros centras turi 7 skyrius: Kalnaberžės, Labūnavos, Nociūnų, Pelėdnagių, Surviliškio, Tiskūnų ir Vilainių.

Kėdainių kultūros centro direktorius dalyvauja su viso rajono kultūriniu gyvenimu susijusiose veiklose bei darbo organizavimo grupėse: Kėdainių miesto šventės organizavimo; Kėdainių rajono 2014 m. Dainų šventės organizavimo, Kėdainių rajono savivaldybės kultūros ir meno taryboje.

**II. 2014 M. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI**

Kėdainių kultūros centras (toliau – Kultūros centras) atlieka Kėdainių miesto, Pelėdnagių, Surviliškio ir Vilainių seniūnijų visų socialinių grupių bendruomenės narių kultūrinių poreikių tenkinimo ir kultūrinės edukacijos funkciją. Kultūros centras ir jo skyriai siekia atskleisti vietos bendruomenės narių kultūrinius poreikius, tradicijas ir vertybes, sudaryti sąlygas tų poreikių tenkinimui, tradicijų bei vertybių puoselėjimo, tęstinumo ir perdavimo užtikrinimui.

Kultūros centro veikla vykdoma remiantis geru patyrimu, tradicijomis, nuolat jas tobulinant, ieškant populiarių, atitinkančių laikmetį darbo formų. Kultūrinė veikla vykdoma planingai: reguliariai sudaromi ir direktoriaus patvirtinami mėnesio darbo planai, paskirstomos užduotys darbuotojams.. Kėdainių rajono savivaldybės Administracijos direktoriaus 2014 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. AD-1-313 buvo patvirtinta „Kėdainių kultūros centro 2014 m veiklos programa“.

| <b>Eil. Nr.</b> | <b>Programos rezultatai</b>                                             | <b>Mato vienetas</b> | <b>Vienetų skaičius</b> |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| 1.              | Kultūros centro organizuoti renginiai, iš jų:                           | Renginys             | 452                     |
| 1.1.            | Valstybinių švenčių ir atmintinų dienų renginiai                        | Renginys             | 56                      |
| 1.2.            | Kalendorinės šventės                                                    | Renginys             | 35                      |
| 1.3.            | Edukaciniai renginiai                                                   | Renginys             | 94                      |
| 1.4.            | Akademinių koncertai ir spektakliai                                     | Renginys             | 1                       |
| 1.5.            | Renginiai vaikams ir jaunimui                                           | Renginys             | 103                     |
| 1.6.            | Kiti renginiai bendruomenei                                             | Renginys             | 127                     |
| 1.7.            | Kino filmai                                                             | Seansas              | 7                       |
| 1.8.            | Parodos                                                                 | Renginys             | 29                      |
| 2.              | Kultūros centre vykę renginiai, kuriuos organizavo kiti rengėjai, iš jų | Renginys             | 107                     |
|                 | Akademinių koncertai ir spektakliai                                     | Renginys             | 24                      |
| 3.              | Lankytojų skaičius (visuose renginiuose)                                | Žiūrovas             | 68556                   |
|                 | Iš jų vaikai ir jaunimas                                                | Žiūrovas             | 18681                   |
| 4.              | Vidutinis renginio lankytojų skaičius                                   | Žiūrovas             | 123                     |
| 5.              | Mėgėjų meno kolektyvai                                                  | Kolektyvas           | 31                      |
|                 | Iš jų vaikų ir jaunimo                                                  | Kolektyvas           | 8                       |
| 6.              | Mėgėjų meno kolektyvų dalyviai                                          | Dalyviai             | 450                     |
|                 | Iš jų vaikų ir jaunimo                                                  | Dalyviai             | 135                     |
| 7.              | Mėgėjų meno kolektyvų dalyvavimas regioniniuose ir                      | Renginys             | 91                      |



|    |                                           |           |     |
|----|-------------------------------------------|-----------|-----|
|    | respublikiniuose renginiuose, konkursuose |           |     |
| 8. | Mėgėjų meno kolektyvų koncertai           | Koncertas | 488 |
| 9. | Įgyvendinti projektai                     | Projektas | 7   |

2014 m. programa buvo įgyvendinta. 97 proc. Kultūros centras atviras įvairių pomėgių ir visų amžiaus grupių žmonėms. Kultūros centre įsikūrę ir veiklą vykdo klubai „Rudenėlis“, „Mėgėjas“. 2014 m. veiklą pradėjo tradicinio giedojimo studija „O siela nemari“, vaikų skaitovų būrelis bei jaunimo instrumentinės muzikos grupė, Vilainių skyriuje – klubas „Mano namai“. Juose užsiėmimus lankė per šimtą dalyvių. Kultūros centro vadovas palaiko nuolatinį ryšį su šių klubų vadovais, domisi veikla, yra derinamas laikas ir skiriamos patalpos užsiėmimas, yra įtraukiami į Kultūros centro veiklas. Tiek mieste, tiek skyriuose gyventojai meninius gebėjimus ugdo ir leidžia laisvalaikį įvairiuose kolektyvuose. Mėgėjų meno kolektyvai 95 proc. aprūpinti koncertiniais kostiumais, direktoriaus įsakymais planingai skiriamas transportas koncertinėms išvykoms, skiriamos lėšos instrumentų įsigijimui ir remontui.

Kultūros centro ir skyrių mėgėjų meno kolektyvų laimėjimai (prizinės vietos, diplomai) tarptautiniuose, respublikiniuose, regioniniuose konkursuose 2014 m.:

| Eil. Nr. | Kolektyvas                                                                             | Konkurso pavadinimas (organizavimo vieta)                                                               | Laimėta vieta, diplomai                 |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1.       | Kultūros centro kamerinis choras „Ave musija“                                          | IV-asis tarptautinis chorų konkursas (Stambulas, Turkija)                                               | I vieta (folkloro kateg.) ir Grand Prix |
| 2.       | Kultūros centro vaikų ir jaunimo teatro studija „Polėkis“                              | Tarptautinis festivalis „Christmas Wave“ (Ryga)                                                         | Laureatai                               |
| 3.       | Kultūros centro vaikų popchoras „Perliukas“                                            | Tarptautinis masinių pastatymų festivalis-forumas „Baltijskaja volna 2014“ (Kruizinis laivas į Švediją) | III laipsnio diplomas                   |
| 4.       | Nociūnų skyriaus vaikų popchoras „Sapnas“                                              | Tarptautinis masinių pastatymų festivalis-forumas „Baltijskaja volna 2014“ (Kruizinis laivas į Švediją) | III laipsnio diplomas                   |
| 5.       | Kultūros centro vaikų folkloro ansamblis                                               | Respublikinės varžytuvės „Tautosakos malūnas“ (Kaunas)                                                  | I vieta                                 |
| 6.       | Surviliškio skyriaus humoro grupė „Bobų radijas“                                       | Respublikinė humoro grupių šventė „Juokis 2014“ (Plungė)                                                | Laureatė                                |
| 7.       | Nociūnų skyriaus vaikų popchoras „Sapnas“                                              | Lietuvos vaikų ir jaunimo festivalis–konkursas „Margos natos“ (Kaunas)                                  | I vieta ir taurė (chorų grupėje)        |
| 8.       | Nociūnų skyriaus vokalinis duetas „GreDa“                                              | X-asis Baltijos šalių populiariosios muzikos atlikėjų konkursas „Dainuok, žiemužele“ (Šiauliai)         | II vieta, diplomas                      |
| 9.       | Nociūnų skyriaus vokalinis duetas „GreDa“                                              | Lietuvos vaikų ir jaunimo festivalis–konkursas „Margos natos“ (Kaunas)                                  | III vieta ir taurė                      |
| 10.      | Surviliškio skyriaus liaudiškos muzikos kapelos „Liepupis“ armonikininkė B. Mažeikienė | Šalies XII moterų armonikininkių šventė–konkursas „Petronės armonika 2014“ (Miežiškiai)                 | Nominantė                               |

Direktorius skatina mėgėjų meno kolektyvus dirbti kūrybiškai ir kokybiškai, ieškoti naujų formų.

2014 m. pradėtas organizuoti konkursas „Kūrybingiausias mėgėjų meno kolektyvas“ Kėdainių kultūros centre – įsakymu patvirtinti konkurso nuostatai, vertinimo komisija. Direktoriaus iniciatyva ieškoma rėmėjų kūrybingiausiai dirbantiems kolektyvams apdovanoti.

2014 m. Kultūros centro direktorius vadovavo 7 projektams, kurie, gavus finansavimą iš LR Kultūros ministerijos ir Kėdainių rajono savivaldybės buvo vykdomi Kėdainių kultūros centre ir skyriuose. Vieno projekto, „Teatrų dienos Kėdainiuose „Melpomenės dovanos“ autorius ir įgyvendintojas yra Kultūros centro direktorius.

Kultūros centre yra įrengta atsiliepimų dėžutė lankytojų nuomonei apie įstaigos veiklą išreikšti.

### III. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Kultūros centre suburtas stiprus, turintis didelį kūrybinį potencialą kolektyvas. 2014 metais Kultūros centre dirbo 47 darbuotojai, iš jų – 35 kultūros ir meno. 16 kultūros ir meno darbuotojų turi kultūros profilio aukštąjį universitetinį išsilavinimą, 3 aukštąjį neuniversitetinį, 5 aukštesnįjį, 2 specialųjį vidurinį išsilavinimą. 2014 m. įvairiuose seminaruose kvalifikaciją kėlė 17 darbuotojų. Kultūros centro direktoriaus įsakymu sveikatą tikrinosi 8 kultūros centro darbuotojai. Kiekvieną antradienį įstaigos vadovas rengia centro darbuotojų pasitarimus, kuriuose aptariama įvykusios veiklos ir pasirengimo būsimoms detalės, išklausomi pasiūlymai, problemos. Kartą per mėnesį pasitarimai rengiami su skyrių darbuotojais. Siekiant palaikyti gerą mikroklimatą, vadovas inicijavo kolektyvines išvykas, darbuotojai yra sveikinami jubiliejų proga, suteikiama moralinė ir materialinė parama nelaimės atveju. Metų pradžioje buvo organizuota tradicinė darbuotojų vakaronė, kurios metu buvo teikiamos nominacijos už pasiektus rezultatus. 2014 m. į Kultūros centrą priimti dirbti 3 darbuotojai: šiuolaikinio cirko būrelio vadovas ir Pelėdnagių skyriaus vadovas – abu Kauno kolegijos Kultūrinės veiklos organizavimo studijų programos studentai, į Aristavos kaimą – aukštąjį muzikinį išsilavinimą turintis kolektyvo vadovas. Direktorius skiria dėmesį darbo aplinkai – darbuotojai yra aprūpinami būtiniausiomis darbo priemonėmis, organizavus viešuosius pirkimus, nupirkta mobilaus ryšio paslauga, sudaro galimybę kiekvienam darbuotojui nemokamai naudotis telefoniniu ryšiu. Yra rūpinamasi darbuotojų saugumu: kadangi dauguma Kultūros centro renginių baigiasi vėlyvu paros metu, direktoriaus iniciatyva pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su taksi firma – darbuotojai kelionėms į darbą ir namus naudojami 30 proc. firmos teikiamos paslaugos kainos nuolaida. Kultūros centre įrengta patalpa darbuotojų poilsiui. Atsižvelgiant į darbo specifiką (darbas vakarais, savaitgaliais ir švenčių dienomis), centre kūrybinių darbuotojų ir sargų darbo ir poilsio laikas reguliuojamas slenkančiu darbo grafiku, o sargams taikoma ir suminė darbo laiko apskaita.

### IV. FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Kultūros centro finansiniai ištekliai valdomi vadovaujantis patvirtinta *Apskaitos politika* bei patvirtintu *Biudžeto projekto sudarymo, biudžeto vykdymo ir ataskaitų rinkinių rengimo tvarkos aprašu*.

Kultūros centrui 2014 m. buvo skirta 1.252.970 Lt biudžeto lėšų, iš jų: 965.600 Lt darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms (iš jų 730.860 Lt kultūros darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms). Kitoms išlaidoms išleista: 123.700 Lt infrastruktūrai išlaikyti, 161.670 Lt veiklai. 2014 m. Kultūros centras teikė paraiškas Lietuvos kultūros tarybos bei Kėdainių rajono savivaldybės projektų konkursams ir gavo 24.600 Lt įvairioms veikloms vykdyti. Iš privačių rėmėjų per 2014 m. gauta 124.715 Lt. Lėšos panaudotos įvairiems sociokultūriniais renginiams: Miesto gimtadienio ir „Agurkų“, „Metų moteris 2013“ šventėms, Kalėdų ir Naujųjų metų sutikimo renginiams, miestelių šventėms, profesinėms šventėms ir meno mėgėjų veiklai. 2014 m. už teikiamas paslaugas kultūros centras surinko 85.175 Lt. Lėšos panaudotos infrastruktūros išlaikymui, ūkinio inventoriaus pirkimui, taip pat įsigytas kompiuteris, nupirkta muzikos instrumentų, pasiūta koncertinių rūbų.

Finansiniai ištekliai valdomi planingai ir taupiai. sudaryta *Viešųjų pirkimų komisija*, atlikta turto, atsargų bei skolų inventORIZACIJA, atnaujintos *Tarnybinių automobilių naudojimo taisyklės*, kitos tvarkos. Imamasi taupymo priemonių, savo jėgomis gaminamos įvairios dekoracijos renginiams, atliekami nesudėtingi patalpų remonto darbai, organizuojamos talkos lauko renginių aptarnavimui.

### V. PARTNERYSTĖS IR BENDRADARBIAVIMO VALDYMAS

Kultūros centro vadovas palaiko draugiškus ryšius su rajono ir respublikos kultūros, švietimo įstaigomis, pavieniais menininkais. Reklamos srityje bendradarbiaujama su UAB

„Balticum TV“ ir KKTV, su internetiniu tinklalapiu [www.kedainietis.lt](http://www.kedainietis.lt), rajono laikraščiais. Tęsiama 2013 m. pasirašyta sutartis su UAB „Rinkos aikštė“. Kultūros centre 2014 m. savo kūrybinius projektus pristatė Kėdainių muzikos mokykla, „Ryto“ pagrindinė mokykla, parodas rengė Kėdainių dailės mokykla, rajono tautodailininkai. 2014 m. Kultūros direktoriaus iniciatyva pasirašyta ilgalaikė sutartis su Kauno kolegija. 2014 m. Kultūros centre praktiką atliko 6 Kultūrinės veiklos organizavimo studijų programos studentai. Bendradarbiaujant su UAB „Kėdainių krašto televizija“, Kėdainių KC direktorius 2014 m. parengė ir įgyvendino 2 projektus, kuriuos finansavo Spaudos radijo ir televizijos rėmimo fondas: buvo sukurtas kultūrinių laidų ciklas „Tarp keturių vėjų“, ir 7 publicistinės laidos „Atspindžiai“. 2014 m. pasirašyta partnerystės sutartis su Kaišiadorių kultūros centru, įgyvendinant projektą „Kultūros darbuotojų stažuotės – praktine patirtimi paremtas mokymasis bendradarbiaujant“. Tęsiama 2013 m. pasirašyta sutartis su VŠĮ Kėdainių pirminės sveikatos priežiūros centru. Kultūros centro vadovas teikė paraišką dėl įstaigos dalyvavimo projekte „Jaunimo savanoriška tarnyba“, įstaiga buvo akredituota ir dalyvavo projekte.

Kultūros centro direktorius dalyvauja Lietuvos kultūros centrų asociacijos veikloje, bendradarbiavo su kolegomis visoje Lietuvoje, dalijosi darbo patirtimi, susijusia su kultūros centrų veikla. 2014 m. Vyko kultūriniai mainai su daugeliu Lietuvos kultūros įstaigų. Bendradarbiaujant tokiu būdu, 2014 m. Kultūros centre ir jo skyriuose įvyko kaimyninių rajonų mėgėjų meno kolektyvų koncertai, o Kultūros centro ir jo skyrių kolektyvai dalyvavo Vilniaus, Kauno, Birštono miestų; Jonavos, Joniškio, Jurbarko, Panevėžio, Radviliškio, Elektrėnų, Plungės, Raseinių, Šiaulių, Šakių, Širvintų, Varėnos, Ukmergės, Utenos, Pakruojo rajonų kultūros įstaigų surengtuose rajoniniuose, regioniniuose ir respublikiniuose renginiuose.

## **VI. ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS**

Įgyvendinant 2014 m Kėdainių kultūros centro veiklos programą, didžiausias trukdis buvo laikotarpio neapibrėžtumas dėl įstaigos išsikėlimo į kitas patalpas, planuotos pastato rekonstrukcijos atveju. Kultūros centras negalėjo planuoti gastroliuojančių kolektyvų koncertų spalio – lapkričio mėnesiais dėl to paslaugų teikimo ir patalpų nuomos planas įvykdytas tik 89 proc.

Kultūros centro pastatui būtina rekonstrukcija, Tiskūnų skyriaus patalpoms būtinas kapitalinis remontas. Trūksta tautinių kostiumų Kalnaberžės, Tiskūnų ir Kėdainių kultūros centro vaikų folkloro kolektyvams. Trūksta muzikos instrumentų ir inventoriaus. Sprendžiant šias materialinės bazės problemas, kultūros centro vadovas bendradarbiauja su kaimo bendruomeninėmis organizacijomis, seniūnijomis. Pelėdnagių seniūnija pradėjo apšiltinti Pelėdnagių skyriaus pastatą. Yra pasirašyta sutartis su Visuomeninės organizacijos Kalnaberžės bendruomenė pirmininku dėl galimybės naudotis bendruomenės pastato patalpomis Kalnaberžės skyriaus veiklai. Kultūros centro vadovas ieško galimybių kaip atlikti nesudėtingus einamuosius remontus. Tokiu būdu buvo pagerinta Nociūnų skyriaus salės estetinė išvaizda, Vilainių skyriuje įrengtas sceninis apšvietimas. Kultūros centro vadovas planuoja lėšas būtinų priemonių įsigijimui, ieško papildomų finansavimo šaltinių per projektinę veiklą: 2014 m. nupirkta šviesos aparatūros Tiskūnų skyriui, nupirkta būgnai ir armonika Sirutiškio kolektyvams, pasiūti koncertiniai rūbai Vilainių skyriaus kolektyvui „Prie Nevėžio“, nupirkti informaciniai stendai Kėdainių kultūros centre, įrengtas bevielis internetas.

Kultūros centro skyriuose trūksta etatų. Kultūros darbuotojams tenka dirbti darbus nesulygtus darbo sutartyje ir neįnešančius į pareigines funkcijas. Skyrių darbuotojai veiklai vykdyti naudoja asmeninį transportą, kelionės išlaidos nėra kompensuojamos. Augant bendruomenės poreikiams, reikalingi mėgėjų meno kolektyvų vadovų etatai Vilainių ir Labūnavos skyriuose, Asistavos kaime. Kultūros centro vadovas su prašymu kreipėsi į Kėdainių rajono savivaldybės tarybą ir 2014 m buvo skirtas 0,5 kolektyvų vadovo etato Asistavos kaime.

## AKADEMIJOS KULTŪROS CENTRO 2014 METŲ VADOVO ATASKAITA

### I. BENDROJI INFORMACIJA

- 1.1. Įstaigos pavadinimas – Akademijos kultūros centras.
- 1.2. Kultūros centro teisinė forma – savivaldybės biudžetinė įstaiga.
- 1.3. Kultūros centro steigėjas – Kėdainių rajono savivaldybės taryba.
- 1.4. Įstaigos kodas – 300631004.
- 1.5. Adresas – Stoties g. 9, Akademijos mstl., Dotnuvos seniūnija, Kėdainių r. sav.
- 1.6. Įsteigimo data – 2006 m. spalio 27 d.
- 1.7. Veiklos rūšys:
  - Kultūrinis švietimas, kodas 85.52;
  - Kūrybinė, meninė ir pramogų organizavimo veikla, kodas 90.0;
  - Scenos pastatymų veikla, 90,01;
  - Scenos pastatymams būdingų paslaugų veikla, 90.02;
  - Kitas mokymas, 85.5;
  - Meno įrenginių eksploatavimo veikla, 90.04;
  - Kino filmų rodymas, 59.14;
  - Muzikos instrumentų, teatro dekoracijų ir kostiumų nuoma, 77.29.30;
  - Garso įrašymas ir muzikos įrašų leidyba, 59.20;
  - Kitų išankstinio užsakymo ir susijusių paslaugų veikla, 79.90;
  - Nuosavo arba nuomojamo nekilnojamojo turto nuoma ir eksploatavimas, 68.20;
  - Kita pramogų ir poilsio organizavimo veikla, 93.29.
- 1.8. Kultūros centras akredituotas ir jam suteikta I kategorija.
- 1.9. Kultūros centro skyriai – Dotnuvos ir Gudžiūnų skyriai.
- 1.10. Akademijos kultūros centro direktorė – Silvija Ona Žemaitienė.

### II. VEIKLOS REZULTATAI

Akademijos kultūros centras (toliau – Kultūros centras) 2014 metais veiklą vykdė vadovaudamasis Kėdainių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2014 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. AD-1-311 patvirtinta Kultūros centro 2014 m. veiklos programa.

Akademijos kultūros centras savo veikla puoselėja etninę kultūrą, mėgėjų meną, kuria menines programas. Plėtoja edukacinę, pramoginę veiklą, tenkina bendruomenės kultūrinius poreikius ir organizuoja profesionalaus meno sklaidą.

Kultūros centro 2014 m. veiklos programos įgyvendinimo rezultatai:

| Eil. Nr. | Programos rezultatai                                                 | Mato vienetas | Vienetų skaičius |
|----------|----------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|
| 1.       | Kultūros centro organizuoti renginiai, iš jų:                        | Renginys      | 214              |
| 1.1.     | Valstybinių švenčių ir atmintinų dienų renginiai                     | Renginys      | 24               |
| 1.2.     | Kalendorinės šventės                                                 | Renginys      | 20               |
| 1.3.     | Edukaciniai renginiai                                                | Renginys      | 24               |
| 1.4.     | Akademinių koncertai ir spektakliai                                  | Renginys      | 17               |
| 1.5.     | Renginiai vaikams ir jaunimui                                        | Renginys      | 58               |
| 1.6.     | Kiti renginiai bendruomenei                                          | Renginys      | 53               |
| 1.7.     | Parodos                                                              |               | 18               |
| 2.       | Kultūros centre vykę renginiai, kuriuos organizavo kiti rengėjai, iš | Renginys      | 23               |

|      |                                                                                              |            |      |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|
|      | jų:                                                                                          |            |      |
| 2.1. | Akademinių koncertai ir spektakliai                                                          | Renginys   | 13   |
| 3.   | Lankytojų skaičius (visuose renginiuose)                                                     | Žiūrovai   | 9054 |
|      | Iš jų vaikai ir jaunimas                                                                     | Žiūrovai   | 3086 |
| 4.   | Vidutinis renginio lankytojų skaičius                                                        | Žiūrovai   | 42   |
| 5.   | Mėgėjų meno kolektyvai                                                                       | Kolektyvas | 20   |
|      | Iš jų vaikų ir jaunimo                                                                       | Kolektyvas | 9    |
| 6.   | Mėgėjų meno kolektyvų dalyviai                                                               | Dalyviai   | 183  |
|      | Iš jų vaikų ir jaunimo                                                                       | Dalyviai   | 89   |
| 7.   | Mėgėjų meno kolektyvų dalyvavimas regioniniuose ir respublikiniuose renginiuose, konkursuose | Renginys   | 5    |
| 8.   | Mėgėjų meno kolektyvų koncertai                                                              | Koncertas  | 46   |
| 9.   | Igyvendinti projektai.                                                                       | Projektas  | 1    |
| 10.  | Ekskursijos Dotnuvos bažnyčioje ir vienuolyne.                                               | Ekskursija | 8    |

Direktoriaus iniciatyva organizuotos tradicinės tautodailininkų Kalėdines ir Velykines muges, dailės ir tautodailės edukacinės parodos, reikšmingų datų ir švenčių minėjimai.

#### Akademijos kultūros centro mėgėjų meno kolektyvai

| Eil. Nr. | Kolektyvai, būreliai               | Dalyvių skaičius | Vadovas        |
|----------|------------------------------------|------------------|----------------|
| 1.       | Mažasis (kamerinis) ansamblis      | 3                | A. Mikalauskas |
| 2.       | Vokalinis ansamblis „Dotnuvėlė“    | 10               | A. Mikalauskas |
| 3.       | Vyrų vokalinis ansamblis „Jovaras“ | 10               | A. Mikalauskas |
| 4.       | Jaunimo šokių grupė „Ainiai“       | 18               | R. Matulienė   |
| 5.       | Merginų šokių grupė „Austėja“      | 18               | R. Matulienė   |
| 6.       | Folkloro ansamblis „Seklyčia“      | 25               | O. Auškalnienė |
| 7.       | Vaikų folkloro grupė               | 8                | O. Auškalnienė |
| 8.       | Instrumentinis ansamblis           | 6                | S. Urbonas     |
| 9.       | Skaitovai                          | 5                | D. Urbonienė   |
| 10.      | Floristikos ir pynimo būrelis      | 12               | B. Šinkūnienė  |
| 11.      | Senjorų klubas                     | 40               | L. Stuogienė   |
| 12.      | Moterų klubas                      | 10               | D. Urbonienė   |
| 13.      | Tautodailės būrelis                | 10               | N. Calkienė    |

#### Akademijos kultūros centro Dotnuvos skyriaus mėgėjų meno kolektyvai

| Eil. Nr. | Kolektyvai, būreliai                | Dalyvių skaičius | Vadovas       |
|----------|-------------------------------------|------------------|---------------|
| 1.       | Vyresniųjų liaudiškų šokių grupė    | 12               | D. Romeikienė |
| 2.       | Skaitovai (suaugę)                  | 6                | D. Špokienė   |
| 3.       | Šiuolaikinio šokio grupė (paauglių) | 8                | D. Romeikienė |
| 4.       | Vaikų teatro grupė                  | 9                | D. Špokienė   |
| 5.       | Skaitovai (vaikų grupė)             | 6                | D. Špokienė   |
| 6.       | Moterų klubas                       | 17               | D. Špokienė   |



### Akademijos kultūros centro Gudžiūnų skyriaus mėgėjų meno kolektyvai

| Eil. Nr. | Kolektyvai, būreliai              | Dalyvių skaičius | Vadovas       |
|----------|-----------------------------------|------------------|---------------|
| 1.       | Instrumentinė grupė               | 9                | K. Kuprys     |
| 2.       | Moterų ansamblis „Nikė“           | 5                | K. Kuprys     |
| 3.       | Teatro studija                    | 8                | V. Juknienė   |
| 4.       | Merginų liaudiškų šokių grupė     | 8                | D. Naujokienė |
| 5.       | Solistas                          | 1                | K. Kuprys     |
| 6.       | Vaikų folkloro grupė „Serbentėlė“ | 8                | V. Juknienė   |
| 7.       | Skaitovų būrelis                  | 5                | V. Juknienė   |

#### **Meno mėgėjų kolektyvų pasiekimai ir įvertinimai:**

Moterų vokalinis ansamblis „Dotnuvėlė“ ir vyrų vokalinis ansamblis „Jovaras“ aktyviai koncertavo Akademijos kultūros centre, rajone, išvykose į kitus rajonus, dalyvavo tarprajoniniame solistų ir vokalių ansamblių konkurse „Nemunėlio vingiai“ Prienuose. Respublikiniame jaunimo ir suaugusių vokalių ansamblių festivalyje-konkurse „Muzika kalba tėčiui“ Šeduvoje moterų vokalinis ansamblis „Dotnuvėlė“ pelnė II vietą. Šiame festivalyje dalyvavo ir Gudžiūnų vokalinis moterų ansamblis „Nykė“.

Jaunimo ir merginų liaudiškų šokių grupės „Ainiai“ ir „Austėja“ koncertavo Akademijos kultūros centre, mokyklose, įvairiose rajono gyvenvietėse, senelių namuose, Dotnuvos, Gudžiūnų skyriuose, dalyvavo visuose rajoniniuose renginiuose. 2014 m. šios šokių grupės dalyvavo Lietuvos dainų šventėje „Čia mano namai“ Šokių dienos „Sodauto“ programoje.

Folkloro ansamblis „Seklyčia“ aktyviai koncertavo švietimo įstaigose, įvairiose rajono gyvenvietėse. Surengė ir dalyvavo kitų organizuotuose 24 edukaciniuose renginiuose. Birželio 1 d. folkloro ansamblis „Seklyčia“ dalyvavo tarptautiniame folkloro festivalyje „Skamba skamba kankliai“ Vilniuje bei Lietuvos dainų šventės folkloro dienoje „Laimužės lemta“.

Kiti mėgėjų meno kolektyvai aktyviai dalyvavo seniūnijos ir rajono kultūriniame gyvenime.

Kultūros centro direktorius iniciatyva buvo sudarytos sąlygos meno saviveiklos kolektyvams dalyvauti miesto, respublikiniuose ir tarptautiniuose renginiuose, konkursuose.

### III. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Akademijos kultūros centro bendras etatų skaičius 2014-aisiais – 12,5, iš jų:

Akademijos kultūros centre – 8,0 etatai (iš jų kultūros ir meno 4,75 etato)

Dotnuvos skyriuje 2 etatai (iš jų kultūros ir meno 2 etatai)

Gudžiūnų skyriuje 2,5 etatai (iš jų 2,5 kultūros ir meno).

Kultūros ir meno specialistų išsilavinimas:

Aukštasis universitetinis – 6 darbuotojai,

Aukštasis neuniversitetinis – 2,

Aukštesnysis – 5.

2014 m. kvalifikaciją kėlė 5 kultūros ir meno specialistai.

Kultūros centro direktorius organizavo ir koordinavo įstaigos darbą, sprendė visus klausimus, susijusius su kultūros centro ir skyrių veikla, rengė ir pateikė steigėjui statistines veiklos ataskaitas, tvirtino darbuotojų pareigybių sąrašą ir darbo užmokestį. Valdydama paskirtus asignavimus, skatino kultūros darbuotojus kelti kvalifikaciją. Kiekvieną mėnesį organizavo darbuotojų pasitarimus, išskylantiems darbo ir ūkiniam reikalams aptarti. Nuolat, daugeliu klausimų, Kultūros centro direktorius palaikė ryšius su Dotnuvos ir Gudžiūnų seniūnijose esančiomis savivaldybės ir privačiomis įstaigomis. Direktorius, kultūros centro renovacijos metu, rūpinosi tinkamų sąlygų mėgėjų meno kolektyvų veiklai sudarymu, inventoriaus, tautinių rūbų, instrumentų saugojimu. Kultūros centro direktorius nuolat inicijavo diskusijas su rangovais bei jų darbo prižiūrėtojais dėl darbų eiliškumo ir kokybės. Kultūros centro direktorius rūpinosi įrengta sporto – poilsio zona, nustatė, organizavo ir kontroliavo jos priežiūrą.

#### IV. FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Kultūros centrui 2014 m. buvo skirta 328725 Lt biudžeto lėšų, iš jų: 282223 Lt darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms (iš jų 220284 Lt kultūros darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms). Kitoms išlaidoms išleista: 24108 Lt infrastruktūrai išlaikyti, 22394 Lt veiklai. 2014 m. Kultūros centras teikė paraišką Kėdainių rajono savivaldybės projektų konkursams ir gavo 1000 Lt įvairioms veikloms vykdyti. Iš privačių rėmėjų per 2014 m. gauta 5505 Lt. Už teikiamas paslaugas buvo gauta 2780 Lt pajamų.

#### V. ĮSTAIGOS PARTNERYSTĖS IR BENDRADARBIAVIMO VALDYMAS

Akademijos kultūros centras bendradarbiauja su kitais kultūros centrais, Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centru, Žemdirbystės institutu, seniūnijomis, Akademijos gimnazija, Dotnuvos pagrindine mokykla, Dotnuvos slaugos namais, bendruomeninėmis ir kitomis nevyriausybinėmis organizacijomis, Paberžės, Dotnuvos bažnyčiomis. Bendradarbiavimo pobūdis dažniausiai dvejopas – kultūros renginių ir materialinės (patalpų, transporto, darbo jėgos) pagalbos mainai. Kultūros centro direktoriaus iniciatyva Lietuvos žemdirbystės institutas Kultūros centre pastatė stalo teniso stalą, taip sudarydamas galimybę bendruomenei aktyviau leisti laisvalaikį.

#### VI. ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS

##### **Vidaus problemos:**

- Projektų, programų, vadybos specialisto etato trūkumas.
- Materialinė bazė – apšvietimo, garso įrangų nebuvimas, tautinių kostiumų atnaujinimas ir instrumentų įsigijimas.

##### **Problemų sprendimas:**

- Įsteigti vadybos specialisto etatą.
- Savivaldybės skiriamos lėšos reikiamai salės įrangai įsigyti.

Išsprendus šias problemas pagerėtų teikiamų paslaugų kokybė, galimybė daugiau pritraukti profesionalaus meno atlikėjų.

Informacija apie Akademijos kultūros centro veiklą, organizuojamus ar jau įvykusius renginius, finansines veiklos ataskaitas, veiklos planus, viešuosius pirkimus nuolat talpinama internetinėje svetainėje [www.akademijoskc.lt](http://www.akademijoskc.lt).

## JOSVAINIŲ KULTŪROS CENTRO 2014 METŲ VADOVO ATASKAITA

### 1. BENDRA INFORMACIJA

- 1.1. Įstaigos pavadinimas – Josvainių kultūros centras;
- 1.2. Kultūros centro teisinė forma – savivaldybės biudžetinė įstaiga;
- 1.3. Kultūros centro savininkas – Kėdainių rajono savivaldybė, o savininko teises ir pareigas įgyvendina Kėdainių rajono savivaldybės taryba;
- 1.4. Kodas – 300631011;
- 1.5. Adresas - Karių a. 3, LT-58185 Josvainiai, Kėdainių r. sav.;
- 1.6. Įsteigimo data – 2007 m.;
- 1.7. Pagrindinės Josvainių kultūros centro veiklos rūšys:
  - 1.7.1. kultūrinis švietimas;
  - 1.7.2. kūrybinė, meninė ir pramogų organizavimo veikla;
  - 1.7.3. scenos pastatymų veikla;
  - 1.7.4. scenos pastatymams būdingų paslaugų veikla;
  - 1.7.5. kitas mokymas;
  - 1.7.6. meno įrenginių eksploatavimo veikla;
  - 1.7.7. muzikos instrumentų, teatro dekoracijų ir kostiumų nuoma;
  - 1.7.8. garso įrašams ir muzikos įrašų leidyba;
  - 1.7.9. kitų išankstinio užsakymo ir susijusių paslaugų veikla;
  - 1.7.10. nuosavo arba nuomojamo nekilnojamo turto nuoma ir eksploatavimas;
  - 1.7.11. kita pramogų ir poilsio organizavimo veikla.
- 1.8. Vadovas – Žydrė Špečkauskienė.
- 1.9. Josvainių kultūros centro kategorija – II.

### 2. VEIKLOS REZULTATAI

Pagrindinė kultūros centro direktoriaus veikla yra skirta centro darbo organizavimui, veiklos kontroliavimui, koordinavimui, kultūros centro ir jo skyriaus veiklos tobulinimui. Tuo tikslu: sprendė klausimus susijusius su kultūros centro ir skyriaus veikla, renginių ir švenčių organizavimu, mokamų paslaugų teikimu ir jų kokybės gerinimu, sistemingai teikė renginių mėnesinius planus, metines veiklos programas ir jas įgyvendino, teikė steigėjui ir Lietuvos liaudies kultūros centrui statistines ir veiklos ataskaitas.

Įgyvendindamas 2014 m. veiklos programą, patvirtintą Kėdainių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2014 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. AD-1-313, Josvainių kultūros centras tenkino ir ugdė meninius poreikius, organizavo Josvainių kultūros centro ir Pernaravos skyriaus veiklą, puoselėjo bendrąją ir etninę kultūrą, sudarė galimybę bendruomenių nariams susipažinti su profesionalaus meno vertybėmis, literatūra, muzika, daile, fotografija, kinu, puoselėjo ir skatino tautodailės tradicijas, mėgėjų meno veiklą, ir fiksavo Josvainių ir Pernaravos seniūnijų kultūrinio gyvenimo įvykius, saugojo krašto kultūrinį savitumą, rūpinosi kultūros pristatymu Lietuvoje, organizavo kino ir videofilmų demonstravimą, organizavo vaikų ir jaunimo užimtumą, meninį ugdymą, organizavo pramoginius, edukacinius ir kitus renginius populiariausias etninę kultūrą, mėgėjų meną, organizavo valstybinių švenčių, atmintinų datų, kalendorinių švenčių paminėjimus, organizavo profesionalaus meno renginius.

Kultūros centro 2014 m. veiklos programos įgyvendinimo rezultatai:

| Eil. Nr. | 2014 m. veiklos programos rezultatai          | Mato vienetas | Vienetų skaičius |
|----------|-----------------------------------------------|---------------|------------------|
| 1.       | Kultūros centro organizuoti renginiai, iš jų: | Renginys      | 101              |

|      |                                                                                              |            |      |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|
| 1.1. | Valstybinių švenčių ir atmintinų dienų renginiai                                             | Renginys   | 15   |
| 1.2. | Kalendorinės šventės                                                                         | Renginys   | 12   |
| 1.3. | Edukaciniai renginiai                                                                        | Renginys   | 25   |
| 1.4. | Akademinių koncertai ir spektakliai                                                          | Renginys   | 8    |
| 1.5. | Renginiai vaikams ir jaunimui                                                                | Renginys   | 18   |
| 1.6. | Kiti renginiai bendruomenei                                                                  | Renginys   | 17   |
| 1.7. | Parodos                                                                                      | Renginys   | 4    |
| 2.   | Kultūros centre vykę renginiai, kuriuos organizavo kiti rengėjai                             | Renginys   | 2    |
| 3.   | Lankytojų skaičius (visuose renginiuose)                                                     | Žiūrovas   | 7626 |
|      | Iš jų vaikai ir jaunimas                                                                     | Žiūrovas   | 2718 |
| 4.   | Vidutinis renginio lankytojų skaičius                                                        | Žiūrovas   | 76   |
| 5.   | Mėgėjų meno kolektyvai                                                                       | Kolektyvas | 12   |
|      | Iš jų vaikų ir jaunimo                                                                       | Kolektyvas | 5    |
| 6.   | Mėgėjų meno kolektyvų dalyviai                                                               | Dalyviai   | 128  |
|      | Iš jų vaikų ir jaunimo                                                                       | Dalyviai   | 46   |
| 7.   | Mėgėjų meno kolektyvų dalyvavimas regioniniuose ir respublikiniuose renginiuose, konkursuose | Renginys   | 2    |
| 8.   | Mėgėjų meno kolektyvų koncertai                                                              | Koncertas  | 52   |
| 9.   | Įgyvendinti projektai                                                                        | Projektas  | 1    |

Josvainių kultūros centro ir Pernaravos skyriaus meno mėgėjų kolektyvai dalyvavo respublikiniuose, rajoniniuose renginiuose, sukūrė įvairias menines programas, organizavo seniūnijų mėgėjų meno kolektyvų pasirodymus, šventes, tautodailės parodas, muges. Josvainių kultūros centro mėgėjų meno kolektyvai 2014 metais koncertavo 52 įvairiuose renginiuose, iš jų – 18 kultūros centre, 34 – išvykose Lietuvoje.

2014 metais Josvainių kultūros centras pastoviai, nuosekliai vykdė įvairią edukacinę veiklą. Nuo vasario mėn. vakarinei menų studijai, įsikūrusiai 2013 metais, pradėjo vadovauti Inga Mikusievičienė, kuri suorganizavo 20 edukacinių renginių. Edukacinės veiklos programa buvo derinama ir prie Josvainių bendruomenės poreikių. Vakarinės studijos dalyviai savo kūrybos darbus eksponavo kultūros centre renginiuose, o įgyta patirtimi dalijosi su kitomis Josvainių miestelio organizacijų bei kitų seniūnijų bendruomenių nariais. Pernaravos skyriuje buvo suorganizuoti 5 edukaciniai renginiai, kurių veikloje aktyviai dalyvavo Pernaravos tautodailininkai, pedagogai, jaunosios ūkininkės.

Organizuojant profesionalaus meno sklaidą, sėkmingai buvo organizuotos dvi profesionalių menininkų parodos, labai populiariu jau tradiciniu tapusiu, trečius metus organizuojamas, džiazas vakaras, kurio metu koncertavo Aistė Lasytė ir grupė „The Schwings“. Per 2014 metus buvo suorganizuoti 6 profesionalių atlikėjų ir 12 pramoginės muzikos koncertų, organizuotos išvykos į du spektaklius ir du meno mėgėjų kolektyvai su spektakliais buvo atvykę į Josvainius ir Pernaravą.

Pamėgti josvainiečių renginiai: vykę atviroje erdvėje šeimų turnyrai ir vykę jaunimo ir šeimų proto mūšiai. Per visus metus buvo suorganizuota 18 renginių vaikams ir jaunimui, kuriuose buvo 2718 lankytojų ir dalyvių. Josvainių kultūros centro vakarinės studijos narė, septyniolikmetė Rugilė Gaučaitė dalyvavo 2014 metų Lietuvos mokinių liaudies dailės konkurso „Sidabrinis vainikėlis“ Panevėžio regiono atrankos turo parodoje, kurioje laimėjo I vietą (vadovė – Žydrė Špečkauskienė).

Lietuvos kultūros tarybos buvo skirtos valstybės biudžeto lėšos – 5000 Lt. Josvainių kultūros centro projekto „Prakalbinkim istoriją“ vykdymui. Teatralizuotos naktinės, istorinės ekskursijos sulaukė didelio susidomėjimo ir pasisekimo.

Didžiausias 2014 metų Josvainių miestelio įvykis – miestelio jubiliejinė šventė „Josvainiams 630 metų“. Dar gegužės mėn. Josvainių kultūros centras sukvietė visas valstybines ir nevyriausybinės organizacijas susitikimui, kuriame susibūręs organizacinis komitetas sudarė Josvainių miestelio šventės programą. Pasiruošimas truko nuo birželio mėn. iki pat šventės, kuri vyko nuo rugsėjo 7 iki 14 dienos. Džiugu, kad šią 7 dienų šventę gausiai

parėmė Josvainių miestelio ir Juodkaimių gyventojai, įvairios įmonės, organizacijos, privatūs asmenys.

Josvainių kultūros centro ir Pernaravos skyriaus darbą tęsė anksčiau įsikūrę kolektyvai, studijos, būreliai.

| Eil.Nr. | Kolektyvas                                                                          | Vadovas              |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|         | <b>Josvainių kultūros centro mėgėjų meno kolektyvai, klubai, būreliai, studijos</b> |                      |
| 14.     | Liaudiškų šokių grupė (vyresniųjų)                                                  | Genė Regina Dzikienė |
| 15.     | Merginų šiuolaikinio šokio kolektyvas „Hebė“                                        | Genė Regina Dzikienė |
| 16.     | Vaikų šiuolaikinio šokių kolektyvas                                                 | Genė Regina Dzikienė |
| 17.     | Teatro studija                                                                      | Renata Vilkaitė      |
| 18.     | Instrumentinė jaunimo grupė „After Seven“                                           | Vytautas Valiauga    |
| 19.     | Moterų vokalinis ansamblis „Sonata“                                                 | Vytautas Greičius    |
| 20.     | Mišrus vokalinis ansamblis „Josva“                                                  | Vytautas Greičius    |
| 21.     | Vyrų vokalinis ansamblis                                                            | Vytautas Greičius    |
| 22.     | Moterų vokalinis ansamblis (vyresniųjų grupė)                                       | Vytautas Greičius    |
| 23.     | Vakarinė menų studija                                                               | Inga Mikusievičienė  |
|         | <b>Pernaravos skyriaus meno mėgėjų kolektyvai, klubai, būreliai, studijos.</b>      |                      |
| 24.     | Pernaravos mišrus ansamblis                                                         | Zenonas Brazinskas   |
| 25.     | Mišrus jaunimo instrumentinis ansamblis                                             | Zenonas Brazinskas   |
| 26.     | Vaikų ir jaunimo teatro laboratorija                                                | Erika Usevičiūtė     |
| 27.     | Arbatos klubas                                                                      | Erika Usevičiūtė     |

### 3. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Josvainių kultūros centro direktorius 2014 m. ieškojo ir priėmė į darbą keturis kvalifikuotus specialistus, du nekvalifikuoti specialistai buvo atleisti iš darbo. Direktorius tikslino ir tvirtino darbuotojų pareigybių sąrašus, rengė pareigybių aprašus. 2014 m. dėl lėšų stygiaus ne visi kultūros darbuotojai galėjo kelti kvalifikaciją, tačiau bendradarbiaujant su Kėdainių r. VVG trys darbuotojai dalyvavo įvairiuose konferencijose, seminaruose, mokymuose, kurių metu gauta informacija pasidalino su kitais kultūros darbuotojais.

Josvainių kultūros centro bendras etatų skaičius – 7,2, iš jų: Josvainių kultūros centre – 5,95 etatai (iš jų kultūros ir meno 4,7 etatų), Pernaravos skyriuje – 1,25 etatai (iš jų kultūros ir meno 1,25 etatai). Kultūros centre 2014 metais dirbo 13 darbuotojų, iš jų 10 kultūros ir meno specialistai.

Kultūros ir meno darbuotojų išsilavinimas: aukštasis universitetinis – 5, aukštasis neuniversitetinis – 2, spec. vidurinis – 2, vidurinis – 1. 2014 metais vienas darbuotojas mokėsi, siekė aukštojo universitetinio išsilavinimo.

### 4. FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Steigėjo tiksliniai asignavimai – 203,400 Lt, iš jų: Josvainių kultūros centrui – 173,410 Lt, Pernaravos skyriui – 29,990 Lt.

Darbo užmokesčiui – 175,000 Lt, iš jų: Josvainių kultūros centrui – 147,140 Lt, Pernaravos skyriui – 27,860 Lt.

Veiklai – 8,470 Lt, iš jų: Josvainių kultūros centrui – 6,700 Lt, Pernaravos skyriui – 1,770 Lt.

Infrastruktūros išlaikymui – 19,930 Lt, iš jų: Josvainių kultūros centrui – 19,570 Lt, Pernaravos skyriui – 0,360 Lt.

Gautos lėšos – 13,567 Lt, iš jų: Pajamos už teikiamas paslaugas – 1,452 Lt, lėšos gautos projektui įgyvendinti – 5,000 Lt, lėšos iš privačių rėmėjų – 7,115 Lt.



## **5. MATERIALINĖ TECHNINĖ BAZĖ**

Josvainių kultūros centro direktorius rūpinosi kultūros centro ir jo skyriaus materialine ir technine baze, darbo ir priešgaisrine sauga.

Josvainių kultūros centrui priklauso: 4 kompiuteriai, 8 muzikos instrumentai, 6 tautinio kostiumo komplektai. Ilgalaikio turto įsigijimui 2014 metais Josvainių kultūros centrui lėšų nebuvo skirta.

Josvainių kultūros centrui patikėjimo teise valdyti perduotas 1 pastatas (Karių a. 3, Josvainiai, Kėdainių r.). 2013 m. gegužės mėn. prasidėjusi pastato rekonstrukcijos, projekto „Kompleksinė Josvainių miestelio viešosios infrastruktūros plėtra“ vykdymo darbai tęsėsi ir 2014 metais. Kultūros centro pastate veikla pradėta vykdyti tik spalio mėn. pradžioje.

Dėl materialaus turto kokybės gerinimo, dėl turto ir aplinkos apsaugos, dėl finansinės veiklos, kultūros centro direktorius teikė prašymus, pasiūlymus Kėdainių rajono savivaldybės administracijos direktoriui. Iš projekto „Kompleksinė Josvainių miestelio viešosios infrastruktūros plėtra“ gerėjo materialaus turto kokybė: gautos didžiosios salės sceninės užuolaidos, o dėl turto ir aplinkos apsaugos darbai bus atlikti 2015 metais.

## **6. PARTNERYSTĖS IR BENDRADARBIAVIMO VALDYMAS**

Josvainių kultūros centras veiklą organizuoja bendradarbiaudamas su visomis Josvainių ir Pernaravos seniūnijų teritorijose veikiančiomis įstaigomis, bendruomenėmis ir kitomis nevyriausybinėmis organizacijomis.

Josvainių kultūros centro, kaip ir kiekvienais metais, pagrindiniai partneriai – Josvainių seniūnija ir Josvainių gimnazija, kurie suteikė patalpas kultūros centro veiklai 2013-2014 metams, padėjo žmogiškaisiais ištekliais ir transportu organizuojant įvairią veiklą.

Įgyvendinant kultūrinius projektus ir organizuojant renginius 2014 m. bendradarbiavome su Josvainių gimnazija ir jos Pernaravos skyriumi, Josvainių Socialiniu ir ugdymo centru, M. Daukšos viešosios bibliotekos Josvainių, Pernaravos filialais, Kėdainių rajono visuomenės sveikatos biuru, Kėdainių rajono savivaldybės priešgaisrinės tarnybos Josvainių ugniagesių komanda, Visų Šventųjų bažnyčia, Josvainių bendruomenės centru, Josvainių jaunimo klubu „Auštaras“, Josvainių moterų klubu „Aušra“, Josvainių futbolo komanda „Josvainiai“, Kauno rajono Ežerėlio kultūros centru ir Liučiūnų kultūros centru, Raseinių r. Ariogalos poetų klubu, Girkalnio miestelio bendruomene, Kėdainių rajono Šėtos, Krakių, Truskavos, Kėdainių kultūros centrais.

Josvainių kultūros centro direktorė palaikė ryšius su savivaldybės institucijomis, įstaigomis ir įmonėmis, asociacijomis ir jaunimo organizacijomis, mokyklomis, aktyviai ieškojo rėmėjų. Jų pagalba buvo organizuoti kultūriniai ir meniniai renginiai, šventės, suteikiamos transporto paslaugos, tvarkoma kultūros centro aplinka, suteikiamos patalpos veiklai ir daiktų sandėliavimui.

## **7. PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS**

### **7.1. Išorės ir vidaus problemos**

Trūksta lėšų darbuotojų kvalifikacijos kėlimo ir tobulinimosi kursams, mokymams. Reikalingos lėšos Josvainių kultūros centro didžiosios salės scenos remonto, sceniniam apšvietimui, garso aparatūrai, muzikos instrumentų įsigijimui, koncertiniams kostiumams, baldams įsigyti.

### **7.2. Problemų sprendimo būdai**

Sprendžiant finansines problemas, ieškoti daugiau galimybių papildomų finansavimo šaltinių privačiame sektoriuje, per įvairių projektų programų rėmimą. Darbuotojų motyvaciją didinti sudarant jiems kuo geresnes darbo sąlygas, teigiamą atmosferą kolektyve, įvairiomis priemonėmis skatinant, įvertinant jų kūrybiškumą, iniciatyvas, norą tobulėti, siekti geresnių rezultatų. Išnaudoti visas galimybes dalyvauti nemokamuose kvalifikacijos kėlimo kursuose.

## KRAKIŲ KULTŪROS CENTRO 2014 METŲ VADOVO ATASKAITA

### I. BENDRA INFORMACIJA

- 1.1. Įstaigos pavadinimas – Kraikių kultūros centras.
- 1.2. Kultūros centro teisinė forma – savivaldybės biudžetinė įstaiga.
- 1.3. Kultūros centro steigėjas – Kėdainių rajono savivaldybės taryba.
- 1.4. Įstaigos kodas – 300630977.
- 1.5. Adresas – Laisvės a. 1, Krakės, LT 58248, Kėdainių rajono savivaldybė.
- 1.6. Įsteigimo data – 2006 m. spalio 27 d.
- 1.7. Veiklos rūšys:
  - kultūrinis švietimas, kodas 85.52;
  - kūrybinė, meninė ir pramogų organizavimo veikla, kodas 90.0;
  - scenos pastatymų veikla, 90.01;
  - scenos pastatymams būdingų paslaugų veikla, kodas 90.02;
  - meno įrenginių eksploatavimo veikla, kodas 90.04;
  - kino filmų rodymas, kodas 59.14;
  - muzikos instrumentų, teatro dekoracijų ir kostiumų nuoma, kodas 77.29.30;
  - garso įrašymas ir muzikos įrašų leidyba, kodas 59.20;
  - kitų išankstinio užsakymo ir susijusių paslaugų veikla, kodas 79.90;
  - nuosavo arba nuomojamo nekilnojamojo turto nuoma ir eksploatavimas, kodas 68.20;
  - kita pramogų ir poilsio organizavimo veikla, kodas 93.29.
- 1.8. Kultūros centras akredituotas ir jam suteikta II kategorija.
- 1.9. Kultūros centro skyrius – Meironiškių skyrius.
- 1.10. Kraikių kultūros centro direktorius – Robertas Dubinka.

### II. ĮSTAIGOS 2014 METŲ VEIKLOS PROGRAMOS ĮGYVENDINIMAS

Kraikių kultūros centras 2014 metais veiklą vykdė vadovaudamasis Kėdainių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2014 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. AD-1-314 patvirtinta Kraikių kultūros centro 2014 m. veiklos programa.

Kraikių kultūros centro 2014 metų veiklos programos tikslas – plėtoti sistemingą kultūrinę veiklą tenkinant Kraikių seniūnijos gyventojų kultūrinius poreikius, puoselėjant šio krašto etnines tradicijas, papročius, sudarant sąlygas visos bendruomenės narių kultūrinių įgūdžių ir kultūrinės patirties ugdymuisi.

Kraikių kultūros centro darbuotojai, įsipareigoję įgyvendinti pagrindinį programos tikslą, dirbo užtikrintai ir kūrybingai, metinės programos uždaviniai buvo įgyvendinti: organizuoti renginiai, skirti valstybinių, profesinių švenčių, atmintinų dienų paminėjimams, skatinta ir vykdyta mėgėjų meno kolektyvų veikla, didelis dėmesys skirtas etninės kultūros ir vietos tradicijų puoselėjimui, profesionalaus meno sklaidai, jaunimo iniciatyvoms ir kt.

Kraikių kultūros centro 2014 m. veiklos programos įgyvendinimo rezultatai:

| Eil. Nr. | Programos rezultatai                             | Mato vienetas | Vienetų skaičius |
|----------|--------------------------------------------------|---------------|------------------|
| 1.       | Kultūros centro organizuoti renginiai, iš jų:    | Renginys      | 113              |
| 1.1.     | Valstybinių švenčių ir atmintinų dienų renginiai | Renginys      | 8                |
| 1.2.     | Kalendorinės šventės                             | Renginys      | 8                |
| 1.3.     | Edukaciniai renginiai                            | Renginys      | 17               |
| 1.4.     | Akademinių koncertai ir spektakliai              | Renginys      | 11               |

|      |                                                                                              |            |      |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|
| 1.5. | Renginiai vaikams ir jaunimui                                                                | Renginys   | 32   |
| 1.6. | Kiti renginiai bendruomenei                                                                  | Renginys   | 31   |
| 1.7. | Parodos                                                                                      | Renginys   | 6    |
| 2.   | Kultūros centre vykę renginiai, kuriuos organizavo kiti rengėjai, iš jų                      | Renginys   | 7    |
| 2.1. | Akademiniai koncertai ir spektakliai                                                         | Renginys   | 7    |
| 3.   | Lankytojų skaičius (visuose renginiuose)                                                     | Žiūrovas   | 6294 |
| 3.1. | Iš jų vaikai ir jaunimas                                                                     | Žiūrovas   | 2882 |
| 4.   | Vidutinis renginio lankytojų skaičius                                                        | Žiūrovas   | 52   |
| 5.   | Mėgėjų meno kolektyvai                                                                       | Kolektyvas | 9    |
| 5.1. | Iš jų vaikų ir jaunimo                                                                       | Kolektyvas | 5    |
| 6.   | Mėgėjų meno kolektyvų dalyviai                                                               | Dalyviai   | 99   |
| 6.1. | Iš jų vaikų ir jaunimo                                                                       | Dalyviai   | 73   |
| 7.   | Mėgėjų meno kolektyvų dalyvavimas regioniniuose ir respublikiniuose renginiuose, konkursuose | Renginys   | 8    |
| 8.   | Mėgėjų meno kolektyvų koncertai                                                              | Koncertas  | 18   |
| 9.   | Įgyvendinti projektai                                                                        | Projektas  | 1    |

Didžiausi 2014 metų renginiai: Krakių miestelio šventė, kultūros ir meno diena „Ekspresas Lietuva“, Kėdainių krašto bendruomenių šventė, II-asis vaikų ir jaunimo folkloro festivalis „Ant Smilgelės krantelio“, rudens šventė, Meironiškių kaimo šeimų ir rudens šventės, Joninių šventė Ažytėnuose, seniūnijos kalėdinė vakaronė.

Kultūros centras vienu iš pagrindinių veiklos prioritetų laiko vaikų ir jaunimo užimtumą. Jau penktą kartą suorganizuota kūrybinė vasaros stovykla Juodkrantėje jauniems žmonėms, kurie lanko kultūros centro mėgėjų meno kolektyvus. Stovyklos metu vaikai ir jaunuoliai ne tik ilsėjosi prie jūros, bet vyko intensyvios šokio, dainavimo repeticijos. Tradiciniais tapo teminiai jaunimo vakarai „Raganų šėlsmas“, „Valentino širdis“, „Baltoji šokių naktis“, vaikų kūrybinė laboratorija ir seniūnijos būsimųjų pirmokų šventė, praversti 5 edukaciniai užsiėmimai, organizuotos 4 diskotekos, 1 išvyka į Vilnių ir 2 į spektaklius vaikams ir jaunimui. Sudarytos sąlygos prasmingam laisvalaikio užimtumui pačiame kultūros centre: yra biliardo ir stalo teniso stalai, interaktyvus kompiuterinis žaidimas X-box 360 slim leidžiantis virtualiai žaisti įvairius sportinius žaidimus bei šokti. Pirmą kartą jaunimui organizavome dviračių žygį skirtą Valstybės dienai paminėti, aplankant Krakių seniūnijos piliakalnius.

Dėl mažo žiūrovų skaičiaus ir kitų objektyvių priežasčių neįvyko 3 planuoti renginiai.

Tokių didelį skaičių renginių nebūtų galima suorganizuoti be vietos gyventojų, ypatingai jaunimo, savanoriškos pagalbos, rėmėjų. Daugelį renginių parėmė Kėdainių rajono savivaldybė, Krakių, Ažytėnų žemės ūkio bendrovės, Kėdainių krašto kredito unija, seniūnijoje gyvenantys verslininkai.

**Mėgėjų meno kolektyvų veikla.** 2014 m. Krakių kultūros centre ir skyriuje veikė 8 mėgėjų meno kolektyvai, 5 iš jų vaikų ir jaunimo, 4 būreliai ir 2 klubai.

Krakių kultūros centro jaunimo šiuolaikinio šokio grupė „Steb by step“ (vad. J. Ščiukas ir R. Rudokaitė-Stanišauskienė), jaunių liaudiškų šokių grupė ir vaikų šiuolaikinio šokio grupė „Just go 2“ (vad. J. Sakalauskienė ir I.Šukienė), folkloro ansamblis „Žiedupė“ (vad. J.Gudliauskienė), vaikų folkloro ansamblis „Smilgelė“ (vad. J.Gudliauskienė), vaikų vokalinis instrumentinis ansamblis „Groovy boys“ (vad. V. Valantiejus), vaikų dramos studija (vad. E. Usevičiūtė), tautodailės būrelis (vad. D. Dubinkienė), jogos būrelis (vad. Paul Altmere), kung fu būrelis (vad. A. Ramanauskas), arbatos klubas (vad. E. Usevičiūtė), moterų klubas (vad. G. Kriaučiūnienė). Krakių kultūros centro meno mėgėjų kolektyvo veikloje dalyvauja 99 dalyviai iš jų 73 vaikai ir jaunimas. Krakių kultūros centrą įvairiuose renginiuose atstovauja ir Ažytėnų kaimo kapela (neet. vad. E. Blėdis) bei Meironiškių kaimo kapela (neet. vad. A. Kriaučiūnas).

Krakių kultūros centro mėgėjų meno kolektyvai 2014 metais dalyvavo:

- tarptautiniuose renginiuose: folkloro festivalis „Ataria lamzdžiai“ („Žiedupė), post-folkloro festivalis „Mėnuo juodaragis“ („Žiedupė“ ir „Smilgelė“), folkloro festivalis „Baltų raštai“ („Smilgelė“).

- respublikiniuose renginiuose: Lietuvos dainų šventės folkloro diena „Laimužės lemta“ („Žiedupė“ ir „Smilgelė“), Lietuvos vaikų ir jaunimo moksleivių televizijos konkursas „Dainų dainelė 2014“ (zoninio etapo laureatai Darius Cicilionis ir Dominykas Dubinka), jaunųjų šokėjų festivalis „Ant stogo“ („Just go“ ir „Step by Step“), talentų festivalis „Išlįsk į šviesą“ Plungėje („Groovy boys“, II vieta), varžytuvės „Tautosakos malūnas“ („Smilgelė“, II vieta), respublikinis teatro festivalis „Saulės zuikutis-2014“ (vaikų teatro būrelis).

- regioniniuose renginiuose: Lietuvos moksleivių liaudies dailės konkursas „Sidabro vainikėlis“ Panevėžio turas (tautodailės būrelis, II vieta).

Visi kultūros centro mėgėjų meno kolektyvai dalyvavo įvairiuose rajono renginiuose, konkursuose ir šventėse. 2014 metais Krakių kultūros centras tapo rajono kultūros ir meno dienų lauretu. Kultūros ir meno dienos laureatu pripažintas ir folkloro kolektyvas „Žiedupė“.

Krakių kultūros centre meno mėgėjų kolektyvų repeticijos vyksta šildomose patalpose. Pajieslio kaime kultūrinės veiklos organizatorius renginius organizuoja šildomose daugiafunkcinio centro patalpose. Meironiškių skyriaus patalpos yra nešildomos, todėl šaltuoju sezonu metu dauguma renginių ir mėgėjų meno kolektyvų repeticijos vyksta Krakių gimnazijos Meironiškių skyriaus patalpose. Pajieslio bei Plinkaigalio kaimų mėgėjų meno puoselėtojai (saviveiklininkai) 1 kartą savaitėje atvyksta repetuoti į Krakių kultūros centrą.

Krakių kultūros centras ir toliau išlieka bendruomenės traukos centru. Žmonės noriai renkasi į vakarones, koncertus, parodas, čia leidžia savo laisvalaikį, lavina meninius įgūdžius įvairiuose meno mėgėjų kolektyvuose bei būreliuose. Trejus metus du kartus per savaitę vyksta jogos būrelio užsiėmimai (vad. Paul Altmere), 2014 metais pradėjo veiklą kung fu būrelis (vad. A. Ramanauskas),

Išanalizavus metinės veiklos programos įgyvendinimo rezultatus, galima daryti išvadą, jog dauguma programoje numatytų tikslų sėkmingai įgyvendinti.

### III. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Krakių kultūros centre bei Meironiškių skyriuje yra 7,5 etato, iš jų kultūros ir meno – 5,5.

Krakių kultūros centre dirba 14 darbuotojų, iš jų 9 – kultūros ir meno.

Kultūros ir meno specialistų išsilavinimas: aukštasis universitetinis – 6; aukštasis neuniversitetinis – 2; aukštesnysis – 2. Įstaigos 3 kultūros ir meno darbuotojai yra atestuoti, 2 iš jų suteikta II kvalifikacinė kategorija, 1 suteikta III kvalifikacinė kategorija. 2014 m. 3 darbuotojai tobulino kvalifikaciją įvairiuose seminaruose.

Krakių kultūros centro direktorius organizavo kolektyvo pasitarimus veiklos klausimais, tvirtino darbuotojų darbo grafiką, naujai priimtų darbuotojų pareigines instrukcijas, viešųjų pirkimų taisykles, inicijavo Krakių kultūros centro interneto svetainės sukūrimą, dalinai atnaujino kultūros centro materialinę bazę, atliko kultūros centro remonto priežiūros darbus, inicijavo daugelį kultūros centro renginių bei kontroliavo veiklos plano vykdymą, skatino ir sudarė sąlygas meno mėgėjų kolektyvams dalyvauti įvairiuose tarptautiniuose, respublikiniuose bei rajoniniuose konkursuose bei renginiuose.

### IV. FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

|                            | iš viso<br>(Lt) | darbo užmokesčiui<br>(neatskaičiavus mokesčių) |                                        | veiklai | Infrastruk-<br>tūrai išlaikyti | gautos lėšos<br>už teikiamas<br>paslaugas |
|----------------------------|-----------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|---------|--------------------------------|-------------------------------------------|
|                            |                 | iš viso                                        | iš jų kultūros ir<br>meno darbuotojams |         |                                |                                           |
| Krakių kultūros<br>centras | <b>190766</b>   | 144016                                         | 112584                                 | 17950   | 28800                          | 200                                       |

|                     |               |               |               |              |              |            |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|------------|
| Meironiškių skyrius | <b>34834</b>  | 29984         | 22054         | 3450         | 1400         | 0          |
| <b>Iš viso:</b>     | <b>225600</b> | <b>174000</b> | <b>134638</b> | <b>21400</b> | <b>30200</b> | <b>200</b> |

Ilgalaikiam materialiajam turtui įsigyti lėšos nebuvo skirtos.

Krakių kultūros centras patikėjimo teise valdo Krakių kultūros centro ir Meironiškių skyriaus pastatus. Krakių kultūros centre yra 350 vietų šildoma renginių metu žiūrovų salė, 1 šokių salė ir 2 patalpos kūrybinei veiklai. Krakių kultūros centro Meironiškių skyriuje yra 200 vietų nešildoma žiūrovų salė ir 1 patalpa kūrybinei veiklai. Pajieslio kaimo kultūrinės veiklos organizatorius dirba Pajieslio daugiafunkciniame centre.

2014 metais Krakių kultūros centras Kėdainių rajono savivaldybės ir privačių rėmėjų lėšomis įsigijo 1 nešiojamą kompiuterį, įgarsinimo aparatūros, 5 muzikos instrumentus, 7 vaikų folkloro ansamblio tautinius kostiumus.

## V. ĮSTAIGOS PARTNERYSTĖS IR BENDRADARBIAVIMO VALDYMAS

Pagrindinis Krakių kultūros centro bendradarbiavimo su socialiniais partneriais tikslas yra bendros pastangos, siekiant pilnai atliepti vietos bendruomenės kultūrinius poreikius. Kultūros centras 2014 metais artimai bendradarbiavo su Krakių Mikalojaus Katkaus gimnazija, Kėdainių rajono kultūros centrais ir jų skyriais, Kėdainių krašto muziejumi ir Daugiakultūriu centru, Dailės mokykla, Juodkrantės L.Rėzos jūrų kadetų mokykla, Krakių seniūnija bei seniūnijos kaimo bendruomeninėmis organizacijomis, Lietuvos lenkų sąjungos Kėdainių skyriumi, Krakių ŽŪB, kitomis nevyriausybinėmis organizacijomis.

Bendradarbiavimas vyksta šiuose srityse: organizuojant bendrus renginius, keičiantis mėgėjų meno kolektyvais, metodine pagalba, analizuojant ir nustatant vietos bendruomenės kultūrinius poreikius, rengiant metinės veiklos programas, bendras išvykas, parodas ir kt.

## VI. ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS

Viena iš didžiausių problemų, trukdanti sėkmingai ir kokybiškai teikti vietos bendruomenei kultūrinės paslaugas, yra Krakių kultūros centro infrastruktūra: prastos būklės sanitariniai mazgai, neatitinkantis saugumo reikalavimų elektros įvadas, nerenovuota koncertų salė. Šiuo metu yra baigiamas vykdyti vietos projektas „Krakių kultūros centro patalpų remontas“ pagal vietos plėtros strategijos „Kėdainių rajono kaimiškųjų vietovių kaimo plėtros strategija“ I prioriteto „Kaimo infrastruktūros modernizavimas“ 1.1 priemonę „Kaimo atnaujinimas ir plėtra“. Projekto metu pakeisti dalies pastato langai ir durys, atliktas sienų bei grindų remontas, sumontuota elektrinė šildymo sistema ir kt. Projekto įgyvendinimas yra numatomas baigti 2015 metų balandžio mėnesį.

Reikalinga Meironiškių skyriaus pastato renovacija (šildymas, vandentiekis ir kanalizacija, pastato langų keitimas ir vidaus remontas).

Nemaža problema yra gyventojų skaičiaus mažėjimas, maži darbuotojų atlyginimai, nepakankamas finansavimas kultūrinei veiklai.

Sieksime, kad būtų pagerinta įstaigos materialinė bazė: įsigyti nauji baldai, suremontuota ir apšiltinta koncertų salė, sumontuota scenos garso bei apšvietimo įranga, apšiltintas ir sutvarkytas pastato fasadas, suremontuoti tualetai. Šiuos darbus planuojame atlikti dalyvaudami Kultūros ministerijos vykdomame projekte „Krakių kultūros centro renovacija“.



## ŠĖTOS KULTŪROS CENTRO 2014 METŲ VADOVO ATASKAITA

### I. BENDRA INFORMACIJA

- 1.1. Įstaigos pavadinimas – Šėtos kultūros centras.
- 1.2. Kultūros centro teisinė forma – savivaldybės biudžetinė įstaiga.
- 1.3. Kultūros centro steigėjas – Kėdainių rajono savivaldybės taryba.
- 1.4. Įstaigos kodas – 300630660.
- 1.5. Adresas – Kėdainių g. 6, Šėtos miestelis, Kėdainių rajono savivaldybė.
- 1.6. Įsteigimo data – 2007 m. sausio 1 d.
- 1.7. Veiklos rūšys:
  - kultūrinis švietimas, kodas 85.52;
  - kūrybinė, meninė ir pramogų organizavimo veikla, kodas 90.0;
  - scenos pastatymų veikla, 90.01;
  - scenos pastatymams būdingų paslaugų veikla, kodas 90.02;
  - meno įrenginių eksploatavimo veikla, kodas 90.04;
  - kino filmų rodymas, kodas 59.14;
  - muzikos instrumentų, teatro dekoracijų ir kostiumų nuoma, kodas 77.29.30;
  - garso įrašymas ir muzikos įrašų leidyba, kodas 59.20;
  - kitų išankstinio užsakymo ir susijusių paslaugų veikla, kodas 79.90;
  - nuosavo arba nuomojamo nekilnojamojo turto nuoma ir eksploatavimas, kodas 68.20;
  - kita pramogų ir poilsio organizavimo veikla, kodas 93.29.
- 1.8. Kultūros centras akredituotas ir jam suteikta II kategorija.
- 1.9. Kultūros centro skyrius – Pagirių skyrius.
- 1.10. Šėtos kultūros centro direktorius – Vidmantas Valantiejus.

### II. ĮSTAIGOS 2013 METŲ VEIKLOS PROGRAMOS ĮGYVENDINIMAS

Šėtos kultūros centras (toliau – Kultūros centras) 2014 metais veiklą vykdė vadovaudamasis Kėdainių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2014 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. AD-1-315 patvirtinta Šėtos kultūros centro 2014 m. veiklos programa.

Kultūros centras 2014 metais pagrindiniu įstaigos veiklos tikslu išsikėlė sistemingą kultūrinės veiklos plėtojimą tenkinant Šėtos seniūnijos gyventojų kultūrinius poreikius, puoselėjant šio krašto etnines tradicijas, papročius, sudarant sąlygas visos bendruomenės narių kultūrinių įgūdžių ir kultūrinės patirties ugdymuisi. Direktorius planavo ir organizavo įstaigos veiklą įstaigos tikslams ir uždaviniams įgyvendinti bei steigėjo deleguotoms funkcijoms vykdyti.

2014 m. Kultūros centro veiklos programos įgyvendinimo rezultatai

| Eil. Nr. | Programos rezultatai                             | Mato vienetas | Vienetų skaičius |
|----------|--------------------------------------------------|---------------|------------------|
| 1.       | Kultūros centro organizuoti renginiai, iš jų:    | Renginys      | 106              |
| 1.1.     | Valstybinių švenčių ir atmintinų dienų renginiai | Renginys      | 13               |
| 1.2.     | Kalendorinės šventės                             | Renginys      | 14               |
| 1.3.     | Edukaciniai renginiai                            | Renginys      | 16               |
| 1.4.     | Akademinių koncertai ir spektakliai              | Renginys      | 3                |
| 1.5.     | Renginiai vaikams ir jaunimui                    | Renginys      | 37               |
| 1.6.     | Kiti renginiai bendruomenei                      | Renginys      | 19               |

|      |                                                                                              |            |      |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|
| 1.8. | Parodos                                                                                      | Renginys   | 4    |
| 2.   | Kultūros centre vykę renginiai, kuriuos organizavo kiti rengėjai, iš jų                      | Renginys   | 8    |
|      | Akademinių koncertai ir spektakliai                                                          | Renginys   | -    |
| 3.   | Lankytojų skaičius (visuose renginiuose)                                                     | Žiūrovai   | 5090 |
|      | Iš jų vaikai ir jaunimas                                                                     | Žiūrovai   | 3190 |
| 4.   | Vidutinis renginio lankytojų skaičius                                                        | Žiūrovai   | 45   |
| 5.   | Mėgėjų meno kolektyvai                                                                       | Kolektyvas | 8    |
|      | Iš jų vaikų ir jaunimo                                                                       | Kolektyvas | 5    |
| 6.   | Mėgėjų meno kolektyvų dalyviai                                                               | Dalyviai   | 68   |
|      | Iš jų vaikų ir jaunimo                                                                       | Dalyviai   | 50   |
| 7.   | Mėgėjų meno kolektyvų dalyvavimas regioniniuose ir respublikiniuose renginiuose, konkursuose | Renginys   | 2    |
| 8.   | Mėgėjų meno kolektyvų koncertai                                                              | Koncertas  | 30   |
| 9.   | Įgyvendinti projektai                                                                        | Projektas  | 2    |

Įgyvendinant įstaigos tikslus, Kultūros centras organizavo valstybinių švenčių ir atmintinų dienų renginius, didelį dėmesį skyrė etninės kultūros ir krašto tradicijų puoselėjimui bei jų išsaugojimui, organizavo profesionalių atlikėjų koncertus ir kt. renginius. Siekiant praturtinti vietos bendruomenės kultūrinį gyvenimą, Kultūros centras bendradarbiaujant su kitomis įstaigomis bei nevyriausybinėmis organizacijomis surengė visą eilę renginių, kurie buvo netradiciniai savo forma, turiniu ir netgi renginio organizavimo vieta (pvz. Naktinis kinas po atviru dangumi, Bėgimas „Šėta – 652“, Protmūšis, Capoeira dirbtuvės ir pan.). Kultūros centro direktoriaus ir renginių organizatorės Vilmos Grigienės iniciatyva pradėti organizuoti regioniniai bei respublikiniai renginiai (liaudiškos muzikos bei kapelų šventė „Subatvakaris“, romansų vakaras „Nuogas ruduo“).

Siekiant tenkinti vaikų ir jaunimo užimtumo poreikius, Kultūros centre buvo sudarytos sąlygos jaunimui muzikuoti, žaisti stalo žaidimus, klausytis mėgiamos muzikos, organizuoti poilsio vakarus ir kt.

Kultūros centras nemažą dėmesį skiria mėgėjų meno propagavimui. 2014 metais įstaigoje veikė 9 mėgėjų meno kolektyvai, 4 būreliai ir klubai, tenkinantys gyventojų saviraiškos poreikius:

| Eil. Nr. | Kolektyvas                                      | Dalyvių sk. | Vadovas                |
|----------|-------------------------------------------------|-------------|------------------------|
| 1.       | Folkloro ansamblis „Sidabrinė gija“             | 9           | A. Ruša                |
| 2.       | Kaimo muzikantai                                | 4           | A. Ruša                |
| 3.       | Jaunimo šiuolaikinių šokių kolektyvas „Seguard“ | 11          | E. Mecelienė           |
| 4.       | Vaikų šokių kolektyvas „Twix“                   | 7           | E. Mecelienė           |
| 5.       | Vokalinis – instrumentinis ansamblis „Žiedupis“ | 5           | V. Valiauga ir A. Ruša |
| 6.       | Jaunimo muzikos studija                         | 7           | V. Valiauga            |
| 7.       | Vaikų šokių kolektyvas „Mažieji žvirbliukai“    | 6           | R. Mockienė            |
| 8.       | Vaikų šokių kolektyvas „Žvirbliukai“            | 11          | R. Mockienė            |
| 9.       | Jaunimo tautinių šokių kolektyvas „Duja“        | 8           | R. Mockienė            |

Šėtos kultūros centre Pagirių skyriuje veikiantys klubai ir būreliai:

| Eil. Nr. | Klubo, būrelio pavadinimas            | Dalyvių skaičius | Vadovo vardas, pavardė |
|----------|---------------------------------------|------------------|------------------------|
| 8.       | Aerobika/linijiniai šokiai            | 10               | E. Mecelienė           |
| 9.       | Meno studija „Apie viską ir iš visko“ | 10               | D. Railienė            |
| 10.      | Kraštotyros būrelis „Jakštukai“       | 7                | R. Mockienė            |
| 11.      | Senjorų seklyčia                      | 16               | G. Vanagienė           |

Kultūros centro 2014 metų veiklos programos į(si)vertinimo kriterijai buvo: organizuotų renginių skaičius; žiūrovų, apsilankiusių kultūros centro renginiuose, skaičius; mėgėjų meno kolektyvų skaičius; mėgėjų meno kolektyvų dalyvių skaičius. Remiantis minėtais kriterijais ir užsibrėžtais pasiekti kiekybiniais rezultatais, galima daryti išvadą, jog metinė veiklos programa yra įgyvendinta.

**Iniciatyvos.** Šėtos kultūros centro direktorius dalyvauja su visos Respublikos kultūriniu gyvenimu susijusiose veiklose bei darbo grupėse: Lietuvos Respublikos kultūros ministerijos darbo grupėje Kultūros centrų įstatymo keitimams parengti, Kėdainių rajono savivaldybės kultūros ir meno taryboje.

Didelis dėmesys skiriamas profesionalaus meno propagavimui. Kasmet stengiamasi suorganizuoti džiaz muzikos koncertą.

Direktorius iniciatyva 2014 metais įsigyta ir baigta komplektuoti muzikos instrumentų ir įgarsinimo bei apšvietimo įrangos komplektai.

Įstaigos vadovas kartu su darbuotojais daug dėmesio skiria vaikų ir jaunimo laisvalaikio užimtumui, jų sociokultūrinių poreikių tenkinimui. Siekiama organizuoti ir vykdyti tokią veiklą, kuri atitiktų jauno žmogaus poreikius ir prisidėtų prie visapusiškos asmenybės tobulinimo, socialinių ir gyvenimo įgūdžių ugdymo, siekiama sukurti sąlygas, kad savarankiškai apsisprendęs jaunimas dalyvautų konkrečiose veiklose, ypač siekiant įtraukti švietimo veikloje ir darbo rinkoje nedalyvaujančius jaunos žmones. Tuo tikslu, vadovaujantis Atvirųjų jaunimo centrų ir erdvių koncepcija, patvirtinta Jaunimo reikalų departamento prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos direktoriaus 2010 m. balandžio 7 d. įsakymu Nr. 2V-38-(1.4), kultūros centre veikia erdvė (patalpa) jaunimui, pritaikyta atviram darbui su jaunimu.

### III. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Įstaigos vadovas rengia ir tvirtina Kultūros centro struktūrą, darbo tvarkos taisykles, pareigybių sąrašą, darbuotojų pareiginius nuostatus. Prieš svarbesnius renginius, rengiant veiklos programas organizuojami darbuotojų susirinkimai. Kultūros centro darbuotojai yra aprūpinami būtiniausiomis darbo priemonėmis.

Šėtos kultūros centro bendras etatų skaičius – 6,25, iš jų:

Šėtos kultūros centre – 5,25 etatai (iš to sk. kultūros ir meno – 3,25 etatų);

Pagirių skyriuje – 1 etato (iš to sk. kultūros ir meno 1 etatas).

Šėtos kultūros centre dirba 10 darbuotojų, iš jų 7 kultūros ir meno specialistai.

Didelis dėmesys skiriamas personalo išsilavinimui. Šiuo metu kultūros centre dirba: 3 darbuotojai turintys aukštąjį universitetinį išsilavinimą, 1 – aukštąjį neuniversitetinį ir 3 aukštesnįjį išsilavinimą.

2014 m. kvalifikaciją kėlė – 5 darbuotojai.

### IV. FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

**Steigėjo tiksliniai asignavimai –130392,00 Lt, iš jų:**

Kultūros centrui – 103987,00 Lt;

Pagirių skyriui – 26405,00 Lt.

**Darbo užmokesčiui – 102372,00 Lt iš jų:**

Šėtos kultūros centrui – 77317,00 Lt;

Pagirių skyriui – 25055,00 Lt;

**Veiklai – 14250,00 Lt, iš jų:**

Šėtos kultūros centrui – 12858,16 Lt,

Pagirių skyriui – 1391,84 Lt.

**Infrastruktūros išlaikymui – 10770,00 Lt, iš jų:**

Kultūros centrui – 9770,00 Lt;

Pagirių skyriui – 1000 Lt.

**Ilgalaikiam materialiniam turtui įsigyti – 3000 Lt.**

**Pajamos už teikiamas paslaugas 861 Lt.**

**Lėšos iš privačių rėmėjų – 2171 Lt.**

## **V. ĮSTAIGOS PARTNERYSTĖS IR BENDRADARBIAVIMO VALDYMAS**

Šėtos kultūros centras veiklą organizuoja bendradarbiaudamas su Šėtos seniūnija ir kitomis biudžetinėmis įstaigomis, nevyriausybėmis organizacijomis (parapija, kaimų bendruomeninėmis organizacijomis ir pan.)

Rengiant projektus bendradarbiauja su Vilniaus Kirtimų kultūros centru, kultūros centru Panevėžio bendruomenių rūmai, VšĮ Elektrėnų kultūros centras, J. Monkutės-Marks muziejumi–galerija, VšĮ „Positive Vibe“, Kėdainių krašto muziejumi.

Nuo 2011 metų Šėtos kultūros centras yra Lietuvos kultūros centrų asociacijos narys, glaudžiai bendradarbiauja su minėtai organizacijai priklausančiais šalies kultūros centrais, dalyvauja jos organizuojamuose renginiuose, bendrauja su kitais kultūros centrais, meno, mokslo ir švietimo įstaigomis, nevyriausybėmis organizacijomis, dalyvauja bendruose projektuose. Šėtos kultūros centro direktorius 2014 m. lapkričio 29 d. buvo perrinktas Lietuvos kultūros centrų asociacijos valdybos nariu dar vienai kadencijai.

## **VI. ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS**

Kultūros centras susiduria su žmonių įsitraukimo į veiklą, aktyvumo bei motyvacijos stokos problema. Manome, kad siekiant spręsti minėtą problemą, svarbiausi yra du aspektai:

1) siūloma ir vykdoma veikla turi būti grindžiama vietos bendruomenės poreikiais ir interesais (pvz., renginiai organizuojami atskiroms socialinėms grupėms, laisvalaikio užimtumas orientuojamas į gyventojų pomėgių ir socialinių įgūdžių ugdymą, plėtojama edukacinė veikla ir pan.);

2) sudarytos sąlygos patiems bendruomenės nariams organizuoti veiklas, renginius, įgyvendinti savo iniciatyvas ir kt.

Siekiant, kad kultūros centro veikla būtų grindžiama vietos bendruomenės poreikiais, planuojame ir toliau glaudžiai bendradarbiauti su seniūnijos bendruomeninėmis organizacijomis, religinėmis bendruomenėmis, Šėtos gimnazija, Šėtos socialiniu ir ugdymo centru, Šėtos seniūnija ir kt.

Įstaigai reikalingas vidaus patalpų remontas, tai įgyvendinus atsirastų daugiau galimybių kurti ir įgyvendinti naujas edukacines programas, teminius užsiėmimus, platesnę ir kokybiškesnę kūrybinę veiklą, naujus kultūrinius projektus, užtikrinti mėgėjų ir profesionalaus meno sklaidą bei įgyvendinti pagrindinius įstaigos veiklos tikslus.

## **TRUSKAVOS KULTŪROS CENTRO 2014 METŲ VADOVO ATASKAITA**

### **I. BENDRA INFORMACIJA**

- 1.1. Įstaigos pavadinimas – Truskavos kultūros centras.
- 1.2. Kultūros centro teisinė forma – savivaldybės biudžetinė įstaiga.
- 1.3. Kultūros centro steigėjas – Kėdainių rajono savivaldybės taryba.
- 1.4. Įstaigos kodas – 300630137.
- 1.5. Adresas – Derliaus g. 3, Pavermenio k., Truskavos sen., Kėdainių rajono savivaldybė.
- 1.6. Įsteigimo data – 2007 m. sausio 1 d.
- 1.7. Veiklos rūšys:
  - kultūrinis švietimas, kodas 85.52;
  - kūrybinė, meninė ir pramogų organizavimo veikla, kodas 90.0;
  - scenos pastatymų veikla, 90.01;
  - scenos pastatymams būdingų paslaugų veikla, kodas 90.02;
  - kitų išankstinio užsakymo ir susijusių paslaugų veikla, kodas 79.90;
  - nuosavo arba nuomojamo nekilnojamojo turto nuoma ir eksploatavimas, kodas 68.20;
  - kita pramogų ir poilsio organizavimo veikla, kodas 93.29.
- 1.8. Kultūros centras akredituotas ir jam suteikta II kategorija.
- 1.9. Truskavos kultūros centro direktorė – Violeta Valionienė.

### **II. ĮSTAIGOS 2014 METŲ VEIKLOS PROGRAMOS ĮGYVENDINIMAS**

Truskavos kultūros centras (toliau – Kultūros centras) 2014 metais veiklą vykdė vadovaudamasis Kėdainių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2014 m. kovo 10 d. įsakymu Nr. AD-1-343 patvirtinta Truskavos kultūros centro 2014 m. veiklos programa.

Kultūros centras atlieka Truskavos seniūnijos visų socialinių grupių bendruomenės narių kultūrinių poreikių tenkinimo ir kultūrinės edukacijos funkciją. Kultūros centras siekia atskleisti vietos bendruomenės narių kultūrinius poreikius, tradicijas ir vertybes, sudaryti sąlygas tų poreikių tenkinimui, tradicijų bei vertybių puoselėjimo, tęstinumo ir perdavimo užtikrinimui.

Kultūros centro veikla vykdoma remiantis geru patyrimu, tradicijomis, nuolat jas tobulinant, ieškant populiarių, atitinkančių laikmetį darbo formų. Kultūrinė veikla vykdoma planingai: reguliariai sudaromi ir direktoriaus patvirtinami mėnesio darbo planai, paskirstomos užduotys darbuotojams; yra parengta ir direktoriaus įsakymu patvirtinta renginių organizavimo tvarka.

Pagrindinės veiklos kryptys:

1. Turtinant rajono kultūrinį gyvenimą, organizuoti profesionalaus meno sklaidą.
2. Telkti gyventojus meno mėgėjų kolektyvų veiklai, skatinti jų meninę saviraišką, įtraukiant į veiklą kuo daugiau įvairaus amžiaus ir socialinių grupių žmones.
3. Pritraukiant respublikos atlikėjus, tęsti tradicinėmis tapusias šventes.
4. Ieškoti ir diegti naujų formų renginius.
5. Bendradarbiauti su kitomis kultūros įstaigomis.
6. Dalyvauti kultūrinio paveldo saugojimo ir sklaidos programose.

Programos tikslas – plėtoti sistemingą kultūrinę veiklą tenkinant Truskavos seniūnijos gyventojų kultūrinius poreikius, puoselėjant šio krašto etnines tradicijas, papročius, sudarant sąlygas visos bendruomenės narių kultūrinių įgūdžių ir kultūrinės patirties ugdymuisi.

Siekdami sudaryti sąlygas seniūnijos gyventojų saviraiškai, socikultūriniam bendradarbiavimui, kultūros ir meno darbuotojai buria juos į įvairius meno kolektyvus.



Truskavos kultūros centro 2014 m. veiklos programos įgyvendinimo rezultatai:

| Eil. Nr. | Programos rezultatai                                                                         | Mato vienetas | Vienetų skaičius |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|
| 1.       | Kultūros centro organizuoti renginiai, iš jų:                                                | Renginys      | 49               |
| 1.1.     | Valstybinių švenčių ir atmintinų dienų renginiai                                             | Renginys      | 7                |
| 1.2.     | Kalendorinės šventės                                                                         | Renginys      | 5                |
| 1.3.     | Edukaciniai renginiai                                                                        | Renginys      | 5                |
| 1.4.     | Akademinių koncertai ir spektakliai                                                          | Renginys      | 6                |
| 1.5.     | Renginiai vaikams ir jaunimui                                                                | Renginys      | 6                |
| 1.6.     | Kiti renginiai bendruomenei                                                                  | Renginys      | 10               |
| 1.7.     | Parodos                                                                                      | Paroda        | 10               |
| 2.       | Kultūros centre vykę renginiai, kuriuos organizavo kiti rengėjai, iš jų                      | Renginys      | 4                |
|          | Akademinių koncertai ir spektakliai                                                          | Renginys      | 2                |
| 3.       | Lankytojų skaičius (visuose renginiuose)                                                     | Žiūrovas      | 6831             |
|          | Iš jų vaikai ir jaunimas                                                                     | Žiūrovas      | 376              |
| 4.       | Vidutinis renginio lankytojų skaičius                                                        | Žiūrovas      | 142              |
| 5.       | Mėgėjų meno kolektyvai                                                                       | Kolektyvas    | 7                |
|          | Iš jų vaikų ir jaunimo                                                                       | Kolektyvas    | 3                |
| 6.       | Mėgėjų meno kolektyvų dalyviai                                                               | Dalyviai      | 72               |
|          | Iš jų vaikų ir jaunimo                                                                       | Dalyviai      | 20               |
| 7.       | Mėgėjų meno kolektyvų dalyvavimas regioniniuose ir respublikiniuose renginiuose, konkursuose | Renginys      | 4                |
| 8.       | Mėgėjų meno kolektyvų koncertai                                                              | Koncertas     | 9                |

2014 m. kultūros centre veikiantys kolektyvai

| Eil. Nr. | Kolektyvas                                | Dalyvių sk. | Vadovas                         |
|----------|-------------------------------------------|-------------|---------------------------------|
| 1.       | Pagyvenusiųjų šokių kolektyvas            | 16          | Dainora Venslovienė             |
| 2.       | Liaudiškos muzikos ansamblis „Vermenė“    | 15          | Kęstutis Valionis, Vidas Golcas |
| 3.       | Folkloro ansamblis                        | 13          | Kęstutis Valionis, Vidas Golcas |
| 4.       | Linijiniai šokiai                         | 7           | Nijolė Vidžiūtė                 |
| 5.       | Mėgėjų teatras                            | 8           | Kęstutis Valionis               |
| 6.       | Merginų kvartetas                         | 4           | Kęstutis Valionis               |
| 7.       | Merginų liaudiškų šokių grupė „Vermenėlė“ | 9           | Nijolė Vidžiūtė                 |

Kultūros centro direktoriaus iniciatyva, bendradarbiaujant su kitomis kultūros įstaigomis, mėgėjų meno kolektyvai surengė pasirodymus Pajstryje, Liūdynės KC Dembavos padalinyje, Smilgių sodyboje regioninėje šokių šventėje „Šokis kaip vaivorykštė, kiekvienas jį supranta savaip“, Ramygalos slaugos ligoninėje.

Kultūros centro 2014 metų veiklos programos į(si)vertinimo kriterijai buvo: organizuotų renginių skaičius; žiūrovų, apsilankusių kultūros centro renginiuose, skaičius; mėgėjų meno kolektyvų skaičius; mėgėjų meno kolektyvų dalyvių skaičius. Remiantis minėtais kriterijais ir užsibrėžtais pasiekti kiekybiniais rezultatais, galima daryti išvadą, jog metinė veiklos programa yra įgyvendinta.

Didelis dėmesys skiriamas profesionalaus meno propagavimui. Kasmet stengiamasi nuvežti gyventojus į teatrus. Kultūros centro direktoriaus iniciatyva buvo organizuotos išvykos į Kauno valstybinį muzikinį teatrą, Panevėžio J. Miltinio dramos ir „Domino“ teatrą.

Įstaigos vadovas kartu su darbuotojais daug dėmesio skiria laisvalaikio užimtumui, bendruomenės narių sociokultūrinių poreikių tenkinimui. Siekiama organizuoti ir vykdyti tokią veiklą, kuri atitiktų žmogaus poreikius ir prisidėtų prie visapusiškos asmenybės tobulinimo.

**Iniciatyvos.** Kultūros centro direktoriaus iniciatyva buvo sėkmingai rengiamos edukacinės programos, kuriose noriai dalyvavo seniūnijos bendruomenė. Moterys noriai gamino papuošalus, suvenyrus iš odos, dovanėles. 2014 m. vyko 5 edukaciniai užsiėmimai, iš jų 2 – „Gaminiai iš odos“ (programos autorė – Milda Verkauskienė), 2 – „Gaminiai iš šilko“ (programos autorė – Asta Piragienė) ir 1 – „Šokių klubas“ (programos autorė – Nijolė Vidžiūtė).

### **III. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS**

Truskavos kultūros centro bendras etatų skaičius – 5,5, iš jų:

kultūros ir meno – 4,25 etatų;

Truskavos kultūros centre dirba 10 darbuotojų, iš jų 6 kultūros ir meno specialistai.

Kultūros ir meno specialistų išsilavinimas: aukštasis universitetinis – 3; aukštasis neuniversitetinis – 2, vidurinis – 1.

2014 m. kvalifikaciją kėlė – 2 darbuotojai: choreografė Nijolė Vidžiūtė dalyvavo 3 seminaruose ir praktiniuose kursuose, choreografė Dainora Venslovienė – 7.

Kultūros centro direktorius organizavo darbuotojų pasitarimus veiklos klausimais, renginių aptarimus, kontroliavo 2014 m. veiklos programos vykdymą.

### **IV. FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS**

Steigėjo tiksliniai asignavimai – 139388,00 Lt, iš jų:

Darbo užmokesčiui – 121292,00 Lt iš jų:

kultūros darbuotojams – 75227,00 tūkst. Lt;

Veiklai skirta – 8808,00 Lt;

Infrastruktūros išlaikymui – 34407 Lt;

Ilgalaikiam materialiniam turtui įsigyti – 5100 Lt;

Pajamos už teikiamas paslaugas – 200 Lt;

Lėšos iš privačių rėmėjų – 1000,00 Lt;

Pajamos iš 2 proc. pajamų mokesčio – 119,82 Lt.

### **V. ĮSTAIGOS PARTNERYSTĖS IR BENDRADARBIAVIMO VALDYMAS**

Truskavos kultūros centras veiklą organizuoja bendradarbiaudamas su Truskavos seniūnija ir jos teritorijose veikiančiomis biudžetinėmis įstaigomis, nevyriausybėmis organizacijomis (parapija, kaimų bendruomeninėmis organizacijomis ir pan.).

Didelę įtaką kultūros veiklos vykdymui seniūnijoje daro bendradarbiavimo tarp kultūros darbuotojų, seniūno, žemės ūkio bendrovių vadovų kokybė. Todėl Kultūros centro direktoriaus iniciatyva buvo organizuotas ne vienas pasitarimas, pasikviečiant visų trijų institucijų atstovus. Susirinkimuose aptariamos renginių programos ir lėšų joms vykdyti pasiskirstymas.

Kultūros centras taip pat bendradarbiauja su Panevėžio rajono Liūdynės kultūros centro Dembavos padaliniu, Kupiškio rajono Noriūnų kultūros centru. Tęsiasi bendradarbiavimas su Panevėžio Bendruomenių rūmais. Kūrybiniais partneriais tapo Panevėžio rajono Smilgių kultūros centras. Su šia kultūros įstaiga rengiami bendri projektai.

Nuo 2007 metų Truskavos kultūros centras yra Lietuvos kultūros centrų asociacijos narys, glaudžiai bendradarbiauja su minėta organizacijai priklausančiais šalies kultūros centrais, dalyvauja jos organizuojamuose renginiuose, bendrauja su kitais kultūros centrais, meno, mokslo ir švietimo įstaigomis, nevyriausybėmis organizacijomis, dalyvauja bendruose projektuose.

## **VI. ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS**

Kultūros centras susiduria su žmonių įsitraukimo į veiklą, aktyvumo bei motyvacijos stokos problema. Siekiant spręsti minėtą problemą, svarbiausi yra šiltos ir jaukios patalpos. Didesnis finansavimas leistų planuoti platesnę ir kokybiškesnę kūrybinę veiklą, siekiant pristatyti mėgėjų ir profesionalųjį meną bendruomenei. Modernizavus kultūros centro vidaus patalpas ir įrangą, atsirastų daugiau galimybių kurti ir įgyvendinti naujas edukacines programas, teminius užsiėmimus, platesnę ir kokybiškesnę kūrybinę veiklą, naujus kultūrinius projektus, užtikrinti mėgėjų ir profesionalaus meno sklaidą bei įgyvendinti pagrindinius įstaigos veiklos tikslus.

Siekiant, kad kultūros centro veikla būtų grindžiama vietos bendruomenės poreikiais, planuojame ir toliau glaudžiai bendradarbiauti su seniūnijos bendruomeninėmis organizacijomis, seniūnija, kitomis kultūros bei švietimo įstaigomis.

---

**KĖDAINIŲ VAIKŲ GLOBOS NAMŲ  
„SAULUTĖ“ DIREKTORIAUS  
2014 METŲ VEIKLOS  
ATASKAITA**

**I. BENDRA INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ**

**Įstaigos pavadinimas:** Kėdainių vaikų globos namai „Saulutė“  
**Įstaigos kodas:** 191017583  
**Adresas:** Vydūno g. 6, Kėdainiai, LT-57177  
**Įsteigimo data:** įsteigti Kėdainių rajono valdybos 1991 m. rugpjūčio 14 d. potvarkiu Nr. 178 „Dėl vaikų namelių steigimo“, reorganizavus Kėdainių pirmąjį vaikų lopšelių-darželių į vaikų globos namus „Saulutė“.  
Veiklos pradžia – 1991 m. rugsėjo 1 d.  
**Veiklos rūšys:** kita stacionarinė globos veikla (kodas 87.90)  
kita, nesusijusi su apgyvendinimu, socialinio darbo veikla (kodas 88.9).  
**Įstaigos vadovas:** direktorė Sandra Sagatienė (nuo 2014 m. lapkričio 11 d.)

**II. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI**

**Duomenys apie globotinius (rūpintinius).** Kėdainių rajono savivaldybės 2014 m. rugsėjo 26 d. sprendimu Nr. TS-157 perkėlus iš Kėdainių Specialiosios mokyklos Vaikų globos skyriaus etatus ir jiems skirtus asignavimus, Kėdainių vaikų globos namuose „Saulutė“ (toliau – VGN) 2014 m. gruodžio 1 d. įstaigoje gyveno 64 vaikai, likę be tėvų globos. Duomenys apie vaikų judėjimą ir priežastis pateikti 1 lentelėje.

**1 lentelė.** Duomenys apie globotinių judėjimą per 2014 m.

| ATVYKO PER 2014 m. |                   |                           | IŠVYKO PER 2014 m. |                         |                           |           |                                               |
|--------------------|-------------------|---------------------------|--------------------|-------------------------|---------------------------|-----------|-----------------------------------------------|
| Iš tėvų šeimos     | Iš globėjų šeimos | Iš kitų vaikų globos namų | Pas tėvus          | Nustatyta globa šeimoje | Nustatyta globa šeimynoje | Įvaikinti | Gyventi savarankiškai, sulaukus pilnametystės |
| 6                  | 1                 | 23                        | 4                  | 2                       | 1                         | 0         | 7                                             |

Visi globotiniai (rūpintiniai) lanko jų ugdymosi poreikius atitinkančias ugdymo įstaigas. Duomenys pateikiami 2 lentelėje.

**2 lentelė.** Globotinių pasiskirstymas ugdymo įstaigose, 2014 m. gruodžio 31 d. duomenys.

|                                                  |                                    |                                           |                              |                                                |                              |                                      |                                   |                                     |                                       |                              |                                     |                             |
|--------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|
| Kėdainių „Aušros“ sveikatinimo ir sporto mokykla | Kėdainių „Ryto“ pagrindinė mokykla | Kėdainių J. Paukštelio pagrindinė mokykla | Kėdainių Šviesioji gimnazija | Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centras | Kėdainių Specialioji mokykla | Kėdainių mokykla-darželis „Avilukas“ | Kėdainių mokykla-darželis „Obelė“ | Kėdainių Profesinio rengimo centras | Kėdainių mokykla-darželis „Vyturėlis“ | Kauno socializacijos centras | Švėkšnos Specialiojo ugdymo centras | Kėdainių Atžalyno gimnazija |
| 17                                               | 6                                  | 2                                         | 1                            | 10                                             | 13                           | 1                                    | 1                                 | 2                                   | 2                                     | 1                            | 5                                   | 1                           |

2014 m. gruodžio 31 d. duomenimis, įstaigoje gyveno 62 vaikai nuo 4-erių iki 17 metų amžiaus. Duomenys apie vaikus pateikiami 3 lentelėje.

**3 lentelė. Duomenys apie globotinius, 2014 m. gruodžio 31 d. duomenys.**

| Likę be tėvų globos vaikai | Našlaičiai (mirę bent vienas iš tėvų) | Visiški našlaičiai (mirę abu tėvai) | Nustatyta laikinoji globa | Nustatyta nuolatinė globa | Nustatytas neįgalumas | Emocijų ir elgesio sutrikimai |
|----------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| 62                         | 8                                     | 3                                   | 13                        | 49                        | 5                     | 5                             |

Neformaliojo ugdymo mokyklas lanko 8 vaikai, 30 vaikų lanko neformaliojo ugdymo užsiėmimus ugdymo įstaigose. 40 % globotinių turi laikinuosius globėjus, kur praleidžia švenčių, atostogų dienas ir savaitgalius. Vaikai dalyvavo 7 VGN organizuotose ekskursijose ir išvykose per 2014 metus. 2 kartus lankėsi Vilniaus ir Kaune teatre, vyko į 5 išvykas po Kėdainių rajoną, vyko į išvyką Kaune.

**Socialinių paslaugų kokybės gerinimas.** Pasiruošta licencijos socialinės globos paslaugoms teikti įgijimui - 2014 m. spalio 28 d. – 2014 m. gruodžio 31 d. laikotarpiu atlikti reikalingi pareigybių pakeitimai, pateiktas prašymas Kėdainių rajono savivaldybės tarybai trūkstančių etatų steigimui, atlikti socialinės globos kokybę gerinantys darbai. Atliktas vaikų globos namų „Saulutė“ pastato remontas, siekiant socialinių paslaugų globojamiems (rūpinamiems vaikams) kokybės gerinimo, šeimos aprūpintos nauja buitine technika, baldais, įranga. Įrengta skalbykla ir džiovykla, šios patalpos aprūpintos nauja buitine technika.

Maistas gaminamas bendroje virtuvėje, tačiau kiekvienoje šeimoje ir grupinio gyvenimo namuose įrengtos virtuvėlės su visa reikalinga buitine įranga: virykle, orkaite, gartraukiu, šeimynų virtuvės aprūpintos pagrindiniais reikalingais maisto gamybai rakandais. Siekiant tenkinti vaikų mitybos poreikius, 2014 m. lapkričio 17 d. – 2014 m. gruodžio 23 d. laikotarpiu patvirtintos „Šeimynų aprūpinimo maisto produktais, siekiant ugdyti savarankiško gyvenimo įgūdžius“ ir „Maisto reikmėms reikalingų lėšų ar natūrinių maisto produktų vaikui išvykstant skyrimo“ tvarkos. Pagal galimybes atsižvelgiama į vaikų pageidavimus organizuojant vaikų maitinimo procesą, vaikai mokosi paprasčiausius patiekalus gaminti šeimynų virtuvėse. Vidutinė globotinio (rūpintinio) dienos maitinimo norma – 11 Lt.

Vaikai gyvena šeimynose, suformuotose pagal giminystės ryšius. Nuo 2014 m. gruodžio 1 d. įstaigoje yra 7 šeimynos (6 šeimynos ir 1 grupinio gyvenimo namai vaikams, likusiems be tėvų globos). Vidutiniškas skaičius šeimynose – 8-9 vaikai, kambariuose vaikai gyvena po 2-3. Vaikai aprūpinami reikalingomis asmenų higienos ir sanitarijos reikmenimis, minkštu inventoriu (drabužiais, avalyne, patalyne). Nuo 2014 m. gruodžio 1 d. turi puikias gyvenimo sąlygas, gyvena atnaujintose patalpose.

Bendradarbiaujama UAB „Ortopedijos technika“. Vaikams pagaminta speciali avalynė ir korekcijos priemonės į avalynę. Visiems vaikams atliktas profilaktinis sveikatos patikrinimas, pagal individualus kiekvieno vaiko poreikius ligos atveju, sveikatos stiprinimo tikslu organizuotos šeimos gydytojų/pediatrų, odontologų, kitų gydytojų specialistų konsultacijos. Laiku ir operatyviai organizuojama psichikos sveikatos specialistų pagalba globotiniams (rūpintiniams). Įvykdyti visi gydytojų nukreipimai specialistų konsultacijoms. Visi vaikai, turintys regos sutrikimų, konsultuoti okulisto, ir aprūpinti akiniais. Sudaryta bendradarbiavimo sutartis su UAB „Vladina“, dėl nemokamų specialistų konsultacijų ir akinių parinkimo nemokamai.

### III. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Siekiant socialinės globos licencijavimo, atlikus pareigybių pakeitimus, nuo 2014 m. gruodžio 1 d. įstaigoje patvirtintos socialinių darbuotojų, socialinių darbuotojų padėjėjų ir direktoriaus pavaduotojo socialiniams reikalams pareigybės.



**4 lentelė.** Etatinė struktūra, 2014 m. gruodžio 31 d. duomenys

| Administracija |                                                    |                                                  |           |            |                 | Kitas personalas                                            | Socialinio darbo ir ugdymo personalas |                          |                         |                                 |             |             |
|----------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------|------------|-----------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------|-------------|
| Direktorius    | Direktoriaus pavaduotojas administracijai ir ūkiui | Direktoriaus pavaduotojas socialiniams reikalams | Raštvėdys | Kasiniškas | Vyr. buhalteris | Kitas personalas (valytoja, kiemsargė, statius-darbininkas) | Socialinis pedagogas                  | Meninio ugdymo pedagogas | Socialiniai darbuotojai | Socialinio darbuotojo padėjėjas | Psichologas | IŠ VISO:    |
| 1 etatas       | 1 etatas                                           | 1 etatas                                         | 0,5 etato | 0,5 etato  | 1 etatas        | 5,5 etatai                                                  | 0,5 etato                             | 0,25 etato               | 13,46 etatų             | 16,5 etatai                     | 1 etatas    | 42,21 etato |

Nuo 2014 m. gruodžio 1 d. mėn., Kėdainių rajono savivaldybės 2014 m. rugsėjo 26 d. sprendimu Nr. TS-157, perkėlus iš Kėdainių Specialiosios mokyklos Vaikų globos skyriaus etatus ir jiems skirtus asignavimus, įstaigoje patvirtinta 1 etatas psichologo (dirba 0,75 etato).

Direktorė (dirbanti nuo 2014 m. lapkričio 11 d.) įgijusi aukštąjį universitetinį išsilavinimą, įgijusi socialinės pedagogikos kvalifikaciją, viešojo administravimo magistro laipsnį. Direktoriaus pavaduotoja socialiniams reikalams įgijusi aukštąjį universitetinį socialinio darbo išsilavinimą, direktoriaus pavaduotojas administracijai ir ūkiui įgijęs specialųjį vidurinį išsilavinimą. Duomenys apie socialinių darbuotojų išsilavinimą pateikti 5 lentelėje.

**5 lentelė.** Duomenys apie dirbančių socialinių darbuotojų išsilavinimą, 2014 m. gruodžio 31 d.

| Aukštasis universitetinis, socialinio darbuotojo kvalifikacija | Aukštasis neuniversitetinis, socialinio darbuotojo kvalifikacija | Aukštasis universitetinis, socialinio pedagogo kvalifikacija | Aukštasis neuniversitetinis, socialinio pedagogo kvalifikacija |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1                                                              | 4                                                                | 7                                                            | 2                                                              |

Įstaigos administracija, socialinę globą teikiantis personalas, ugdymo personalas tobulino kvalifikaciją kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, prioritetą teikdami nemokamiems kvalifikacijos tobulinimo renginiams.

#### IV. FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

VGN biudžetas 2014 metais sudarė 861,7 t. Lt. biudžeto lėšos ir 248,7 t.Lt. globos lėšos. Iš jų: darbo užmokesčiui – 586,8 t. Lt., SODRAI – 189,1 t. Lt., prekėms ir paslaugoms – 334,5 t. Lt., Viso panaudota asignavimų – 1110,4 t. Lt. Skirti asignavimai panaudoti pagal išlaidų sąmatos straipsnius ir poreikį. Vidutinė vieno vaiko išlaikymo vaikų globos namuose kaina (litas per mėnesį) – 1928,00 Lt, patvirtinta socialinės globos kaina vienam vaikui vaikų globos namuose litais per mėnesį 2014 m. - 1853,00 Lt.

**6 lentelė.** Patvirtintų ir panaudotų asignavimų suvestinė per 2014 metus

| Programa 0301                     | Patvirtinti asignavimai 2014 metams (tūkst. Lt.)/spec. progr. lėšos (33) | Pašalpų asignavimai 2014 metams (tūkst. Lt.) | Iš viso gauti asignavimai (2014 metams tūkst. Lt.) (biudžetas/globa) | Panaudoti asignavimai (tūkst. Lt.) | Panaudojimo procentas |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| Socialinės apsaugos plėtojimas 04 | 862,0                                                                    | 271,1                                        | 861,7/248,7                                                          | 1110,4                             | 100                   |
| IŠ VISO: 1133,10                  | 862,0                                                                    | 271,1                                        | 1110,4                                                               | 1110,4                             | 100                   |
| Iš jų: Vienam vaikui metams       | 14,4                                                                     | 4,5                                          | 14,37/4,15                                                           | 18,5                               | 100                   |
| Iš jų: Vienam vaikui mėnesiui     | 1,2                                                                      | 0,37                                         | 1,20/0,34                                                            | 1,54                               | 100                   |

**7 lentelė. Išlaidos prekėms ir paslaugoms per 2014 metus**

| Išlaidos prekėms ir paslaugoms 2014 metais iš viso 334,4 tūkst. Lt. Iš jų: |               |               |                  |                       |                           |                |                       |                   |                       |                 |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------|-----------------------|---------------------------|----------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------|
|                                                                            | Vaikų mitybai | Medikamentams | Ryšių paslaugoms | Transporto išlaikymui | Ilgalaikio turto remontui | Kitoms prekėms | Kvalifikacijos kėlimo | Apranga, patalynė | Komunalinės paslaugos | Kitos paslaugos |
| planuota                                                                   | 167,9         | 7,0           | 3,1              | 10,2                  | -                         | 26,7           | 0,5                   | 21,9              | 69,3                  | 50,3            |
| įvykdyta                                                                   | 153,5         | 6,2           | 2,9              | 9,7                   | -                         | 23,1           | 0,5                   | 21,9              | 68,8                  | 47,8            |

2 % pajamų mokesčio sumos lėšos kaupiamos pagal Lietuvos Respublikos labdaros ir paramos įstatymą. Jos naudojamos globotinių poreikiams tenkinti. Gauta paramos už 27 839,84 Lt. Iš jų piniginės paramos (įskaitant 2 % GPM paramą) – už 13 739,81 Lt. Detalesnė informacija apie paramos gavimą išdėstyta 8 lentelėje.

**8 lentelė. Informacija apie paramos gavimą per 2014 metus.**

| Piniginė parama (su fizinių asmenų 2 % parama) | Maisto produktais | Rūbai, avalynė | Kanceliarinės ir kitos prekės, menkavertis turtas | Medikamentai | Ilgalaikis turtas | Paslaugos (ekskursijos, poilsis, filmai, spektakliai, koncertai) | <b>IŠ VISO GAUTA PARAMOS UŽ:</b> |
|------------------------------------------------|-------------------|----------------|---------------------------------------------------|--------------|-------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 13739,81                                       | 1204,71           | 317,70         | 11870,80                                          | 706,82       | ----              | ----                                                             | 27839,84                         |

Kreditinių įsipareigojimų (įstaigos mokėtinų sumų) suma 2014 m. gruodžio 31 d. duomenimis sudarė 39 904,30 tūkst. Lt (trisdešimt devynis tūkstančius devynis šimtus keturis litus 30 centų). Įsiskolinata už prekes ir paslaugas.

Vadovaujantis LR Viešųjų pirkimų įstatymu, 50 % supaprastintų viešųjų pirkimų vykdyta elektroniniu būdu (CVP IS priemonėmis).

## **V. ĮSTAIGOS PARTNERYSTĖS IR BENDRADARBIAVIMO VALDYMAS**

Konstruktivus tarpinstitucinis bendradarbiavimas su Kėdainių Socialinės paramos skyriumi, VTAS, švietimo, sveikatos priežiūros įstaigomis, policijos komisariatu, Švietimo pagalbos tarnyba, Kauno Kolegijos Jonušo Radvilos studijų centru, miesto ir kaimo seniūnijomis. Pritraukiama paramos lėšų iš Lietuvos, užsienio organizacijų, labdaros fondų ir atskirų asmenų. Bendradarbiaujama su VšĮ „Mažylių akademija“, kur vaikai švenčia gimimo dienas. Bendradarbiaujama su kirpyklomis, kuriose vaikai kerpami nemokamai.

## **VI. ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS**

Daugėja specialiųjų poreikių, kompleksinę negalią, žalingų įpročių turinčių, linkusių nusikalsti, elgesio ir emocijų sutrikimų turinčių vaikų, kuriems teikiama įstaigos ir organizuojama išorinių specialistų pagalba.

Pasibaigus įstaigos modernizavimo projektui, bet ne vėliau kaip iki 2015 m. rugsėjo 1 d., įstaiga sieks įgyti higienos pasą.

Aktyvinama informacijos apie vaikų globos namų veiklą sklaida. Siekiant aukštesnės mokymosi motyvacijos, stiprinamas bendradarbiavimas su ugdymo įstaigomis.

Aktyvinama lėšų pritraukimo iš privačių įmonių, atskirų fizinių asmenų veikla.

## KĖDAINIŲ BENDRUOMENĖS SOCIALINIO CENTRO VADOVO VEIKLOS ATASKAITA UŽ 2014 M.

### I. Bendra informacija apie įstaigą

Kėdainių bendruomenės socialinis centras, kodas 261657450, adresas P. Lukšio g. 16, Kėdainiai. Įstaiga įkurta 2002 m. liepos 1 d. Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu „Dėl Kėdainių bendruomenės socialinio centro steigimo“ 2002 m. kovo 22 d. Nr. 34. Veiklos rūšis: Pagrindinė veikla: 853200 - Socialinio darbo veikla, nesusijusi su apgyvendinimu. Papildomos veiklos: 853100 - Socialinio darbo veikla, susijusi su apgyvendinimu. Direktorė: Rūta Kaupienė, viešojo administravimo magistro kvalifikacinis laipsnis.

### II. Įstaigos veiklos rezultatai

2014 m. įstaigai suteiktos 3 licencijos. 2 licencijos socialinei globai teikti. Licencijos rūšys: Socialinė globa suaugusiems asmenims su negalia ar senyvo amžiaus asmenims namuose, Institucinė socialinė globa (dienos) suaugusiems asmenims su negalia, bei įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija.

#### Pagalbos namuose padalinys

Tikslas: – pagalbos teikimas asmeniui (šeimai), kuris neturi, neįgijo ar prarado gebėjimus ir galimybes savarankiškai pasirūpinti savo gyvenimu, pagalba sprendžiant iškilusias socialines problemas, sąlygų asmeniui savarankiškai gyventi savo namuose sudarymas.

Pagalbos į namus paslaugos – tai asmens namuose teikiamos paslaugos, kurios padeda asmeniui ar šeimai tvarkytis buityje ir dalyvauti visuomenės gyvenime. Pagalbos į namus paslaugas apima: maisto ruošimą, maitinimą, namų tvarkymą, įvairius ūkio darbus, bendravimą ir konsultavimą, pavedimų vykdymą, medicininės priežiūros organizavimą, pagalba rūpinantis asmenine higiena.

Pagalbos į namus paslaugų gavėjų skaičius 2014 m.

| 2014 m. | Paslaugų gavėjai | Amžiaus grupės |            |               | Viso:             |
|---------|------------------|----------------|------------|---------------|-------------------|
|         |                  | 30-59 m.       | 60-85 m.   | 85 ir vyresni |                   |
|         | Moterys:         | 7              | 107        | 35            | 149 (89,7%)       |
|         | Vyrai:           | 5              | 8          | 4             | 17 (10,3%)        |
|         | <b>Viso:</b>     | <b>12</b>      | <b>115</b> | <b>39</b>     | <b>166 (100%)</b> |

Pagalbos namuose paslaugų gavėjų pasiskirstymas mokant už paslaugas 2014 m.

| 2014 m.                  |            |           |          |          |
|--------------------------|------------|-----------|----------|----------|
| Paslaugų gavėjų skaičius | Nemoka     | Moka 20%  | Moka 40% | Moka 60% |
| Vyrai:                   | 13         | 2         | 1        | 2        |
| Moterys:                 | 100        | 38        | 8        | 2        |
| <b>Viso:</b>             | <b>113</b> | <b>40</b> | <b>9</b> | <b>4</b> |
|                          |            | <b>53</b> |          |          |

Per 2014 metus buvo gauti 43 nauji prašymai dėl pagalbos į namus paslaugų teikimo, tuo tarpu 2013 metais buvo gauti tik 24 prašymai. 2014 metais pagalbos į namus paslaugos pradėtos teikti 21 asmeniui. Palyginus 2013 ir 2014 metų prašymų paslaugoms gauti skaičių matyti, kad pagalbos į namus paslaugų poreikis didėja. 2014 metais paslaugų teikimas nutrauktas 18 paslaugų gavėjų (vieni išvyko gyventi pas gimines ar į ilgalaikes socialinės globos įstaigas; kiti mirė).

Prašymai pagalbos į namus paslaugoms gauti per 2014 m.

| 2014 m. | Prašymų skaičius |           | Patenkinti prašymai | Nepatenkinti prašymai |
|---------|------------------|-----------|---------------------|-----------------------|
|         | Moterų:          | 32        | 14                  | 18                    |
|         | Vyrų:            | 11        | 7                   | 4                     |
|         | <b>Viso:</b>     | <b>43</b> | <b>21</b>           | <b>22</b>             |

Dienos socialinės globos paslaugos asmens namuose – tai asmeniui teikiama kompleksinė, nuolatinė specialistų (t.y. lankomosios priežiūros specialisto, socialinio darbuotojo padėjėjo ir užimtumo specialisto) priežiūra dienos metu.

Dienos socialinės globos paslaugų gavėjų skaičius per 2014 m.

| 2014 m.                           | Paslaugos teiktos | Paslaugos nutrauktos | Paslaugos paskirtos |
|-----------------------------------|-------------------|----------------------|---------------------|
| Senyvo amžiaus asmenys su negalia | 14                | 4                    | 1                   |
| Suaugę asmenys su negalia         | 5                 | -                    | 1                   |
| <b>Viso:</b>                      | <b>19</b>         | <b>4</b>             | <b>2</b>            |

### Paslaugų socialinės rizikos asmenims padalinys

Tikslai: Įgalinti socialinės rizikos asmenis (šeimas), patiems spręsti savo problemas.

Darbas su socialinės rizikos šeimomis (asmenimis) ir jų vaikais.

2013 m. 19 šeimų, kuriuose augo 25 vaikai buvo nustatyta laikina globa. . 2014 m. 5 tėvams neterminuotai apribota tėvų valdžia į vaikus, jų 7 vaikams nustatyta globa/rūpyba.

Paslaugų gavėjų skaičius per 2014 m.

| Eil.Nr. | Ketvirtis | Socialinės rizikos šeimų skaičius | Vaikų skaičius | Tėvų kurių vaikams suteikta laikina globa | Globojami vaikai | Apsilankymai pagal gautus gyventojų pranešimus |
|---------|-----------|-----------------------------------|----------------|-------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------|
| 1.      | I         | 76                                | 134            | 20                                        | 31               | 7                                              |
| 2.      | II        | 75                                | 136            | 22                                        | 28               | 18                                             |
| 3.      | III       | 78                                | 172            | 20                                        | 29               | 16                                             |
| 4.      | IV        | 71                                | 139            | 17                                        | 18               | 10                                             |

Paslaugos teiktos socialinės rizikos šeimoms ir jų vaikams:

| Informavimas, konsultavimas | Darbinių ugdytas | Tarpininkavimas atstovavimas | Kasdieninių gyvenimo įgūdžių ugdymas ir palaikymas | Asmens higienos paslaugų organizavimas | Aprūpinimas būtiniausiais rūbais ir avalyne | Maitinimo organizavimas (sausio maisto davinio dalinimas iš labdaros fondo „Maisto bankas“) | Sociokultūrinės paslaugos | Apsilankymas pagal gautą signalą |
|-----------------------------|------------------|------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| 582                         | 172              | 613                          | 3065                                               | 31                                     | 70                                          | 1194                                                                                        | 7                         | 44                               |

Socialinės rizikos šeimų skaičiaus kitimo priežastys:

| Eil.Nr. | Išbraukimo iš socialinės rizikos šeimų, auginančių vaikus apskaitos sąrašus priežastys | Šeimų skaičius | Įrašymo į socialinės rizikos šeimų, auginančių vaikus apskaitos sąrašus priežastys | Šeimų skaičius |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1.      | Pakeitė gyvenimo būdą                                                                  | 8              | Tėvams laikinai apribota valdžia į                                                 | 8              |

|    |                                               |    |                                     |    |
|----|-----------------------------------------------|----|-------------------------------------|----|
|    |                                               |    | vaiką                               |    |
| 2. | Išvyko gyventi į kitą rajoną (seniūniją)      | 8  | Dėl girtavimo ir vaikų nepriežiūros | 5  |
| 3. | Išvyko gyventi į užsienį                      | 3  | Dėl socialinių įgūdžių stokos       | 16 |
| 4. | Tėvams neterminuotai apribota valdžia į vaiką | 5  |                                     |    |
|    | Viso:                                         | 24 |                                     | 29 |

Laikino apnakvindinimo paslauga teikiama asmenims nenorintiems naudotis laikino apgyvendinimo paslauga, arba nesant vietų laikino apgyvendinimo paslaugos kambariuose. Paslauga 2014 m. pasinaudojo 34 asmenys 247 kartus.

Laikino apgyvendinimo paslauga teikiama Kėdainių miesto ir rajono gyventojams: išėjusiems iš įkalinimo, socialinės bei psichologinės reabilitacijos įstaigų, pataisos namų, praradusiems ar niekada neturėjusiems nuosavo būsto, dėl smurto ar kitos prievartos priverstiems laikinai pasitraukti iš gyvenamosios vietos. Paslauga naudojosi 54 neįgalūs asmenys, 41 senatvės pensininkas ir 53 socialinės rizikos asmenys. Vyriausiam gyventojui 77 m., o jauniausiam 40 m.

Paslaugos teiktos laikino apgyvendinimo paslaugos gavėjams per 2014 m:

|                             |                          |                                          |                                 |                                                    |                                        |                                             |                                                                                             |                           |                      |                   |                                         |                                   |
|-----------------------------|--------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|
| informavimas, konsultavimas | Darbinių įgūdžių ugdymas | Socialinių įgūdžių ugdymas ir palaikymas | Tarpininkavimas ir atstovavimas | Kasdieninių gyvenimo įgūdžių ugdymas ir palaikymas | Asmens higienos paslaugų organizavimas | Aprūpinimas būtiniaisiais rūbais ir avalyne | Maitinimo organizavimas (sausio maisto davinio dalinimas iš labdaros fondo „Maisto bankas“) | Sociokultūrinės paslaugos | Apsipirkimo paslauga | Skalbimo paslauga | Bendradarbiavimas su kt. institucijomis | Intensyvi krizių įveikimo pagalba |
| 453                         | 172                      | 735                                      | 596                             | 1490                                               | 301                                    | 224                                         | 714                                                                                         | 13                        | 72                   | 520               | 25                                      | 57                                |

Asmeninės higienos ir priežiūros paslaugų organizavimas: dušo paslauga teikiama Šėtos g. 91 name. Ši paslauga teikiama nemokamai vaikams iki 18 metų ir benamiams. Dušo paslauga per 2014 metus suteikta 2979 kartus.

Laikino apgyvendinimo paslaugų gavėjams bei socialinės rizikos šeimoms ir jų vaikams organizuojamos ir teikiamos sociokultūrinės paslaugos, seminarai, susirinkimai, dalyvaujama įvairiuose projektuose.

#### **Socialinių paslaugų neįgaliesiems padalinys**

Tikslas: Teikti neįgaliesiems ir pensinio amžiaus asmenims kokybiškas bendrąsias ir specialiąsias socialines paslaugas, kurti saugią ir estetišką aplinką, mažinti neįgaliųjų atskirtį, skatinti integraciją į bendruomenę, gerinti gyvenimo kokybę.

Dienos socialinė globa institucijoje - tai visuma paslaugų, kuriomis asmeniui teikiama kompleksinė, nuolatinė specialistų priežiūros reikalaujanti pagalba dienos metu.

Dienos socialinės globos sudėtis: informavimas, konsultavimas, tarpininkavimas ir atstovavimas, bendravimas, laisvalaikio organizavimas, maitinimo organizavimas, asmens higienos paslaugų organizavimas, pagalba rengiantis, maitinantis, prausiantis, kasdieninio gyvenimo įgūdžių ugdymas ir palaikymas, darbinių įgūdžių ugdymas, kitos paslaugos, reikalingos asmeniui pagal jo savarankiškumo lygį.

Socialinės paslaugos teiktos socialinių paslaugų neįgaliesiems padalinyje per 2014 m.:

|                                                                |                                |                                  |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| Teikiamos paslaugos                                            | Asmenų skaičius per 2014 metus | Paslaugų skaičius per 2014 metus |
| Bendrosios ir dienos socialinės globos paslaugos institucijoje | 151                            | 5983                             |



|                                                                                                                                                 |                                                  |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------|
| Kirpimas                                                                                                                                        | 1593                                             | 1764 |
| Masažas                                                                                                                                         | 76                                               | 735  |
| Kineziterapija                                                                                                                                  | -                                                | -    |
| Tarpininkavimas ir atstovavimas                                                                                                                 | 318                                              | 318  |
| Aprūpinimas techninės pagalbos priemonėmis                                                                                                      | 619                                              | 996  |
| Būsto ir aplinkos pritaikymas                                                                                                                   | 6                                                | 6    |
| Slaugos – higienos priemonių išdavimas                                                                                                          | 204                                              | 816  |
| Dokumentų priėmimas asmenims grįžusiems iš įkalinimo įstaigos.                                                                                  | 40                                               | 40   |
| Dokumentų priėmimas II laipsnio valstybinei pensijai gauti motinoms pagimdžiusioms, išauginusioms, bei gerai išauklėjusioms 5 ir daugiau vaikų. | Ši paslauga buvo teikiama iki gegužės 1d.<br>163 | 163  |
| Pirties maudymosi talonų išdavimas                                                                                                              | 255                                              | 1019 |
| Maisto produktų pirkimo talonų išdavimas                                                                                                        | 414                                              | 1655 |
| Gestų kalbos vertimas                                                                                                                           | 60                                               | 206  |
| Socialinės paslaugos (epizodinės)                                                                                                               | 237                                              | 237  |
| Bendrosios praktikos slaugytojo paslaugos (teikiamos nuo 2014-10-01)                                                                            | 64                                               | 94   |
| Viso paslaugas gavo 4335 asmenys, viso suteikta 18707 paslaugų.                                                                                 |                                                  |      |

#### SOCIALINĖS PARAMOS 2014 M. PROGRAMOS ĮVYGDYMAS

1. 2014 m. Kalėdinės dovanėlės buvo nupirktos 502 vaikams iš socialiai remtinų šeimų, 177 vaikui iš socialinės rizikos šeimų, 216 vaikams iš daugiavaikių šeimų, 625 vienišiams neįgaliems ir senyviems asmenims. 2014 m. socialinės paramos programoje šiam tikslui išleista 39,1 tūkst. Lt. 2014 m. Kalėdinių dovanėlių įsigijimui socialiai remtiniams asmenims buvo skirta 40,0 tūkst. Lt.
2. 2014 m. vienkartinė parama gaisro ir stichinių nelaimių atveju buvo skirta 15 šeimų (31 asmeniui), iš viso už 16,0 tūkst. Lt.
3. 2014 m. vienkartinė parama išimties atvejais (liga, skurdas ir kt.) buvo skirta 87 šeimoms, iš viso išleista 24,3 tūkst. Lt.
4. Specialiosioms ir slaugos priemonėms 2014 m. buvo skirta 20,0 tūkst. Lt. Šios lėšos iki metų pabaigos panaudotos.
5. 2014 m. neįgaliųjų aplinkos bei būsto pritaikymui buvo skirta 25,0 tūkst. Lt. Aplinka bei būstas pritaikytas 6 neįgaliesiems. Dėl papildomai atliktų darbų skirti 4,00 tūkst. Lt..
6. 2014 m. nemokamo maitinimo sausu daviniu per mėnesį naudojasi vidutiniškai 270 socialiai remtinų asmenų kaimiškose seniūnijose ir Kėdainių mieste. Iš viso šiai paslaugai buvo skirti 135,0 tūkst. Lt., išleisti 134,8 tūkst. Lt.
7. 2014 m. pirties paslaugai teikti buvo skirta 37,0 tūkst. Lt. Šia paslauga pasinaudoja apie 230 žmonių per ketvirtį. Iki metų pabaigos panaudotos visos turimos lėšos.
8. 2014 m. hemodializuojamų ligonių pavežėjimui skirta 154,0 tūkst. Lt. Panaudoti 130,0 tūkst. Lt. Paslauga teikiama 30 asmenų.
9. 2014 m. Kėdainių dekanato Šeimos centro vykdomai programai skirta 20,0 tūkst. Lt. Iki metų pabaigos panaudotos visos turimos lėšos.
10. 2014 m. kompensuoti Kėdainių rajono neįgaliųjų draugijai transporto išlaidas buvo skirta 30,0 tūkst. Lt. Iki metų galo panaudotos visos lėšos.
11. 2014 m. nebuvo kreiptasi dėl nenustatytos tapatybės žmonių ar asmenų, kai nėra vykdančių jo valios dėl palaikų laidosenos, palaikams palaidoti. Šiam tikslui skirti 2,0 tūkst. Lt.
12. 2014 m. iki rugsėjo 30 d. dėl vienkartinės išmokos grįžus iš įkalinimo įstaigos kreipėsi 40 asmenys. Šioms išmokoms skirti 6,0 tūkst. Lt., panaudoti-4,2 tūkst. Lt.

### **III. Finansų išteklių valdymas**

2014 metams Kėdainių bendruomenės socialiniam centrui patvirtintos programos sąmatos 1940,5 tūkst. Lt., iš jų – 47,0 tūkst. Lt.- lėšos už atsitiktines paslaugas, valstybės biudžeto tikslinės dotacijos- 428,3 tūkst. Lt., apyvartos lėšų gautų už atsitiktines paslaugas – 2,1 tūkst. Lt., savivaldybės biudžeto lėšos – 1463,1 tūkst. Lt.

Papildomai gauta 18,2 tūkst. Lt. valstybės biudžeto tikslinių dotacijų socialinei globai asmenims su sunkia negalia, bei 70,1 tūkst. Lt. savivaldybės lėšų. Sumažintos lėšos už atsitiktines paslaugas-3,0 tūkst. Lt.

Per 2014 m. padaryta 1926,8 tūkst. Lt kasinių išlaidų, tame tarpe 993,2 tūkst. Lt. išlaidos darbo užmokesčiui.

Surinkta lėšų už paslaugas (kirpimo, masažo, dušo paslaugas, laikino apgyvendinimo, paslaugas namuose neįgaliesiems) 45,7 tūkst. Lt., panaudota – 47,9 tūkst. Lt. Panaudotos visos surinktos lėšos už paslaugas.

Banko sąskaitoje likę : 2,5 tūkst. Lt.- gyventojų 2 procentai pajamų mokesčio parama.

2014 m. IV ketvirčio pabaigoje liko kreditorinis įsiskolinimas 10,7 tūkst. Lt., iš jų :

Įsiskolinimai už komunalines paslaugas – 9,7 tūkst. Lt.

Įsiskolinimų darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui metų pabaigoje neturime.

### **IV. Žmogiškųjų išteklių valdymas**

Kėdainių bendruomenės socialinio centro etatų sąrašas 2014 m.

Administracija – 4,25 etato

Ūkio skyrius – 7,5 etato.

Paslaugų socialinės rizikos asmenims padalinys – 11 etatų.

Socialinių paslaugų neįgaliesiems padalinys – 12,85 etato.

Pagalbos namuose padalinys – 27,65 etato.

Viso: 63,25 etatai.

Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas:

Direktorė dalyvavo darbuotojų tobulinimo kursuose ir išklausė 58 val.

Paslaugų socialinės rizikos asmenims padalinio 11 specialistų dalyvavo darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo kursuose ir išklausė 141 val.

Pagalbos namuose padalinio 25 specialistai dalyvavo darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo kursuose ir išklausė 454 val.

Socialinių paslaugų neįgaliesiems padalinio 7 specialistai dalyvavo darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo kursuose ir išklausė 102 val.

### **V. Įstaigos partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas**

Kėdainių rajono savivaldybė, Kėdainių rajono savivaldybės Socialinės paramos skyriumi, Kėdainių rajono savivaldybės Vaiko teisių apsaugos tarnyba, Kėdainių rajono seniūnija, Vaikų globos namais „Saulutė“, Kėdainių parapijos Klebonija, Neįgaliųjų nevyriausybinėmis organizacijomis, Socialiniais reabilitacijos centrais, Dotnuvos slaugos namais, Josvainių socialiniu ir ugdymo centru, Šėtos socialiniu ir ugdymo centru, senelių namais, PSPC – Kėdainių pirminės sveikatos priežiūros centru, Kėdainių specialiąja mokykla, Kėdainių jaunimo mokykla, Šlapaberžės socialiniais globos namais, Kėdainių psichikos sveikatos centru, Kėdainių miesto vaikų lopšeliais – darželiais, Kaišiadorių, Raseinių, Vilniaus socialiniais centrais ir kt.

### **VI. Įstaigos problemos ir jų sprendimas**

Paslaugų socialinės rizikos asmenims padalinyje:

1. Problema: Prastos higieninės sąlygos laikino apgyvendinimo patalpose. Problemos sprendimo būdas: 2015 m. bus ieškoma lėšų iš rėmėjų gerinant laikino apgyvendinimo patalpų higienos sąlygas.

2. Problema: Girtaujantys, neturintys pastovios gyvenamosios vietos asmenys. Problemos sprendimo būdas: reikalinga išblaivinimo įstaiga.

3. Problema: Trūksta darbo kabinetų, 4 socialiniai darbuotojai dirba viename kabinete, sunku išlaikyti konfidencialumo principą dirbant su klientu. Problemos sprendimo būdas: 2015 m.

problema bus sprendžiama ieškant rėmėjų arba fondų, kurie galėtų paremti finansiškai atremontuojant netinkamas naudoti patalpas, įrengiant darbo kabinetus.

Pagalbos namuose padalinyje:

1. Problema: Sunki darbinė atmosfera, kai lankomosios priežiūros specialistai patiria psichologinį ir fizinį smurtą. Sprendimo būdas: kviesti lektorius ir ruošti darbuotojus apmokant juos kaip reikia elgtis konfliktinėse situacijose su klientais.

2. Problema: Sudėtingos darbo sąlygos paslaugų gavėjų namuose (aplinka nepritaikyta neįgaliesiems). Sprendimo būdas: asmenų, kurie neturi pritaikytos neįgaliesiems aplinkos prašymai yra pateikti. 2015 m. problema bus sprendžiama pritaikant jiems aplinką ir būstą.

Socialinių paslaugų neįgaliesiems padalinyje:

1. Problema: Paslaugų gavėjams reikalinga poilsio ir sveikatos stiprinimo zona vidiniame centro kiemelyje. Sprendimo būdas: 2015 m. kreipsimės į Kėdainių rajono savivaldybės administraciją dėl leidimo, bei lėšų skyrimo poilsio aikštei įrengti.

2. Problema: Reikalingas pritaikymas nuvažiavimui į vidinį centro kiemelį, asmenims judantiems vežimėlio ar vaikštytės pagalba. Sprendimo būdas: 2015 m. bus ieškoma rėmėjų įrengti nuolydį neįgaliesiems nuvažiuoti į vidinį centro kiemelį.

3. Problema: KBSC teritorijoje per maža automobilių statymo aikštelė. Sprendimo būdas: planuojama 2015 m. kreiptis į Kėdainių rajono savivaldybės administraciją dėl automobilių stovėjimo aikštelės praplėtimo P. Lukšio gatvės link.

**DOTNUVOS SLAUGOS NAMŲ 2015 METŲ VADOVO ATASKAITA****1. Bendra informacija apie įstaigą**

Dotnuvos slaugos namai – Kėdainių rajono Savivaldybės biudžetinė įstaiga, teikianti socialines paslaugas. Įsteigta 1995 m. spalio 27 d. Kėdainių rajono savivaldybės (kodas 111103885) tarybos sprendimu. Įstaiga įregistruota Registrų centre, kodas 193037766. Savo veiklą pradėjo 1996 m. sausio 1 d. Nuo 2014 m. gruodžio 15 d. įstaiga iš senųjų pastatų persikėlė į iš Europos Sąjungos Sanglaudos fondų rekonstruotą buvusį Dotnuvos vaikų darželio pastatą. Adresas – Darželio g.6, Dotnuva, Kėdainių rajonas. Tel.nr. 8-347 45524, el.p. [slaugosnamai.dotnuva@kedainiai.lt](mailto:slaugosnamai.dotnuva@kedainiai.lt). tinklalapis: [www.dotnuvosslaugosnamai.lt](http://www.dotnuvosslaugosnamai.lt).

**1.1. Įstaigos veiklos rūšys**

Dotnuvos slaugos namai – licencijuota Kėdainių r. Savivaldybės įstaiga, kurios pagrindinė veikla – stacionari, senyvo amžiaus ir suaugusių asmenų su negalia globa.

Įstaigoje teikiama Institucinę socialinę globą (ilgalaike, trumpalaikė) senyvo amžiaus asmenims (Licencija Nr. L000000505 (išduota 2014 – 12 – 15) ir Institucinę socialinę globą (ilgalaike, trumpalaikė) suaugusiems žmonėms su negalia (Licencija Nr. L000000506 (išduota 2014 – 12 – 15)).

**1.2. Įstaigos vadovas**

Dotnuvos slaugos namų direktorius – Vytautas Gogaitis. Įstaigai vadovauja nuo 2007 m. sausio 2 d. Darbo socialinių paslaugų srityje stažas – 21 metai, socialinio darbuotojo kvalifikacinė kategorija, socialinio darbo magistras.

**1.3. Įstaigos veiklos rezultatai**

Įstaigos socialinės veiklos prioritetai 2014 m. buvo gyventojų savarankiškumo ugdymas, motyvacijos pačiam atlikti įvairias veiklas palaikymas, gyvenimo sąlygų gerinimas. Slaugos namų pagrindinis tikslas – teikti ilgalaikę (trumpalaikę) socialinę globą užtikrinančią efektyvią kompleksinę pagalbą gyventojams ir tenkinti socialinių paslaugų poreikį.

**Paslaugų gavėjų skaičius (2014.01.01. – 2014.12.31)***1 lentelė*

| Laikotarpis<br>Paslaugų gavėjai | 2014 – 01 – 01 | 2014 – 12 – 31 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
|                                 |                |                |
| Senyvo amžiaus asmenys          | 36             | 36             |
| Suaugę asmenys su negalia       | 7              | 7              |
| Iš viso:                        | 43             | 43             |

Viena iš priemonių – socialinių paslaugų plėtra. Įstaiga gali suteikti paslaugas 45 paslaugų gavėjams. 2014 m. iš įstaigos išvyko arba mirė 15 asmenų, atvyko 15 paslaugų gavėjų (11 moterų ir 4 vyrai) (1 priedas). Įstaigoje gyvenančių paslaugų gavėjų vidutiniškai – 43 asmenys (1 lentelė).

Per metus paslaugų gavėjams buvo teikiamos konsultavimo, informavimo, tarpininkavimo paslaugos. Gyventojams per 2014 metus buvo suteikta nemažai konsultavimo, informavimo ir tarpininkavimo paslaugų. Tarpininkauta 37 slaugos namų gyventojams (migracijos tarnyboje, Valstybinėje socialinio draudimo fondo skyriuje „Sodroje“, Kėdainių rajono savivaldybės administracijos socialinės paramos skyriuje). 47 gyventojai buvo vežti į Kėdainių sveikatos

priežiūros įstaigas pas įvairius specialistus, konsultuota 150 atvejų, 36 slaugos namų gyventojams suteikta 115 šeimos gydytojo konsultacijų. Psichiatrai konsultavo 49 kartus. Kėdainių ligoninėje gulėjo 7 gyventojai (chirurgijos skyriuje 1, terapiniame skyriuje 1, kardiologiniame skyriuje 1, palaikomo gydymo ir slaugos skyriuje 1, terapiniame-chirurginiame 1, reanimaciniame-terapiniame 1, terapiniame-kardiologiniame 1 paslaugų gavėjas). Kauno klinikose konsultavosi 12, stacionarias gydymo paslaugas gavo 3 paslaugų gavėjai.

Kėdainių bei Dotnuvos ambulatorijos dantų gydytojai slaugos namų gyventojams 23 kartus suteikė dantų gydymo paslaugas. Pagal šeimos gydytojo paskyrimą, 88 kartus teiktos masažo paslaugos. Tarpininkauta 37 paslaugų gavėjams, konsultacijos sveikatos priežiūros įstaigoje suteiktos 47 paslaugų gavėjams, stacionarias gydymo paslaugas gavo 4 asmenys.

Įgyvendinant vieną iš 2014 metų veiklos plano tikslų dėl socialinių globos normų įgyvendinimo, kad teikiamos paslaugos atitiktų kintančius paslaugų gavėjų poreikius, iš Europos Sąjungos Sanglaudos fondų buvo įsigyta: spintos gyvenamiesiems kambariams (26vnt), televizoriai (6vnt), funkcinės lovos (5vnt), keltuvas neįgaliesiems (1vnt), dviratis kojoms, dviratis treniruoklis, elipsinis treniruoklis, 3 vežimėliai neįgaliesiems, valgymo staliukai (4vnt), taburetės (40vnt), spintelės su atlenkiamu staliuku gyventojams (5vnt), masažo stalas, mankštos stalas ir kt. Siekiant pagerinti asmens higienos priežiūrą buvo įsigyta: ausų praplovimo rinkinys (1vnt), skutimosi (barzdaskutės) priemonės (2vnt), nupirkta 42 pakuotės (1196vnt) sauskelnių. Įsigyta slaugos priemonių (72vnt): šlapimo maišelių laikikliai (4vnt), šlapimo antelių laikikliai prie lovos (10vnt), ratas nuo pragulų (5vnt), žirklys nagams kirpti (5vnt), puodeliai seilėms surinkti (20vnt), masažiniai kamuoliukai įv. dydžio (9vnt), pėdų masažuoklis (2vnt), masažuoklis nugarai (2vnt) ir t.t..

Socialinės atskirties mažinimui, socialinių įgūdžių palaikymui, asmens savarankiškumo palaikymui ir skatinimui, įstaigoje vykdomas socialinis darbas (meniniai, darbiniai užsiėmimai su gyventojais, higienos įgūdžių palaikymas, supažindinimas su švaros, tvarkos, gyventojų vidaus tvarkos taisyklėmis, spaudos, literatūros, informacinių priemonių prieinamumas, kultūrinė veikla). Įstaigai persikėlus į naujas, iš ES Sanglaudos fondų rekonstruotas patalpas, šiai veiklai vykdyti sukurtos atskiros erdvės: biblioteka – poilsio kambarys, virtuvė. Kiekvienas, padedamas socialinių darbuotojų, gali užsiimti mėgstama veikla. Įstaigoje minimos religinės šventės, puoselėjamos religinės apeigos, gyventojų prašymu, juos aplanko dvasininkas. Įvairių švenčių proga gyventojams organizuojami koncertiniai pasirodymai, kuriuos surengia mūsų įstaigos partneriai.

#### 1.4. Žmogiškųjų išteklių valdymas.

Dotnuvos slaugos namai teikia trumpalaikę ir (arba) ilgalaikę socialinę globą senyvo amžiaus ir suaugusiems asmenims su negalia pagal paslaugų sudėtį, nurodytą Socialinių paslaugų kataloge. 2014 metais Dotnuvos slaugos namuose vidutiniškai per mėnesį gyveno 41 paslaugų gavėjas.

Įstaigoje 2014 metams patvirtintas etatų skaičius - 28,75. Nuo 2014 m. gruodžio 1 d. įsteigtas vyriausiojo socialinio darbuotojo etatas. 2014 m. pabaigoje įstaigoje buvo 29,75 darbuotojų etatų (2 lentelė).

2 lentelė

| Administracija                                                                           | Specialistai                                                                                                                    | Ūkinis ir techninis personalas                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4                                                                                        | 17,75                                                                                                                           | 8                                                                                                                                                                             |
| Direktorius<br>Pavadootoja ūkio reikalams<br>Vyr. buhalterė<br>Vyr. socialinė darbuotoja | Socialiniai darbuotojai, socialinio darbuotojo padėjėjai, slaugytojai, slaugytojų padėjėjai, gydytojas, dietistas, masažuotojas | Ūkio reikalų tvarkytojas, energetikas, vairuotojas, santechnikas – šaltkalvis, vyr. virėjas, virėjas, pagalbinis kiemo darbininkas, valytojas, pastatų priežiūros darbininkas |

Įstaigoje suformuota tokia personalo struktūra, kuri užtikrina socialinių paslaugų kokybę, leidžiančią siekti įstaigos tikslų. Personalo pareigybių aprašymai apibrėžia įstaigos darbuotojo konkrečias funkcijas, o kompetencijų palaikymui ir ugdymui, 2014 metais 17 darbuotojų 32 kartus dalyvavo periodiniuose mokymuose, 2 darbuotojos dalyvavo įžanginiuose socialinio darbuotojo



padėjėjo mokymuose. Privalomuose pirmos pagalbos mokymuose dalyvavo 28, higienos mokymuose dalyvavo 25 darbuotojai.

Vyresnioji slaugytoja, vadovaudamasis įstaigos vadovo patvirtinta tvarka ir pagal gydytojo paskyrimus, išduoda paslaugų gavėjams vaistus, būtinas slaugos priemones. Vyriausiasis socialinis darbuotojas, vadovaudamasis pareigybiniais nuostatais, organizuoja socialinį darbą įstaigoje, koordinuoja socialinių darbuotojų ir jų padėjėjų veiklą.

Įstaigai persikėlus į naujas, iš ES Sanglaudos fondų rekonstruotas patalpas, pagerėjo darbuotojų sveikatos ir saugaus darbo užtikrinimo sąlygos.

### 1.5. Finansų išteklių valdymas

#### Informacija apie Dotnuvos slaugos namų išlaidas per 2014 metus.

3 lentelė

| Eil. Nr. | Išlaidų pavadinimas                                  | Suma              |
|----------|------------------------------------------------------|-------------------|
| 1.       | Darbo užmokestis                                     | 489,8 tūkst. Lt.  |
| 2.       | Socialinio draudimo įmokos                           | 151,6 tūkst. Lt.  |
| 3.       | Mityba                                               | 162,3 tūkst. Lt.  |
| 4.       | Medikamentai                                         | 41,9 tūkst. Lt.   |
| 5.       | Ryšių paslaugos                                      | 6,9 tūkst. Lt.    |
| 6.       | Apranga ir patalynė                                  | 17,0 tūkst. Lt.   |
| 7.       | Spaudiniai                                           | 1,0 tūkst. Lt.    |
| 8.       | Kitos prekės                                         | 33,2 tūkst. Lt.   |
| 9.       | Kvalifikacijos kėlimas                               | 0,4 tūkst. Lt.    |
| 10.      | Komunalinės paslaugos                                | 60,6 tūkst. Lt.   |
| 11.      | Transporto išlaidos                                  | 13,6 tūkst. Lt.   |
| 12.      | Kitos paslaugos                                      | 13,3 tūkst. Lt.   |
| 13.      | Ilgalaikiam materialiniam turtui, einamajam remontui | 15,2 tūkst. Lt.   |
| 14.      | Komandiruotės                                        | 0,0 tūkst. Lt.    |
| 15.      | Darbdavių socialinė parama pinigais                  | 0,2 tūkst. Lt.    |
|          | VISO:                                                | 1007,0 tūkst. Lt. |

#### *Pajamos (lėšos) sudaro:*

- Savivaldybės biudžetas 354,3 tūkst. Lt.
- Valstybės biudžetas 247,5 tūkst. Lt.
- Specialiosios lėšos 391,5 tūkst. Lt.
- Paramos lėšos 2,8 tūkst. Lt.

Iš viso: 996,1 tūkst. Lt.

Įsiskolinimas 2015 m. sausio 1 dienai – 10,4 tūkst. Lt. visa suma už prekes ir paslaugas.

### 1.6. Įstaigos partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas

Dotnuvos slaugos namus sieja artima partnerystė ir glaudus bendradarbiavimas su Kėdainių rajono savivaldybe, Sveikatos ir socialinių reikalų komitetu, Kėdainių rajono savivaldybės administracijos socialinės paramos skyriumi, Kėdainių rajono savivaldybės administracija, Kėdainių socialiniu bendruomenės centru, VŠĮ Dotnuvos ambulatorija, Kėdainių pirminės sveikatos priežiūros centru, Kėdainių ligonine, Šėtos socialinio ugdymo centru, Josvainių socialiniu ir ugdymo centru, „Rygvedos“, „Kėdainių krašto“ televizijomis, paramos-labdaros fondu „Viltis-Vikonda“, laikraščių „Mugė“, „Rinkos aikštė“ redakcijomis, Dotnuvos bendruomenės centru, Dotnuvos seniūnija, Dotnuvos pagrindinė mokykla, Akademijos mstl. vaikų darželiu „Kaštonas“, Kėdainių muzikos mokykla.

### **1.7. Įstaigos problemos ir jų sprendimas**

Vadovaujantis Socialinės globos įstaigos licencijavimo taisyklėmis (Lietuvos Respublikos vyriausybės 2012 m. gegužės 16 d. nutarimas Nr. 528), Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministro 2007 m. vasario 20 d. įsakymu Nr. A1-46 „Dėl socialinės globos normų aprašo patvirtinimo“ pakeitimo, įstaiga privalėjo gauti licenciją socialinei globai vykdyti. Iki 2014 m. gruodžio mėn. įstaiga savo veiklą vykdė patalpose, tik iš dalies atitinkančiose socialinės globos normas. Įsikėlus 2014 m. lapkričio mėn. į buvusio vaikų darželio patalpas, kurios po rekonstrukcijos (iš ES Sąjungos fondų atitiko socialinėms globos normoms, 2014 m. gruodžio mėn. 15 d. buvo suteiktos licencijos institucinės socialinės globos (ilgalaikė, trumpalaikė) senyvo amžiaus asmenims (Licencija Nr. L000000505 (išduota 2014-12-15) ir institucinės socialinės globos (ilgalaikė, trumpalaikė) suaugusiems žmonėms su negalia (Licencija Nr. L000000506 (išduota 2014-12-15) vykdymui.

---

PRITARTA

Kėdainių rajono savivaldybės tarybos

2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. TS-44

## **JOSVAINIŲ SOCIALINIS IR UGDYMO CENTRAS**

### **2014 METŲ VADOVO ATASKAITA**

#### **I. BENDRA INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ**

Josvainių socialinis ir ugdymo centras (toliau – Centras) yra Kėdainių rajono savivaldybės biudžetinė įstaiga. Centras įsteigtas Kėdainių rajono savivaldybės valdybos 2001 m. rugsėjo 21d. sprendimu Nr. 495 v. „Dėl Josvainių socialinio ir ugdymo centro nuostatų ir etatų tvirtinimo“. Įstaigai nuo 2005 m. rugpjūčio 1 d. vadovauja direktorė Erika Markova.

Pagrindinės Centro veiklos rūšys:

- ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymas (kodas 85.10.10);
- priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas (kodas 85.10.20);
- stacionarinė slaugos įstaigų veikla (kodas 87.10);
- stacionarinė pagyvenusių ir neįgalių asmenų globos veikla (kodas 87.30);
- Nesusijusio su apgyvendinimu socialinio darbo su pagyvenusiais ir neįgaliaisiais asmenimis veikla (kodas 88.10);

**VIZIJA** - Centras yra socialinių paslaugų teikėjas, savo veiklą grindžiantis humanizmo filosofija, demokratijos idealais, ruošiantis ir padedantis jos nariams gyventi visuomenėje. Visiškai visuomenės poreikius tenkinanti įstaiga ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus ugdytiniais, pagyvenusiems ir neįgaliesiems žmonėms suteikianti tinkamą globą, normalias gyvenimo ir ugdymo sąlygas, paruošia brandų vaiką mokyklai.

**MISIJA** - sutartinai, šiuolaikiškai, demokratiškai ir atsakingai dirbanti Centro bendruomenė, atsižvelgianti į kiekvieno ugdytinio, gyventojų individualybę, sveikatą, gebėjimus bei poreikius, sudaranti tinkamas ugdymo ir gyvenimo sąlygas, padedanti bendruomenės nariams gyventi ir ruošti gyventi šiuolaikinėje visuomenėje.

#### **II. VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ**

**Centro senelių globos namų padalinio tikslas – teikti kokybiškas ir efektyvias socialinės globos paslaugas senyvo amžiaus ir senyvo amžiaus asmenims su sunkia negalia.**

**1. Uždavinys. Užtikrinti tinkamą socialinių paslaugų teikimą, planavimą ir asmens apgyvendinimą.**

*1.1. Priemonės pavadinimas: organizuoti tinkamą gyventojų apgyvendinimą ir paskirti jų poreikius atitinkančias paslaugas.* 2014 metais naujai atvykusiems gyventojams, atlikus poreikių vertinimą, buvo sudaryti 12 individualių socialinės globos planų ( ISGP ). 24 gyventojams individualūs socialinės globos planai ( ISGP ) peržiūrėti vieną kartą metuose, 5 gyventojams peržiūrėti atsiradus naujoms aplinkybėms. Su naujai atvykusiais gyventojais pasirašyta 12 dvišalių sutarčių, naujai atvykę gyventojai supažindinti su vidaus tvarkos taisyklėmis, gyventojų teisėmis, pareigomis ir atsakomybe. Personalo ir globojamų asmenų skaičiaus santykis garantuoja tinkamą socialinės globos namų veiklos organizavimą

**2. Uždavinys. Užtikrinti gyventojų gerovę teikiant socialinę globą.**

*2.1. Priemonės pavadinimas: sveikatos priežiūros, slaugos, informavimo, tarpininkavimo, aprūpinimo techninės pagalbos priemonėmis, medikamentais, paslaugų organizavimas.* Per 2014 metus bendrosios praktikos slaugytoja teikė sveikatos priežiūros paslaugas 41 gyventojui. Įstaigoje yra 21 gyventojas su sunkia negalia. Šie gyventojai aprūpinti visomis būtinomis slaugos priemonėmis ( sauskelnėmis, vienkartiniais paklotais, odos apsaugos priemonėmis ). Per metus slaugos priemonėms išleista 25001,88 Lt., medikamentams – 22028,33 Lt. Gyventojai su sunkia negalia aprūpinti techninės pagalbos priemonėmis ( funkcinės lovos, vežimėliai, vaikštynės,

keltuvas, maudymosi vežimėliai neįgaliesiems, ramentai, čiūžiniai pragulų profilaktikai, pagalbinės priemonės valgymui, kasdieniam gyvenimui, staliukai ir spintelės prie lovų, tualetų paaugstinimai su atlenkiamais porankiais, basonai, ranktūriai, dušo vežimėliai, kėdės, keltuvas, tualetų kėdės kambariuose). Buvo įsigyta naujų techninės pagalbos priemonių: spintelės su ištraukiamais staliukais neįgaliesiems 2, staliukai prie lovų 4, paaugštinotos tualetų sėdynės su atlenkiamais porankiais 3, mobilus keltuvas 1, Tualetų kėdės be ratukų 2, ranktūriai 21, pagalbinės priemonės slaugai 4, dušo kėdės 2. Techninės pagalbos priemonėms buvo išleista 9273. 02 Lt. Keturiems gyventojams buvo organizuotas nemokamas ortopedinis ir protezinis priemonių įsigijimas.

### **3. Uždavinys. Užtikrinti įvairiapusiškų gyventojų poreikų tenkinimą, įgalinant gyventoją.**

3.1. Priemonės pavadinimas: *gyventojų kasdienės veiklos organizavimas palaikant ir skatinant savarankiškumą ir motyvaciją visose gyvenimo srityse. Konsultavimo, informavimo, tarpininkavimo paslaugų teikimas pagal gyventojų poreikius ir interesus. Poilsinės, kultūrinės, religinės ir kt. pramoginės veiklos organizavimas.* 41 gyventojas buvo aprūpintas reikalingais viršutiniais bei apatiniais drabužiais, avalyne, asmens higienos priemonėmis. Buvo teikiamos buitinės ir asmens higienos paslaugos. Gyventojų maudymas ir lovos skalbinių keitimas vyko pagal individualų socialinių darbuotojų padėjėjų grafiką bei esant būtinybei. Gyventojų gyvenamosios patalpos valomos kiekvieną dieną. 16 gyventojų buvo teikta individuali personalo pagalba valgymo metu. Gyventojai buvo skatinami aktyviai dalyvauti įstaigos socialinėje veikloje, palaikyti ryšius su Centro bendruomene. Metų eigoje įvyko 4 gyventojų susirinkimai. Kiekvieną dieną vyko individualūs pokalbiai, individualus darbas su gyventojais. Gyventojams buvo suteiktos 255 tarpininkavimo paslaugos, iš jų: 12 kartų Valstybinėje socialinio draudimo fondo valdybos Kėdainių rajono skyriuje, 21 kartų Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Socialinės paramos skyriuje, 6 kartus Kėdainių migracijos tarnyboje, 9 kartų Kėdainių bendruomenės socialiniame centre, 203 kartų gydymo įstaigose. Buvo suteikta 226 gydytojų konsultacijos, iš jų: 66 gydytojų specialistų konsultacijos, 7 konsultacijos Kauno gydymo įstaigose, 125 konsultacijos šeimos gydytojo, 16 psichiatro konsultacijų. 13 gyventojų gydėsi Kėdainių ligoninėje, iš jų: 4 gyventojai gydėsi Kauno gydymo įstaigose. 8 kartus teiktos gydytojo odontologo konsultacijos. Centre buvo organizuojamos Šv. Mišios, kurias aukojo parapijos klebonas. Gyventojams, negalintiems dalyvauti šv. Mišiose, dvasinių ir religinių poreikių tenkinimui buvo organizuojamas individualus parapijos klebono lankymasis kambariuose. Gyventojus aplankė ir laimino vyskupas Kęstutis Kėvalas. Įstaigoje minimos tradicinės metinės šventės: Trijų karalių, Verbų sekmadienis, Šv. Velykos, tarptautinė pagyvenusių žmonių diena, visų Šventųjų diena, advento laikotarpio vakarų skaitiniai, Šv. Kūčios, Kalėdos, Nauji metai. Renginiuose dalyvavo Josvainių bendruomenės centras, Josvainių moterų klubas „Aušra“, „Maltos ordino“ klubo narės, Kėdainių „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindinės mokyklos pradinių klasių mokiniai, Josvainių gimnazijos pradinių klasių mokiniai, Josvainių gimnazijos ateitininkų klubas, Kėdainių visuomenės sveikatos biuras kartu su Kėdainių „Ryto“ pagrindinės mokyklos vyresniųjų klasių mokiniais, labdaros – paramos fondas „Viltis – Vikonda“, Kėdainių lopšelio darželio „Puriena“ ugdytiniai. Gyventojus Šv. Velykų proga aplankė seimo narė Virginija Baltraitienė. Šv. Kalėdų proga gyventojus aplankė Kėdainių vicemerė Nijolė Naujokienė, Josvainių parapijos klebonas Edvinas Rimavičius, Josvainių seniūnas Algimantas Sirvidas.

### **4. Uždavinys. Užtikrinti sėkmingą socialinių paslaugų teikimo valdymą ir administravimą.**

4.1. Priemonės pavadinimas: *turėti visus reikalingus ir teisės aktuose nustatytus dokumentus, sudaryti sąlygas darbuotojams tobulinti profesinę kvalifikaciją.* Senelių globos namų padalinio veikla planuojama ir vykdoma remiantis Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimais, LR civiliniu kodeksu, LR Vyriausybės nutarimais, Socialinių paslaugų įstatymu, Socialinės apsaugos ir darbo ministro įsakymais ir kitais teisės aktais, Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, sveikatos apsaugos ministro įsakymais ir kitais teisės aktais, Visuomenės sveikatos priežiūros įstatymu, Josvainių socialinio ir ugdymo centro metiniu veiklos planu.

Vadovaujantis Socialinių paslaugų įstatymo (2006 m. sausio 19 d. Nr.X-493) 19 straipsnio 2 punktu, 21 straipsnio 7 punktu įstaiga gavo licenciją socialinei globai vykdyti „Institucinė socialinė globa (ilgalaikė, trumpalaikė) senyvo amžiaus asmenims“. Vadovaujantis socialinių globos normų aprašo 4 priedo III srities 6,3 punktu (Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministro 2014 m. liepos 14 d. įsakymo Nr A1-377 redakcija) įstaiga gavo „Asmens sveikatos priežiūros“ licenciją. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos visuomenės sveikatos priežiūros įstatymo (Žin., 2002, Nr. 56-2225; 2007, Nr. 64-245; 2010, Nr. 57-2809) 21 straipsnio 4 dalimi, įstaiga gavo leidimą-higienos pasą „Ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų veikla“ (pagal sveikatos apsaugos ministro patvirtintą licencijuojamų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų sąrašą);

Vadovaujantis LR Socialinės apsaugos ir darbo ministro 2014 m. balandžio 7 d. įsakymu Nr. A1-181 „Dėl Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministro 2006 m. lapkričio 30 d. įsakymo Nr.A1-317 „Dėl socialinę globą teikiančių darbuotojų darbo laiko sąnaudų normatyvų patvirtinimo“ pakeitimo“, įstaigoje yra patvirtinti visi būtini socialinių darbuotojų, slaugytojų, socialinių darbuotojų padėjėjų etatai. Vadovaujantis LR Sveikatos apsaugos ministro 2011 m. birželio 8 d. įsakymu Nr.V-591 Lietuvos medicinos normos MN 28:2011 „Bendrosios praktikos slaugytojas, teisės, pareigos, kompetencija ir atsakomybė“ IV skyriaus 6, 7 punktu 2 bendrosios praktikos slaugytojos įgijo bendrosios slaugos praktikos licencijas.

Senelių globos namų padalinio dokumentai parengti vadovaujantis socialinės globos normų aprašo 4 priedu „Senyvo amžiaus asmenų ir suaugusių asmenų su negalia ilgalaikės (trumpalaikės) socialinės globos normos, taikomos socialinės globos namams“ (2014 m. liepos 14 d. socialinės apsaugos ir darbo ministro įsakymas Nr. A1-377).

Socialiniai darbuotojai, socialinių darbuotojų padėjėjai kvalifikaciją kelia vadovaujantis LR Socialinės apsaugos ir darbo ministro 2006 m. balandžio 5 d. įsakymu Nr. A1-92 „Dėl socialinių darbuotojų ir socialinių darbuotojų padėjėjų kvalifikacinių reikalavimų, socialinių darbuotojų ir socialinių darbuotojų padėjėjų profesinės kvalifikacijos kėlimo tvarkos bei socialinių darbuotojų atestacijos tvarkos aprašu“. Septyni darbuotojai dalyvavo 24 val. socialinių darbuotojų padėjėjų kvalifikacijos kėlimo kursuose „Darbo ypatumai, bendravimo įgūdžių lavinimas dirbant su senyvo amžiaus asmenimis ir jų šeimomis“, socialinis darbuotojas dalyvavo 16 val. mokymuose „Komandos telkimas ir personalo valdymas“, 2 socialiniai darbuotojai, 7 socialinio darbuotojo padėjėjai dalyvavo 6 val. mokymuose „Švietimo profesionalų perdegimo prevencija ir atsparumo stiprinimas“.

Senelių globos namų padalinio personalui periodiškai suteikiamos žinios saugos ir sveikatos darbe klausimais. Už periodišką žinių saugos darbe suteikimą ir jų patikrinimą atsakingas direktoriaus pavaduotojas ūkio ir bendriesiems klausimams, už sveikatos žinių suteikimą atsakingas bendrosios praktikos slaugytojas.

**Centro darželio tikslas – ugdymo turinio ir proceso veiksmingumas, prieinamumas, kokybė ir kūrybiškumas.**

Įgyvendinant 2014 metų veiklos planą, **atliepta** strateginiams įstaigos tikslams, numatytiems veiklos prioritetams: ugdytinių sveikata ir saugumas bei ugdymo turinio ir proceso kokybė. Tikslu pasiekimui iškelti šie uždaviniai:

**1. Uždavinys. Organizuoti ugdomąją veiklą, padedant atsiskleisti vaikų turimiems gebėjimams, siekiant pažangos, sėkmės, kūrybiškumo.**

1.1. Priemonės pavadinimas: įvairūs renginiai. Įstaigoje įgyvendinti trumpalaikiai ugdomieji projektai: „Seku, seku pasaką“, „Augu sveikas ir laimingas“, „Kalėdinė kepyklėlė“, „Nykštukų palėpėje“. Organizuotos šventės: „Trys karaliai“, užgavėnės „Šalta žiema te išeina, lai pavasaris ateina“, „Kaziuko kermošius“, šventinis koncertas „Motulei brangiausiai“, priešmokyklinukų išleistuvės „Žaidžiame mokyklą“, „Sutikau aš rudenėlį“, adventinė popietė „Kalėdų belaukiant“, kalėdinė šventė su Kėdainių kultūros centro studija „Polėkis“. Vyko eilėraščių konkursas „Lietuvėle tu mana“, kūrybiniai statiniai iš sniego, renginys seneliams „Gerumo nebūna per daug“, sporto diena „Sportuoju aš, tėtis ir mama“, piešinių parodos: „Aš ir Lietuva“, „O pati gražiausia mano mama“. Ugdytiniai dalyvavo respublikinėse akcijose: „Atmintis gyva, nes liudija“, „Į pagalbą



sparnuočiams“, „Savaitė be patyčių“, „Darom 2014“. Organizuota ekskursija į Trakų šokolado fabriką (vyko edukacinė pamoka).

Įstaigoje sukurta šiuolaikinė įvairių vaiko gebėjimų atsiskleidimui, kūrybiškumo ugdymui(si) palanki edukacinė aplinka. Ji tenkina vaikų fizinius, protinius, emocinius, dvasinius poreikius ir galias. Į vaiką orientuotų ugdymo metodų panaudojimas ugdomajame procese kūrė sąlygas vaiko kūrybiškumo ugdymui(si), ugdymo(si) poreikių tenkinimui.

## **2. Uždavinys. Ieškoti naujų bendradarbiavimo formų, siekiant gerų santykių tarp pedagogų, vaikų, šeimų.**

2.1. Priemonės pavadinimas: susirinkimai, šventės, kūrybinės vaikų ir tėvų parodos, bendri projektai, sporto diena, rudeninė ir pavasarinė talkos.

Naudojant efektyvius šeimos įtraukimo į ugdomąjį procesą būdus, pastebėti kokybiško bendradarbiavimo su šeima rezultatas – aktyvesnis tėvų dalyvavimas vaiko ugdymo(si) procese.

## **3. Uždavinys. Siekti profesinio tobulėjimo.**

3.1. Priemonės pavadinimas: seminarai, kursai, projektai, metodinė, periodinė literatūra, gerosios patirties sklaida. 2014 metais pedagogės dalyvavo daugiau kaip 100 akademinių valandų Kėdainių švietimo pagalbos tarnybos organizuojuose: „Dėmesio lavinimo pratimai ir žaidimai ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams“, „Švietimo profesionalų perdegimo prevencija ir atsparumo stiprinimas“, paskaitoje „Kur vaiko laimė ir sėkmė?“, respublikinėje konferencijoje „Gera mokykla: mitas ar realybė?“, konferencijoje „Kodėl vaikai serga? Kėdainių atvejis“, Utenos pedagogų švietimo centro organizuojuose „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo plėtros (IPUP)“ mokymuose.

Kryptinga veikla sudarė sąlygas didesnei dermei tarp įstaigoje įgyvendinamų programų ir planų.

Pedagogai nuolat skatinami ir jiems sudaromos sąlygos tobulinti kvalifikaciją. Kvalifikacijos tobulinimas, orientuotas į veiklos tikslus ir uždavinius, tapo kryptingesnis, skatino pedagogų kūrybiškumą. Auklėtojos dalijosi savo darbo patirtimi, stebėjo, aptarė kolegijų organizuotą veiklą.

## **4. Uždavinys. Užtikrinti sėkmingą ugdymo proceso planavimą ir organizavimą.**

4.1. Priemonės pavadinimas: pedagogų tarybos posėdžiai, metodiniai pasitarimai, ugdomosios veiklos stebėseną ir dienynų patikra.

Vykdyta pedagogų veiklos stebėseną skatino auklėtojas ieškoti ir naudoti veiksmingesnių vaikų kūrybiškumo plėtojimo būdų. Stebėsenos rezultatai analizuojami metodinėje grupėje. Sėkmingai analizuotas ir aptartas vaiko pažangos ir pasiekimų vertinimas, rezultatų panaudojimas, ugdomosios veiklos planavimo principų taikymas.

# **III. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS**

Josvainių socialinis ir ugdymo centras teikia socialinę globą senyvo amžiaus asmenims ir suaugusiems asmenims su sunkia negalia. Josvainių socialiniame ir ugdymo centre 2014 metais vidutiniškai gyveno 41 gyventojas.

| 2014 m. | Senyvo amžiaus asmuo | Suaugęs senyvo amžiaus asmuo su sunkia negalia | Bendras gyventojų skaičius |
|---------|----------------------|------------------------------------------------|----------------------------|
| Vyrai   | 9                    | 4                                              | 13                         |
| Moterys | 11                   | 17                                             | 28                         |
| VISO:   | 20                   | 21                                             | 41                         |

| Atvyko per 2014m. | Iš Kėdainių ligoninės slaugos skyriaus, globėjų | Mirė per 2014m. | Išvyko į kitus globos namus |
|-------------------|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|
| Vyrai             | 3                                               | 2               | 1                           |
| Moterys           | 9                                               | 8               | 1                           |
| VISO:             | 12                                              | 10              | 2                           |

Josvainių socialinio ir ugdymo centro darželyje yra dvi ikimokyklinio ir viena priešmokyklinio ugdymo grupės. 2014 metais darželį lankė 61 ugdytinis

| Metai   | Ikimokyklinio amžiaus vaikų skaičius / grupių skaičius | Priešmokyklinio amžiaus vaikų skaičius / grupių skaičius | Bendras ugdytinių skaičius |
|---------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|
| 2014 m. | 39 ugdytiniai / 2 grupės                               | 22 ugdytiniai/ 1 grupė                                   | 61                         |
|         |                                                        |                                                          |                            |

Josvainių socialiniame ir ugdymo centre patvirtinta 30, 16 etato. Dirba 30 darbuotojų.

| Iš viso patvirtintas etatų skaičius | Administracija (direktorius ir pavaduotojai) | Pedagogai | Soc. darbą dirbantys darbuotojai | Sveikatos priežiūros specialistai | Pagalbinis/ techninis personalas | Laisvi etatai |
|-------------------------------------|----------------------------------------------|-----------|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------|
| 30, 16                              | 4,5                                          | 5,17      | 8,99                             | 2, 75                             | 9, 75                            | -             |

Socialinio darbuotojo padėjėjai dalyvauja periodiniuose socialinių darbuotojų padėjėjų 16 valandų teoriniuose mokymuose, kurie yra vykdomi pagal socialinių darbuotojų padėjėjų kvalifikacijos kėlimo programas, suderintas LDRMT nustatyta tvarka.

#### IV. FINANSINIŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

##### 1. Informacija apie biudžetinės įstaigos išlaidas per 2014 metus.

| Eil. Nr. | Išlaidų pavadinimas                              | Patvirtintas planas(tūkst.LT) | Gauti asignavimai(tūkst. Lt) | Kasinės išlaidos(tūkst. Lt) |
|----------|--------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| 1.       | Darbo užmokestis                                 | 595,5                         | 595,3                        | 595,3                       |
| 2.       | Socialinio draudimo įmokos                       | 184,0                         | 184,0                        | 184,0                       |
| 3.       | Mityba                                           | 171,9+12,6                    | 181,6                        | 181,6                       |
| 4.       | Medikamentai                                     | 24,4                          | 24,4                         | 24,4                        |
| 5.       | Ryšių paslaugos                                  | 5,4                           | 5,4                          | 5,4                         |
| 6.       | Komunalinės paslaugos                            | 84,1                          | 83,9                         | 83,9                        |
| 7.       | Spaudiniai                                       | 1,7                           | 1,7                          | 1,7                         |
| 8.       | Kitos prekės                                     | 65,7                          | 65,6                         | 65,6                        |
| 9.       | Kvalifikacijos kėlimas                           | 3,2                           | 3,2                          | 3,2                         |
| 10.      | Kitos paslaugos                                  | 35                            | 34,9                         | 34,9                        |
| 11.      | Ilgalaikio turto įsigijimas                      | 6,9                           | 6,9                          | 6,9                         |
| 12.      | Transporto išlaidos                              | 10,8                          | 10,8                         | 10,8                        |
| 13.      | Komandiruotės                                    | 1,3                           | 1,3                          | 1,3                         |
| 14.      | Darbdavių socialinė parama pinigais              | 0,8                           | 0,8                          | 0,8                         |
| 15.      | Ilgalaikio materialiojo turto einamasis remontas | 72                            | 72                           | 72                          |
| 16.      | Apranga ir patalynė                              | 9,3                           | 9,3                          | 9,3                         |
|          | VISO:                                            | 1283,8                        | 1280,3                       | 1280,3                      |

##### 2. Informacija apie biudžetinės įstaigos gautų tikslinių lėšų išlaidas per 2014 metus.

| Eil. Nr. | Lėšų šaltiniai                                                                                 | Gauta (tūkst. Lt) | Išlaidos (tūkst. Lt) |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| 1.       | Valstybės biudžeto lėšos( mokinio krepšelis + valstybės deleguotos asmenims su sunkia negalia) | 373,4             | 373,4                |
| 2.       | Savivaldybės biudžeto lėšos                                                                    | 488,9             | 488,9                |
| 3.       | Kiti šaltiniai (pensijos, tėvų įnašai, parama/labdara, patalpų nuoma)                          | 417               | 418                  |
|          | VISO:                                                                                          | 11                | 1280,3               |

3. Įstaigos įsiskolinimai 2014 m. gruodžio 31d.

3.1. Bendra suma – 32385,26 Lt

3.1.1. Socialinio draudimo fondui – 0

3.1.2. Skolos tiekėjams už prekes ir paslaugas – 32385,26 Lt

4. Informacija apie materialinės bazės turtinimą, ūkinę veiklą.

4.1. Ilgalaikis materialinis turtas ( bendra suma – 6880 Lt)

4.1.1. Kompiuteris - 1500 Lt

4.1.2. Keltuvas - 2800 Lt

4.1.3. Spintelės prie lovų su ištraukiamais staliukais - 2580 Lt

4.2. Patalpų remontas ( 71998,89 Lt ). Atlikti šie darbai: pirmo ir antro aukšto elektros instaliacijos darbai higienos ir medicinos patalpose, pirmo ir antro aukšto higienos patalpų remontas, pagrindinio kanalizacijos stovo keitimo darbai, darželio grupės lubų remonto darbai, antro aukšto virtuvėlės remontas, infrastruktūros gerinimo darbai ( dalinis kiemo trinkelų keitimas).

## **V. ĮSTAIGOS PARTNERYSTĖS IR BENDRADARBIAVIMO VALDYMAS**

Įstaigoje nuolat palaikomi ir plečiami ryšiai su socialiniais partneriais. Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su Josvainių gimnazija, Josvainių moterų klubu „Aušra“, Josvainių bendruomenės centru, Josvainių kultūros centru, Kėdainių visuomenės sveikatos biuru, paramos labdaros fondu „Viltis – Vikonda“, vaikų globos namais „Saulutė“, Kėdainių dailės mokykla, sportinių šokių studija „Vilnis“.

Centro bendruomenę sieja artima partnerystė ir glaudus bendradarbiavimas su Kėdainių rajono savivaldybe, Kėdainių rajono savivaldybės administracijos socialinės paramos, švietimo skyriais, Kėdainių socialiniu bendruomenės centru, Šėtos socialiniu ir ugdymo centru, Dotnuvos slaugos namais, Kėdainių švietimo pagalbos tarnyba, „Balticum“ ir „Kėdainių krašto“ televizijomis, paramos labdaros fondu „Viltis-Vikonda“, VŠĮ Kėdainių PSPC Josvainių ambulatorija, Josvainių parapija, Kėdainių „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindinė mokykla, Kėdainių „Ryto“ pagrindinė mokykla, Kėdainių kultūros centru.

Darželyje vyksta dailės pamokėlės ir šokių treniruotės. Bendradarbiaujant su Kėdainių švietimo pagalbos tarnyba, ugdytinių tėvams organizuotas susitikimas su psichologe Arūne Jakutiene. Siekiant užtikrinti ugdytinių iš socialinės rizikos šeimų sveikatą ir saugumą, aktyviai bendradarbiauta su Josvainių seniūnija. Įstaigos pedagogai ir ugdytiniai dalyvavo Kėdainių „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindinės mokyklos bei mokyklos-darželio „Puriena“ organizuojamuose renginiuose. Įstaigos darbuotojai aktyvūs rajono organizuojamų renginių dalyviai.

## **VI. ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS**

Centro veikla planuojama remiantis Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimais, LR civiliniu kodeksu, LR Vyriausybės nutarimais, LR švietimo įstatymu, Socialinių paslaugų įstatymu, Sveikatos įstaigų priežiūros įstatymu, Visuomenės sveikatos priežiūros įstatymu ir kitais Teisės aktais, Josvainių socialinio ir ugdymo centro metiniu veiklos planu, ikimokyklinio ugdymo programa. Vadovaujantis Socialinių paslaugų įstatymo (2006 m. sausio 19 d. Nr.X-493) 19 straipsnio 2 punktu, 21 straipsnio 7 punktu Josvainių socialinis ir ugdymo centras įgijo licenciją socialinei globai vykdyti - institucinė socialinė globa (ilgalaikė, trumpalaikė) senyvo amžiaus asmenims.

Vadovaujantis socialinių globos normų aprašo 4 priedu „Senyvo amžiaus asmenų ir suaugusių asmenų su negalia ilgalaikės (trumpalaikės) socialinės globos normos, taikomos socialinės globos namams“ ( 2014 m. liepos 14 d. LR socialinės apsaugos ir darbo ministro įsakymas Nr. A1 – 377 ) buvo atliktas socialinės globos atitikties vertinimas ir nustatytos šios problemos: priešgaisrinės signalizacijos įrengimas maisto gaminimo bloke, šaldytuvų sandėlyje, elektros instaliacijos pertvarkymas darželio patalpose, senelių gyvenamuosiuose kambariuose,

kanalizacijos vamzdyno keitimas į lauko nuotekų šulinį senelių padalinyje, infrastruktūros gerinimo darbai, pirmo aukšto senelių gyvenamųjų kambarių remontas, stogo dalinis remontas.

Vadovaujantis higienos norma HN 75 : 2010 „Įstaiga, vykdanči ikimokyklinio ir (ar) priešmokyklinio ugdymo programą. Bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“, V skyriaus 39 punktu ( įstaigoje visi įrenginiai ir baldai turi būti saugūs, tvarkingi, pritaikyti vaikams pagal ūgį, amžiaus ypatumus) priešmokyklinio ugdymo grupės miegamojoje patalpoje reikia pakeisti lovytes, ikimokyklinio ugdymo pirmoje grupėje reikia atnaujinti vaikų rūbinėlę.

---

## **ŠĖTOS SOCIALINIO IR UGDYMO CENTRO**

### **2014 METŲ VADOVO ATASKAITA**

#### **I. Bendra informacija apie įstaigą.**

1.1. Šėtos socialinis ir ugdymo centras (toliau - Centras) yra Kėdainių rajono savivaldybės biudžetinė įstaiga. Centras įsteigtas Kėdainių rajono savivaldybės valdybos 2001 m. rugsėjo 21 d. sprendimu Nr.494v „Dėl Šėtos socialinio ir ugdymo centro nuostatų ir etatų tvirtinimo“. Centras įregistruotas valstybinės įmonės „Registrų centras“ Kauno filiale. Kodas 191892987. Centras yra ne pelno siekianti biudžetinė įstaiga, finansuojama iš Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto. Centro adresas - Ramygalos g.34a, LT – 58130, Šėtos mstl., Kėdainių rajono savivaldybė. Centro savininkas yra Kėdainių rajono savivaldybė (klasifikatoriaus kodas 111103885), savininko teisės ir pareigos įgyvendinanti institucija - Kėdainių rajono savivaldybės taryba. Centras turi antspaudą su pavadinimu ir atsiskaitomąsias sąskaitas banke.

1.2. Centrai vadovauja direktorė Eleonora Ramonienė.

1.3. Įstaiga savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Jungtinių Tautų Vaiko Teisių Konvencija, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Socialinės apsaugos ir darbo, Švietimo ir mokslo ministerijų įsakymais ir norminiais aktais, Kėdainių rajono savivaldybės Tarybos sprendimais, mero potvarkiais, administracijos direktoriaus įsakymais, Darbo kodeksu, kitais teisės aktais ir įstaigos nuostatais.

1.4. Pagrindinės paskirtys:

- socialinės paskirties – suaugusių ir senyvo amžiaus asmenų globos padalinys;
- ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo: mišraus amžiaus ikimokyklinio ugdymo grupės 3–5/6 metų vaikams, priešmokyklinio ugdymo grupės 5–6/7 metų vaikams – ugdymo padalinys / vaikų darželis.

1.5. Centro pagrindinės veiklos rūšys:

- socialinio darbo veikla, susijusi su apgyvendinimu (kodas 87.30);
- socialinio darbo veikla, nesusijusi su apgyvendinimu (kodas 88.10);
- ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas (kodas 85.10.10, 85.10.20).

1.6. Šėtos socialinio ir ugdymo centro veikla 2014 m. buvo vykdoma pagal įstaigos 2011-2015 m. strateginį veiklos planą bei 2014 m. veiklos planą, siekiant įgyvendinti tikslus, nustatytus uždavinius ir jiems pasiekti numatytas priemones.

#### **II. Suaugusių ir senyvo amžiaus asmenų globos padalinio veiklos rezultatai.**

##### **2.1. Metinio veiklos plano įgyvendinimas.**

2.1.1. *I tikslas:* Teikti senyvo amžiaus ir suaugusiems asmenims su negalia, kurie dėl senatvės ar negalios negali gyventi savarankiškai savo namuose, kompleksinės, nuolatinės specialistų priežiūros reikalaujančią pagalbą, sudarant tinkamas gyvenimo sąlygas, kai jiems reikalinga nuolatinė ar laikina globa, priežiūra ir slauga (išskyrus psichinius ligonius, agresyvius ir keliančius pavojų aplinkiniams, kuriems būtina gyventi ir gydytis specialiose įstaigose). *Tikslui pasiekti kelti uždaviniai:* 1) Užtikrinti ilgalaikę socialinę globą, sveikatos priežiūrą ir saugią



aplinką senyvo amžiaus asmeniui ir suaugusiam asmeniui su negalia kuriam nustatyta tvarka yra paskirta ilgalaikė (trumpalaikė) socialinė globa; 2) Sudaryti centro gyventojams tinkamas, žmogaus orumo nežeminančias gyvenimo sąlygas; 3) Paslaugų pagalba siekti maksimalios žmonių integracijos į bendruomenę; 4) Skatinti įstaigos gyventojus pasirūpinti tiek savimi, tiek kitais įstaigos gyventojais.

2.1.2. *II tikslas*: Siekti įgyvendinti socialinės globos normas, kad teikiamos socialinės paslaugos atitiktų kintančius paslaugų gavėjų poreikius. *Tikslui pasiekti kelti uždaviniai*: 1) Asmens gerovės užtikrinimas, asmens savarankiškumo palaikymas ir skatinimas, asmens teisių ir saugumo užtikrinimas.

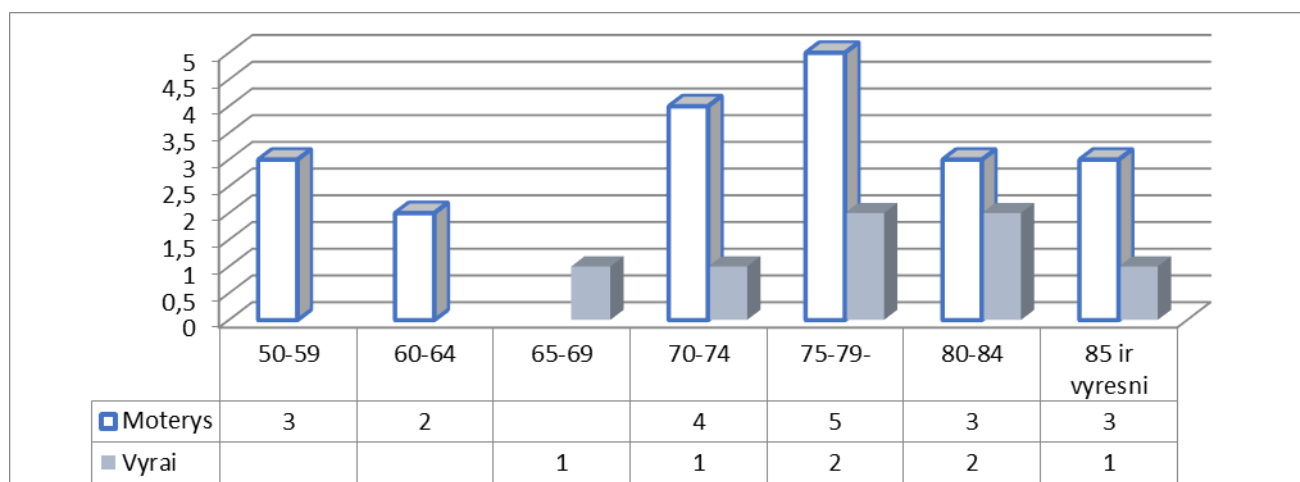
## **2.2. Veiklos rezultatai, pasiekimai.**

2.2.1. Tikslams ir iškeltiems uždaviniams pasiekti centre įgyvendinama valstybinių (valstybės perduotų savivaldybėms) funkcijų įgyvendinimo programa. Įgyvendinant šią programą, vykdomas uždavinys: savivaldybėms skiriamos valstybės biudžeto tikslinės dotacijos ilgalaikiai socialinei globai asmenims su sunkia negalia, įgyvendinimas. *Programos įgyvendinimo rezultatas*: asmeniui, turinčiam nuolatinės slaugos poreikį, užtikrinta saugi ir sveika aplinka, suteikta žmogaus orumą atitinkanti pagalba, nuolatinė slauga ir nuolatinė priežiūra (pagalba), kitomis specialiosios pagalbos priemonėmis, padedančiomis kompensuoti prarastą savarankiškumą bei gebėjimus palaikyti socialinius ryšius.

2.3.3. Siekiant pagerinti gyvenimo sąlygas, užtikrinti asmens gerovę, laiku organizuotos kokybiškos socialinės paslaugos, kokybiškos sveikatos priežiūros paslaugos, užtikrintas aprūpinimas kompensacine technika. Asmens savarankiškumo palaikymui ir skatinimui organizuotos veiklos asmens socialinių įgūdžių palaikymui. Siekiant pagerinti bendravimo kokybę, palaikyti įgūdžius, teikiamos sociokultūrinės paslaugos: organizuojami ir vedami įvairūs kultūriniai ir pramoginiai renginiai, susitikimai. **Šėtos socialiniam ir ugdymo centrui 2014-10-16 suteikta Įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija teikti slaugos- bendrosios praktikos slaugos paslaugas ir 2014-11-24 suteikta licencija socialinei globai teikti: Institucinė socialinė globa (ilgalaikė, trumpalaikė) senyvo amžiaus asmenims.**

## **2.3. Gyventojų ir paslaugų charakteristika.**

2.3.1. Šėtos socialinio ir ugdymo centro socialinės globos padalinyje yra patvirtinta 30 planinių vietų. 2014 metų pabaigoje gyveno 27 gyventojai: iš jų vyrų 7 (jauniausiam 68 metai, vyriausiam 86 metai), moterų 20 (jauniausiai 51 metai, vyriausiai 93 metai). Per 2014 metus mirė 7 gyventojai: 5 moterys ir 2 vyrai. Mirusiųjų vidutinis amžius 78 metai. 1 gyventojas perkeltas gyventi į Kėdainių miesto nakvynės namus. Vadovaujantis Kėdainių rajono savivaldybės administracijos socialinės paramos skyriaus sprendimu, 1 gyventojas apgyvendintas Aknystos socialinės globos namuose, 1 gyventojas atsisakė socialinės globos paslaugų ir išvyko gyventi pas sūnų. Per 2014 metus centre apsigyveno 2 gyventojos.



1 pav. Gyventojų skaičiaus pasiskirstymas pagal amžių ir lytį.

### 2.3.2. Teikiamų paslaugų vienam paslaugų gavėjui kaštų ekonominis įvertinimas:

|                                                          | 2012 metai | 2013 metai | 2014 metai |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Skirti asignavimai įstaigos išlaikymui, litais           | 619301     | 666774     | 718603     |
| Faktinis lovdienų skaičius                               | 10727      | 11082      | 11420      |
| Faktinis gyventojų skaičius                              | 29,31      | 30,36      | 31,29      |
| Faktinis vieno gyventojų per 1 dieną išlaikymas, litais  | 57,73      | 60,20      | 62,92      |
| Faktinis vieno gyventojų per 1 mėnesį išlaikymas, litais | 1755,08    | 1830,19    | 1913,82    |

2.3.4. *Ilgalaikių socialinės globos paslaugų teikimas.* Gyventojams teikiamos kompleksinės, nuolatinės specialistų priežiūros reikalaujančios socialinės paslaugos. Organizuojamos ir teikiamos gyventojams sveikatos priežiūros paslaugos, užtikrinančios asmens fizinę ir psichinę sveikatą, tenkinami tikėjimo poreikiai, organizuojamas racionalus maitinimas, o prirėkęs ir specialus maitinimas, atsižvelgiant į klientų sveikatos būklę ir medikų rekomendacijas. Sveikatos priežiūros tikslas – gyventojų sveikatos būklės stabilizavimas ir maksimalus asmens funkcinės būklės atstatymas, pagalba prisitaikant prie aplinkos.

2.3.5. *Paslaugų paskyrimas ir asmens apgyvendinimas.* Asmuo siunčiamas į globos namus ilgalaikiai ir trumpalaikiai socialinei globai vadovaujantis Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2011 m. gruodžio 9 d. sprendimu Nr. TS -442 dėl „Asmens (šeimos) socialinių paslaugų poreikio nustatymo ir skyrimo tvarkos aprašas“. Jei asmuo atitinka nurodytus reikalavimus socialinėms paslaugoms gauti yra išrašomas asmens siuntimas į globos namus. Asmeniui ar artimiesiems giminaiciams įstaigos vadovas ar jo paskirtas asmuo suteikia informaciją apie gyvenimo sąlygas, teikiamas paslaugas, personalą, mokėjimo sąlygas ir kitą juos dominančią informaciją.

**2.4. Centro žmonių išteklių valdymas.** Darbuotojų skaičius metų pradžioje buvo 28, metų pabaigoje - 31 (bendras žmonių skaičius su sezoninį darbą dirbančiais 4 kūrikais).

| Etatų skaičius                      |                                                   |           |              |                                 |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|--------------|---------------------------------|
| Iš viso patvirtintas etatų skaičius | Administracija (direktorius, pavaduotojai ir kt.) | Pedagogai | Specialistai | Pagalbinis/techninis personalas |
|                                     |                                                   |           |              |                                 |

|       |     |      |     |       |
|-------|-----|------|-----|-------|
| 29,93 | 4,4 | 3,78 | 3,5 | 18,25 |
|-------|-----|------|-----|-------|

2.4.1. *Etatai.* 2014 metų pradžioje įstaigoje buvo 29,43 etatai (tame skaičiuje 4 etatai kūrikų), iš kurių 10,5 etatų mokama MMA. Metų pabaigoje įstaigoje patvirtinti 29,93 etatai. Šėtos socialinio ir ugdymo centro organizacinė ir valdymo struktūra patvirtinta 2014 m. spalio 7 d. direktoriaus įsakymu Nr. V1-85 „Dėl Šėtos socialinio ir ugdymo centro organizacinės ir valdymo struktūros patvirtinimo“.

2.4.2. *Kvalifikacija.* Darbuotojai nuolat tobulina savo kvalifikaciją: direktorius per 2014 m. - 30 val., direktoriaus pavaduotojas socialiniam darbui – 24 val., vyr. slaugytoja ir slaugytoja 2014 m. po 148 val. Joms pratęsta bendrosios praktikos slaugytojo licencija. Socialinis darbuotojas, visi socialinio darbuotojo padėjėjai per metus tobulino kvalifikaciją po 16 val. dalyvaudami mokymuose, seminaruose.

2.4.3. *Darbo sąlygų sudarymas.* Visi darbuotojai, pagal atliekamą darbo pobūdį ir centro direktoriaus patvirtintą tvarką, yra aprūpinti darbo priemonėmis, asmeninėmis apsaugos priemonėmis (specialioji apranga, įvairios pirštinės, nugaros juostos, riešės ir kt.) ir yra suteikiamos specialiosios darbo (slaugai, priežiūrai, reabilitacijai, kineziterapijai, masažui, sveikatos priežiūrai, aplinkos ir pastato priežiūrai) priemonės, vykdomi papildomi pirmos pagalbos ir higienos įgūdžių mokymai, darbuotojų saugos ir sveikatos mokymai.

## 2.5. Finansų valdymas.

2.5.1. Informacija apie biudžetinės įstaigos išlaidas per 2014 metus.

| Eil. Nr. | Išlaidų pavadinimas         | Patvirtintas planas (tūkst. Lt) | Gauti asignavimai (tūkst. Lt) | Kasinės išlaidos (tūkst. Lt) |
|----------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| 1.       | Darbo užmokestis            | 498,5                           | 498,5                         | 498,5                        |
| 2.       | Socialinio draudimo įmokos  | 154,3                           | 154,2                         | 154,2                        |
| 3.       | Mityba                      | 145,6                           | 144,9                         | 144,9                        |
| 4.       | Medikamentai                | 9,8                             | 9,8                           | 9,8                          |
| 5.       | Ryšių paslaugos             | 4,5                             | 4,4                           | 4,4                          |
| 6.       | Transporto išlaikymas       | 23,8                            | 23,8                          | 23,8                         |
| 7.       | Apranga ir patalynė         | 20,2                            | 20,2                          | 20,2                         |
| 8.       | Spaudiniai                  | 2,0                             | 2,0                           | 2,0                          |
| 9.       | Kitos prekės                | 96,1                            | 96,1                          | 96,0                         |
| 10.      | Ilgalaikio turto remontas   | 53,6                            | 53,6                          | 53,6                         |
| 11.      | Kvalifikacijos kėlimas      | 3,1                             | 3,1                           | 3,1                          |
| 12.      | Komunalinės paslaugos       | 66,5                            | 66,5                          | 66,4                         |
| 13.      | Kitos paslaugos             | 14,9                            | 14,8                          | 14,8                         |
| 14.      | Darbdavių socialinė parama  | 0,5                             | 0,5                           | 0,5                          |
| 15.      | Ilgalaikio turto įsigijimas | 32,5                            | 32,5                          | 32,5                         |
| 16.      | Komandiruotės               | 1,8                             | 1,8                           | 1,8                          |
|          | Iš viso:                    | <b>1127,7</b>                   | <b>1126,4</b>                 | <b>1126,4</b>                |

2.5.2. Informacija apie biudžetinės įstaigos gautų tikslinių lėšų išlaidas per 2014 metus.

2.5.2.1. Finansavimo sumos pagal šaltinį ir jų pokyčiai per 2014 metus.

| Eil. Nr. | Lėšų šaltiniai           | Lėšų(turto, įsipareigojimų) likutis metų pradžioje (tūkst. Lt) | Gauta (tūkst. Lt) | Išlaidos (tūkst. Lt) | Lėšų (turto, įsipareigojimų) likutis metų pabaigoje (tūkst.. Lt) |
|----------|--------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|
| 1.       | Valstybės biudžeto lėšos | 16,3                                                           | 280,2             | 262,8                | 33,7                                                             |

|    |                                          |              |              |              |              |
|----|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 2. | Savivaldybės biudžeto lėšos              | 189,5        | 566,5        | 582,4        | 173,6        |
| 3. | ES, valstybių ir tarptautinių org. lėšos | -            | -            | -            | -            |
| 4. | Kiti šaltiniai                           | 7,9          | 6,9          | 1,8          | 13,0         |
|    | <b>Iš viso:</b>                          | <b>213,7</b> | <b>853,6</b> | <b>847,0</b> | <b>220,3</b> |

2.5.3. Pajamos už suteiktas paslaugas švietimo ir socialinės apsaugos įstaigoje.

| Lėšų likutis metų pradžioje (tūkst. Lt) | Gauta per metus (tūkst. Lt) | Panaudota per metus (tūkst. Lt) | Lėšų likutis metų pabaigoje (tūkst. Lt) |
|-----------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|
| 1,2                                     | 285,7                       | 286,5                           | 0,4                                     |

2.5.4. Įstaigos įsiskolinimai 2014 m. gruodžio 31 d.

- Už maisto produktus: 3,3 tūkst. Lt;
- Už elektros energiją 122,57 Lt
- Viso skolos tiekėjams – 3,4 tūkst. Lt, iš biudžeto lėšų bus apmokama visa suma.

**2.6. Informacija apie centro materialinės bazės turtinimą, ūkinę veiklą.** 2014 m. įstaiga įsigijo materialaus ilgalaikio turto už 32,5 tūkst. Lt.: svarstyklės už 1391,50 Lt; nešiojamas kompiuteris su programine įranga 2 vnt. už 3868,53 Lt; poliarizuotos šviesos terapijos prietaisas bioptron MedALL su stovu – 3716,46 Lt; garinio valymo mašina DE 4002 antracit. – 2722,50 Lt; masažo fotelis – 4855,00 Lt; dušo/tualetu kėdė/vežimėlis Clean 49 cm – 1113,39 Lt; funkcinės slaugos lovos „Atlantas“ 3 dalių su čiužiniu 3 vnt. už 8886,42 Lt; funkcinė lova „Atlanta“ su čiužiniu 2 vnt. -5945,20 Lt. Atliktas globos padalinio II aukšto gyventojų kambarių, koridoriaus ir tambūro einamasis remontas, atliktas remontas II aukšto gyventojų vonios kambaryje, įrengtas papildomas dušas gyventojams, įrengtas kineziterapeuto kabinetas.

**2.7. Socialinės globos padalinio problemos ir jų sprendimo būdai.** Vadovaujantis reikalavimais stacionarioms socialinės globos įstaigoms patvirtintais Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministro 2002 m. liepos 9 d. įsakymu Nr.97 bei Lietuvos higienos norma HN 125:2011 „Suaugusių asmenų stacionarios socialinės globos įstaigos; bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“ patvirtinta Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2011 m. vasario 10 d. įsakymu Nr V-133, Šėtos socialinio ir ugdymo centro patalpų ir globos namų aplinka tik dalinai įrengta ir pritaikyta žmonėms su fizine negalia, centre nėra lifto. Tai sudaro sunkumų žmonėms, turintiems negalią ar sunkiai vaikštantiesiems patekti į antro aukšto gyvenamąsias patalpas. Įstaigoje trūksta sandėliavimo patalpų, kabinetų taip pat nėra įrengto poilsio, ar užimtumo kambario gyventojų laisvalaikio praleidimui, per mažas kineziterapeuto kabineto plotas. Minimalus miegamojo kambario plotas vienam gyventojui turi būti ne mažesnis kaip 5 m<sup>2</sup>. (Šiuo metu miegamojo kambario plotas vienam gyventojui – 4,1 m<sup>2</sup>. Trūksta 25 m<sup>2</sup> 30 - čiai gyventojų). Gyventojai kambariuose gyvena po du, tris ar keturis. (Daugiausia po 3 - 4) . Valgykloje vienai vietai turi būti numatyta ne mažiau kaip 1,4 kv. m. (yra 19 kv. m. ) – trūksta 23 kv. m. Higienos patalpos yra bendros, atskirai vyrams ir moterims.

Atsižvelgiant į tai, būtų tikslinga statyti priestatą ir įrengti papildomai 5 vienviečius (ne mažiau 12 kv. m.) ir 5 dviviečius (ne mažiau 16 kv. m.) gyvenamuosius kambarius su tualetais ir dušais, padidinti valgomojo plotą, įrengti virtuvėlę gyventojams, patalpą laisvalaikio praleidimui, kineziterapeuto - masažuotojo ir socialinio darbuotojo kabinetus. Tokiu būdu atsirastų galimybė sunkią negalią turinčius gyventojus patalpinti pirmame aukšte, patalpose, pritaikytose neįgaliams asmenims ir teikti senyvo amžiaus ir suaugusiems su negalia asmenims kokybiškas ir saugias ilgalaikes (trumpalaikes) socialinės globos paslaugas, suteikti globos namų gyventojams gerovę ir

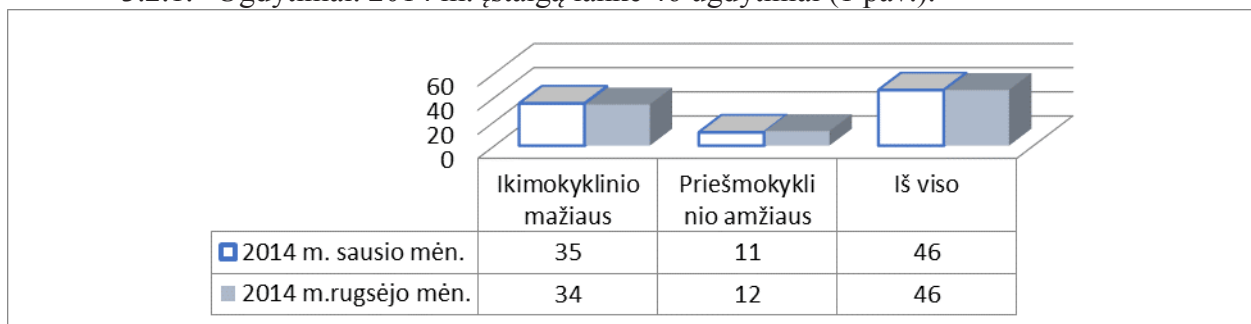
ramią senatvę, žmogaus orumą atitinkančią pagalbą. Renovuoti senąjį pastatą, įrengti liftą, nes sunkiai judantiems gyventojams yra sunku lipti laiptais į gyvenamuosius kambarius antrame aukšte.

### III. Ugdymo padalinio–vaikų darželio veiklos rezultatai.

**3.1. Grupių komplektavimas.** Šėtos socialinio ir ugdymo centro padalinyje–vaikų darželyje veikia 2 grupės: 1 ikimokyklinio ugdymo grupė (3-5 m. vaikai) ir 1 mišri priešmokyklinio ugdymo grupė (5-6 m. vaikai).

#### 3.2. Žmogiškieji ištekliai.

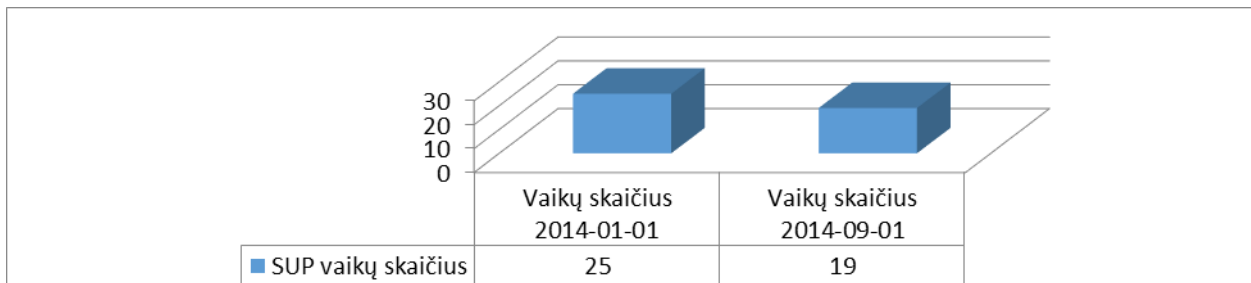
3.2.1. Ugdytiniai. 2014 m. įstaigą lankė 46 ugdytiniai (1 pav.).



1 pav. Įstaigą lankančių vaikų skaičius 2014 m.

Lyginant metų pradžios ir rugsėjo mėnesio duomenis, matome, kad ugdytinių skaičius išlieka stabilus.

3.2.2. *Specialiųjų ugdymosi poreikių vaikai.* 2014 rugsėjo mėn. institucijos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupėse buvo ugdomi 19 vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių (SUP). Tai sudaro 43 proc. nuo visų vaikų skaičiaus. 2014 sausio mėn. tokių vaikų buvo 46 proc. (2 pav.)



2 pav. Vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, skaičius.

Galima teigti, kad vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, skaičius nežymiai mažėja.

3.2.3. *Vaikų išlaikymas įstaigoje.* Vadovaujantis Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2011 m. kovo 25 d. sprendimu Nr. TS-73 „Dėl Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2009 m. vasario 27 d. sprendimo nr. TS-22 „Dėl užmokesčio už vaikų išlaikymą Kėdainių rajono savivaldybės ugdymo įstaigų, socialinių ir ugdymo centrų ikimokyklinėse ir priešmokyklinėse grupėse tvarkos tvirtinimo“ pakeitimo, užmokestis už ikimokyklinio amžiaus vaikų maitinimą 2014 m. buvo sumažintas 50 procentų 10 (22 proc.) šeimų.

3.2.4. *Darbuotojai.* Ugdymo padalinyje–vaikų darželyje dirba 17 darbuotojų (12,28 et). Iš jų 6 – pedagogai.

2 lentelė

| Pareigybė                         | Etatas |
|-----------------------------------|--------|
| <b>Pedagogai</b>                  |        |
| Direktoriaus pavaduotojas ugdymui | 0,5    |
| Ikimokyklinio ugdymo auklėtojas   | 2,43   |



|                                           |             |
|-------------------------------------------|-------------|
| Priešmokyklinio ugdymo pedagogas          | 0,6         |
| Meninio ugdymo pedagogas                  | 0,25        |
| Švietimo pagalbos specialistas: logopedas | 0,5         |
| <b>Viso:</b>                              | <b>4,28</b> |

### 3.2.5. Pedagogų išsilavinimas.

3 lentelė

|                                       |                           |                      |                                                                                                 |
|---------------------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aukštasis universitetinis (magistras) | Aukštasis universitetinis | Aukštasis koleginiis | Studijuoja perkvalifikavimo studijose dėl ikimokyklinio ugdymo auklėtojo kvalifikacijos įgijimo |
| <b>1</b>                              | <b>3</b>                  | <b>2</b>             | <b>1</b>                                                                                        |

100 proc. pedagogų yra įgiję aukštąjį išsilavinimą.

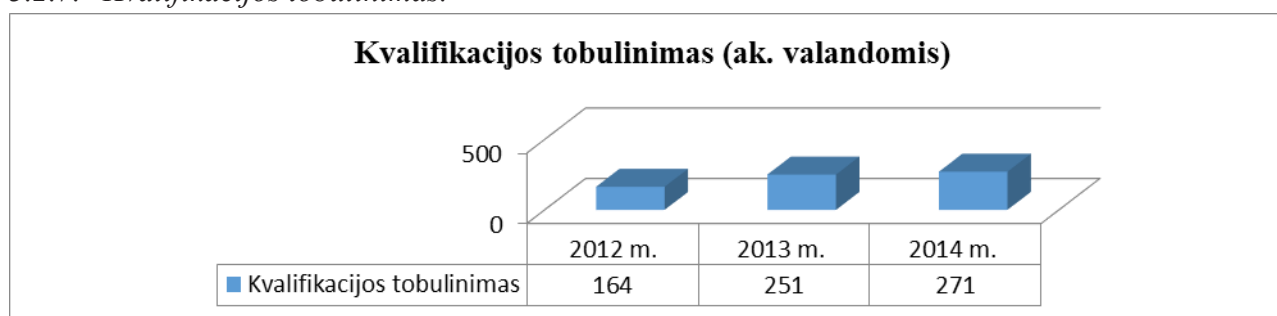
### 3.2.6. Kvalifikacija.

4 lentelė

|                                   |                                                                                        |                                              |             |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------|
| Vadybinė kvalifikacinė kategorija | Mokytojo metodinio ar pagalbos mokiniui specialisto metodinio kvalifikacinė kategorija | Vyresniojo mokytojo kvalifikacinė kategorija | Neatestuoti |
| -                                 | <b>2</b>                                                                               | <b>2</b>                                     | <b>2</b>    |

Neatestuoti pedagogai dar negali atestuotis, nes neturi reikiamo darbo stažo pareigybėje.

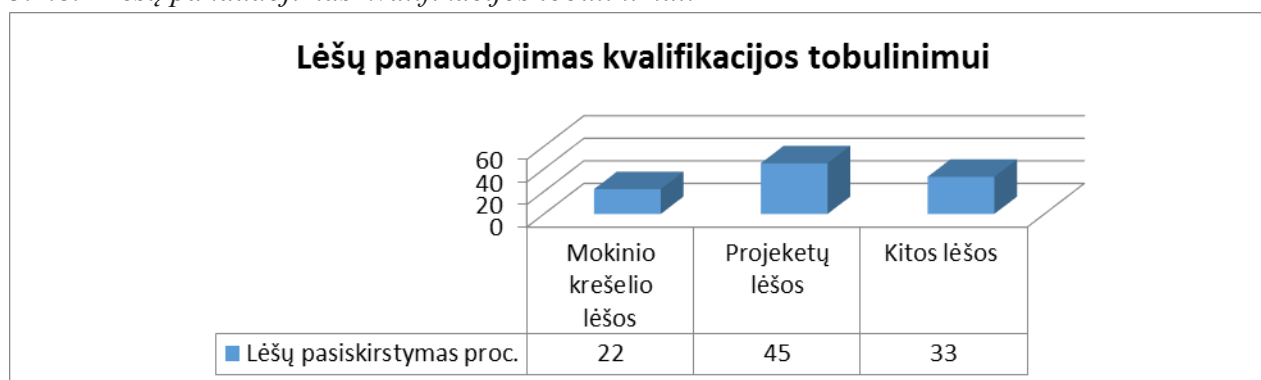
### 3.2.7. Kvalifikacijos tobulinimas.



3 pav. Kvalifikacijos tobulinimas.

Lyginant 2012 m., 2013 m., 2014 m. kvalifikacijos tobulinimo duomenis, stebima, kad pedagogai nuolat tobulina turimas bendrąsias, profesines kompetencijas svarbias jų karjeros augimui, įstaigos tikslų ir uždavinių įgyvendinimui.

### 3.2.8. Lėšų panaudojimas kvalifikacijos tobulinimui.



4 pav. Lėšų panaudojimas kvalifikacijos tobulinimui.

Įvertinus lėšų panaudojimą pedagogų kvalifikacijos tobulinimui, galima teigti, kad šios lėšos naudojamos racionaliai. Įstaigoje efektyviai pasinaudojama alternatyviais kvalifikacijos tobulinimo ištekliais.

**3.3. Ugdymo padalinio-vaikų darželio metinio veiklos plano įgyvendinimas.** Siekiant efektyvios, veiksmingos ir rezultatyvios įstaigos darželio veiklos 2014 m. parengtas 2014 m. darželio metinis veiklos planas, keliamais tikslais ir turiniu derantis su 2011-2015 m. įstaigos strategija. Įgyvendinant 2014 metų veiklos planą buvo siekta: 1) ugdomosios veiklos tikslingumo,

veiksmingumo ir rezultatyvumo, 2) glaudesnės partnerystės su šeima, didinat vertinimo kokybę bei saugant ir stiprinant vaikų sveikatą.

### **1. Tikslas. Siekti ugdomosios veiklos tikslingumo, veiksmingumo ir rezultatyvumo.**

1. 10 proc. pagerinta kasdienės ugdomosios veiklos kokybė. Metodinėje grupėje susitarta dėl kokybiškos kasdienės ugdomosios veiklos kriterijų. Susitarimo pagrindu parengtas „Kokybiškos kasdienės ugdomosios veiklos kriterijų aprašas“. Per mokslo metus prarastos 6 atviros ugdomosios veiklos. Grupių kasdienė ugdomoji veikla pagerėjo nuo 79 proc. I pusmetyje iki 89 proc. II pusmetyje.
2. Atlikta keliamų ugdomųjų tikslų ir uždavinių kokybinė analizė. Įvertintas tikslų siejimas su gyvenimo aplinka, vaikų gebėjimais ir poreikiais, rezultatais ir vertinimu. Analizės rezultatai aptarti metodinėje grupėje. 100 proc. pedagogų keliami tikslai ir uždaviniai dera su 2013 m. atnaujinta Šėtos socialinio ir ugdymo centro ikimokyklinio ugdymo programa. Visų auklėtojų ir specialistų planai integralūs, lankstūs, ugdymo turinys pritaikytas vaiko poreikiams. Numatomas bendruomenės narių įtraukimas į planavimo procesą.
3. Edukacinė aplinka 90 proc. atitinka bendruomenėje aptartus vaiko kūrybiškumą ugdančios aplinkos kokybės rodiklius. Sukurta aplinka tenkina vaikų fizinius, protinius, emocinius, dvasinius poreikius ir galias.
4. Įstaigoje įgyvendinti 5 ilgalaikiai (iki 1 mėn. trukmės) ugdomieji projektai, 2 respublikinės pilietinės akcijos, rajone inicijuotas ir įgyvendintas rajoninis interaktyvus ikimokyklinių įstaigų pilietiškumo ugdymo projektas „Kaip surasti Lietuvą?“, dalyvauta rajoniniame ikimokyklinių ugdymo įstaigų projekte „Atverk gerumui širdį“, respublikiniame mažųjų skaitovų konkurse „Spalvingoje eilėraščių pievelėje-2014“ (ugdytinė III vietos laimėtoja).
5. Visos pedagogės naudoja veiksmingus vaiko orumą ugdančius grupės valdymo metodus, atitinkančius vaikų amžių.
6. Įvairiomis formomis (konsultuojant individualiai bei reflektuojant grupėje) pedagogams teikta metodinė pagalba planavimo klausimais.
7. Įstaigoje vyrauja bendradarbiavimo, kolegialios pagalbos kultūra. Įstaigoje veikia metodinėje grupėje parengtas ir direktoriaus įsakymu (2014 m. spalio 7 d. V1 – 81) patvirtintas Pedagogų etikos kodeksas.
8. Vykdytas vidaus įsivertinimas. Išaugusi bendruomenės atsakomybė už darželio veiklos rezultatus.

### **2. Tikslas. Didinant ugdytinių pasiekimų kokybę, siekti glaudesnės partnerystės su šeima.**

1. Įstaigoje sukurta vaiko pasiekimų vertinimo sistema.
2. 2014 m. vertinant vaikų pasiekimus ir pažangą, išbandytas „Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų vertinimo aprašo projektas“ (SMM). Dauguma pedagogų geriau pažįsta vaikus, atpažįsta jų poreikius, pritaiko ugdymą(si) vaiko poreikiams. Stebima 100 proc. vaikų pažanga, 100 proc. priešmokyklinukų pasiekė mokyklinę brandą.
3. Aktyvus (80 proc.) šeimų dalyvavimas ugdumuose projektuose.
4. 76 proc. šeimų dalyvavo individualiuose pokalbiuose aptariant vaiko pažangą ir pasiekimus.
5. Teikta pagalba vaikui ir šeimai. Pagalbą teikia logopedas.
6. Vykdytas suaugusiųjų švietimas. Suorganizuotas ir prarastas mini seminaras rajono priešmokyklinio, pradinio ugdymo mokytojams, socialiniams pedagogams, klasių auklėtojams, tėvams: „Vaikas netinkamai elgiasi? STEP programa – naujas požiūris į pagalbą šeimai ir pedagogui“.
7. Tėvų susirinkimuose „Laimingas vaikas darželyje“ (2014 m. spalio 23 d.) , „Ugdymo ypatumai Šėtos socialinio ir ugdymo centro vaikų darželyje“ (2014 m. balandžio 16 d.) diskutuota, išsakyti požiūriai, aptarta valstybės politika, įvardijant ir susitarant dėl ugdymo kokybės įstaigoje sampratos, lūkesčių, paslaugų įvairovės aptarta informacijos apie vaiko pasiekimus kokybės kriterijai.
8. Siekiant efektyvesnės informacijos apie įstaigos veiklą sklaidos, sukurtas centro darželio profilis socialiniame tinkle Facebook, veikia įstaigos interneto svetainė [www.ssuc.lt](http://www.ssuc.lt), sukurta tėvų elektroninių duomenų bazė.

### **3. Tikslas. Saugoti ir stiprinti vaiko sveikatą, aktyviai bendradarbiaujant su tėvais.**

1. Įstaigoje veikia Vaiko gerovės komisija (VKG). Parengtas metinis VKG planas. Įgyvendintos 100 proc. plane numatytos priemonės.
2. Parengtas 2014 m. Vaikų sveikatos ir sveikos gyvensenos saugos planas. Įgyvendinta 90 proc. plane numatytų priemonių.
3. Atliktas vaikų adaptacijos tyrimas. 98 proc. vaikų adaptacija sėkminga.
4. Švietimo pagalbą teikia logopedas.
5. Bendradarbiauta su Šėtos seniūnijos socialine darbuotoja dėl rizikos šeimose augančių vaikų.
6. Pagalbą teikia Kėdainių r. savivaldybės Visuomenės sveikatos biuro specialistas.
7. Parengtas ir skaitytas pranešimas „Susigražintas tėvystės, motinystės džiaugsmas“ Kėdainių rajono pedagogams, tėvams rajoniniame ikimokyklinių įstaigų forume „Kodėl vaikai serga? Kėdainių atvejais”.

**3.4. Centro partnerystės ir bendradarbiavimo valdymas.** Siekiant patenkinti kaitos poreikį, skatinti mokytojų lyderystę, drąsinti dalintis, o ne konkuruoti įstaigoje nuolat palaikomi ir plečiami ryšiai su socialiniais partneriais: Kėdainių r. savivaldybės Švietimo ir Socialiniu skyriais, Kėdainių švietimo pagalbos tarnyba, Josvainių socialiniu ir ugdymo centru, Šėtos gimnazija, Kėdainių r. Akademijos gimnazijos „Kaštono“ skyriumi, Kėdainių lopšeliu–darželiu „Žilvitis ir kt. ikimokyklinio ugdymo ir socialinėmis įstaigomis. Vykdytas tikslingas tarpinstitucinis bendradarbiavimas. Dalintasi sėkmingo tarpinstitucinio bendradarbiavimo patirtimi ikimokyklinio ugdymo pedagogų metodiniame pasitarime. Skaitytas pranešimas „Tarpinstitucinio bendradarbiavimo galimybės. Patirties sklaida“. Inicijuota ir išbandyta naujovė–interaktyvūs metodiniai pasitarimai rengiant bei aptariant bendrus projektus. Įstaiga dalyvauja tarptautinėje programoje „Zipio draugai“.

#### **Įsivertinimo rezultatai.**

##### **3.4.1. „Plačiojo“ audito rezultatai.**

| <b>Privalumai</b> | <b>Trūkumai</b> | <b>Tobulinti pasirinkti darželio veiklos aspektai</b> |
|-------------------|-----------------|-------------------------------------------------------|
| 5.1.3.            | 6.1.1.          | 6.1.1.                                                |
| 5.3.1.            | 6.1.3.          |                                                       |

##### **3.4.2. Giluminio įsivertinimo išvados.**

*Komentaras:* atliktas 2014 m. tobulinti pasirinkto pagalbinio rodiklio 6.1.1. „Mokytojų ir kito personalo dalyvavimas vidaus audite“ giluminis auditas. Išanalizavus duomenis, galime teigti, kad visos mokytojos įsitraukia į įsivertinimo veiklą. Metų bėgyje visos mokytojos aktyviai rengėsi giluminiam įsivertinimui. Išstudijuota ikimokyklinio ugdymo mokyklos Vidaus audito metodika, dalyvauta kvalifikacijos tobulinimo seminare „Vidaus audito metodikos pritaikymas“. Darželyje sukurta ir veikia veiklos vertinimo sistema: kaupiami ir įvairiais būdais analizuojami, vertinami veiklos rezultatai, kurie aptariami metodinėje grupėje, mokytojų taryboje. Veiklos rezultatai panaudojami planuojant darželio veiklą. Mokytojai nuolatos įsivertina savo veiklą (savianalizės anketos).

#### *Tobulintina.*

Dėl įstaigos veiklos specifikos sudėtinga vykdyti vidaus įsivertinimą. Nepakankamos kai kurių pedagogų veiklos vertinimo ir analitinė kompetencijos. Kitas personalas įsivertinimo procese nedalyvauja. Įstaigoje dirba mažai pedagogų, kurių dalis dirba nepilnu krūviu, nepagrindinėje darbovietėje, tad jų dalyvavimas įsivertinimo procese yra fragmentiškas, analizuoja tik kai kuriuos darželio veiklos aspektus.

Rodiklis vertinamas 3 lygiu.

**3.5. Problemos.** Trūksta patalpų: nėra salės, trūksta kabinetų. Nepakankamai įrengtas lauko aikštynas. Blogas lankymas bei didelis vaikų sergamumas. Prastėjantys vaikų sveikatos rodikliai. Daugėja vaikų su regos, kvėpavimo sistemos, skeleto-raumenų sistemos sutrikimais. Vis

dar nepakankamos šeimų nuostatos į vaikų sveikatos ir sveikos gyvensenos įgūdžių ugdymą. Dėl menkų tėvų edukacinių poreikių, įstaigoje nepasinaudojama galimybe įgyvendinti pozityviosios tėvystės įgūdžių ugdymo programą.

---

## KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS PRIEŠGAISRINĖ TARNYBA

VADOVO ANDRIAUS MILIAUSKO 2014 m. VEIKLOS METINĖ ATASKAITA

### I BENDRA INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ

Kėdainių rajono savivaldybės priešgaisrinė tarnyba ( kodas 161454787) yra įkurta 1992 m. sausio 1 d., reorganizavus rajono teritorijoje buvusius tarpukinius priešgaisrinius atraminius punktus. Tarnyba yra savivaldybės įstaiga, gesinanti gaisrus, gelbstinti žmones ir turtą gaisro vietoje, atliekanti pirminius gelbėjimo darbus ekstremalių situacijų, katastrofų židiniuose, atliekanti kitus pagalbos darbus, Taip pat propaguoja priešgaisrinės saugos taisykles tarp rajono gyventojų, matuoja radiacijos lygį, kontroliuoja priešgaisrinių vandens šaltinių, bei privažiavimo prie jų būklę.

Įstaigos buveinė – Pramonės g. 6, Kėdainių mieste, LT – 57242.

Nuo 1999 m. balandžio 1 d. tarnybos vadovas – Andrius Miliauskas.

### II. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI

Kėdainių rajono savivaldybės priešgaisrinė tarnyba 2014 m. jungė 9 kaimo ugniagesių komandas, kurios yra išsidėsčiusios visoje rajono teritorijoje, vykdė jai išskeltus reikalavimus ir funkcijas. Vykdamas minėtas funkcijas ir atliekant darbus, teko bendradarbiauti su kitomis rajono tarnybomis.

Tarnybos pasirengimas gesinti gaisrus, vykdyti gelbėjimo ir pagalbos darbus rajone, yra derinamas su Kėdainių priešgaisrine gelbėjimo tarnyba, vadovaujantis LR įstatymais, Seimo priimtais aktais, Vyriausybės nutarimais, rajono savivaldybės valdžios ir valdymo organų sprendimais.

Priešgaisrinės tarnybos darbuotojai ataskaitiniais metais vykdė ne tik jos struktūrai būtinąs funkcijas, bet ir budėjo įvairiuose masiniuose renginiuose, padėdami užtikrinti dalyvių saugumą.

Per 2014 metus tarnybos darbuotojai išvyko į gaisrus ir incidentus 472 kartus. (2013 metais išvykimų skaičius buvo 421.) Per 2014 m. išvykimų skaičius, lyginant su 2013 m., padidėjo 12.11 %. Smulkiau paanalizavus gaisringumą, 2014 m. 19.8 % padidėjo gaisrų skaičius gyvenamajame sektoriuje. (2013 m. - 177, 2014 - 212).

Pažymėtina, kad gaisrų skaičius atviroje teritorijoje 2014 m., lyginant su 2013 m., nepakito, išlieka 83 išvykimo atvejai..

2014 m. ženkliai sumažėjo gelbėjimo darbų skaičius. (2014 m. - 33, o 2013 m. - 51).

Išvykimai į kitus darbus (taktinės pratybos, kuro užpylimai, pagalbos darbai ir kt.) 2014 m. padidėjo. 31,8 %. (2014 m. – 145, o 2013 m. - 110.).

2014 m. vien mūsų tarnybos ugniagesių dėka buvo užgesinti 5 gaisrai, tuo tarpu 2013 tokių atvejų nebuvo.

### III. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

2014 m. tarnybos struktūra nesikeitė, darbuotojų skaičius – taip pat. Metų eigoje buvo sukomplektuoti ir patvirtinti visi etatai,

Per 2014 metus buvo atleisti 7 darbuotojai (šalių susitarimu, darbuotojų prašymu, dėl darbuotojo mirties). Per minėtą laikotarpį į darbą buvo naujai priimti taip pat 7 darbuotojai.

Metų pradžioje naujai priimti darbuotojai neturėjo reikiamos kvalifikacijos darbui, jie buvo apmokyti praktiškai.

2014 metų balandžio mėn. PAGD Ugniagesių rengimo mokykla organizavo kursus Kėdainiuose pirminiam ugniagesio parengimui darbe supaprastintu būdu, sumažinus programos



valandų skaičių. Darbuotojų patogumui buvo sudarytos sąlygos kursų organizavimui Kėdainių PGT patalpose. Kursuose reikiamą kvalifikaciją įgijo 12 darbuotojų

2014 m. tarnyboje buvo patvirtinti ir liko 84 darbuotojų etatai, kurių tarpe 3 administracijos darbuotojai, atliekantys jiems pavestas darbo funkcijas.

Metų eigoje buvo skiriamas dėmesys profesiniam saugumui, darbų saugai ugniagesių komandose. 2014 metais darbo aprangos įsigijimui buvo skirta 5,8 tūkst. Lt, už juos įsigyta 6 koviniai kostiumai ugniagesio darbui.

Aktualus klausimas – darbuotojų profesinis parengimas. Kadangi ugniagesiai gelbėtojai vairuoja gaisrinius automobilius, jų darbas specifinis, žinios apie automobilių techninę dalį ir eismą buvo ir toliau gilinamos. Profesinių žinių tikrinimas pagal zonas vyko pirmoje metų pusėje.

Kartu su Kėdainių PGT tarnyba metų eigoje visose komandose buvo atliktos taktinės pratybos, kad būtų patikrintas darbuotojų praktinis žinių lygis, kurį pritaiko gaisruose.

#### IV. FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

2014 metais tarnybai deleguotų lėšų buvo skirta 1765,5 tūkst. Lt. Iš jų: 1225,0 tūkst. Lt buvo skirta darbo užmokesčiui, Sodros mokesčiui – 379,0 tūkst. Lt, ryšių paslaugoms – 2,7 tūkst. Lt ir transporto išlaikymui – 100,1 tūkst. Lt., 5,8 tūkst. Lt - aprangos įsigijimui, 5,9 tūkst. Lt - darbdavio soc. paramai.

2014 m. komunalinėms paslaugoms buvo skirta 25,5 tūkst. Lt., kitoms paslaugoms – 4,9 tūkst. Lt, kitų prekių įsigijimui buvo skirta 15,5 tūkst. Lt, nuomai – 0,9 tūkst. Lt. (Pramonės ugniagesių komanda nuomoja 1 garažą iš AB „Nordic Sugar Kėdainiai“), komandiruotėms – 0,2 tūkst. Lt.

Pagal turimas galimybes, iš rajono savivaldybės biudžeto tarnybai buvo skirta 18,5 tūkst. Lt. T. sk.:

12,0 tūkst. Lt - 1 darbuotojo etatui išlaikyti 12 mėn. (personalo specialistei)

Sodrai – 3,7 tūkst. Lt,

1,2 tūkst. Lt - ryšių paslaugoms

1,6 tūkst. Lt - kt. paslaugoms.

Išvardintos lėšos buvo panaudotos pagal paskirtį ir efektyviai.

2014 m., stiprinant komandų kovinę parengtį, Josvainių ir Okainių komandų gaisriniais automobiliais buvo nupirkti akumulatoriai, rajono komandoms – 33 slėginių žarnos, 2 – įsiurbimo, 1 ištraukiamos, 1 - kablinės kopėčios.

Pagal turimas galimybes, komandose buvo atliktas einamasis buitinių patalpų ir garažų remontas. (Pramonės, Dotnuvos, Krakų, Okainių ir Šėtos ugniagesių komandose).

2014 metais rajono savivaldybė iš aplinkos apsaugos rėmimo fondo skyrė 68,0 tūkst. Lt. Už skirtas lėšas buvo įsigyta 3 skaitmeniniai automobiliniai radijo terminalai, 1 vandens siurblys su važiuokle MTA3T-250-VM, kuris ypač reikalingas potvynio laikotarpiu.

#### V. ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS

Kėdainių rajono savivaldybės priešgaisrinės tarnybos materialinė – techninė bazė nėra gera, jos būklės sprendimas priklauso nuo finansavimo.

Tarnyboje yra 11 gaisrinių automobilių. Paanalizavus eksploatuojamų gaisrinių automobilių amžiaus vidurkį, jis siekia 28 metus. Naudojama technika yra morališkai pasenusi, tačiau darbuotojų iniciatyva ji yra prižiūrima, remontuojama ir eksploatuojama.

Gaisrinių automobilių apginklavimas yra patenkinamas.

2015 m. veiklos perspektyva – vykdyti LR Seimo patvirtintus Priešgaisrinės saugos įstatymo pakeitimus, kuriais siekiama reglamentuoti savanoriškos ugniagesių veiklos pagrindus, t. y. savanorystės ir jos funkcijų įteisinimą realybėje.

PRITARTA

Kėdainių rajono savivaldybės tarybos

2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. TS-44

## **KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS VISUOMENĖS SVEIKATOS BIURO VADOVO 2014 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

### **BENDRA INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ**

Kėdainių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras (toliau – VSB) savivaldybės biudžetinė įstaiga, įsteigta savivaldybės tarybos 2006 m. spalio 27 d. sprendimu Nr. TS – 478 „Dėl Kėdainių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuro įsteigimo“, įstaigos kodas 300630016, adresas Budrio g. 7 LT-57164, Kėdainiai.

Pagrindinis VSB veiklos tikslas – rūpintis savivaldybės gyventojų sveikata, vykdyti savivaldybės teritorijoje Lietuvos Respublikos įstatymais ir kitais teisės aktais reglamentuojamą savivaldybių visuomenės sveikatos priežiūrą. Taikant koordinacines, informacines ir kitas profilaktikos priemones informuoti ir mokyti gyventojus apie rizikos veiksnius ir pagal galimybes mažinti rizikos veiksnių paplitimą, sergamumą, propaguoti sveikos gyvensenos įgūdžius bendruomenės narių tarpe, teikiant kokybiškas visuomenės sveikatos priežiūros paslaugas. VSB pagrindinės veiklos: visuomenės sveikatos stebėseną, visuomenės sveikatos stiprinimas bendruomenėse, vaikų ir jaunimo visuomenės sveikatos priežiūra, alkoholio, tabako ir psichoaktyvių medžiagų vartojimo profilaktika, lėtinių neinfekcinių ligų, nelaimingų atsitikimų ir traumų profilaktika, užkrečiamųjų ligų profilaktika, psichikos sveikatos stiprinimas ir susirgimų profilaktika, privalomasis mokymas ir kt.

Nuo 2014 m. sausio 1 d. VSB vykdo valstybines (valstybės perduotas savivaldybėms) visuomenės sveikatos priežiūros funkcijas: visuomenės sveikatos priežiūrą savivaldybės teritorijoje esančiose ikimokyklinio ugdymo, bendrojo ugdymo mokyklose ir profesinio mokymo įstaigose ugdomų mokinių pagal ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo programas, visuomenės sveikatos stiprinimą, visuomenės sveikatos stebėseną, bei savarankiškas visuomenės sveikatos priežiūros funkcijas: rengia ir įgyvendina tikslines savivaldybės sveikatos programas, atsižvelgiant į vyraujančias visuomenės sveikatos problemas, dalyvauja įgyvendinant valstybines visuomenės sveikatos strategijas ir programas, tarpinstitucinius veiklos planus, įtraukia į visuomenės sveikatos stiprinimo veiklą socialinius partnerius, vykdo kitas įstatymų nustatytas visuomenės sveikatos priežiūros funkcijas.

Nuo 2007 m. sausio 3 d. VSB direktorė - Danguolė Avižiuvienė, gydytoja higienistė epidemiologė, turinti viešojo administravimo magistro kvalifikacinį laipsnį.

### **ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI**

VSB visuomenės sveikatos priežiūros funkcijas vykdė pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos ir Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos, skirtos savivaldybės biudžetui sveikatos apsaugos ministerijos kuruojamoms valstybinėms (valstybės perduotoms savivaldybėms) funkcijoms vykdyti, sutartį. Visos planuotos veiklos pagal funkcijų vertinimo kriterijus buvo įgyvendintos, savalaikiai pateiktos funkcijų vertinimo kriterijų įvykdymo ir finansinės ataskaitos.

Vykdydami valstybines visuomenės sveikatos priežiūros funkcijas mokyklose ir ikimokyklinėse ugdymo įstaigose, specialistai 1 468 kartus suteikė pirmąją pagalbą (vertinimo kriterijaus įvykdymas 82 proc., toliau - įvykdymas), atliko 27 976 patikrinimus dėl asmens higienos ir užkrečiamųjų ligų (įvykdymas 116 proc.), organizavo 1 394 sveikatos ugdymo ir mokymo renginius (įvykdymas 116 proc.), kuriuose dalyvavo 37 656 dalyviai, suteikė 3 561 konsultaciją (įvykdymas 178 proc.), specialistai dalyvavo vykdant 98 programas ir projektus, atliko mokinių sveikatos būklės stebėseną, rengė sveikatos būklės apibendrinimus, kuriuos teikė

mokyklų bendruomenėms. Pagrindinės renginių temos mokyklų bendruomenių tikslinėse grupėse: užkrečiamųjų ligų profilaktika ir asmens higiena, sveikatos sauga ir stiprinimas, bendrieji sveikos gyvensenos ir ligų prevencijos klausimai, fizinio aktyvumo skatinimas ir kt. 2014 m. Kėdainių rajone Sveikatą stiprinančių mokyklų tinklui priklausė 10 ugdymo įstaigų. Nuo metų pradžios biure buvo įdarbinti ikimokyklinio ugdymo įstaigų sveikatos priežiūros specialistai, tapo daugiau koordinuota sveikatinimo procesų planavimo ir vykdymo veikla.

Vykdamas valstybines visuomenės sveikatos stebėsenos funkcijas, buvo renkami, kaupiami, vertinami ir analizuojami 145 rodikliai (įvykdymas 100 proc.) rengiamos ataskaitos, informacija (įvykdymas 100 proc.). Rajono jaunų žmonių gyvensenos pokyčiai vertinami dalyvaujant tarptautiniame mokinių sveikatos ir gyvensenos tyrime (HBSC), kurį nuo 1994 m. vykdo Lietuvos sveikatos mokslų universitetas. VSB iniciatyva Kėdainių rajono savivaldybės mokyklos tyrime dalyvavo 2010 m. ir 2014 m. Visuomenės sveikatos stebėseną buvo vykdoma vadovaujantis Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu patvirtinta Kėdainių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos stebėsenos 2013-2015 metų programa, savalaikiai parengtos ir pateiktos ataskaitos.

Vykdamas valstybines visuomenės sveikatos stiprinimo funkcijas, VSB organizavo 180 renginių (įvykdymas 145 proc.), kuriuose dalyvavo 5 505 dalyviai (įvykdymas 148 proc.), vykdyta informacijos sklaida esamais viešinimo kanalais: publikuotas 21 straipsnis (įvykdymas 100 proc.), parengti 48 informaciniai pranešimai (įvykdymas 107 proc.), 87 publikacijos internetiniame tinklalapyje (įvykdymas 167 proc.), teikta 310 konsultacijų (įvykdymas 100 proc.), rengta ir platinta informacinė padalomoji medžiaga 7760 vnt. tiražu (įvykdymas 139 proc.) ir kt. Pagrindinės renginių temos suaugusiųjų tikslinėse grupėse: fizinio aktyvumo skatinimas, sveikatos sauga ir stiprinimas, bendrieji sveikos gyvensenos ir ligų prevencijos klausimai, rūkymo, alkoholio ir narkotikų vartojimo prevencija, užkrečiamųjų ligų profilaktika. Išskirtinai didelis dėmesys buvo skirtas fizinio aktyvumo skatinimo renginiams. Prieš metus pradėtas projektas „Fizinio aktyvumo skatinimas darbo vietose“ Kėdainių apskrities vyriausiojo policijos komisariato Kėdainių rajono policijos komisariate tęsiamas ir toliau. Jau antri metai kartą per savaitę nemokamas mankštas kėdainiečiams veda kineziterapeutė. Šiaurietiškojo ėjimo užsiėmimuose dalyvavo Kėdainių neįgaliųjų draugijos nariai, Kėdainių trečiojo amžiaus universiteto lankytojai ir kiti Kėdainių rajono ir miesto gyventojai. Kėdainių miesto, Josvainių ir Dotnuvos miestelių šventėse didesnę ir mažesnę kvietė praktinių užsiėmimų ciklas „Sveikatos ratas“. Aktyviai prisidėjo organizuojant Europos Judriosios savaitės renginius.

Savarankiškos visuomenės sveikatos priežiūros funkcijos rajone vykdytos pagal savivaldybės tikslinių programų ir priemonių atskiras sutartis, valstybinėse programose ir teisės aktuose reglamentuotas veiklas. 2014 metais VSB vykdyto šios tęstinės Kėdainių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios 2012-2015 m. programos priemonės/programos: Sveikatos gyvensenos ugdymo programa, Lytiškumo ugdymo programa, Pedikuliozės ir niežų profilaktikos programa, Fizinio aktyvumo skatinimo programa, Maudyklų monitoringo programa, Triukšmo prevencijos veiksmų programa, Kėdainių rajono savivaldybės priklausomybę sukeliančių medžiagų vartojimo mažinimo ir prevencijos 2011–2016 metų programos priemonės. Nuo 2007 m. teikiama VSB paslauga Kėdainių rajono gyventojams - privalomasis sveikatos mokymas. Mokymo metu taikoma teorinė ir praktinė programų medžiaga, įvertinami praktiniai įgūdžiai, teorinės žinios. Privalomojo higienos mokymo kursuose dalyvavo 1 818 darbuotojų, pirmosios pagalbos mokymuose – 399, keturių valandų programą apie alkoholio ir narkotikų žalą žmogaus organizmui išklusė 18 asmenų. Iš viso mokymuose dalyvavo 2 235 asmenys.

Išsamios mokinių visuomenės sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos stebėsenos ir stiprinimo funkcijų vykdymo, tikslinių programų ataskaitos teisės aktų nustatyta tvarka pateiktos savivaldybės administracijai, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai, valstybiniais specializuotiems centrams ir kt.

VSB specialistai dalyvavo rajono Narkotikų kontrolės komisijos, Bendruomenės sveikatos tarybos, Vaiko gerovės komisijos, Sveikatą stiprinančio Kauno regiono ir kitų darbo

grupių pasitarimuose, susirinkimuose.

## ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Vadovaujantis Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2014 m. gruodžio 12 d. sprendimu Nr. TS-268, įstaigoje patvirtinta 19 pareigybių etatų: administracija (2 etatai), vaikų ir jaunimo sveikatos priežiūra (13 etatų), visuomenės sveikatos stebėseną ir programų rengimas bei įgyvendinimas (1 etatas), visuomenės sveikatos stiprinimas (2 etatai), vairuotojas (1 etatas). Visi dirbantys specialistai atitinka LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu patvirtintus kvalifikacinius reikalavimus, yra įgiję tinkamą išsilavinimą ir vykdo reglamentuotas visuomenės sveikatos priežiūros funkcijas ir veiklas, nurodytas pareigybių aprašymuose. Nuolatos keliama specialistų kvalifikacija organizuojamuose mokymuose, seminaruose, kvalifikacijos kėlimo kursuose tiek rajone, tiek šalyje. Specialistams sudarytos palankios ir saugios darbo aplinkos sąlygos. Nuo 2014 m. sausio 1 d. VSB įdarbinti ikimokyklinių ugdymo įstaigų visuomenės sveikatos priežiūros specialistai. Kėdainių rajono ugdymo įstaigose 2014 metais dirbo 15 visuomenės sveikatos priežiūros specialistų, iš jų 24 proc. turintys magistro laipsnį, 29 proc. - visuomenės sveikatos bakalauro laipsnį ir 47 proc. - medicininį išsilavinimą (neaukštąjį). Visi specialistai, neturintys visuomenės sveikatos bakalauro laipsnio, yra dalyvavę privalomuosiuose 160 valandų visuomenės sveikatos priežiūros specialisto kvalifikacijos tobulinimosi kursuose.

## FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Valstybinių (valstybės perduotų savivaldybėms) visuomenės sveikatos priežiūros funkcijų vykdymui skirtas finansavimas: mokinių visuomenės sveikatos priežiūrai 356 300,00 Lt. iš jų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui 284 700,00 Lt., funkcijų vykdymui 71 600,00 Lt.; visuomenės sveikatos stiprinimui ir stebėsenai skirta 258 800,00 Lt. iš jų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui 175 200,00 Lt., funkcijų vykdymui 83 600,00 Lt. Savivaldybės biudžeto lėšos 156 500,00 Lt. buvo panaudotos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui (nepanaudota 2 266,80 Lt. socialiniam draudimui), savivaldybės tikslinių programų lėšos 68 160,00 Lt, lėšos gautos už privalomąjį mokymą 31 666,00 Lt., iš jų 12 000 Lt. panaudota ilgalaikio turto įsigijimui (kompiuterių ir programinės įrangos atnaujinimui). Iš visų gautų asignavimų panaudota darbo užmokesčiui ir soc. draudimo mokesčiams 70,5 proc., valstybės tikslinės dotacijos priemonių vykdymui 14,9 proc., savivaldybės tikslinių programų vykdymui 7,8 proc., transportui 2,6 proc., ilgalaikiam turtui 1,4 proc., komunaliniams mokesčiams 1,1 proc., kvalifikacijos kėlimui 1,0 proc., ryšiams 0,7 proc. VSB per finansinius metus turėjo 390,54 Lt kreditorinių įsiskolinimų už ryšių paslaugas. Įsiskolinimai buvo padengti 2015 m. iš lėšų už atsitiktines paslaugas. Ilgalaikio turto per finansinius metus nebuvo perleista. Įstaigos finansų valdymas vykdomas naudojant programą Biudžetas VS. Valstybės ir savivaldybės biudžeto lėšos panaudotos pagal patvirtintas sąmatas, pakeitimų nebuvo, finansinės ataskaitos pateiktos teisės aktų nustatyta tvarka ir terminais.

## ĮSTAIGOS PARTNERYSTĖS IR BENDRADARBIAVIMO VALDYMAS

Nuo įstaigos veiklos pradžios pasirašytos 33 bendradarbiavimo sutartys su socialiniais partneriais.

Bendradarbiaujant su Higienos institutu, Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, Sveikatos priežiūros tarnyba prie Vidaus reikalų ministerijos vykdytas projektas „Fizinio aktyvumo skatinimas darbo vietose“ Kauno apskrities vyriausiojo Policijos komisariato Kėdainių rajono Policijos komisariate. Bendradarbiaujant su NVO, ugdymo įstaigomis, policijos ir priešgaisrinės gelbėjimo tarnybos pareigūnais, pradėtas vykdyti projektas „Išsigelbėk per 30 s“. Kartu su Lietuvos sveikuolių sąjunga sėkmingai įgyvendinti projektai Krakių M. Katkaus gimnazijoje, Akademijos gimnazijoje, Kėdainių „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindinėje

mokykloje ir kt.

Ugdymo įstaigose suaktyvėjo komandinis darbas, kuris leidžia efektyviau siekti užsibrėžtų sveikatinimo tikslų. Visuomenės sveikatos priežiūros specialistai, socialiniai pedagogai, psichologai, kiti bendruomenės nariai pastebi, kad mąstymas ir kūrimas, planavimas ir sprendimų priėmimas bei užduočių atlikimas, norimų rezultatų siekimas yra geriau atliekami, kai yra glaudžiai bendradarbiaujama.

Vykdamas sveikatinimo veiklas rajone bendradarbiaujama su Kėdainių rajono savivaldybės administracijos, vaikų ugdymo, asmens sveikatos priežiūros įstaigų, nevyriausybinių organizacijų, policijos komisariato ir kitų įstaigų ir organizacijų specialistais ir darbuotojais. VSB organizuojamuose konferencijose, seminaruose dalyvavo specialistai iš Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto, Sveikatos mokymo ir ligų prevencijos centro, Užkrečiamųjų ligų ir AIDS centro, Valstybinio psichikos sveikatos centro, Higienos instituto, Radiacinės saugos centro, Kauno visuomenės sveikatos centro Kėdainių skyriaus, Kraujo donorystės centro, Pagalbos onkologiniams ligoniams asociacijos (toliau - POLA) kitų valstybinių įstaigų ir nevyriausybinių organizacijų.

Įstaigos geroji patirtis buvo pristatyta konferencijose, susitikimuose, Nacionalinės sveikatos tarybos, Savivaldybių visuomenės sveikatos biurų asociacijos, Lietuvos visuomenės sveikatos asociacijos renginiuose, įvairių darbo grupių pasitarimų metu. Skaityti pranešimai konferencijose Lietuvos Respublikos Seime „Visuomenės sveikatos biurų galimybės skatinti ir ugdyti sveiką gyvenseną“, Lietuvos sveikatos mokslų universitete „Visuomenės sveikatos biurų vaidmuo sveikatinimo procese“, Higienos institute „Visuomenės sveikatos biurų aktualijos“, Kėdainiuose „Savivaldybių visuomenės sveikatos biurų asociacijos veikla“, „Sveikatos stiprinimas bendruomenėje“, „Fiziškai aktyvus gali būti kiekvienas“, „Kodėl vaikai serga. Kėdainių atvejis“ ir kt.

VSB yra Lietuvos visuomenės sveikatos asociacijos narys, Savivaldybių visuomenės sveikatos biurų asociacijos steigėjas ir tarybos narys. Asociacijos vardu buvo teikti pasiūlymai nacionaliniams teisės aktų projektams, koordinuota ir pristatyta visų šalyje veikiančių VSB veikla. Aktyviai dalyvauta Nacionalinės sveikatos tarybos posėdžiuose, Savivaldybių visuomenės sveikatos biurų asociacijos, Lietuvos visuomenės sveikatos asociacijos veiklose.

## ISTAIGOS PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMAS

Problemos, susijusios su valstybinių visuomenės sveikatos priežiūros funkcijų vykdymu savivaldybėje:

- iki šiol nenustatyti realūs mokinių/vaikų normatyvai visuomenės sveikatos specialisto vienam etatui – specialistai dirbdami 1 etato darbo krūviu turi aptarnauti po 3 - 6 objektus;
- sumažėjo visuomenės sveikatos priežiūros paslaugos prieinamumas ikimokyklinio ugdymo įstaigose (2013 m. specialistai dirbo vienoje ikimokyklinio ugdymo įstaigoje 1 etatu, 2014 m. - 0,25 etato, 2015 m. - 0,2 etato);
- specialistų kaita, trūkumas ypač mokyklose ir ikimokyklinio ugdymo įstaigose;
- neplanuotos papildomos, skubios priemonės metų bėgyje, gavus raštus iš valstybinių įstaigų, specializuotų centrų (valstybinis planavimas);
- nepatvirtinta valstybinė stebėsenos programa, nėra vieningos vaikų sveikatos stebėsenos informacinės sistemos.

Siekiant gerinti visuomenės sveikatos priežiūros funkcijų vykdymą, nacionaliniu mastu teikiami pasiūlymai dėl specialistų darbo krūvio, veiklų koordinavimo, vieningos unifikuotos stebėsenos sistemos sukūrimo ir kt. Užtikrinant valstybinių visuomenės sveikatos priežiūros funkcijų tęstinumą rajone, koordinuosime, organizuosime ir vykdysime praktines sveikatinimo veiklas, taikydami konkrečius sveikatos saugojimo ir stiprinimo modelius bei kartu ieškosime efektyviausių jų įgyvendinimo būdų.





**VI. KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS VIEŠŲJŲ ĮSTAIGŲ, KURIŲ  
SAVININKĖ AR DALININKĖ YRA SAVIVALDYBĖ, VADOVŲ  
2014 M. ATASKAITOS**

## **VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „GYVENIMO NAMŲ SUTRIKUSIO INTELEKTO ASMENIMS“ 2014 METŲ VADOVO VEIKLOS ATASKAITA**

### **I. BENDRA INFORMACIJA**

1.1. Viešoji įstaiga „Gyvenimo namai sutrikusio intelekto asmenims“ buvo įregistruota Valstybės įmonės Registrų centro Juridinių asmenų registre 2010 m. birželio 3 d.

1.2. Įstaigos kodas - 302518681.

1.3. Įstaigos adresas: P. Lukšio g. 16, LT- 57202 Kėdainiai.

Tel./faks. (8 347) 50 615

**VIZIJA:** Visuomenės poreikius tenkinanti įstaiga asmenims su proto negalia. Namai, sugebantys sudaryti gyvenimo sąlygas, artimas šeimos aplinkai ir gebantis rūpintis asmenimis su proto negalia, tenkinantys jų buitinius, socialinius poreikius.

**MISIJA:** Įgyvendinti efektyvią socialinės pagalbos sistemą, užtikrinančią įstaigos gyventojų socialinę saugumą bei integraciją į visuomenę.

Įstaigos direktorė – Asta Rekštienė, šioje įstaigoje dirba nuo 2010 metų vasario 18 d., išsilavinimas - aukštasis universitetinis (socialinio pedagogo kvalifikacija) Kauno kolegija, VDU (edukologijos magistro laipsnis).

Įstaigos buhalterė Nijolė Grigaitienė, stažas šioje įstaigoje – 4 metai; išsilavinimas – aukštasis, ekonomisto kvalifikacija (VU).

### **II. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DALININKAI**

2.1. Viešosios įstaigos steigėjai - Kėdainių rajono savivaldybė, Sutrikusio intelekto žmonių globos bendrija „Kėdainių viltis“, Lietuvos sutrikusio intelekto žmonių globos bendrija „Viltis“.

2.2. Viešosios įstaigos dalininkai :

Kėdainių rajono savivaldybė, kurios dalininko įnašas viešosios įstaigos kapitale – 1 litas, Sutrikusio intelekto žmonių globos bendrija „Kėdainių viltis“ , kurios įnašas viešosios įstaigos kapitale – 1 litas,

Lietuvos sutrikusio intelekto žmonių globos bendrija „Viltis“, kurios įnašas viešosios įstaigos kapitale – 1 litas.

2.3. Visuotinis dalininkų susirinkimas – aukščiausias Įstaigos valdymo organas.

2.4. Visuotinis dalininkų susirinkimas vykdo Įstatuose nurodytas funkcijas.

### III. ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLAI, POBŪDIS, VEIKLOS REZULTATAI

Įstaigos veiklos **kryptys** – žmonių su proto negalia apgyvendinimas, savarankiškumo įgūdžių formavimas ir jų įtvirtinimas, užimtumo organizavimas .

**Tikslas** – teikti neįgaliesiems nuolatinio pobūdžio paslaugas, kurios atkurtų ar palaikytų neįgaliųjų socialinius ir savarankiško gyvenimo įgūdžius, didintų savarankiškumą ir užimtumą bei galimybes dalyvauti visuomenės gyvenime.

Šiuo metu įstaigoje gyvena 20 neįgaliųjų, virš 18 metų, turinčių nuo 20 iki 50 proc. darbingumo lygio.

Įstaigos strateginiame plane buvo numatyta apgyvendinti 20 neįgaliųjų, šis rezultatas yra pasiektas, ateityje planuojama įstaigą plėsti, kadangi yra poreikis.

Viešosios įstaigos „Gyvenimo namų sutrikusio intelekto asmenims“ veiklą ir vykdomos priemonės buvo nukreiptos pagrindinio įstaigos tikslo ir uždavinių įgyvendinimui, vykdymui bei plėtojimui.

Įgyvendinant 2014 metų programą buvo užtikrinta nuolatinė įstaigos veikla: teikiama asmeninio asistento paslauga, kiekvienam gyventojui pagal jo galimybes ir įvertintą poreikį organizuojamas socialinių, darbinių ir savarankiškumo įgūdžių formavimas.

Socialinis darbas orientuotas į produktyvių bei kokybiškų paslaugų teikimą čia gyvenantiems neįgaliesiems. Nuoširdžiu bendravimu kuriama draugiška atmosfera, įgyjamas gyventojų pasitikėjimas. Gyventojams sudarytos visos sąlygos gyventi kasdienį gyvenimą atsižvelgiant į jų sveikatos būklę ir savarankiškumo lygį. Savarankiškumo įgūdžių palaikymas neįgaliesiems yra vienas iš svarbiausių uždavinių. 20 neįgaliųjų su proto negalia gavo 7300 paslaugų.

Atsižvelgiant į neįgaliųjų poreikius buvo organizuotos :

Užimtumo, buitinių ir darbinių gebėjimų formavimo veiklos;

1 dienos išvyką į Klaipėdos delfinariumą, Nidą;

Įvairaus pobūdžio renginiai (kalendorinės šventės, gimtadieniai, susitikimas su psichologe, lankomos parodos ir koncertai).

Kiekvieną mėnesį vyko teminiai susirinkimai, kurių metu buvo kalbama apie bendravimo svarbą, savitvarkos ir higienos įgūdžius, elgesio ir bendravimo kultūrą, draugystę. Įstaigos gyventojams organizuojamas maitinimas, jie aprūpinami būtiniausiomis asmens higienos priemonėmis, lovos skalbiniais.

#### IV. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

VšĮ „Gyvenimo namuose sutrikusio intelekto asmenims“ 2014 metais gyveno 20 neįgaliųjų, virš 18 metų, turinčių nuo 20 iki 50 proc. darbingumo lygio.

| Metai   | Neįgalus asmenys su proto negalia | Vyrai | Moteris |
|---------|-----------------------------------|-------|---------|
| 2014 m. | 20                                | 11    | 9       |
|         | Iš jų našlaičiai:                 | 4     | 5       |

Įstaigoje ataskaitinių metų pradžioje dirbo 2 darbuotojai pagal darbo sutartį, iš jų direktorius (1 etatas), finansininkas (0,5 etato). Darbuotojų išsilavinimas: aukštasis universitetinis – 2.

Kiti darbuotojai (9) dirbantys VšĮ „Gyvenimo namuose sutrikusio intelekto asmenims“ yra įdarbinti sutrikusio intelekto žmonių globos bendrijoje „Kėdainių viltis“, socialinės reabilitacijos paslaugų neįgaliesiems bendruomenėje projekte.

2014 metais darbuotojai nedalyvavo kvalifikacijos kėlimo kursuose ir seminaruose.

Organizacinę struktūrą būtų galima apibūdinti taip:

- direktorius atsakingas už įstaigos valdymą ir finansinę veiklą;
- finansininkas atsakingas už įstaigos finansinę veiklą ir atskaitomybę.

#### V. FINANSINIŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Finansavimo šaltiniai 2014 m.

| Eil.Nr. | Lėšų šaltiniai                 | Gauta (tūks.Lt) | Išlaidos (tūks.Lt) |
|---------|--------------------------------|-----------------|--------------------|
| 1.      | Kėdainių rajono savivaldybė    | 54,0            | 54,0               |
| 2.      | Gyventojų įnašai 80 proc.      | 163,5           | 170,0              |
| 3.      | 2 proc. pajamų mokesčio parama | 1,4             | 0                  |
| 4.      | Valstybės dotacija             | 13,8            | 13,8               |
|         | <b>Iš viso</b>                 | <b>232,7</b>    | <b>237,8</b>       |

Informacija apie įstaigos išlaidas per 2014 metus

| Eil.Nr. | Išlaidų pavadinimas         | Patvirtintas planas su patikslinimais (tūks.Lt) | Gauti asignavimai (tūks.Lt) | Kasinės išlaidos (tūks.Lt) |
|---------|-----------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| 1.      | Darbo užmokestis            | 36,6                                            | 36,6                        | 36,6                       |
| 2.      | Socialinio draudimo įmokos  | 11,4                                            | 11,4                        | 11,4                       |
| 3.      | Mityba                      | 76,0                                            | 76,0                        | 76,0                       |
| 4.      | Komunalinės išlaidos: iš jų | 54,0                                            | 54,0                        | 59,8                       |
|         | ryšių paslaugos             | 1,5                                             | 1,5                         | 1,5                        |



|    |                    |      |      |      |
|----|--------------------|------|------|------|
|    | kitos prekės       | 2,3  | 2,3  | 2,3  |
| 5. | Higienos priemonės | 9,6  | 9,6  | 9,6  |
| 6. | Medikamentai       | 1,1  | 1,1  | 1,1  |
| 7. | Kitos išlaidos     | 39,5 | 39,5 | 39,5 |

Vieno gyventojo išlaikymas per mėnesį kainuoja – 2015,00 Lt, dienos maitinimo norma – 9,50 Lt ( kainos patvirtintos dalininkų susirinkimo metu).

Per 2014 metus Viešoji įstaiga „Gyvenimo namai sutrikusio intelekto asmenims“ neįsigijo ir neperleido jokio ilgalaikio turto .

Siekiant tenkinti kokybiškas socialines paslaugas, svarbu užtikrinti gerą materialinės bazės būklę įstaigoje, sudaryti geresnes sąlygas gyventojų poreikių tenkinimui, suteikiama galimybė neįgaliesiems gyventi ir gauti paslaugas, neišvykstant iš savo gyvenamosios vietos.

## **VI. DUOMENYS APIE ĮSTAIGOS VADOVĄ**

VšĮ „Gyvenimo namų sutrikusio intelekto asmenims“ direktorė – Asta Rekštienė.

Kontaktai : el.p. [rekstiene.asta@gmail.com](mailto:rekstiene.asta@gmail.com), tel. (8 347) 50615.

Įstaigos direktoriaus darbo užmokesčiui panaudota 23528,41 Lt.

## **VII. ĮSTAIGOS DALYVAVIMAS PROJEKTUOSE IR PROGRAMOSE**

Viešoji įstaiga „ Gyvenimo namai sutrikusio intelekto asmenims“ 2014 metais dalyvavo projektuose: Sutrikusio intelekto žmonių globos bendrijos „Kėdainių viltis“ projekte, Kauno kolegijos Kėdainių J.Radvilos studijų centro socialinės pedagogikos studentų projekte „ Teorinių žinių taikymas praktikoje“.

Bendradarbiaujame su Kėdainių specialiąją mokykla, , Kėdainių bendruomenės centro socialinių paslaugų neįgaliesiems padalinių, Klaipėdos VšĮ „Gyvenimo namais“, labdaros ir paramos fondu „Maisto bankas“, Kėdainių pirminės sveikatos priežiūros centru, Lietuvos sutrikusio intelekto žmonių globos bendrija „Viltis“, paramos ir labdaros fondu „Viltis- Vikonda“, VšĮ Raseinių dienos centru „Vilties takas“.

## **VIII. ĮSTAIGOS PROBLEAMOS**

2014 m. iš Kėdainių rajono savivaldybės gauta 54 tūks. litų asignavimų savarankiškoms funkcijoms atlikti. Sutrikusio intelekto žmonių globos bendrija „Kėdainių viltis“ Kėdainių rajono savivaldybei teikia „Socialinės reabilitacijos paslaugų neįgaliesiems bendruomenėje“ projektą ir

iš Neįgaliųjų reikalų departamento prie SADM gavo 130 tūks. litų. Kiekvienais metais gaunamos lėšos iš projekto nėra stabilios, trūksta lėšų darbuotojų darbo užmokesčiui.

Dėl lėšų trūkumo nėra galimybių darbuotojams sudaryti sąlygas kelti kvalifikaciją ir tobulintis.

---

## **VŠĮ KAUNO REGIONO ATLIEKŲ TVARKYMO CENTRAS**

### **2014 M. VADOVO VEIKLOS ATASKAITA**

#### **1. TRUMPA VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS APŽVALGA**

Viešoji įstaiga Kauno regiono atliekų tvarkymo centras (Kauno RATC, Įstaiga) įsteigta 2005 m. kovo 2 dieną. VĮ Registrų centre įregistruoti įstatai, steigimo ir bendradarbiavimo sutartys bei gautas Juridinių asmenų registravimo pažymėjimas.

##### Istaigos tikslai:

1. Regioninės komunalinių atliekų tvarkymo sistemos sukūrimas ir administravimas Kauno apskrities teritorijoje, komunalinių atliekų sąvartynų bei kitų atliekų tvarkymo objektų statybos, plėtimo ir modernizavimo, rekultivavimo, saugaus jų eksploatavimo užtikrinimas;
2. Kauno regiono komunalinių atliekų tvarkymo sistemos sukūrimo ir vystymo projekto, kuris yra finansuojamas atitinkamų ES fondų, Lietuvos Respublikos biudžeto, savivaldybių biudžetų bei kitomis lėšomis (toliau – Projektas) naudos gavimas;
3. Sėkmingas Projekto įgyvendinimo organizavimas ir tolesnis jo valdymas Įstaigoje, Projekto įgyvendinimo priežiūra, užsakovo funkcijų vykdymas, atliekų vežėjų ir sąvartynų operatorių parinkimas;
4. Dalininkų nustatytų privalomųjų užduočių ir funkcijų vykdymas ir atsakomybės už užduočių ir funkcijų įgyvendinimą perėmimas;
5. Parama savivaldybėms sprendžiant atliekų tvarkymo klausimus regione.

##### Istaiga, siekdama savo tikslų, dirba šiose veiklos srityse:

1. (EVRK) -38.21, 38.22, 38.11, 38.12) “Gamybos ir kitokių atliekų rinkimas, gabenimas ir apdorojimas”;
2. (ERVK – 702200) “Konsultacinė verslo ir vadybinė veikla, apimanti: savivaldybių ir regioninių atliekų tvarkymo planų rengimą; atliekų tvarkymą reglamentuojančių teisės aktų ir sprendimų projektų rengimą apskričių administracijoms ir savivaldybėms; atliekų surinkimo ir transportavimo sistemų planavimas ir organizavimas; atliekų apdorojimo ir šalinimo sistemų planavimas, organizavimas ir eksploatavimas; konkursų dokumentų rengimas, konkursų organizavimas ir sutarčių pasirašymas bei jų vykdymo kontrolė atliekų tvarkymo srityje; duomenų apie atliekų srautus rinkimas ir registravimas; dalininkų - savivaldybių administruojamose teritorijose renka atliekų tvarkymo įmokas iš atliekų turėtojų pagal kiekvienoje savivaldybėje patvirtintą tvarką”.
3. Kontroliuoja sąvartynus ir atliekų perkrovimo stotis eksploatuojančių įstaigų veiklą, eksploatuoja tris stambių gabaritų ir pavojingų atliekų aikšteles.
4. Atlieka kitus darbus (užduotis), kuriuos, vadovaudamiesi Lietuvos Respublikos įstatymais ir pagal juose reglamentuotas veiklos sritis, paveda dalininkai.

Viešosios įstaigos steigėjai yra šešios Kauno regiono savivaldybės ir UAB „Kauno švara“.

Įstatinį kapitalą sudaro savivaldybių piniginiai įnašai ir UAB „Kauno švara“ bei Kėdainių, Jonavos ir Kaišiadorių raj. savivaldybių turtiniai įnašai. Atskirų steigėjų piniginiai įnašai pateikti žemiau talpinamoje lentelėje.

|                                                                                     |                                      | Piniginiai<br>įnašai, Lt | Turtiniai<br>įnašai, Lt | Iš viso, Lt      | Iš viso<br>% | Dalininkų<br>susirinkimas<br>Balsai / Atstovai |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------|--------------|------------------------------------------------|----------|
|    | Kauno miesto<br>savivaldybė          | 57.100                   |                         | 57.100           | 0,67%        | 3                                              | 1        |
|    | Kauno rajono<br>savivaldybė          | 12.800                   |                         | 12.800           | 0,15 %       | 1                                              | 1        |
|    | Jonavos<br>rajono<br>savivaldybė     | 8.100                    | 111.000                 | 119.100          | 1,39%        | 1                                              | 1        |
|    | Kaišiadorių<br>rajono<br>savivaldybė | 6.000                    | 99.000                  | 105.000          | 1,22%        | 1                                              | 1        |
|    | Kėdainių<br>rajono<br>savivaldybė    | 10.100                   | 1.014.510               | 1.024.610        | 11,94%       | 1                                              | 1        |
|   | Raseinių<br>rajono<br>savivaldybė    | 5.900                    |                         | 5.900            | 0,07%        | 1                                              | 1        |
|  | UAB „Kauno<br>švara“                 |                          | 7.258.000               | 7.258.000        | 84,57%       | 1                                              | 1        |
|                                                                                     | <b>Iš viso:</b>                      | <b>100.000</b>           | <b>8.482.510</b>        | <b>8.582.510</b> | <b>100%</b>  | <b>9</b>                                       | <b>7</b> |

Įstaigos dalininkai ir įnašai per 2014 m. nesikeitė.

Įstaiga turi šiuos valdymo organus:

- visuotinis dalininkų susirinkimas;
- valdyba;
- įstaigos vadovas.

**Visuotinis dalininkų susirinkimas** – aukščiausias Įstaigos valdymo organas. Jam atstovauja savivaldybių paskirti atstovai. Visuotinis dalininkų susirinkimas vykdo Įstatuose nurodytas funkcijas.

**Valdyba** – Įstaigos kolegialus valdymo organas, kurią sudaro 10 narių.

**Įstaigos vadovas.** Nuo 2009 m. balandžio 20 d. įstaigai vadovauja direktorius Kęstutis Balčiūnas.

## 2. ĮSTAIGOS VEIKLA ĮGYVENDINANT ĮSTATUOSE NUSTATYTUS VEIKLOS TIKSLUS

2014 m. pagrindiniai Įstaigos tikslai buvo:

1. Lapių ir Zabieliškio sąvartynus bei atliekų priėmimo aikšteles su perkrovimo stotimis eksploatuojančių įstaigų veiklos priežiūra;
2. 58 uždarytų sąvartynų teritorijos priežiūra (aplinkos tvarkymas, žolės pjovimas);
3. Dviejų APA Kauno m. ir vienos APA Kėdainių m. eksploatavimas;

4. Dviejų investicinių projektų: „Kauno regiono didelių gabaritų atliekų surinkimo ir kompostavimo aikštelių įrengimas“ ir „Kauno regiono komunalinių atliekų tvarkymo sistemos plėtra“ įgyvendinimas.
5. Kauno RATC projekto: Zabieliškio sąvartyno plėtra projektavimo darbų priežiūra.
6. Bendradarbiavimas su Kauno regiono savivaldybėmis atstovaujant ir sprendžiant aplinkosauginius klausimus.
7. Kitų Kauno RATC dalininkų funkcijų ir užduočių vykdymas.

Detalesnis pagrindinių Įstaigos tikslų aprašymas.

#### **Lapių ir Zabieliškio sąvartynus bei atliekų priėmimo aikšteles su perkrovimo stotimis eksploatuojančių įstaigų veiklos priežiūra.**

Šiuo metu Kauno regione surinktos komunalinės atliekos yra šalinamos dviejuose ES ir LR aplinkosauginius standartus atitinkančiuose Lapių (Kauno r.) ir Zabieliškio (Kėdainių r.) regioniniuose sąvartynuose. Šie sąvartynai buvo rekonstruoti įgyvendinant projektą „Kauno regiono atliekų tvarkymo sistemos sukūrimas“.

Kauno miesto ir rajono bei Kėdainių rajono atliekos vežamos tiesiai į sąvartynus, o Jonavos, Raseinių ir Kaišiadorių rajonų atliekos pirmiausiai keliauja į šiuose rajonuose įrengtas atliekų perkrovimo stotis, iš kurių supresuotos atliekos vežamos į regioninius sąvartynus.

Palyginimui pateikiame duomenis apie dviejų metų sutvarkomų atliekų kiekius.

| Eil. Nr. | Sąvartyno pavadinimas             | Eksploatuojanti įmonė | Patalpinta atliekų, t |            |
|----------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|
|          |                                   |                       | 2013 m.               | 2014 m.    |
| 1.       | Lapių regioninis sąvartynas       | UAB „Kauno švara“     | 170.364,45            | 175.182,90 |
| 2.       | Zabieliškio regioninis sąvartynas | UAB „Skongalis“       | 42.566,45             | 38.434,62  |
|          | Iš viso:                          |                       | 212.930,90            | 213.617,52 |

| Eil. Nr. | Atliekų perkrovimo stotis             | Eksploatuojanti įmonė | Pervežtas atliekų kiekis iš perkrovimo stoties į sąvartyną, t |           |
|----------|---------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------|-----------|
|          |                                       |                       | 2013 m.                                                       | 2014 m.   |
| 1.       | Jonavos atliekų perkrovimo stotis     | UAB „Kauno švara“     | 6.917,53                                                      | 5.895,62  |
| 2.       | Raseinių atliekų perkrovimo stotis    | UAB „Kauno švara“     | 11.672,30                                                     | 9.891,77  |
| 3.       | Kaišiadorių atliekų perkrovimo stotis | UAB „Kauno švara“     | 7.292,72                                                      | 6.920,52  |
|          | Iš viso:                              |                       | 25.882,55                                                     | 22.707,91 |

**58 uždarytų sąvartynų teritorijos priežiūra (aplinkos tvarkymas, žolės pjovimas).** Įgyvendinant projektą „Kauno regiono atliekų tvarkymo sistemos sukūrimas“, buvo uždaryti 58 Kauno regione esantys sąvartynai. Kauno RATC vykdo šių sąvartynų aplinkos tvarkymą ir žolės pjovimą. Informacija apie per 2014 m. sutvarkytus plotus pateikiama žemiau talpinamoje lentelėje.

| Eil. Nr. | Rajonas     | Žolės pjovimas        |                         |                  | Teritorijos tvarkymas |              |
|----------|-------------|-----------------------|-------------------------|------------------|-----------------------|--------------|
|          |             | Sąvartynų plotas (ha) | Nušienautas plotas (ha) | Sumokėta, Lt     | Surinkta atliekų (t)  | Sumokėta, Lt |
| 1        | Kauno       | 14,97                 | 14,97                   | 6.303,36         | 0,29                  |              |
| 2        | Kaišiadorių | 16,98                 | 15,40                   | 6.899,20         | 0,07                  |              |
| 3        | Kėdainių    | 48,42                 | 37,85                   | 17.903,05        | 0                     |              |
| 4        | Jonavos     | 27,39                 | 27,05                   | 12.794,65        | 0                     |              |
| 5        | Raseinių    | 29,11                 | 28,30                   | 13.385,90        | 0,24                  |              |
|          | Iš viso:    | <b>136,87</b>         | <b>122,67</b>           | <b>57.286,16</b> | <b>0,60</b>           | <b>0</b>     |



### **Atliekų priėmimo aikštelių eksploatavimas.**

Atliekų, surinktų atliekų priėmimo aikštelėse kiekiai, perduoti atliekų tvarkytojams per 2014 m.

| Eil. Nr. | Atliekos pavadinimas                       | Nemajūnų g., Kauno | Raudondvario g., Kauno | Kėdainių | Jonavos  | Raseinių | Kaišiadorių | Iš viso  |
|----------|--------------------------------------------|--------------------|------------------------|----------|----------|----------|-------------|----------|
| 1        | Naudotos padangos (t)                      | 69,84              | 122,79                 | 32,57    | 93,5     | 69,14    | 49,77       | 437,61   |
| 2        | Mišrios statybinės ir griovimo atliekos(t) | 322,06             | 368,87                 | 105,99   | 567,60   | 192,8    | 87,1        | 1.644,42 |
| 3        | Didžiosios atliekos (t)                    | 102,18             | 127,83                 | 21,28    | 590,64   | 165,48   | 80,66       | 1.088,07 |
| 4        | Pavojingos (t)                             | 5,48               | 8,74                   | 1,06     | 0,02     | 0,03     | 0,03        | 15,36    |
| 5        | Elektronika (t)                            | 3,41               | 6,87                   | 2,81     |          |          |             | 13,09    |
| 6        | Popierius, plėvelė, stiklas (t)            |                    |                        |          | 2,3      |          | 2,46        | 4,76     |
|          | Iš viso:                                   | 502,97             | 635,10                 | 163,71   | 1.254,06 | 427,45   | 220,02      | 3.203,31 |

**Projekto „Kauno regiono didelių gabaritų atliekų surinkimo ir kompostavimo aikštelių įrengimas“ įgyvendinimas.** 2014 m. buvo užbaigiami 5 didelių gabaritų ir pavojingų atliekų bei 2 žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelių statybos ir projektavimo darbai bei teikiamos projekto administravimo ir statybos techninės priežiūros paslaugos.

2014 m. buvo pilnai užbaigti statybos darbai visuose objektuose:

**1. Didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelėse:**

- 1.1. Kuršių g. 9E, Kaune
- 1.2. Vandžiogalos g. 92B, Kaune
- 1.3. Palemono g. 12E, Kaune
- 1.4. Chemijos 4E, Kaune
- 1.5. Darbininkų g.19, Jonavoje

**2. Žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelėse:**

- 2.1. Juozapavos k., Kauno raj.
- 2.2. Nemajūnų 15 A, Kaune

**Projekto „Kauno regiono komunalinių atliekų tvarkymo sistemos plėtra“ įgyvendinimas.** 2012-05-15 Kauno RATC paskelbė Kauno regiono komunalinių atliekų tvarkymo infrastruktūros objektų projektavimo ir statybos darbų viešąjį pirkimą Atviro konkurso būdu.

2013-12-13 pasirašyta Kauno regiono komunalinių atliekų tvarkymo infrastruktūros objektų projektavimo ir statybos Rangos sutartis.

Vykdamas projektą 2012-11-09 pasirašyta projekto administravimo ir konsultavimo sutartis su konkurso laimėtoju UAB „Nacionalinių projektų rengimas“ bei 2012-11-09 pasirašyta projekto audito paslaugų sutartis su konkurso laimėtoju UAB „Gaudera“. Sutartys vykdomos atsižvelgiant į sutarčių nuostatas.

2014 m. pradžioje parengtas sklypo, esančio Ateities pl. 51B, Kaune, detalus planas ir 2014-02-05 d. sudaryta minėto sklypo panaudos sutartis, kurios pagrindu Kauno RATC galėjo vykdyti projektavimo ir statybos leidimo gavimo procedūras.

2014-06-18 gautas statybos leidimas adresu Zabieliškio k., Kėdainių r. ir pradėti statybos darbai pagal rangos sutartį.

2014 m. birželio 26 d. gautas statybos leidimas mechaninio-biologinio atliekų apdorojimo įrenginių statybos (buities pastato), adresu Ateities pl. 51B, Kaunas ir pradėti statybos darbai. Šiuo metu statomi visi įrenginiai, gauti visi reikalingi statybos leidimai gamyklos statybai. Statybos darbai tiek Zabieliškio k., Kėdainių raj., tiek Ateities pl. 51B, Kaune vyksta laikantis numatytų grafikų ir visus darbus planuojama užbaigti iki 2015 m. rugsėjo 1 d.

Per ataskaitinius metus buvo atlikta 22,05 % (už 24.988.816,82 Lt) statybos ir įrengimo darbų Ateities pl. 51B, Kaune ir Zabieliškio regioniniame sąvartyne.

Igyvendinant sutartį „Kontaineriai namudiniam kompostavimui“, 2012 m. buvo nupirkta 30.000 vnt. konteinerių. Kontaineriai dalinami gyventojams pasirašant panaudos sutartis. Iki 2014-12-31 išdalinta 26.641 vnt. (t.y. 88,80 % visų konteinerių kiekio).

Keletas vaizdų iš statybvietės, esančios Ateities pl. 51B, Kaune:







### **Zabališkio regioninio sąvartyno plėtros projektas.**

Ataskaitiniais metais buvo pradėtas Zabališkio regioninio sąvartyno plėtros projektas.

2014-04-11 buvo paskelbtas projektavimo darbų pirkimas atviro konkurso būdu, kurį laimėjo UAB „TAEM Architektai“. 2014-06-06 pasirašyta projektavimo darbų sutartis, kurios pagrindu buvo projektuojami:

1. Zabališkio regioninio nepavojingų atliekų sąvartyno išplėtimo naujų sekcijų įrengimo projektas;
2. Žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelės išplėtimo projektas;
3. Dujų surinkimo sąvartyne sistemos projektas.

Projektus planuojama baigti ir gauti statybos leidimus iki 2015 m. gegužės mėn.

### **3. ĮSTAIGOS FINANSAVIMO KLAUSIMŲ SPRENDIMAS**

Kauno RATC 2014 metų pradžioje dirbo 17, o metų pabaigoje - 20 darbuotojų. Darbuotojų skaičius padidėjo, nes įstaiga pradėjo pati eksploatuoti Jonalaukio, Jonavos r., Kaišiadorių ir Raseinių atliekų primėmimo aikšteles, į kurias priimta po vieną darbuotoją.

Kauno RATC veikla buvo finansuojama vadovaujantis 2014 m. balandžio 8 d. Valdybos posėdyje suderinta ir 2014-04-08 d. Kauno RATC direktoriaus įsakymu Nr. 14-18 patvirtinta 2014 m. išlaidų sąmata, kurioje 2014 metams iš viso buvo numatyta 14,199 mln. Lt išlaidų. Dėl padidėjusio atliekų kiekio, talpinamo Lapių sąvartyne ir su tuo atitinkamai augančių sąvartyno eksploatacinių išlaidų, 2014-11-28 d. direktoriaus įsakymu Nr.14-60 išlaidų sąmata buvo patikslinta, bendrą išlaidų sumą padidinant iki 14.745 mln. Lt. Šis viršijimas gautas išaugus atliekų, patenkančių į Lapių sąvartyną kiekiui, tačiau tuo pačiu išaugo ir pajamos už atliekų priėmimą į sąvartyną.

Faktiškai per 2014 m. išleista 11,977 mln. Lt.

KRATC atsiskaitomosiose sąskaitose 2014-12-31 dieną buvo – 1.644.694,21 Lt, įstaigos kasoje – 42,58 Lt.

#### **3.1. Įstaigos gautos lėšos ir jų šaltiniai**

Per 2014 m. gauta pajamų už suteiktas paslaugas ir parduotas prekes (10.920.077,36 Lt):

- Iš Lapių sąvartyno atliekų tvarkymo mokesčio – 8.601.480,39 Lt;
- už atliekų priėmimą į Zabališkio sąvartyną – 1.887.139,61 Lt;
- pajamos nuo elektros ir šilumos energijos pardavimo iš Lapių s. biodujų – 417.201,87 Lt;
- už antrinių žaliavų ir naudotų buitinės technikos pardavimą – 11.255,49 Lt;
- už APA eksploatavimą – 3.000,- Lt.

2014 m. įstaigos veikos rezultatas - 807.441,- Lt pelnas.

### 3.2. 2014 m. išlaidų sąmatos vykdymas

Įstaigos direktoriui darbo užmokestį nustato visuotinis dalininkų susirinkimas. Įstaigos 2007-12-11 d. visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimu patvirtintas 39 BMA dydžio mėnesinis ir iki šiol jis nebuvo keistas. Per 2014 m. premijų ir kitų išmokų vadovui nebuvo mokėta.

Išlaidų Kauno RATC kolegialiam organui - Valdybai – darbo užmokesčio forma ar kitomis išmokomis nebuvo. Išlaidų išmokoms su Kauno RATC dalininkais susijusiems asmenims taip pat nebuvo.

| Eil. Nr. | Išlaidų pavadinimas                                                                           | Patvirtinta 2014 m. išlaidų sąmata, Lt | Faktiškai patirta išlaidų 2014 m., Lt | skirtumas           |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|
| 1+2      | <b>Darbo užmokesčio fondas iš viso</b>                                                        | 740.741,00                             | 661.948,24                            | 78.792,76           |
| 3        | Patalpų išlaikymo išlaidos (komunalinės, ryšių paslaugos, elektros energija)                  | 40.574,00                              | 29.024,13                             | 11.549,87           |
| 4        | Kitos išlaidos prekėms ir paslaugoms (banko komisiniai, kanc. ir kt. ūkinės išl.)             | 455.200,00                             | 233.461,47                            | 221.738,53          |
| 5        | Transporto išlaikymo išlaidos (Autom.lizingas, eksploat.išlaidos-degalai, tepalai, draudimas) | 39.320,00                              | 25.654,73                             | 13.665,27           |
| 6        | Banko paskolos ir palūkanų mokėjimas                                                          | 1.906.152,00                           | 1.873.545,08                          | 32.606,92           |
| 7        | Turto įregistravimui, statybos leidimams ir pan.                                              | 15.000,00                              | 2.754,05                              | 12.245,95           |
| 8        | Įstaigos finansinės atskaitomybės auditas                                                     | 7.000,00                               | 7.000,00                              | 0,00                |
| 9        | Darbuotojų mokymai ir seminarai                                                               | 15.000,00                              | 5.334,25                              | 9.665,75            |
| 10       | Darbuotojų komandiruotės                                                                      | 10.000,00                              | 2.991,00                              | 7.009,00            |
| 11       | Reprezentacinės išlaidos                                                                      | 6.000,00                               | 1.108,00                              | 4.892,00            |
| 12       | KRATC nario mokestis Regioninių atliekų tvarkymo centrų asociacijai                           | 5.000,00                               | 5.000,00                              | 0,00                |
| 13       | Pelno mokestis už 2013 m.                                                                     | 160.000,00                             | 98.540,25                             | 61.459,75           |
| 14       | Visuomenės informavimo ir švietimo programa                                                   | 37.880,00                              | 10.395,00                             | 27.485,00           |
| 15       | Lapių, Zabieliškio ir 13 mažųjų sąvartynų (uždarytų) monitoringo vykdymas                     | 160.000,00                             | 18.000,00                             | 142.000,00          |
| 16       | Kauno reg.ir Kauno m., Jonavos, Kaišiadorių, Kėdainių, Raseinių r. atliekų tvarkymo plano at  | 135.000,00                             | 0,00                                  | 135.000,00          |
| 17       | Filtrato tvarkymas (Miškininių, Digrių, Jonalaukio ir Budnikų)                                | 99.220,00                              | 73.234,76                             | 25.985,24           |
| 18       | Gyventojų, gyvenančių šalia sąvartynų, atliekų išvežimo kompensavimas                         | 125.145,00                             | 112.120,44                            | 13.024,56           |
| 19       | Projektas "Kauno regiono didelių gabaritų atliekų surinkimo ir kompostav                      | 999.160,00                             | 815.948,95                            | 183.211,05          |
| 20       | Projektas "Kauno reg.komunalinių atliekų tvarkymo sistemos plėtra" (Bio                       | 775.184,00                             | 335.327,41                            | 439.856,59          |
| 21       | Uždarytų sąvartynų aplinkos priežiūros darbai (140 ha)                                        | 120.000,00                             | 57.286,16                             | 62.713,84           |
| 22       | Atliekų priėmimo aikštelių išlaikymo išlaidos                                                 | 1.523.185,00                           | 1.190.087,57                          | 333.097,43          |
| 23       | Sąvartynų eksploatavimo išlaidos                                                              | 5.077.001,00                           | 4.859.663,56                          | 217.337,44          |
| 24       | Kompensacijos šalia sąvartynų esančių bendruomenių projektų vykdymui                          | 262.057,00                             | 192.363,20                            | 69.693,80           |
| 25       | Teisinės paslaugos (konsultacijos ir pan.)                                                    | 20.000,00                              | 20.000,00                             | 0,00                |
| 26       | Kauno RATC vykdomi papildomi projektai                                                        |                                        |                                       | 0,00                |
|          | Zabieliškio sąvartyno plėtra (projektavimas, ekspertizė, statyba)                             | 621.349,00                             | 0,00                                  | 621.349,00          |
| 28       | Parama viešosioms įstaigoms viešinimo akcijoms                                                | 9.500,00                               | 9.500,00                              | 0,00                |
| 29       | Direktoriaus rezervas                                                                         | 50.000,00                              | 7.000,00                              | 43.000,00           |
| 30       | Atidėjimai Lapių ir Zabieliškio sąvartynų uždarymui                                           | 1.330.000,00                           | 1.330.000,00                          | 0,00                |
|          | <b>Iš viso:</b>                                                                               | <b>14.744.668,00</b>                   | <b>11.977.288,26</b>                  | <b>2.767.379,74</b> |

### 4. ĮSTAIGOS ĮSIGYTAS IR PERLEISTAS ILGALAIKIS TURTO

Likutinė ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto vertė 2014-01-01 buvo **75.315.600,-** Lt. Iš viso per 2014 m. naujai įsigyto ilgalaikio turto vertė sudaro 2.206.012,14 Lt.

| Eil.Nr. | Ilgalaikio turto (grupės) pavadinimas                            | Suma, Lt     |
|---------|------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1.      | Projektų valdymo programa                                        | 10.700,00    |
| 2.      | Kuršių 9E, Kaunas atliekų priėmimo aikštelė (11 turto vienetų)   | 775.142,06   |
| 3.      | Juožapavos k., Kauno r. kompostavimo aikštelė (11 turto vienetų) | 1.394.687,74 |
| 4.      | Kasos aparatas Lapių sąvartynui                                  | 966,10       |
| 5.      | Kompiuteris SKY (serveris)                                       | 585,95       |
| 6.      | Mobilus telefonas Samsung                                        | 1.831,53     |
| 7.      | Nešiojamas kompiuteris Lenovo (2 vnt.)                           | 5.648,00     |

|     |                                                  |                     |
|-----|--------------------------------------------------|---------------------|
| 8.  | Planšetinis kompiuteris (10 vnt.)                | 6.600,00            |
| 9.  | Svarstyklės atliekų priėmimo aikštelėms (8 vnt.) | 5.272,00            |
| 10. | Automobilinės padangos (4 vnt.)                  | 2.148,76            |
| 11. | Baldai atliekų priėmimo aikštei                  | 2.430,00            |
|     | <b>Iš viso:</b>                                  | <b>2.206.012,14</b> |

Antroje ir trečioje eilutėje išvardintas turtas perkeltas iš nebaigtos statybos.

Likutinė ilgalaikio turto vertė 2014 m. gruodžio 31 d. – **117.432.465,- Lt**. Tame skaičiuje įvertintas sumokėto avanso rangovui už statomą ilgalaikį turtą pagal sutartį „Kauno regiono komunalinių atliekų infrastruktūros objektų projektavimo ir statybos darbai“ nepanaudotas likutis (17.708.153,- Lt), taip pat sumokėtas avansas AB „Lesto“ už statinių elektros pajungimą statomam ilgalaikiam turtui pagal sutartį „5 didelių gabaritų atliekų surinkimo ir 2 kompostavimo aikštelių Kauno regione projektavimas ir statyba“ nepanaudotas likutis (13.315,86 Lt) bei nebaigtos statybos sumos (31.789.053,- Lt).

Per 2014 m. perleisto turto nebuvo.

## **5. ĮSTAIGOS VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS 2015 METAMS**

### **1. Projektų įgyvendinimas:**

#### **1.1. Projektas „Kauno regiono komunalinių atliekų tvarkymo sistemos plėtra“:**

- Statybos darbų vykdymas ir užbaigimas, statybų techninė priežiūra;
- ilgalaikės banko paskolos paėmimas MBA įrenginių statybos, rekonstravimo ir remonto darbų Kauno RATC daliai finansuoti;
- likutinių konteinerių namudiniam kompostavimui gyventojams dalinimas;
- Kauno MBA bei Kėdainių MAR įrenginių operavimo paslaugų pirkimas.

#### **1.2. Projektas „Kauno regiono didelių gabaritų atliekų surinkimo bei kompostavimo aikštelių įrengimas“:**

- Projekto užbaigimas (galutinė ataskaita, mokėjimai ir kiti dokumentų tvarkymas);
- taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimų gavimas.

#### **1.3 Zabieliškio regioninio sąvartyno plėtra.**

- Sąvartyno išplėtimo, žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelės išplėtimo, dujų surinkimo sąvartyne sistemos projektavimas.

### **2. Kauno RATC pastatytų objektų priežiūra ir kontrolė:**

- Lapių regioninio sąvartyno „vartų“ ir eksploatavimo kontrolė;
- Zabieliškio regioninio sąvartyno „vartų“ ir eksploatavimo kontrolė;
- trijų atliekų priėmimo aikštelių su perkrovimo stotimis (Kaišiadorių r.-1, Jonavos r.-1 ir Raseinių r.-1) eksploatavimo kontrolė;
- trijų atliekų priėmimo aikštelių (Kauno m.-2 ir Kėdainių m.-1) eksploatavimas;
- baigtų statyti penkių atliekų priėmimo aikštelių ir 2 kompostavimo aikštelių eksploatacijos pradžia;
- Kauno MBA bei Kėdainių MAR įrenginių operavimo paslaugų kontrolė;
- 5 didelių gabaritų atliekų surinkimo ir 2 kompostavimo aikštelių eksploatavimas.

### **3. Kitų Kauno RATC dalininkų pavestų darbų ir funkcijų vykdymas.**

**4. Ateinančių metų pajamų prognozės.** Atsižvelgiant į atliekų kiekių bei pajamų pokyčius per 2012-2014 metus, pastebimas atliekų srauto mažėjimas (auga išrūšiuojamų ir perdirbamų atliekų kiekiai), atitinkamai mažėja ir Kauno RATC pajamos, kurios yra nepakankamos atliekamų funkcijų įgyvendinimui, todėl reikalinga keisti atliekų tvarkymo mokestį, atsižvelgiant į esamą situaciją.



PRITARTA

Kėdainių rajono savivaldybės tarybos

2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. TS-43



## **VŠĮ KAUNO REGIONO PLĖTROS AGENTŪROS 2014 METŲ VADOVO ATASKAITA**

**KAUNAS  
2015-01-20**

### 1.1. BENDRA INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ (PAVADINIMAS, KODAS, ADRESAS, ĮSTEIGIMO DATA, VADOVAS)

Viešoji įstaiga Kauno regiono plėtros agentūra. Įmonės kodas – 135695071. Registracijos adresas – Gedimino 56-1, Kaunas; korespondentinis ir buveinės adresas – Laisvės al. 46, Kaunas LT-44246. Įmonės įsteigimo data – 2000-12-07. Įmonės vadovas – direktorė Lina Misiukevičienė.

### 1.2. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠO VERTĖ FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

Viešosios įstaigos Kauno regiono plėtros agentūros dalininkai ir jų įnašai per 2013 metus nesikeitė. Dalininkai ir jų įnašai įstaigos steigimui (viso 103000 Lt):

|                                         |             |
|-----------------------------------------|-------------|
| Birštono savivaldybė                    | 790,00 Lt   |
| Jonavos rajono savivaldybė              | 7298,00 Lt  |
| Kaišiadorių rajono savivaldybė          | 5336,00 Lt  |
| Kauno miesto savivaldybė                | 55025,00 Lt |
| Kauno rajono savivaldybė                | 12930,00 Lt |
| Kėdainių rajono savivaldybė             | 9359,00 Lt  |
| Prienų rajono savivaldybė               | 4894,00 Lt  |
| Raseinių rajono savivaldybė             | 6168,00 Lt  |
| KTU regioninis mokslo parkas            | 600,00 Lt   |
| Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmai | 600,00 Lt   |

### 1.3. ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLAI, POBŪDIS, VEIKLOS REZULTATAI

VšĮ Kauno regiono plėtros agentūra (toliau – Agentūra), vykdydama savo misiją, organizuoti veiklas, nukreiptas Kauno regiono ekonominio ir socialinio vystymosi skirtumų mažinimui ir nuoseklios, atitinkančios Lietuvos ir ES politiką, regioninės plėtros skatinimui, vykdė 2014 m. kovo 10 dienos visuotiniame dalininkų susirinkime nutarimu Nr. 1 patvirtintą 2014 metų darbo planą bei vykdė papildomą, Agentūros įstatuose numatytą veiklą.

Agentūros veikla 2014 metais buvo nukreipta įstaigos uždavinių įgyvendinimui ir siekė:

- Inicijuoti, rengti, koordinuoti ir įgyvendinti regiono plėtros programas ir projektus;
- Dalyvauti įgyvendinant Europos Sąjungos ir Lietuvos regioninę politiką per tarptautinio regioninio bendradarbiavimo, kitas programas bei projektus;
- skleisti informaciją apie regioninės plėtros programas ir iniciatyvas regione;
- dalyvauti regioninę plėtrą skatinančių tarptautinių organizacijų veikloje, siekiant tapti šių organizacijų nare;
- pagal savo kompetenciją koordinuoti regiono socialinės ir ekonominės plėtros srityje veikiančių organizacijų veiksmus;
- konsultuoti Kauno apskrities savivaldybių administracijas projektų bei programų rengimo ir įgyvendinimo, strateginių plėtros dokumentų rengimo bei įgyvendinimo klausimais;
- organizuoti Kauno regiono plėtros procese dalyvaujančių institucijų ir organizacijų darbuotojų mokymą bei kvalifikacijos kėlimą regioninės plėtros, konkurencingumo didinimo ir kitose aktualiose srityse;
- organizuoti, konsultuoti ir vykdyti Kauno apskrities savivaldybių administracijų darbuotojų mokymą bei kvalifikacijos kėlimą regioninės plėtros srityje;
- teikti Kauno apskrities savivaldybėms, Regioninės plėtros tarybai, kitoms organizacijoms ir institucijoms pasiūlymus regioninės plėtros klausimais, pagal savo kompetenciją

dalyvauti rengiant regioninę plėtrą reglamentuojančius įstatymus bei kitus su tuo susijusius norminius aktus.

Igyvendinant regioninio bendradarbiavimo programą, ataskaitiniu laikotarpiu buvo suorganizuoti įvairių regiono savivaldybių specialistų susitikimai aptarti esamą situaciją ir ieškoti bendrų sąlyčio taškų. Taip pat buvo atnaujinta internetinė svetainė investuotojams [www.investkaunasregion.lt](http://www.investkaunasregion.lt). Šioje svetainėje potencialūs investuotojai gali rasti aktualią informaciją apie Kauno regiono savivaldybes, jose esančius investicinius objektus, galiojančius eksploatacinių išlaidų tarifus bei bendrą informaciją apie regiono demografinius, socialinius, politinius, geografinius bei technologinius rodiklius. Interneto svetainėje informacija pateikiama lietuvių ir anglų kalbomis, orientuojantis tiek į Lietuvos, tiek ir į užsienio investuotojus. Svetainės turinys paremtas Kauno regiono savivaldybių pateikta naujausia informacija.

Ataskaitiniu laikotarpiu, kiekvieną mėnesį buvo surenkama ir susisteminama informacija apie Kauno regione vykstančius renginius iš savivaldybių ir turizmo ir verslo centrų. Informacija buvo talpinama Kauno regiono plėtros agentūros internetinėje svetainėje, adresu [www.krda.lt](http://www.krda.lt), skiltyje „Naujienos“.

Siekiant tobulinti ir plėsti informacijos sklaidą buvo sukurtas ir šiuo metu yra aktyviai naudojamas naujas informacijos sklaidos kanalas – socialinio tinklo Facebook paskyra. Jos pagalba projekto „Kauno regiono žinios“ metu sukurti video reportažai bei einamosios naujienos pasiekia įvairesnį vartotojų kiekį. Paskyra turi nuolatinių skaitytojų ir retkarčiais prisijungiančių skaitytojų būrį.

Igyvendinant įvaizdžio programą, Agentūros internetinėje svetainėje, adresu [www.krda.lt](http://www.krda.lt), patalpintas interaktyvus žemėlapis su svarbiausiais regiono kultūros ir turizmo objektais TOP 10. Kiekvienos savivaldybės atrinkti ir viešinami turizmo objektai (sąrašas ir nuotraukos). Tikslas – sukurti elektroninį puslapį, kuriame būtų talpinama bendra regiono informacija, suteikianti bendrumo ir vieningumo įspūdį, suteikti informaciją regiono gyventojams ir svečiams apie turiningo laisvalaikio praleidimo galimybę.

2014 m. Agentūra kartu su partneriais iš Švedijos, Estijos bei Norvegijos įgyvendino projektą „Skaitmeninės Baltijos šalys – skaitmeninių inovacijų viešojo sektoriaus informacijoje skatinimas“. Šio projekto įgyvendinimo metu vyko darbiniai susitikimai tarp projekto partnerių, bei kiekvienos šalies partnerės viduje. Agentūra organizavo darbinės diskusijas su atskirais specialistais: savivaldybių viešųjų ryšių specialistų, savivaldybių informacinių technologijų specialistų bei savivaldybių strateginio planavimo ir investicinių skyrių specialistų. Taip pat šio projekto metu vyko dviejų dienų seminaras Druskininkuose „Atviri duomenys Kauno regiono savivaldybėse“ bei tarptautinė konferencija Krokuvoje (Lenkijos Respublika) „Atviri duomenys ir skaitmeninės inovacijos“.

2014 m. liepos 3 d. Kauno regiono plėtros agentūroje vyko Kauno regiono savivaldybių Strateginio planavimo ir investicijų skyrių specialistų darbinis pasitarimas „Naujojo ES finansavimo programavimo periodo lėšų panaudojimo galimybės tikslinėse teritorijose“. Pasitarimo metu pristatyta programoje dalyvaujančių savivaldybių patirtis, suformuluoti klausimai Vidaus reikalų ministerijai, aptartas tolimesnis Kauno regiono savivaldybių, priskirtų tikslinėms teritorijoms, bendradarbiavimas.

2014 m. rugsėjo 11 d. viešbutyje „Daniela“ įvyko Kauno regiono plėtros agentūros organizuotas seminaras-diskusija „Komunalinių atliekų tvarkymas Kauno regione: aktualijos ir perspektyvos“. Seminare-diskusijoje dalyvavo Kauno regiono savivaldybių merai, administracijos direktoriai ir aplinkosaugos skyrių vedėjai, LR Aplinkos ministerijos, VŠĮ

Kauno regiono atliekų tvarkymo centras, VšĮ Kauno regiono plėtros agentūra atstovai. LR Aplinkos ministerijos Atliekų departamento direktorė Vilma Karosienė pristatė pranešimą „Komunalinių atliekų tvarkymo strateginiai tikslai ir perspektyvos 2014-2020 metais“, po kurio Kauno regiono savivaldybių atstovai turėjo galimybę aptarti pagrindines problemas, susijusias su komunalinių atliekų tvarkymu. VšĮ Kauno regiono atliekų tvarkymo centras projektų vadovė Ingrida Valavičienė pristatė KRATC įgyvendinamus projektus ir jų eigą. Diskusijos metu seminaro dalyviai aptarė efektyvesnio bendravimo ir bendradarbiavimo su KRATC galimybes.

2014 m. spalio 22 d. VšĮ Kauno regiono plėtros agentūroje vyko darbinis susitikimas, kurio metu buvo pristatyta Europos mastu vykdoma kampanija „Eismo gyvatėlė“. Kampanijoje dalyvauja 18 Europos šalių, tame skaičiuje ir Lietuva. Kampanijos koordinatorius Lietuvoje – VšĮ Aplinkosaugos valdymo ir technologijų centras. Susitikime dalyvavo Kauno regiono savivaldybių Švietimo skyrių atstovai - Rasa Petrėtienė Kėdainių rajono savivaldybė. Žaidimas „Eismo gyvatėlė“ – tai kampanija, skatinanti vaikus eiti į mokyklą pėsčiomis, važiuoti dviračiu, t.y. rinktis tokį keliavimo į mokyklą būdą, kuris būtų palankus aplinkai ir sveikatai. Žaidimo tikslinė grupė – vaikai ir jų tėvai. Susitikimo metu buvo pristatytos kampanijos koncepcija ir dalyvavimo taisyklės, Kauno rajono mokyklų patirtis, dalyvaujant žaidime, aptarta galimybė įgyvendinti kampaniją „Eismo gyvatėlė“ Kauno regiono mastu. Parengta Kauno regiono mokyklų poreikio dalyvauti kampanijoje 2015 metais suvestinė (iš viso 37 mokyklos).

Taip pat 2014 m. toliau buvo vykdoma Kauno regiono tarptautinio bendradarbiavimo programa. Šia programa siekiama plėtoti geros kaimynystės ryšius, formuoti palankų Kauno regiono įvaizdį tarptautinėje arenoje, skatinti bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir darnią regiono ekonominę ir socialinę plėtrą, vystant tarptautinio bendradarbiavimo ryšius įvairiose veiklos sferose.

Dėl įtemptos geopolitinės situacijos buvo atsisakyta organizuoti tarptautinio bendradarbiavimo vizitus - į Zaporožės apskritį ir jų atstovų vizitą Kauno regione.

Suorganizuoti išvažiuojamieji vizitai:

1. Organizuotas Tarptautinio bendradarbiavimo vizitas Kauno apskrities savivaldybių atstovams į Brno (Čekiją) ir Vieną (Austriją). Šiame vizite dalyvavo Kėdainių rajono savivaldybės atstovas – direktoriaus pavaduotojas Julius Lukoševičius. Vizitas vyko 2014 m. gegužės 19 – 23 dienomis.

Kauno regiono savivaldybių atstovus vizito į pietų Moraviją metu pasveikino pietų Moravijos vice gubernatorius Roman Cělý, išreišdamas didelį norą ateityje aktyviau bendradarbiauti su Kauno regionu.

Taip pat vizito metu buvo aplankytas pietų Moravijos inovacijų centras. Pietų Moravijos inovacijų centras (įkurtas 2003 m.) – pirmasis projektas, atsiradęs patvirtinus šią strategiją. Strategijos pagrindiniai akcentai yra naujai įsikūrusių įmonių bei mokslo tyrimų parama. Šios strategijos sėkmingas įgyvendinimas slypi tame, jog tai ne vien dokumentas popieriuje, tačiau jis praktiškai naudojamas visų jo kūrėjų, jame numatytas detalus veiksmų planas kiekvienam iš jų. Kiekvienas strategijoje numatytas projektas turi aiškiai identifikuotus vykdytojus ir numatytus finansinius išteklius. Be to, sėkmė slypi ir nuolatiniam konsensuse tarp regiono valdžios ir verslo įmonių. Didžiąja reikiamų finansinių resursų, reikalingų įgyvendinti strategiją, dalimi rūpinasi regiono viešojoji administracija, o taip pat Inovacijų centras bei verslo įmonės.

Vizito pabaigoje Kauno regiono savivaldybių atstovai aplankė Vienos centre (Austrijoje) įsikūrusią atliekų perdirbimo gamyklą, šalia kurios įsikūrę gyvenamieji namai ir universiteto fakultetas. Šiuo metu Vienos mieste veikia 4 atliekų deginimo įmonės, iš kurių viena – pavojingų atliekų. Visose atliekų deginimo įmonėse naudojamos naujausios technologijos, todėl jos nekelia pavojaus žmonių sveikatai ir kelios įmonės net stovi Vienos centriniuose rajonuose.

2. Organizuotas Tarptautinio bendradarbiavimo vizitas į Splito-Dalmatijos regioną (Kroatija). 2014 m. birželio 17-20 dienomis. Vizite dalyvavo Kauno regiono savivaldybių atstovai – mero pavaduotojai; Kėdainių rajono savivaldybės mero pavaduotoja Nijolė Naujokienė.

Vizitas buvo skirtas kontaktų užmezgimui, galimų bendradarbiavimo sričių ir projektinių idėjų identifikavimui. Vizito metu buvo aptarti klausimai, susiję su saugomų teritorijų ir žaliųjų zonų tvarkymu, ekonominių zonų steigimu ir valdymu.

3. Organizuotas Tarptautinio bendradarbiavimo vizitas Kauno regiono savivaldybių merams į Romą ir Florenciją (Italija) 2014 m. rugsėjo 15-19 dienomis. Kėdainių rajono savivaldybę atstovavo savivaldybės meras Rimantas Diliūnas.

Vizito metu Kauno regiono delegacija turėjo galimybę susipažinti su Pasaulio sveikatos organizacijos atstovais ir dalyvauti konferencijoje, gvildenančioje sveikatos stiprinimo klausimus „Toskanos regiono patirtis sveikatos apsaugos srityje“, kurią organizavo Toskanos regiono Sveikatos mokymo centras. Konferencijos metu Kauno regiono savivaldybių merai susitiko su Toskanos regiono Pasaulinės sveikatos centro atstovais, kurie akcentavo, kad prevencija yra svarbiausia sveikatos sistemos dalis.

4. Organizuotas Tarptautinio bendradarbiavimo vizitas Kauno apskrities savivaldybių atstovams į Krokuvą (Lenkija). Vizitas vyko 2014 m. spalio 14-17 dienomis. Kėdainių rajono savivaldybės atstovas – bendrosios kyriaus vedėjas Egidijus Grigaitis.

Konferencijos metu buvo pristatyta Estijos ir Švedijos patirtis, pramonės architektų požiūris į viešųjų paslaugų skaitmeninimą, smulkaus ir vidutinio verslo vaidmuo atvirų duomenų naudojimo srityje, atvirų duomenų saugumas, aptarti projekto rezultatai partnerių regionuose.

### **Marketinginė medžiaga:**

Parengta išspausdinta vieninga Kauno regioną viešinti ir reprezentuojanti medžiaga:

1. Padėkliukai puodeliams “Kauno regionas” su visų regiono savivaldybių herbais ir interneto svetaine [www.investkaunasregion.lt](http://www.investkaunasregion.lt). Kauno regiono savivaldybėms (kiekvienai savivaldybei) perduota po 200 vnt. šių padėkliukų.
2. Suvenyriniai maišeliai “Kauno regionas”, su naujuoju regiono ženklu. Kauno regiono savivaldybėms (kiekvienai savivaldybei) perduota po 20 vnt. šių maišelių.
3. Saldainių dėžutės su vieninga Kauno regiono stilistika – Kauno regiono savivaldybėms (kiekvienai savivaldybei) perduota po 15 vnt. saldainių dėžučių.
4. Šaukšteliai-suvenyrai su Kauno regiono atributika – Kauno regiono herbu (kiekvienai savivaldybei) perduota po 10 vnt. šaukštelių.



Ataskaitiniu laikotarpiu Agentūra tęsė narystę PSO judėjime „Sveikatą stiprinantys regionai“.

Už regiono narystę organizacijoje Agentūra sumokėjo narystės mokestį, kuris siekia 6000 USA dolerių.

Balandžio 15 dieną buvo suorganizuota konferencija „Sveikatą stiprinančių mokyklų judėjimo plėtra Kauno regione“. Renginys buvo skirtas Sveikatą stiprinančių mokyklų tinklui priklausančių mokyklų vadovams ir šio judėjimo jose koordinatoriams bei Kauno regiono savivaldybių Švietimo skyrių specialistams. Konferencijos metu buvo pristatyta daug gerosios praktikos pavyzdžių iš Kauno regiono pažangiausių šioje veikloje mokyklų ir ikimokyklinio ugdymo įstaigų, Sveikatą stiprinančių mokyklų tinklo esmė ir teikiama nauda, akcentuotas mokyklos vadovų, tėvų vaidmuo vaikų sveikos gyvensenos įgūdžių formavimo procese, diskutuota apie būsimų renginių formatą, siekiant kuo didesnės naudos ir efektyvumo.

Gegužės 13 dieną Respublikinėje Kauno ligoninėje įvyko seminaras - diskusija „Sveikatą stiprinančių sveikatos priežiūros įstaigų judėjimo plėtros perspektyvos Kauno regione“. Į renginį kviešti sveikatos priežiūros įstaigų vadovai Kauno regione.

Gegužės 15 dieną Raudondvario dvare vyko konferencija „Alkoholio, tabako ir kitokių psichoaktyvių medžiagų vartojimas su sveikata susijusios gyvenimo kokybės kontekste“.

Rugsėjo 5 dieną Kėdainiuose įvyko praktinis seminaras "Sveikatos stiprinimas bendruomenėse". Renginio metu buvo pasidalinta Vietos veiklos grupių ir bendruomenių gerąja patirtimi, vyko darbas grupėse, kurių metu buvo identifikuotos bendruomenių problemos, ieškota tinkamų jų sprendimo būdų. Renginyje dalyvavo atstovai iš LR Žemės ūkio bei iš LR Sveikatos apsaugos ministerijų, kurie negailėjo gerų žodžių tiek apie renginį, tiek apie Sveikatą stiprinančio Kauno regiono judėjimą.

2014 m. lapkričio 20 d. VšĮ Raudondvario dvare įvyko metinė konferencija „Sveikatą stiprinantis Kauno regionas - ar einame teisingu keliu ir ar esame pasirengę naujiems iššūkiams?". Jos tikslas – paskatinti valdžios atstovus, mokslininkus, specialistus ir bendruomenes sutelkti jėgas, įgyvendinant sveikatą stiprinančias iniciatyvas, aptarti Kauno regiono galimybes ir ateities perspektyvas sveikatinimo srityje.

Per 2014 metus buvo suorganizuoti ir suprotokoluoti 7 Sveikatą stiprinančio Kauno regiono darbo grupės ir ekspertų susirinkimai. Renginių metu vykę pasitarimai dėl einamųjų reikalų protokoluojami nebuvo.

Siekiant išsilaikyti, Agentūra turėjo ieškoti papildomų finansavimo šaltinių ir intensyviai užsiėmė papildoma veikla – įgyvendino ES struktūrinių fondų remiamus projektus, rengė investicinius projektus, teikė mokymų paslaugas.

Kauno miesto savivaldybės administracijos pavedimu buvo parengta Kauno miesto integruotos teritorijos vystymo 2014-2020 m. programa. Taip pat parengtas Kauno miesto kultūros rinkodaros planas bei informacijos apie investicijų poreikį kiekvienam prioritetiniam kultūros infrastruktūros ir kultūros paveldo objektui.

#### **1.4. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS (DARBUOTOJŲ SKAIČIUS METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE, PAREIGYBĖS, KVALIFIKACIJOS TOBULINIMAS, VEIKLOS VERTINIMAS, DARBO APLINKA)**

Siekdami Dalininkams suteikti kuo geresnes paslaugas, Agentūros darbuotojai dalyvavo įvairiuose mokymuose bei konferencijose ir savarankiškai kėlė savo kvalifikaciją šiais klausimais:

Įstaigos vidaus dokumentų valdymas;  
 ES institucijų ir įstaigų sistema, regioninė politika;  
 Organizacijos valdymas; vidinė ir išorinė organizacijos komunikacija;  
 Projektų valdymas; projektų rengimas ir įgyvendinimas;  
 Europos Sąjungos fondų panaudojimas regionų plėtrai;  
 Regioninio bendradarbiavimo stiprinimo, privataus ir viešojo sektoriaus partnerystės skatinimo, investicijų pritraukimo ir aptarnavimo gerinimas;  
 Įmonės valdymo, verslo plėtros ir kitais, Agentūros veiklai aktualiais klausimais.

Praėjusiais metais Agentūroje vyko planuotas darbuotojų skaičiaus pokytis:

- 2014 m. sausio mėn. priimti 3 verslo konsultantai laikinam valandiniam darbui projekte „Lietuvos įmonių verslumo skatinimas“;
- 2014-06-01 Elena Taločkaitė pavaduoja Gailą Tulušienę (motinystės atostogos);
- 2014-06-01 Agota Adomavičiūtė naujai pradėjo dirbti projekto „Create4Compete“ vietos koordinatoriaus asistente.

2014 metų pabaigoje Agentūroje dirbo šeši darbuotojai.

Žemiau pateikta Agentūros darbuotojų funkcijos ir organizacinė struktūra.

#### KRPA darbuotojų funkcijos

| Pareigybė                       | Darbuotojas                                  | Funkcijos                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Direktorius                     | Lina Misiukevičienė                          | Agentūros veiklos organizavimas ir veikla numatyta įstatuose.<br>Ekonominė ir socialinė plėtra, žmogiškieji ištekliai.<br>Projektų valdymas ir koordinavimas, projektų finansų valdymas. |
| Vyr. buhalterė                  | Rita Levišauskienė                           | Agentūros apskaitos organizavimas, finansų valdymas, Projektų apskaitos tvarkymas.                                                                                                       |
| Administratorė                  | Ernesta Giedraitytė                          | Biuro darbo organizavimas.<br>Viešųjų pirkimų organizavimas.                                                                                                                             |
| Projektų vadovė                 | Elena Taločkaitė (pavaduoja Gailą Tulušienę) | Projektų rengimas, vykdymas, projekto veiklų organizavimas, ataskaitų ruošimas.                                                                                                          |
| Projektų vadovo asistentė       | Agota Adomavičiūtė                           | Pagalba projekto vadovui – projekto veiklų organizavimas bei ataskaitų rengimas.                                                                                                         |
| Projektų finansininko asistentė | Diana Strielnikaitė                          | Projektų finansininko asistentė – techninė pagalba rengiant mokėjimo prašymus.                                                                                                           |

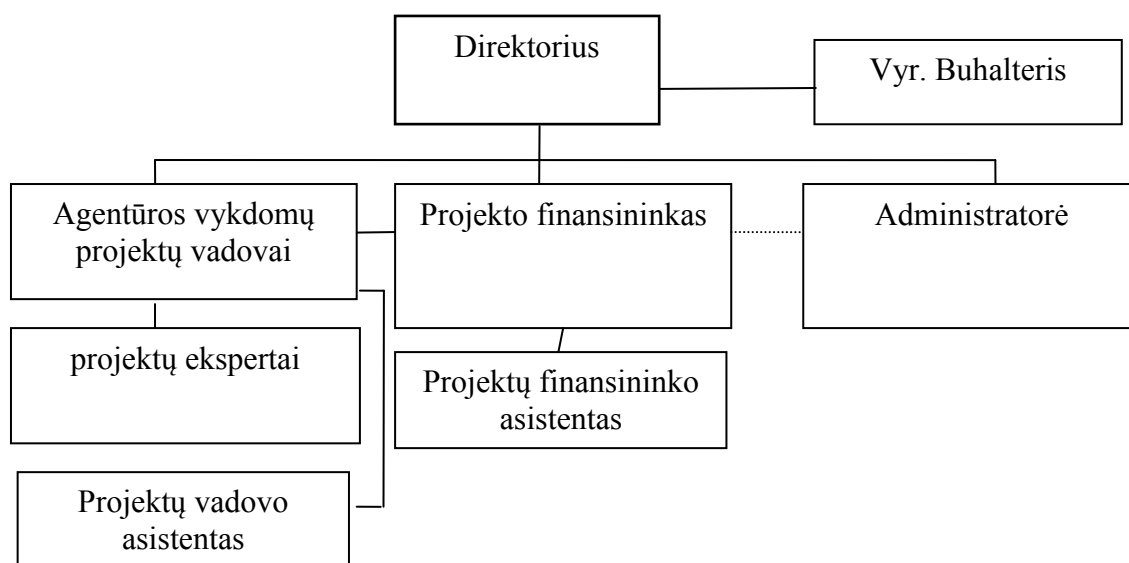
Dėl nepastovaus darbo krūvio projektuose, tas pats žmogus turi keletą pareigybų.

Bendras etatų skaičius 2014 m. pabaigoje – 4,5. Visus šiuos etatus skirtingomis proporcijomis užima 6 asmenys.

Be to, esant papildomiems užsakymams, formuojama geriausią kompetenciją turinčių srities ekspertų komanda. Projekto vadovu būna paskiriamas Agentūros darbuotojas, atsakingas už tinkamą užsakymo įvykdymą.

Agentūros darbuotojų komanda formuojama lanksčiai, atsižvelgiant į faktinį Agentūros veiklos ir paslaugų poreikį, stengiantis susieti atlygį darbuotojams su jų veiklos rezultatais.

Agentūroje yra įrengtos 7 darbo vietos. Darbuotojai yra aprūpinami visomis reikalingomis jų darbui atlikti priemonėmis.



1 paveikslas. Kauno regiono plėtros agentūros organizacinė valdymo struktūra

## 1.5.FINANSŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS:

### 1.5.1. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI PER FINANSINIUS METUS IR ŠIŲ LĖŠŲ PANAUDOJIMAS PAGAL IŠLAIDŲ RŪŠIS

Per 2014 m. Agentūra uždirbo 16432 Lt komercinių pajamų. Įgyvendindama ES finansuojamus projektus, Agentūra gavo 176790 Lt projektų veikloms vykdyti. Regioninių projektų įgyvendinimui per 2014 m. Kauno regiono savivaldybių lėšos sudarė 569438 Lt.

Tiesioginės visų projektų sąnaudos per 2014 m. sudarė 754818 Lt. Šios sąnaudos yra sukauptos atskiruose projektų registruose, laikantis nustatytų biudžeto dydžių ir naudojimo limitų.

### 1.5.2. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS SĄNAUDOS PER FINANSINIUS METUS, IŠ JŲ – IŠLAIDOS DARBO UŽMOKESČIUI

Per 2014 finansinius metus Agentūros sąnaudos, įskaitant projektų sąnaudas, sudarė 950544 Lt. Iš jų Agentūros darbuotojų darbo užmokesčiui 144727 Lt.

### 1.5.3. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS

Per 2014 m. Agentūros valdymo (išlaikymo) išlaidoms išleista 50999 Lt (be darbo užmokesčio).

### 1.5.4. INFORMACIJA APIE VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ĮSIGYTĄ IR PERLEISTĄ TURTĄ

Per 2014 m. Agentūra įgyvendindama ES finansuojamus projektus įsigijo ilgalaikio materialaus turto : 2 nešiojamus kompiuterius. Ataskaitiniu laikotarpiu perleisto turto nebuvo.

### 1.6. DUOMENYS APIE VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VADOVĄ, ĮSTAIGOS IŠLAIDOS VADOVO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VADOVO IŠMOKOMS

Per 2014 m. Agentūros vadovui buvo išmokėta 50227,47 Lt darbo užmokestis. Kitų išmokų vadovui nebuvo.

### 1.7. ĮSTAIGOS DALYVAVIMAS PROJEKTUOSE IR PROGRAMOSE

2014 m. Agentūra vykdė du ES finansuojamus projektus: „Lietuvos įmonių verslumo skatinimas“ ir „Create4Compet“ bei Švedijos instituto finansuojamą projektą „Skaitmeninės Baltijos šalys –skaitmeninių inovacijų viešojo sektoriaus informacijoje skatinimas“.

Taip pat per ataskaitinius metus vykdė Kauno regioninės plėtros strategiją – ir įgyvendino 2014 m. darbo planą. Šios strategijos įgyvendinimas buvo vykdomas per Regioninio bendradarbiavimo programą, Tarptautinio bendradarbiavimo programą, Europos Sąjungos struktūrinės paramos projektų 2014-2020 m. rengimo ir įgyvendinimo programą bei verslumo skatinimo programą. Taip pat ataskaitiniais metais Agentūra, atstovaudama Kauno regiono savivaldybes, dalyvavo PSO judėjime „Sveiki regionai“.

### 1.8. ĮSTAIGOS PROBLEMOS (IŠORĖS, VIDAUS) IR JŲ SPRENDIMAS (PASIŪLYMAI)

Vidaus problemų 2014 m. Agentūra neturėjo. Išorinės problemos Agentūrą lydi nuo jos veiklos pradžios, t.y. stabilių finansavimo šaltinių nebuvimas ir apyvartinių lėšų stoka, įgyvendinant projektus.

2012 m. įgyvendinant ES finansuojamus projektus, buvo pritaikytas naujas Agentūros finansavimo modelis – buvo taikomas avansinio mokėjimo principas, t.y. buvo pervedama dalis patvirtinto projekto biudžeto lėšų avansu (30 arba 40 proc.). Tai padėjo 2014 m. be rūpesčių vykdyti ES finansuojamus projektus.

Naudodamiesi šia patirtimi, siūlome visus numatomus įgyvendinti projektus finansuoti taikant avansinio mokėjimo principą.

## **VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS KĖDAINIŲ LIGONINĖS VADOVO 2014 M. ATASKAITA**

### **1. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLUS, POBŪDĮ IR VEIKLOS REZULTATUS**

Viešosios įstaigos Kėdainių ligoninės direktorius (toliau – VšĮ Kėdainių ligoninė), atsakingas už tinkamą įstaigos veiklos organizavimą, teikia VšĮ Kėdainių ligoninės vadovo 2014 metų ataskaitą, nurodydamas veiklos santrauką pagal atskiras veiklos sritis, pateikdamas statistiką, įvykdytus darbus ir laukiamus rezultatus.

#### **1.1. Bendra informacija apie įstaigą:**

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, įstaigos kodas 191045561, adresas Budrio g. 5, Kėdainiai, LT-57164. Įsteigta 1997m. spalio 1d., vadovas – direktorius Stasys Skauminas.

#### **1.2. Įstaigos dalininkai ir kiekvieno jų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje:**

VšĮ Kėdainių ligoninės steigėjas (dalininkas) Kėdainių rajono savivaldybė. 2014m. pr. ir pb. dalininkų kapitalas sudarė 2057145,56Lt.

#### **1.3. Įstaigos veiklos tikslai, pobūdis, veiklos rezultatai:**

##### **Įstaigos veiklos tikslai:**

Pagrindinis veiklos tikslas – teikti kvalifikuotas ir specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, kuo racionaliau panaudojant turimus resursus, būti viena iš mokymų bazių. Pacientų teisėtų poreikių ir lūkesčių tenkinimas – vienas iš svarbiausių ligoninės prioritetų.

##### **Vykdoma veikla:**

Veikla vykdoma pagal įstaigos asmens sveikatos priežiūros licenciją 1999-09-23 Nr.704 (atnaujinta 2013.02.18):

- antrinės stacionarinės sveikatos priežiūros;
- pirminės stacionarinės sveikatos priežiūros - palaikomojo gydymo ir slaugos;
- antrinės ambulatorinės sveikatos priežiūros;
- akušerio – akušerio praktikos;
- slaugos: bendrosios praktikos slaugos, psichikos sveikatos slaugos, anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugos, vaikų slaugos, fizinės medicinos ir reabilitacijos slaugos;
- kitas ambulatorines asmens sveikatos priežiūros: suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos I (kvėpavimo sistemos ligų, kraujotakos sistemos ligų), suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos II (nervų sistemos ligų, judamojo – atramos aparato pažeidimų, kvėpavimo sistemos ligų, kraujotakos sistemos ligų), vaikų ambulatorinės reabilitacijos II (vaikų nervų sistemos ligų, vaikų kvėpavimo sistemos ligų), vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos, kineziterapijos, ergoterapijos, logopedijos, masažo;
- bendrąsias asmens sveikatos priežiūros: kompiuterinės tomografijos, patologijos (autopsinių tyrimų, biopsinių tyrimų, histologijos laboratorijų, histochemijos laboratorijų), laboratorinės diagnostikos paslaugas.

##### **Struktūra finansiniais metais**

2014 metais VšĮ Kėdainių ligoninėje funkcionavo 272 stacionaro lovos.

Viešosios įstaigos Kėdainių ligoninės struktūrą sudaro 25 skyriai.



## Veiklos rezultatai

### VšĮ Kėdainių ligoninės 2014m. veiklos užduotys

| Eil. Nr. |                                                                                                        | Siektinas rezultatas                      | Įvykdymas (abs. sk. arba proc.) |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|
| 1.       | Kiekybiniai vertinimo rodikliai:                                                                       |                                           |                                 |
| 1.1.     | Finansinis įstaigos veiklos rezultatas                                                                 | >0                                        | -258436,97                      |
| 1.2.     | Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis procentais                                                    | 70                                        | 63,34                           |
| 1.3.     | Sąnaudų valdymo išlaidoms dalis procentais                                                             | ≤3                                        | 1,87                            |
| 1.4.     | Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas proc. nuo bendrųjų pajamų                                  | >5                                        | 5,17                            |
| 2.       | Kokybiniai vertinimo rodikliai                                                                         |                                           |                                 |
| 2.1.1    | Pragulų išsivystymo dažnis                                                                             | <1%                                       | 0,5                             |
| 2.1.2    | Operacinės užimtumo rodiklis                                                                           | >1val.                                    | 2val 18min                      |
| 2.1.3    | Pacientų izoliavimo ir higienos galimybių užtikrinimo lygis                                            | >10%                                      | 14%                             |
| 2.1.4.   | Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis paslaugomis lygis (balais)                                 | >15                                       | 18,5                            |
| 2.1.5.   | Pagrįstų skundų skaičius                                                                               | ≤5                                        | 2                               |
| 2.2.     | Kokybės vadybos sistemos diegimo ir vystymo laipsnis                                                   |                                           |                                 |
| 2.2.1.   | Ligų diagnostikos ir gydymo metodikų įdiegimas                                                         | 1                                         | +                               |
| 2.2.2.   | Periodinės infekcijų ir jų rizikų veiksmų epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis                 | 1                                         | +                               |
| 2.2.3.   | Miokardo infarkto diagnostikos ir gydymo tinkamumo užtikrinimo lygis                                   | 1                                         | +                               |
| 2.2.4.   | Profesinės rizikos priežiūros užtikrinimo lygis                                                        | 1                                         | +                               |
| 2.2.5.   | Personalo rankų higienos užtikrinimo lygis                                                             | 1                                         | +                               |
| 2.2.6.   | Vaistinių preparatų nuo infekcijų skyrimo pagrįstumo užtikrinimo lygis                                 | 1                                         | +                               |
| 2.2.7.   | Nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės plėtos apimtis                                          | 1                                         | +                               |
| 2.2.8.   | Vidaus auditas (teigiamų priemonių skaičius)                                                           | 5                                         | 6                               |
| 2.2.9.   | Atliktų vidaus auditų skaičius                                                                         | 2                                         | 8                               |
| 2.2.10.  | Pacientų apklausos                                                                                     | 2                                         | 2                               |
| 2.2.11.  | Darbuotojų apklausos                                                                                   | 1                                         | 1                               |
| 2.3.     | Darbuotojų kaitos įstaigoje rodiklis procentais                                                        | 5                                         | 5                               |
| 2.4.     | Prioritetinių paslaugų teikimo dinamika (teigiamų kriterijų skaičius)                                  | 10                                        | 9                               |
| 2.4.1.   | Dienos stacionaro paslaugų skaičius                                                                    | 800                                       | 1363                            |
| 2.4.2.   | Dienos stacionaro lovdieniai                                                                           | >7000                                     | 11770                           |
| 2.4.3.   | Dienos chirurgijos paslaugų skaičius                                                                   | 300                                       | 509                             |
| 2.4.4.   | Skubios pagalbos skaičius-priėmimo skyriaus veiklos apimtys (paslaugų su manipuliacijomis skaičius)    | 1000                                      | 1411                            |
| 2.4.5.   | II-lygio ambulatorinių konsultacijų skaičius                                                           | 84000                                     | 98420                           |
| 2.4.6.   | Laukimo trukmė pas specialistus – konsultantus (dienomis vidutiniškai per metus) – ne daugiau 10 dienų | 10                                        | 10                              |
| 2.4.7.   | Vidutinė gydymo trukmė stacionare (be palaikomojo gydymo ir slaugos profilio) ne daugiau 10 dienų      | 10                                        | 7,43                            |
| 2.4.8.   | Atliekamų didžiųjų operacijų skaičius per metus – ne mažiau 1100                                       | 1100                                      | 1013                            |
| 2.4.9.   | Gimdymų skaičius per metus – ne mažiau 300                                                             | 300                                       | 301                             |
| 2.4.10   | Stebėjimo paslaugos                                                                                    | 300                                       | 1690                            |
| 2.5.     | Informacinių technologijų diegimo ir vystymo lygis                                                     | Įdiegta pacientų registracija elektronine | +                               |

|  |  |         |  |
|--|--|---------|--|
|  |  | sistema |  |
|--|--|---------|--|

### 2014m. veiklos rodiklių pokytis

| Eil. |                                                                                                                      |        |         | Pokytis (+/-) |        |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|---------------|--------|
| Nr.  | Rodiklis                                                                                                             | 2014m. | 2013 m. | Abs. sk.      | Proc.  |
| 1.   | Stacionaro lovų skaičius 10 000 gyventojų                                                                            | 53     | 52      | 1             | 1.92   |
| 2.   | Lovos apyvarta:                                                                                                      |        |         |               |        |
|      | Be slaugos                                                                                                           | 35.51  | 38.8    | -3.29         | -8.48  |
|      | Su slauga                                                                                                            | 26.93  | 29.17   | -2.24         | -7.68  |
| 3.   | Lovos funkcionavimas(dienomis):                                                                                      |        |         | 0             |        |
|      | Be slaugos                                                                                                           | 254.88 | 271.5   | -16.62        | -6.12  |
|      | Su slauga                                                                                                            | 280.28 | 302.32  | -22.04        | -7.29  |
| 4.   | Stacionaro letališkumas proc.:                                                                                       |        |         | 0             |        |
|      | Be slaugos                                                                                                           | 3.37   | 2.92    | 0.45          | 15.41  |
|      | Su slauga                                                                                                            | 5.24   | 4.17    | 1.07          | 25.66  |
|      | Lovadienių skaičius (be slaugos ir palaikomojo gydymo, reanimacijos, dienos chirurgijos ir trumpalaikio gydymo lovų) | 45781  | 48824   | -3043         | -6.23  |
| 5.   | Vidutinė gulėjimo trukmė:                                                                                            |        |         |               |        |
|      | Be slaugos                                                                                                           | 7.18   | 7       | 0.18          | 2.57   |
|      | Su slauga                                                                                                            | 10.41  | 10.37   | 0.04          | 0.39   |
| 6.   | Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos (ligonių skaičius)                                                           | 684    | 677     | 7             | 1.03   |
| 7.   | Slaugos lovų skaičius                                                                                                | 85     | 85      | 0             | 0.00   |
| 8.   | Slaugos lovadienių skaičius                                                                                          | 28575  | 31462   | -2887         | -9.18  |
| 9.   | Akušerinės pagalbos apimtys (gimdymų skaičius)                                                                       | 301    | 310     | -9            | -2.90  |
| 10.  | Operacijų skaičius iš viso:                                                                                          | 2192   | 2244    | -52           | -2.32  |
|      | Iš jų: didžiųjų operacijų                                                                                            | 1013   | 1101    | -88           | -7.99  |
| 11.  | Dienos stacionaro paslaugų skaičius                                                                                  | 1363   | 1290    | 73            | 5.66   |
|      | Dienos stacionaro lovadieniai                                                                                        | 11770  | 10890   | 880           | 8.08   |
|      | Dienos stacionare gulėjusių asmenų skaičius                                                                          | 1363   | 1290    | 73            | 5.66   |
| 12.  | Dienos chirurgijos paslaugų skaičius                                                                                 | 509    | 465     | 44            | 9.46   |
| 13.  | Trumpalaikio gydymo paslaugos (nuo 2012m. nėra)                                                                      |        |         |               |        |
| 14.  | Skubios pagalbos skaičius- priėmimo skyriaus veiklos apimtys (paslaugų su manipuliacijomis skaičius)                 | 1411   | 1384    | 27            | 1.95   |
| 15.  | Stebėjimo paslaugos                                                                                                  | 1690   | 932     | 758           | 81.33  |
| 16.  | II lygio ambulatorinių konsultacijų skaičius                                                                         | 98420  | 96641   | 1779          | 1.84   |
| 17.  | Reabilitacijos paslaugos                                                                                             | 100071 | 93709   | 6362          | 6.79   |
|      | Asmenų gavusių reabilitacijos paslaugas skaičius                                                                     | 628    | 687     | -59           | -8.59  |
|      | Apsilankymų skaičius                                                                                                 | 100071 | 93709   | 6362          | 6.79   |
|      | Ambulatorinės reabilitacijos dalis nuo bendrosios reabilitacijos                                                     | 100    | 100     | 0             | 0.00   |
| 18.  | Dantų protezavimo paslaugos:                                                                                         | 178    | 214     | -36           | -16.82 |
|      | Gavusių paslaugą asmenų skaičius PSDF                                                                                | 137    | 168     | -31           | -18.45 |
|      | Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšomis protezuotų asmenų skaičius                                             | 41     | 46      | -5            | -10.87 |
| 19.  | Vaikų slaugos lovų skaičius                                                                                          | 3      | 3       | 0             | 0.00   |

|                            |     |     |      |        |
|----------------------------|-----|-----|------|--------|
| Slaugytų vaikų skaičius    | 34  | 76  | -42  | -55.26 |
| Slaugos lovdienių skaičius | 302 | 524 | -222 | -42.37 |

#### 1.4. Žmogiškųjų išteklių valdymas

##### Įstaigoje dirbančių darbuotojų skaičius ir vidutinis mėnesinis darbo užmokestis

| Darbuotojai        | 2014-12-31            |               | 2013-12-31            |                | Vidutinis metinis darbuotojų skaičius 2014-12-31 |               | Vidutinis metinis darbuotojų skaičius 2013-12-31 |                | Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis |             |
|--------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|----------------|--------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|-------------|
|                    | Fizinių asm. skaičius | Etatų sk.     | Fizinių asm. skaičius | Etatų sk.      | Fizinių asm. skaičius                            | Etatų sk.     | Fizinių asm. skaičius                            | Etatų sk.      | 2014 m.                              | 2013 m.     |
| Administracija     | 14                    | 13,75         | 15                    | 12,75          | 14                                               | 13,75         | 15                                               | 12,75          | 2659                                 | 2797        |
| Gydytojai          | 137                   | 130,875       | 142                   | 132,625        | 140                                              | 130,07        | 144                                              | 131,645        | 2867                                 | 2788        |
| Slaugos personalas | 265                   | 267,375       | 265                   | 272,50         | 266                                              | 269           | 266                                              | 271,50         | 1464                                 | 1451        |
| Kitas personalas   | 142                   | 141,50        | 148                   | 147,75         | 145                                              | 143,36        | 145                                              | 147,25         | 1001                                 | 1004        |
| <b>Iš viso:</b>    | <b>558</b>            | <b>553,50</b> | <b>570</b>            | <b>565,625</b> | <b>565</b>                                       | <b>556,18</b> | <b>570</b>                                       | <b>563,145</b> | <b>1723</b>                          | <b>1691</b> |

VšĮ Kėdainių ligoninės direktoriaus 2014 m. sausio 3d. įsakymu Nr. D1-3a (14) patvirtinta darbuotojų darbo užmokesčiui 55,5% lėšų nuo gaunamų pajamų, panaudota 48,36% .

2014m. tobulinosi įstaigos 51 darbuotojas, iš jų 15 gydytojų, 28 slaugos personalo ir 8 kito personalo darbuotojai. Taip pat, neatitrūkstamai nuo darbo (t.y. įstaigos patalpose vyko mokymai) tobulinosi 225 darbuotojai, visi slaugos personalo.

#### 1.5. Finansų išteklių valdymas

##### 1.5.1. Įstaigos pajamos

| Eil. Nr. | Rodiklis                                                                         | Suma, Lt          |                   | Pokytis +/-      |              |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
|          |                                                                                  | 2014m.            | 2013 m.           | Lt               | Proc.        |
| 1.       | Gauta pajamų iš viso: Iš jų,                                                     | <b>23.673.692</b> | <b>22.523.284</b> | <b>1.150.408</b> | <b>5,11</b>  |
| 2.       | PSDF lėšos:                                                                      | <b>21.239.394</b> | <b>20.069.089</b> | <b>1.170.305</b> | <b>5,83</b>  |
| 3.       | Lėšos už mokamas paslaugas, iš jų:                                               | <b>1.084.134</b>  | <b>1.172.789</b>  | <b>-88.655</b>   | <b>-7,56</b> |
| 3.1.     | už mokamas gydytojų konsultacijas                                                | 194.548           | 57.798            | 136.750          | 236,60       |
| 3.2.     | už tyrimus ( laboratorijos ir kt.)                                               | 300.664           | 331.021           | -30.357          | -9,17        |
| 3.3.     | už reabilitacijos paslaugas                                                      | 8.255             | 12.263            | -4.008           | -32,69       |
| 3.4.     | už dantų protezavimą                                                             | 96.059            | 92.272            | 3.787            | 4,10         |
| 3.5.     | Kitos mokamos paslaugos, (kom.mokesčiai, slaugos paj.,rentgeno ir kt. paslaugos) | 484.608           | 679.435           | -194.827         | -28,67       |
| 4.       | Kitos, iš jų:                                                                    | <b>1.350.164</b>  | <b>1.281.406</b>  | <b>68.758</b>    | <b>5,37</b>  |
| 4.1.     | Savivaldybės biudžeto lėšos                                                      | 332.862           | 329.855           | 3.007            | 0,91         |
| 4.2.     | VIP lėšos                                                                        |                   |                   |                  |              |
| 4.3.     | ES ir valstybės biudžeto lėšos                                                   | 754.210           | 563.746           | 190.464          | 33,79        |
| 4.4.     | VMĮ (2 proc.gyventojų pajamų)                                                    | 11.321            | 13.435            | -2.114           | -15,74       |
| 4.5.     | Patalpų nuoma ir kt.                                                             | 125.375           | 120.757,00        | 4.618            | 4            |
| 4.6.     | Iš kitų finansavimo šaltinių (parama ir kt. )                                    | 126.396           | 253.613           | -127.217         | -50          |

### 1.5.2. Įstaigos sąnaudos

| Eil. Nr.                  | Rodiklis                                                        | Suma Lt           |                   | Pokytis +/-          |                      |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
|                           |                                                                 | 2014 m.           | 2013 m.           | 2014 m. % nuo pajamų | 2013 m. % nuo pajamų |
| 1.                        | Iš viso sąnaudų, iš jų:                                         | <b>23,932,128</b> | <b>23,905,503</b> |                      |                      |
| 1.1.                      | Darbuotojų darbo užmokestis                                     | 11,450,548        | 11,668,502        | 48.37                | 50.8                 |
| 1.2.                      | Įnašai socialiniam draudimui                                    | 3,543,422         | 3,608,996         | 14.97                | 15.73                |
| 1.3.                      | Išlaidos medicinos reikmenims ir paslaugoms                     | 2,440,070         | 2,361,520         | 10.31                | 9.45                 |
| 1.4.                      | Išlaidos patalpų išlaikymui ir komunalinių paslaugų apmokėjimui | 6,477,493         | 6,251,878         | 27.36                | 23.21                |
| 1.6.                      | išlaidos komandiruotėms                                         | 413               | 347               | 0.00                 | 0                    |
| 1.7.                      | išlaidos kvalifikacijos kėlimui                                 | 20,183            | 14,260            | 0.09                 | 0.02                 |
| <b>Veiklos rezultatas</b> |                                                                 | <b>-258,437</b>   | <b>-1,382,219</b> | <b>-1.09</b>         | <b>-39</b>           |

### 1.5.3. Viešosios įstaigos sąnaudos valdymo išlaidoms

| Eil. Nr. | Rodiklis                                                                                                                    | Suma, Lt |         | Pokytis (+/-)          |                        |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|------------------------|
|          |                                                                                                                             | 2014 m.  | 2013 m. | 2014 m. proc. nuo sąn. | 2013 m. proc. nuo sąn. |
| 1.       | Įstaigos valdymo išlaidoms                                                                                                  | 446696   | 593231  | 1,87                   | 2,48                   |
| 2.       | Įstaigos išlaidos kolegialių organų (kiekvieno nario darbo užmokesčiui ir kitoms įstaigos kolegialių organų narių) išmokoms | -        | -       | -                      | -                      |
| 3.       | Įstaigos išlaidos išmokoms su viešosios įstaigos dalininku susijusiems asmenims                                             | -        | -       | -                      | -                      |

\*Valdymo išlaidos - tai administravimo (vadovų ir pavaduotojų, sekretoriato, kanceliarijos, vidaus audito, buhalterijos, ekonomikos, personalo, teisės, viešųjų pirkimų ir kt. skyrių darbuotojų darbo užmokesčio fondas su socialinio draudimo įmokomis), komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo išlaidos.

\*\*Asmenims, nurodytiems LR Viešųjų įstaigų įstatymo (Žin., 1996, Nr. 68-1633; 2004, Nr. 25-752) 3 straipsnio 3 dalyje.

### 1.5.4. Informacija apie viešosios įstaigos įsigytą ir perleistą ilgalaikį turtą

#### Įstaigos įsigytas 2014 m. ilgalaikis turtas

| Eil. Nr.                         | Rodiklis                  | Vnt. | Vertė, Lt | Suma, Lt  |
|----------------------------------|---------------------------|------|-----------|-----------|
| 1.                               | Turtas iš viso:           |      |           | 2.308.716 |
| 2.                               | Įsigijo ilgalaikio turto: | 36   | 414.935   | 414.935   |
| 2.1.                             | Medicinos įranga          | 8    | 348.890   | 348.890   |
| 2.2.                             | Kitas ilgalaikis turtas   | 28   | 66.045    | 66.045    |
| Iš viso įsigyta ilgalaikio turto |                           | 36   | 414.935   | 414.935   |

#### Informacija apie perleistą ir nurašytą ilgalaikį turtą

| Eil. Nr. | Rodiklis | 2014 m. |           |          |
|----------|----------|---------|-----------|----------|
|          |          | Vnt.    | Vertė, Lt | Suma, Lt |

|                                   |                                                                                      |   |       |       |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---|-------|-------|
| 1.                                | Nurašyta nenaudojamo, sugėdusio, morališkai pasenusio pagal panaudą naudojamo turto: |   |       |       |
| 2.                                | Medicinos įranga                                                                     | 5 | 68375 | 68375 |
| 3.                                | Kitas ilgalaikis turtas                                                              | 1 | 1127  | 1127  |
|                                   |                                                                                      |   |       |       |
| Iš viso nurašyta ilgalaikio turto |                                                                                      | 6 | 69502 | 69502 |

**1.6. Duomenys apie viešosios įstaigos vadovą, įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms viešosios įstaigos vadovo išmokoms**

| Eil. Nr. | Rodiklis                                   | Suma, Lt |          | Pokytis (+/-)          |                        |
|----------|--------------------------------------------|----------|----------|------------------------|------------------------|
|          |                                            | 2014 m.  | 2013 m.  | 2014 m. proc. nuo sąn. | 2013 m. proc. nuo sąn. |
| 1.       | Įstaigos vadovo darbo užmokestis per metus | 95665.68 | 88225,11 | 0,40                   | 0,37                   |
| 2.       | Kitos viešosios įstaigos vadovo išmokos    |          | 56936,77 |                        | 0,24                   |

**1.7. Informacija apie sveikatos priežiūros įstaigos projektus**

1. Projekto pavadinimas
2. Projekto statusas (įgyvendinimas, šiuo metu įgyvendinamas, pateiktas, planuojamas rengti, atmestas)

|                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Projekto pavadinimas                                                                             | <b>„Vidurio ir Vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimo, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas“</b>                                                                                                             |
| Projekto statusas (įgyvendinimas, šiuo metu įgyvendinamas, pateiktas, planuojamas rengti, atmestas) | Įgyvendinamas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Projekto pareiškėjas                                                                                | Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno klinikos                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Projekto vykdytojas                                                                                 | Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno klinikos                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Projekto trukmė                                                                                     | 2009-2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Projekto partneriai                                                                                 | VŠĮ Kėdainių ligoninė                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Finansavimo/paramos šaltiniai                                                                       | ES lėšos, Valstybės biudžetas                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Projekto vertė                                                                                      | 775000,00Lt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)                                | Projekto tikslas sumažinti gyventojų sergamumą bei mirtingumą nuo širdies ir kraujagyslių ligų, pailginti vidutinę gyvenimo trukmę bei pagerinti gyvenimo kokybę, modernizuojant sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūrą. Pagerinti širdies ir kraujagyslių ligų srities sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą. |
| Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus                                                         | Paslaugų kokybė ir prieinamumas                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Asmuo kontaktams                                                                                    | Stasys Skauminas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



|                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2. Projekto pavadinimas</b>                                                                      | <b>Lietuvos ir Šveicarijos bendradarbiavimo programos projektas "Energija tausojančių technologijų įvedimas Lietuvos ligoninėse, teikiančiose paslaugas nėščiajai, gimdyvei ir naujagimiui"</b> |
| Projekto statusas (įgyvendinimas, šiuo metu įgyvendinamas, pateiktas, planuojamas rengti, atmestas) | Įgyvendinamas                                                                                                                                                                                   |
| Projekto pareiškėjas                                                                                | VšĮ Kėdainių ligoninė                                                                                                                                                                           |
| Projekto vykdytojas                                                                                 | VšĮ Kėdainių ligoninė                                                                                                                                                                           |
| Projekto trukmė                                                                                     | 2012-2016m.                                                                                                                                                                                     |
| Projekto partneriai                                                                                 |                                                                                                                                                                                                 |
| Finansavimo/paramos šaltiniai                                                                       | Šveicarijos Konfederacijos Respublikos, Lietuvos Respublikos valstybės lėšos                                                                                                                    |
| Projekto vertė                                                                                      | 1725456,00                                                                                                                                                                                      |
| Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis                                                          |                                                                                                                                                                                                 |
| Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)                                | Pagerinti sunaudojamos energijos efektyvumą ligoninių skyriuose, teikiančiose sveikatos priežiūros paslaugas nėščiosioms, gimdyvėms ir naujagimiams.                                            |
| Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus                                                         | Pagerinta ligoninės pastato šiluminė izoliacija; apšiltintos išorinės sienos, modernizuota/įrengta vėdinimo ir kondicionavimo sistema.                                                          |
| Asmuo kontaktams                                                                                    | Stasys Skauminas                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3. Projekto pavadinimas</b>                                                                      | <b>Lietuvos ir Šveicarijos bendradarbiavimo programos projektas "Nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros gerinimas Lietuvoje"</b> |
| Projekto statusas (įgyvendinimas, šiuo metu įgyvendinamas, pateiktas, planuojamas rengti, atmestas) | Įgyvendinamas                                                                                                                                   |
| Projekto pareiškėjas                                                                                | Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos                                                                                  |
| Projekto vykdytojas                                                                                 | Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos                                                                                  |
| Projekto trukmė                                                                                     | 2012-2016m                                                                                                                                      |
| Projekto partneriai                                                                                 | VšĮ Kėdainių ligoninė                                                                                                                           |
| Finansavimo/paramos šaltiniai                                                                       | Šveicarijos Konfederacijos Respublikos, Lietuvos Respublikos valstybės lėšos                                                                    |
| Projekto vertė                                                                                      | 300000,00                                                                                                                                       |
| Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis                                                          |                                                                                                                                                 |
| Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)                                | Pagerinti nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros sistemą Lietuvoje                                                               |
| Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus                                                         | Ligoninė aprūpinta kokybiškų nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros paslaugų teikimui būtina modernia medicinine įranga          |
| Asmuo kontaktams                                                                                    | Stasys Skauminas                                                                                                                                |

|                                |                                         |
|--------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>4. Projekto pavadinimas</b> | <b>Vaikų slaugos išlaikymo programa</b> |
|--------------------------------|-----------------------------------------|

|                                                                                                     |                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Projekto statusas (įgyvendinimas, šiuo metu įgyvendinamas, pateiktas, planuojamas rengti, atmestas) | Įgyvendinamas                                                                                                                                                                         |
| Projekto pareiškėjas                                                                                | Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė                                                                                                                                                     |
| Projekto vykdytojas                                                                                 | Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė                                                                                                                                                     |
| Projekto trukmė                                                                                     | 2013-2015                                                                                                                                                                             |
| Projekto partneriai                                                                                 |                                                                                                                                                                                       |
| Finansavimo/paramos šaltiniai                                                                       | Kėdainių rajono savivaldybė                                                                                                                                                           |
| Projekto vertė                                                                                      | 150000,00                                                                                                                                                                             |
| Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis                                                          | 100%                                                                                                                                                                                  |
| Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)                                | Tėvų globos netekusių vaikų (kūdikių) sveikatos stebėjimas ir socialinė priežiūra. Užtikrinti paimto iš nesaugios aplinkos vaiko priežiūrą ir apsaugą, suteikti jam reikiama pagalbą. |
| Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus                                                         | Vaikų slaugos lovdienų skaičius, vaikų kuriems reikalinga slauga, skaičius                                                                                                            |
| Asmuo kontaktams                                                                                    | Stasys Skauminas                                                                                                                                                                      |
| <b>5. Projekto pavadinimas</b>                                                                      | <b>Dantų protezavimo pensininkams ir neįgaliesiems programa</b>                                                                                                                       |
| Projekto statusas (įgyvendinimas, šiuo metu įgyvendinamas, pateiktas, planuojamas rengti, atmestas) | Įgyvendinamas                                                                                                                                                                         |
| Projekto pareiškėjas                                                                                | VŠĮ Kėdainių ligoninė                                                                                                                                                                 |
| Projekto vykdytojas                                                                                 | VŠĮ Kėdainių ligoninė                                                                                                                                                                 |
| Projekto trukmė                                                                                     | 2013-2015m.                                                                                                                                                                           |
| Projekto partneriai                                                                                 |                                                                                                                                                                                       |
| Finansavimo/paramos šaltiniai                                                                       | Teritorinė ligonių kasa, Kėdainių rajono savivaldybė                                                                                                                                  |
| Projekto vertė                                                                                      | 2400000,00                                                                                                                                                                            |
| Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis                                                          | 30 %                                                                                                                                                                                  |
| Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)                                | Teikti informaciją apie galimybę gauti savivaldybės remiamas paslaugas ir sąlygas. Mažinti eilėje laukiančių pacientų skaičių, gerinti aptarnautų pacientų gyvenimo kokybę.           |
| Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus                                                         | Suteiktų paslaugų kiekis, laukiančiųjų dantų protezavimo eilė.                                                                                                                        |
| Asmuo kontaktams                                                                                    | Stasys Skauminas                                                                                                                                                                      |

|                                                                                                     |                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>6. Projekto pavadinimas</b>                                                                      | <b>„Elektroninių sveikatos paslaugų plėtra Kauno regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose“</b> |
| Projekto statusas (įgyvendinimas, šiuo metu įgyvendinamas, pateiktas, planuojamas rengti, atmestas) | Įgyvendinamas                                                                                       |
| Projekto pareiškėjas                                                                                | VŠĮ Jonavos ligoninė                                                                                |
| Projekto vykdytojas                                                                                 | VŠĮ Jonavos ligoninė                                                                                |
| Projekto trukmė                                                                                     | 2012-2015m.                                                                                         |
| Projekto partneriai                                                                                 | VŠĮ Kėdainių ligoninė                                                                               |

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Finansavimo/paramos šaltiniai                                        | ES, LR valstybės lėšos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Projekto vertė                                                       | 200000,00 Lt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai) | Diegiama (modernizuojama) regioninė informacinė sistema bus skirta pagrindiniams sveikatos priežiūros paslaugų teikimo veiklos procesams, kurių metu bus sukurama elektroninė medicininė paciento istorija (EMI), o perduodant nustatytus duomenis eSPBĮ informacinei sistemai bus prisidedama prie paciento viso gyvenimo elektroninio sveikatos įrašo (ESI) formavimo. |
| Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus                          | Medicininės paciento istorijų (EMI) skaičius                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Asmuo kontaktams                                                     | Stasys Skauminas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>7. Projekto pavadinimas</b>                                                                     | <b>Vaikų otorinolaringologinės pagalbos kokybės gerinimas Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Projekto statusas (įgyvendinimas, šiuo metu įgyvendinamas, pateiktas, planuojamas rengti, atmetas) | Įgyvendinamas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Projekto pareiškėjas                                                                               | VšĮ Kėdainių ligoninė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Projekto vykdytojas                                                                                | VšĮ Kėdainių ligoninė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Projekto trukmė                                                                                    | 2013-2018m                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Projekto partneriai                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Finansavimo/paramos šaltiniai                                                                      | Kėdainių rajono savivaldybė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Projekto vertė                                                                                     | 113550,00Lt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis                                                         | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)                               | Gerinti teikiamų vaikams otorinolaringologinių paslaugų (diagnostikos ir gydymo) kokybę regioninėje VšĮ Kėdainių ligoninėje, didinti pacientų pralaidumą vaikų otorinolaringologiniame kabinete, mažinti eiles pas šios srities specialistus, įrengta šiuolaikinius reikalavimus atitinkanti vaikų otorinolaringologo darbo vieta, aprūpinant būtina medicinine įranga. |
| Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus                                                        | Gydytojų vaikų otorinolaringologų ambulatoriškai suteiktų paslaugų skaičius, atliktų adenoidų šalinimo operacijų skaičius dienos stacionare.                                                                                                                                                                                                                            |
| Asmuo kontaktams                                                                                   | Stasys Skauminas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                    |                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>8. Projekto pavadinimas</b>                                                                     | <b>Krūties vėžio prevencijos efektyvumo didinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2013-2018m.</b> |
| Projekto statusas (įgyvendinimas, šiuo metu įgyvendinamas, pateiktas, planuojamas rengti, atmetas) | Įgyvendinamas                                                                                  |
| Projekto pareiškėjas                                                                               | VšĮ Kėdainių ligoninė                                                                          |
| Projekto vykdytojas                                                                                | VšĮ Kėdainių ligoninė                                                                          |
| Projekto trukmė                                                                                    | 2013-2018m.                                                                                    |

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Projekto partneriai                                                  | VšĮ Kėdainių PSPC                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Finansavimo/paramos šaltiniai                                        | Kėdainių rajono savivaldybė                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Projekto vertė                                                       | 324000,00Lt                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis                           | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai) | Krūties vėžio prevencijos efektyvumo didinimo Kėdainių rajono savivaldybėje parengta remiantis valstybine atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio, kuri numato prevencinių krūties vėžio priemonių įgyvendinimą LR ir siekia sumažinti Lietuvos moterų mirtingumą nuo krūties piktybinių navikų. |
| Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus                          | Mamogramų atlikimo paslaugų skaičius, nupirkto įrangos skaičius, pacientų anketinės apklausos rezultatai, darbuotojų nuomonės tyrimo rezultatai.                                                                                                                                                            |
| Asmuo kontaktams                                                     | Stasys Skauminas                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>9. Projekto pavadinimas</b>                                                                      | <b>Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos efektyvumo didinimo Kėdainių rajono savivaldybėje programa 2014 – 2018</b>                                                                                                                                                                                                               |
| Projekto statusas (įgyvendinimas, šiuo metu įgyvendinamas, pateiktas, planuojamas rengti, atmestas) | Įgyvendinamas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Projekto pareiškėjas                                                                                | VšĮ Kėdainių ligoninė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Projekto vykdytojas                                                                                 | VšĮ Kėdainių ligoninė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Projekto trukmė                                                                                     | 2014-2018m.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Projekto partneriai                                                                                 | VšĮ Kėdainių PSPC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Finansavimo/paramos šaltiniai                                                                       | Kėdainių rajono savivaldybė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Projekto vertė                                                                                      | 179160,00Lt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis                                                          | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)                                | Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos efektyvumo didinimo programa numato plėtoti storosios žarnos vėžio ankstyvąją diagnostiką, taikant efektyvius medicinos mokslo ir praktikos įrodymais pagrįstus metodus ir siekia pagerinti ankstyvųjų storosios žarnos vėžio stadijų išaiškinamumą ir sumažinti mirtingumą dėl šios ligos. |
| Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus                                                         | Informavimo apie storosios žarnos vėžio ankstyvąją diagnostiką ir iFOBT rezultatų vertinimo paslaugų skaičius; gydytojo specialisto paslaugų skaičius; nupirkto įrangos skaičius; pacientų anketinės apklausos rezultatai; darbuotojų nuomonės tyrimo rezultatai.                                                                            |
| <b>10. Projekto pavadinimas</b>                                                                     | <b>Laparoskopinės/artroskopinės chirurginės pagalbos kokybės gerinimo programa Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams 2014 – 2017</b>                                                                                                                                                                                                      |
| Projekto statusas (įgyvendinimas, šiuo metu įgyvendinamas, pateiktas, planuojamas rengti, atmestas) | Įgyvendinamas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Projekto pareiškėjas                                                                                | VšĮ Kėdainių ligoninė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Projekto vykdytojas                                                                                 | VšĮ Kėdainių ligoninė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Projekto trukmė                                                      | 2014-2017m.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Projekto partneriai                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Finansavimo/paramos šaltiniai                                        | Kėdainių rajono savivaldybė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Projekto vertė                                                       | 217400Lt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis                           | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai) | Laparoskopinės/artroskopinės chirurginės pagalbos kokybės gerinimo programos tikslas pagerinti pacientų operacinį gydymą, atliekant jiems naudingas, modernias ir kokybiškas laparoskopines ir artroskopines operacijas. Pagrindiniai uždaviniai įsigyti naują laparoskopinės ir artroskopinės įrangos komplektą, taikyti laparoskopinį būdą atliekant išvaržų plastikos operacijas, taikyti urgentines laparoskopines operacijas, gydant ūminį apendicitą, perforuotą skrandžio ar dvylikapirštės žarnos opą, taikyti artroskopinį būdą atliekant čiurnos operacijas, rezektoskopu atlikti ginekologines operacijas. |
| Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus                          | Laparoskopinių, artroskopinių operacijų skaičius per metus - 330; laparoskopinių hernioplastinių operacijų per metus -120 ; urgentinių laparoskopinių operacijų, gydant ūminį apendicitą, perforuotą skrandžio ar dvylikapirštės žarnos opą, skaičius per metus: laparoskopinių apendektomijų 70-80, laparoskopinių skrandžio ir dvylikapirštės žarnos operacijų - 17-20; artroskopinių čiurnos sąnario operacijų -80; ginekologinių operacijų skaičius per metus - 30.                                                                                                                                               |
| Asmuo kontaktams                                                     | Stasys Skauminas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### 1.7. Įstaigos problemos:

- 1.7.1. Finansavimas.** Išlieka aktuali problema finansavimas iš PSDF, kadangi 2014m. dar nepasiektas 2008m. finansavimo lygis, tuo tarpu didėjo darbo užmokestis ir socialinio draudimo mokestis ( nuo 2008m. MMA padidėjo 235Lt. (68,30euro)), brango paslaugos ir prekės.
- 1.7.2. Eilės pas specialistus.** Eilės pas antro lygio specialistus VŠĮ Kėdainių ligoninėje nėra labai didelės, palyginant su kitomis Lietuvos ligoninėmis. Tačiau pas atskirus gydytojus jos būna nevienodos ir siekiame, kad būtų kaip galima trumpesnės. Viena iš eilių susidarymo priežasčių yra per mažas apmokėjimas už konsultacijas. Padidėjus konsultacijų įvertinimui, būtų gaunama daugiau lėšų, atsirastų galimybė įdarbinti daugiau specialistų. Ne visi pacientai atsakingai vertina konsultacijas. Dar nemažai pacientų, negalėdami atvykti konsultacijai, neinformuoja registratūros, todėl vietoj jo negalime priimti kito paciento. VŠĮ Kėdainių ligoninė 2014m. parengė specialistų laukimo eilių mažinimo planą, kurį vykdant eilės mažėja.
- 1.7.3. Automobilių parkavimas ligoninės teritorijoje.** Pastaraisiais metais padidėjus automobilių srautams, esamų automobilių stovėjimo aikštelių nebepakanka. Automobiliai gatvėse, pravažiuoimuose, dažnai susidaro grūstys. Trukdoma pravažiuoti sanitariniam transportui. Transporto srautus bandome reguliuoti papildomais ženklais, nuorodomis, tačiau problema iš esmės bus išspręsta tik įrengus naują didelę automobilių stovėjimo aikštelę.
- 1.7.4. Informacinės technologijos.** VŠĮ Kėdainių ligoninė jau prieš 10 metų pradėjo diegti informacines technologijas. Nuo 2008 m. yra patvirtinta e-sveikatos programa, finansuojama iš Europos Sąjungos lėšų. Tačiau šios programos, apimančios visą Kauno



apskritį, vykdymas stringa, vyksta labai lėtai. Be to, šios programos programinė įranga nesutampa su VŠĮ Kėdainių ligoninėje ir VŠĮ Kėdainių PSPC pradėtomis diegti technologijomis. Todėl, kad nebūtų bereikalingų išlaidų, tenka stabdyti informacinių technologijų diegimą ligoninėje ir laukti, kol apskrityje vykdomas projektas pasivys dabar jau turimas Kėdainių ligoninės technologijas. 2014m. buvo kompiuterizuota laboratorinių tyrimų perdavimo sistema, kompiuterizuoti visi stacionaro skyriai bei konsultacinės poliklinikos kabinetai. Tikimės programą įgyvendinti 2015m. (jei SAM parengs elektroninį receptą, elektroninę ligos istoriją ir t.t.).

---

## **VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS KĖDAINIŲ PSPC VADOVO 2014 METŲ ATASKAITA**

Viešosios įstaigos Kėdainių pirminės sveikatos priežiūros centro direktorius, atsakingas už tinkamą įstaigos veiklos organizavimą, teikia ataskaitą apie 2014 metų VšĮ Kėdainių PSPC veiklą, nurodydamas veiklos santrauką pagal atskiras veiklos sritis, pateikdamas statistiką, įvykdytus darbus ir laukiamus rezultatus.

### **1. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLUS, POBŪDĮ IR VEIKLOS REZULTATUS**

Viešoji įstaiga Kėdainių pirminės sveikatos priežiūros centras (toliau – Centras) yra pelno nesiekiantis, ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitas bankuose.

Centras yra asmens sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti pirminio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal Įstaigos asmens sveikatos priežiūros licenciją. Licencija išduota Valstybinės Akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos 1999-05-19 Nr. 353, Odontologinės priežiūros (pagalbos) licencija, išduota Lietuvos Respublikos Odontologų rūmų 2006-05-16 Nr.0498, Veiklos su Jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais licencija, išduota Radiacinės saugos centro 2001-03-23 Nr.0527 ir Visuomenės sveikatos priežiūros veiklos licencijos Nr. VSL-364 (116), Nr. 365 (116) ir Nr. 366(116) išduotos 2005-11- 11 Valstybinės Akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

**Pagrindinis veiklos tikslas** – stiprinti gyventojų sveikatą, vykdyti ligų prevenciją, siekiant sumažinti sergamumą ir mirtingumą, teikti prieinamas ir tinkamas, įstaigos licencijoje nurodytas sveikatos priežiūros paslaugas.

2014 m. VšĮ Kėdainių PSPC teikė šeimos gydytojo, vidaus ligų gydytojo, vaikų ligų gydytojo, gydytojo akušerio ginekologo, gydytojo chirurgo, bendrosios praktikos gydytojo odontologo, bendruomenės slaugytojo, bendrosios praktikos slaugytojo, akušerio, odontologo padėjėjo ir burnos higienisto paslaugas įstaigą pasirinkusiems asmenims, pirminės psichikos sveikatos priežiūros, greitosios medicinos pagalbos, privalomojo sveikatos mokymo ir slaugytojo diabetologo paslaugas - visiems rajono gyventojams. Nedraustiems privalomuoju sveikatos draudimu nemokamai teikta tik būtinoji pagalba, kitos paslaugos – mokamos.

## 1.1. Struktūra finansiniais metais

VšĮ Kėdainių PSPC struktūrą sudaro 5 skyriai ( bendrosios praktikos gydytojų terapijos, bendrosios praktikos gydytojų pediatrijos, dantų gydymo, psichikos sveikatos ir greitosios medicinos pagalbos bei psichiatrijos dienos stacionaras), 9 ambulatorijos (Akademijos, Dotnuvos, Gudžiūnų, Josvainių, Krakių, Lančiūnavos, Pelėdnagių, Pernaravos ir Šėtos) ir 23 medicinos punktai (Aristavos, Kalnaberžės, Keleriškių, Sirutiškio, Surviliškio, Tiskūnų, Mantviliškio, Šlapaberžės, Miegenų, Kunionių, Vainikų, Skaitgirių, Petkūnų, Truskavos, Okainių, Pajieslio, Beinaičių, Nociūnų, Labūnavos, Aluonos, Langakių, Pagirių ir AB „Lifosa“).

## 1.2. Veiklos rezultatai

| Eil. Nr. | Rodiklis                                                                      | 2013 m. | 2014 m. | Pokytis (+/- ) |        |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------------|--------|
|          |                                                                               |         |         | Abs. sk.       | Proc.  |
| 1.       | Gyventojų skaičius rajone                                                     | 53 329  | 52 491  | -838           | -1,6   |
| 2.       | Prisirašiusių įstaigoje asmenų skaičius, iš jų:                               | 33 898  | 48 323  | +14 425        | +42,6  |
|          | <i>miesto gyventojai</i>                                                      | 24 530  | 24 244  | -286           | -1,2   |
|          | <i>kaimo gyventojai</i>                                                       | 9 368   | 24 079  | +14 711        | +157,0 |
| 3.       | Prisirašiusių įstaigoje asmenų prie :                                         |         |         |                |        |
|          | šeimos gydytojų                                                               | 27 706  | 43 072  | +15 366        | +55,5  |
|          | gydytojų komandos                                                             | 6 192   | 5 251   | -941           | -15,2  |
| 4.       | Prisirašiusių įstaigoje asmenų skaičius pagal amžiaus grupes:                 |         |         |                |        |
|          | vaikai iki 1 m.                                                               | 276     | 368     | +92            | +33,3  |
|          | nuo 1 iki 4 m.                                                                | 1 361   | 1 680   | +319           | +23,4  |
|          | nuo 5 iki 6 m.                                                                | 705     | 957     | +252           | +35,7  |
|          | nuo 7 iki 17 m.                                                               | 4 180   | 6 011   | +1 831         | +43,8  |
|          | nuo 18 iki 49 m.                                                              | 14 389  | 19 705  | +5 316         | +36,9  |
|          | nuo 50 iki 65 m.                                                              | 6 915   | 10 195  | +3 280         | +47,4  |
|          | virš 65 m.                                                                    | 6 072   | 9 407   | +3 335         | +54,9  |
| 5.       | Prisirašiusių įstaigoje nedraustų asmenų skaičius                             | 2 685   | 4 146   | +1461          | +54,4  |
| 6.       | Nėščiųjų skaičius gruodžio 31 d.                                              | 100     | 123     | +23            | +23,0  |
| 7.       | Apsilankymų skaičius įstaigoje, iš jų:                                        | 222 086 | 294 785 | +72 699        | +32,7  |
|          | vaikų ( iki 14 m.)                                                            | 49 398  | 49 930  | +532           | +1,1   |
|          | suaugusiųjų ir vaikų vyresnių 14 m.                                           | 172 688 | 244 855 | +72 167        | +41,8  |
| 8.       | Apsilankymų pas odontologą skaičius:                                          | 24 050  | 33 044  | +8 994         | +37,2  |
|          | vaikų iki 14 m.                                                               | 6 367   | 7 262   | +895           | +14,0  |
|          | suaugusiųjų ir vaikų vyresnių 14 m.                                           | 17 683  | 25 782  | +8 099         | +45,8  |
| 9.       | Apsilankymų, pas psichikos sveikatos priežiūros specialistus, skaičius iš jų: | 20 007  | 19 464  | -543           | -2,7   |
|          | vaikų iki 18 m.                                                               | 1 594   | 1544    | -50            | -3,1   |
|          | suaugusiųjų                                                                   | 17 683  | 17 920  | +237           | +1,3   |
| 10.      | Profilaktinių patikrinimų skaičius (vaikų iki 18 m. amžiaus)                  | 15 918  | 16 348  | +430           | +2,7   |

|     |                                                                                                                  |        |        |      |      |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------|------|
| 11. | Gyventojų skaičius seniūnijoje, kurioje vykdoma VšĮ Kėdainių PSPC struktūrinių padalinių (ambulatorijose) veikla | 21 992 | 21 675 | -317 | -1,5 |
|     | Akademijos ambulatorija                                                                                          | 4886   | 4828   | -58  | -1,2 |
|     | Dotnuvos ambulatorija                                                                                            | 4886   | 4828   | -58  | -1,2 |
|     | Gudžiūnų ambulatorija                                                                                            | 1827   | 1765   | -62  | -3,4 |
|     | Josvainių ambulatorija                                                                                           | 3429   | 3418   | -11  | -0,3 |
|     | Krakių ambulatorija                                                                                              | 3024   | 3033   | +9   | +0,3 |
|     | Lančiūnavos ambulatorija                                                                                         | 1285   | 1264   | -21  | -1,6 |
|     | Pelėdnagių ambulatorija                                                                                          | 3963   | 3916   | -47  | -1,2 |
|     | Pernaravos ambulatorija                                                                                          | 1508   | 1479   | -29  | -1,9 |
|     | Šėtos ambulatorija                                                                                               | 2070   | 1972   | -98  | -4,7 |
| 12. | Apsilankymų skaičius VšĮ Kėdainių PSPC struktūriniuose padaliniuose (ambulatorijose)                             |        |        |      |      |
|     | Akademijos ambulatorija                                                                                          |        | 11 866 |      |      |
|     | Dotnuvos ambulatorija                                                                                            |        | 7 478  |      |      |
|     | Gudžiūnų ambulatorija                                                                                            |        | 3 052  |      |      |
|     | Josvainių ambulatorija                                                                                           |        | 13 063 |      |      |
|     | Krakių ambulatorija                                                                                              |        | 11 908 |      |      |
|     | Lančiūnavos ambulatorija                                                                                         |        | 5 304  |      |      |
|     | Pelėdnagių ambulatorija                                                                                          |        | 11 405 |      |      |
|     | Pernaravos ambulatorija                                                                                          |        | 6 441  |      |      |
|     | Šėtos ambulatorija                                                                                               |        | 7 260  |      |      |
| 13. | VšĮ Kėdainių PSPC medicinos punktų teritorijose gyvenančių gyventojų skaičius                                    |        |        |      |      |
|     | Aristavos medicinos punktas                                                                                      | 1 040  | 987    | -53  | -5,1 |
|     | Kalnaberžės medicinos punktas                                                                                    | 525    | 507    | -18  | -3,4 |
|     | Keleriškių medicinos punktas                                                                                     | 1 024  | 1012   | -12  | -1,2 |
|     | Tiskūnų medicinos punktas                                                                                        | 1 083  | 1 109  | +26  | +2,4 |
|     | Sirutiškio medicinos punktas                                                                                     | 576    | 573    | -3   | -0,5 |
|     | Surviliškio medicinos punktas                                                                                    | 607    | 622    | +15  | +2,5 |
|     | Šlapaberžės medicinos punktas                                                                                    | 685    | 710    | +25  | +3,6 |
|     | Mantviliškio medicinos punktas                                                                                   | 369    | 364    | -5   | +1,3 |
|     | Miegenų medicinos punktas                                                                                        | 348    | 335    | -13  | -3,7 |
|     | Kunionių medicinos punktas                                                                                       | 632    | 640    | +8   | +1,2 |

|       |                                                                                 |        |        |        |        |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
|       | Vainikų medicinos punktas                                                       | 461    | 472    | +11    | +2,4   |
|       | Skaistgirių medicinos punktas                                                   | 343    | 350    | +7     | +2,0   |
|       | Pajieslio medicinos punktas                                                     | 436    | 444    | +8     | +1,8   |
|       | Okainių medicinos punktas                                                       | 460    | 461    | +1     | +0,2   |
|       | Truskavos medicinos punktas                                                     | 630    | 559    | -71    | -11,3  |
|       | Petkūnų medicinos punktas                                                       | 306    | 307    | +1     | +0,3   |
|       | Aluonos medicinos punktas                                                       | 241    | 235    | -6     | -2,5   |
|       | Langakių medicinos punktas                                                      | 355    | 365    | +10    | +2,8   |
|       | Labūnavos medicinos punktas                                                     | 867    | 863    | -4     | -0,5   |
|       | Beinaičių medicinos punktas                                                     | 459    | 454    | -5     | -1,1   |
|       | Nociūnų medicinos punktas                                                       | 810    | 799    | -11    | -1,4   |
|       | Pagirių medicinos punktas                                                       | 464    | 446    | -18    | -3,9   |
| 14.   | Slaugos paslaugos namuose :                                                     |        |        |        |        |
|       | Asmenų, kuriems nustatytas nuolatinės slaugos poreikis, skaičius                | 497    | 582    | +85    | +17,1  |
|       | Asmenų, kuriems suteiktos slaugos paslaugos namuose, skaičius                   | 497    | 581    | +84    | +16,9  |
| 15.   | Teikiant privalomojo sveikatos mokymo paslaugas:                                |        |        |        |        |
|       | apmokytų asmenų skaičius                                                        | 211    | 347    | + 136  | + 64,5 |
|       | dalyvavusių asmenų skaičius                                                     | 211    | 347    | + 136  | + 64,5 |
| 15.1. | Pirmosios medicinos pagalbos teikimo mokymai:                                   |        |        |        |        |
|       | apmokytų asmenų skaičius                                                        | 119    | 159    | + 40   | + 33,6 |
|       | dalyvavusių asmenų skaičius                                                     | 119    | 159    | + 40   | + 33,6 |
| 15.2. | Mokymai apie alkoholio ir narkotikų žalą žmogaus sveikatai:                     |        |        |        |        |
|       | apmokytų asmenų skaičius                                                        | 92     | 88     | - 4    | - 4,4  |
|       | dalyvavusių asmenų skaičius                                                     | 92     | 88     | - 4    | - 4,4  |
| 15.3. | Higienos įgūdžių mokymas                                                        |        |        |        |        |
|       | apmokytų asmenų skaičius                                                        | 66     | 100    | +34    | +51,0  |
|       | dalyvavusių asmenų skaičius                                                     | 66     | 100    | +34    | +51,0  |
| 16.   | Greitosios medicinos pagalbos įvykdytų iškvietimų skaičius, iš jų:              | 14 810 | 14 347 | - 463  | -3,1   |
|       | atvykimo laikas iki 15 min.(procentas nuo įvykdytų iškvietimų miesto vietovėje) | 94,71  | 93,84  | - 0,87 |        |
|       | atvykimo laikas iki 25 min. (procentas                                          |        |        |        |        |



|  |                                          |       |       |        |  |
|--|------------------------------------------|-------|-------|--------|--|
|  | nuo įvykdytų iškvietimų kaimo vietovėje) | 69,21 | 66,90 | - 2,31 |  |
|  |                                          |       |       |        |  |

## 2. ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

VšĮ Kėdainių PSPC vienintelė dalininkė (savininkė) finansinių metų pradžioje (2014-01-01) ir finansinių metų pabaigoje (2014-12-31) buvo Kėdainių rajono savivaldybė.

## 3. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS GAUTAS LĖŠAS IR ŠIŲ LĖŠŲ PANAUDOJIMĄ

### 3.1. Įstaigos pajamos

| Eil. Nr. | Rodiklis                                               | Suma, Lt   |            | Pokytis +/- |            |
|----------|--------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|------------|
|          |                                                        | 2013 m.    | 2014 m.    | Lt          | procentais |
| 1.       | Gauta pajamų iš viso                                   | 10 545 591 | 14 242 536 | +3 696 945  | +35,0      |
| 2.       | PSDF lėšos, iš jų:                                     | 8 920 826  | 12 679 867 | +3 759 041  | +42,1      |
| 2.1.     | už prisirašiusius gyventojus                           | 5 311 210  | 7 921 983  | +2 610 773  | +49,1      |
| 2.2.     | už skatinamąsias paslaugas                             | 469 389    | 813 796    | +344 407    | +73,4      |
| 2.3.     | už prevencines programas                               | 195 260    | 379 916    | +184 656    | +94,57     |
| 2.4.     | už gerus darbo rezultatus                              | 653 988    | 945 835    | +291 847    | +44,6      |
|          | Pirminės sveikatos priežiūros                          | 589 523    | 827 250    | +237 727    | +40,3      |
|          | Psichikos sveikatos priežiūros                         | 64 465     | 62 152     | -2 313      | -3,6       |
|          | Odontologinės pagalbos                                 | -----      | 36 783     | +36 783     |            |
|          | Greitosios med. pagalbos                               | -----      | 19 650     | +19 650     |            |
| 2.5.     | už slaugos paslaugas namuose                           | 84 272     | 196 658    | +112 386    | +133,3     |
| 2.6.     | už cukrinio diabeto slaugos paslaugas                  | 23 987     | 28 168     | +4 181      | +17,4      |
| 2.7.     | Už psichiatrijos dienos stacionaro paslaugas           | -----      | 111 725    | +111 725    |            |
| 2.7.     | už GMP paslaugas                                       | 2 175 962  | 2 274 522  | +98 560     | +4,5       |
| 2.8.     | už kompensuojamųjų vaistų pasų išdavimą                | 6 758      | 7 264      | +506        | +7,5       |
| 3.       | Lėšos už mokamas paslaugas, iš jų:                     | 383 110    | 563 777    | +180 667    | +47,2      |
| 3.1.     | už profilaktinius sveikatos patikrinimus               | 192 099    | 222 265    | +30 166     | +15,7      |
| 3.2.     | už nemedicininės paslaugas (pacientų pervežimas ir kt) | 73 345     | 137 974    | +64 629     | +88,1      |
| 4.       | Kitos lėšos, iš jų:                                    | 1 241 655  | 998 892    | -242 763    | -19,5      |
| 4.1.     | Savivaldybės biudžeto lėšos                            | 109 002    | 90 300     | -18 702     | -17,15     |
| 4.2.     | VIP lėšos                                              | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00       |
| 4.3.     | ES ir valstybės biudžeto lėšos                         | 185 076    | 85 806     | -99 270     | -53,6      |
| 4.4.     | VMĮ (2 proc. gyventojų pajamų)                         | 3 636      | 3 186      | -450        | -12,4      |
| 4.5.     | Parama                                                 | 25 161     | 14 400     | -10 761     | -42,7      |

### 3.2. Įstaigos sąnaudos

| Eil. Nr.           | Rodiklis                                                        | Suma, Lt   |            | Dalis proc. |             |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|
|                    |                                                                 | 2013 m.    | 2014 m.    | 2013 m.     | 2014 m.     |
| 1.                 | Iš viso sąnaudų, iš jų:                                         | 11 093 200 | 14 389 384 | 100/105,1   | 100/101     |
| 1.1.               | darbuotojų darbo užmokestis                                     | 6 138 626  | 8 325 275  | 55,3/58,2   | 57,85/58,45 |
| 1.2.               | įnašai socialiniam draudimui                                    | 1 897 705  | 2 575 136  | 17,1/18,0   | 17,89/18,08 |
| 1.3.               | medicinos reikmenims ir paslaugoms                              | 830 632    | 1 401 455  | 7,5/7,9     | 9,74/9,84   |
| 1.4.               | išlaidos patalpų išlaikymui ir komunalinių paslaugų apmokėjimui | 381 872    | 449 110    | 3,4/3,6     | 3,12/3,15   |
| 1.5.               | išlaidos komandiruočiams                                        | 423        | 175        | 0,0         | 0,00/0,00   |
| 1.6.               | išlaidos kvalifikacijos kėlimui                                 | 10 332     | 9 264      | 0,1/0,1     | 0,06/0,06   |
| Veiklos rezultatas |                                                                 | -546 912   | -146 848   | -4,9        | -1,03       |

### 3.3. Įstaigos įsiskolinimai

| Eil. Nr. | Rodiklis                   | Suma, Lt |         |
|----------|----------------------------|----------|---------|
|          |                            | 2013 m.  | 2014 m. |
| 1.       | Kreditorinis įsiskolinimas | 132 986  | 118 195 |
| 2.       | Debitorinis įsiskolinimas: | 77 2970  | 789 701 |
| 2.1.     | Iš PSDF                    | 763 526  | 782 923 |
| 2.2.     | Kita                       | 9 444    | 6 778   |

### 3.4. Įstaigos įsigytas ilgalaikis turtas 2013 m.

| Eil. Nr.                         | Rodiklis                                | Vnt. | Suma, Lt |
|----------------------------------|-----------------------------------------|------|----------|
| 1.                               | Įsigijo ilgalaikio turto:               |      |          |
| 1.1.                             | Ilgalaikis turtas (programinė įranga)   | 5    | 16 936   |
| 1.2.                             | Ilgalaikis turtas (medicinos įranga)    | 9    | 62 120   |
| 1.3.                             | Ilgalaikis turtas (kita)                | 2    | 2 310    |
| 1.4.                             | Ilgalaikis turtas (kompiuterinė įranga) | 28   | 70 831   |
| 1.5.                             | Ilgalaikis turtas (biuro įranga)        | 2    | 4 983    |
| Iš viso įsigyta ilgalaikio turto |                                         | 46   | 157 180  |

### 3.5. Informacija apie perleistą ir nurašytą ilgalaikį turtą

| Eil. Nr. | Rodiklis                     | 2014 m. |               |                    |          |
|----------|------------------------------|---------|---------------|--------------------|----------|
|          |                              | Vnt.    | Pradinė vertė | Likutinė vertė, Lt | Suma, Lt |
| 1.       | Automobilis AUDI-80          | 1       | 8 074         | 1,00               | 1,0      |
| 2.       | Šlapimo analizatorius URILUX | 2       | 6 200         | 1,00               | 1,0      |

|                                                |                      |   |        |      |      |
|------------------------------------------------|----------------------|---|--------|------|------|
| 3.                                             | Autoklavas MELAG     | 2 | 18 000 | 1,00 | 1,0  |
| 4.                                             | Elektrokardiografas  | 1 | 3 999  | 1,00 | 1,00 |
| 5.                                             | Minifotometras       | 1 | 1 500  | 1,00 | 1,00 |
| 6.                                             | Stomatologinė įranga | 1 | 2 217  | 1,00 | 1,00 |
| Iš viso perleista ar nurašyta ilgalaikio turto |                      | 8 | 39 990 | 6,0  | 6,0  |

### 3.6. Kitos sąnaudos susijusios su valdymo išlaidomis

| Eil. Nr. | Rodiklis                                                                                                                    | Suma, Lt |         | Dalis procentais nuo pajamų |         |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|-----------------------------|---------|
|          |                                                                                                                             | 2013 m.  | 2014 m. | 2013 m.                     | 2014 m. |
| 1.       | Įstaigos vadovo darbo užmokestis                                                                                            | 85 164   | 84 971  | 0,8                         | 0,59    |
| 2.       | Kitos išmokos įstaigos vadovui                                                                                              | 0        | 0       | 0                           | 0       |
| 3.       | Įstaigos valdymo išlaidos*                                                                                                  | 484 418  | 670 625 | 4,59                        | 4,71    |
| 4.       | Įstaigos išlaidos kolegialių organų (kiekvieno nario darbo užmokesčiui ir kitoms įstaigos kolegialių organų narių) išmokoms | 0        | 0       | 0                           | 0       |
| 5.       | Įstaigos išlaidos išmokoms su viešosios įstaigos dalininku susijusiems asmenims**                                           | 0        | 0       | 0                           | 0       |

\*Valdymo išlaidos - tai administravimo (vadovų ir pavaduotojų, sekretoriato, kanceliarijos, vidaus audito, buhalterijos, ekonomikos, personalo, teisės, viešųjų pirkimų ir kt. skyrių darbuotojų darbo užmokesčio fondas su socialinio draudimo įmokomis), komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo išlaidos.

\*\*Asmenims, nurodytiems LR Viešųjų įstaigų įstatymo (Žin., 1996, Nr. 68-1633; 2004, Nr. 25-752) 3 straipsnio 3 dalyje.

### 3.7. Įstaigoje dirbančių darbuotojų skaičius ir vidutinis mėnesinis darbo užmokestis

| Darbuotojai        | 2013-12-31            |                | 2014-12-31            |                | Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis |         |
|--------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|--------------------------------------|---------|
|                    | Fizinių asm. skaičius | Etatų skaičius | Fizinių asm. skaičius | Etatų skaičius | 2013 m.                              | 2014 m. |
| Gydytojai, iš jų:  | 59                    | 52,35          | 78                    | 66,3           | 3436                                 | 3 647   |
| Šeimos gyd.        | 17                    | 19,0           | 30                    | 31,35          | 3847                                 | 3 924   |
| Odontologai        | 13                    | 10,75          | 18                    | 15,35          | 2520                                 | 2 400   |
| Gydytojai (kiti)   | 29                    | 22,6           | 30                    | 19,6           | 3702                                 | 4 182   |
| Slaugos personalas | 128                   | 13,05          | 168                   | 169,35         | 1767                                 | 1 845   |
| Kitas personalas   | 67                    | 66,25          | 83                    | 83,0           | 1571                                 | 1 516   |
| Iš viso:           | 254                   | 248,65         | 329                   | 318,65         | 2059                                 | 2 134   |

VšĮ Kėdainių PSPC vyriausiojo gydytojo-direktoriaus 2014 m. sausio 6 d. įsakymu Nr. 10 patvirtintas darbo užmokesčio normatyvas - 60 % lėšų, panaudota 58,45 % (2013 m. – atitinkamai - 60 % ir 58,2 %).

### **3.7. Informacija apie sveikatos priežiūros įstaigos vykdomus projektus**

3.7.1. Racionalaus antibiotikų vartojimo skatinimo programa – projekto vertė – 3 000,00 Lt; finansavimo/paramos šaltiniai – Kėdainių raj. savivaldybės lėšos (VSRSP). Projekto statusas – įgyvendintas.

3.7.2. B hepatito profilaktika medicinos darbuotojų grupėje – projekto vertė – 2 200,00 Lt; finansavimo/paramos šaltiniai – Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos (VSRSP). Projekto statusas – įgyvendintas.

3.7.3. Tuberkuliozės profilaktikos programa – projekto vertė – 9 900,00 Lt; finansavimo/paramos šaltiniai – Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos (VSRSP). Projekto statusas – įgyvendintas.

3.7.4. Erkinio encefalito profilaktika Kėdainių rajone – projekto vertė – 3 500,00 Lt; finansavimo/paramos šaltiniai – Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos (VSRSP). Projekto statusas – įgyvendintas.

3.7.5. Rizikos veiksnių nustatymas – ankstyva širdies kraujagyslių ligų ir cukrinio diabeto profilaktika – projekto vertė – 11 000,00 Lt; finansavimo/paramos šaltiniai – Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos (VSRSP). Projekto statusas – įgyvendintas.

3.7.6. ŽIV ir kitų lytiniu keliu plintančių ligų prevencija rizikos grupės asmenims – projekto vertė – 2 000,00 Lt; finansavimo/paramos šaltiniai – Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos (VSRSP). Projekto statusas – įgyvendintas.

3.7.7. „Žemo slenksčio“ paslaugos – projekto vertė – 1 500,00 Lt; finansavimo/paramos šaltiniai – Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos (VSRSP). Projekto statusas – įgyvendintas.

3.7.8. Nemokamas narkotinių medžiagų nustatymas sveikatos priežiūros įstaigose – projekto vertė – 4 000,00 Lt; finansavimo/paramos šaltiniai – Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos (VSRSP). Projekto statusas – įgyvendintas.

3.7.9. Traumatizmo prevencijos ir jaunimo saugaus elgesio ugdymo programa – projekto vertė – 3 700,00 Lt; finansavimo/paramos šaltiniai – Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos (VSRSP). Projekto statusas – įgyvendintas.

3.7.10. Ankstyva gimdos kaklelio vėžio ir kitų žmogaus papilomos viruso infekcijos sukeltų ligų ir genitalijų karpų prevencija mergaitėms – projekto vertė 9 500,00 Lt, finansavimo/paramos šaltiniai – Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos (VSRSP). Projekto statusas – įgyvendintas.

3.7.11. Odontologinės priežiūros / pagalbos kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams programa – projekto vertė 59 603,00 Lt, finansavimo/paramos šaltiniai – Kėdainių raj. savivaldybės biudžeto lėšos. Projekto statusas – įgyvendinamas.

3.7.12. Elektroninių sveikatos paslaugų plėtra Kauno regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose (pareiškėjas – VšĮ Jonavos ligoninė), projekto vertė – 1 700 000,00 Lt, finansavimo/paramos šaltiniai – ES fondų lėšos. Projekto statusas – įgyvendinamas

#### 4. PREVENCINIŲ PROGRAMŲ, APMOKAMŲ IŠ PSDF BIUDŽETO LĖŠŲ, VYKDYMAS

##### 4.1. Vaikų krūminių dantų dengimo silantinėmis medžiagomis programos vykdymas

| ASPI aptarnaujamų vaikų skaičius |         | Planuojama patikrinti pacientų per ataskaitinį laikotarpį |         | Patikrintų pacientų skaičius |         |         |         |         |         |
|----------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------|---------|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                  |         |                                                           |         | vnt.                         |         | %       |         | %       |         |
| 2013 m.                          | 2014 m. | 2013 m.                                                   | 2014 m. | 2013 m.                      | 2014 m. | 2013 m. | 2014 m. | 2013 m. | 2014 m. |
| 2892                             | 4256    | 723                                                       | 267     | 555                          | 762     | 76,76   | 285,39  | 19,19   | 17,90   |

##### 4.2. Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programos vykdymas

| Paslaugą teikiančioje įstaigoje įregistruotų moterų (25-60 m) skaičius |         | Planuojama patikrinti pacienčių per ataskaitinį laikotarpį |         | Informuotų pacienčių skaičius |         |         |         |         |         | Citologinio tepinėlio paėmimo paslauga |         |         |         |
|------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------------------------------|---------|---------|---------|
|                                                                        |         |                                                            |         | vnt.                          |         | %       |         | %       |         | vnt.                                   |         | %       |         |
| 2013 m.                                                                | 2014 m. | 2013 m.                                                    | 2014 m. | 2013 m.                       | 2014 m. | 2013 m. | 2014 m. | 2013 m. | 2014 m. | 2013 m.                                | 2014 m. | 2013 m. | 2014 m. |
| 7436                                                                   | 10250   | 1991                                                       | 2760    | 1383                          | 2521    | 69,46   | 91,34   | 18,6    | 24,6    | 1133                                   | 1790    | 56,91   | 64,86   |

##### 4.3. Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programos vykdymas

| Paslaugą teikiančioje įstaigoje įregistruotų moterų (50-69 m.) skaičius |         | Planuojama patikrinti per ataskaitinį laikotarpį |         | Informavimo paslauga |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------|---------|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                                         |         |                                                  |         | vnt.                 |         | %       |         | %       |         |
| 2013 m.                                                                 | 2014 m. | 2013 m.                                          | 2014 m. | 2013 m.              | 2014 m. | 2013 m. | 2014 m. | 2013 m. | 2014 m. |
| 4714                                                                    | 6630    | 2352                                             | 3315    | 546                  | 1337    | 23,21   | 40,33   | 11,58   | 20,17   |



#### 4.4. Priešinės liaukos vėžio diagnostikos programos vykdymas

| Paslaugą teikiančioje įstaigoje įregistruotų vyrų (50-75m.) skaičius |             | Planuojama patikrinti per ataskaitinį laikotarpį (įvertinus paslaugos teikimo periodą) |             | Informavimo paslauga |             |              |              |              |              |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                      |             |                                                                                        |             | vnt.                 |             | %            |              | %            |              |
| 2013 m.                                                              | 2014 m.     | 2013 m.                                                                                | 2014 m.     | 2013 m.              | 2014 m.     | 2013 m.      | 2014 m.      | 2013 m.      | 2014m.       |
| <b>4155</b>                                                          | <b>6235</b> | <b>2076</b>                                                                            | <b>3120</b> | <b>1209</b>          | <b>1774</b> | <b>29,10</b> | <b>28,45</b> | <b>58,24</b> | <b>56,85</b> |

#### 4.5. Asmenų, priskiriamų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių programos vykdymas

| Paslaugą teikinačioje įstaigoje įregistruotų moterų (50-65 m.) ir vyrų (40-55 m.) skaičius |             | Planuojama patikrinti per ataskaitinį laikotarpį |             | Informavimo paslauga |             |              |              |              |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------|-------------|----------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                            |             |                                                  |             | vnt.                 |             | %            |              | %            |              |
| 2013 m.                                                                                    | 2014 m.     | 2013 m.                                          | 2014 m.     | 2013 m.              | 2014 m.     | 2013 m.      | 2014 m.      | 2013 m.      | 2014 m.      |
| <b>6896</b>                                                                                | <b>9903</b> | <b>6922</b>                                      | <b>9900</b> | <b>1459</b>          | <b>3009</b> | <b>21,08</b> | <b>30,39</b> | <b>21,16</b> | <b>30,38</b> |

#### 4.6. Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas

| Paslaugą teikiančioje įstaigoje įregistruotų skaičius (50-74 metų) |              | Planuojama patikrinti per ataskaitinį laikotarpį |             | Informuotų pacientų skaičius |             |              |              |              |              |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------|-------------|------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                    |              |                                                  |             | vnt.                         |             | %            |              | %            |              |
| 2013 m.                                                            | 2014 m.      | 2013 m.                                          | 2014 m.     | 2013 m.                      | 2014 m.     | 2013 m.      | 2014 m.      | 2013 m.      | 2014 m.      |
| <b>9961</b>                                                        | <b>14554</b> | <b>4958</b>                                      | <b>6126</b> | <b>1377</b>                  | <b>3288</b> | <b>13,82</b> | <b>16,58</b> | <b>27,77</b> | <b>56,01</b> |

#### 4.7. Vaikų tuberkuliozės profilaktika

| Rodiklis                                           | 2013 m.          | 2014 m.        |
|----------------------------------------------------|------------------|----------------|
| Prisirašusių vaikų skaičius                        | <b>6 509</b>     | <b>9 370</b>   |
| Rizikos grupės vaikų skaičius / iš jų septynmečiai | <b>1 378/364</b> | <b>/467</b>    |
| Atliktų Mantu mėginių skaičius/iš jų septynmečiai  | <b>1 286/312</b> | <b>832/364</b> |
| Teigiamas Mantu reakcijos skaičius                 | <b>108</b>       | <b>89</b>      |

#### 4.8 Planinės vaikų vakcinacijos rodikliai

| Vakcinos pavadinimas | Planuota |         | Atlikta |         | %       |         |
|----------------------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                      | 2013 m.  | 2014 m. | 2013 m. | 2014 m. | 2013 m. | 2014 m. |

|             |      |      |      |      |       |      |
|-------------|------|------|------|------|-------|------|
| PENTAXIM    | 1562 | 1578 | 1501 | 1536 | 96,09 | 97,3 |
| TETRAXIM    | 501  | 492  | 458  | 454  | 91,4  | 92,3 |
| DS          | 729  | 602  | 695  | 571  | 95,34 | 94,8 |
| MMR         | 502  | 883  | 458  | 820  | 91,24 | 92,9 |
| HEPATITAS B | 1170 | 804  | 1139 | 784  | 97,3  | 97,5 |

## 5. PAPILDOMA INFORMACIJA

2014 m. sausio 1 d. prie VšĮ Kėdainių PSPC prijungus visas rajono ambulatorijas, padidėjo prisirašiusių gyventojų skaičius (per 14 000) iki 45 000, padidėjo darbuotojų skaičius (per 100) iki 356, išsiplėtė veikla geografiniu požiūriu – 9 ambulatorijos, 16 medicinos punktų.

2014 metų įstaigos finansinės veiklos rezultatas (nuostolis) sudaro 1,03 proc. (146 848 Lt) nuo visų pajamų. 2015 m. balo vertė didėja iki 0,99 euro, tai suteikia vilčių metus baigti su teigiamu finansiniu rezultatu.

VšĮ Kėdainių PSPC šiuo metu dirba 5 šeimos gydytojai, sulaukę pensijinio amžiaus, 3 iš jų dirba ambulatorijose. 3 šeimos gydytojai jau perkopė 60 m amžiaus ribą. Nuolat didėja slaugytojų, kurių amžius per 60 m. skaičius (tiek mieste, tiek kaime). Tai reiškia, kad artimiausių metų uždavinys išlieka tas pats – jaunų šeimos gydytojų ir bendrosios praktikos slaugytojų, paieška, o tuo pačiu prieinamos ir kokybiškos pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų užtikrinimas visiems rajono gyventojams.

Aktuali išlieka greitosios medicinos pagalbos automobilių ir medicininės įrangos tuose automobiliuose atnaujinimo problema bei administracinio korpuso, kurio II-ame aukšte yra dantų gydymo skyrius, renovacija.

PRITARTA

Kėdainių rajono savivaldybės tarybos

2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. TS-43



## **VŠĮ KĖDAINIŲ TURIZMO IR VERSLO INFORMACIJOS CENTRAS**

### **2014 METŲ VADOVO A T A S K A I T A**

#### **1. BENDRA INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ**

VŠĮ Kėdainių turizmo ir verslo informacijos centras (toliau – Kėdainių TVIC) buvo įregistruotas VĮ Registrų centro Juridinių asmenų registre 2002 m. rugsėjo 2 d.

Įstaigos kodas – 161662254, PVM mokėtojo kodas 100007298913

Įstaigos adresas: Didžios Rinkos a. 6-3, Kėdainiai,

Tel./faks. 834756900

Įstaigos direktorė – Daina Balasevičienė.

#### **2. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE**

2014 m. pabaigoje viešosios įstaigos dalininkas – Kėdainių rajono savivaldybė, kurios dalininko įnašas viešosios įstaigos kapitale – 83 268,91 Lt. Finansinių metų pradžioje ir pabaigoje dalininko įnašas nepakito.

#### **3. ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLAI, POBŪDIS, VEIKLOS REZULTATAI**

*Pagrindiniai Kėdainių TVIC tikslai:*

1. Rajono verslininkams – teikti informaciją, konsultacijas ir mokymo paslaugas bei praktinę pagalbą smulkiojo ir vidutinio verslo subjektams. Naujai įsteigtiems verslo subjektams padėti įsikurti, plėtoti veiklą ir prisitaikyti prie kintančių rinkos sąlygų, didinti konkurencingumą ir veiklos efektyvumą;

2. Rajono turistams – rinkti, kaupti ir nemokamai teikti informaciją apie turizmo paslaugas, lankytinas Kėdainių rajono savivaldybės vietas ir objektus, skleisti informaciją apie Kėdainių rajoną, tvarkyti ir teikti turizmo paslaugų ir išteklių duomenis Nacionalinei turizmo informacijos sistemai, įgyvendinti rinkodaros priemonės turizmui rajone skatinti.

2014 m. buvo vykdomos strateginiame plane numatytos priemonės: skatinamas naujų verslo įmonių steigimas, skleidžiama informacija ir kuriama konsultavimo ir turizmo informavimo sistema, nuolat atnaujinant įstaigos duomenų bazę, internetinį puslapį, plėtojamas bendradarbiavimas su Kauno teritorinės darbo biržos Kėdainių skyriumi.

Vykdam 2014 m. įstaigos veiklą buvo teikiami trys paslaugų paketai asmenims, ketinantiems pradėti verslą ir verslo klientams:

- *verslo informacija* – verslo informacija teikiama žmonėms, siekiantiems savarankiško užimtumo, pradedantiems ir jau dirbantiems verslininkams, jaunimui;
- *konsultacijos* – didžiausia dalis konsultacijų suteikta verslo pradžios, įmonės steigimo, finansavimo šaltinių paieškos klausimais;

- *informaciniai sklaidos renginiai* – bendradarbiavimas su šių institucijų specialistais suteikė galimybę įstaigos lankytojams pateikti pačią naujausią ir aktualiausią informaciją. Kėdainių turizmo ir verslo informacijos centro organizuojamus seminarus vedė ir kviesti lektoriai, ir įstaigos direktorė.

2014 metais įstaigos **viešųjų paslaugų verslui** pagrindiniai veiklos rodikliai pateikti lentelėje:

| Priemonė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2014 m.                                                                |                                                                        |                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Planas                                                                 | Įvykdymas                                                              | Palyginimas proc.                                                                 |
| Informacijos paklausimai :<br>▪ valandų skaičius<br>▪ paklausimų skaičius vnt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 185<br>710                                                             | 200<br>860                                                             | +8,1<br>+21,1                                                                     |
| Bendras suteiktų konsultacijų valandų skaičius:<br>Iš jų:<br>1. Pagal Savivaldybės finansuojamą programą:<br>▪ valandų skaičius<br>▪ žmonių skaičius<br><br>2. Pagal paslaugų sutartį „Pradedančiųjų verslininkų konsultavimas (jaunimui iki 30 m.)“*:<br>▪ įkurtų ir konsultuotų įmonių skaičius<br>▪ konsultacijos jaunimui iki 29 m. val.<br>* Teikiama nuo 2014-04-17 pagal sutartį su VŠĮ Versli Lietuva | 600<br><br><br><br><br><br><br>100<br>120<br><br><br><br><br>10<br>500 | 918<br><br><br><br><br><br><br>100<br>130<br><br><br><br><br>15<br>818 | +53<br><br><br><br><br><br><br>0<br>+ 8,3<br><br><br><br><br><br><br>+50<br>+63,6 |
| Sklaidos renginiai:<br>▪ valandų skaičius<br>▪ žmonių skaičius                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10<br>40                                                               | 25<br>118                                                              | +250<br>+295                                                                      |
| Kėdainių r. savivaldybės smulkaus verslo rėmimo fondo administravimas<br>• valandų skaičius                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 170                                                                    | 170                                                                    | 0                                                                                 |
| Kėdainių rajono sav. Įmonių duomenų bazės atnaujinimas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10                                                                     | 10                                                                     | 0                                                                                 |
| Sudaryta buhalterinės apskaitos paslaugų sutarčių                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                        | 8                                                                      |                                                                                   |

Kėdainių TVIC padėjo įsikurti 32 pradedančioms verslą įmonėms, tuo pačiu skatindamas gyventojų verslumą, verslo plėtrą ir užimtumo didėjimą.

2014 metais įstaigos **viešųjų paslaugų turizmui** pagrindiniai veiklos rodikliai pateikti lentelėje:

| Priemonė                                                                                               | 2014 m.      |                 |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|-------------------|
|                                                                                                        | Planas       | Įvykdymas       | Palyginimas proc. |
| Turizmo informacijos teikimas (centre, telefonu, el. paštu)<br>▪ asmenų skaičius<br>▪ valandų skaičius | 5810<br>1000 | 6045<br>1007,50 | +4                |
| Dalyvavimas turizmo parodose, renginiuose (vnt.)                                                       | 1            | 1               | 0                 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|------|
| Turizmo maršrutų rengimas, atnaujinimas (val.)                                                                                                                                                                                                                                                                           | 50  | 50   | 0    |
| Informacijos apie turizmo išteklius ir paslaugas kaupimas, sisteminimas, teikimas Nacionalinei turizmo informacijos sistemai (val.)                                                                                                                                                                                      | 300 | 300  | 0    |
| Turizmo duomenų bazės atnaujinimas. Informacijos apie turizmo išteklius ir paslaugas lietuvių ir anglų kalbomis atnaujinimas ir palaikymas svetainėse <a href="http://www.kedainiutvic.lt">www.kedainiutvic.lt</a> ; <a href="http://www.kedainiai.lithuania.travel">www.kedainiai.lithuania.travel</a> , soc. tinkluose | 170 | 170  | 0    |
| Gido, kelionės vadovo paslaugos (val.)                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 110 | 251  | +128 |
| Bendravimas su žiniasklaida, turizmo išteklių pristatymas žiniasklaidos, verslo, turizmo atstovams (val.)                                                                                                                                                                                                                | 8   | 8    | 0    |
| Turizmo statistikos (lankytojų, kaimo turizmo, apgyvendinimo įmonių, muziejų) duomenų apskaita, analizė ir teikimas Valstybiniam turizmo departamentui                                                                                                                                                                   | 20  | 20   | 0    |
| Kartografinio leidinio parengimas ir leidyba (vnt.)                                                                                                                                                                                                                                                                      |     | 3000 | 0    |

2014 m. Kėdainių TVIC įgyvendino visas priemones, numatytas 2014 m. veiklos plane. Buvo atlikta papildoma, plane nenumatyta veikla - išleistas Kėdainių rajono ir miesto turistinis žemėlapis. 2014 m. sausio mėn. pristatė Kėdainių rajono savivaldybę parodoje „ADVENTUR“.

2014 m. direktorės iniciatyva buvo sukurtas Kėdainių krašto turizmo klasteris, kurį jungia 8 įmonės. Šiuo metu kartu su KTU mokslininkais yra kuriama Kėdainių miesto turizmo galimybių studija.

Kėdainių turizmo paslaugos pristatomos ir socialiniame tinklapyje „Facebook“. 2014 m. centras sukūrė paskyrą, kurioje kasdieną pateikiama naujausia informacija apie renginius, eksponuojamos įdomios nuotraukos su Kėdainių vaizdais, pateikiami įdomūs faktai apie Kėdainius. TVIC paskyra jau turi gerbėjų, kurie aktyviai seka ir dalinasi naujienomis su draugais.

Teikdamas informaciją ir populiarindamas Kėdainių rajoną, Centras glaudžiai bendradarbiavo su Lietuvos turizmo ir verslo informacijos centrais, Lietuvos Respublikos Ūkio ministerija, valstybinėmis turizmo valdymo institucijomis, Kėdainių rajono savivaldybe bei turizmo paslaugų teikėjais, kitomis organizacijomis bei įstaigomis.

#### 4. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

2014 metų pradžioje įstaigoje dirbo 8 darbuotojai, t.y. 5 etatai (patvirtinta 5,25 etato). Metų bėgyje etatų skaičius didėjo iki 6,25 etato. 2014 m. pabaigoje dirbo 7 darbuotojai (direktorius, vyr. finansininkas - konsultantas, vadybininkas, 3 buhalteriai (1,25 etatas) ir valytojas (0,25 etato).

Per 2014 m. darbuotojai tobulino kvalifikaciją dalyvaudami šiuose seminaruose ir kursuose: „Koučingo programa abipus sienos“, „Euras praktikams“, „Metinės finansų atskaitomybės parengimas pagal VSAFAS, įkėlimas į VSAKIS ir analizė 2014 m.“, turizmo informacijos centrų darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo seminare, kvalifikacijos tobulinimo VMĮ organizuojamuose mokymo seminaruose įvairių mokesčių klausimais, anglų ir vokiečių kalbos kursai pažengusiems..



## 5. FINANSINIŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

### 5.1. Viešosios įstaigos gautos lėšos ir jų finansavimo šaltiniai per finansinius metus ir panaudojimas pagal išlaidų rūšis

2014 m. Kėdainių TVIC centro gautos veiklos pajamos pateiktos lentelėje:

| Eil. Nr. | Finansavimo šaltiniai                                          | Per ataskaitinius 2014 metus, Lt |
|----------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>1</b> | <b>Iš programų iš viso:</b>                                    | <b>97 000,00</b>                 |
| 1.1      | Kėdainių rajono savivaldybės administracija (pagal programas)  | 97 000,00                        |
| <b>2</b> | <b>Pajamos iš komercinės veiklos iš viso:</b>                  | <b>188787,86</b>                 |
| 2.1      | VŠĮ „Versli Lietuva“ (dalyvaujant viešųjų pirkimų konkursuose) | 67603,31                         |
| 2.2.     | Buhalterinės apskaitos paslaugų                                | 101127,00                        |
| 2.3.     | Pajamos iš turizmo                                             | 19233,22                         |
| 2.4      | Kitos pajamos iš veiklos                                       | 824,33                           |
|          | <b>Iš viso:</b>                                                | <b>285787,86</b>                 |

Gautų lėšų panaudojimas nurodytas 5.2 punkte.

### 5.2. Viešosios įstaigos sąnaudos per finansinius metus, iš jų – išlaidos darbo užmokesčiui

Kėdainių TVIC patirtos veiklos sąnaudos per finansinius metus pateiktos lentelėje:

| Eil. Nr. | Išlaidų pavadinimas                                            | Per ataskaitinius 2014 metus, Lt | Proc. nuo bendrų sąnaudų |
|----------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 1.       | <b>Darbo užmokesčio sąnaudos</b>                               | <b>145554,35</b>                 | <b>51,21</b>             |
| 2.       | <b>Socialinio draudimo sąnaudos</b>                            | <b>45986,45</b>                  | <b>16,18</b>             |
| 3.       | <b>Garantinio fondo mokesčio sąnaudos</b>                      | <b>296,89</b>                    | <b>0,10</b>              |
| 4.       | <b>Kaupimai atostoginiams ir su jais susijusioms sąnaudoms</b> | <b>3000,90</b>                   | <b>1,06</b>              |
| 5.       | Ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos        | 6539,42                          | 2,30                     |
| 6.       | Amortizacijos sąnaudos                                         | 827,25                           | 0,29                     |
| 7.       | Draudimo sąnaudos                                              | 1541,08                          | 0,54                     |
| 8.       | Kuro sąnaudos                                                  | 2580,64                          | 0,91                     |
| 9.       | Transporto išlaikymo sąnaudos                                  | 12128                            | 4,27                     |
| 10.      | Ryšių paslaugų sąnaudos                                        | 2536,60                          | 0,89                     |
| 11.      | Interneto, tinklo aptarnavimo paslaugos                        | 1287,50                          | 0,45                     |
| 12.      | Komisiniai mokesčiai bankui                                    | 914,90                           | 0,32                     |
| 13.      | Konsultacinių paslaugų sąnaudos                                | 3000,00                          | 1,06                     |
| 14.      | Komunalinių patarnavimų sąnaudos                               | 598,16                           | 0,21                     |
| 15.      | Šildymo sąnaudos                                               | 5076,60                          | 1,79                     |
| 16.      | Elektros energijos sąnaudos                                    | 2639,66                          | 0,93                     |
| 17.      | Komandiruočių sąnaudos                                         | 1169,09                          | 0,42                     |
| 18.      | Kvalifikacijos kėlimo sąnaudos                                 | 2190,60                          | 0,77                     |
| 19.      | Reklamos sąnaudos                                              | 5435,03                          | 1,91                     |
| 20.      | Sunaudotų atsargų sąnaudos                                     | 20569,62                         | 7,23                     |
| 21.      | Kitos bendros ir administracinės sąnaudos                      | 7979,91                          | 2,81                     |

|     |                           |                  |      |
|-----|---------------------------|------------------|------|
| 22. | Turizmo paslaugų sąnaudos | 12244,96         | 4,31 |
| 23. | Kitos sąnaudos            | 109,48           | 0,04 |
|     | <b>Iš viso:</b>           | <b>284207,09</b> |      |

Išlaidos darbo užmokesčiui su mokesčiais **2014 m. sudarė 68,6 proc.** bendrų įstaigos veiklos sąnaudų.

**Audituotas 2014 m. VšĮ Kėdainių turizmo ir verslo informacijos centro veiklos rezultatas - 1 581 Lt grynojo pelno.**

### 5.3. Viešosios įstaigos sąnaudos valdymo išlaidoms

2014 m. patirtos valdymo sąnaudos 92802,10 Lt (direktorės ir vyr. finansininkės – konsultantės), iš jų: darbo užmokesčiui – 70 892,02 Lt, valstybinio socialinio draudimo (30,98 proc.) – 21 910,08 Lt.

### 5.4. Informacija apie viešosios įstaigos įsigytą ir perleistą turtą

Kėdainių TVIC turtas 2014 m. gruodžio 31 d. sudarė 151 258 Lt (lyginant su 2013 m. 3 proc. didėjo).

2014 m. Kėdainių TVIC įsigijo ilgalaikio turto už 4 586,77 Lt, t. y. įsigyti du kompiuteriai su programine įranga.

## 6. DUOMENYS APIE VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VADOVĄ, ĮSTAIGOS IŠLAIDOS VADOVO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VADOVO IŠMOKOMS

Kėdainių TVIC direktorė – Daina Balasevičienė, stažas šioje įstaigoje – daugiau kaip 12 metų. Direktorės išsilavinimas – aukštasis: įgyta inžinieriaus-ekonomisto kvalifikacija (VGTU) ir viešojo administravimo magistro kvalifikacinis laipsnis (KTU). Taip pat kiekvienais metais kelia kvalifikaciją ir buvo įgyti tarptautiniai sertifikatai: inovacijų vadybos (16 val.), koučingo specialisto mokymų programos (112,5 val.), abipus sienos verslo koučingo programos (98 val.).

2014 m. direktorė atliko įmonių analizę, dalyvavo Kėdainių rajono savivaldybės smulkiojo verslo rėmimo fondo komisijos veikloje, kurioje vertino verslo subjektų dokumentus, rengė medžiagą komisijos ir savivaldybės Tarybos posėdžiams.

2014 m. Kėdainių TVIC direktorė **atsakė į 860 paklausimų, suteikė 918 val. konsultacijų**, iš kurių: 100 val. pagal Kėdainių rajono savivaldybės finansuojamą viešųjų paslaugų verslui programą, 818 val. konsultacijų pagal viešuose pirkimuose laimėtas teikti konsultavimo paslaugas pradedantiesiems verslininkams (projektas VšĮ „Versli Lietuva“; jaunimui iki 30 m.).

2014 m. Kėdainių rajone įsikūrė 69 naujos verslo įmonės, iš kurių: 39 uždarnosios akcinės bendrovės, 8 individualiosios įmonės, 20 mažosios bendrijos ir 2 kooperatinės bendrovės. **2014 metais 46,4 proc. naujai įregistruotų įmonių buvo įkurtos direktorės pagalba.**

Įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms vadovo išmokoms 2014 m. pateiktos lentelėje:

| Atlyginimas | Atostoginiai | Ligos pašalpa | Kiti priskaitymai | Priskaičiuota |
|-------------|--------------|---------------|-------------------|---------------|
| 35981,89    | 3833,64      | 169,04        | 772,79            | 40757,36      |

Lt

## **7. ĮSTAIGOS DALYVAVIMAS PROJEKTUOSE IR PROGRAMOSE**

VšĮ Kėdainių turizmo ir verslo informacijos centras 2014 m. vykdė 2 programas, finansuojamas iš Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto: viešųjų paslaugų verslui ir viešųjų paslaugų turizmui. Pagal programas buvo gauta 97 tūkst. Lt programoms vykdyti (viešosioms paslaugoms verslui – 47 tūkst. Lt, viešosioms paslaugoms turizmui – 50 tūkst. Lt). Visos lėšos panaudotos darbuotojų darbo užmokesčiui kompensuoti.

## **8. PROBLEMOS IR PASIŪLYMAI**

Savivaldybės ir valstybės viešosioms įstaigoms verslo ir turizmo informacijos centrams 2014 m. nebuvo galimybės dalyvauti valstybės ar ES Struktūrinių fondų paramos projektuose, skirtuose turizmui ar verslui. Todėl negalėjome lengvatinėmis sąlygomis organizuoti seminarų, mokymų verslo įmonėms aktualiomis temomis, taip pat parengti Kėdainių rajono turizmo plėtros galimybių studijos.

---

## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „LAIPTAI Į VILTĮ“ 2014 METŲ DIREKTORIAUS ATASKAITA

### I. BENDROJI DALIS

- 1.1. Įstaigos pavadinimas – Viešoji įstaiga „Laiptai į Viltį“
- 1.2. Kodas 161645867
- 1.3. Adresas: Didžioji g. 21, LT-57255 Kėdainiai
- 1.4. Viešoji įstaiga įsteigta 2001 m. gruodžio 1 d.
- 1.5. Viešosios įstaigos „Laiptai į viltį“ direktorius kun. Gintaras Pūras

### II. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DALININKAI

- 2.1. Viešosios įstaigos steigėjai – Kėdainių rajono savivaldybės taryba ir Kėdainių šv. Juozapo parapija.
- 2.2. Dalininkų įnašai: 2014 metų pradžioje ir pabaigoje Kėdainių rajono savivaldybės įnašo turtu vertė – 1400,00 Lt; Kėdainių šv. Juozapo parapijos įnašo turtu vertė – 168467,00 Lt.

### III. ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLAI, POBŪDIS, VEIKLOS REZULTATAI

Viešosios įstaigos „Laiptai į viltį“ veiklos **pobūdis** – vaikų ir jaunimo užimtumas. Pagrindinis įstaigos veiklos **tikslas** - sudaryti sąlygas prasmingam Kėdainių miesto vaikų ir jaunimo užimtumui ir saviraiškai, socialinių įgūdžių ugdymui(si), išitraukimui į visuomeninę veiklą, skatinant veikloje dalyvauti mažiau galimybių turintį ir/ar jaunimo organizacijoms nepriklausantį ir kitoje prasmingoje veikloje nedalyvaujantį jaunimą.

Siekiant užsibrėžto tikslo, įstaigą savo veiklą vykdo trimis **kryptimis**:

- 1) Vaikų dienos centras, kuriame organizuojamas vaikų (6-14 metų) daugiausiai iš socialiai remtinų, nedarnių bei probleminių šeimų, priklausančių rizikos grupei, vaikų užimtumas;
- 2) saugus ir kryptingas jaunimo (14-29 m.) laisvalaikio užimtumo, remiantis jauno žmogaus poreikiais ir interesais, organizavimas;
- 3) savanoriškos veiklos organizavimas: jaunųjų savanorių saviugda, sudaranti galimybę jauniems žmonėms realizuoti save, dalyvauti ir įtakoti bendruomenės gyvenimą.

**Veiklos rezultatai.** Viešosios įstaigos „Laiptai į viltį“ direktorius 2014 metais buvo atsakingas už sėkmingą ir kokybišką įstaigos veiklą. Vaikų ir jaunimo užimtumo 2014 metų programos (patvirtintos Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2013 m. spalio 25 d. sprendimu Nr. TS-293) įgyvendinimą. Programa ir joje numatytos priemonės buvo nukreiptos pagrindinio įstaigos tikslo įgyvendinimui, veiklos kryptių (aukščiau išvardintų) vykdymui bei plėtojimui. Įgyvendinant Vaikų ir jaunimo užimtumo 2014 metų programą buvo užtikrinta nuolatinė įstaigos veikla: pagerinta Vaikų dienos centro veikla, suteikta kompleksinė pagalba centro lankytojams ir jų šeimoms, sudarytos galimybės mažiau galimybių turinčiam jaunimui plėsti savo socialinius įgūdžius, tobulėti ir didinti kompetenciją, sustiprinta veikla, nukreipta prasmingam jaunimo užimtumui.

*Vaikų dienos centre* (toliau - VDC) yra teikiamos socialinės ir ugdymo paslaugos. Pagrindinis tikslas - padėti visų amžiaus ir soc. grupių vaikams integruotis į visuomenės gyvenimą, teikiant socialines ir ugdymo paslaugas. VDC per metus apsilankė 123 vaikai ir paaugliai. Dalis jų lankėsi tik vienoje ar keliose veiklose, kiti tapo nuolatiniais VDC dalyviais.

Kasdien vidutiniškai VDC lankė apie 20-25 vaikai ir jaunuoliai. Pagrindiniai Vaikų dienos centro dalyviai yra vaikai iš socialinę atskirtį išgyvenančių bei mažiau galimybių turinčių, socialinės rizikos šeimų. Lankytojams buvo teikiama kompleksinė pagalba: maitinimas, pagalba ruošiant pamokas, asmeninės higienos paslaugos, laisvalaikio užimtumas, socialinių įgūdžių ugdymas, žalingų įpročių prevencija ir pan. Vykdam VDC veiklas yra pastebimi tam tikri teigiami vaikų elgesio pokyčiai: keičiasi vaikų bendravimo kultūra, sustiprėja susidomėjimas VDC siūloma veikla, išryškėja kiekvieno vaiko intelektualiniai, kūrybiniai bei meninės raiškos gebėjimai, stiprėja darbiniai įgūdžiai, didėja pasitikėjimas savimi ir pan. Vyresni VDC lankytojai (5 merginos) savanoriavo dieninėje vasaros stovykloje. Tai puikus pavyzdys, jog VDC dalyviai geba priimti atsakomybę, moka dirbti komandoje, geba bendrauti ir bendradarbiauti.

Atsižvelgiant į vaikų amžių bei poreikius buvo pasirūpinta, jog įstaigoje nuolat veiktų jaunųjų kulinarų, keramikos, dailės ir sporto būreliai. Per ataskaitinį laikotarpį organizuota 20 įvairaus pobūdžio renginių. Organizuotos 3 išvykos-ekskursijos: į Trakus (25 vaikai), į Raudoną (30 vaikų), į Vilnių (29 dalyviai). Vyko valstybinių švenčių paminėjimo renginiai, organizuotos kalendorinės šventės, sveikos gyvensenos ugdymo užsiėmimai, piešinių ir rankdarbių parodos, iškylos į gamtą, edukacinės ir pažinimo pamokėlės: „Verbų rišimo tradicijos Lietuvoje“, „Sveikatingumo diena“, „Aš ir mano vertybės“, „Saugaus eismo pamokėlė“; vyko sporto šventė, organizuotos 3 aplinkos švarinimo akcijos. Vieną kartą mėnesyje buvo organizuojamos teminės diskusijos, pokalbiai, kurių metu buvo kalbama ir diskutuojama apie savęs vertę, vaikų raidos ypatumus, baimių įveikimą, galimybes didinti vaikų mokymosi motyvaciją ir pan.

VDC vaikai kartu su tėvais dalyvavo Labdaros ir paramos fondo „Viltis Vikonda“ bei Kėdainių šv. Juozapo parapijos „Carito“ organizuotame kalėdinėje Padėkos dienoje, Šv. Kazimiero ordino Kėdainių komtūrijos ir Kėdainių šv. Juozapo parapijos organizuotoje adventinėje vakaronėje „Kalėdų rytą rožė inžydo“. Kartu su rajono mokinių taryba buvo paminėta tarptautinė savanorių diena.

Siekiant sudaryti sąlygas vaikams turėti prasmingą laisvalaikį vasaros atostogų metu, buvo organizuota ieninė stovykla „Pasaulis – mūsų namai“. Stovykloje kasdien vidutiniškai apsilankė 30 vaikų ir paauglių.

VDC lankančiųjų tėvai buvo skatinami kartu su vaikais dalyvauti bendroje veikloje (renginiuose, kūrybiniuose užsiėmimuose). Galima teigti, kad daugiau pasitikima mūsų įstaigos darbuotojais, nes vis dažniau krepiamasi pagalbos, sprendžiant įvairias šeimoje iškilusias problemas. Šeimoms teikiama nuolatinė parama: rūbais ir maistu, kurį teikia parapijos „Caritas“, „Maisto bankas“. Per metus buvo remiamos 42 šeimos.

Vykdam VDC veiklas yra pastebimi teigiami vaikų elgesio pokyčiai, susidomėjimas intelekto ugdymo, meninės saviraiškos galimybėmis. Programoje dalyvaujantys vaikai ir paaugliai įgijo patirties bendraujant su bendraamžiais ir suaugusiais, socialinių, darbinių įgūdžių, sustiprėjo pasitikėjimas savo sugebėjimais.

Organizuojant veiklą buvo aktyviai bendradarbiaujama su Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Vaiko teisių apsaugos skyriumi, švietimo ir ugdymo įstaigomis: su Kėdainių Juozo Paukštelio ir „Ryto“ pagrindinėmis mokyklomis, Suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centru. Su šiomis mokyklomis glaudus bendradarbiavimas vyksta todėl, jog iš šių mokyklų vaikai yra pagrindiniai VDC lankytojai. Bendradarbiaujame su Kėdainių rajono savivaldybės Visuomenės sveikatos biuru, Kėdainių policijos centru, Kauno kolegijos Kėdainių Jonušo Radvilos studijų centru, Šv. Kazimiero ordino Kėdainių komtūrija, kitomis rajono nevyriausybėmis organizacijomis.

*Jaunimo laisvalaikio užimtumas.* Įgyvendinant 2014 metų vaikų ir jaunimo užimtumo programą, nemažas dėmesys buvo skiriamas jaunimo saviraiškai, palankių sąlygų jaunimo savirealizacijos sudarymui. Kiekvienas žmogus iš prigimties yra žingeidus, norintis bendrauti, turėti draugų, nori save suprasti ir pažinti, bendraudamas su žmonėmis nori būti savimi, nori realizuoti savo kūrybinį potencialą. Saviraiška padeda laisviau jaustis, išplėsti savo pasaulėžiūrą, geriau suprasti realybę, dalintis idėjomis ir patirtimis, lavinti fantaziją, kūrybingumą, įgūdžius ir pan. Didelis dėmesys skiriamas tiesioginei saviraiškai – bendravimui ir bendradarbiavimui. Tai



atliekama per diskusijas, pokalbius, apsikeitimą idėjomis ir informacija, bendrų veiklų vykdymą. Bendravimas su bendraamžiais leidžia geriau pažinti save, stebėti savo ir kitų žmonių elgesį ir emocijas, lavinti socialinius įgūdžius, mokytis tolerancijos ir supratimo. Ypatingai tai svarbu šiandien, kuomet jauni žmonės daugiau laiko leidžia prie kompiuterio, nei gyvai bendraudami su draugais. Aukštos kokybės kultūriniai, pramoginiai renginiai brangūs. Mokamomis užimtumo paslaugomis gali pasinaudoti labai nedidelė dalis jaunimo, nemokamomis – tik jauni žmonės, kurių šeimos patenka į socialinę riziką, o mažas pajamas gaunančių, tačiau socialiai remtinoms šeimoms nepriskiriamų, tėvų vaikai negauna jokių valstybės garantuojamų paslaugų ir lieka jiems patiems rūpintis savo laisvalaikiu. Viešoji įstaiga „Laiptai į viltį“ vykdoma kryptingą jaunų žmonių (14-29 m.) laisvalaikio užimtumą, didžiausią dėmesį skiria jauniems žmonėms, kurie turi mažiau galimybių, jaučia socialinę atskirtį, dėl tam tikrų subjektyvių priežasčių negali dalyvauti švietimo įstaigų siūlomose neformaliojo ugdymo veiklose. Jauniems žmonėms siūloma veikla yra orientuojama į šiaurieninius jų poreikius.

Jaunimo veikloje dalyvauja 49 jauni žmonės, kurie padedant įstaigos darbuotojams patys vykdo veiklas, dalyvauja ir organizuoja renginius bendraamžiams. 18 jaunuolių yra aktyvūs ir iniciatyvūs dalyviai. Dalis jaunų žmonių, dalyvaujančių šioje veikloje, įsijungia į savanorišką veiklą: savanoriauja VDC, vasaros stovykloje, padeda rengiant kitus įstaigos renginius.

Atsižvelgiant į jaunų žmonių poreikius ir interesus 2014 m. organizuoti 9 renginiai: 1 išvyka į Kauną (Šv. Valentino dienos renginys „Valentino diena kitaip“, dalyvavo 9 jaunuoliai); Jaunimo lyderių ugdymo seminaras (dalyvavo 13 jaunų žmonių); 2 nusikalstamumo ir kitų žalingų įpročių prevencijai skirti renginiai „Menas-nusikaltimų prevencijos priemonė“ (10 dalyvių), „Dailės terapija“ (18 dalyvių); 4 religiniai-dvasiniai renginiai: piligriminė kelionė pėsčiomis iš Raseinių į Šiluvą (5 dalyviai), Betliejaus Taikos ugnelės perėmimas iš Lietuvos skautų Kėdainių geležinkelio stotyje (5 jauni žmonės); advento ir gavėnios laikotarpių rekolekcijos Truskavoje bei Paberžėje (dalyvavo 33 jaunuolių); jaunimo stovykla Vepriuose, Ukmergės r. (26 jauni žmonės).

Jauni žmonės aktyviai dalyvavo ir rajoniniuose renginiuose: Pilietiškumo, savanorystės, aplinkosaugos, aktyvaus, naudingo laisvalaikio akcijoje „Darom 2014“ (10 dalyvių); Kėdainių miesto šventės renginiuose (sporto dienos renginiuose, parengė ir pravedė žaidimus „Geros nuotaikos kieme“); Tarptautinės savanorių dienos minėjime Švietimo pagalbos centre (dalyvavo 13 dalyvių).

Organizuojant saugų ir kryptingą jaunų žmonių laisvalaikio užimtumą pagrindinį dėmesį skiriame veikloms, ugdančioms jaunimo pilietiškumo, skatinančioms kitų kultūrų pažinimą, stiprinančioms tarpusavio supratimą ir toleranciją, gebėjimą bendrauti ir bendradarbiauti.

Vykdamas jaunimo užimtumui skirtas veiklas bendradarbiaujame su Kėdainių rajono savivaldybės administracijos vyriausiąja specialiste (jaunimo reikalų koordinatorė), kitais rajono savivaldybės administracijos skyriais, rajono jaunimo ir su jaunimu dirbančiomis nevyriausybinėmis organizacijomis, Kauno arkivyskupijos Jaunimo centru ir kt.

*Savanorystės skatinimas.* Savanorystė yra pripažįstama kaip efektyvus būdas padedantis jauniems žmonėms apsispręsti profesinio pasirinkimo kelyje. Todėl nemažą dėmesį skiriame jaunųjų savanorių saviugdai. Yra nemažas skaičius jaunų žmonių norinčių daryti gera ir padėti kitiems, tačiau jiems trūksta žinių ir patirties. 2014 metais organizavome: 2 savanorių ugdymo seminarus „Dieninė stovykla. Kas tai?“, „Savanoris – jungiamoji grandis tarp stovyklautojo ir vadovo“, „Smurtui ir patyčioms-NE“ (dalyvavo 15 dalyvių). Per 2014 metus ilgalaikių (savanoriavusių ilgesnį nei 1 mėnesio laikotarpį) savanorių nebuvo.

**Veiklos rezultatų įvertinimas.** Vaikų ir jaunimo užimtumo 2014 metų programos įgyvendinimo įvertinimas pagal išsikeltus kiekybės kriterijus (patvirtintus Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2013 m. spalio 25 d. sprendimu Nr.TS-293):

| Eil. Nr. | Kriterijus                                                                   | Planuotas rezultatas | Pasiektas rezultatas                                                                                     |
|----------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.       | Vaikų dienos centrą lankančiųjų skaičius                                     | 20-30                | Vidutiniškai per dieną VDC apsilankė 20-25 vaikai. Iš viso per metus apsilankė 123 vaikai ir jaunuoliai. |
| 2.       | Šeimų, kurioms suteikta socialinė pagalba, skaičius                          | 3-5                  | Tiesiogiai kompleksinė pagalba suteikta 6 šeimoms. Rūbais, maistu paremtos per metus 42 šeimos.          |
| 3.       | Jaunų žmonių užimtų prasminga veikla jaunimo centre skaičius                 | 20-25                | 18 jaunuolių aktyviai dalyvavo jaunimo užimtumo veiklose. Bendras visų veiklų dalyvių skaičius – 386.    |
| 4.       | Suorganizuotų jaunimo lyderių mokymų skaičius                                | 1-2                  | suorganizuotas 1 jaunimo lyderių ugdymo seminaras.                                                       |
| 5.       | Suorganizuotų savanoriškos veiklos skatinimo jaunimo tarpe seminarų skaičius | 1-2                  | 2 seminarai, 2 tiksliniai mokymų ciklai savanoriams parengti.                                            |

Darbą su jaunimu laikome sėkmingu, nes užmezgamas kontaktas su jaunu žmogumi. Jauni žmonės įstaigoje lankosi ne vieną kartą, atsiveda draugų, laikosi susitarimų, aktyviai dalyvauja siūlomoje veikloje ir pats imasi iniciatyvos, įsitraukia į savanorišką veiklą, keičiasi pats jaunas žmogus, o kartu ir bendruomenės požiūris į jį.

#### IV. ŽMONIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Viešojoje įstaigoje „Liptai į viltį“ metų pradžioje ir pabaigoje dirbo 3 darbuotojai: direktorius (0,5 etato), finansininkas (0,3 etato), jaunimo darbuotojas (0,8 etato).

Darbuotojų išsilavinimas: aukštasis universitetinis - 2, aukštasis neuniversitetinis – 1.

Esamą viešosios įstaigos organizacinę struktūrą būtų galima apibūdinti taip:

- direktorius atsakingas už įstaigos valdymą ir finansinę veiklą;
- finansininkas atsakingas už įstaigos finansinę veiklą ir atskaitomybę;
- jaunimo darbuotojas atsakingas už darbą su vaikais ir jaunimu.

Jaunimo darbuotoja kvalifikacija kėlė:

1. Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokyklos bendruomenės, darbdavių ir projekto „Alternatyvusis ugdymas“ komandos forumas.

2. 2014 m. sausio 30 d. ir vasario 06 d. Nacionalinio skurdo organizacijų su Pilietinės visuomenės institutu projekto „Telkiamės skurdo mažinti“ mokymai.

3. 2014 m. birželio 03 d. seminaras-diskusija „Kaip padėti iš globos įstaigos išėjusiems jaunuoliams?“

4. 2014 m. lapkričio 24 d. seminaras-diskusija „Darbas su rizikos vaikais ir jaunimu: VDC, AJC ir /AJE gali tapti patrauklia vaikams ir jaunimui“. Pažymėjimas Nr. 14-166

5. 2014 m. birželio 4 d. Turizmo renginių vadovų mokymo saugos ir sveikatos klausimai 8 val. neformaliojo tęstinio mokymo programa. Pažymėjimas KA-T-V-Nr. 84.

6. 2014 m. spalio mėn. 24 d. Nevyriausybinių organizacijų (įskaitant ir bendruomenių organizacijas) forumas „Viešojo ir vyriausybinių sektorių bendradarbiavimas ir partnerystė teikiant viešąsias paslaugas“.

7. 2014 m. spalio 24-25 d. Jaunimo sielovados forumas 2014 „Ar iš Nazareto gali būti kas nors gero? Ar pažįsti jauną žmogų?“

8. 2014 m. lapkričio 22 d. parapijų misijų-rekolekčių mokymai.

Viešosios įstaigos „Liptai į viltį“ darbuotojų veikla įvertinta pakankamai gerai. Įstaigos pagrindinė veikla yra vaikų ir jaunimo užimtumas. Situacija šalyje bei rajone rodo, kad tokia

veikla yra labai svarbi ir reikalinga. Kuo didesnis bus atkreiptas visuomenės dėmesys į vaikų ugdymą, tuo daugiau bus išvengta klaidų. Organizacijos projektai yra svarbūs savo idėjomis ir tikslais, nes yra siekiama, kad vaikai, su kuriais dirbame, tobulėtų visokeriopai. Svarbiausias dalykas, kad šioje įstaigoje mes dirbame su vaikais iš asocialių šeimų, kurie turi mažiau galimybių gyventi pilnavertį gyvenimą. Įstaigoje tiesiogiai su vaikais ir jaunimu dirba tik vienas jaunimo darbuotojas. Jam iš dalies talkina įstaigos direktorius. Nepakankamas darbuotojų skaičius darbui su vaikais ir jaunimu verčia ieškoti netradicinių sprendimo būdų, kurie turi savo privalumų ir trūkumų. Dirbant su jaunimu daugiausia talkina neformalus jaunimo lyderiai, kurie vis dažniau imasi iniciatyvos ir patys savanoriškais pagrindais padeda dirbti su jaunaisiais draugais. Savanoriškos praktikos vieta viešąją įstaigą „Laiptai į Viltį“ rinkosi miesto gimnazijų moksleiviai. Labai geranoriškai, produktyviai savanoriavo rajono mokinių tarybos nariai. Tačiau tokie pagalbininkai neturi reikiamo išsilavinimo, todėl neturime juridinio pagrindo reikalauti darbų kokybės. Galime pasidžiaugti tik tuo, kad apskritai bandoma jauniems žmonėms padėti išbandyti save įvairiose srityse, reaguojama į akivaizdų poreikį. Dėl aukščiau išvardintų priežasčių įstaigos veikla ir toliau apsiriboja tik trimis kryptimis: VDC veikla, jaunimo laisvalaikio užimtumo organizavimu ir savanorystės skatinimu. Tokia situacija nėra gera. VDC vaikams ir jų šeimoms reikalinga psichologo pagalba, jaunimo veikla turėtų būti platesnė, leidžianti į kryptingą veiklą įtraukti kuo didesnę skaičių jokioje organizuotoje veikloje nedalyvaujančių jaunuolių. Pastaruoju metu pastebimas ypač didelis vaikų emocinis nestabilumas, žema jų savivertė. Vaikai dažniausiai konfliktus sprendžia pasitelkdami fizinę arba žodinę agresiją. Laiku atkreipus dėmesį į vaikų konfliktus, galima rasti naujų veiksmingesnių sprendimo būdų ir, lavinant vaikų bendravimo įgūdžius, padėti jiems taikiai išspręsti konfliktines situacijas bei užsitikrinti stabilią padėtį jiems reikšmingoje grupėje, tačiau tam trūksta žmoniškųjų išteklių.

Darbo sąlygos iš dalies yra palankios. Siekiant pasiūlyti kuo daugiau ir įvairesnės veiklos vaikams ir jaunimui trūksta patalpų ir inventoriaus, jaunimo poreikiams vis dar nėra neturime kompiuterinės įrangos. Priemonių, reikalingų veiklos organizavimui, dažniausia įstaiga įsigyja per projektinį finansavimą.

## V. FINANSINIŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Viešosios įstaigos „Laiptai į viltį“ finansiniai ištekliai valdomi vadovaujantis patvirtinta Apskaitos politika bei patvirtintu Biudžeto sudarymo, vykdymo ir ataskaitinių rinkinių rengimo tvarkos aprašu, LR teisės aktais ir kt.

Steigėjų tiksliniai asignavimai Vaikų ir jaunimo užimtumo 2014 metų programos vykdymui:

**Kėdainių rajono savivaldybės** asignavimai - 26000,00 Lt, iš jų

Darbo užmokesčiui – 19860,00 Lt;

Socialinio draudimo įmokos – 6140,00 Lt;

Ilgalaikiam turtui įsigyti – 0,00 Lt;

Veiklai - 0,00 Lt;

**Kėdainių šv. Juozapo parapija** - 35741,00 Lt, iš jų

Infrastruktūros išlaikymui – 35000,00 Lt;

VDC vaikų maitinimui – 741,00 Lt

Ilgalaikiam turtui įsigyti – 0,00 Lt.

**Lėšos iš privačių rėmėjų** – 0,00 Lt.

**Projektinės lėšos:**

Vaikų vasaros poilsio ir užimtumo programa „Pasaulis-mūsų namai“ 3500,00 Lt.(Kėdainių rajono savivaldybės Vaikų vasaros poilsio ir užimtumo bei nusikalstamumo prevencijos programa).

Darbo užmokestis - 509,00 Lt.

Veiklai - 2991,00 Lt.

Viešosios įstaigos **sąnaudos** per 2014 metus – 65241,00 Lt, iš jų

- išlaidos darbo užmokesčiui - 26509,00 Lt;

- sąnaudos įstaigos valdymo išlaidoms -26000,00 Lt (direktorius – 7740,00 Lt, buhalteris 4847,00 Lt, komunalinės paslaugos – 35000,00 Lt.).

Viešajai įstaigai „Laiptai į viltį“ panaudos sutartimi perduotas valdyti Kauno kurijai priklausantis pastatas Didžiojoje g. 21, Kėdainiuose. Patalpų plotas 371,18 kv.m.

Naujo ilgalaikio turto 2014 metais viešoji įstaiga neįsigijo.

Įstaigos inventorių: 4 stalai, 3 lentynos, 2 lentynos su durelėmis, stalas kompiuteriui, 1 spintelė su stumdomomis durimis.

## **VI. DUOMENYS APIE ĮSTAIGOS VADOVĄ**

6.1. Viešosios įstaigos „Laiptai į Viltį“ direktorius - kunigas Gintaras Pūras. Kontaktai: el.p. [puras.gintaras@gmail.com](mailto:puras.gintaras@gmail.com), tel. (8 347) 60 962.

6.2. Įstaigos direktoriaus darbo užmokesčiui panaudota 7740,00 Lt. Kitų išlaidų nebuvo.

## **VII. ĮSTAIGOS DALYVAVIMAS PROJEKTUOSE IR PROGRAMOSE**

Viešoji įstaiga „Laiptai į viltį“ 2014 metais įgyvendino Vaikų vasaros poilsio ir užimtumo projektą „Pasaulis-mūsų namai“. Projektas finansuotas Kėdainių rajono savivaldybės Vaikų vasaros poilsio ir užimtumo bei nusikalstamumo prevencijos programų konkurso lėšomis - 3500,00 Lt.

Įstaiga, bendradarbiaudama su Jaunimo reikalų departamentu prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos, aktyviai įsitraukė į projekto „Jaunimo savanoriška tarnyba“ veiklas. Pagal projekto reikalavimus įstaigoje dirbo mentorius, specialistas, atsakingas už savanoriškos veiklos skatinimą jaunimo tarpe, informavimą, savanorių paiešką, jų darbo (savanoriškos praktikos) koordinavimą ir išlaidų administravimą, individualų konsultavimą, glaudų bendradarbiavimą su potencialiais darbdaviais bei darbo birža ir kt.

Įstaiga partnerystės pagrindais dalyvavo kitų įstaigų vykdomose projektuose: 1) Kėdainių švietimo pagalbos tarnybos ir rajoninės mokinių tarybos projekte „Menas – nusikaltimų prevencijos priemonė“; 2) Kėdainių dailės mokyklos Vaikų vasaros poilsio ir užimtumo bei nusikalstamumo prevencijos programoje „Kuriamo dvaro istoriją“; 3) Nacionalinio skurdo mažinimo organizacijų ir Pilietinės visuomenės instituto projekte „Telkiamės skurdui mažinti“; 4) Kėdainių rajono moterų krizių centro projektuose.

## **VIII. ĮSTAIGOS PROBLEMOS**

Įvardijamos šios pagrindinės išorės problemos:

1) lankytojų tėvai nesidomi VDC veikla. Daugeliui tėvų labai sunku išaiškinti kuo VDC veikla yra naudinga jų vaikui, kokią naudą jis gauna lankydamasis VDC. Paskutiniaisiais metais pastebėtas aktyvesnis tėvų dėmesys: skambina, užsina, teiraujasi apie savo vaiką. Pasitaikė atvejų, kai vaikas nori dalyvauti VDC, bet tėvai baimindamiesi prastos draugų įtakos neleidžia.

2) daugelis vaikų ir paauglių, augančių probleminėse šeimose, yra pilni agresijos, konfliktiški, dažnai apatiški, todėl sunku pasiekti vykdomos veiklos kokybės, geresnių rezultatų.

Išspręsti minėtas problemas būtų galima, jei įstaigoje dirbtų psichologas, kuris teiktų psichologinę pagalbą tiek įstaigos veikloje dalyvaujantiems vaikams ir jaunuoliams, bei jų šeimos nariams. Konfliktines situacijas tenka spręsti kone kasdien.

Įstaigos vidaus problemos:

1) žmoniškųjų išteklių stoka;

2) inventorius (kompiuterinės įrangos, stalo žaidimų, muzikos instrumentų ir pan.) stoka. Nors besaikis naudojimasis kompiuteriu yra įvardijama kaip žalingas įprotis, tačiau, kai įstaiga neturi nei vieno kompiuterio, tai jos veikla nėra pilnavertė. Daugelis vaikų, kurie lanko VDC yra iš socialiai remtinų šeimų, namuose jie neturi kompiuterio, o labai dažnai jiems tenka atlikti namų darbų užduotis, kurioms informacijos reikia ieškoti internete ir pan. Pagal galimybes tokia pagalba yra teikiama, bet ne visuomet VDC vaikai pilnai gali pasirengti pamokoms.

Siekiant spręsti šias problemas būtina rengti ir teikti projektus į Nacionalinius ir/ar ES programų konkursus, pritraukiant lėšų įstaigos veiklai.



KŪNO KULTŪROS IR SPORTO VIEŠOJI ĮSTAIGA  
„SPORTO GIJOS“

PRITARTA

Kėdainių rajono savivaldybės tarybos  
2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. TS-43

**KŪNO KULTŪROS IR SPORTO VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „SPORTO GIJOS“  
DIREKTORIAUS 2014 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2015 m. kovo 3 d. Nr.- S16

Kūno kultūros ir sporto viešoji įstaiga „Sporto gijos“ ( toliau VŠĮ „Sporto gijos“), juridinio asmens kodas 161416014, adresas: A. Mickevičiaus g. 34, Kėdainiai, įregistravimo data 1996 m. kovo 14 d.

2014 metų sezono metu (gegužės- rugsėjo mėnesiais) VŠĮ „Sporto gijos“ teikė keturių teniso aikštelių nuomos paslaugas fiziniams ir juridiniams asmenims.

Nuo 2014 m. gegužės 1 d. iki 2014 m. rugsėjo 30 d. sudarytos aikštelių nuomos sutartys su treneriais Juliumi Sinkevičiumi ir Kęstučiu Sabeckiu, lauko teniso klubu „Harmonija“ ir teniso klubu „Rasa“. Pagal valdybos nustatytus teniso aikštelių nuomos įkainius, lauko teniso klubas „Harmonija“ mokėjo 810 Lt/ mėn., teniso klubas „Rasa“ - 720 Lt/ mėn., „Tenisas tau“ (atstovaujamas Juliaus Sinkevičiaus) – 600 Lt/ mėn., treneris Kęstutis Sabeckis- 160 Lt/ mėn..

Taip pat aikštelės buvo nuomojamos fiziniams asmenims, mokant už žaistas valandas. Valdyba 2014 metų sezonui nustatė tokius teniso aikštelių vienos valandos įkainius: 25 Lt suaugusiems asmenis; 12,5 Lt vaikams (iki 18 m.); 20 Lt perkant abonementą.

Iš viso per sezoną uždirbta pajamų:

| <b>Pajamų šaltinis</b> | <b>Uždirbtos pajamos Lt</b> |
|------------------------|-----------------------------|
| Teniso klubai          | 7650                        |
| Treneriai              | 3800                        |
| Fiziniai asmenys       | 1380                        |
| <b>Iš viso:</b>        | <b>12830</b>                |

VŠĮ „Sporto gijos“ nuolat dirba direktorius ir vyr. buhalteris. Direktoriui nustatyta darbo trukmė yra viena valanda per savaitę, už darbą mokamas valstybės nustatytas minimalus valandinis atlygis. Vyr. buhalterio nustatyta darbo trukmė yra viena valanda per dieną, penkios darbo dienos per savaitę, už darbą mokamas fiksuotas 140 Lt darbo užmokestis per mėnesį. Sezono metu keturioms valandoms per dieną, penkioms darbo dienoms per savaitę yra priimamas teniso aikštynų prižiūrėtojas, kuriam 2014 metų sezoną buvo mokamas fiksuotas 550 Lt darbo užmokestis per mėnesį.

KŪNO KULTŪROS IR SPORTO VIEŠOJI ĮSTAIGA  
„SPORTO GIJOS“

Darbo užmokesčio ir su juo susijusios išlaidos per 2014 m.:

| <b>Darbuotoj pareigos</b>     | <b>Išlaidos Lt</b> |
|-------------------------------|--------------------|
| Direktorius                   | 434,87             |
| Vyr. buhalteris               | 2390,98            |
| Teniso aikštynų prižiūrėtojas | 4710,04            |
| <b>Iš viso:</b>               | <b>7535,89</b>     |

Per 2014 metus VšĮ „Sporto gijos“ aplinkos priežiūrai išleido 784,77 Lt. Aplinkos priežiūros išlaidoms priskiriama:

- Išlaidos kuro pirkimui (žoliapjovei);
- Išlaidos medžiagoms, skirtoms suoliukų ir tvorų taisymui bei dažymui;
- Išlaidos, žolių ir samanų naikinimui skirtų pesticidų, pirkimui;
- Išlaidos įrankių, detalių, raktų pirkimui.

Persirengimo vagonėlių priežiūrai išleista 519,19 Lt. Vagonėlių priežiūros išlaidoms priskiriama:

- Išlaidos už vagonėlių apsaugą ( apsaugos tarnybai yra mokamas 20 Lt mokesčio per mėnesį)
- Išlaidos higienos reikmenų bei valiklių pirkimui;
- Išlaidos susijusios su smulkiais remonto darbais;

Likusias išlaidas sudarė mokesčiai bankui 73,4 Lt ir Registrų centro paslaugos 17 Lt. Bendra išlaidų suma 2014 metais buvo 8930,25 Lt.

Sezono metu teniso aikštėmis pasinaudojo apie 130 vaikų. Darbo dienomis vaikai aktyviai sportavo treniruotėse, o savaitgaliais buvo rengiami vaikų turnyrai, kurių metu varžėsi tiek Kėdainiečiai tiek ir vaikai iš kitų Lietuvos miestų.

Sezono metu teniso aikštelėmis pasinaudojusių suaugusiųjų skaičius yra apie 270. Aikštynuose nuolatos žaidė dviejų Kėdainių teniso klubų nariai. Pas trenerius aktyviai sportavo kėdainiečiai, kauniečiai, panevėžiečiai ir svečiai iš kitų miestų. Aikštelėmis naudojosi organizuojamų turnyrų dalyviai ir miesto svečiai.

2015 metų sezono pradžia numatoma gegužės 1 d.

Direktorius

Romanas Seliava



**VII. SAVIVALDYBĖS KONTROLIUOJAMŲ  
ĮMONIŲ VADOVŲ  
2014 M. ATASKAITOS**

PRITARTA  
Kėdainių rajono savivaldybės tarybos  
2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. TS-42



**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „KĖDBUSAS“  
VADOVO 2014 METŲ  
ATASKAITA**

2015-03-09  
Kėdainiai

**I. BENDRA INFORMACIJA APIE BENDROVĘ**

**1.1. Kontaktiniai duomenys**

|                               |                                                        |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Pavadinimas:                  | UAB „Kėdabusas“ (toliau - Bendrovė)                    |
| Įmonės kodas:                 | 161229484                                              |
| Buveinė:                      | J. Basanavičiaus g. 93, LT- 57354, Kėdainiai           |
| Registravimo data ir vieta:   | 1992 m. kovo 9 d., Kėdainiai                           |
| Įregistravimo pažymėjimo Nr.: | 068379                                                 |
| Filialai ir atstovybės:       | Bendrovė filialų ir atstovybių neturi                  |
| Telefono numeris:             | (8 347) 7 12 53                                        |
| Fakso numeris:                | (8 347) 7 12 53                                        |
| Elektroninio pašto adresas:   | <a href="mailto:info@kedbusas.lt">info@kedbusas.lt</a> |
| Interneto svetainės adresas:  | <a href="http://www.kedbusas.lt">www.kedbusas.lt</a>   |
| Vadovas – direktorius         | Paulius Kalina                                         |

**1.2. Įstatinis kapitalas, akcininkai, akcijų įsigijimas**

| Akcijų rūšis                | Akcijų skaičius, vnt. | Nominali vertė, Lt | Įstatinis kapitalas, Lt |
|-----------------------------|-----------------------|--------------------|-------------------------|
| Prastosios vardinės akcijos | 324747                | 10                 | 3 247 470               |

Per 2014 metus įmonės akcijų vertė ir skaičius nepakito. Dėl bendrovės įstatinio kapitalo neatitikimo su 2013 m. gruodžio 1 d. balanso duomenimis įstatinis kapitalas buvo padidintas papildomu 7 Lt vertės nepiniginiu įnašu, iškeliant 7 Lt į akcijų priedus. Visos akcijos priklauso vienam akcininkui – Kėdainių rajono savivaldybei. Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovė savų akcijų neįsigijo ir neperleido jų kitiems.

**II. BENDROVĖS BŪKLĖS, VEIKLOS VYKDYMO IR PLĖTROS APŽVALGA,  
PAGRINDINIŲ RIZIKOS RŪŠIŲ IR NEAPIBRĖŽTUMŲ, SU KURIAIS BENDROVĖ  
SUSIDURIA, APIBŪDINIMAS**

**2.1. Bendrovės būklė**



Pagrindinė bendrovės veikla – keleivių vežimas autobusais vietinio (miesto ir priemiesčio) reguliaraus susisiekimo maršrutais. Bendrovė 2014 m. keleivių vežimo paslaugas teikė savivaldybės patvirtintais 6 maršrutais mieste ir 22 maršrutais priemiestyje.

Kita veikla – kitų įmonių autobusų įvažiavimai į autobusų stoties teritoriją, informacijos stotelėse priežiūra, autobusų nuoma, laisvų patalpų nuoma, reklama, prekybos vietų nuoma ūkininkams, automobilių parkavimas.

Bendrovės transporto parką sudaro 50 autobusų. Žemiau esančioje lentelėje yra pateiktas vidutinis autobusų amžius 2014 m. gruodžio 31 d.

| Markė                                | Kiekis, vnt. | Vidutinis amžius, m. |
|--------------------------------------|--------------|----------------------|
| NEOPLAN:N4007,N409,N4010,N4011,N4407 | 9            | 13 - 23              |
| DAF SB 220                           | 3            | 19                   |
| VAN HOOL A-300                       | 10           | 20 - 21              |
| DAF SB 3000                          | 1            | 15                   |
| MAN SMIT                             | 1            | 20                   |
| MAN                                  | 4            | 16                   |
| HINA RR17                            | 1            | 23                   |
| DEN OUDSTEN                          | 3            | 20 - 21              |
| DENNIS                               | 2            | 20 - 21              |
| MB 614D                              | 1            | 22                   |
| MB 815D                              | 2            | 14                   |
| MB 311                               | 1            | 13                   |
| VW LT - 35                           | 2            | 12 - 14              |
| VW LT - 46                           | 3            | 11                   |
| VW T5 CITY                           | 2            | 9                    |
| VW CRAFTER                           | 4            | 6                    |
| BOVA                                 | 1            | 12                   |
| Iš viso:                             | 50           | 16                   |

Metų eigoje buvo nurašyti 4 autobusai. Autobuso eksploatacija nutraukta dėl nusidėvėjimo. Siekiant optimizuoti keleivių pervežimo kaštus ir kompensuoti riedmenų ūkio sumažėjimą dėl natūralaus susidėvėjimo 2014 m. buvo įsigyti 6 nenaui, iš jų 4 mažiau degalų naudojantys, autobusai, realiai atitinkantys šiuolaikinius transporto poreikius dėl keleivių srautų sumažėjimo. Faktiškai 2014 m. gruodžio 31 d. bendrovė eksploatavo 50 autobusų.

Bendrovė pervežė 2 074,9 tūkst. keleivių. Bendras keleivių srautas sumažėjo 4 procentais: miesto maršrutuose – 3,1 proc. (arba 47,9 tūkst. keleivių), priemiestiniuose maršrutuose – 8,0 proc. (arba 44,5 tūkst. keleivių).

Autobusų nuvažiuota rida 2014 m. sudarė 1 318,1 tūkst. kilometrų ir, palyginus su 2013 m., padidėjo 1,7 proc.

Miesto maršrutų 6-asis maršrutas Autobusų stotis - Biochemikų gatvė (autobusas važiuoja III grafiku, poilsio dienomis) keleivių pageidavimu buvo pratęstas nuo stotelės „Kėdainių Grūdai“ iki „Kėdainių Duona“ nuo 2013 m. gruodžio. Taip pat sumažėjo nutrauktų reisų skaičius.

Užsakomųjų reisų rida padidėjo 45,5 proc.

Bendrovės apyvarta 4,5 mln. litų (pajamos 4 mln. Lt + kompensacija už patirtus nuostolius 0,5 mln. Lt), tai yra 2,2 proc. mažiau nei 2013 m.

## 2.2 Veiklos vykdymo ir plėtros apžvalga

Pagrindinis rodiklis, apibūdinantis bendrovės veiklą, yra pagrindinės jos veiklos – keleivių vežimo vietinio (miesto ir priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais – įvertinimas 2014 m. ir 2013 m. Taigi galima palyginti nuostolių dydžius.

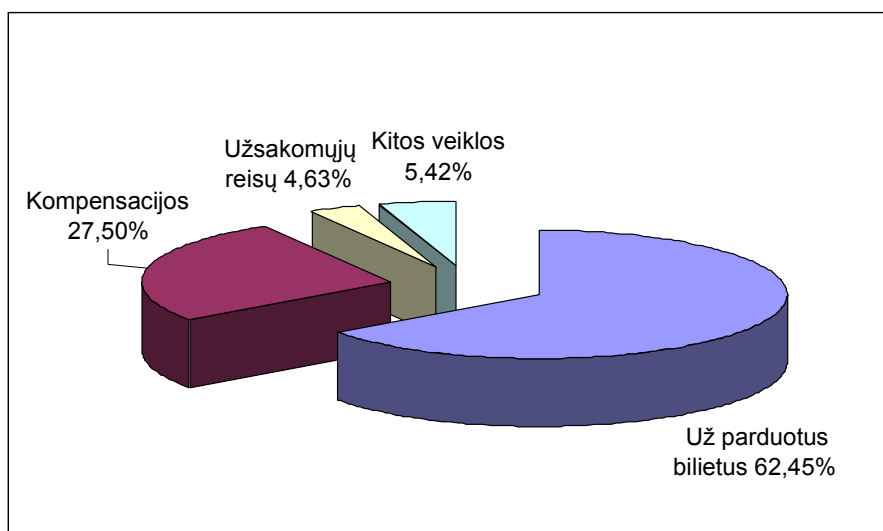
| Finansiniai metai                                                 | 2014 m. | 2013 m. |
|-------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Nuostolių dydis, tūkst. Lt.<br>(miesto ir priemiestinių maršrutų) | 575,4   | 624,6   |

Iš pateiktų duomenų matyti, kad 2014 m. nuostolių dydis 49,2 tūkst. Lt mažesnis už 2013 m. nuostolius. Tokį rezultatą lėmė priemonės:

- įsigyti 6 nenaui, iš jų 4 mažiau degalų naudojančias, autobusus (2013 m. įsigyti 8 autobusai), kurie pradėti eksploatuoti neapkrautuose miesto ir priemiestiniuose maršrutuose, degalų sąnaudų ekonomija – 64,4 tūkst. Lt;
- dėl struktūrinių pakeitimų sumažinti 2,75 etatai (2013 m. – 5,4 etatai, lėšų ekonomija tenkanti 2014 m. – 45,9 tūkst. Lt), kuriems išmokėtos išeitinės išmokos, įvertinus ir socialinio draudimo įmokas, lėšų ekonomija per 2014 m. sudaro 54,7 tūkst. Lt.

Įvertinus šias priemones ir kitus organizacinius sprendimus per šiuos metus sąnaudos sumažėjo 142,9 tūkst. Lt.

Visos veiklos pajamos per 2014 m. sudaro 3 989 tūkst. Lt. Sąnaudos per tą patį laikotarpį – 3 883 tūkst. Lt (4 383,0 tūkst. Lt – 500 tūkst. Lt = 3 883 tūkst. Lt) Kėdainių rajono savivaldybė 2014 m. vasario 28 d. „Viešųjų paslaugų teikimo vežti keleivius vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais sutartyje Nr. VP-81“ buvo numačiusi 2014 m. kompensuoti 500 tūkst. Lt vežėjo patirtų nuostolių už keleivių vežimą vietinio (miesto ir priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais. Ši gauta suma apskaityta kaip panaudota dotacija ir bendrovė ją apskaito pelno (nuostolių) ataskaitoje mažindama sąnaudas. Bendrovės veiklos pajamų pasiskirstymas per 2014 m. parodytas diagramoje:



Bendrovės pajamos per 2014 m., gaunamos iš keleivių vežimo, sumažėjo 168,7 tūkst. Lt. Miesto maršrutų pajamos sumažėjo 77,1 tūkst. Lt, priemiestinių maršrutų – 91,6 tūkst. Lt. Pajamoms taikomas 9 proc. PVM tarifas.

Pajamų pokytį galima paaiškinti keleivių skaičiaus mažėjimu. Miesto maršrutuose – gyventojų skaičiaus mažėjimu bei sumažėjusiu poreikiu važiuoti visuomeniniu transportu. Įvertinus pajamų pokytį priemiestiniuose maršrutuose, pastebima, kad moksleivių skaičius mažėja, bet kaimo gyventojams išlieka poreikis atvykti į valdžios institucijas, įstaigas. Ne visi kaimo gyventojai turi nuosavą transportą, be to, juo atvykti yra brangiau negu autobusu.

Užsakymų pajamos (užsakomieji reisai) 2014 m., palyginus su 2013 m., padidėjo 55,7 tūkst. Lt.

Kitos veiklos pajamos per 2014 m. sudaro 216,2 tūkst. Lt ir, palyginus su 2013 m., padidėjo 10,8 tūkst. Lt. Šias pajamas bendrovė gauna už kitų bendrovių įvažiavimus į autobusų stotį, reklamą, patalpų ir stovėjimo aikštelės nuomą.

Pagrindiniai veiklos finansiniai rodikliai pateikti lentelėje.

| Finansiniai ekonominiai rodikliai              | Ataskaitiniai metai |         | Palyginimas |       |
|------------------------------------------------|---------------------|---------|-------------|-------|
|                                                | 2014 m.             | 2013 m. | +, -        | %     |
| Pervežta keleivių iš viso, tūkst. keleivių     | 2074,9              | 2162,2  | -87,3       | 96,0  |
| Bendra autobusų rida, tūkst. km                | 1318,1              | 1296,1  | 22,0        | 101,7 |
| Ūkinės veiklos pajamos iš viso, tūkst. Lt      | 3989,0              | 4091,2  | -102,2      | 97,5  |
|                                                |                     |         |             |       |
| Pajamos pagrindinės veiklos, tūkst. Lt, iš jų: | 3772,7              | 3885,7  | -113,0      | 97,1  |
| už parduotus bilietus                          | 2491,3              | 2654,6  | -163,3      | 93,8  |
| lengvatų kompensavimas                         | 1097,0              | 1102,3  | -5,3        | 99,5  |

|                                                     |              |              |               |             |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|-------------|
| užsakymų pajamos                                    | 184,5        | 128,8        | 55,7          | 143,2       |
| Pelnas pagrindinės veiklos (– nuostolis), tūkst. Lt | -559,4       | -619,2       | 59,9          | 90,3        |
| Miesto maršrutų pajamos:                            | 2239,3       | 2316,4       | -77,1         | 96,7        |
| už parduotus bilietus                               | 1328,9       | 1398,3       | -69,4         | 95,0        |
| lengvatų kompensavimas                              | 910,3        | 918,1        | -7,7          | 99,2        |
| Pelnas (– nuostolis), tūkst. Lt                     | -34,3        | -9,1         | -25,2         | x           |
| <b>Nuostolių kompensuota faktiškai, tūkst. Lt</b>   | <b>150,3</b> | <b>0</b>     | <b>150,3</b>  | x           |
|                                                     |              |              |               |             |
| Priemiestinių maršrutų pajamos:                     | 1348,9       | 1440,5       | -91,6         | 93,6        |
| už parduotus bilietus                               | 1162,3       | 1256,3       | -94,0         | 92,5        |
| lengvatų kompensavimas                              | 186,6        | 184,2        | 2,4           | 101,3       |
| Pelnas (– nuostolis), tūkst. Lt                     | -541,1       | -615,5       | 74,3          | 87,9        |
| <b>Nuostolių kompensuota faktiškai, tūkst. Lt</b>   | <b>349,7</b> | <b>500,0</b> | <b>-150,3</b> | <b>69,9</b> |
| Pajamos iš pagrindinės veiklos, Lt/km               | 2,86         | 3,00         | -0,14         | 95,3        |
| Sąnaudos pagrindinės veiklos, Lt/km                 | 3,29         | 3,48         | -0,21         | 94,5        |

Veiklos pelnas per 2014 metus sudaro 105,9 tūkst. Lt. Pelno mokestis – 19,4 tūkst. Lt.

Grynasis pelnas – 86,5 tūkst. Lt.

**Sąnaudos** pagrindinės veiklos – keleivių vežimo – 2014 m. sumažėjo 142,9 tūkst. Lt, arba 3,2 proc.

Sąnaudų rodikliai pateikti lentelėje.

| Sąnaudų rodikliai                                                                                | Ataskaitiniai metai |               | Palyginimas   |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------|-------------|
|                                                                                                  | 2014 m.             | 2013 m.       | +, -          | %           |
| <b>Sąnaudos pagrindinės veiklos iš viso, tūkst. Lt</b>                                           | <b>4332,1</b>       | <b>4475,0</b> | <b>-142,9</b> | <b>96,8</b> |
| <b>Tiesioginės sąnaudos, iš viso:</b>                                                            | <b>3109,1</b>       | <b>3272,2</b> | <b>-163,1</b> | <b>95,0</b> |
| <b>Tiesioginės materialinės sąnaudos:</b>                                                        | <b>1319,6</b>       | <b>1448,6</b> | <b>-129,0</b> | <b>91,1</b> |
| dyzelinas, tepalai                                                                               | 1027,4              | 1129,6        | -102,2        | 91,0        |
| padangos                                                                                         | 27,0                | 43,2          | -16,2         | 62,5        |
| atsarginės dalys                                                                                 | 194,3               | 203,2         | -8,9          | 95,6        |
| kitos materialinės sąnaudos: bilietų popieriaus vertė, pardavimas, palūkanos bankui už autobusus | 70,9                | 72,6          | -1,7          | 97,7        |
| <b>Tiesioginės darbo sąnaudos:</b>                                                               | <b>1565,5</b>       | <b>1593,9</b> | <b>-28,4</b>  | <b>98,2</b> |
| vairuotojų atlyginimai ir soc. draudimo įmokos                                                   | 1281,9              | 1301,8        | -19,9         | 98,5        |
| darbininkų, atliekančių autobusų remontą, atlyginimai ir soc. draudimo įmokos                    | 283,6               | 292,1         | -8,5          | 97,1        |

|                                       |              |               |             |              |
|---------------------------------------|--------------|---------------|-------------|--------------|
| <b>Autobusų nusidėvėjimo sąnaudos</b> | <b>208,7</b> | <b>217,1</b>  | <b>-8,4</b> | <b>96,1</b>  |
| <b>Draudimo sąnaudos</b>              | <b>15,3</b>  | <b>12,6</b>   | <b>2,7</b>  | <b>121,4</b> |
| <b>Netiesioginės sąnaudos:</b>        | <b>1223</b>  | <b>1202,8</b> | <b>20,2</b> | <b>99,6</b>  |
| valdymo sąnaudos                      | 330,1        | 301,2         | 28,9        | 101,7        |
| Mokesčiai                             | 36,4         | 30,6          | 5,8         | 118,9        |
| bendros ūkinės                        | 856,5        | 871,0         | -14,5       | 98,3         |

Bendrovės valdymo apskaitoje sąnaudų klasifikavimas skiriasi nuo klasifikavimo finansinėje apskaitoje, todėl sąnaudų struktūra skiriasi nuo pelno, nuostolių ataskaitos.

### 2.2.1. Sumokėti mokesčiai

| <b>Sumokėti mokesčiai, tūkst. Lt</b> | <b>2014 m.</b> | <b>2013 m.</b> | <b>Pokytis (+,-)</b> |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|
| Socialinio draudimo įmokos           | 711,0          | 724,9          | -13,9                |
| Gyventojų pajamų mokestis            | 215,3          | 230,6          | -15,3                |
| Pridėtinės vertės mokestis           | 70,5           | 60,4           | 10,1                 |
| Mokestis už aplinkos teršimą         | 8,9            | 9,2            | -0,3                 |
| Kiti                                 | 27,6           | 25,0           | 2,6                  |
| <b>Iš viso:</b>                      | <b>1033,3</b>  | <b>1050,1</b>  | <b>-16,8</b>         |

Mokesčiai buvo mokami nustatytu laiku. Pradelstų skolų valstybei 2013 m. gruodžio 31 d. bendrovė neturi.

### 2.2.2. Įsipareigojimai

Bendrovė ilgalaikių įsipareigojimų ataskaitinio laikotarpio pabaigoje neturi. Visi įsipareigojimai yra per vienerius metus mokėtinos sumos.

### 2.2.3. Skolos tiekėjams

Skolas tiekėjams sudaro bendrovės skolos už atsargas ir paslaugas. 2014 m. gruodžio 31 d. didžiausią skolos dalį – 226,4 tūkst. Lt. (arba 82 procentus) – sudaro skola už degalus. Įsiskolinimas tiekėjams ataskaitiniais metais sumažėjo 184,9 tūkst. Lt.

### 2.3. Rizikos faktoriai

Sėkmingą Bendrovės funkcionavimą gali sutrikdyti šie faktoriai:

2.3.1. Pasenę ir susidėvėję autobusai.

2.3.2. Keleivių srauto mažėjimas:

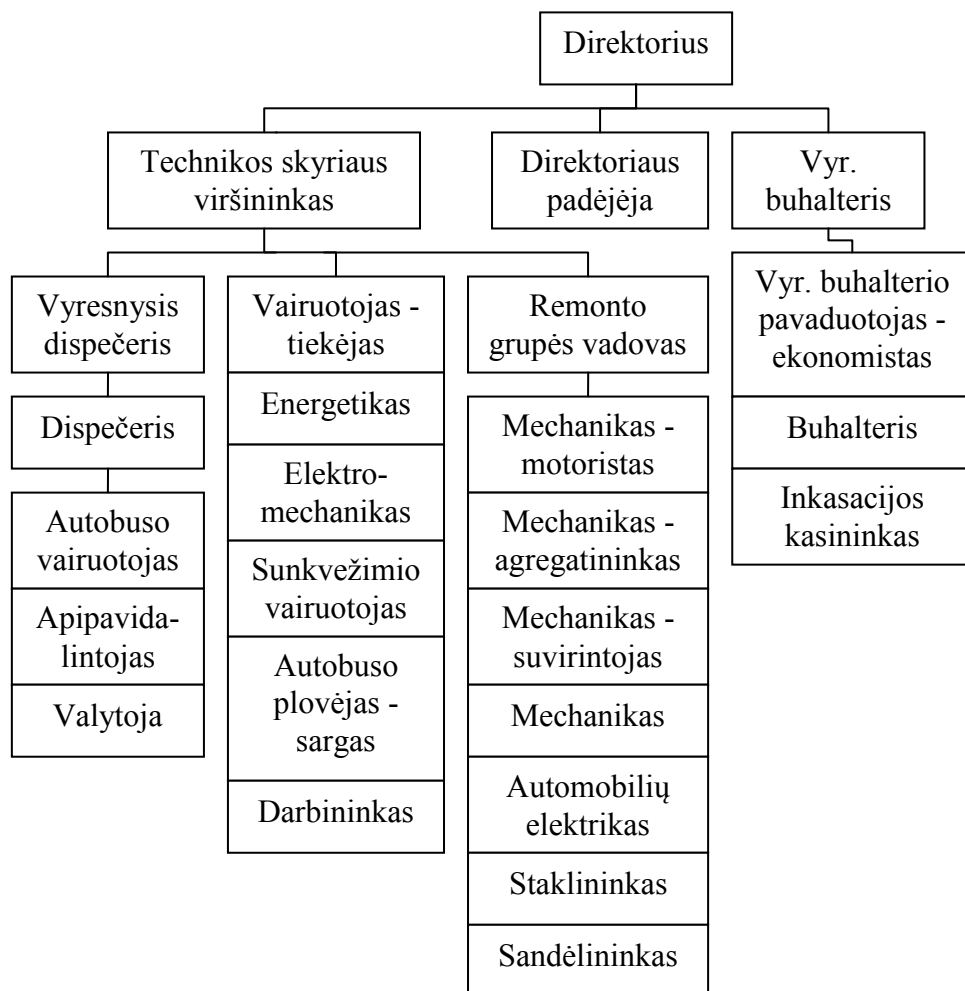
- gyventojų, besinaudojančių visuomeniniu transportu, ir moksleivių skaičiaus mažėjimas;
- mokyklinių geltonųjų autobusų, aptarnaujančių priemiestinius maršrutus, skaičiaus didėjimas.

## III. PERSONALAS

### 3.1. Valdymo struktūra

UAB „Kėdibusas” aukščiausias valdymo organas – Kolegialus valdymo organas – rajono savivaldybės deleguota valdyba ir vienasmenis valdymo organas – bendrovės direktorius. Įmonės valdybą sudaro 4 asmenys, pirmininkas – Julius Lukoševičius.

UAB „Kėdibusas” struktūrinė valdymo schema



### 3.2. Darbuotojai

Vidutinis darbuotojų skaičius 2014 m. - 75 darbuotojai. 2014 m. gruodžio 31 d. bendrovėje dirbo 75 darbuotojai. 2013 m. gruodžio 31 d. – 76 darbuotojai. 2014 m. vidutinis mėnesinis darbo užmokestis – 1969 Lt, autobuso vairuotojo – 2162 Lt.

| Pareigybė                                  | Etatų skaičius |
|--------------------------------------------|----------------|
| Direktorius                                | 1              |
| Direktoriaus padėjėjas                     | 1              |
| Vyr. buhalteris                            | 1              |
| Vyr. buhalterio pavaduotojas - ekonomistas | 1              |
| Buhalteris                                 | 2              |
| Inkasacijos kasininkas                     | 1              |
| Technikos skyriaus viršininkas             | 1              |



|                                 |             |
|---------------------------------|-------------|
| Vyresnysis dispečeris           | 1           |
| Dispečeris                      | 3           |
| Autobuso vairuotojas            | 44          |
| Vairuotojas - tiekėjas          | 1           |
| Energetikas                     | 0,5         |
| Remonto grupės vadovas          | 1           |
| Sunkvežimio vairuotojas         | 1           |
| Remonto darbininkai             | 10          |
| Valytojos                       | 3           |
| Kiti darbininkai                | 5           |
| <b>Etatų skaičius, iš viso:</b> | <b>77,5</b> |

### 3.3. Apie vadovą

Bendrovėje per 2014 m. dirbo 1 vadovas.

Per metus priskaičiuotos sumos, susijusios su darbo santykiais:

- |                                             |            |
|---------------------------------------------|------------|
| 1) pagrindinis darbo užmokestis             | 67 206 Lt  |
| 2) socialinio draudimo įmokos (30,98 proc.) | 20 704Lt   |
| Iš viso:                                    | 87 910 Lt. |

## IV. METINĖ FINANSINĖ ATSKAITOMYBĖ

UAB „Kėdbusas“ apskaitą tvarko ir finansines ataskaitas rengia pagal šiuos finansinių ataskaitų sudarymą reglamentuojančius teisės aktus:

- Verslo apskaitos standartus;
- LR buhalterinės apskaitos įstatymą;
- LR įmonių finansinės atskaitomybės įstatymą;
- LR valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymą;
- LR Vyriausybės nutarimą Nr.719 „Dėl inventORIZACIJOS taisyklių patvirtinimo“;
- Lietuvos archyvų departamento prie LR Vyriausybės įsakymą Nr. 38 „Dėl bendrųjų dokumentų saugojimo terminų“.

Rengiant UAB „Kėdbusas“ finansines ataskaitas buvo atsižvelgta į veiklos tęstinumo principą, t.y. numatoma, kad artimiausioje ateityje galės tęsti savo veiklą. Finansiniai įmonės metai sutampa su kalendoriniais metais. Visa informacija apie įmonės finansinę būklę ir veiklos rezultatus pateikta finansinėse ataskaitose.

## V. SVARBŪS ĮVYKIAI, ĮVYKĘ PO FINANSINIŲ METŲ PABAIGOS

Svarbių įvykių po finansinių metų pabaigos nebuvo.

## **VI. VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS**

Bendrovės pagrindiniai planai 2015 m. yra:

6.1. Gerinti viešojo keleivinio transporto paslaugų kokybę, tenkinant keleivių poreikius.

6.2. Užtikrinti vairavimo kultūrą.

6.3. Išsiaiškinti keleivių srautų dinamiką, reguliuoti maršrutų skaičių ir jų reikalingumą.

6.4. Mažinant nuostolingiausią ridą siekti, kad priemiestinių maršrutų galinėse stotelėse būtų parkuojami bendrovės autobusai.

6.5. Atlikti keleivių srautų tyrimus ir, atsižvelgus į jų rezultatus, optimaliau panaudoti autobusų talpą, intensyviau naudoti autobusus, kurių degalų sąnaudos yra mažiausios.

6.6. Autobusus palaipsniui keisti į naujesnius ir ekonomiškесnius.

6.7. Peržiūrėti Bendrovės valdymo struktūrą ir, įvertinus įvykčius ir būsimus pasikeitimus darbų apimtyse, numatyti reikiamą darbuotojų skaičių.

6.8. Atnaujinti Bendrovės remonto bazę aprūpinant ją reikiamais įrengimais ir prietaisais. Siekiant remonto kokybės, vykdyti darbuotojų mokymą dirbti su naujais prietaisais ir programomis.

## **VII. INFORMACIJA APIE BENDROVĖS TYRIMŲ IR PLĖTROS VEIKLĄ**

2014 metais bendrovė pradėjo informacinių švieslenčių montavimą autobusuose.

Remonto bazę aprūpinta naujais, moderniais darbo įrankiais, mikroautobusų diagnostikos įranga.

## **VIII. MOKUMO RODIKLIAI**

### **8.1. Bendrasis likvidumo koeficientas**

Trumpalaikio turto santykis su trumpalaikiais įsipareigojimais 2014 m. – 0,97, 2013 m. buvo 0,85. Rodiklis parodo, kiek kartų trumpalaikis turtas didesnis už trumpalaikius įsipareigojimus. Šio koeficiento orientacinis dydis nuo 2 kartų iki 1,5. Kai koeficientas mažesnis negu 1,0, įmonė negali įvykdyti savo trumpalaikių įsipareigojimų.

### **8.2. Bendrovės apyvartinis kapitalas**

Rodiklis rodo, ar įmonei pakanka apyvartinių lėšų (kiek trumpalaikio turto lieka įvykdžius visus trumpalaikius įsipareigojimus). Kuo didesnis skirtumas tarp įmonės trumpalaikio turto ir trumpalaikių įsipareigojimų, tuo didesnė tikimybė, kad įmonė galės plėsti veiklą, vykdyti savo įsipareigojimus.

Apyvartinio kapitalo 2014 m. trūko 19,9 tūkst. Lt ir lyginant su 2013 m. trūkumas - 92,4 tūkst. Lt. mažesnis.

### **8.3. Ilgalaikio mokumo arba bendrasis skolos**

Rodiklis (visų įsipareigojimų santykis su visu turtu), t.y. kokia dalis skolintų lėšų panaudota formuojant įmonės turtą. Šis rodiklis parodo Bendrovės finansinį stabilumą ir veiklos tęstinumą.

Kai rodiklis yra mažesnis negu 0,3, situacija vertinama kaip gera, o kai viršija 1,0, situacija vertinama kaip bloga (priimtinas maksimalus yra nuo 0,3 iki 0,5).

Bendrovės ilgalaikio mokumo rodiklis 2014–2013 metais yra 0,12 ir 0,15. Bendrovės mokumo rodiklis 2014 metais yra pakankamo dydžio.

---

PRITARTA

Kėdainių rajono savivaldybės tarybos  
2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. TS- 42

**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „KĖDAINIŲ BUTAI“ VADOVO ATASKAITA  
2014 m.**

**BENDRA INFORMACIJA APIE ĮMONĘ**

Uždaroji akcinė bendrovė „Kėdainių butai“ įregistruota 1991 m. sausio 17 d. kaip Kėdainių valstybinė butų ūkio įmonė. 1995 m. liepos 23 d. Kėdainių rajono taryba nusprendė reorganizuoti įmonę į uždarąją akcinę bendrovę. Juridinių asmenų registre bendrovės įstatai Nr. AB95-28 įregistruoti 1995 m. liepos 28 d. UAB „Kėdainių butai“ vadovaudamasi Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu, perėmė UAB „Kėdainių profilaktinė dezinfekcija“ turtą, veiklą ir įsipareigojimus. Juridinių asmenų registre 2014 m. kovo 12d. įregistruoti nauji įstatai.

Bendrovės įstatinis kapitalas 2014 m. gruodžio 31 d. – 638 950 Lt. Įstatinis kapitalas padalytas į 63 950 paprastųjų vardinių akcijų, kurių nominali vertė – 10 Lt. Visos akcijos priklauso Kėdainių rajono savivaldybei. Bendrovės įstatinis kapitalas per 2014 metus padidėjo dėl reorganizacijos 1 176 paprastomis vardinėmis akcijomis.

Finansiniai metai yra kalendoriniai metai.

Bendrovės pagrindinė veikla – daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų priežiūros administravimas, buhalterinė ir mokesčių apskaita bei mokesčių surinkimas, gyvenamųjų ir negyvenamųjų pastatų stogų įrengimas, apdailos darbai(išskyrus fasado šiltinimą); pastatų šildymas, elektrotechnikos darbai(iki 1000V įtampos), elektros, šilumos įrenginių ir turbinų eksploatavimas, energetinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programos administravimas, pastatų dezinfekcija, dezinsekcija ir deratizacija.

Bendrovė yra asociacijos „Lietuvos butų ūkis“ narė, turi atestatus suteikiančius teisę eksploatuoti elektros, šilumos įrenginius ir turbinas, atlikti statinio ir statinio dalies statybos darbus.

**ĮMONĖS BŪKLĖS, VEIKLOS VYKDYMO IR PLĖTROS APŽVALGA**

Pagrindinė veikla yra daugiabučių namų administravimas, todėl ir gautinos sumos iš butų savininkų ir nuomininkų, ir jų abejotinos skolos sudaro didžiausią gautinų sumų ir abejotinų skolų dalį.

Per vienerius metus gautinas sumas sudaro 1 737 141 Lt, abejotinos gyventojų skolos – 246 977 Lt. Gautinos ir abejotinos skolos detalai pateiktos 1 ir 2 lentelėje.

**1.lentelė. Per vienerius metus gautinų sumų detalizavimas (Lt)**

| Stambiausios gautinų sumų grupės | Balansinė vertė |
|----------------------------------|-----------------|
| Pirkėjų įsiskolinimas            | 209 497         |
| Gyventojų įsiskolinimas          | 630 407         |
| Kitos gautinos sumos             | 392 160         |

**2.lentelė. Abejotinos skolos (Lt)**

| Stambiausios abejotinos skolos | Balansinė vertė |
|--------------------------------|-----------------|
| Gyventojų                      | 246 977         |
| Juridinių asmenų               | 0               |

Per 2014 metus abejotinoms gyventojų skoloms priskirta 31 546 Lt. Iš abejotinių skolų gyventojai sumokėjo 16 478 Lt. Nurašyta 366 631 Lt beviltiškų skolų, todėl abejotinių skolų ženkliai sumažėjo.

Su UAB „Creditinfo Lietuva“ 2014m.rugpjūčio 27d. buvo pasirašyta sutartis dėl skolininkų talpinimo kreditų biuro sistemoje, kurie teikiami kitiems teisėtą interesą turintiems tretiesiems asmenims mokumo ir įsiskolinimo valdymo tikslais. Per 2014 metus įspėjimai dėl skolos apmokėjimo su mokėjimo sąskaitomis ir Creditinfo spaudu įteikti 296 gyventojams, kurių skola sudaro 470 147 Lt. Creditinfo spauda žymė įspėjime yra efektyvi prevencinė priemonė išieškant skolas ne teismine tvarka. Su skolininkais yra pasirašytos įsiskolinimo padengimo sutartys, paprasti neprotestuoti vekseliai už 107 319 Lt. Pavyko be ilgų teisinių bylinėjimosi ir papildomų teismo išlaidų susigrąžinti 27 647 Lt.

Teismui perduoti 52 ieškiniai ir pareiškimai dėl 38 850Lt skolos priteisimo. Per 2014 metus bylų perduotų teismui sumažėjo dvigubai. Antstoliams perduoti 84 vykdomieji raštai dėl 94 332 Lt skolos išieškojimo. 2014 m. perduota daugiau 14 vykdomųjų raštų antstoliams nei 2013 m. Susigrąžinta 4 503 Lt delspinigių ir 18 535 Lt žyminio mokesčio. Prevenciniam darbui ir skolų išieškojimui ne teismine tvarka skyrėme labai didelį dėmesį, todėl skolų pavyko susigrąžinti dvigubai daugiau nei 2013 m.

Iš viso bendrovė turi mokėtinų sumų ir įsipareigojimų už 1 123 651 Lt. Skolos tiekėjams sudaro 655 281 Lt. Pagrindinės ir didžiausios skolos yra senos, kai mokesčius už suteiktas paslaugas gyventojai mokėdami per mūsų įmonę liko skolingi:

UAB „Skongalis“ -119 166 Lt (butų savininkų ir nuomininkų skolos),

UAB „Kėdainių vandenys“ -494 667 Lt (butų savininkų ir nuomininkų skolos),

AB „Suskystintos dujos“ - 27 447 Lt (butų savininkų ir nuomininkų skolos),

Didelę dalį mokėtinų sumų sudaro administruojamų namų kaupiamosios lėšos, kurių 2014m. gruodžio 31d. yra 316 004Lt. Į kitas mokėtinas skolas įeina kiti mokėtini mokesčiai ir savivaldybės nuomojamo būsto nuomos mokestis. Palyginus su 2013 metais, nuomininkų mokumas nepakito, tai sudaro 95% .

Gautus išankstinius apmokėjimus sudaro administruojamų namų gyventojų kaupiamosios lėšos remonto darbams. 2014 m. gruodžio 31 d. kaupimo fondo likutis – 100 953 Lt.

Per 2014 metus pajamų gauta 1 960 463 Lt. Palyginti su 2013 metais, padidėjo 25 %. Sąnaudos 2014 metais sudarė 1 916 628 Lt, palyginti su 2013 metais, jos padidėjo 22,7 %.

Remiantis Kėdainių miesto seniūno įsakymu Nr.M1-162 2014m. gruodžio 31d. buvo nurašyta skola sumoje 230 690 Lt, kurios apskaitoje buvo užfiksuotos kaip neapmokestinamos pajamos.

Informacija apie verslo veiklos rūšis pateikiama 3 lentelėje.

**3.lentelė. Informacija apie verslo rūšis (Lt)**

| Rodikliai<br>Metai         | Veiklos rūšys |         |       |        |        |      | Visos įmonės |         |
|----------------------------|---------------|---------|-------|--------|--------|------|--------------|---------|
|                            | A             |         | B     |        | C      |      |              |         |
|                            | 2014          | 2013    | 2014  | 2013   | 2014   | 2013 | 2014         | 2013    |
| Pajamos                    | 1706973       | 1548268 | 18201 | 11013  | 235289 | 2830 | 1960463      | 1562111 |
| Sąnaudos                   | 1883360       | 1546397 | 11878 | 14462  | 21390  | 651  | 1916628      | 1561510 |
| Veiklos pelnas (nuostolis) | (176387)      | 1871    | 6223  | (3449) | 213899 | 2179 | 43835        | 601     |

**A** – Tipinė veikla (pagal patikėjimo sutartį valdomo turto nuoma, administravimas, eksploatacija, buhalterinė apskaita, technikos nuoma, remonto darbai, pajamos iš gyventojų skolų, nurašytų į nuostolius 2004 metais ir kt.) .

**B** – Kita veikla (ilgalaikio turto perleidimo pelnas, priteistas iš gyventojų ir sumokėtas žyminis mokestis, antstolių vykdymo išlaidos, teismų skelbimų išlaidos ir kt.) .

**C** – finansinė veikla (pajamos už nurašytą skolą tiekėjams, bankų mokamos palūkanos už likučius sąskaitose, priteisti iš gyventojų ir sumokėti delspinigiai)

Lyginant su praėjusiais metais daugiabučių namų techninės priežiūros darbų apimtys nesumažėjo. Nuo 2006 metų nedidėjo statinio techninės priežiūros tarifas, dauguma namų gyventojų negalėjo sukaupti reikalingų lėšų tinkamai priežiūrai, kadangi per šį laikotarpį kilo medžiagų kainos, ženkliai padidėjo atliekamų darbų savikaina. Bendras visų administruojamų namų eksploatacinių lėšų likutis yra minusinis (kreditinis).

2014 m. gruodžio 31 d. bendrovė administruavo 123 daugiabučius namus kuriame yra 3 199 butų, iš jų 556 savivaldybės butai, kurių plotas 19 896 m<sup>2</sup> ir 2 643 butai privatizuoti, kurių plotas 118 658 m<sup>2</sup>. Kadangi per 2014 metus sumažėjo 4 administruojamais namais, tai ir gaunamų pajamų suma taip pat sumažėjo.

Šildymo ir karšto bei šalto vandens tinklų techninės priežiūros yra sudarytos sutartys su 17 butų ir kitų patalpų savininkų bendrijomis ir 18 administracinės paskirties pastatų valdytojais. Jungtines veiklos sutartis sudarė Ruokio g.11, Ežero g.19 Akademijoje ir Didžiosios g.14;16 daugiabučių namų gyventojai, bendrijas įsteigė Lauko g.22 ir Kęstučio g.9, Ramybės skvero 3, Pavasario g.43 gyventojai. Pradėjome administruoti Dotnuvėlės g.6, Gudžiunuose.

Per 2014 metus iš sukauptų gyventojų lėšų buvo atlikta bendrojo naudojimo objektų remonto ir atnaujinimo darbų už 465 119 Lt.

Atliktas stogų dangos, jų elementų, kaminų ir laiptinių stogelių remontas Kačiupio g.6, Šėtos g.110; 91, Ežero g.13; 25, Dotnuvėlės g.4, Dirbtuvių g.33, Šilelio g.5, Dariaus ir Girėno g.20, J. Basanavičiaus g.3; 23 už 91 629 Lt. Suremontuoti 13 pastatų fasadai už 17 225 Lt. Bendrovė, prižiūrėdama šilumos ir karšto vandens sistemas, stengiasi įdiegti tas priemones, kurios padeda taupyti šiluminę energiją. Pritarus namo gyventojams, buvo pakeisti 17 namų laiptinių langai už 113 415 Lt ir 4 namų laiptinių durys už 32 022 Lt. Atlikti šildymo ir karšto vandens sistemų remonto darbai 62 namuose, kurių darbų vertė 91 905 Lt. Šalto vandens tiekimo vamzdynai suremontuoti 33 namuose, kurių vertė 46 179 Lt. Suremontuotos 2 laiptinės, kurių darbų vertė 8 966 Lt.

Nemažai problemų bendrovei iškyla prižiūrint daugiabučių namų fekalinės kanalizacijos sistemas. Naudodami elektroninę kamerą, nustatę vamzdynų defektus ir užsikimšimo priežastis pavyksta kokybiškai su mažomis sąnaudomis juos išvalyti. Per 2014 metus bendrovė atliko 179 kanalizacijos valymus. Didžiausią problemą dėl užsikimšimo turime bendrabučio tipo daugiabučiuose. Per 2014 metus J.Žemaitės g.10 name kanalizaciją valėme 11 kartų, Šėtos g.91 – 17 kartų. Suremontuoti 51 name lietaus ir fekalinės kanalizacijos vamzdynai už 49 861 Lt.

Didelį dėmesį skiriame elektros instaliacijos atnaujinimui, kadangi ji neatitinka nustatytų privalomųjų statinių naudojimo ir priežiūros reikalavimų. Atnaujintas elektros tinklas 6 namų, kurių vertė 13 917 Lt. Elektros instaliacijos remonto darbai atlikti Chemikų g.1, Šėtos g.110, Kęstučio g.9, Parko g.10, J.Žemaitės g.28, Kosmonautų g.9 name.

Per 2014 metus pagal pasirašytas įvairias rangos sutartis atlikome darbų už 82 491 Lt.

Per 2014 metus laimėjome 13 organizuotų konkursų. Didžiausias konkursas buvo laimėtas stogų remonto savivaldybės visuomeninių pastatų sumoje 22 714 Lt.

## **FINANSINĖ VEIKLA, PAGRINDINIAI RODIKLIAI**

Vertinant 2014 metų bendrovės finansinę veiklą, reikia paminėti, kad išlaikytas įmonės finansinių įsipareigojimų testinumas. Pagrindiniai dokumentai, suteikiantys išsamią informaciją apie įmonės finansinę veiklą, yra: 2014 metų balansas, 2014 metų pelno (nuostolių) ataskaita,



2014 metų nuosavo kapitalo pokyčio ataskaita, 2014 metų finansinės atskaitomybės aiškinamasis raštas.

Šiuose dokumentuose pateikta informacija leidžia vertinti bei kontroliuoti įmonės finansinę padėtį. Finansinės analizės uždavinys – suteikti informaciją apie bendrovę, kuria remiantis būtų galima numatyti perspektyvas ir daryti racionalius valdymo sprendimus susijusius su įmonės veikla.

UAB „Kėdainių butai“ disponuoja šiais ištekliais:

darbo ištekliai (darbuotojai);

materialiniai ištekliai: ilgalaikis turtas, apyvartinės priemonės;

finansiniai ištekliai: savininkų kapitalas, laikinai naudojami ištekliai; informacija.

Darbo ištekliai yra labai svarbus veiksnys, kuris lemia bendrovės sėkmę. 2014 metais buvo vykdoma darbuotojų atranka, atsisakant nenorinčių gerai dirbti darbuotojų, parenkant naujus specialistus. Per 2014 metus atleisti 12 darbuotojų, o priimti 13 darbuotojai. 2014m. gruodžio 31d. įmonėje dirbo 44 darbuotojai.

Per 2014 metus darbuotojams darbo užmokestis didėjo. Be to už našesnę ir kokybiškesnę darbą prie atlyginimo buvo paskirti priedai. Įmonės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis buvo

1 550 Lt per mėnesį. Ir toliau sieksime tobulinti darbo apmokėjimo nuostatus, kad darbuotojus įkvėptume siekti geresnių darbo rezultatų. Bendrovės direktoriui buvo priskaičiuotos sumos tik su darbo santykiais. Direktoriui per 2014 metus nebuvo suteiktos paskolos ar garantijos įmonės vardu. Per 2014 metus direktoriui priskaičiuota suma, susijusi su darbo santykiais, buvo 55 379 Lt.

Bendrovės ilgalaikio turto pradinė vertė 2014 metų gruodžio 31 dieną sudarė 510 206 Lt, iš jų materialusis turtas – 496 642 Lt, nematerialusis – 13 564 Lt.

Bendrovė nuolat rūpinasi kompiuterių, mechanizmų atnaujinimu.

Per 2014 metus įsigyta ilgalaikio materialiojo turto už 14 602 Lt. Po reorganizavimo neatlygintinai gautos patalpos, kurios likutinė vertė 1 567 Lt, stalas, kurio likutinė vertė 53 Lt. Nupirkti 2 kompiuteriai, vieno kompiuterio įsigijimo savikaina 2 007 Lt, antro kompiuterio – 4 007 Lt, 1 spausdintuvas su skaneriu ir kopijavimo funkcija, kurio įsigijimo savikaina 405 Lt, nupirktas ir įdiegtas naujas kompiuterinės kasos sistema su skaitytuvu, kurių įsigijimo savikaina 2 000 Lt, nupirktas mašina vamzdžiams valyti Cobra, įsigijimo savikaina 636 Lt, suvirinimo aparatas, kurio įsigijimo savikaina 430 Lt, stalas rašomasis, kurio įsigijimo savikaina 500 Lt. Nurašyta ilgalaikio turto, kurio įsigijimo savikaina 20 494 Lt. Ne visas ilgalaikis turtas buvo nudėvėtas. Nurašytas nenudėvėtas automobilis, kadangi remontuoti buvo nenaudinga.

Atsargų per 2014 metus įsigyta už 274 700 Lt (medžiagų – 192 560 Lt, degalų – 82 140 Lt). Bendrovės pajamoms uždirbti ir poreikiams tenkinti sunaudota medžiagų už 190 249 Lt, degalų už 82 974 Lt. Atsargų likutis 2014 m. gruodžio 31d. – 40 334 Lt, iš jų medžiagos sudaro už 39 974 Lt, kuras – 360 Lt. Palyginus su 2013 metais atsargų likutis padidėjo 1 476 Lt, kadangi pradėjome vykdyti veiklą dezinfekcijos ir turime atsargų dezinfekavimo priemonių.

Pinigų likutis kasoje ir atsiskaitomose sąskaitose bankuose 2014 m. gruodžio 31 d. buvo 215 646 Lt.

Bendrovė 2014 metais savo įsipareigojimus įvykdė ir metus užbaigė pelningai. 2014 metų nepaskirstytas pelnas 43 835 Lt, grynasis ataskaitinių metų pelnas 39 418 Lt. Bendras įmonės rezultatas nuo veiklos pradžios yra nuostolis – 58 881 Lt, kuris perkeliamas į 2015 metus.

Bendrovė darbuotojams darbo užmokesčio skolos neturi. Su Valstybine mokesčių inspekcija ir Valstybinio socialinio draudimo fondo valdyba atsiskaito laiku, su kreditoriais atsiskaitoma pagal sutartyse nurodytus terminus.

## ĮMONĖS VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS

Bendrovė toliau rūpinsis savo įvaizdžiu. Kadangi nuo seno gyventojai nepalankiai žiūri į „įmokų rinkėją“, todėl dažnai gaunami skundai dėl darbų atlikimo, kokybės, apskaitomų lėšų, nors tai ir dažnai būna nepagrįsti.

Toliau bus gerinama daugiabučių namų administravimo paslaugų kokybė, didinant veiklos aktyvumą, glaudžiau bendraujant su gyventojais, operatyviau teikiant informaciją apie planuojamus darbus daugiabučiuose namuose bei reaguojant į gyventojų pageidavimus. Pasibaigus metams skelbimo lentose ir išdalinant gyventojams bus paskelbta administratoriaus veiklos ataskaita konkrečiam namui.

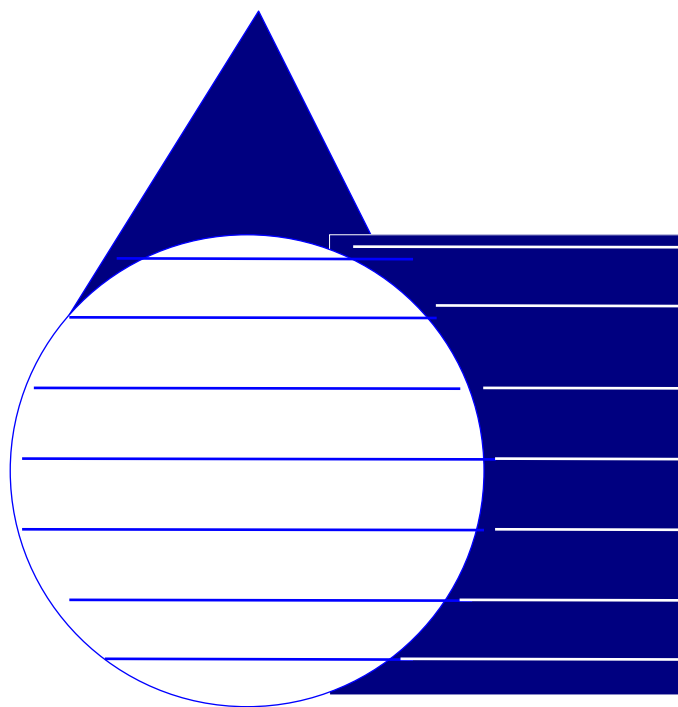
Daugiau dėmesio bus skiriama prevenciniam darbui skolų išieškojimui, siunčiant raginimus ir įspėjimus dėl skolos, sudarant skolos grąžinimo sutartis su gyventojais.

Nuo praeitų metų esame paskirti administratoriumi programos energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose, todėl darbų apimtys padidėjo. Investicinių projektų svarstymui ir patvirtinimui buvo organizuojami susirinkimai. Buvo suorganizuoti susirinkimai 17 gyvenamųjų namų. Buvo pritarta 11 daugiabučių namų atnaujinimui pagal perskaičiuotus investicinius projektus, kuriems pritarė bankas. Įvykdyta 11 pirkimų CPO sistemoje, pasirašyta 10 rangos sutarčių.

Po reorganizacijos bendrovė perėmė UAB „Kėdainių profilaktinė dezinfekcija“ vykdytą veiklą, tai bendrovės darbų apimtys padidėjo.

Bendrovė sieks ir toliau dirbti pelningai, nemažindama savo veiklos apimčių. Planuojame ir toliau dirbti pelningai, didindami bendrovės pajamas. Sekančiais metais planuojame padidinti bendrovės pajamas 5-10 %.

PRITARTA  
Kėdainių rajono savivaldybės tarybos  
2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. TS-42



## **UAB „KĖDAINIŲ VANDENYS“ VADOVO ATASKAITA 2014 m.**

## 1.1. BENDRA INFORMACIJA APIE ĮMONĘ

UAB „Kėdainių vandenys“, (toliau-bendrovė) buvusi Specialiosios paskirties uždaroji akcinė bendrovė „Kėdainių vandenys“, yra įsteigta Lietuvos Respublikos Vyriausybės įstatymu nustatyta tvarka 1991m. rugsėjo 9 dieną, vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1991m. birželio 21d. Nutarimu Nr.246 „Dėl valstybinių vandens tiekimo ir kanalizacijos įmonių perdavimo savivaldybėms“.

Bendrovės kodas 161186428. Bendrovės adresas: Dotnuvos g 5, LT 57177, Kėdainiai.

Bendrovės steigėja - Kėdainių rajono savivaldybė.

UAB „Kėdainių vandenys“ veikia pagal uždarytą akcinių bendrovių įstatymą, vykdo geriamojo vandens gavybą ir tiekimą, nuotekų nuvedimą ir valymą, tvarko lietaus nuotekų nuvedimą, kloja ir remontuoja vandens tiekimo ir nuotekų nuvedimo tinklus.

Bendrovės tikslas — užtikrinti vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo ūkio gyvybingumą ir poreikius atitinkančią plėtrą tuo sudarant prielaidas kuo didesniai fizinių ir juridinių asmenų skaičiui aprūpinti tinkamos kokybės geriamuoju vandeniu bei suteikti kokybiškas nuotekų tvarkymo paslaugas.

UAB „Kėdainių vandenys“ savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, uždarytą akcinių bendrovių, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei kitais įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Aplinkos ministerijos teisės aktais ir įmonės įstatais.

Įmonėje aplinkosauginė strategija paremta:

- Lietuvos Respublikos vandens įstatymu;
- Geriamojo vandens įstatymu;
- Higienos normomis HN 24:2003;
- Aplinkosaugos reikalavimais nuotekoms tvarkyti;
- Atliekų tvarkymo įstatymu.

## 1.2 AKCINIS KAPITALAS. AKCIJOS. AKCININKAI

Uždarnosios akcinės bendrovės „Kėdainių vandenys“ įstatinį kapitalą sudaro **43 630 500** litai, kuris padalintas į **4 363 050** paprastų vardinių akcijų. Vienos akcijos nominali vertė 10,00 (dešimt) litų. Bendrovės akcijos yra paprastosios vardinės akcijos. Kėdainių rajono savivaldybės tarybai priklauso 4 357 516 akcijos arba 99,87% akcijų. 5 534 akcijos arba 0,13% akcijų priklauso 51 fiziniam asmeniui, kurios perėjo reorganizavus UAB „Akademijos komunalinės paslaugas“. 2014 m. naujų akcijų išleidimo nebuvo.

## 2. BENDROVĖS VALDYMAS

### 2.1. BENDROVĖS VALDYMO ORGANAI

Bendrovė įgyja civilines teises, prisiima civilines pareigas ir jas įgyvendina per savo valdymo organus.

Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas, valdyba ir bendrovės vadovas - direktorius.

#### 2.1.1. VISUOTINIS AKCININKŲ SUSIRINKIMAS

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias bendrovės valdymo organas. 2014 m. įvyko 1 visuotinis akcininkų susirinkimas. Apie akcininkų susirinkimus skelbiama dienraštyje „Lietuvos rytas“ ir rajoniniame laikraštyje „Rinkos aikštė“.

### 2.1.2. VALDYBA

Bendrovės Valdyba yra kolegialus valdymo organas, kurio veiklai vadovauja jos pirmininkas. Valdyba sudaroma iš 4 (keturių) narių. Valdyba iš savo narių renka valdybos pirmininką. Valdybos narius renka visuotinis akcininkų susirinkimas. Pagal bendrovės įstatus valdyba skiriama ne ilgiau kaip keturiems metams, kadencijų skaičius neribojamas.

Valdybą sudaro:

- valdybos pirmininkas – Kėdainių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus pavaduotojas Arūnas Kacevičius;
- Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Statybos ir komunalinio ūkio skyriaus vyr. specialistas Robertas Baltrimavičius;
- Kėdainių rajono savivaldybės administracijos Teisės ir personalo skyriaus vedėjas Dalius Ramonas;
- UAB “Kėdainių vandenys” direktorius Kęstutis Vaitkevičius.

Valdyba svarsto ir sprendžia svarbiausius bendrovės ūkinės – finansinės veiklos klausimus, formuoja bendrovės veiklos strategiją, nustatant perspektyvinius prioritetinius jos tikslus, ir kartu su administracija organizuoja jų įgyvendinimą. Valdyba sprendžia investavimo, kainų bei valdymo struktūros, kitus svarbius klausimus.

Valdyba šaukiama per vienerius metus ne rečiau kaip keturis kartus (kas ketvirtį). Esant būtinumui, valdyba susirenka į neeilinį posėdį ir operatyviai sprendžia iškilusius klausimus.

### 2.1.3. ADMINISTRACIJOS VADOVAS

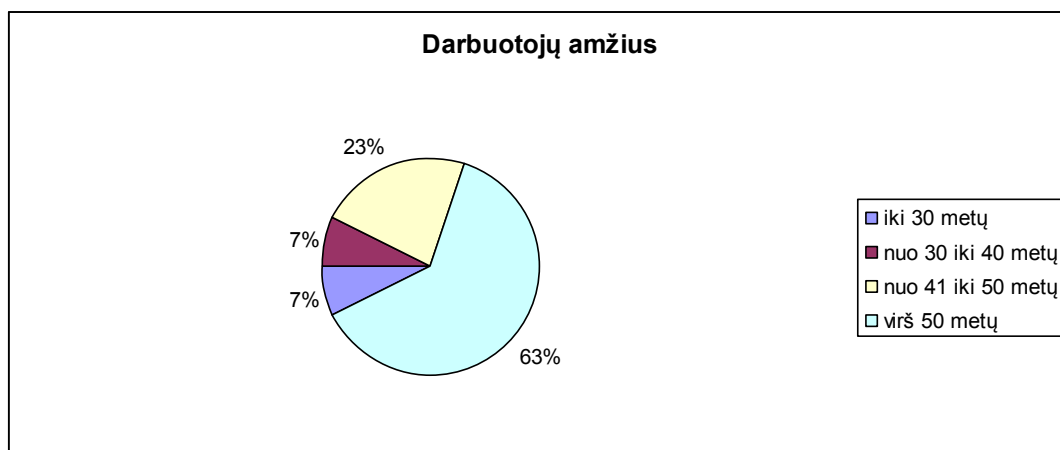
UAB “Kėdainių vandenys” direktorius yra Kęstutis Vaitkevičius. Jis bendrovei vadovauja nuo 2008 metų gegužės mėn. Mėnesinį direktoriaus atlyginimą nustatė bendrovės valdyba. 2014m. liepos 31d. bendrovės valdybos posėdžio protokolu Nr.6 direktoriui paskirtas 5,8 MMA mėnesinis darbo užmokestis. Priedai prie atlyginimo nenumatyti.

Direktorius vadovauja administracijai, kuri organizuoja ir vykdo bendrovės ūkinę – finansinę veiklą, siekdamas stabilaus ir efektyvaus bendrovės darbo.

## 3. PERSONALO VALDYMAS

2014 metų gruodžio 31 dieną bendrovėje dirbo 135 darbuotojai (2013m metų gruodžio 31 dieną -133 darbuotojai), iš jų:

- iki 30metų-10;
- nuo 31 iki 40-10;
- nuo 41 iki 50-31;
- virš 50m - 84.



2014 metai į bendrovę priimta 12 naujų darbuotojų, atleista 10 darbuotojų.

### 3.1 PERSONALO TOBULINIMAS, MOKYMAS

Personalo tobulinimui, mokymui įmonėje skiriamas didelis dėmesys- per 2014 metus įvairiuose vidiniuose ir išoriniuose mokymuose dalyvavo 85% bendrovės dirbančiųjų.

UAB „Kėdainių vandenys“ didelį dėmesį kreipia į valdymo tobulinimą, darbuotojų skaičiaus optimizavimą, darbų intensyvumo, darbo efektyvumo didinimą.

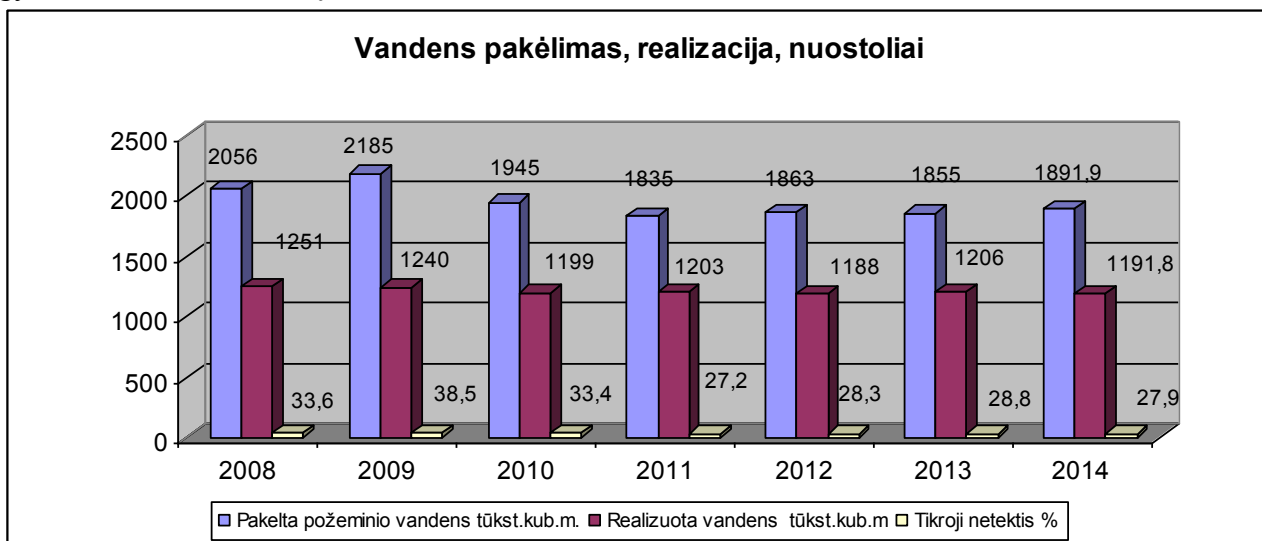
2014m. bendrovė dalyvavo mokymuose „Žmoniškųjų išteklių tobulinimas įmonėse“. Projekto tikslas-apmokyti darbuotojus ir įgalinti juos naudotis naujais vandentiekio ir nuotekų valymo įrenginiais, informacinėmis sistemomis bei skatinti tolygią veiklos kokybinę ir kiekybinę plėtrą. Projekto metu taip pat buvo vykdomi mokymai apie darbo teisę vandentvarkos įmonėse, aplinkos projektų valdymą, Europos standartų reikalavimus vandentvarkos sistemoms, įgytos bei atnaujintos turimos specializuotos žinios. Mokymuose dalyvavo 115 darbuotojų. Šie mokymai tęsiasi ir 2015m.

## 4. PAGRINDINĖ BENDROVĖS VEIKLA

### 4.1 GERIAMOJO VANDENS TIEKIMAS

#### 4.1.1 VANDENS GAVYBA

UAB „Kėdainių vandenys“ vandens tiekimo ūkį sudaro 60 vandenviečių iš jų eksploatuojamos 51, nes Babėnų, Daumantų, Paobelio, Vilainių, Pelėdnagių, Sirutiškio, Medekšių, Keleriškių gyvenvietėms vanduo tiekiamas iš Kėdainių miesto vandenvietės, o Juodkaimio gyvenvietai - iš Josvainių vandenvietės.



2014m pakelta 1891,9 tūkst.kub.m vandens. Realizuota 1191,8 tūkst.kub.m. vandens. Lyginant su 2013m vandens pakėlimas padidėjo 36 tūkst.kub.m., 14,2 tūkst.kub.m. sumažėjo realizacija.

UAB „Kėdainių vandenys“ naudoja vandenį savo technologinėms reikmėms: gerinimo stoties filtrų praplovimui (42 tūkst.kub.m.), dumblo tiršinimo technologijai (44,3 tūkst.kub.m.), bendrovės buitiniams poreikiams (5,5 tūkst.kub.m.), tinklų praplovimui (66,1 tūkst.kub.m.), gaisrams gesinti (12 tūkst.kub.m.). Tai įvertinus tikroji vandens netektis (nuostolis) – 27,9 %. Kėdainių mieste tikroji netektis (vandens nuostolis) 16%.

Vandens netektys susidaro dėl pasenusių ir susidėvėjusių vidaus ir išorės vandentiekio tinklų (ypač kaimo vietovėse), dėl skaitiklių poveikio įvairiomis mechaninėmis priemonėmis bei dėl to, kad ne visi gyventojai sąžiningai bei laiku deklaruoja vandens suvartojimą. Didelės vandens



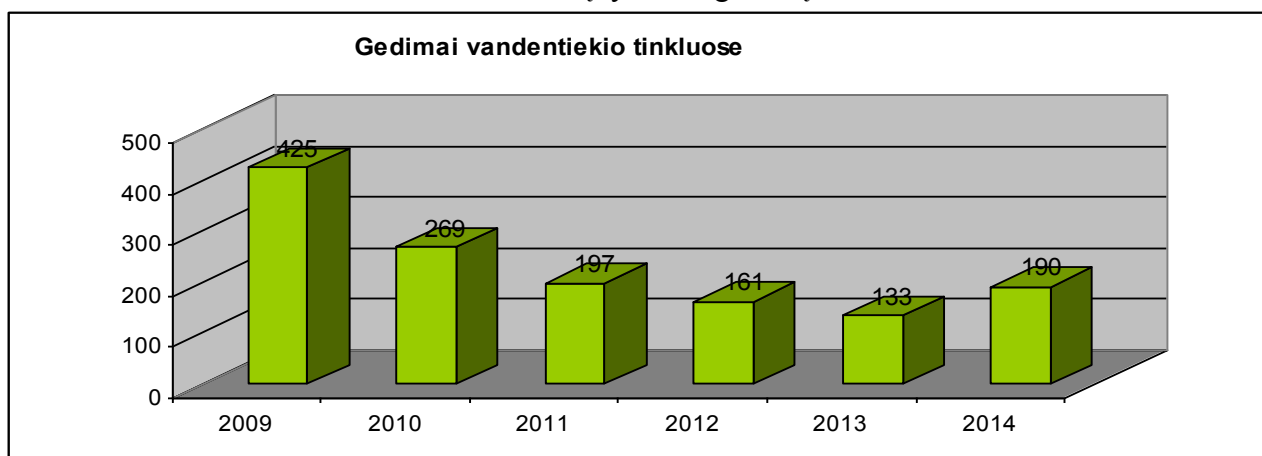
netektys patiriamos per lauko vandentiekio tinklų vamzdžių sandūrų vietose esančius nesandarumus.

#### 4.1.2 VANDENTIEKIO TINKLAI

Šiuo metu UAB „Kėdainių vandenys“ eksploatuoja 306,2 km vandentiekio tinklų. Prie vandentiekio tinklų prijungti 144 hidrantai. Vandens tiekimo paslauga naudojami 37861 gyventojai (76% visų teritorijoje gyvenančių gyventojų).

Didžioji vandentiekio tinklų dalis paklota, kai vandens poreikis buvo daugiau kaip du kartus didesnis negu šiuo metu. Dalis esamų vamzdinių diametrų yra per dideli ir tai įtakoja vandens netektis tinkluose, todėl būtų tikslinga atlikti jų renovaciją. Renovacija reikalinga ir dėl nekokybiškų vamzdžių, kurie pagaminti iš prasto ketaus ar plieno. Šios medžiagos neatsparios vandens ir aplinkos poveikiams, reikalauja didelių eksploatavimo kaštų.

2014m. lauko vandentiekio tinkluose įvyko 190 gedimų.



#### 4.1.3 VANDENS KOKYBĖ

Geriamas vanduo privalo būti saugus ir sveikas naudoti, todėl jis kontroliuojamas Nacionaliniame maisto ir veterinarijos rizikos vertinimo institute pagal nuolatinės ir periodinės priežiūros programą. Visas vandenviečių tiekiamas vanduo atitiko Lietuvos higienos normos HN 24:2003 reikalavimus. 2014m. atlikta 1174 vnt. cheminių geriamojo vandens tyrimų ir 387 vnt. mikrobiologinių tyrimų. Kėdainių, Dotnuvos, Josvainių, Labūnavos, Lančiūnavos vandenvietėse yra vykdomas požeminio vandens monitoringas pagal 2010-2014 metų programą. Monitoringą vykdo UAB „Vilniaus hidrologija“.

UAB „Kėdainių vandenys“ šiuo metu eksploatuoja 37 vandens gerinimo stotis. 2014m. pastatyta 1 vandens gerinimo stotis Petkūnuose. 2014m. išvalyta geriamojo vandens 1855 tūkst.kub.m. tai sudaro 98,0 % viso pakelto vandens.

#### 4.2. NUOTEKŲ SURINKIMAS IR VALYMAS

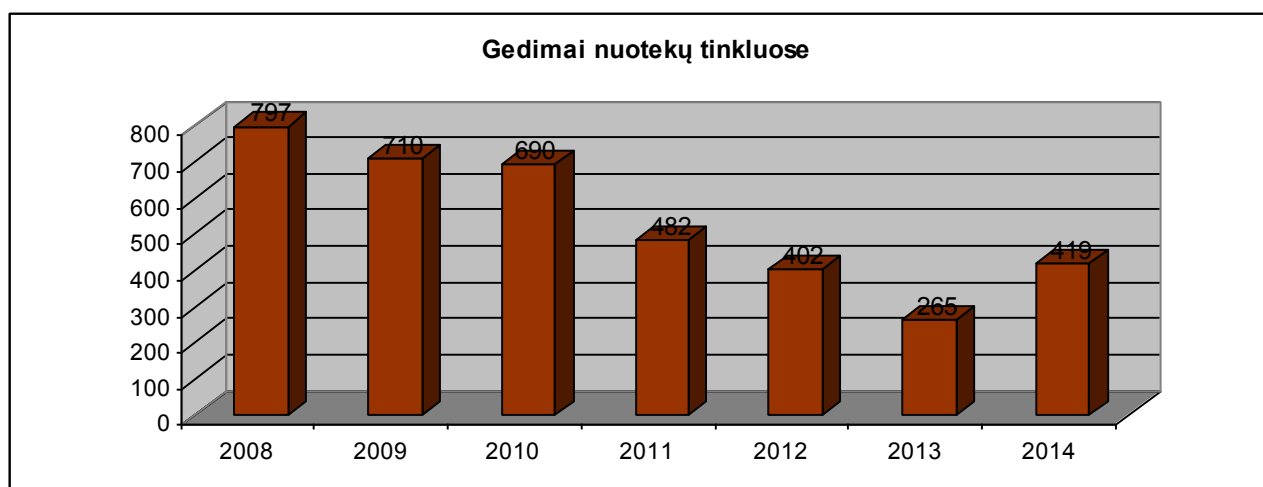
##### 4.2.1 NUOTEKŲ SURINKIMAS

Kėdainių rajone bendrovė eksploatuoja 249,1 km nuotekų tinklų, tame skaičiuje - 34,5 km spaudiminių nuotekų tinklų, kuriais nuotekos nuvedamos į nuotekų valyklą, bei 102 nuotekų siurbles, kuriomis nuotekos pakeliamos vidutiniškai į 40,3 m aukštį. 43 nuotekų perpumpavimo siurblinėmis nuotekos pumpuojamos į miesto valymo įrenginius. 59 nuotekų siurblinės yra kaimuose.

Nuotekų tvarkymo paslauga naudojami 34272 gyventojai (64% visų teritorijoje gyvenančių gyventojų).

Kaip ir vandentiekio tinklai nuotekų tinklai pakloti tuo metu, kai nuotekų kiekiai buvo žymiai didesni. Dabar dalies vamzdžių skersmenys neatitinka šiandieninių nuotekų kiekių. Esant

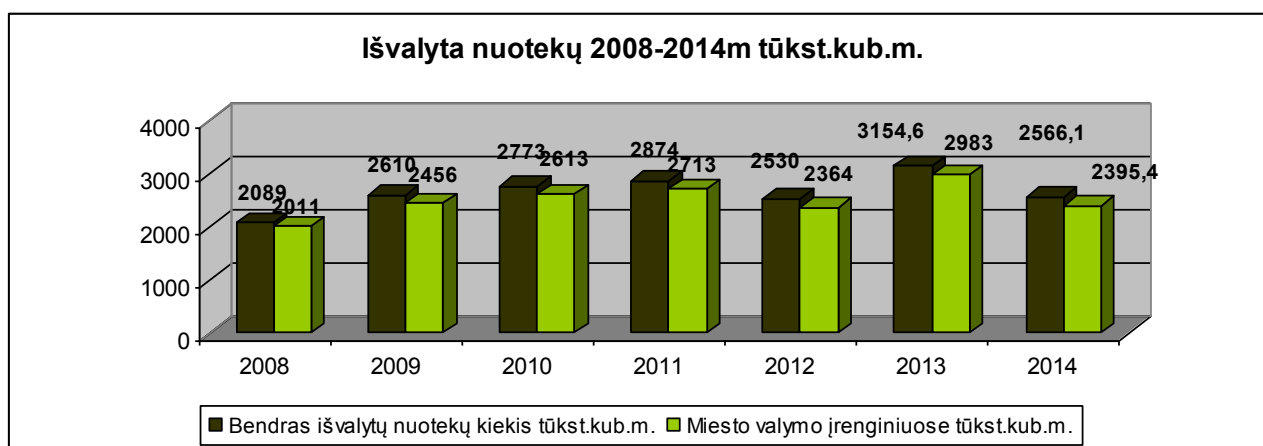
mažiems nuotekų kiekiams ir dideliems vamzdžių skersmenims, mažėja nuotekų greitis, tinkluose kaupiasi sąnašos bei nuosėdos ir tai sąlygoja tinklų užsikimšimus. Todėl reikalingas papildomas valymas ir dažnesnė profilaktika. Ataskaitiniais metais nuotekų tinkluose įvyko 419 gedimų t.y 154 vienetais daugiau (didžioji dalis jų- užsikimšimai).



Anksčiau paklotų nuotekų tinklų kokybė, kaip ir vandentiekio tinklų, nėra patenkinama. Dauguma vamzdinių yra keramikiniai ar gelžbetoniniai, kurie greitai lūžta nėra visiškai sandarūs. Dėl esančių nelanksčių sandūrų vamzdiniuose padidėja infiltracija. Infiltracija padidina nuotekų, perpumpuojamų ir paduodamų į valymo įrenginius kiekį, o tuo pačiu ir eksploatacines išlaidas. 2014 metais nuotekų infiltracija sudarė 40 %. Pastebėtos tendencijos, kad infiltracija priklauso ir didėja nuo kritulių kiekio ypač liūčių metu. Tuomet lietaus vanduo patenka į nuotekų tinklus per gatvėse ar kitose vietose įrengtų nuotekų šulinių liukus.

#### 4.2.2 NUOTEKŲ VALYMAS IR NUOTEKŲ VALYMO KOKYBĖ

Bendrovė eksploatuoja 31 nuotekų valymo įrenginius. Per 2014m. išvalyta 2566,1 tūkst.kub.m. nuotekų iš jų: Kėdainių miesto valymo įrenginiuose 2395,4 tūkst.kub.m.



2014m. nuotekų apvalymo efektas pagal BDS<sub>7</sub> sudaro 97,8%, suspenduotas medžiagas – 96,7%, bendrą fosforą – 93,3%, bendrą azotą -79,5%, riebalus – 92,2% .

Nuotekų laboratorija kontroliuoja miesto valymo įrenginių darbą: paduodamų nuotekų į valymo įrenginius užterštumą, išvalytų nuotekų užterštumą, kaimų valymo įrenginių darbą, lietaus nuotekų užterštumą, dumblo apdorojimo įrenginių darbą, Nevėžio upės būklę prieš miesto VĮ išleidimą ir po išleidimo. Atliekamos 18 rūšių analizės. Per 2014m. atlikti 8515 nuotekų tyrimai.

### 4.2.3 DUMBLO TVARKYMAS

Valant nuotekas, susidaro nemažai nuosėdų- skystojo dumblo, kuriame yra ne tik daug naudingųjų augalams maisto medžiagų, bet ir ekologiniu požiūriu kenksmingų teršalų. Sprendžiant dumblo tvarkymo problemą Kėdainiuose miesto nuotekų valykloje buvo pastatyti ir 2014m. pradėti eksploatuoti Kėdainių dumblo apdorojimo įrenginiai, kuriuose sukurti pajėgumai Kėdainių miesto nuotekų valykloje bei Josvainiuose ir Akademijoje esančiose valyklose susidariusiam dumblui tvarkyti.

Iki 2014m dumblas buvo sausinamas filtpresais ir vežamas į dumblo kaupimo-sandėliavimo aikštes. Nuo 2014m. pradėjus eksploatuoti naujus dumblo apdorojimo įrenginius dumblas yra pūdomas, po to sausinamas centrifugomis ir džiovinamas dumblo džiovinimo įrenginyje iki 90% sausumo. Išdžiovintas dumblas kraunamas į maišus ir sandėliuojamas dumblo sandėlyje. Per 2014 metus susandėliuota apie 600 tonų dumblo granulių.

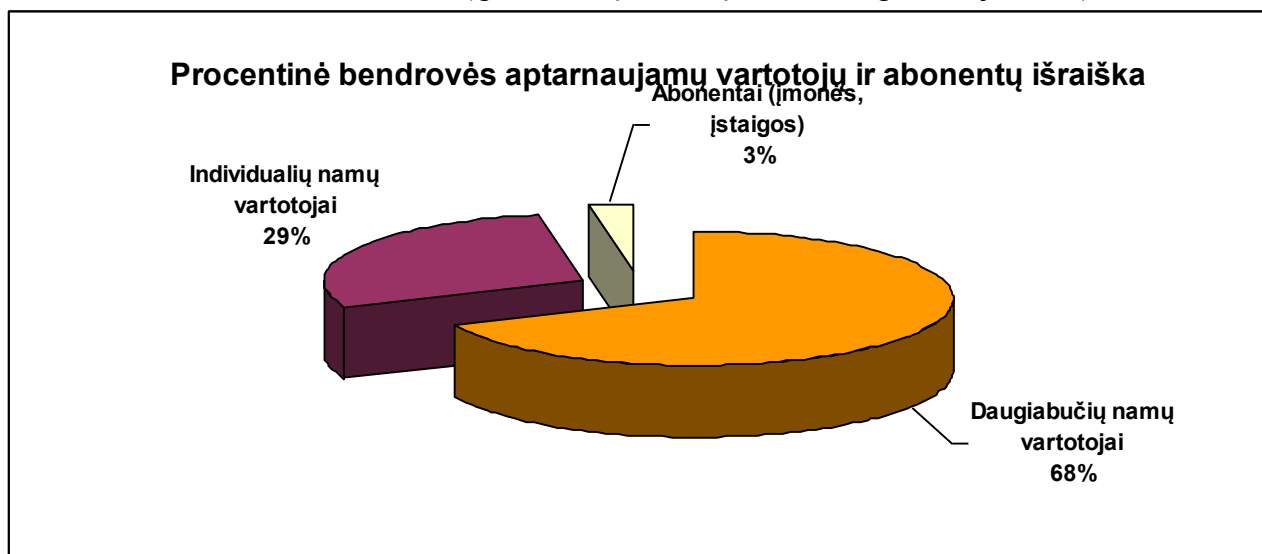
Pūdant dumblą išgaunamos biodujos, o iš jų gaminama elektros ir šilumos energija. Apdorojant (Pūdant) dumblą per 2014m. išgauta 178,2 tūkst.m<sup>3</sup> biodujų, pagaminta 407,8 MWh šilumos, 325 tūkst.kwh elektros energijos.

### 4.3 PARDAVIMAI

#### 4.3.1 VARTOTOJAI IR ABONENTAI

2014 m. UAB „Kėdainių vandenys“ aptarnavo 19327 vartotojus ir abonentus, iš jų:

- 13242 - daugiabučių namų vartotojai
- 5559 - individualių namų vartotojai
- 526 - abonentai (pramonės įmonės, įmonės ir organizacijos ir t.t)

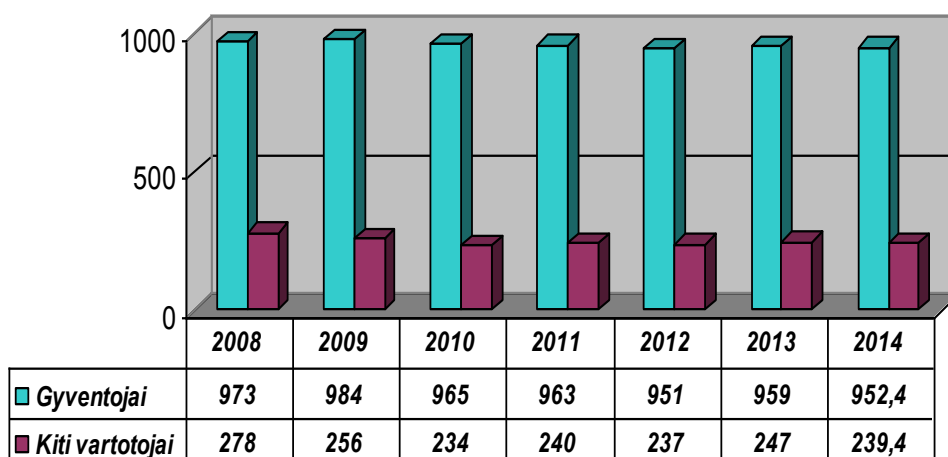


#### 4.3.2 VANDENS TIEKIMO IR NUOTEKŲ SURINKIMO PASLAUGŲ VARTOJIMAS

2014m. palyginti su 2013m. vandens realizacija kito nežymiai -sumažėjo 14 tūkst.m<sup>3</sup> arba 1,2 %. Iš jų 7 tūkst.m<sup>3</sup>. mažiau suvartojo rajono gyventojai ir 7 tūkst.m<sup>3</sup>. mažiau suvartojo kiti vartotojai: įmonės, įstaigos, biudžetinės įstaigos.

Pateikiamas vandens suvartojimo kitimas pagal atskiras vartotojų grupes:

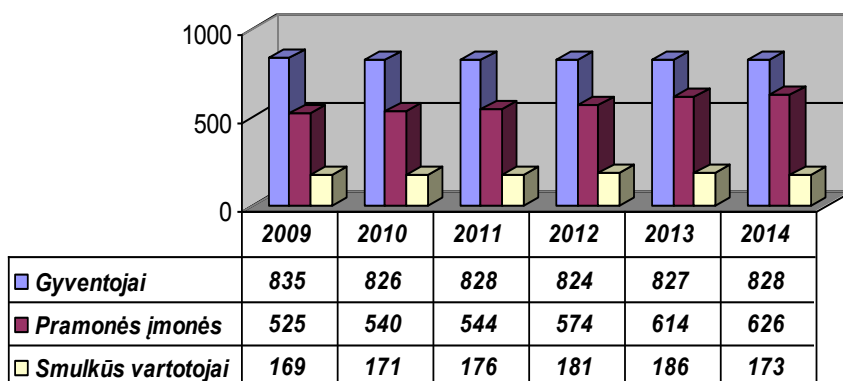
**Vandens realizacijos kitimas 2007-2014 tūkst m<sup>3</sup>**



Nuotekų realizacijos kiekis lyginant su 2013m nepakito- realizuota 1627 tūkst.m<sup>3</sup> nuotekų. Pakito tik pasiskirstymas grupėse: 9,9 tūkst.m<sup>3</sup> padidėjo nuotekų iš UAB „Nordic Sugar Kėdainiai“ kiekis. Kitų abonentų ir vartotojų nuotekų kiekis nežymiai sumažėjo. Gyventojų išleidžiamų nuotekų kiekis nesikeitė.

Pateikiamas nuotekų suvartojimo kitimas pagal vartotojų grupes.

**Nuotekų surinkimas ir išvalymas 2008-2014m tūkst.m<sup>3</sup>**

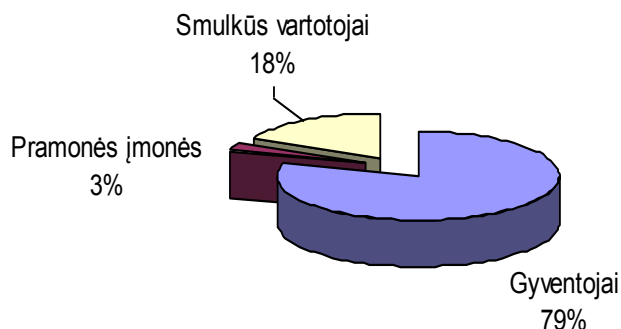


#### 4.3.3 VANDENS VARTOTOJŲ STRUKTŪRA

2014m. kaip ir 2013m didžiausi vandens vartotojai buvo gyventojai. Jų vandens suvartojimas sudaro 79% nuo bendro kiekio. Kiti vartotojai suvartoja apie 21% vandens nuo bendro suvartoto kiekio (iš jų pramonės įmonės 3%). Nedidelį pramonės įmonių suvartojamą vandens kiekį lemia tai, kad beveik visos pramonės įmonės turi savo gręžinius ir vandens iš UAB „Kėdainių vandenys“ neima.

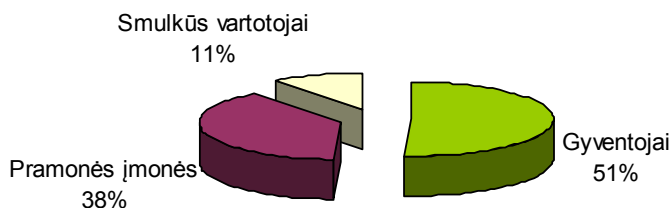
Žemiau esančioje diagramoje pateikiame ataskaitinių metų vandens suvartojimo paskirstymą pagal atskiras vartotojų grupes.

### Vandens suvartojimas pagal grupes



Vartotojų paskirstymas pagal išleistų nuotekų kiekį pateiktas diagramoje. Kaip ir vandens suvartojime pagal grupes daugiausiai nuotekų gauname iš gyventojų (51%), 38% iš pramonės įmonių ir 11% iš smulkių vartotojų. Smulkūs vartotojai tai mokyklos, vaikų darželiai, kirpyklos, parduotuvės, stomatologiniai kabinetai, vaistinės ir kitos panašią veiklą vykdančios įstaigos. Pagrindinę gamybinių nuotekų dalį sudaro nuotekos iš cukraus fabriko.

### Nuotekų tvarkymas pagal grupes



2014 m. naujai įrengta 220vnt. (25 daugiabučiuose, 195 privatininkams) vandens skaitiklių. Šiuo metu 751 vartotojas skaitiklių neturi. Iš jų: 404 daugiabučių namų vartotojai (136 bendrabučių tipo butuose), 347 individualių namų vartotojai. Įrengti šiuos skaitiklius dėl išplanavimo arba susidėvėjusių vamzdynų negalime. Šiems abonentams vanduo skaičiuojamas pagal normas. 2013m. pradėjome statyti daugiabučių namų įvadinius vandens skaitiklius. Per šį laikotarpį pastatėme 333 vnt.

#### 4.3.4. PASLAUGŲ KAINOS

Nuo 2013 metų balandžio 1d. bendrovė taiko Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2013-02-22 sprendimu Nr. TS-7 patvirtintas šalto vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo kainas, lentelės Nr. (1; 2; 3):

**Šalto vandens tiekimo kainos**

**1 lentelė**

| <b>Paslaugų gavėjo kategorija</b>                                                                                                                                   | <b>Kaina Lt/m<sup>3</sup></b> | <b>Kaina su PVM Lt/m</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| Vartotojams, kuriems vanduo apskaitomas bute                                                                                                                        | 2.73                          | 3.30                     |
| Vartotojams, kuriems vanduo apskaitomas individualiame name                                                                                                         | 2.48                          | 3.00                     |
| Abonentams (įmonėms, įstaigoms, organizacijoms)                                                                                                                     | 2,77                          | 3,35                     |
| Abonentams, perkantiems vandenį patalpų šildymui ir karštam vandeniui ruošti, ir vartotojų grupei, atsiskaitančiai pagal daugiabučio namo įvado skaitiklio rodmenis | 2,47                          | 2,99                     |

**Nuotekų tvarkymo kainos**

**2 lentelė**

| <b>Paslaugų gavėjo kategorija</b>                                                                                                                                   | <b>Kaina Lt/m<sup>3</sup></b> | <b>Kaina su PVM</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|
| Vartotojams, kuriems nuotekos apskaitomas bute                                                                                                                      | 4,41                          | 5,34                |
| Vartotojams, kuriems nuotekos apskaitomas individualiame name                                                                                                       | 4,01                          | 4,85                |
| Abonentams (įmonėms, įstaigoms, organizacijoms)                                                                                                                     | 3,98                          | 4,82                |
| Abonentams, perkantiems vandenį patalpų šildymui ir karštam vandeniui ruošti, ir vartotojų grupei, atsiskaitančiai pagal daugiabučio namo įvado skaitiklio rodmenis | 3,98                          | 4,82                |

**Pardavimo kaina**

**3 lentelė**

| <b>Vartotojų grupė</b>                                                                    | <b>Kaina butui (namui)/mėn</b> | <b>Kaina su PVM</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|
| Vartotojams, kuriems vanduo apskaitomas daugiabučio namo bute (Lt/butui per mėnesį)       | 4,03                           | 4,88                |
| <i>Iš to skaičiaus, kai apskaitos prietaisas ne vandens tiekėjo (Lt/butui per mėnesį)</i> | 2,68                           | 3,25                |
| Vartotojams, kuriems vanduo apskaitomas daugiabučio namo įvade (Lt/ namui per mėnesį)     | 15,39                          | 18,62               |
| Vartotojams, kuriems vanduo apskaitomas individualaus namo įvade (Lt/namui per mėnesį)    | 2,85                           | 3,45                |
| <i>Iš to skaičiaus, kai apskaitos prietaisas ne vandens tiekėjo (Lt/namui per mėnesį)</i> | 2,09                           | 2,53                |



| Abonentams (Lt/apskaitos prietaisui) mėnesio kaina<br>diferencijuojama pagal skaitiklių diametrus |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Diam.15 mm                                                                                        | 2,69  | 3,25  |
| Diam,25 mm                                                                                        | 17,33 | 20,97 |
| Diam.32 mm                                                                                        | 19,86 | 24,03 |
| Diam.50 mm                                                                                        | 54,09 | 65,45 |
| Diam.100 mm                                                                                       | 68,04 | 82,33 |
| Nuotekų surinkimas mob.transporto priemonėmis Lt/m <sup>3</sup>                                   | 20,41 | 24,70 |

Pardavimo kaina individualių namų vartuotojams nustatyta apskaitos prietaisui. Jei vartotojas turi kelis įvadinius skaitiklius, jis privalo mokėti tiek pardavimo kainų, kiek turi skaitiklių.

Vadovaudamiesi LR euro įvedimo LR įstatymu, Nacionalinio euro įvedimų planu, Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija, nutarė pakeisti komisijos 2013m. sausio 14 d nutarimą Nr.03-9 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Kėdainių vandenys“ geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų derinimo, perskaičiuojant kainas eurai. Kainos perskaičiuotos pagal taisykles, euro kursas 3,45280.

2014m. rugsėjo 26d. Nr.TS-167 nutarimu Kėdainių rajono savivaldybės taryba kainas eurai patvirtino.

## 5. FINANSAI

### 5.1 PAJAMOS, SĄNAUDOS, PELNAS (NUOSTOLIS)

Bendrovės 2014 metais pajamas sudarė 11994 tūkst.Lt:

- Pajamos už vandens tiekimą 3131 tūkst Lt
- Pajamos už nuotekų tvarkymą 6427 tūkst.Lt
- Nuotekų surinkimas asenizacinėmis mašinomis 13 tūkst.Lt
- Pajamos už pardavimo kainą 966 tūkst.Lt
- Pajamos už lietaus nuotekų nuvedimą 368 tūkst.Lt
- Pajamos iš tinklų statybos 875 tūkst.Lt
- Kitos veiklos pajamos 195 tūkst.Lt
- Finansinės veiklos pajamos 19 tūkst. Lt

Didžiausią dalį pajamų bendrovė uždirbo iš pagrindinės veiklos (vandens tiekimo, nuotekų šalinimo ir valymo paslaugų bei pardavimo administravimo paslaugų) 87,9 procentus. 7,3% iš tinklų statybos, 3,1% už lietaus nuotekų nuvedimą. 1,7% pajamų gauta iš kitos veiklos: mechanizmų nuomos, nuotekų laboratorijos teikiamų paslaugų, ilgalaikio turto perleidimo bei kitų vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo padalinių teikiamų paslaugų. Lyginant su 2013m. bendrovės pajamos sumažėjo 2 tūkstančiais litų.

2014 metais bendrovė patyrė 11657 tūkst. Lt sąnaudų (25 tūkst. Lt daugiau nei 2013m.).

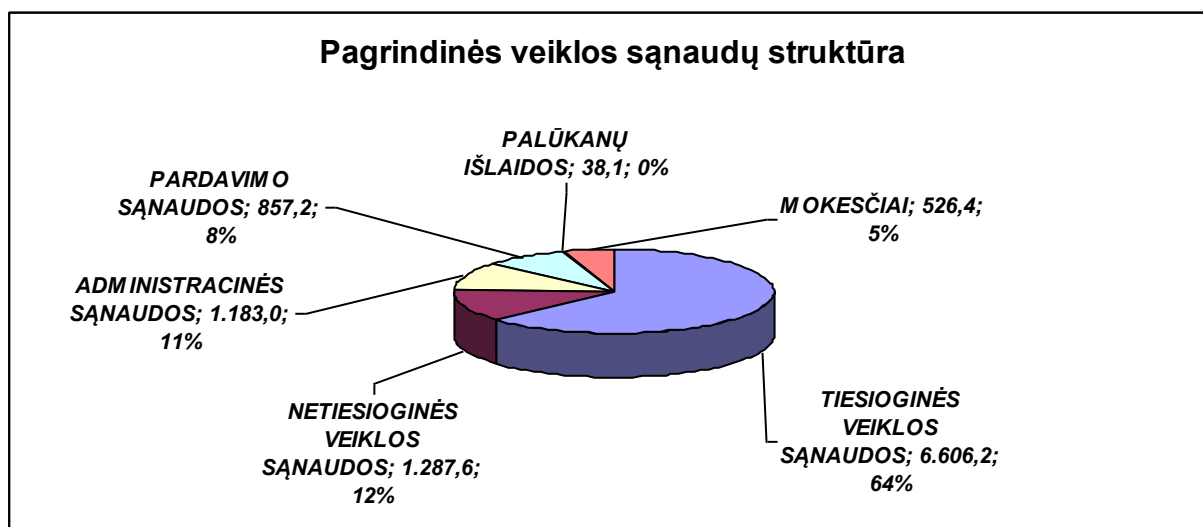
- Tiesioginės veiklos sąnaudos 6606 tūkst.Lt
- Netiesioginės veiklos sąnaudos 1288 tūkst.Lt
- Pardavimo sąnaudos 857 tūkst.Lt

- Veiklos sąnaudos 1183 tūkst.Lt
- Mokesčių išlaidos 549 tūkst.Lt
- Kitos veiklos sąnaudos 1136 tūkst.Lt
- Finansinės veiklos sąnaudos 38 tūkst.Lt.

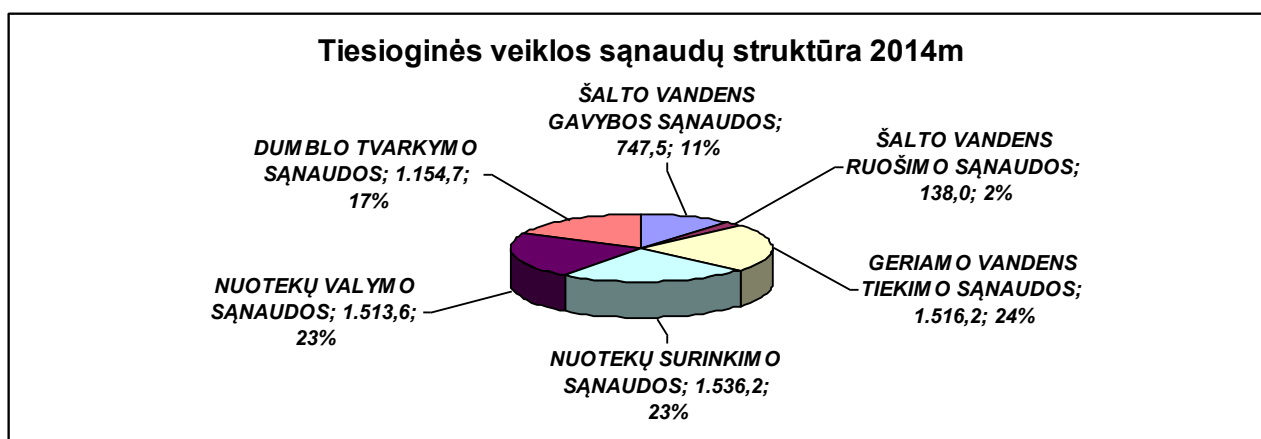
2014m. didėjo ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos, remonto darbų, medžiagų ir paslaugų, elektros energijos, technologinių medžiagų, darbo sąnaudos.

Mokesčių už 2014m. buvo priskaičiuota 549,3 tūkst.Lt. Daugiausiai yra sumokama mokesčio už gamtos išteklius-386,8 tūkst.Lt, mokestis už taršą-127,4 tūkst.Lt tame tarpe už lietaus taršą 23 tūkst.Lt, nekilnojamojo turto mokestis – 24,5 tūkst.Lt, kiti mokesčiai- 10,6tūkst.Lt

2014 m. bendrovė baigė pelningai. Gauta 336,8 tūkst.Lt pelno. Pelnas gautas iš vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos.



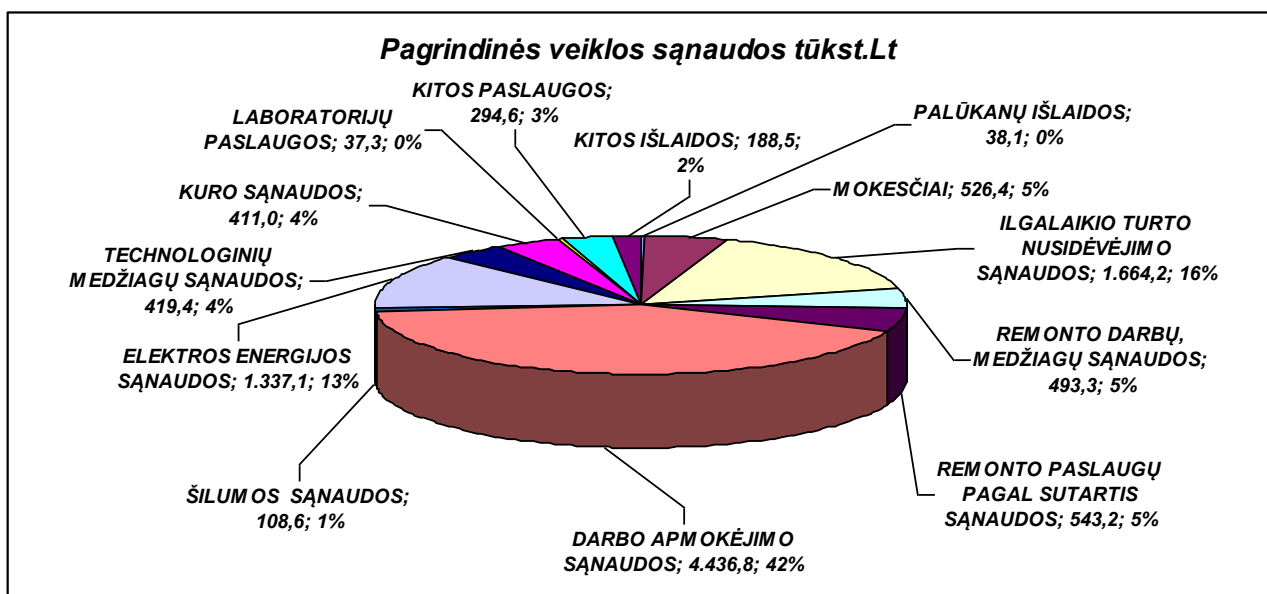
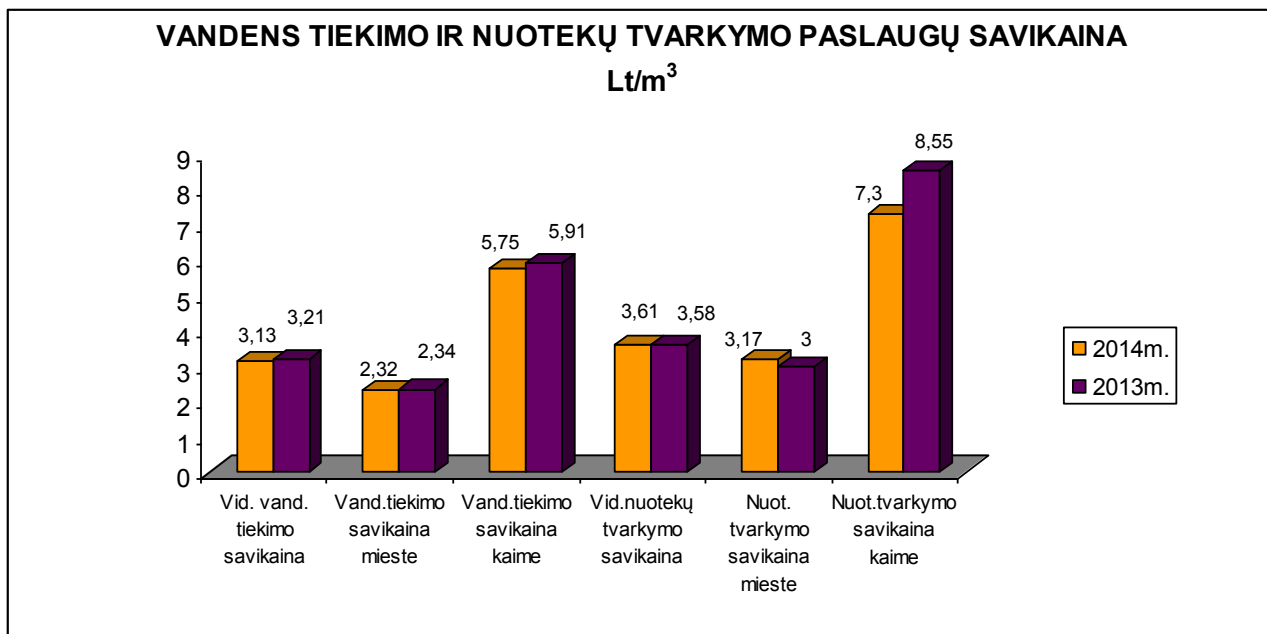
Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūros grafike mokesčių išlaidos 23 tūkst.Lt mažesnės nei priskaičiuota mokesčių iš viso nes lietaus nuotekų tvarkymas nepriskiriamas pagrindinei bendrovės veiklai.



Tiesioginės veiklos sąnaudos lyginant su 2013m. išaugo 1093,8 tūkst.Lt iš jų: 755 tūkst.Lt dėl 2014 m. pradėtų eksploatuoti dumblo apdorojimo įrenginių, 264,4 tūkst.Lt padidėjo vandens tiekimo sąnaudos. 2014m didėjo ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos, remonto darbų, medžiagų ir paslaugų, elektros energijos, technologinių medžiagų, darbo ir kitos sąnaudos.

|                                       | Mato<br>vnt             | 2014m.      | 2013m.      | %            |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>Vid. vand. tiekimo savikaina</b>   | <b>Lt/m<sup>3</sup></b> | <b>3,13</b> | <b>3,21</b> | <b>-2,56</b> |
| Vand.tiekimo savikaina mieste         | Lt/m <sup>3</sup>       | 2,32        | 2,34        | -0,86        |
| Vand.tiekimo savikaina kaime          | Lt/m <sup>3</sup>       | 5,75        | 5,91        | -2,78        |
| <b>Vid.nuotekų tvarkymo savikaina</b> | <b>Lt/m<sup>3</sup></b> | <b>3,61</b> | <b>3,58</b> | <b>0,83</b>  |
| Nuot. tvarkymo savikaina mieste       | Lt/m <sup>3</sup>       | 3,17        | 3           | 5,36         |
| Nuot.tvarkymo savikaina kaime         | Lt/m <sup>3</sup>       | 7,3         | 8,55        | -17,12       |
|                                       |                         |             |             |              |
| Bendra paslaugų savikaina             |                         | 6,74        | 6,79        | -0,01        |

Bendra 1 m<sup>3</sup> savikaina lyginant su 2013m. sumažėjo 0,05 Lt t.y 0,01% iš jų vandens tiekimo savikaina sumažėjo 0,08 Lt t.y 2,56%, nuotekų tvarkymo paslaugų savikaina padidėjo 5.36% , tai įtakojo dumblo apdorojimo įrenginių eksploatacija.



Už EIB suteiktą paskolą „Kėdainių dumblo apdorojimo įrenginių statyba“ 2014 m. kovo mėnesį sumokėta 38085 Lt palūkanų, nes pagal paskolos sutartį palūkanos mokamos tik vieną kartą metuose - kovo 15 d. 2015m. kovo mėnesį pagal sutartį grąžinsime pusę pakolos 156194,44 Eur., likusią paskolos dalį grąžinsime 2016m. kovo mėn.

## 5.2. VARTOTOJŲ ĮSISKOLINIMAI

2014 metais už suteiktas paslaugas bendra skola mūsų bendrovei sumažėjo nuo 3058,7 tūkst. Lt (2014-01-01) iki 2789,3 tūkst.Lt (2014-12-31), arba sumažėjo 8,8 %.

Kėdainių miesto daugiabučių namų gyventojų bendra skola 792,6 tūkst.Lt arba 41,1 tūkst.Lt didesnė nei 2013m. Socialinių būstų Šėtos g. 91, J.Žemaitės g 10, Melioratorių g.2, P.Lukšio 2 namų gyventojų skola už suteiktas paslaugas padidėjo iki 236,3 tūkst.Lt, kas sudaro 29,8% daugiabučių namų įsiskolinimo. Kaimų gyventojų įsiskolinimas sumažėjo 17,4 tūkst.Lt arba 3%. 2013 12 31 įmonės buvo skolingos 1284,8 tūkst.Lt 2014 12 31 – 1214,7 tūkst.Lt. Skola sumažėjo 5,5%. Iš įmonių didžiausi skolininkai už bendrovės teikiamas paslaugas yra:

|                             |                                                         |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------|
| UAB „Kėdainių butai“        | 494,9 tūkst.Lt (skola sena, bendrovė veikianti)         |
| AB „Panevėžio energija“     | 156,8 tūkst.Lt (už einamąjį mėn.)                       |
| AB „Nordic Sugar Kėdainiai“ | 151,0 tūkst.Lt (skola už einamąjį mėn.)                 |
| ŽŪAB „Krekenavos mėsa“      | 45,5 tūkst.Lt (skola už einamąjį mėn.)                  |
| VšĮ Kėdainių ligoninė       | 172,0 tūkst.Lt. (skola lyginant su 2013m. padidėjo 29%) |

Sprendžiant šias problemas, UAB „Kėdainių vandenys“ realizacijos skyriaus kontrolieriai apeiviai, pagal jiems paskirtus grafikus tikrina vartotojus ir abonentus. Siekiama, kad kontrolierius per metus patikrintų visus savo abonentus.

Įspėjimai, pranešimai, pretenzijos dėl skolos sumokėjimo yra įteikiami asmeniškai skolininkams arba siunčiami paštu. 2014 m. išsiųstos paštu 323 pretenzijos dėl 1508,7 tūkst.Lt skolos. Per nustatytą terminą geranoriškai apmokėta 106,3 tūkst.Lt. Per 2014 metus sudarytos 111 skolos grąžinimo už šalto vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas sutartys, pagal kurias skolininkai turi sumokėti skolą dalimis per nustatytą terminą. Šių sutarčių bendras objektas – 62.1 tūkst.Lt skola. Per 2014 metus Kėdainių rajono apylinkės teismas visiškai tenkino 156 bendrovės ieškinius/pareiškimus dėl 141,9 tūkst.Lt skolos priteisimo. Teisminio proceso metu iškart apmokėti 35 ieškiniai/pareiškimai sumoje 21,8 tūkst.Lt. 2014 metais antstoliai išieškojo 76,1 tūkst.Lt skolos.

UAB „Kėdainių vandenys“ tiekėjams yra skolinga 264,8 tūkst.Lt. Skolą sudaro neapmokėtos gruodžio mėn. sąskaitos.

Didžiausios įskolos yra:

|                       |                |
|-----------------------|----------------|
| AB „Lesto“            | 82,6 tūkst.Lt; |
| UAB „SBE Energy“      | 77,6 tūkst.Lt; |
| S. Savicko įmonė      | 36,7 tūkst.Lt; |
| Bronislovo Jučo įmonė | 4,6 tūkst.Lt;  |
| AB „Lietuvos dujos“   | 47,8 tūkst.Lt. |

Rangovui APVG bendrovė skolinga 91,2 tūkst.Lt. Skola susidarė už APVA neapmokėtas sąskaitas pateiktas rugsėjo ir gruodžio mėn.

## 6. PROBLEMOS IR JŲ SPRENDIMO BŪDAI

Ataskaitiniais metais kaip ir ankstesniais metais teikiamų paslaugų apimtys kito nežymiai, o sąnaudos augo: dėl pasikeitusių technologinių procesų padidėjo elektros energijos ir dujų suvartojimas, palūkanų mokėjimo, prisidedant prie projektų finansavimo, didėjant aptarnaujamų tinklų ilgiams. Siekiant mažinti vandens nuostolius, būtina atlikti daugumos vandens tiekimo tinklų renovacijos darbus, tęsti uždaromosios armatūros keitimo darbus, pastatų remonto ir atnaujinimo darbus, tęsti vandentiekio ūkio valdymo automatizavimo darbus, kas leistų ateityje dalinai sumažinti darbo sąnaudas. Dar viena problema - gyventojų nenoras jungtis prie naujai nutiestų

vandentiekio ir nuotekų tinklų. Investicijos buvo daromos tam, kad kuo daugiau gyventojų gautų švarų, sveiką, centralizuotai tiekiamą geriamąjį vandenį, būtų prijungti prie tinklų. Tačiau daugelis gyventojų, argumentuodami lėšų trūkumu, baimindamiesi, kad už vandenį ir tvarkomas nuotekas reiks mokėti, nesutinka jungtis. 2014m kaip ir 2013m. bendradarbiaujant su Aplinkos apsaugos agentūra buvo rengiami patikrinimai dėl pasijungimo prie naujai nutiestų nuotekų tinklų. Patikrinti Kauno, Pirmūnų, Rytų, Janušavos privačių namų gyventojai. Jungtis vartotojai neskuba, daugelis skundžiasi lėšų trūkumu. Bendrovė ir toliau bendradarbiaus su Aplinkos apsaugos agentūra.

## 7. INVESTICIJOS

### Bendrovės dalyvavimas projektuose ir programose

2014 m. Kėdainių rajono savivaldybė skyrė lėšas šiems darbams atlikti:

- Laisvės, Aušros g. vandens ir buitinių nuotekų tinklų įrengimui – 198.1 tūkst.Lt.
- Miegenų kaimo buitinių nuotekų tinklų įrengimui – 173.2tūkst.Lt,
- vandens gerinimo stoties įrengimui Petkūnų kaime – 57.7 tūkst.Lt.
- buitinių nuotekų rekonstrukcijai Aristavos kaime skirta – 82.6 tūkst.Lt.
- buitinių nuotekų valyklos įrengimui Šėtoje -115.7 tūkst.Lt,
- vandentiekio tinklų rekonstrukcijai Truskavos gyvenvietėje 41.1 tūkst.Lt.
- vandentiekio ir nuotekų tinklų išplėtimui Urbšio gatvės Kėdainių miesto vakariniame kvartale skirta 205.8 tūkst.Lt.

Bendrovės lėšomis

- paklota Krakių gyvenvietėje 606 m vandentiekio ir 1307m nuotekų tinklų, pastatyta nuotekų siurblinė. Atliktų darbų vertė -338.0 tūkst.Lt.
- Šėtos gyvenvietėje paklota 180 m nuotekų tinklų ir pastatyta nuotekų siurblinė. Atliktų darbų vertė 146,1 tūkst.Lt.
- Aristavos nuotekų valyklos rekonstrukcijai bendrovė skyrė 35.3 tūkst.Lt.
- Bendrovės lėšomis įrengtas gręžtinis šulinys Bokštų kaime, kurio vertė 20,1 tūkst.Lt.
- 2014m. bendrovė atliko vandentiekio ir nuotekų tinklų einamuosius remontus už 504,3tūkst.Lt.
- Nupirka vandens skaitiklių už 57.0 tūkst.Lt.

Bendrovė savo lėšomis atnaujino technikos parką. Vandenviečių šienavimui įsigytas traktorius KIOTI su žoliapjove, nupirka spec paskirties krovininė mašina. 2014 m. bendrovė įdiegė nuotolinės kontrolės sistemas III pakėlimo siurblinėje ir Kunionių kaime.

2014 m. vasarą pradėtas įgyvendinti projektas „Naujų vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Paobelyje“, kuriam įgyvendinti skirta 1703,5tūkst.Lt. didžioji dalis šios sumos skirta LR Valstybės biudžeto 95%, Kėdainių rajono savivaldybė skiria projekto finansavimui 5%. Statybos darbus atlieka UAB „Šiaulių ryšių statyba“ Įgyvendinus projektą prisijungti prie naujų vandentiekio tinklų bus sudaryta galimybė 77 namų ūkiams, prie nuotekų tinklų -103 namų ūkiams. Numatoma įrengti 1971m naujų vandentiekio tinklų, 3830m naujų nuotekų tinklų, įrengti 3 nuotekų siurbles. Projektas vykdomas pagal 2014-2020 m. Europos Sąjungos struktūrinių fondų veiksmų programos projekto 5 prioritetą „Aplinkosauga, gamtos išteklių darnus naudojimas ir prisitaikymas prie klimato kaitos“.

Pagal Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo 2008-2015m plėtros strategiją, viešai tiekiamo geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumas iki 2015m turėtų siekti 95 proc. visų gyventojų, o surinktų nuotekų išvalymo iki nustatytų normų siektina reikšmė 100%

## 8. BENDROVĖS PLANAI IR PROGNOZĖS

UAB „Kėdainių vandenys“ išgauna pakankamai ir geros kokybės požeminio vandens, pakankamai išvystyta centralizuotam vandens tiekimui ir nuotekų tvarkymui reikalinga infrastruktūra, plėtrai palankūs teritorijų planavimo principai.

Rizikos faktoriai:

1. Geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų augimas dėl ES reikalavimų įgyvendinimo
2. Vandens ūkis išsidėstęs per visą rajoną, todėl paslaugų savikaina kaimuose žymiai didesnė už miesto, sunku užtikrinti paslaugų kokybę bei vykdyti plėtrą.
3. Nevykdant renovacijos ir išplėtimo centralizuoto vandens ir nuotekų tvarkymo, sistemos sens ir blogės tiekiamų paslaugų kokybė.

2015 m. prioritetiniais tikslais bendrovė laiko šių priemonių vykdymą:

1. Sėkmingai užbaigti projektą: „Buitinių nuotekų ir vandentiekio tinklų plėtra Paobelyje“, finansuojamą iš ES struktūrinių fondų;
2. Įdiegti nuotolinės kontrolės sistemą Jakščių, Pavermenio, Petkūnų, Pernaravos, Ažytėnų, Plinkaigalio ir Miegenų vandens gerinimo stotyse;
3. Pradėti vykdyti darbus, kurie užtikrintų I k vandens tiekimą;
4. Įrengti vandentiekio tinklus ir nuotekų siurblinę Gedimino g;
5. Rekonstruoti Dotnuvos vandenvietės vandens gerinimo įrenginius ir II kėlimo siurblinę;
6. Išgręžti naują gręžinį Kėdainių m. Smilgos vandenvietėje;
7. Tęsti automobilių parko atnaujinimą;
8. Tęsti tinklų ir įrenginių inventorinį įteisinimą ir SAZ įteisinimą
9. Aptarnaujamoje teritorijoje patikimai ir mažiausiomis sąnaudomis tiekti geros kokybės geriamąjį vandenį vartotojams, racionaliai naudoti gamtos išteklius;
10. Sumažinti paviršinio ir požeminio vandens taršą tiek, kad jų išmetimai neviršytų ES normatyvų, tai yra rekonstruoti ir statyti naujus nuotekų valymo įrenginius, tinkamai naudojant valstybės, savivaldybės ir ES struktūrinių fondų paramos lėšas;
11. Mažinti vandens nuostolius, operatyviai likviduoti gedimus;
12. Siekti gauti pelną iš bendrovės vykdomos veiklos.











